



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 911 700
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWEGIAN CREW SERVICES AS
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Magne Karlsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.07.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.06.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	2 873 762 863	1 160 791 492
Sum inntekter	5	2 873 762 863	1 160 791 492
Kostnader			
Driftsavhengige kostnader	3, 5	2 704 481 993	1 069 554 076
Lønnskostnad	4	31 679 206	5 372 020
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		88 469	
Annen driftskostnad	4, 5	113 477 854	118 895 495
Sum kostnader		2 849 727 523	1 193 821 591
Driftsresultat		24 035 340	-33 030 099
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	5	3 196 691	6 064
Annen finansinntekt	6	37 637 064	3 239 109
Sum finansinntekter		40 833 755	3 245 173
Annen rentekostnad	5	11 485 069	395 288
Annen finanskostnad	6	72 860 720	6 053 753
Sum finanskostnader		84 345 789	6 449 040
Netto finans		-43 512 034	-3 203 868
Ordinært resultat før skattekostnad		-19 476 693	-36 233 966
Skattekostnad på resultat	7	-12 732 015	
Ordinært resultat etter skattekostnad		-6 744 678	-36 233 966
Årsresultat		-6 744 678	-36 233 966
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-6 744 678	-36 233 966
Totalresultat		-6 744 678	-36 233 966
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Avgitt konsernbidrag	13		
Udekket tap	13	-6 744 678	-36 233 966
Sum overføringer og disponeringer		-6 744 678	-36 233 966



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	12 732 015	
Sum immaterielle eiendeler		12 732 015	
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 493 632	
Sum varige driftsmidler		1 493 632	
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	119 303	90 233
Investering i annet foretak i samme konsern	8		
Investeringer i tilknyttet selskap	8		
Investeringer i aksjer og andeler	8		
Andre langsiktige fordringer		86 521	
Sum finansielle anleggsmidler		205 824	90 233
Sum anleggsmidler		14 431 471	90 233
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	245 000	
Andre kortsiktige fordringer	9	1 529 573	2 190 496
Konsernfordringer	9, 10	1 116 218 098	1 035 827 060
Sum fordringer		1 117 992 671	1 038 017 556
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	8		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	1 284 171	44 435
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 284 171	44 435



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum omløpsmidler		1 119 276 842	1 038 061 992
SUM EIENDELER		1 133 708 313	1 038 152 224
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 13	200 000	200 000
Overkurs	13	4 900 000	4 900 000
Annen innskutt egenkapital	13	7 821 494	7 821 494
Sum innskutt egenkapital		12 921 494	12 921 494
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	-49 412 447	-42 667 769
Sum opptjent egenkapital		-49 412 447	-42 667 769
Sum egenkapital		-36 490 954	-29 746 275
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	3 202 857	1 135 701
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		13 830 821	1 688 028
Kortsiktig konserngjeld	9, 10	1 138 486 995	1 050 687 740
Annen kortsiktig gjeld	9	14 678 593	14 387 031
Sum kortsiktig gjeld		1 170 199 267	1 067 898 500
Sum gjeld		1 170 199 267	1 067 898 500
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 133 708 313	1 038 152 224



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
---------------------	-------------	-------------	-------------



Årsregnskap 2022

Norwegian Crew Services AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 992 911 700



Norwegian Crew Services AS Styrets årsberetning 2022

Virksomhetens art og hvor den drives

Norwegian Crew Services AS (tidligere Norwegian Air Resources 1 AS) er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu. Selskapet ble stiftet 15. juli 2008.

Selskapets virksomhet består av levering av helhetlige crew-tjenester med ferdig planlagt crew til alle Norwegian sine AOC-selskapers kommersielle flyvninger.

Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd på TNOK 6 745 for regnskapsåret 2022. Til sammenligning viser fjorårets regnskap et underskudd på TNOK 36 234.

