



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 895 144 932
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: THEMA CONSULTING GROUP AS
Forretningsadresse: Øvre Vollgate 6
0158 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Adrian Mekki
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		93 975 457	93 057 261
Sum inntekter		93 975 457	93 057 261
Kostnader			
Varekostnad		6 443 046	7 385 730
Lønnskostnad	1, 2, 3	63 513 923	60 098 707
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	429 671	447 009
Annen driftskostnad	5	11 192 471	12 804 786
Sum kostnader		81 579 111	80 736 232
Driftsresultat		12 396 345	12 321 029
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		219 657	0
Annen renteinntekt		48 560	151 096
Annen finansinntekt		240 481	95 659
Sum finansinntekter		508 698	246 755
Rentekostnad til foretak i samme konsern		725	0
Annen rentekostnad		0	23 866
Annen finanskostnad		267 292	235 873
Sum finanskostnader		268 017	259 739
Netto finans		240 681	-12 984
Resultat før skattekostnad		12 637 027	12 308 046
Skattekostnad	6, 7	2 749 796	3 162 069
Årsresultat		9 887 231	9 145 977
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	8	4 943 616	4 573 000
Tilleggsutbytte	8	4 573 000	7 945 218
Annen egenkapital	8	370 615	-3 372 241



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	1 315 823	1 502 060
Sum varige driftsmidler		1 315 823	1 502 060
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	253 653	253 653
Lån til foretak i samme konsern	9	1 597 758	501 561
Investeringer i aksjer og andeler		10 000	0
Sum finansielle anleggsmidler		1 861 411	755 213
Sum anleggsmidler		3 177 234	2 257 274
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		9 546 231	11 480 144
Andre kortsiktige fordringer	10	2 152 285	0
Sum fordringer		11 698 516	11 480 144
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	16 634 283	15 231 230
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		16 634 283	15 231 230
Sum omløpsmidler		28 332 799	26 711 374
SUM EIENDELER		31 510 033	28 968 647



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 12	900 000	900 000
Sum innskutt egenkapital		900 000	900 000
Opptjent egenkapital			
Avsatt utbytte	8	0	0
Annen egenkapital	8	4 392 829	4 022 214
Sum opptjent egenkapital		4 392 829	4 022 214
Sum egenkapital		5 292 829	4 922 214
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6, 7	2 535	8 646
Sum avsetninger for forpliktelser		2 535	8 646
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		0	319 155
Sum annen langsiktig gjeld		0	319 155
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 249 272	2 835 014
Betalbar skatt	6, 7	2 755 907	3 162 509
Skyldige offentlige avgifter	11	7 016 030	7 751 479
Utbytte		4 943 616	4 573 000
Annen kortsiktig gjeld		10 249 844	5 396 630
Sum kortsiktig gjeld		26 214 668	23 718 632
Sum gjeld		26 217 203	24 046 433
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		31 510 032	28 968 647



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 338136

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 895 144 932
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: THEMA CONSULTING GROUP AS
Forretningsadresse: Øvre Vollgate 6
0158 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Adrian Mekki
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.03.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert.
Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett
rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending
i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent,
er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 23.03.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 895 144 932
THEMA CONSULTING GROUP AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		93 975 457	93 057 261
Sum inntekter		93 975 457	93 057 261
Kostnader			
Varekostnad		6 443 046	7 385 730
Lønnskostnad	1, 2, 3	63 513 923	60 098 707
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	429 671	447 009
Annen driftskostnad	5	11 192 471	12 804 786
Sum kostnader		81 579 111	80 736 232
Driftsresultat		12 396 345	12 321 029
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		219 657	0
Annen renteinntekt		48 560	151 096
Annen finansinntekt		240 481	95 659
Sum finansinntekter		508 698	246 755
Rentekostnad til foretak i samme konsern		725	0
Annen rentekostnad		0	23 866
Annen finanskostnad		267 292	235 873
Sum finanskostnader		268 017	259 739
Netto finans		240 681	-12 984
Resultat før skattekostnad		12 637 027	12 308 046
Skattekostnad	6, 7	2 749 796	3 162 069
Årsresultat		9 887 231	9 145 977
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	8	4 943 616	4 573 000
Tilleggsutbytte	8	4 573 000	7 945 218
Annen egenkapital	8	370 615	-3 372 241



