



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 994 116 177
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DELOITTE ADVOKATFIRMA AS
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 14
0191 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.06.2020 - 31.05.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bente Lund Johannessen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.09.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.12.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		523 309 176	498 995 788
Annen driftsinntekt		60 000	151 073
Sum inntekter		523 369 176	499 146 861
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		61 664 041	55 196 878
Lønnskostnad		246 591 783	241 911 414
Annen driftskostnad		110 800 027	128 451 126
Sum kostnader		419 055 850	425 559 418
Driftsresultat		104 313 326	73 587 442
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		487 023	998 444
Annen finansinntekt		2 289 530	2 548 311
Sum finansinntekter		2 776 553	3 546 755
Annen rentekostnad		340 372	785 620
Annen finanskostnad		65 795 731	44 547 085
Sum finanskostnader		66 136 102	45 332 705
Netto finans		-63 359 549	-41 785 949
Ordinært resultat før skattekostnad		40 953 777	31 801 493
Skattekostnad på ordinært resultat		8 805 258	7 648 584
Ordinært resultat etter skattekostnad		32 148 519	24 152 909
Årsresultat		32 148 519	24 152 909
Årsresultat etter minoritetsinteresser		32 148 519	24 152 909
Totalresultat		32 148 519	24 152 909



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		32 148 519	24 152 909
Sum overføringer og disponeringer		32 148 519	24 152 909



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		273 250	480 224
Sum immaterielle eiendeler		273 250	480 224
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		1 283 057	1 283 057
Obligasjoner		4 999	553 556
Sum finansielle anleggsmidler		1 288 056	1 836 613
Sum anleggsmidler		1 561 306	2 316 837
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		48 554 418	31 503 520
Fordringer			
Kundefordringer		123 372 274	98 199 610
Andre kortsiktige fordringer		3 240 950	4 636 788
Konsernfordringer		2 447 665	2 914 859
Sum fordringer		129 060 888	105 751 256
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		71 007 245	83 333 545
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		71 007 245	83 333 545
Sum omløpsmidler		248 622 551	220 588 322
SUM EIENDELER		250 183 857	222 905 159

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Aksjekapital		12 995 137	12 995 137
Beholdning av egne aksjer		-715 028	-851 877
Overkurs		27 708 395	27 396 418
Sum innskutt egenkapital		39 988 504	39 539 678
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		114 745	114 746
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		114 745	114 746
Sum egenkapital		40 103 248	39 654 424
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån		4 443 000	4 393 000
Sum annen langsiktig gjeld		4 443 000	4 393 000
Sum langsiktig gjeld		4 443 000	4 393 000
Kortsiktig gjeld			
Konvertible lån		57 834 520	29 926 272
Leverandørgjeld		3 176 143	6 972 604
Betalbar skatt		11 715 904	10 307 727
Skyldig offentlige avgifter		46 273 097	53 263 522
Utbytte		32 148 519	24 152 909
Annen kortsiktig gjeld		37 074 872	33 012 229
Gjeld til konsernselskap		17 414 554	21 222 471
Sum kortsiktig gjeld		205 637 609	178 857 735
Sum gjeld		210 080 609	183 250 735
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		250 183 857	222 905 159



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Honorarinntekter	2	523 501 000	499 183 000
Andre driftsinntekter		60 000	151 000
Sum inntekter		523 561 000	499 334 000
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer	3	61 664 000	55 197 000
Lønnskostnader	4	246 592 000	241 911 000
Andre driftskostnader	4, 5, 21	111 032 000	128 605 000
Sum kostnader		419 287 000	425 714 000
Driftsresultat		104 273 000	73 620 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Overskudd til deltakere		-63 738 000	-41 925 000
Annen renteinntekt		496 000	1 020 000
Finansinntekter		2 360 000	2 757 000
Sum finansinntekter		-60 882 000	-38 147 000
Annen rentekostnad		340 000	786 000
Finanskostnader		2 125 000	2 668 000
Sum finanskostnader		2 466 000	3 453 000
Netto finans		-63 348 000	-41 601 000
Ordinært resultat før skattekostnad		40 926 000	32 020 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	8 818 000	7 659 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		32 108 000	24 361 000
Årsresultat		32 108 000	24 361 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		32 108 000	24 361 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Totalresultat		32 108 000	24 361 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	14	32 149 000	24 153 000
Overført fra annen egenkapital		-40 000	208 000
Sum overføringer og disponeringer		32 108 000	24 361 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	290 000	499 000
Sum immaterielle eiendeler		290 000	499 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	30 000	450 000
Obligasjoner	8	5 000	554 000
Sum finansielle anleggsmidler		35 000	1 004 000
Sum anleggsmidler		325 000	1 503 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	19	48 893 000	32 000 000
Fordringer			
Kundefordringer	9, 19	124 558 000	99 077 000
Andre fordringer	11	3 241 000	5 038 000
Konsernfordringer	10	254 000	84 000
Sum fordringer		128 052 000	104 199 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12, 19	73 474 000	85 818 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		73 474 000	85 818 000
Sum omløpsmidler		250 420 000	222 017 000
SUM EIENDELER		250 745 000	223 520 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Aksjekapital	13, 14	12 995 000	12 995 000
Beholdning av egne aksjer	13, 14	-715 000	-852 000
Overkurs	13, 14	27 708 000	27 396 000
Sum innskutt egenkapital		39 989 000	39 540 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14	694 000	734 000
Sum opptjent egenkapital		694 000	734 000
Sum egenkapital		40 682 000	40 274 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	16	4 443 000	4 393 000
Sum annen langsiktig gjeld		4 443 000	4 393 000
Sum langsiktig gjeld		4 443 000	4 393 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	17	3 177 000	6 974 000
Betalbar skatt	6	11 743 000	10 301 000
Skyldig offentlige avgifter		46 218 000	53 264 000
Utbytte	14	32 149 000	24 153 000
Kortsiktig konserngjeld	10	17 415 000	21 222 000
Gjeld til deltakere	18	57 835 000	29 926 000
Annen kortsiktig gjeld	15	37 084 000	33 012 000
Sum kortsiktig gjeld		205 620 000	178 853 000
Sum gjeld		210 063 000	183 246 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		250 745 000	223 520 000



Deloitte Advokatfirma AS Årsberetning for 2020/21

Deloitte Advokatfirma AS (heretter benevnt som «Deloitte Advokatfirma») har regnskapsår fra 1. juni – 31. mai. Selskapet har i regnskapsåret 2020/2021 drevet forretningsjuridisk virksomhet med hovedvekt på skatt og avgift, transaksjoner og forretningsjus fra kontorer i Oslo, Bergen, Trondheim, Stavanger, Haugesund, Kristiansand, Drammen og Tønsberg.

