



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	980 018 563
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORLANDIA BARNEHAGENE AS
Forretningsadresse:	Karl Johans gate 37 0162 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Yngvar Tov Herbjørnsson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	27.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3, 4, 5	1 603 210	-303 461
Annen driftsinntekt		23 302 013	-21 500
Sum inntekter		24 905 223	-324 961
Kostnader			
Varekostnad		1 603 208	134 870
Lønnskostnad	4, 6	1 154 269	-1 713 150
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	233 136	
Annen driftskostnad	8	25 659 069	5 305 190
Sum kostnader		28 649 682	3 726 910
Driftsresultat		-3 744 459	-4 051 871
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		42 043 769	20 620 698
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 534 425	2 655 399
Annen renteinntekt		116 351	87 567
Annen finansinntekt	9	13 325	59 659
Sum finansinntekter		43 707 869	23 423 323
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	5 305 921	4 680 655
Annen rentekostnad		2 513	17 602
Annen finanskostnad	9	282 779	
Sum finanskostnader		5 591 213	4 698 257
Netto finans		38 116 655	18 725 066
Resultat før skattekostnad		34 372 196	14 673 195
Skattekostnad på resultat	10	3 797 697	3 993 230
Årsresultat	11	30 574 499	10 679 965
Årsresultat etter minoritetsinteresser		30 574 499	10 679 965



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Totalresultat		30 574 499	10 679 965



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7	3 261 096	3 494 232
Anlegg under utførelse	7	1 321 701	1 321 701
Maskiner og anlegg	7		
Skip og flytende installasjoner	7		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	173 191	173 191
Sum varige driftsmidler		4 755 988	4 989 124
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	12	123 714 823	88 055 786
Investering i annet foretak i samme konsern	12		
Pensjonsmidler			111
Andre langsiktige fordringer		623 989	
Sum finansielle anleggsmidler		124 338 812	88 055 897
Sum anleggsmidler		129 094 800	93 045 021
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		759 920	3 505 396
Andre kortsiktige fordringer		34 897	42 870
Konsernfordringer	4	31 826 267	90 429 875
Sum fordringer		32 621 083	93 978 141
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	12		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	486 035	1 155 058



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		486 035	1 155 058
Sum omløpsmidler		33 107 118	95 133 199
SUM EIENDELER		162 201 919	188 178 220

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	11, 14	627 778	627 778
Beholdning av egne aksjer	14		
Overkurs	11	5 596 693	5 596 693
Annen innskutt egenkapital	11	45 152 801	45 151 310
Sum innskutt egenkapital		51 377 272	51 375 781

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	11	-35 202 199	-34 919 506
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		-35 202 199	-34 919 506

Sum egenkapital

11	16 175 073	16 456 275
----	-------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	10	37 717 327	47 241 839
Sum avsetninger for forpliktelser		37 717 327	47 241 839

Annen langsiktig gjeld

Sum langsiktig gjeld		37 717 327	47 241 839
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		423 587	100 259
Betalbar skatt	10	9	8
Skyldig offentlige avgifter		43	50 684
Kortsiktig konserngjeld	4	107 853 401	122 952 229
Annen kortsiktig gjeld		32 478	1 376 926



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum kortsiktig gjeld		108 309 518	124 480 106
Sum gjeld		146 026 845	171 721 945
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		162 201 919	188 178 220



Årsregnskap 2024 Norlandia Barnehagene AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Penneo Dokumentnøkkel: UA3WC-B38U8-IFEIN-DATIP-15YV9-6X082

Org.nr.: 980 018 563



Resultatregnskap

Norlandia Barnehagene AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	3, 4, 5	1 603 210	-303 461
Annen driftsinntekt		23 302 013	-21 500
Sum driftsinntekter		24 905 223	-324 961
Varekostnad		1 603 208	134 870
Lønnskostnad	4, 6	1 154 269	-1 713 150
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	233 136	0
Annen driftskostnad	8	25 659 069	5 305 190
Sum driftskostnader		28 649 682	3 726 910
Driftsresultat		-3 744 459	-4 051 871
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		42 043 769	20 620 698
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 534 425	2 655 399
Annen renteinntekt		116 351	87 567
Annen finansinntekt	9	13 325	59 659
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	5 305 921	4 680 655
Annen rentekostnad		2 513	17 602
Annen finanskostnad	9	282 779	0
Resultat av finansposter		38 116 655	18 725 066
Resultat før skattekostnad		34 372 196	14 673 195
Skattekostnad på resultat	10	3 797 697	3 993 230
Resultat		30 574 499	10 679 965
Årsresultat	11	30 574 499	10 679 965

