



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 998 701 961
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HENNING LARSEN ARCHITECTS AS
Forretningsadresse: Kongens gate 11
0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jacob Kurek Ingemann
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	2,3	286 299 847	337 072 434
Sum inntekter		286 299 847	337 072 434
Kostnader			
Underleverandører, kostnader og utlegg		40 800 137	48 334 480
Lønnskostnad	4	179 203 033	202 163 907
Avskrivninger	5	398 048	333 977
Annen driftskostnad		77 283 500	92 946 669
Sum kostnader		297 684 718	343 779 033
Driftsresultat		-11 384 871	-6 706 599
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 656 288	1 329 051
Annen renteinntekt		20 064	16 262
Annen finasinntekt		113 167	507 357
Sum finansinntekter		2 789 519	1 852 670
Annen rentekostnad		45 031	29 096
Annen finanskostnad		674 514	1 014 819
Sum finanskostnader		719 545	1 043 915
Netto finans	6	2 069 974	808 755
Resultat før skattekostnad		-9 314 897	-5 897 844
Skattekotnad	7	-2 018 586	-1 237 062
Årsresultat		-7 296 311	-4 660 782
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			14 000 000
Avsatt til annen egenkapital		-7 296 311	-18 660 781
Sum overføringer og disponeringer		-7 296 311	-4 660 781



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	410 761	305 988
Sum immaterielle eiendeler		410 761	305 988
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	20 000	30 027
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	1 349 400	1 067 421
Sum varige driftsmidler		1 369 400	1 097 448
Sum anleggsmidler		1 780 161	1 403 436
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3,9	31 328 114	39 782 407
Opptjent, ikke fakturert		10 546 251	13 681 702
Andre kortsiktige fordringer	3	58 635 410	74 077 855
Sum fordringer		100 509 775	127 541 964
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	10	6 658 510	7 028 726
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 658 510	7 028 726
Sum omløpsmidler		107 168 285	134 570 690
SUM EIENDELER		108 948 446	135 974 126
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	40 000	30 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum innskutt egenkapital		40 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	33 327 696	40 634 007
Sum opptjent egenkapital		33 327 696	40 634 007
Sum egenkapital		33 367 696	40 664 007
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	15 403 587	12 647 458
Skyldig offentlige avgifter		23 409 331	23 715 048
Utbytte		0	14 000 000
Annen kortsiktig gjeld		36 767 832	44 947 613
Sum kortsiktig gjeld		75 580 750	95 310 119
Sum gjeld		75 580 750	95 310 119
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		108 948 446	135 974 126



Til generalforsamlingen i Henning Larsen Architects AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Henning Larsen Architects AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 26. mai 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Anne-Marte Grønstedt
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Grønstedt, Anne-Marte	BANKID	2025-06-26 12:47

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Årsregnskap 2024 Henning Larsen Architects AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter til regnskapet

Org.nr.: 998 701 961

Transaction 09222115557549150549



Signed JK, JBS, HN, CA, CG, MM



Resultatregnskap

Henning Larsen Architects AS

Resultatregnskap 01.01.-31.12	Note	2024	2023
Driftsinntekter	2, 3	286 299 847	337 072 434
Underleverandører, kostnader og utlegg		40 800 137	48 334 480
Netto driftsinntekter		245 499 710	288 737 954
Lønnskostnad	4	179 203 033	202 163 907
Avskrivning	5	398 048	333 977
Annen driftskostnad		77 283 500	92 946 669
Sum driftskostnader		256 884 581	295 444 552
Driftsresultat		-11 384 871	-6 706 598
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 656 288	1 329 051
Annen renteinntekt		20 064	16 262
Annen finansinntekt		113 167	507 357
Annen rentekostnad		45 031	29 096
Annen finanskostnad		674 514	1 014 819
Resultat av finansposter	6	2 069 974	808 756
Resultat før skattekostnad		-9 314 897	-5 897 843
Skattekostnad	7	-2 018 586	-1 237 062
Årsresultat	8	-7 296 311	-4 660 781
Overføringer			
Avsatt til utbytte		0	14 000 000
Avsatt til annen egenkapital		-7 296 311	-18 660 781
Sum overføringer		-7 296 311	-4 660 781