Deloitte Advokatfirma er i Norge tilknyttet Deloitte AS og internasjonalt tilknyttet Deloitte Touche Tohmatsu Ltd som er verdens største virksomhet innen revisjons- og rådgivningstjenester. Deloitte har globalt 330.000 medarbeidere og har kontorer i mer enn 150 land.

Deloitte Advokatfirma er hovedmann i Deloitte Advokatfirma Indre Selskap, der aksjonærene i Deloitte Advokatfirma er stille deltakere.

Medlemslandene inngår som en ledelsesmessig integrert enhet i vår globale organisasjon, men er juridisk uavhengige nasjonale selskaper. Vi har en felles kultur med et felles sett av verdier, etiske prinsipper og standarder for vår yrkesutøvelse. Samarbeidet over landegrensene innen Deloitte spenner fra felles betjening av globale klienter, utveksling av ressurser, kompetanseutvikling og kvalitetssikring, til felles systemer og metoder.

Deloitte Norge er en del av Deloitte North and South Europe (NSE), hvor Storbritannia, Belgia, Nederland, Irland, Sveits, Italia, Hellas, Malta, Kypros, Deloitte Middle East og Norden inngår. Formålet er å kontinuerlig videreutvikle vår samlede kompetanse og kapasitet til beste for våre medarbeidere og våre klienter, og sikre fortsatt høyeste kvalitet i våre leveranser som ledende aktør i et stadig mer internasjonalt marked.

Konfidensialitet, kvalitet og sikkerhet er viktig i Deloittes organisasjonskultur. Det arbeides kontinuerlig med dette, og Deloitte Norge er sertifisert etter ISO 27001 – informasjonssikkerhet.

Covid-19 pandemien

Covid-19 pandemien har preget hele dette regnskapsåret, på flere måter. Vårt hovedfokus gjennom hele perioden har vært å følge samfunnets smittevernråd og å ivareta både ansatte og klienter.

Etter en periode med redusert aktivitet og stor usikkerhet i første del av regnskapsåret, har Deloitte siden august/september opplevd et sterkt marked med betydelig etterspørsel etter selskapets tjenester innen alle forretningsområder.

Som følge av nasjonale og lokale smittevernstiltak har en stor andel av aktiviteten blitt utført på hjemmekontor, noe som har vist seg å være mulig å

gjennomføre på en god og effektiv måte. Flere tiltak er gjennomført for å gjøre alle ansatte i stand til å ha en god arbeidshverdag på hjemmekontor, herunder støtte til innkjøp av hjemmekontorutstyr, digitale sosialarrangementer, etc. I tillegg er støtten til treningskontingenter utvidet til å gjelde et bredere omfang av «well being»-aktiviteter. Erfaringene fra denne fasen har ført til en omfattende vurdering av hva vi mener vil være «fremtidens arbeidsliv», inkludert hvilke ønsker Deloittes ansatte har til sin fremtidige arbeidssituasjon. Basert på dette har Deloitte implementert nye prinsipper for hvilken grad av fleksibilitet den ansatte kan ha i sin arbeidshverdag, og innenfor hvilke rammer denne fleksibiliteten kan utøves.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2020/2021 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. I samsvar med Regnskapsloven § 3-3 a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede.

Medarbeider, organisasjon og likestilling

Deloitte ønsker å rekruttere, utvikle og beholde de beste menneskelige ressursene og skape et mangfold i organisasjonen i form av kompetanse, erfaring, alder, kjønn, seksuell legning, funksjonsnivå og kulturell bakgrunn. Mangfold bidrar til nytenkning, større innsikt og en styrket kultur, og er avgjørende for at Deloitte skal lykkes som virksomhet. Derfor jobber vi systematisk og strategisk med mangfold og inkludering. For å styrke mangfoldskompetansen til våre ledere lanserte vi i april 2021 et omvendt-mentorprogram der utvalgte ledere ble koblet opp med unge mentorer med flerkulturell mangfoldsbakgrunn. Deloitte ønsker også å være en synlig samfunnsaktør innen inkludering, og for åpenhet om LGBT+ (lesbiske, homofile, bifile, transpersoner og andre kjønnsidentiteter). Vi ønsker å markere viktigheten av at alle skal kunne være sitt autentiske jeg, både i samfunnet og på arbeidsplassen. Deloitte er medlem av «Nettverk for LGBT på arbeidsplassen» og har siden 2019 deltatt i Pride paradet.

Deloitte Advokatfirma hadde ved regnskapsårets utgang 223 advokater og rådgivere, samt 16 administrative medarbeidere, totalt 239 inklusive deltakere.

Deloitte Advokatfirma rekrutterer et betydelig antall nyutdannede hvert år og har gjennom flere år hatt en bevisst strategi med profileringen overfor de juridiske fakulteter i Oslo og Bergen. Deloitte Advokatfirma er hovedsamarbeidspartner for Justivalen ved det Juridiske Fakultet i Oslo. Vi har bedret vår posisjon og kjennskap betydelig, noe som er svært positivt.

Kvinneandelen i organisasjonen er 54%, tilsvarende som i 2020. I styret er fire av seks kvinner.