Pennco Dokumentnøkkel: UA3WC-B38U8-IFEIN-DATIP-15YV9-6X082



Balanse

Norlandia Barnehagene AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7	3 261 096	3 494 232
Anlegg under utførelse	7	1 321 701	1 321 701
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	173 191	173 191
Sum varige driftsmidler		4 755 988	4 989 124
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	12	123 714 823	88 055 786
Pensjonsmidler		0	111
Andre langsiktige fordringer		623 989	0
Sum finansielle anleggsmidler		124 338 812	88 055 897
Sum anleggsmidler		129 094 800	93 045 021
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		759 920	3 505 396
Andre kortsiktige fordringer		34 897	42 870
Konsernfordringer	4	31 826 267	90 429 875
Sum fordringer		32 621 083	93 978 141
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	486 035	1 155 058
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		486 035	1 155 058
Sum omløpsmidler		33 107 118	95 133 199
Sum eiendeler		162 201 919	188 178 220

Pennco Dokumentnøkkel: UA3WC-B38U8-IFEIN-DATIP-15YV9-6X082



Balanse

Norlandia Barnehagene AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11, 14	627 778	627 778
Overkurs	11	5 596 693	5 596 693
Annen innskutt egenkapital	11	45 152 801	45 151 310
Sum innskutt egenkapital		51 377 272	51 375 781
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	-35 202 199	-34 919 506
Sum opptjent egenkapital		-35 202 199	-34 919 506
Sum egenkapital	11	16 175 073	16 456 275
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	10	37 717 327	47 241 839
Sum avsetning for forpliktelser		37 717 327	47 241 839
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		423 587	100 259
Betalbar skatt	10	9	8
Skyldig offentlige avgifter		43	50 684
Kortsiktig konserngjeld	4	107 853 401	122 952 229
Annen kortsiktig gjeld		32 478	1 376 926
Sum kortsiktig gjeld		108 309 518	124 480 106
Sum gjeld		146 026 845	171 721 945
Sum egenkapital og gjeld		162 201 919	188 178 220

Oslo, 27.06.2025
Styret i Norlandia Barnehagene AS

Yngvar Tov Herbjørnssønn
styreleder



Kontantstrømoppstilling

Norlandia Barnehagene AS

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		34 372 196	14 673 195
Periodens betalte skatt		0	-738 320
Ordinære avskrivninger		233 136	0
Endring i kundefordringer		2 745 476	4 019 214
Endring i leverandørgjeld		323 328	-11 354 610
Endring i andre omløpsmidler/gjeldsposter		-6 363 392	0
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		38 778 793	-105 706 130
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		70 089 538	-99 106 651
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	99 552 440
Utbetaling konsernbidrag		-31 591 070	-30 000
Endring i konsernkontoordning		24 623 492	842 681 420
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-6 967 578	942 203 861
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0	-1 007 001
Endring utestående konsernkontoordning		-48 634 943	-769 465 317
Innbetaling av konsernbidrag		0	2 238 352
Utbetalinger av konsernbidrag		-15 156 039	-74 834 880
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-63 790 982	-843 068 846
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-669 023	28 364
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		1 155 058	1 126 694
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		486 036	1 155 058

Pennco Dokumentnøkkel: UA3WC-B38U8-IFEIN-DATIP-15YV9-6X082



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapskikk for øvrige foretak.

Selskapet er holdingselskap hvor alle døtre driver med drift av barnehager.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Aksjer i datterselskap

Investering i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelsen, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskosten. Utbytte / konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme årets som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbytte er vedtatt. I samsvar med unntaksbestemmelsene Regnskapslovens §3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Selskapet har ikke pensjonsforpliktelser.