Side 2





Balanse pr 31.12.2024

Henning Larsen Architects AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	7	410 761	305 988
Sum immaterielle eiendeler		410 761	305 988
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	20 000	30 027
Driftsløsøre	5	1 349 400	1 067 421
Sum varige driftsmidler		1 369 400	1 097 448
Sum anleggsmidler		1 780 161	1 403 436
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	3, 9	31 328 114	39 782 407
Opptjent, ikke fakturert		10 546 251	13 681 702
Andre kortsiktige fordringer	3	58 635 410	74 077 855
Sum fordringer		100 509 775	127 541 963
Bankinnskudd	10	6 658 510	7 028 726
Sum omløpsmidler		107 168 285	134 570 689
Sum eiendeler		108 948 446	135 974 125

Side 3





Balanse pr 31.12.2024

Henning Larsen Architects AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	40 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		40 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	33 327 696	40 634 007
Sum opptjent egenkapital		33 327 696	40 634 007
Sum egenkapital	8	33 367 696	40 664 007
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	15 403 587	12 647 458
Skyldig offentlige avgifter		23 409 331	23 715 048
Utbytte		0	14 000 000
Annen kortsiktig gjeld		36 767 832	44 947 613
Sum kortsiktig gjeld		75 580 750	95 310 118
Sum gjeld		75 580 750	95 310 118
Sum egenkapital og gjeld		108 948 446	135 974 125

Side 4





Balanse pr 31.12.2024

Henning Larsen Architects AS

Oslo, 26.05.2025

Styret i Henning Larsen Architects AS

Jacob Kurek Ingemann
Styreleder

Hilde Nordskogen
Daglig leder

Camilla Amundsen
Styremedlem

Jakob Strømmand Andersen
Styremedlem

Maria Mørkrid
Styremedlem

Charlotte Goodwin
Styremedlem





Kontantstrømoppstilling

Henning Larsen Architects AS

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-9 314 897	-5 897 843
Periodens betalte skatt	7	0	-943 421
Ordinære avskrivninger	5	398 048	333 977
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld		11 210 422	8 073 753
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		-617 290	-419 030
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-3 601 191	-19 675 921
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-1 924 908	-18 528 485
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-670 000	-252 606
Endring i konsernkontoordningen		16 224 665	18 092 794
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		15 554 665	17 840 188
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av utbytte		-14 000 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-14 000 000	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-370 243	-688 297
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		7 028 753	7 717 050
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		6 658 510	7 028 753

Side 6





Henning Larsen Architects AS

Noter til årsregnskapet 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Selskapet har en innskuddspensjonsordning. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidig innbetaling

Side 7





Henning Larsen Architects AS

Noter til årsregnskapet 2024

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Side 8

Transaction 09222115557549150549



Signed JK, JBS, HN, CA, CG, MM



Henning Larsen Architects AS

Noter til årsregnskapet 2024

Note 2 Driftsinntekter

	2024	2023
Driftsinntekter	286 299 847	337 072 434
Sum	286 299 847	337 072 434

Fordeling på virksomhetsområde		
Architecture	132 921 070	168 457 179
Landscape & Urbanism	153 378 777	168 615 255
Sum	286 299 847	337 072 434

Selskapet sitt geografiske hovedmarked er i Norge. Driftsinntekter fra andre land er av ubetydelig karakter.

Note 3 Konsernmellomværende

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	9 036 581	11 332 645	53 515 090	69 739 755
Sum	9 036 581	11 332 645	53 515 090	69 739 755

	Leverandørgjeld		Kortsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	13 740 464	8 661 736	0	0
Sum	13 740 464	8 661 736	0	0

Henning Larsen Architects AS har per 31.12.2024 kr. 53 515 090,- innstående i konsernkontoordning, hvor Rambøll Gruppen A/S er kontoinnehaver. Konsernkonto i 2023 utgjorde kr. 69 739 755,-.

Konserninterne transaksjoner:

	2024	2023
Salg til Rambøll Norge AS	117 854 836	121 908 320
Salg til Henning Larsen Architects A/S (Danmark)	365 709	480 359
Salg til øvrige konsernselskap	1 606 435	1 849 521
Sum konserninternt salg	119 826 980	124 238 200
Kjøp fra Rambøll Norge AS	58 445 123	70 668 931
Kjøp fra Henning Larsen Architects A/S (Danmark)	16 972 138	31 578 016
Kjøp fra øvrige konsernselskap	26 948 921	27 232 006
Sum konserninternt kjøp	102 366 182	129 478 953

Side 9





Henning Larsen Architects AS

Noter til årsregnskapet 2024

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	141 658 096	159 993 967
Arbeidsgiveravgift	22 488 241	24 653 640
Pensjonskostnader	9 891 672	11 186 260
Andre ytelser	5 165 024	6 330 039
Sum	179 203 033	202 163 907

Sysselsatte årsverk 163 194

Selskapet er pliktig til å ha pensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har etablert pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne lov.