Selskapet har følgende kjønnsfordeling på stillingsnivåene:

Stillingsnivå	kvinner		menn	
	2021	2020	2021	2020
Administrativt personell	100 %	100 %	0 %	0 %
Advokatfullmektig/rådgiver	62 %	58 %	38 %	42 %
Manager/Fast Advokat	66 %	79 %	34 %	21 %
Senior Manager/Senior Advokat	55 %	48 %	45 %	52 %
Director	28 %	29 %	72 %	71 %
Partner	19 %	17 %	81 %	83 %

Kjønnsbalanse og likestilling er høyt prioritert i Deloitte nasjonalt og globalt. Vi ønsker at kvinner og menn skal oppleve å ha like muligheter på alle nivåer, i alle fagområder og livsfaser. Det er satt konkrete mål og igangsatt flere programmer, blant annet sponsoerprogram for kvinnelige topptalenter, for å øke andelen kvinnelige partnere og ledere. Vi har klare måltall for å sikre at våre strategier blir operasjonalisert og for å evaluere måloppnåelse.

Lønnsforholdet (årslønn) mellom kvinner og menn per stillingsnivå er som følger:

Stillingsnivå	Gjennomsnitt avvik lønnsforhold kvinner vs menn
Administrativt personell	
Advokatfullmektig/rådgiver	-2 %
Manager/Fast Advokat	4 %
Senior Manager/Senior Advokat	-7 %
Director	-2 %
Partner	-5 %

Selskapet jobber aktivt med å sikre at det ikke er lønnsforskjeller mellom kvinner og menn i sammenlignbare stillinger. Statistikken viser noen forskjeller, men dette kan blant annet forklares med bakgrunn i ujevn fordeling av kvinner og menn på de ulike nivåene. Parallelt med dette jobber vi kontinuerlig med å forbedre kjønnsbalansen på alle stillingsnivåer.

I selskapet arbeider 2% frivillig deltid. Dette fordeler seg på 80% kvinner og 20% menn.

Den faktiske arbeidstiden i selskapet er gjennomsnittlig 1 798 timer per år. I gjennomsnitt arbeider menn 4,3% mer i forhold til kvinner.

I løpet av regnskapsåret er det tatt ut 452 uker i foreldrepermisjon, hvorav kvinner står for 76%. Deloitte ønsker at flere mannlige medarbeidere skal ta ut mer og lenger foreldrepermisjon dette fordi vi mener det bidrar til likestilling i samfunnet.

Fravær som følge av barns sykdom fordeler seg med 48% på kvinner og 52% på menn.

Sykefraværet utgjorde i perioden juni 2020 - mai 2021 3% av den totale arbeidstiden. Det er en reduksjon i forhold til fjoråret med 1,9 prosentpoeng. Deloitte har

som et tiltak for å redusere sykefraværet og få ansatte raskere tilbake i jobb, inngått en samarbeidsavtale med et selskap som tilbyr aktiv helsehjelp til ansatte som er sykmeldt. Arbeidet skjer fra en tidlig fase i sykmeldingsperioden og integrert i Deloitte interne oppfølging.

Kvinnene står for 80% av sykefraværet i selskapet. Forskjellen mellom kvinner og menns sykefravær skyldes i stor grad svangerskapsrelatert fravær.

Deloitte Advokatfirma er opptatt av å forebygge sykdom og muskel og skjelettplager, og har et etablert samarbeid med bedriftshelsetjenesten og tilbyr alle medarbeidere helseforsikring. Det gjennomføres jevnlig medarbeiderundersøkelser med systematisk oppfølging av resultatene. Det har ikke vært alvorlige skader eller ulykker i tilknytning til vår virksomhet.

Deloitte har vedtatt en Code of Conduct som gjelder for alle partnere og medarbeidere. Denne er basert på DTTLs Globale principles of Business Conduct og omhandler våre verdier, etiske prinsipper og anvisning for moralske handlinger ut fra vårt samfunnsansvar, klientansvar og kollegiale ansvar.

Deloitte har utnevnt en Ethics Officer med direkte linjer til daglig leder og styrende organer. Deloitte Code of Conduct bidrar til riktig personlig adferd og enhetlig kultur i Deloitte. Mulig uheldig eller uforvarslig adferd skal tas opp, eventuelt anonymt, med nærmeste overordnede, eller med Deloitte Ethics Officer eller Reputation & Risk Leader. Deloitte har også etablert en varslingskanal «Speak Up» for å tilrettelegge for varsling.

Deloitte fremmer etikk og integritet gjennom kommunikasjon, opplæring og prosesser knyttet til etterlevelse og måling. I tillegg krever Deloitte at alle partnere, medarbeidere og administrativt ansatte årlig bekrefter at de har lest og forstår Code of Conduct, og forstår at det er deres ansvar å overholde den.

Denne policyen reflekterer videre Deloitte forpliktelse til å gi våre mennesker en inkluderende og respektfull arbeidsplass som er fri for trakassering, seksuell trakassering og diskriminering, der hver person blir behandlet med høflighet, verdighet og respekt, og hvor det er like muligheter for alle å lykkes.

I Deloitte aniti-diskriminering og anti-trakassering policy påpekes det at Deloitte ikke tolererer trakassering eller diskriminering på arbeidsplassen i noen form, enten det er bevisst eller utilsiktet, åpenbar eller subtil, initiert av eller rettet mot noen i Deloitte, inkludert partnere, direktører, medarbeidere, klienter eller besøkende på vår arbeidsplass.

Det ytre miljø

Deloitte er en typisk kontorbasert virksomhet og vår påvirkning på det ytre miljø er primært knyttet til normal kontordrift og reiseaktivitet. Vårt arbeid med miljø inngår i Deloitte strategi for samfunnsansvar og



bærekraft, og omfatter både arbeid i egen virksomhet og tjenestene vi leverer til våre klienter.