Totalkapitalen pr 31.12.2022 var TNOK 1 133 708 mot TNOK 1 038 152 pr 31.12.2021. Selskapets egenkapital pr 31.12.2022 var TNOK -36 491 mot TNOK -29 746 pr 31.12.2021. Egenkapitalandelen per 31.12.2022 er -2 %, sammenlignet med -3 % per 31.12.2021.

Fortsatt drift

Per 31.12.2022 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således intruffet.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet. Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling etter rekonstruksjonen er tilfredsstillende og forventer og ha positiv egenkapital etter regnskapsåret 2022. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Risiko

Risikostyring i Norwegian Crew Services AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Crew Services AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortholdninger fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse,



overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2022.

Arbeidsmiljø

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 166 dager, som utgjør 2% av total arbeidstid i regnskapsåret.

Norwegian Crew Services AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2022.

Styreansvarsforsikring

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2022 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

Samfunnsansvar

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2022 som omfatter datterselskapet Norwegian Crew Services AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på www.norwegian.no.

Åpenhetsloven

Norwegian Air Shuttle ASA utarbeider dokumentasjon i henhold til åpenhetsloven på konsernnivå. Det henvises til Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2022 hvor det fremkommer at rapporten vil bli gjort tilgjengelig innen 30. Juni 2023 på www.norwegian.no. Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

Ytre miljø

Norwegian Crew Services AS tilrettelegger for at flyselskaper kan operere flyvninger ved å drive med utleie av cabin crew. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Crew Services AS forurenses det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO₂-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin flypark i 2022 består blant annet av de mest miljøvennlige flyene som produseres i dag. Disse kombinerer revolusjonerende bruk av kompositt med nye motorer hvilket totalt reduserer forbruk og utslipp med 20 % sammenlignet med den mest effektive sammenlignbare flytypen i trafikk i dag.

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre



miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Det var 32 ansatte i selskapet pr 31.12.2022, fordelt på 21 kvinner og 11 menn. Styret består av to medlemmer, hvorav én mann og én kvinne.

Fornebu, 03.07.2023

Styret i Norwegian Crew Services AS

Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

Hans-Jørgen Wibstad
styremedlem

Daniel Flynn
daglig leder



Resultatregnskap Norwegian Crew Services AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2	2 873 763	1 160 791
Sum driftsinntekter	5	2 873 763	1 160 791
Driftsavhengige kostnader	3, 5	2 704 482	1 069 554
Lønnskostnad	4	31 679	5 372
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		88	0
Annen driftskostnad	4, 5	113 478	118 895
Sum driftskostnader		2 849 728	1 193 822
Driftsresultat		24 035	-33 030
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	5	3 197	6
Annen finansinntekt	6	37 637	3 239
Annen rentekostnad	5	11 485	395
Annen finanskostnad	6	72 861	6 054
Resultat av finansposter		-43 512	-3 204
Resultat før skattekostnad		-19 477	-36 234
Skattekostnad på resultat	7	-12 732	0
Resultat		-6 745	-36 234
Årsresultat		-6 745	-36 234
Overføringer			
Overført til/fra annen egenkapital	13	6 745	36 234
Sum overføringer		-6 745	-36 234



Balanse

Norwegian Crew Services AS

	Note	2022	2021
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	7	12 732	0
Sum immaterielle eiendeler		12 732	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 494	0
Sum varige driftsmidler		1 494	0
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	8	119	90
Andre langsiktige fordringer		87	0
Sum finansielle anleggsmidler		206	90
Sum anleggsmidler		14 431	90
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	9	245	0
Andre kortsiktige fordringer	9	1 530	2 190
Konsernfordringer	9, 10	1 116 218	1 035 827
Sum fordringer		1 117 993	1 038 018
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	1 284	44
Sum omløpsmidler		1 119 277	1 038 062
Sum eiendeler		1 133 708	1 038 152