Ytelser til styret og daglig leder

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 963 265	2 629 804
Pensjonsutgifter	136 172	138 789
Annen godtgjørelse	230 233	35 910

Ytelser til styret er ytelser styremedlemmene har mottatt i form av sitt arbeid. Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2024.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Daglig leder har en todelt bonusordning; hvor del en beregnes på bakgrunn av driftsresultat, vekst og kapitalbinding i selskapet. Del to av bonusen baseres på det samlede resultatet i Rambøll-gruppen. Styrets leder har ingen bonusordning i selskapet.

Rambøll Group etablerte i 2021 et ytelsesbasert aksjeprogram for ledere (Global Directors Circle) i ulike selskaper i konsernet. Deltakere i aksjeprogrammet får tildelt aksjer i Rambøll Group basert på gitte prestasjonsfremmede kriterier over en periode på 3 år.

Etter 3 år tildeles aksjene den enkelte ansatte, som står fritt til å beholde eller selge aksjene. Hvis ansatte slutter i løpet av programmets løpetid mister de retten til aksjene.

Per 31.12.24 har konsernet tre overlappende aksjeprogrammer med løpetid på tre år fra henholdsvis 2022, 2023 og 2024. Aksjeprogrammet med oppstart i 2021 er utøvd i 2024. 1 ansatt i Henning Larsen Architects AS er med i konsernets aksjeprogrammer per 31.12.2024.

	Utestående opsjoner 01.01.2024	Tildelte opsjoner 2024	Opsjoner gått tapt/utløpt i 2024	Opsjoner utøvd i 2024	Utestående opsjoner 31.12.2024
Aksjeprogram 2021				-450	
Aksjeprogram 2022	450				654
Aksjeprogram 2023	654				502
Aksjeprogram 2024	502	512			512
Sum	1 606	512		-450	1 668

For opsjoner utøvd i regnskapsåret er aksjekurs på utøvelsesstidspunktet lik DKK 301,90 (NOK 460,00). Aksjekursen er fastsatt med bakgrunn i nøkkeltall hentet fra Rambøll Group's presentasjoner og budsjett. Aksjekursen på aksjer i Rambøll Group A/S beregnes én gang i året. Periodens resultatførte kostnad knyttet til aksjeprogrammet er NOK 72 265. Balanseført gjeldsforpliktelse per 31.12.24 utgjør NOK 370 770.

Side 10





Henning Larsen Architects AS

Noter til årsregnskapet 2024

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2024	2023
Lovpålagt revisjon	238 532	343 234
Andre attestasjonstjenester (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	56 000	53 000
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	63 000	60 000
Annen bistand (Kapitalforhøyelse)	113 000	0
Sum	470 532	456 234





Henning Larsen Architects AS

Noter til årsregnskapet 2024

Note 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Bygninger og tomter	Maskiner	Driftsløsøre	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	50 000	142 300	1 490 510	1 682 810
Tilgang	0	0	670 000	670 000
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2024	50 000	142 300	2 160 510	2 352 810
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	30 000	130 884	822 526	983 410
Bokført verdi 31.12.2024	20 000	11 416	1 337 984	1 369 400

Årets avskrivninger 10 027 19 254 368 767 398 048

Forventet økonomisk levetid 5 år 3-5 år 3-5 år
Avskrivningsplan Lineær Lineær Lineær

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Husleie	< 10 år	955 467

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2024	2023
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2 656 288	1 329 051
Annen renteinntekt	20 064	16 262
Valutagevinst (agio)	113 167	507 357
Sum finansinntekter	2 789 519	1 852 670

Finanskostnader	2024	2023
Annen rentekostnad	11 530	29 095
Valutatap (disagio)	639 653	980 095
Annen finanskostnad	68 362	34 725
Sum finanskostnader	719 545	1 043 915