Organisasjonsnr: 895 144 932
THEMA CONSULTING GROUP AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.			
	4	1 315 823	1 502 060
Sum varige driftsmidler		1 315 823	1 502 060
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap			
	9	253 653	253 653
Lån til foretak i samme konsern			
	9	1 597 758	501 561
Investeringer i aksjer og andeler			
		10 000	0
Sum finansielle anleggsmidler		1 861 411	755 213
Sum anleggsmidler		3 177 234	2 257 274
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer			
		9 546 231	11 480 144
Andre kortsiktige fordringer			
	10	2 152 285	0
Sum fordringer		11 698 516	11 480 144
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
	11	16 634 283	15 231 230
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		16 634 283	15 231 230
Sum omløpsmidler		28 332 799	26 711 374
SUM EIENDELER		31 510 033	28 968 647
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 12	900 000	900 000
Sum innskutt egenkapital		900 000	900 000
Opptjent egenkapital			
Avsatt utbytte	8	0	0
Annen egenkapital	8	4 392 829	4 022 214
Sum opptjent egenkapital		4 392 829	4 022 214
Sum egenkapital		5 292 829	4 922 214
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6, 7	2 535	8 646
Sum avsetninger for forpliktelse		2 535	8 646
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		0	319 155
Sum annen langsiktig gjeld		0	319 155
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 249 272	2 835 014
Betalbar skatt	6, 7	2 755 907	3 162 509
Skyldige offentlige avgifter	11	7 016 030	7 751 479
Utbytte		4 943 616	4 573 000
Annen kortsiktig gjeld		10 249 844	5 396 630
Sum kortsiktig gjeld		26 214 668	23 718 632
Sum gjeld		26 217 203	24 046 433
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		31 510 032	28 968 647



Organisasjonsnr: 895 144 932
THEMA CONSULTING GROUP AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av

varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler

er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til

laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld

balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler

vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en

fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi

ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med

unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på

etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er

oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet

tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de

enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres

og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over

3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av

driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger

eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med

driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper

anvendt:

Pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke

balanseført. Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i

utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt.

Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og

finanskostnad. Kostmetoden er benyttet for investeringer i

datterselskap/tilknyttet selskap. Utbytte er inntektsført samme år som det

er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at

beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt

resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av

investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Virksomhet/driftsstedSelskapets virksomhet er; rådgivningstjenester til private selskaper og offentlig forvaltning. Rådgivningstjenestene ligger hovedsakelig innenfor energi og miljøområdet. Selskapet vil både være hovedleverandør av levere tjenester som underleverandør til andre rådgivningsselskaper i Norge og internasjonalt. Selskapet driver fra sine



kontorer i Oslo.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret

49.79

Note

2

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	51109648.00	47499555.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	7666823.00	7541345.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3333337.00	3647273.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1404115.00	1410534.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	63513923.00	60098707.00

Note

4

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3237297.00	0.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	243434.00	0.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3480731.00	0.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2164907.00	0.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>



1315823.00 0.00

<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	429671.00	0.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler



Årsregnskap for
THEMA CONSULTING GROUP AS

895144932

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025





berge lundal



Til generalforsamlingen i Thema Consulting Group AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Thema Consulting Group AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med den internasjonale revisjonsstandarden for revisjon av regnskap til mindre komplekse enheter (ISA for MKE). Våre oppgaver og plikter i henhold til ISA for MKE er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av

berge & lundal revisjonsselskap as

statsautorisert revisor, medlem av Den norske Revisorforeningen
Tordenskiolds gate 8-10, 0160 Oslo, tlf. 22 01 06 00
www.berge-lundal.no | post@berge-lundal.no
Rev.nr./Org.nr. 930 443 069

side 1 av 2



Uavhengig revisors beretning for 2025
Thema Consulting Group AS

sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA for MKE, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>.