Balanse

Norwegian Crew Services AS

	Note	2022	2021
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 13	200	200
Overkurs	13	4 900	4 900
Annen innskutt egenkapital	13	7 821	7 821
Sum innskutt egenkapital		12 921	12 921
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	-49 412	-42 668
Sum opptjent egenkapital		-49 412	-42 668
Sum egenkapital		-36 491	-29 746
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	3 203	1 136
Skyldig offentlige avgifter		13 831	1 688
Konserngjeld	9, 10	1 138 487	1 050 688
Annen kortsiktig gjeld	9	14 679	14 387
Sum kortsiktig gjeld		1 170 199	1 067 898
Sum gjeld		1 170 199	1 067 898
Sum egenkapital og gjeld		1 133 708	1 038 152

Fornebu, 03.07.2023
Styret i Norwegian Crew Services AS

Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

Hans-Jørgen Wibstad
styremedlem

Daniel Flynn
daglig leder



Norwegian Crew Services AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	2022	2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-19 477	-36 234
Avskrivninger	88	0
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	-80 636	-989 952
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	89 866	1 015 436
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	-87	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	13 095	10 841
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 850	90
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 582	0
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-29	-90
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 611	-90
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	1 239	0
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	44	44
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	1 283	44



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

Investering i datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivning er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stedet.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført i samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingen er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet pensjonsordning består av en innskuddsplan. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).



Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Note 2 Driftsinntekter

Pr. inntektsart	2022	2021
Crew services	2 347 702	1 160 793
Andre flyrelaterte inntekter	526 061	-1
Sum	2 873 763	1 160 791

Pr. geografisk marked:	2022	2021
Innenriks	2 784 878	469 113
Utenriks	176 675	691 678
Sum	2 961 553	1 160 791

Note 3 Driftsavhengige kostnader

	2022	2021
Crew Services	2 577 732	1 049 296
Andre crew relaterte kostnader	126 750	20 258
Sum	2 704 482	1 069 554



Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	25 491	4 706
Arbeidsgiveravgift	3 897	667
Pensjonskostnader	2 083	0
Andre lønnsrelaterte ytelser	208	-2
Sum	31 679	5 372

Sysselsatte årsverk	32	30
---------------------	----	----

Ytelser til ledende personer og styre	2022	2021
Lønn	1 318	200
Arbeidsgiveravgift	186	0
Pensjonskostnader	106	13
Annen godtgjørelse	11	1
Sum	1 622	214

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2022. Daglig leder tiltrådte 14.09.2021.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Revisjon	90	90
Andre tjenester	0	0
Sum	90	90



Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

<u>Tilknyttede selskap i konsernet</u>	<u>Forhold til motpart</u>
Norwegian Cabin Services NO AS	Datter
Norwegian Pilot Services NO AS	Datter
Norwegian Air Resources Spain SL	Datter
Norwegian Crew Resources Denmark ApS	Datter
Norwegian Crew Resources Finland OY	Datter
Norwegian Crew Resources SE AB	Datter
Norwegian Air Shuttle ASA	Mor
Norwegian Air Shuttle AOC AS	Søster
Norwegian Air Norway AS	Søster
Norwegian Air Sweden AOC AB	Søster
Norwegian Air International Ltd	Søster
Norwegian Support Office DK ApS	Søster
NAS Support Office Barcelona SL	Søster
Norwegian Air Resources Sweden AB	Søster
Norwegian Air Resources Latvia SIA	Søster
Norwegian Air AS	Søster
Norwegian Air Sweden AB	Søster (avviklet 2021)