Konsernkontoavtale med selskapets bankforbindelse

Det er inngått avtale med selskapets bankforbindelse om styring av likviditet gjennom et konsernkontosystem. Ordningen går ut på at ett av selskapene i konsernet Norlandia Health & Care Group AS står nå som innehaver av en hovedkonto, mens andre selskaper i konsernet har hver sine underkonti tilknyttet hovedkontoen. Saldoen på hovedkontoen tilsvarer nettoen av samlet innestående og trekk på underkontiene. Mellomværende mellom selskapet som er innehaver av hovedkontoen og de andre konsernselskapene utgjør et låneforhold mellom selskapene og klassifiseres som kortsiktig fordring/gjeld til selskap i samme konsern.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 2 Sikkerhetsstillelser

Selskapet inngår i konsernets konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning for de kontoer som er innlemmet i ordningen formelt sett er fordringer på morselskapet Norlandia Health & Care Group AS. Alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort. Ordningen har en kortsiktig trekkfasilitet på NOK 500 millioner.

Selskapet inngår som sikkerhet for konsernets bærekraftskoblede obligasjonslån som per 31.12.2024 var på NOK 2 300 millioner, fordelt mellom en SEK- og en NOK-tranche. Lånet utløper i juli 2028.

Viser forøvrigte til note 8 i NHC Annual Report for 2024 for mer informasjon.

Note 3 Driftsinntekter

All driftsinntekt er relatert til konsulentvirksomhet med hovedvekt innen ledelse.



Note 4 Transaksjoner med nærstående parter

Selskap som motpart med transaksjoner og/eller mellomværende i 2024:

Konsern selskap	Tilknytning
Norlandia Preschool AS	Mor
Norlandias Tomms hytter AS	Selskap i konsern
Norlandia Gaustadskogen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Lilleborgen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Dalsliene Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Health & Care Group AS	Konsernspiss
Norlandia Kanonen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Kvitungen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Nilsemarka Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Nordbyhagen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Polarreven Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Romsaas Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Stordalen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Vollen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sjøflyhavna AS	Selskap i konsern
Norlandia Andungen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Bjørneborgen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Borgeenga Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Breivika Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Eltonåsen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Kjeldmyrliia Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Kløvermarka Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Lysejordet Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Marsvegen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Mellommyra Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Naustvika Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Nissebo Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Paradiset Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Polarmåsen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sjøstjerna Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Skistua Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Stadionparken Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Tusseladden Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Ulven Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Valhall Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Solenga Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Barnehagene II AS	Selskap i konsern
Norlandia Capella Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Glassverket Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Huskestua Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Hvalrossen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Isbjørnen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Kårtveitpollen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Mogreina Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Myrertoppen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Neskollen Melkeveien Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sten-Tærud Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sørhellinga Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sørumsand Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Tre Troll Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Vardefjellet Barnehage AS	Selskap i konsern
Arken Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Aker Brygge Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Akrobaten Barnehage AS	Selskap i konsern

Pennco Dokumentnr: UA3WC-B38U8-IFEIN-DATIP-15YV9-6X082



Norlandia Fagerholt Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Furulund Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Voksenkollen Barnehage AS	Selskap i konsern
Årvollskogen Barnehage AS	Selskap i konsern
Baneveien Barnehage AS	Selskap i konsern
Mamma Mia Barnehage AS	Selskap i konsern
Mobakken Barnehage AS	Selskap i konsern
NHC Eiendom AS	Selskap i konsern
Norlandia Allestadhaugen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Bekkevollen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Bjørkavåg Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Bjørnhaugen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Breistein Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Brennan Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Brønnaldalen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Christinegård Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Enga Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Eventyrstua Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Festeråsen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Festtangen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Flisnes Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Hessa Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Høgvoll Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Holstad Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Husbyåsen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Hylkje Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Inndalen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Kokstad Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Ladegården Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Linnestakken Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Løvåsbakken Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Myklebust Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Myrdal Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Neskollen Tellusvegen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Nordstrand Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Ospeli Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Øvre Sædal Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Øvstun Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Øyrane Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Ratvika Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Rollandslia Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sætra Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sandgotna Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Skogstunet Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Skyttelveien Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Slettebakken Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Solbergelva Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Solbergmoen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Solstua Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sølvberget Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Støylane Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Svanevågen Gårds- Og Friluftsbarnhage AS	Selskap i konsern
Norlandia Tiller Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Tjuvholmen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Toppemyr Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Vågedalen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Varden Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Voksentoppen Barnehage AS	Selskap i konsern
Ødegården Barnehagedrift AS	Selskap i konsern

Pennco Dokumentnr: UA3WC-B38U8-IFIN-DATIP-15YV9-6X082



Soltun Gårdsbarnehage AS	Selskap i konsern
Valle Gård Barnehage AS	Selskap i konsern
Nærstående utenfor konsern	
Hospitality Invest AS	Ultimat konsernspiss

Alle selskap er 100% eid innenfor konsernet.