Deloitte har egen miljøpolicy og miljøarbeidet inngår i Deloitte's internkontrollsystem for HMS. Deloitte's kontorer i Oslo og Bergen er godkjente som Miljøfyrtårn, og mens vi jobber målrettet med å redusere våre klimautslipp kjøper vi klimavoter for å kompensere for gjenværende utslipp. For å redusere miljøpåvirkning fra transport har vi også anskaffet el-biler for bruk til tjenestereiser på flere av kontorene. Deloitte globale klimastrategi WorldClimate ble lansert høsten 2020, og har mål om at Deloitte skal ha «net zero»-utslipp innen 2030. Målet er verifisert av Sciences Based Targets (SBT), og er i samsvar med Parisavtalens målsettinger. Deloitte Norge er omfattet av dette globale målet. I tillegg til målet om å bli «net zero», har selskapet satt følgende mål:

- Redusere utslipp fra forretningsreiser med 50 prosent, målt per ansatt og sammenlignet med nivået i 2019, innen 2030.
- 100 prosent fornybar energi i energiforsyningen til våre kontorer innen 2030.
- 100 prosent av Deloitte's bilpark er hybrid- og/eller elbiler innen 2030.
- Sørgе for at to tredjedeler av våre viktigste leverandører har klimamål i tråd med SBT innen 2025.
- Som kompensasjon for utslipp vi ikke kan redusere skal vi investere i meningsfulle markedsløsninger som kan bidra til å fjerne utslipp fra atmosfæren.

Deloitte i Norge har allerede oppnådd målet knyttet til bilparken, og er på god veg mot å nå målet knyttet til fornybar energi. Deloitte Norges utslipp i FY21 gikk ned med 77 prosent sammenlignet med året før, hovedsakelig som følge av betydelig redusert reisevirksomhet under Covid-19-pandemien. Vi jobber nå med å etablere en ny reisepolicy og har utviklet ulike læringsverktøy om klima og klimatiltak, bl.a. en obligatorisk e-learning for alle ansatte med tydelige mål om redusert utslipp i tråd med våre klimamål.

Kampanjen iAct ble gjennomført i april/mai med mål om å inspirere våre ansatte og samarbeidspartnere til å ta bedre klimavalg og leve mer klimavennlig. Vi samarbeider med gårdeier og kantineleverandør om tiltak for mer effektiv energibruk, avfallshåndtering, mer bærekraftige matalternativer i kantinen og redusert matsvinn

Medarbeidere, organisasjon og likestilling, samt arbeid med miljøtiltak beskrives nærmere i Deloitte's Impact report, som publiseres på Deloitte's nettsider.

Årsregnskapet

Honorarinntektene for 2021 utgjorde kr 523,3 millioner for Deloitte Advokatfirma og kr 523,5 millioner for konsernet. For konsernet er dette kr 24,3 millioner

høyere enn foregående år og representerer en oppgang på 4,9%.

Ved vurdering av årets resultat for konsernet på kr 32,1 millioner, må det hensyntas at arbeidsgodtgjørelse til deltakere er belastet regnskapet, (inkludert i lønnskostnader) med kr 45,3 millioner. I tillegg har deltakere mottatt en overskuddsandel på kr 63,7 millioner som er belastet regnskapet som finanskostnader. Foregående regnskapsår viste et resultat på kr 24,4 millioner, etter belastning av arbeidsgodtgjørelse og overskuddsandel til deltakere med henholdsvis kr 42,7 millioner og kr 41,9 millioner.

Samlet kontantstrøm for operasjonelle aktiviteter var på kr -17,0 millioner for konsernet og kr -16,6 millioner for selskapet.

Selskapets likviditetsbeholdning per 31. mai 2021 utgjorde kr 71,0 millioner og 73,5 millioner for konsernet.

Samlet gjeld per 31. mai 2021 utgjorde kr 210,1 millioner for selskapet og tilsvarende beløp for konsernet. For både selskapet og konsernet utgjorde innskudd fra deltakere og kortsiktig gjeld til deltakere henholdsvis kr 4,4 millioner og kr 57,8 millioner. Samlet gjeld for foregående regnskapsår for konsernet utgjorde kr 183,2 millioner og kr 183,3 millioner for selskapet, hvorav innskudd fra deltakere og kortsiktig gjeld til deltakere utgjorde henholdsvis kr 4,4 millioner og kr 29,9 millioner.

Utover det som fremkommer av årsregnskapet kjenner ikke styret til at det har inntruffet forhold i løpet av regnskapsåret, eller etter regnskapsårets utgang, som er av vesentlig betydning for vurdering av årsregnskapet. Styret mener årsregnskapet gir et rettvise bilde av Deloitte Advokatfirmaets og konsernets finansielle stilling og resultat for regnskapsåret avsluttet 31. mai 2021.

Resultatdisponering

Styret foreslår at årets overskudd på kr 32 148 519 utdeles som utbytte.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Konsernets virksomhet og kapitalbehov fører ikke til eksponering av vesentlig finansiell markedsrisiko. Selskapets inntekter og kostnader er i det alt vesentligste i norske kroner. I hovedsak finansieres virksomheten gjennom pliktig kapitalinnskudd, kassekreditt og innlån fra partnere.

Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelse har historisk vært lav og selskapet har hatt lite tap på fordringer. Det er fortsatt en usikkerhet i norsk og internasjonalt næringsliv som følge av covid-19. Enkelte bransjer er fortsatt i en



alvorlig situasjon. Deloitte har så langt hatt en beskjeden økning i tap på fordringer som følge av covid-19. Situasjonen overvåkes løpende og nødvendige tiltak for å møte eventuell økende kredittisiko er iverksatt. Kredittisiko (igangværende arbeid og kundefordringer) for konsernet på balansedagen utgjør kr 173,5 millioner, en økning på kr 42,4 millioner i forhold til foregående år.

Likviditetsrisiko

I forbindelse med covid-19 situasjonen i Norge valgte Deloitte å utvide rammen for kassekreditt fra kr 150 millioner til 250 millioner kroner. Styret vurderer likviditeten i konsernet som god, men det arbeides fortløpende med å øke faktureringstakten på igangværende arbeid og redusere kredittiden på kundefordringer. Ved utbetaling til deltakere av opptjente overskuddsandeler tas det tilbørlig hensyn til virksomhetens likvide situasjon.

Fremtidsutsikter

Sammen med de øvrige Deloitte-selskapene vil vi fortsette å utvikle Deloitte's posisjon og være ledende i Norge innenfor våre satsningsområder.

Gjennom fornyelse og kontinuerlig utvikling av vår organisasjon skal vi sikre at vi har den kompetanse og det tjenestespekter som kreves. Fortsatt investering i teknologi for effektivisering og kunnskapsoverføring innen egen organisasjon og overfor våre oppdragsgivere vil være sentralt. Omfattende og aktiv risikostyring kombinert med uavhengighet og habilitet i oppdragssituasjonen er viktige områder for alle deler av virksomheten.