Side 12





Henning Larsen Architects AS

Noter til årsregnskapet 2024

Note 7 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-22 953	28 242	51 195
Fordringer	-1 137 285	-475 034	662 251
Regnskapsmessige avsetninger	-706 857	-944 059	-237 202
Sum	-1 867 095	-1 390 851	476 245
Grunnlag for beregning av utsatt skattefordel	-1 867 096	-1 390 851	476 245
Utsatt skattefordel (22 %)	-410 761	-305 987	104 773
Skattepliktig inntekt	2024	2023	
Ordinært resultat før skatt	-9 314 897	-5 897 843	
Permanente forskjeller	152 041	270 692	
Endring i midlertidige forskjeller	476 245	-3 472 842	
Mottatt konsernbidrag	8 686 611	9 099 992	
Skattepliktig inntekt	0	0	
Resultatført skatt på ordinært resultat:	2024	2023	
Betalbar skatt	0	0	
Endring i utsatt skattefordel	-2 018 586	-1 237 973	
Skattekostnad (-inntekt)	-2 018 586	-1 237 973	
Betalbar skatt i balansen:	2024	2023	
Betalbar skatt på årets resultat	-1 911 054	-2 001 998	
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	1 911 054	2 001 998	
Sum betalbar skatt i balansen	0	0	

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	40 000	40 624 007	40 664 007
Årets resultat	0	-7 296 311	-7 296 311
Avgitt konsernbidrag	0	-6 775 557	-6 775 557
Mottatt konsernbidrag	0	6 775 557	6 775 557
Egenkapital 31.12.2024	40 000	33 327 696	33 367 696

Side 13





Henning Larsen Architects AS

Noter til årsregnskapet 2024

Note 9 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	32 707 509	40 257 440
Avsetning til tap på kundefordringer	-1 379 395	-475 034
Kundefordringer i balansen	31 328 114	39 782 407

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn 1 år og gjeld med forfall senere enn 5 år.

Selskapet har per 31.12 ingen vesentlig gjeld som det er stillet sikkerhet for. Selskapets eiendeler er heller ikke stillet som sikkerhet for andre selskaper eller personers gjeld.

Note 10 Bundne midler

	2024	2023
Skattetrekksmidler	6 658 510	7 028 726

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 40 000 består av 100 aksjer à kr. 400.

Aksjene eies i sin helhet av Rambøll Norge AS. Alle aksjene har like rettigheter.

Henning Larsen Architects AS inngår i Rambøll Group A/S. Kopi av konsernregnskapet kan innhentes på selskapets hovedkontor med følgende adresse:
Rambøll Group A/S, Head office, Hannemanns Allé 53, DK-2300 Copenhagen S, Denmark





**Henning
Larsen** —

STYRETS ÅRSBERETNING 2024

Henning Larsen Architects AS

ORG.NR. NO 998 701 961 MVA

Virksomheten

Henning Larsen Architects AS er et studio for arkitektur, landskap, urbanisme, og interiør, grafikk og lysdesign. Vi er nysgjerrige og jobber helhetlig, og danner rammen for at transformative ideer kan blomstre. Selskapet har 185 ansatte per 31.12.2024 fordelt på 10 lokale kontorer i Alta, Bergen, Arendal, Drammen, Fredrikstad, Kristiansand, Lillehammer, Trondheim og Tønsberg. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo.

Henning Larsen ble etablert i 1959 i Danmark av Henning Larsen, som ofte ble beskrevet som en "master of light". Henning Larsen deltok aktivt i selskapet i mer enn 50 år, og i 2012 etablerte Henning Larsen seg i Norge. I 2019 slo Henning Larsen gruppen og Rambøll gruppen seg sammen, og Henning Larsen Architects AS ble i 2022 et heleid datterselskap av Rambøll Norge AS. Rambøll gruppen har et sterkt etisk fundament med røtter tilbake til selskapets grunnleggere. Det nå globale selskapet ble startet i 1945 av de danske ingeniørene Børge Johannes Rambøll og Johan Georg Hannemann, som begge var forut for sin tid når det kom til etisk forretningsdrift. Deres filosofi preger firmaet og vår drift også i dag, og dette er bakgrunnen til at Rambøll gruppen er eid av en stiftelse. Denne stiftelsen er dermed også indirekte eier av Henning Larsen Architects AS.

Den 1. juli 2022 ble markedsområdet arkitektur og landskap utfisjonert fra Rambøll Norge AS og fusjonert sammen med det heleide datterselskapet Henning Larsen Architects AS.