Type transaksjoner bokført i 2024:

Motpart:	Type:	Kostnadsført / inntekstført (-):
Norlandia Services AS m øvrige konsernselskaper	Adm.fee og tjenester	-1 603 210
Norlandia Health & Care Group AS	Renter	3 771 497
Sum konsern		2 168 287

Balansen inkluderer følgende beløp som følge av transaksjoner med selskap i konsern (- gjeld / + fordring):

	2024	2023
Leverandørgjeld	-12 935	-78 081
Kortsiktig konserngjeld	-30 403 269	-17 174 264
Kortsiktig konsernfordring	28 322	3 026 703
Mottatt konsernbidrag	42 043 770	62 779 680
Avgitt konsernbidrag	-39 501 813	-19 129 563
Konsernkonto CP trekk	-37 935 378	-86 570 321
Konsern CP innskudd	0	24 623 492
Sum	-65 781 302	-32 522 354

Selskapet er innlemmet i konsernets cashpool og saldo bank er klassifisert som kortsiktig konsern fordring eller konsern gjeld.

Selskapet inngår i konsern og konsolidert konsernregnskap avlegges av Norlandia Health & Care Group AS c/o NHC Karl Johans gate 37 0162 OSLO, org nr 917 933 367.

Note 5 Offentlig tilskudd

Offentlig tilskudd er definert i forhold til antall barn og alder på barnet. Offentlige tilskudd er inntektsført sammen med foreldrebetalingen i posten driftsinntekter.

	2024	2023
Offentlig tilskudd	0	-541 394
Andre offentlige variable moderasjoner	0	189 415
Sum	0	-351 979

Note 6 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	0	-372 977
Arbeidsgiveravgift	0	-51 427
Pensjonskostnader	0	-371 775
Andre ytelser	1 154 269	-916 970



Sum	1 154 269	-1 713 150
------------	------------------	-------------------

Selskapet har i 2024 sysselsatt 0 årsverk og 0 årsverk i 2023.

Ytelser til ledende personer

Styreleder er ansatt i annet konsernselskap og mottar ikke styrehonorar. Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styret eller andre administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan i 2024.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 360 452 ekskl. mva.
I tillegg kommer honorar for attestasjons tjenester med kr 134 400 ekskl. mva.

Note 7 Anleggsmidler

	Goodwill Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	860 000	89 622 634
= Anskaffelseskost 31.12.24	860 000	89 622 634
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	860 000	86 361 538
= Bokført verdi 31.12.24	0	3 261 096
Årets ordinære avskrivninger		233 136
Økonomisk levetid	20-40 år	5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	1 321 701	130 400 425
= Anskaffelseskost 31.12.24	1 321 701	130 400 425
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24		125 644 437
= Bokført verdi 31.12.24	1 321 701	4 755 988
Årets ordinære avskrivninger		233 136
Økonomisk levetid	-	
Avskrivningsplan		

Pennco Dokumentnrøkke: UA3WC-B38U8-IFEIN-DATIP-15YV9-6X0B2

Note 8 Leieforhold

Selskapet har 1 operasjonell leieavtale på eiendom, med varighet frem til 28/9-2026. Leieforhold spesifisert her er ikke knyttet til barnehagedrift.

Leiekostnaden består av følgende:

	2024	2023
Ordinære leiebetalinger	0	2 221 715
Betinget vederlag (felleskostnader, renhold kom. avgifter etc)	163 882	78 466
Leiebetalinger til konserselskap	25 278 537	0
Mottatt fra fremleie	-23 302 013	-17 000
Sum	2 140 406	2 283 181

Fremtidig minimumsleie knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger:



Innen 1 år	113 451 442
1 til 5 år	327 787 963
Etter 5 år	429 756 810
Sum	870 996 215

Enkelte av eiendommene som leies inn under ikke kansellerbare operasjonelle leieavtaler blir fremleid.