Oslo, 11. mars 2026
berge & lundal revisjonsselskap as

Harald-Rune Nilsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		93 975 457	93 057 261
Sum driftsinntekter		93 975 457	93 057 261
Driftskostnader			
Varekostnad		-6 443 046	-7 385 730
Lønnskostnad	1, 2, 3	-63 513 923	-60 098 707
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	-429 671	-447 009
Annen driftskostnad	5	-11 192 471	-12 804 786
Sum driftskostnader		-81 579 111	-80 736 232
Driftsresultat		12 396 345	12 321 029
Finansinntekter			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		219 657	0
Annen renteinntekt		48 560	151 096
Annen finansinntekt		240 481	95 659
Sum finansinntekter		508 698	246 755
Finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-725	0
Annen rentekostnad		0	-23 866
Annen finanskostnad		-267 292	-235 873
Sum finanskostnader		-268 017	-259 739
Netto finans		240 681	-12 984
Resultat før skattekostnad		12 637 027	12 308 046
Skattekostnad	6, 7	-2 749 796	-3 162 069
Årsresultat		9 887 231	9 145 977
Overføringer			
Ordinært utbytte	8	4 943 616	4 573 000
Tilleggsutbytte	8	4 573 000	7 945 218
Annen egenkapital	8	370 615	-3 372 241
Sum overføringer		9 887 231	9 145 977





THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	1 315 823	1 502 060
Sum varige driftsmidler		1 315 823	1 502 060
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	253 653	253 653
Lån til foretak i samme konsern	9	1 597 758	501 561
Investeringer i aksjer og andeler		10 000	0
Sum finansielle anleggsmidler		1 861 411	755 213
Sum anleggsmidler		3 177 234	2 257 274
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		9 546 231	11 480 144
Andre kortsiktige fordringer	10	2 152 285	0
Sum fordringer		11 698 516	11 480 144
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	16 634 283	15 231 230
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		16 634 283	15 231 230
Sum omløpsmidler		28 332 799	26 711 374
SUM EIENDELER		31 510 033	28 968 647





THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 12	900 000	900 000
Sum innskutt egenkapital		900 000	900 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	4 392 829	4 022 214
Sum opptjent egenkapital		4 392 829	4 022 214
Sum egenkapital		5 292 829	4 922 214
Gjeld			
Avsetning og forpliktelser			
Utsatt skatt	6, 7	2 535	8 646
Sum avsetning for forpliktelser		2 535	8 646
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		0	319 155
Sum annen langsiktig gjeld		0	319 155
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 249 272	2 835 014
Betalbar skatt	6, 7	2 755 907	3 162 509
Skyldige offentlige avgifter	11	7 016 030	7 751 479
Utbytte		4 943 616	4 573 000
Annen kortsiktig gjeld		10 249 844	5 396 630
Sum kortsiktig gjeld		26 214 668	23 718 632
Sum gjeld		26 217 203	24 046 433
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		31 510 032	28 968 647

OSLO, 11.03.2026

Adrian Mekki
styrets leder

Hinrich Arndt Von Schemde
styremedlem

Hannah Skaar Hauge
styremedlem

Gorm Lunde
daglig leder

Gorm Lunde





THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført. Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad. Kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Virksomhet/driftssted

Selskapets virksomhet er; rådgivningstjenester til private selskaper og offentlig forvaltning. Rådgivningstjenestene ligger hovedsakelig innenfor energi og miljøområdet. Selskapet vil både være hovedleverandør av levere tjenester som underleverandør til andre rådgivningsselskaper i Norge og internasjonalt. Selskapet driver fra sine kontorer i Oslo.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipper fra 2024 til 2025.