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: **2022** **2021**

a) Salg av varer og tjenester

- Norwegian Air Resources Spain SL	897	0
- Norwegian Air Shuttle ASA	0	15 924
- Norwegian Air Shuttle AOC AS	1 442 016	444 206
- Norwegian Air Sweden AOC AB	1 197 509	530 939
- Norwegian Crew Resources Denmark ApS	1 722	0
- Norwegian Crew Resources Finland OY	189 850	0
- Norwegian Crew Resources Sweden AB	585	0
- Norwegian Air Norway AS	33 894	8 983
- Norwegian Air Sweden AB	0	109 041
- Norwegian Air International Limited	0	51 699
- Norwegian Cabin Services Norway AS	4 375	0
- Norwegian Pilot Services Norway AS	2 671	0
Sum salg av varer og tjenester	2 873 518	1 160 793

b) Kjøp av varer og tjenester

- Norwegian Air Resources Spain SL	174 357	63 298
- Norwegian Air Shuttle ASA	23 361	30 322
- Norwegian Cabin Services Norway AS	624 902	354 259
- Norwegian Pilot Services Norway AS	972 571	534 007
- Norwegian Crew Resources Denmark ApS	405 798	91 988
- Norwegian Crew Resources Finland OY	321 437	5 745
- Norwegian Crew Resources Sweden AB	78 666	0
- Norwegian Support Office DK ApS	4 948	0
- NAS Support Office Barcelona SL	76 751	0
- Norwegian Air AS	0	25 261
Sum kjøp av varer og tjenester	2 682 792	1 104 879

**c) Renteinntekter**

- Norwegian Air Shuttle ASA	3 197	6
-----------------------------	-------	---

d) Rentekostnader

- Norwegian Air Shuttle ASA	11 453	395
-----------------------------	--------	-----

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2022	2021
Valutagevinst	33 560	3 239
Sum	33 560	3 239
Finanskostnader	2022	2021
Valutatap	72 861	6 053
Annen finanskostnad	0	1
Sum	72 861	6 054



Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-12 732	0
Skattekostnad ordinært resultat	-12 732	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-19 477	-36 234
Permanente forskjeller	4	-2 166
Endring i midlertidige forskjeller	-88	0
Avskåret rentefradrag	8 288	389
Skattepliktig inntekt	-11 272	-38 011
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-897	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	897	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-19 477	-36 234
Beregnet skatt av resultat før skatt	-4 285	-7 971
Skatteeffekt av permanente forskjeller	1	-477
Sum	-4 284	-8 448
Effektiv skattesats	22,0 %	23,3 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	88	0	-88
Sum	88	0	-88
Akkumulert fremførbart underskudd	-49 283	-38 011	11 272
Avskåret rentefradrag	-8 678	-389	8 288
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	38 400	38 400
Grunnlag for utsatt skattefordel	-57 873	0	57 873
Utsatt skattefordel (22 %)	-12 732	0	12 732



Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Selskap	Stiftelses- dato	Kontor	Eier-/stemme andel	Anskaff- elseskost	Årets resultat*	Egenkap- ital*
Norwegian Cabin Services NO AS	27.01.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	1 745	0
Norwegian Pilot Services NO AS	10.11.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	-11	-25 087
Norwegian Air Resources ES SL	06.10.2014	Madrid, Spania	100 %	0	278	-25 896
Norwegian Crew Resources DK ApS	21.12.2014	Kastrup, Danmark	100 %	55	4 251	3 147
Norwegian Crew Resources FI OY	28.04.2021	Vantaa, Finland	100 %	36	3 438	3 149
Norwegian Crew Resources SE AB	04.11.2021	St.holm Arl., Sverige	100 %	0	556	603
Norwegian Crew Resources LAT SIA	25.11.2022	Latvia, Riga**	100 %	29	**	**
TOTALT				119	10 258	-44 084

* Årets resultat og egenkapital for datterselskap er foreløpig estimert ettersom årsregnskap for 2022 ikke er avlagt.

** Norwegian Crew Resources Latvia SIA avlegger sitt første årsregnskap pr. 31.12.2023.

Norwegian Crew Resources Latvia SIA er nyopprettet datterselskap i 2022. Datterselskapene er vurdert til anskaffelseskost.