Note 9 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2024	2023
Purre/inkassogebyr	0	59 659
Annen finansinntekt	13 325	0
Sum finansinntekter	13 325	59 659

Finanskostnader	2024	2023
Tap ved salg av aksjer	282 705	0
Annen finanskostnad	74	0
Sum finanskostnader	282 779	0

Pennco Dokumentnøkkel: UA3WC-B38U8-IFEIN-DATIP-15YV9-6X082



Note 10 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	13 322 210	14 684 364
For mye/lite avsatt tidligere år	0	738 312
Endring i utsatt skatt	-9 524 513	-11 429 446
Skattekostnad ordinært resultat	3 797 697	3 993 230
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	34 372 196	14 673 195
Permanente forskjeller	-17 109 938	121 886
Endring i midlertidige forskjeller	43 293 229	51 952 032
Avgitt konsernbidrag	-60 555 442	-66 747 112
Skattepliktig inntekt	45	1
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	7 898 958	10 147 811
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-13 322 197	-14 684 365
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	5 423 248	4 536 554
Sum betalbar skatt i balansen	9	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-2 431 178	-2 775 611	-344 432
Fordringer	-1 468 122	-1 665 998	-197 876
Gevinst – og tapskonto	175 341 705	219 177 131	43 835 426
Pensjonspremie/- forpliktelse	0	111	111
Sum	171 442 405	214 735 633	43 293 229
Grunnlag for utsatt skatt	171 442 405	214 735 633	43 293 229
Utsatt skatt (22 %)	37 717 327	47 241 840	9 524 513

Note 11 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	627 778	5 596 693	45 151 310	-34 919 506	16 456 275
Årets resultat				30 574 499	30 574 499
Konsernbidrag avgitt			0	-30 855 713	-30 855 713
Pr 31.12.2024	627 778	5 596 693	45 151 310	-35 200 720	16 175 061

Pennco Dokumentnrøkke: UA3WC-B38U8-IFIN-DATIP-15YV9-6X082



Note 12 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- andel	Balanseført verdi	Andel egenkapital	Andel resultat
DS/FKV/TS					
Baneveien Barnehage AS	SARPSBORG	100,0%	5 989 817	3 481 274	279 734
Mobakken Barnehage AS	SARPSBORG	100,0%	2 623 946	1 540 077	123 235
Norlandia Aker Brygge Barnehage AS	Oslo	100,0%	555 592	853 728	715 497
Norlandia Akrobaten Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 068 734	1 420 112	-564 896
Norlandia Andungen Barnehage AS	Oslo	100,0%	430 918	983 342	966 000
Norlandia Arken Barnehage AS	Oslo	100,0%	2 923 279	439 340	-420 083
Norlandia Bjørneborgen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 153 372	2 644 349	2 446 328
Norlandia Bjørnhaugen Barnehage AS	Oslo	100,0%	2 019 249	592 517	-990 583
Norlandia Borgeenga Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 042 374	2 369 855	1 526 669
Norlandia Breivika Barnehage AS	Oslo	100,0%	926 380	2 180 213	1 331 443
Norlandia Capella Barnehage AS	Oslo	100,0%	641 856	1 392 641	502 330
Norlandia Dalsliene Barnehage AS	Oslo	100,0%	697 705	965 294	-403 080
Norlandia Eltonåsen Barnehage AS	Oslo	100,0%	884 879	2 045 650	1 326 943
Norlandia Enga Barnehage AS	Oslo	100,0%	394 994	587 753	825 475
Norlandia Eventyrstua Barnehage AS	Oslo	100,0%	998 945	1 982 608	1 175 865
Norlandia Fagerholt Barnehage AS	Oslo	100,0%	4 684 656	5 057 645	40 670
Norlandia Furulund Barnehage AS	Oslo	100,0%	800 663	1 602 249	780 671
Norlandia Gaustadskogen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 583 167	4 437 675	800 586
Norlandia Glassverket Barnehage AS	Oslo	100,0%	17 084 596	13 067 538	-1 991 297
Norlandia Huskestua Barnehage AS	Oslo	100,0%	2 327 730	987 002	-618 263
Norlandia Hvalrossen Barnehage AS	Oslo	100,0%	879 060	1 946 587	692 525
Norlandia Isbjørnen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 030 626	2 046 161	1 395 661
Norlandia Kanonen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 068 069	2 322 297	1 520 151
Norlandia Kjeldmyrli Barnehage AS	Oslo	100,0%	359 067	968 580	164 064
Norlandia Kløvermarka Barnehage AS	Oslo	100,0%	817 023	1 886 218	950 167
Norlandia Kvitungen Barnehage AS	Oslo	100,0%	803 321	1 833 082	1 145 111
Norlandia Kårtveitpollen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 062 998	2 092 778	213 507
Norlandia Lilleborgen Barnehage AS	Oslo	100,0%	2 000 000	2 105 179	360 647