Document ID 0922211551972335986 Signed HAVS, AM, GL, HSH





THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 49,79

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	51 109 648	47 499 555
Arbeidsgiveravgift	7 666 823	7 541 345
Pensjonskostnader	3 333 337	3 647 273
Andre relaterte ytelser	1 404 115	1 410 534
Sum	63 513 923	60 098 707

Note 3 - Ytelser til ledende personer

Ledende person	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Daglig leder	1 644 932	129 119	15 429
Total ytelser til andre ledende personer	1 644 932	129 119	15 429

Note 4 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	3 237 297
Tilgang i året	243 434
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.	3 480 731
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-2 164 907
Balanseført verdi per 31.12.	1 315 823
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	429 671

Note 5 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjon	86 735	72 000
Andre tjenester	16 500	16 000
Sum godtgjørelse til revisor	103 235	88 000





THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Note 6 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	39 298	11 523	27 775
Netto forskjeller	39 298	11 523	27 775
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	39 298	11 523	27 775
Utsatt skatt 31.12.2025 basert på 22 %	8 646	2 535	6 111

Note 7 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	2 755 907	3 162 509
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-6 111	-440
Skattekostnad	2 749 796	3 162 069
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	12 637 027	9 145 977
Permanente forskjeller	-137 951	5 227 065
+/- Endring i midlertidige forskjeller	27 775	2 000
Skattepliktig inntekt	12 526 851	14 375 042
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	2 755 907	3 162 509
Betalbar skatt i balansen	2 755 907	3 162 509

Note 8 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	900 000	4 022 214	4 922 214
Årsresultat	0	9 887 231	9 887 231
Avsatt utbytte	0	-4 943 616	-4 943 616
Tilleggsutbytte i løpet av året, basert på siste fastsatte regnskap	0	-4 573 000	-4 573 000
Egenkapital 31.12.2025	900 000	4 392 829	5 292 829





THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Note 9 - Datterselskap/konsern

Thema Consulting Group eier 100% av Thema Deutschland som ble stiftet i 2019.

Datterselskap	Eierandel	Kontorsted	Resultat 2025 i euro	EK 31.12.2025 i euro
Thema Consulting Deutschland GmbH	100%	Tyskland	147 317	0

Thema Consulting Group har ytet et lån til Thema Consulting Deutschland GmbH på kr. 1 597 758

THEMA Consulting Deutschland GmbH, Albrechtstraße 22, 10117 Berlin, GERMANY
Steuernummer: 30/557/50097
Umsatzsteuer-ID-Nummer: DE327718702
Handelsregisternummer: HRB 214874
NEU in Berlin: HRB 246599 B

Note 10 - Kortsiktige fordringer

Av andre kortsiktige fordringer er kr 119 634 krav på FOU skattefunn.

Note 11 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med	2 414 843
Skyldig skattetrekk	-2 361 311

Mer om bankinnskudd

I posten bankinnskudd er kr 2 139 116 en depositum konto.

Note 12 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	900	1 000	900 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
THEMA HOLDING DA	900	100,00	Ordinære





THEMA CONSULTING GROUP AS
895144932

Sluttposteringer

11.03.2026 13:36
Side 1/1

Rapporteringsperiode Årsoppgjør
Opplysninger t.o.m. 31.12.2025

Status Ikke overført

Postering	Dato	Beskrivelse/konto	Debet	Kredit	Transaksjonstekst
S1	31.12.2025	Justering betalbar skatt			
		2500 Betalbar skatt, ikke utlignet		2 755 907,00	
		8300 Betalbar skatt	2 755 907,00		
Sum			2 755 907,00	2 755 907,00	
S2	31.12.2025	Justering utsatt skatt/utsatt skattefordel			
		2120 Utsatt skatt	6 110,98		
		8320 Endring utsatt skatt		6 110,98	
Sum			6 110,98	6 110,98	
S3	31.12.2025	Justering av annen egenkapital og disponering av resultat			
		2050 Annen egenkapital		370 614,74	
		8960 Overføringer annen egenkapital	370 614,74		
Sum			370 614,74	370 614,74	
S4	31.12.2025	Ordinært utbytte			
		8920 Avsatt utbytte	4 943 616,00		
		2800 Avsatt utbytte		4 943 616,00	
Sum			4 943 616,00	4 943 616,00	
V1	31.12.2025	Føre bort ubetydelig saldo			
		2780 Påløpt arb.g.avg. påløpt lønn	23,06		
		7790 Annen kostnad m/fradrag		23,06	
Sum			23,06	23,06	