For å lykkes vil det være avgjørende at vi fortsetter å fokusere på vårt felles verdsett som danner grunnlaget for vår evne til å yte våre tjenester som kjennetegnes av samarbeid, kvalitet og integritet.

Oslo, 15. september 2021
Styret i Deloitte Advokatfirma AS

Torill Halse Aamelfot
styreleder

Roy Arne Eike
styremedlem

Inger Camilla Gjeruldsen
styremedlem

Gro Forsdal Helvik
styremedlem

Silje-Marie Lønning
styremedlem

Torgeir Kvam Overøye
styremedlem

Rolf J Saastad
daglig leder



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Torill Hasle Aamelfot

Styrets leder

Serienummer: 9578-5999-4-1290294

IP: 217.173.xxx.xxx

2021-09-16 13:27:30 UTC



Inger C Utklev Gjeruldsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1324928

IP: 217.173.xxx.xxx

2021-09-16 13:28:31 UTC



Gro Forsdal Helvik

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-860795

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-09-16 14:06:48 UTC



Silje-Marie Wegner Lønning

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-1741056

IP: 84.234.xxx.xxx

2021-09-16 14:38:32 UTC



Rolf Johan Saastad

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1249572

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-09-16 18:58:16 UTC



Torgeir Kvam Overøye

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1997280

IP: 217.173.xxx.xxx

2021-09-17 13:35:29 UTC



Roy Arne Eike

Styremedlem

Serienummer: 9578-5994-4-472110

IP: 84.211.xxx.xxx

2021-09-20 15:28:03 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: A1D4N-AGY1B-SCEBF-6ELVA-41LPI-BQ7MF

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Deloitte Advokatfirma AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Deloitte Advokatfirma AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. mai 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. mai 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Deloitte Advokatfirma AS per 31. mai 2021 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Deloitte Advokatfirma AS per 31. mai 2021 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom



annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.



BDO AS

Norunn Byrkjeland
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Pemso Dokumentnøkkel: OUDSF-V80CF-56PWU-J37EC-Z7TQJ-H3W5S



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Norunn Byrkjeland

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5998-4-792505

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-09-21 14:09:00 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: OUDSF-V80CF-56PWU-J37EC-Z7TQJ-H3W5S

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsregnskap 2020/2021 Deloitte Advokatfirma AS

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Penneo Dokumentnøkkel: P1LQW-7FAMU-COWDI-J5WUX-V1YGD-HLMSQ

Org.nr.: 994 116 177



Deloitte Advokatfirma AS Resultatregnskap

(Beløp i tusen kroner)

Morselskap		Note	Konsern		
2020	2021		2021	2020	
Driftsinntekter og driftskostnader					
498 996	523 309	2	Honorarinntekter	523 501	499 183
151	60		Andre driftsinntekter	60	151
<u>499 147</u>	<u>523 369</u>		Sum driftsinntekter	<u>523 561</u>	<u>499 334</u>
55 197	61 664	3	Innkjøpte tjenester	61 664	55 197
241 911	246 592	4	Lønnskostnader	246 592	241 911
128 451	110 800	4, 5, 21	Andre driftskostnader	111 032	128 605
<u>425 559</u>	<u>419 056</u>		Sum driftskostnader	<u>419 287</u>	<u>425 714</u>
<u>73 587</u>	<u>104 313</u>		Driftsresultat	<u>104 273</u>	<u>73 620</u>
Finansinntekter og finanskostnader					
998	487		Renteinntekter	496	1 020
2 548	2 290		Finansinntekter	2 360	2 757
-41 924	-63 738		Overskudd til deltakere	-63 738	-41 925
-786	-340		Rentekostnader	-340	-786
-2 623	-2 058		Finanskostnader	-2 125	-2 668
<u>-41 786</u>	<u>-63 360</u>		Resultat av finansposter	<u>-63 348</u>	<u>-41 601</u>
<u>31 801</u>	<u>40 954</u>		Ordinært resultat før skattekostnad	<u>40 926</u>	<u>32 020</u>
7 649	8 805	6	Skattekostnad på ordinært resultat	8 118	7 659
<u>24 153</u>	<u>32 149</u>		Ordinært resultat	<u>32 108</u>	<u>24 361</u>
<u>24 153</u>	<u>32 149</u>		Årsresultat	<u>32 108</u>	<u>24 361</u>
Overføringer					
24 153	32 149	14	Avsatt til utbytte		
<u>24 153</u>	<u>32 149</u>		Sum overføringer		

Penneo Dokumentnøkkel: PJJQW-7FAMU-COWDI-J5WUX-V1VGD-HLMSQ



Deloitte Advokatfirma AS

Balanse pr 31. mai

(Beløp i tusen kroner)

Morselskap		Note	Konsern	
2020	2021		2021	2020
Elendeler				
Anleggsmidler				
480	273	6	290	499
<u>480</u>	<u>273</u>		<u>290</u>	<u>499</u>
Finansielle anleggsmidler				
1 283	1 283	7	30	450
554	5	8	5	554
<u>1 837</u>	<u>1 288</u>		<u>35</u>	<u>1 004</u>
<u>2 317</u>	<u>1 561</u>		<u>325</u>	<u>1 503</u>
Omløpsmidler				
31 504	48 554	19	48 893	32 000
Fordringer				
98 200	123 372	9, 19	124 558	99 077
4 637	3 241	11	3 241	5 038
2 915	2 448	10	254	84
<u>105 751</u>	<u>129 061</u>		<u>128 052</u>	<u>104 199</u>
83 334	71 007	12, 19	73 474	85 818
<u>83 334</u>	<u>71 007</u>		<u>73 474</u>	<u>85 818</u>
<u>220 588</u>	<u>248 623</u>		<u>250 420</u>	<u>222 017</u>
<u>222 905</u>	<u>250 184</u>		<u>250 745</u>	<u>223 520</u>