Note 9 Fordringer og gjeld

Fordringer	2022	2021
Kundefordringer til pålydende	245	0
Andre kortsiktige fordringer	1 530	2 190
Konsernfordringer	1 116 218	1 035 827
Sum	1 117 993	1 038 018

Gjeld	2022	2021
Leverandørgjeld	3 203	1 136
Skyldig offentlige avgifter	13 831	1 688
Konserngjeld	1 138 487	1 050 688
Annen kortsiktig gjeld	14 679	14 387
Sum	1 170 199	1 067 898

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.



Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2022	2021	2022	2021
Norwegian Cabin Services NO AS	0	0	4 077	0
Norwegian Air Norway AS	54 071	8 983	0	0
Norwegian Air Shuttle AOC AS	625 569	444 206	0	0
Norwegian Air Sweden AOC AB	432 501	530 939	0	0
Norwegian Air International Ltd	0	51 699	0	0
Sum	1 112 141	1 035 827	4 077	0

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Norwegian Air Shuttle ASA	644 722	449 728	0	0
Norwegian Loyaltyco AS	8	8	0	0
Norwegian Brand Ltd	72	68	0	0
Norwegian Pilot Services NO AS	14 809	249 012	0	0
Norwegian Cabin Services NO AS	2 052	170 570	0	0
Norwegian Crew Resources DK ApS	84 838	92 213	0	0
Norwegian Support Office DK ApS	4 948	0	0	0
Norwegian Crew Resources FI OY	37 695	5 755	0	0
Norwegian Air International Ltd	0	63 416	0	0
Norwegian Crew Resources Sweden AB	19 276	0	0	0
Norwegian Air AS	20 001	19 917	0	0
Norwegian Air Resources Spain SL	233 315	0	0	0
NAS Support Office Barcelona SL	76 751	0	0	0
Sum	1 138 487	1 050 688	0	0

Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2022	2021
Skattetrekksmidler	1 284	44

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2022 har selskapet en netto gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 0 knyttet til cash pool.



Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Crew Services AS pr. 31.12.2022 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	100	2	200
Sum	100	2	200

Selskapets aksjonærer pr. 31.12.2022 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Shuttle ASA	100	100	100 %
Sum	100	100	100 %

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

Note 13 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2022	200	4 900	7 821	-42 668	-29 746
Årets resultat	0	0	0	-6 745	-6 745
Pr 31.12.2022	200	4 900	7 821	-49 412	-36 491

Fortsatt drift

Per 31.12.2022 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således intruffet.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stedet.



Til generalforsamlingen i Norwegian Crew Services AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norwegian Crew Services AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 3. juli 2023

PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning Crew

Signers:

Name	Method	Date
Gaardsø, Thomas Whyte	BANKID	2023-07-03 14:48

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Årsregnskap 2022

Norwegian Crew Services AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 992 911 700



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Norwegian Crew Services AS Styrets årsberetning 2022

Virksomhetens art og hvor den drives

Norwegian Crew Services AS (tidligere Norwegian Air Resources 1 AS) er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu. Selskapet ble stiftet 15. juli 2008.

Selskapets virksomhet består av levering av helhetlige crew-tjenester med ferdig planlagt crew til alle Norwegian sine AOC-selskapers kommersielle flyvninger.

Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd på TNOK 6 745 for regnskapsåret 2022. Til sammenligning viser fjorårets regnskap et underskudd på TNOK 36 234.

Totalkapitalen pr 31.12.2022 var TNOK 1 133 708 mot TNOK 1 038 152 pr 31.12.2021. Selskapets egenkapital pr 31.12.2022 var TNOK -36 491 mot TNOK -29 746 pr 31.12.2021. Egenkapitalandelen per 31.12.2022 er -2 %, sammenlignet med -3 % per 31.12.2021.