Dato

Signatur





Verification

Document ID 09222115557572335986

Document

Årsregnskap 2025 THEMA Consulting Group

Main document

9 pages

Initiated on 2026-03-11 13:58:18 CET (+0100) by Intility

eSign (le)

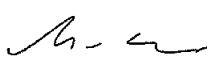



Finalised on 2026-03-11 20:08:45 CET (+0100)

Initiator

Intility eSign (le)

esign@intility.no

Signatories

<p>Hinrich Arndt von Schemde (HAVS) arndt.schemde@thema.no 98263986</p>  <p>Signed 2026-03-11 14:23:15 CET (+0100)</p>	<p>Adrian Mekki (AM) adrian.mekki@thema.no 93019790</p>  <p>Signed 2026-03-11 14:25:09 CET (+0100)</p>
<p>Gorm Lunde (GL) gorm.lunde@thema.no 99570302</p>  <p>Signed 2026-03-11 15:56:37 CET (+0100)</p>	<p>Hannah Skaar Hauge (HSH) hannah.hauge@thema.no 95024816</p>  <p>Signed 2026-03-11 20:08:45 CET (+0100)</p>

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>





Årsregnskap for
THEMA CONSULTING GROUP AS

895144932

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		93 975 457	93 057 261
Sum driftsinntekter		93 975 457	93 057 261
Driftskostnader			
Varekostnad		-6 443 046	-7 385 730
Lønnskostnad	1, 2, 3	-63 513 923	-60 098 707
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	-429 671	-447 009
Annen driftskostnad	5	-11 192 471	-12 804 786
Sum driftskostnader		-81 579 111	-80 736 232
Driftsresultat		12 396 345	12 321 029
Finansinntekter			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		219 657	0
Annen renteinntekt		48 560	151 096
Annen finansinntekt		240 481	95 659
Sum finansinntekter		508 698	246 755
Finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-725	0
Annen rentekostnad		0	-23 866
Annen finanskostnad		-267 292	-235 873
Sum finanskostnader		-268 017	-259 739
Netto finans		240 681	-12 984
Resultat før skattekostnad		12 637 027	12 308 046
Skattekostnad	6, 7	-2 749 796	-3 162 069
Årsresultat		9 887 231	9 145 977
Overføringer			
Ordinært utbytte	8	4 943 616	4 573 000
Tilleggsutbytte	8	4 573 000	7 945 218
Annen egenkapital	8	370 615	-3 372 241
Sum overføringer		9 887 231	9 145 977



THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	1 315 823	1 502 060
Sum varige driftsmidler		1 315 823	1 502 060
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	253 653	253 653
Lån til foretak i samme konsern	9	1 597 758	501 561
Investeringer i aksjer og andeler		10 000	0
Sum finansielle anleggsmidler		1 861 411	755 213
Sum anleggsmidler		3 177 234	2 257 274
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		9 546 231	11 480 144
Andre kortsiktige fordringer	10	2 152 285	0
Sum fordringer		11 698 516	11 480 144
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	16 634 283	15 231 230
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		16 634 283	15 231 230
Sum omløpsmidler		28 332 799	26 711 374
SUM EIENDELER		31 510 033	28 968 647



THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 12	900 000	900 000
Sum innskutt egenkapital		900 000	900 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	4 392 829	4 022 214
Sum opptjent egenkapital		4 392 829	4 022 214
Sum egenkapital		5 292 829	4 922 214
Gjeld			
Avsetning og forpliktelser			
Utsatt skatt	6, 7	2 535	8 646
Sum avsetning for forpliktelser		2 535	8 646
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		0	319 155
Sum annen langsiktig gjeld		0	319 155
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 249 272	2 835 014
Betalbar skatt	6, 7	2 755 907	3 162 509
Skyldige offentlige avgifter	11	7 016 030	7 751 479
Utbytte		4 943 616	4 573 000
Annen kortsiktig gjeld		10 249 844	5 396 630
Sum kortsiktig gjeld		26 214 668	23 718 632
Sum gjeld		26 217 203	24 046 433
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		31 510 032	28 968 647