Pennco Dokumentnøkkel: UA3WC-B38U8-IFEIN-DATIP-15YV9-6X082



Norlandia Lysejordet Barnehage AS	Oslo	100,0%	970 000	2 240 078	1 228 019
Norlandia Marsvegen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 244 536	2 835 493	1 842 304
Norlandia Mellommyra Barnehage AS	Oslo	100,0%	787 578	1 833 237	813 138
Norlandia Mogreina Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 172 461	1 225 181	-797 877
Norlandia Myrertoppen Barnehage AS	Oslo	100,0%	930 249	941 939	-159 160
Norlandia Naustvika Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 074 677	2 439 380	1 163 827
Norlandia Neskollen Melkeveien Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 096 606	1 316 305	-701 710
Norlandia Neskollen Tellusvegen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 155 955	1 426 228	345 496
Norlandia Nilsemarka Barnehage AS	Oslo	100,0%	933 551	1 229 203	-304 866
Norlandia Nissebo Barnehage AS	Oslo	100,0%	511 639	1 175 897	341 598
Norlandia Nordbyhagen Barnehage AS	Oslo	100,0%	3 042 960	1 479 692	-957 798
Norlandia Paradiset Barnehage AS	Oslo	100,0%	547 925	1 274 319	836 515
Norlandia Polarmåsen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 459 536	3 328 216	1 358 705
Norlandia Polarreven Barnehage AS	Oslo	100,0%	866 881	1 700 493	-269 491
Norlandia Romsaas Barnehage AS	Oslo	100,0%	780 448	1 468 766	361 922
Norlandia Sjøflyhavna AS	Bærum	100,0%	7 170 397	3 399 342	57 489
Norlandia Sjøstjerna Barnehage AS	Oslo	100,0%	332 378	769 689	488 288
Norlandia Skistua Barnehage AS	Oslo	100,0%	934 566	2 156 189	706 462
Norlandia Solenga Barnehage AS	Oslo	100,0%	30 000	236 330	-65 220
Norlandia Solstua Barnehage AS	Oslo	100,0%	4 839 769	4 212 837	-590 962
Norlandia Stadionparken Barnehage AS	Oslo	100,0%	860 925	1 991 954	1 215 222
Norlandia Sten-Tærud Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 170 428	2 512 374	474 740
Norlandia Stordalen Barnehage AS	Oslo	100,0%	516 784	1 183 131	487 604
Norlandia Sørhellinga Barnehage AS	Oslo	100,0%	8 696 137	10 144 399	388 118
Norlandia Sørumsand Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 293 074	2 062 632	95 644
Norlandia Tjuvholmen Barnehage AS	Oslo	100,0%	776 635	151 131	-514 900
Norlandia Tomms Hytter AS	Oslo	100,0%	6 104 233	730 293	-847 839
Norlandia Tre Troll Barnehage AS	Oslo	100,0%	559 607	1 310 628	83 362
Norlandia Tussetladden Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 155 408	2 648 261	2 046 492
Norlandia Ulven Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 047 447	2 376 150	957 487
Norlandia Valhall Barnehage AS	Oslo	100,0%	831 283	1 844 864	1 628 163
Norlandia Vardefjellet Barnehage AS	Oslo	100,0%	3 626 435	1 935 923	-681 788

Pennco Dokumentnøkkel: UA3WC-B38U8-IFEIN-DATIP-15YV9-6X082



Norlandia Voksenkollen Barnehage AS	Oslo	100,0%	805 880	217 592	-202 956
Norlandia Vollen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 107 853	2 566 619	1 299 869
Soltun Gårdsbarnehage AS	SARPSBORG	100,0%	2 752 138	1 693 260	-414 528
Årvollskogen Barnehage AS	SARPSBORG	100,0%	5 675 428	1 920 404	52 701
Sum			123 714 822	135 810 176	26 059 149



Note 13 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 0.