Kvalitet og bærekraft

Henning Larsen Architects AS har et velfungerende ledelsessystem som omfatter kvalitet, helse og arbeidsmiljø, miljø, bærekraft og sikkerhet. Systemet gjenspeiler vårt ønske om å levere kvalitet og bærekraft i alle våre prosjekter, og et godt og trygt arbeidsmiljø. Mørselskapet til Henning Larsen Architects, Rambøll Norge AS, ble i 2020 som første norske virksomhet og første rådgivende ingeniørvirksomhet i verden sertifisert etter FNs 17 bærekrafts mål. Sertifiseringen har verifisert at bærekrafts målene er integrert i handlingsplaner, aktiviteter og arbeidsprosesser. Alle avvik og hendelser knyttet til kvalitet og miljø skal rapporteres inn i vårt avvikssystem. Selskapets virksomhet forurenser i liten grad det ytre miljø.

Organisasjon, personale og arbeidsmiljø

Vårt produkt er våre medarbeideres faglige ekspertise. Henning Larsen har et sterkt fokus på at våre ansatte får utvikle seg faglig, ha utfordrende og spennende arbeidsoppgaver og et godt sosialt miljø. Selskapet satser aktivt på kompetanseutvikling og på å bygge sterke fagmiljøer.





Henning Larsen

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Sykefraværet var 5,7% i 2024 og 4,6% i 2023 av total arbeidstid. Det ble i 2024 ikke registrert fraværsskader eller nesten-hendelser.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt, prioriteres personlige kvalifikasjoner. Det underrepresenterte kjønn vil bli oppfordret til å søke, og selskapet jobber for en hensiktsmessig og balansert kjønnsfordeling i alle stillingskategorier. Lønnsjusteringsprosessen følger fastlagte prinsipper som blant annet skal forhindre struktur- eller forskjeller i lønn for kvinner og menn.

Åpenhetsloven har styrket våre rutiner, og 30.06.2023 publiserte Rambøll Norge en oppdatert risikoreport etter OECDs retningslinjer. Resultatet av risikokartleggingen med tiltak og forbedringsområder er tilgjengelig på vår hjemmeside: www.ramboll.com/no-no/den-norske-åpenhetsloven.

Selskapet har 9 kvinnelige ledere med personal- og resultatansvar. Dette tilsvarer 82 prosent av lederne i selskapet. Av selskapets medarbeidere er 63 prosent kvinner. Selskapets styre har for tiden 3 kvinnelige styremedlemmer tilsvarende 50 prosent av styrets medlemmer. Av selskapets ansatte er 1 kvinne og ingen menn midlertidig ansatt. 14 kvinnelige ansatte jobber deltid og 8 mannlige ansatte jobber deltid. Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon tatt i 2024 var for kvinner 36 uker og for menn 19 uker. De aller fleste ansatte som tar foreldrepermisjon, tar samlet sett ut full permisjon.

Tabellen nedenfor viser fordeling mellom menn og kvinner for ulike kategorier. Tabellen viser også eventuelle lønnsforskjeller mellom menn og kvinner for samme kategorier. Daglig leders lønn inngår i kategorien mellomleder/toppleder. Lønnsratio menn versus kvinner er kalkulert på medianlønn i kategorien. En ratio større enn 1 tilsier at kvinner tjener mer enn menn i samme kategori, og en ratio mindre enn 1 tilsier at kvinner tjener mindre enn menn i samme kategori.

Kategori	Kvinner		Lønns ratio Menn vs kvinner	Menn	
	Andel	Snitt alder		Andel	Snitt alder
Junior	73%	29 år	0,9	27%	34 år
Senior	62%	41 år	0,9	38%	46 år
Mellomleder/toppleder	83%	56 år	1,0	17%	60 år

Selskapet har fokus på å tilrettelegge for mennesker med nedsatt funksjonsevne, ulik nasjonal opprinnelse, hudfarge, seksuell legning, religion eller livssyn når det gjelder rekruttering, forfremmelse og utviklingsmuligheter. Selskapet har som målsetting å reflektere befolkningen i nærområdet der det har sin virksomhet. Selskapet har en livsfase politikk for å sikre balanse mellom jobb og fritid og hensynta at ansatte er i forskjellige livsfaser. Tiltak for å kunne legge til rette for dette er fleksitid, muligheter for hjemmekontor, ved barns sykdom kan timer tas fri til dette i stedet for å bruke en hel dag. Faglig og personlig utvikling er et viktig fokusområde for selskapet.