Penneo Dokumentnrøkkel: PJJQW-7FAMU-COWDI-J5WUX-V1YGD-HLMSQ



Deloitte Advokatfirma AS Balanse pr 31. mai

(Beløp i tusen kroner)

Morselskap		Note	Konsern	
2020	2021		2021	2020
Egenkapital og gjeld				
Innskutt egenkapital				
12 995	12 995	13, 14	12 995	12 995
-852	-715	13, 14	-715	-852
27 396	27 708	13, 14	27 708	27 396
39 540	39 989		39 989	39 540
Opptjent egenkapital				
115	115	14	694	734
115	115		694	734
39 654	40 103		40 682	40 274
Gjeld				
Annen langsiktig gjeld				
4 393	4 443	16	4 443	4 393
4 393	4 443		4 443	4 393
Kortsiktig gjeld				
6 973	3 176	17	3 177	6 974
10 308	11 716	6	11 743	10 301
53 264	46 273		46 218	53 264
24 153	32 149	14	32 149	24 153
29 926	57 835	18	57 835	29 926
33 012	37 075	15	37 084	33 012
21 222	17 415	10	17 415	21 222
178 858	205 638		205 620	178 853
183 251	210 081		210 063	183 246
222 905	250 184		250 745	223 520

Oslo, 15. september 2021
Styret i Deloitte Advokatfirma AS

Torill Hasle Aamelfot
styreleder

Roy Arne Eike
styremedlem

Inger Camilla Gjeruldsen
styremedlem

Gro Forsdal Helvik
styremedlem

Silje-Marie Lønning
styremedlem

Torgeir Kvam Overøye
styremedlem

Rolf J Saastad
daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: PJJQW-7FAMU-COWDI-J5WUX-V1YGD-HLMSQ



Deloitte Advokatfirma AS Kontantstrømoppstilling

Morselskap			Konsem	
2020	2021	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
31 801 493	40 953 777		40 925 812	32 019 843
-2 092 050	-7 190 107	6	-7 167 682	-2 152 910
12 331 142	-17 050 898		-16 892 819	12 043 074
7 928 494	-25 172 664	9	-25 480 064	8 021 936
2 767 112	-3 796 461	17	-3 796 607	2 767 967
-20 323 847	-3 340 723	10	-3 977 947	-18 817 130
9 857 170	- 983 387		- 628 007	9 574 177
<u>42 269 514</u>	<u>-16 580 463</u>		<u>-17 017 314</u>	<u>43 456 957</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
0	0		0	- 360 000
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>420 000</u>	<u>540 000</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>420 000</u>	<u>180 000</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
18 651 933	0		0	18 651 933
1 064 879	448 825	13,14	448 826	1 064 879
744 000	186 000		186 000	744 000
-16 180 000	- 136 000		- 136 000	-16 180 000
-16 495 377	-24 152 909		-24 152 909	-16 495 377
<u>-21 344 602</u>	<u>27 908 249</u>		<u>27 908 248</u>	<u>-21 344 602</u>
<u>-33 559 167</u>	<u>4 254 165</u>		<u>4 254 165</u>	<u>-33 559 167</u>
8 710 347	-12 326 298		-12 343 149	10 077 789
<u>74 623 199</u>	<u>83 333 546</u>		<u>85 817 582</u>	<u>75 739 793</u>
<u>83 333 546</u>	<u>71 007 248</u>	12, 19	<u>73 474 433</u>	<u>85 817 582</u>

Penneo Dokumentnr: PJI.QW-7FAMU-COWDI-J5WUX-VYVGD-HLMSQ



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Selskapets regnskapsår er fra 1. juni til 31. mai. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

Deloitte Advokatfirma AS er hovedmann i Deloitte Advokatfirma Indre Selskap. Virksomheten i det indre selskapet omfatter all den virksomheten som Deloitte Advokatfirma AS driver. Regnskapet til Deloitte Advokatfirma AS reflekterer hele aktiviteten i Deloitte Advokatfirma Indre Selskap.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet består av morselskapet og de 100 % eide datterselskapene Deloitte Prosjekt AS og Dronning Eufemia AS. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende for selskapene er eliminert.

Deloitte Advokatfirma AS er en del av konsernet Deloitte AS. Konsernregnskapet til Deloitte AS kan fås ved henvendelse til selskapet.

Inntektsføring

Inntektsføring i alle forretningsområder foretas i henhold til medgått tid og avtalt pris i takt med levering av tjenesten. I driftsinntekter inngår realiserte og forventede justeringer i forhold til avtalte satser. Utlegg, som gebyrer og reisekostnader etc. inngår ikke i driftsinntekter. Honorarer som er betinget av spesielle vilkår, inntektsføres først når de spesielle vilkårene er oppfylt.

Klassifisering som eiendeler og gjeld

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balansedagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig dersom ikke annet er skrevet.

Valuta

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet, mens balanseposter vurderes til balansedagens kurs. Valutaeffekter resultatføres under finansposter.

Aksjer

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som finansinntekt.

Pensjoner

Forpliktelser til å yte innskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger, kostnadsføres når de ansatte har ytet tjenester som gir dem rett til innskuddet.

Igangværende arbeider

Igangværende arbeider gjelder opparbeidede, ikke fakturerte honorarer. Disse er vurdert til forventet realiserbar verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Avsetning for usikre forpliktelser

Dersom det er sannsynlighetsovervekt for at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og verdien kan estimeres pålitelig, regnskapsføres forpliktelsen basert på beste estimat. Ved vesentlig tidsavstand mellom balansedagen og estimert oppgjørstidspunkt beregnes verdien av forpliktelsen til nåverdi.

Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 2 Honorarinntekter

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Per virksomhetsområde	Konsern	
2020	2021		2021	2020
498 996	523 309	Tax & Legal	523 501	499 183
498 996	523 309	Sum	523 501	499 183

Per geografisk marked			2021	2020
2020	2021			
390 569	416 574	Østlandet	416 766	390 756
98 511	106 580	Vestlandet	106 580	98 511
9 916	155	Midt-Norge	155	9 916
498 996	523 309	Sum	523 501	499 183

Note 3 Innkjøpte tjenester

Dette omfatter innkjøpte tjenester som viderebelastes kunder.