OSLO, 11.03.2026

Adrian Mekki
styrets leder

Hinrich Arndt Von Schemde
styremedlem

Hannah Skaar Hauge
styremedlem

Gorm Lunde
daglig leder



THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført. Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad. Kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Virksomhet/driftssted

Selskapets virksomhet er; rådgivningstjenester til private selskaper og offentlig forvaltning. Rådgivningstjenestene ligger hovedsakelig innenfor energi og miljøområdet. Selskapet vil både være hovedleverandør av levere tjenester som underleverandør til andre rådgivningsselskaper i Norge og internasjonalt. Selskapet driver fra sine kontorer i Oslo.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.



THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 49,79

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	51 109 648	47 499 555
Arbeidsgiveravgift	7 666 823	7 541 345
Pensjonskostnader	3 333 337	3 647 273
Andre relaterte ytelser	1 404 115	1 410 534
Sum	63 513 923	60 098 707

Note 3 - Ytelser til ledende personer

Ledende person	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Daglig leder	1 644 932	129 119	15 429
Total ytelser til andre ledende personer	1 644 932	129 119	15 429

Note 4 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	3 237 297
Tilgang i året	243 434
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.	3 480 731
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-2 164 907
Balanseført verdi per 31.12.	1 315 823
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	429 671

Note 5 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjon	86 735	72 000
Andre tjenester	16 500	16 000
Sum godtgjørelse til revisor	103 235	88 000



THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Note 6 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	39 298	11 523	27 775
Netto forskjeller	39 298	11 523	27 775
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	39 298	11 523	27 775
Utsatt skatt 31.12.2025 basert på 22 %	8 646	2 535	6 111

Note 7 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	2 755 907	3 162 509
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-6 111	-440
Skattekostnad	2 749 796	3 162 069
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	12 637 027	9 145 977
Permanente forskjeller	-137 951	5 227 065
+/- Endring i midlertidige forskjeller	27 775	2 000
Skattepliktig inntekt	12 526 851	14 375 042
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	2 755 907	3 162 509
Betalbar skatt i balansen	2 755 907	3 162 509

Note 8 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	900 000	4 022 214	4 922 214
Årsresultat	0	9 887 231	9 887 231
Avsatt utbytte	0	-4 943 616	-4 943 616
Tilleggsutbytte i løpet av året, basert på siste fastsatte regnskap	0	-4 573 000	-4 573 000
Egenkapital 31.12.2025	900 000	4 392 829	5 292 829



THEMA CONSULTING GROUP AS
895 144 932

Note 9 - Datterselskap/konsern

Thema Consulting Group eier 100% av Thema Deutschland som ble stiftet i 2019.

Datterselskap	Eierandel	Kontorsted	Resultat 2025 i euro	EK 31.12.2025 i euro
Thema Consulting Deutschland GmbH	100%	Tyskland	147 317	0

Thema Consulting Group har ytet et lån til Thema Consulting Deutschland GmbH på kr. 1 597 758

THEMA Consulting Deutschland GmbH, Albrechtstraße 22, 10117 Berlin, GERMANY
Steuernummer: 30/557/50097
Umsatzsteuer-ID-Nummer: DE327718702
Handelsregisternummer: HRB 214874
NEU in Berlin: HRB 246599 B

Note 10 - Kortsiktige fordringer

Av andre kortsiktige fordringer er kr 119 634 krav på FOU skattefunn.

Note 11 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetreksmidler med	2 414 843
Skyldig skattetrekk	-2 361 311

Mer om bankinnskudd

I posten bankinnskudd er kr 2 139 116 en depositum konto.

Note 12 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	900	1 000	900 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
THEMA HOLDING DA	900	100,00	Ordinære