**Henning
Larsen** —

Årsregnskapet 2024

Netto driftsinntekter utgjorde kr 245,5 millioner i 2024 mot kr 288,7 millioner i 2023. Driftsresultat oppnådd i 2024 utgjør kr -11,4 millioner mot kr -6,7 millioner i 2023. Dette tilsvarer en netto driftsmargin i 2024 på -4,6% (-2,3% i 2023). Fall i driftsmargin skyldes i hovedsak markedsmessige forhold i form av redusert etterspørsel som har skapt ubalanse mellom selskapets kapasitet og etterspørsel av selskapets tjenester i markedet.

Det er bokført skattekostnad på kr -2,0 millioner, og resultat etter skatt utgjør kr -7,3 millioner. Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på kr -1,9 millioner.

Selskapets likviditetsbeholdning var kr 6,7 millioner per 31.12.2024. Videre hadde selskapet kr 53,5 millioner på en konsernkonto hvor Ramboll Group A/S er kontoeier. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer anses som god.

Selskapet vurderer likviditetsrisikoen som lav. Selskapet har et betydelig innskudd på Rambølls konsernkonto-ordning og ytterligere trekkmuligheter via samme konsernkonto-ordning.

Selskapet har en allsidig og diversifisert prosjektportefølje. Selskapets kunder er både offentlige og private. Kredittrisikoen er spredt på ulike bransjer og et stort antall kunder. Kredittrisikoen ansees generelt for å være relativt begrenset.

Operasjonell cash-flow ender negativt på 1,9 millioner på grunn av et negativt driftsresultat, men løftes av en god forbedring av arbeidskapitalen.

Selskapet har ikke langsiktig gjeld. Etter styrets oppfatning er selskapets finansielle stilling god.

Selskapets egenkapitalandel per 31.12.2024 var 30,6%, sammenlignet med 29,9% per 31.12.2023.

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelsen av regnskapet. Når det gjelder avsetningsforhold og prisutvikling for de tjenester som inngår i selskapets virksomhet, kjenner styret ikke til noe som har betydning for bedømmelsen av selskapet ut over hva som fremgår av årsregnskapet.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Det er foretatt en grundig vurdering av selskapets samlede prosjektrisiko som er reflektert i årsregnskapet. Selskapet er i liten grad eksponert for valutarisiko, renterisiko eller likviditetsrisiko. Styret anser selskapets finansielle risiko som lav.

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen er tegnet av Rambøll Group A/S, morselskapet i Rambøll Gruppen.





**Henning
Larsen** —

Marked og framtidutsikter

Selskapet har generelt opplevd en redusert etterspørsel etter våre tjenester i 2024. Denne situasjonen ser vi trolig fortsetter inn i 2025, spesielt innenfor det private bygg markedet drevet av situasjonen i norsk økonomi. Basert på gjennomførte tiltak i 2024 så står selskapet med en bedre balanse mellom kapasitet og etterspørsel ved inngangen til 2025. Prosjektgjennomføring er i sin natur preget av estimer og usikkerhet. Risiko og muligheter i prosjektporteføljen håndteres systematisk gjennom selskapets standardiserte modell for prosjektgjennomføring. Selskapet møter utfordringene og mulighetene vi står ovenfor ved aktiv styring av prosjektporteføljen, fortsatt effektivisering av interne prosesser samt tiltak for å forbedre ressursutnyttelsen. Fusjonen med markedsområdet arkitektur og landskap fra Rambøll Norge AS i 2022 gir selskapet økt kapasitet som koblet sammen med Henning Larsens velprøvde designprosess og global ekspertise gjør at selskapet er godt rustet til å utvikle merkevaren Henning Larsen i Norge i årene som kommer.

Årets resultat

Styret foreslår følgende anvendelse av årets resultat:

Overføring til annen egenkapital	-7.296.311
----------------------------------	------------





**Henning
Larsen** —

Oslo, 26.05.2025

Jacob Kurek Ingemann
Styreleder

Hilde Nordskogen
Daglig leder

Jakob Strømmand Andersen
Styremedlem

Camilla Amundsen
Styremedlem

Charlotte Goodwin
Styremedlem

Maria Mørkrid
Styremedlem





 Securely signed with Brevio

Årsberetning 2024

Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
-------------	---------------	-------------



Transaction 09222115557549150549  Signed JK, JBS, HN, CA, CG, MM