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Beløp i tusen kroner

Morselskap			Konsern	
2020	2021		2021	2020
199 416	211 297	Lønn og arbeidsgodtgjørelse	211 297	199 416
23 975	23 666	Folketrygdavgift	23 666	23 975
10 909	8 706	Pensjonskostnader og personalforsikringer	8 706	10 909
7 611	2 923	Andre ytelser	2 923	7 611
241 911	246 592	Sum	246 592	241 911

230	227	Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	227	230
-----	-----	---	-----	-----

Arbeidsgodtgjørelse til partnere inngår i lønnskostnad med kr 45,3 millioner. Tilsvarende beløp for 2020 var kr 42,7 millioner. Daglig leder har mottatt kr 6,6 millioner i godtgjørelse. I tillegg kommer andel av årets utbytte på kr 2,3 millioner. Det ytes ingen særskilt kompensasjon for funksjonen som daglig leder, og det foreligger ingen avtale om etterlønn ved fratreden. Det er ikke ytet lån til daglig leder. Det er ikke gitt særskilt godtgjørelse til medlemmer av styret.

Det er betalt kr 57 tusen i premie for daglig leders deltakelse i innskuddspensjonsordningen.

Pensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Innskuddsordningen

For ansatte og partnere er det etablert en innskuddsordning som baserer seg på at selskapene yter et visst tilskudd i prosent av lønnen opp til 12G. Det er kostnadsført kr 9,1 millioner relatert til innskuddsordningen inkl. arbeidsgiveravgift.

Videre er det kostnadsført kr 0,4 millioner relatert til risikoforsikring (inkl. arbeidsgiveravgift) som omfatter uførhet og barnpensjon vedrørende de som inngår i innskuddsordningen.

Penneo Dokumentnøkkel: PJJLQW-7FAMU-COWDI-J5WUX-V1VGD-HLMSQ



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Honorar til revisor eks. mva utgjør

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Konsern	
2020	2021	2021	2020
112	137	162	138
59	40	45	94
170	177	207	232

Note 5 Driftskostnader

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Konsern	
2020	2021	2021	2020
21 869	23 535	23 535	21 869
2 381	3 170	3 170	2 381
13 295	12 617	12 617	13 295
15 900	16 140	16 140	15 900
75 005	55 339	55 570	75 160
128 451	110 800	111 032	128 605

Selskapet har pådratt seg forpliktelser ved inngåelse av husleiekontrakter. Kontraktene har ulik varighet. Lengste kontrakt løper til 2030.

Note 6 Skattekostnader

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Konsern	
2020	2021	2021	2020
7 489	9 038	9 049	7 505
-299	207	209	-305
459	-440	-440	459
7 649	8 805	8 818	7 659
Betalbar skatt i balansen			
7 489	9 038	9 049	7 505
5 250	7 489	7 505	5 251
-2 431	-4 811	-4 811	-2 455
10 308	11 716	11 743	10 301
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats			
31 801	40 954	40 926	32 020
31 801	40 954	40 926	32 020
6 996	9 010	9 033	7 044
Skatteeffekten av følgende poster			
36	27	16	-1
459	-440	-440	459
157	208	208	157
7 649	8 805	8 818	7 659
24,1 %	21,5 %	21,5 %	23,9 %

Penneo Dokumentnøkkel: PJJLQW-7FAMU-COWDI-J5WUX-V1YGD-HLMSQ



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 8 Andre langsiktige fordringer

Beløp i tusen kroner

Morselskap			Konsern	
2020	2021		2021	2020
554		5 Fond for innskuddspensjon	5	554
554		5 Sum	5	554

Note 9 Kundefordringer

Beløp i tusen kroner

Morselskap			Konsern	
2020	2021		2021	2020
108 279	129 479	Kundefordringer til pålydende	130 664	109 157
-10 080	-6 107	Avsetning til tap på fordringer	-6 107	-10 080
98 200	123 372	Sum	124 558	99 077

Fordringer på andre medlemsfirmaer i nettverket Deloitte Touche Tohmatsu er inkludert i kundefordringene for morselskapet med totalt kr 19,4 millioner. For konsernet er beløpet kr 19,7 millioner. Tilsvarende beløp for 2020 var kr 18,3 millioner for morselskapet og kr 18,6 millioner for konsernet.

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Beløp i tusen kroner

Morselskap	Andre fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Datterselskap	2 207	2 845		
Øvrige konsernselskap	240	70	17 415	21 222
Sum	2 448	2 915	17 415	21 222

Konsern				
Øvrige konsernselskap	254	84	17 415	21 222
Sum	254	84	17 415	21 222

Note 11 Andre fordringer

Beløp i tusen kroner

Morselskap			Konsern	
2020	2021		2021	2020
917	712	Refusjonskrav lønn	712	917
3 720	2 467	Forskuddsbetalte kostnader	2 467	4 121
	63	Andre kortsiktige fordringer	63	
4 637	3 241	Sum	3 241	5 038

Note 12 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr 7,2 millioner i morselskapet og konsernet.

Penneo Dokumentnøkkel: PJJQW-7FAMU-COWDI-J5WUX-V1YGD-HLMSQ



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapet er 100 % eiet av deltakerne i Deloitte Advokatfirma Indre Selskap. Aksjekapitalen består av 129 951 366 aksjer á kr 0,1. Vedtektene inneholder ikke særlige stemmerettsregler i aksjeselskapet. Alle aksjonærer i selskapet har en eierandel over 1 %.

Styret og daglig leder har følgende eierandeler i selskapet

Rolf J Saastad, daglig leder	6,73 %
Torill Hasle Aamelfot, styrets leder	4,39 %
Gro Forsdal Helvik	3,73 %
Roy Arne Eike	1,97 %

Selskapets største aksjonærer i tillegg til styret og daglig leder

Audun Frøland	5,76 %	Alexander With	4,97 %
Thorvald Nyquist	5,04 %	Per Christian Evers	4,01 %
Stig Arild Sperre	5,03 %	Hans-Martin Jørgensen	3,79 %

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å erverve egne aksjer for maksimalt pålydende verdi kr 4 millioner. Fullmakten gjelder i to år fra 4. september 2019. Deloitte Advokatfirma AS har 7 150 276 egne aksjer til et samlet vederlag på kr 2,3 millioner. Bakgrunnen for kjøpet er at styret har vurdert tilbakekjøp av aksjer som fordelaktig for å optimalisere kapitalstrukturen i selskapet.