Note 14 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Norlandia Barnehagene AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	627,8	627 778
Sum	1 000		627 778

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
NORLANDIA PRESCHOOLS AS	1 000	100,0	100,0



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Herbjørnssønn, Yngvar Tov

Styreleder

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-574823

IP: 88.157.xxx.xxx

2025-07-04 08:33:46 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: UA3WC-B38U8-IFEIN-DATIP-15YV9-6X0B2

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



KPMG AS
Dronning Eufemias gate 6A
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norlandia Barnehagene AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norlandia Barnehagene AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodo	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnøkkel: SIZ04-7IB4X-19AWE-FRPVO-ZAGU0-BS9DX



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 4. juli 2025

KPMG AS

Mona Kristin Lien
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 51Z04-71B4X-19AWE-FRPVO-ZAGU0-BS9DX



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lien, Mona Kristin

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-238449

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-07-04 13:04:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 51Z04-71B4X-19AWE-FRPVO-ZAGU0-BS9DX

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Norlandia Barnehagene AS

Styrets årsberetning 2024

Selskapets virksomhet

Norlandia Barnehagene AS er et holdingselskap for frittstående barnehageselskap markedsført under merkenavnet Norlandia Barnehagene. Selskapet har hovedkontor i Oslo.

Norlandia Health & Care Group AS, som er konsernspiss, har tegnet styreansvarsforsikring som også dekker direkte og indirekte eide datterselskaper, herunder selskapet. Forsikringen dekker ansvar styremedlemmer og ledende ansatte kan komme i forbindelse med deres rolle i selskapet.

Fortsatt drift og disponering av resultat

Etter ledelsens oppfatning gir det fremlagte regnskapet et rettviseende bilde av resultat og selskapets økonomiske stilling pr. 31.12.2024.

Selskapet har negativ kontantstrøm pr. 31.12.24. Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter er positiv ved endring konsernmellomværende i hovedsak fra innbetaling av fjorårets konsernbidrag fra døtre. Kontantstrømmen fra investeringsaktiviteter er negativ fra nettoendring i konsernmellomværende i hovedsak fra utbetaling av konsernbidrag til døtre. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativ som også som følge av netto endring konsernmellomværende og konsernkontoordning.

Likviditeten vurderes som tilfredsstillende, og selskapets behov for likviditet er dekket via konsernets cashpool.

Årsregnskapet for 2024 viser et overskudd på kr. 30.574.499,-.

Styret bekrefter at forutsetningene for fortsatt drift er til stede.

Arbeidsmiljø

Selskapet har ingen ansatte.

Det har ikke vært rapportert om skader eller uhell av større karakter i 2024.

Likestilling og Diskriminering

Selskapet har pr 31/12-24 ingen ansatte.



Fremtidsutvikling

Selskapet er en del av Norlandia Health & Care-konsernet. Konsernet har fokus på vekst, kvalitet og utvikling. Styret forventer en positiv utvikling i 2025.

Finansiell risiko

Selskapets investeringer har en kundemasse som i hovedsak er kommuner. Etter styrets oppfatning er det dermed ikke noen latent nevneverdig tapsrisiko for selskapet.

Likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende.

Ytre miljø

Etter det styret kjenner til driver ikke selskapet noen virksomhet som har vesentlig negativ innvirkning på det ytre miljø.

Hendelser etter balansedagen

Ingen kjente hendelser etter balansedatoen å rapportere.

Åpenhetsloven

Selskapet er pliktig til å rapportere i henhold til åpenhetsloven. Redegjørelse i henhold til åpenhetsloven for 2024 vil publiseres på selskapets hjemmesider innen 30. juni. Rapport for 2023 kan lastes ned fra <https://norlandiabarnehagene.no/apenhetsloven>.

Oslo, 27 juni 2025

I styret for
Norlandia Barnehagene AS

Yngvar Tov Herbjørnsson
Styrets leder



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Herbjørnssønn, Yngvar Tov

Styreleder

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-574823

IP: 88.157.xxx.xxx

2025-07-04 08:33:46 UTC



Penneo Dokumentnr: ED131-BQ3H6-T1W4-DNWU3-E1HAN-CAXXA

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.