Utvikling i antall utstedte og utestående aksjer er som følger:

Beløp i hele tall	Aksjer 2021		Aksjer 2020	
	Utstedte	Egne	Utstedte	Egne
IB 01.06.2020	129 951 366	-8 518 771	72 646 608	-11 790 424
Tilgang		-3 784 129		-10 190 038
Avgang		5 152 624		13 461 691
Emisjon			57 304 758	
UB 31.05.2021	129 951 366	-7 150 276	129 951 366	-8 518 771



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 14 Egenkapital

Morselskap

Beløp i tusen kroner

	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.06.2020	12 995	27 396	-852	115	39 654
Egne aksjer		312	137		449
Årets resultat				32 149	32 149
Avsatt til utbytte				-32 149	-32 149
Egenkapital 31.05.2021	12 995	27 708	-715	115	40 103

Konsern

Beløp i tusen kroner

	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.06.2020	12 995	27 396	-852	734	40 274
Egne aksjer		312	137		449
Årets resultat				32 108	32 108
Avsatt til utbytte				-32 149	-32 149
Egenkapital 31.05.2021	12 995	27 708	-715	694	40 682

Note 15 Annen kortsiktig gjeld

Beløp i tusen kroner

Morselskap			Konsern	
2020	2021		2021	2020
31 963	36 848	Skyldig lønn, bonus og feriepenger	36 848	31 963
1 049	227	Avsatt på løpne kostnader	236	1 049
33 012	37 075	Sum	37 084	33 012

Note 16 Innskudd fra deltakere

Deltakerne i det indre selskapet, 36 personer, har forpliktet seg til kapitalinnskudd i selskapet. Tilbakebetaling av kapitalinnskuddet skjer ved uttreden som deltaker i selskapet.

Note 17 Leverandørgjeld

Av den totale leverandørgjelden på kr 3,2 millioner utgjør kr 2,8 millioner gjeld til andre medlemsfirmaer i nettverket Deloitte Touche Tohmatsu. I 2020 var den totale leverandørgjelden kr 7,0 millioner, hvor gjeld til andre medlemsfirmaer i nettverket Deloitte Touche Tohmatsu var kr 4,0 millioner. For konsernet gjelder de samme tallene

Note 18 Gjeld til deltakere

Gjeld til deltakere utgjør frivillig kapitalinnskudd fra deltakerne.

Penneo Dokumentnøkkel: PJJQW-7FAMU-COWDI-J5WUX-V1YGD-HLMSQ



Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Note 19 Pantstillelser og garantier m.v.

Deloitte-selskapene har inngått kassekredittavtale med DNB med en trekkrettighet på kr 250 millioner. DNB har en sikkerhet opptil kr 200 millioner av totale nåværende og fremtidige kundefordringer i Deloitte-selskapene.

Trukket kreditt per 31. mai 2021 er kr 0.

Beløp i tusen kroner

Morselskap		Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for kassekredittavtale	Konsern	
2020	2021		2021	2020
129 703	171 927	Utestående fordringer og igangværende arbeider	173 451	131 078
78 829	63 844	Bankinnskudd	66 311	81 313
208 532	235 771	Sum	239 762	212 391

Note 20 Betinget utfall

Selskapet er fra tid til annen involvert i saker som kan føre til erstatningssøksmål. Ledelsen vurderer disse sakene kontinuerlig sammen med våre juridiske rådgivere og vårt forsikringselskap, og foretar nødvendige avsetninger.

Note 21 Opplysninger om nærstående parter

Deloitte Advokatfirma AS kjøper fellesfunksjoner relatert til kontorer, IT, økonomi, marked og HR fra Deloitte AS. Andel av kostnadene fordeles internt mellom Deloitte AS og Deloitte Advokatfirma AS basert på en fordelingsnøkkel. Utover belastning av kostnader til fellesfunksjoner er Deloitte Advokatfirma AS belastet med kr 10,6 millioner i logo-fee fra Deloitte AS.

Selskapene belastes for avgifter for deltakelse i den internasjonale organisasjonen Deloitte Touche Tohmatsu Ltd, samt for tjenester ytet av denne. Avgifter til Deloitte Touche Tohmatsu Ltd utgjør kr 11,7 millioner for 2020.

Deloitte Advokatfirma AS inngår i en europeisk samarbeidsavtale. For deltakelse i samarbeidsavtalen har Deloitte Advokatfirma AS blitt belastet med kr 0,9 millioner.

Note 22 Klientansvar

Selskapet har klientansvar som beløper seg til kr 4,7 millioner. Beløpet tilsvarende inntestående på bundne bankkonti for klientmidler. Disse er ikke medtatt i balansen.

Penneo Dokumentnøkkel: PJJQW-7FAMU-COWDI-J5WUX-V1VGD-HLMSQ



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Torill Hasle Aamelfot

Styrets leder

Serienummer: 9578-5999-4-1290294

IP: 217.173.xxx.xxx

2021-09-16 13:27:30 UTC



Inger C Utklev Gjeruldsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1324928

IP: 217.173.xxx.xxx

2021-09-16 13:28:31 UTC



Gro Forsdal Helvik

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-860795

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-09-16 14:06:48 UTC



Silje-Marie Wegner Lønning

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-1741056

IP: 84.234.xxx.xxx

2021-09-16 14:38:32 UTC



Rolf Johan Saastad

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1249572

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-09-16 18:58:16 UTC



Torgeir Kvam Overøye

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1997280

IP: 217.173.xxx.xxx

2021-09-17 13:35:29 UTC



Roy Arne Eike

Styremedlem

Serienummer: 9578-5994-4-472110

IP: 84.211.xxx.xxx

2021-09-20 15:28:03 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: PJLQW-7FAMU-COWDI-J5WUX-VYVGD-HLMSQ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>