Fortsatt drift

Per 31.12.2022 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således intruffet.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet. Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling etter rekonstruksjonen er tilfredsstillende og forventer og ha positiv egenkapital etter regnskapsåret 2022. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Risiko

Risikostyring i Norwegian Crew Services AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Crew Services AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortholdninger fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse,



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2022.

Arbeidsmiljø

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 166 dager, som utgjør 2% av total arbeidstid i regnskapsåret.

Norwegian Crew Services AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2022.

Styreansvarsforsikring

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2022 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

Samfunnsansvar

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2022 som omfatter datterselskapet Norwegian Crew Services AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på www.norwegian.no.

Åpenhetsloven

Norwegian Air Shuttle ASA utarbeider dokumentasjon i henhold til åpenhetsloven på konsernnivå. Det henvises til Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2022 hvor det fremkommer at rapporten vil bli gjort tilgjengelig innen 30. Juni 2023 på www.norwegian.no. Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

Ytre miljø

Norwegian Crew Services AS tilrettelegger for at flyselskaper kan operere flyvninger ved å drive med utleie av cabin crew. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Crew Services AS forurensar det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO₂-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin flypark i 2022 består blant annet av de mest miljøvennlige flyene som produseres i dag. Disse kombinerer revolusjonerende bruk av kompositt med nye motorer hvilket totalt reduserer forbruk og utslipp med 20 % sammenlignet med den mest effektive sammenlignbare flytypen i trafikk i dag.

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre



DocuSign Envelope ID: F27CF4F4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Det var 32 ansatte i selskapet pr 31.12.2022, fordelt på 21 kvinner og 11 menn. Styret består av to medlemmer, hvorav én mann og én kvinne.

Fornebu, 03.07.2023
Styret i Norwegian Crew Services AS

DocuSigned by:
Guro Poulsen
4865F9D61F63439...
Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

DocuSigned by:
Hans-Jørgen Wibstad
B819D0C0C53547E...
Hans-Jørgen Wibstad
styremedlem

DocuSigned by:
Dan Flynn
17F4539976354F7...
Daniel Flynn
daglig leder



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Resultatregnskap Norwegian Crew Services AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2	2 873 763	1 160 791
Sum driftsinntekter	5	2 873 763	1 160 791
Driftsavhengige kostnader	3, 5	2 704 482	1 069 554
Lønnskostnad	4	31 679	5 372
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		88	0
Annen driftskostnad	4, 5	113 478	118 895
Sum driftskostnader		2 849 728	1 193 822
Driftsresultat		24 035	-33 030
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	5	3 197	6
Annen finansinntekt	6	37 637	3 239
Annen rentekostnad	5	11 485	395
Annen finanskostnad	6	72 861	6 054
Resultat av finansposter		-43 512	-3 204
Resultat før skattekostnad		-19 477	-36 234
Skattekostnad på resultat	7	-12 732	0
Resultat		-6 745	-36 234
Årsresultat		-6 745	-36 234
Overføringer			
Overført til/fra annen egenkapital	13	6 745	36 234
Sum overføringer		-6 745	-36 234



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Balanse			
Norwegian Crew Services AS			
	Note	2022	2021
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	7	12 732	0
Sum immaterielle eiendeler		12 732	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 494	0
Sum varige driftsmidler		1 494	0
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	8	119	90
Andre langsiktige fordringer		87	0
Sum finansielle anleggsmidler		206	90
Sum anleggsmidler		14 431	90
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	9	245	0
Andre kortsiktige fordringer	9	1 530	2 190
Konsernfordringer	9, 10	1 116 218	1 035 827
Sum fordringer		1 117 993	1 038 018
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	1 284	44
Sum omløpsmidler		1 119 277	1 038 062
Sum eiendeler		1 133 708	1 038 152

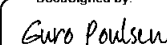



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Balanse Norwegian Crew Services AS

	Note	2022	2021
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 13	200	200
Overkurs	13	4 900	4 900
Annen innskutt egenkapital	13	7 821	7 821
Sum innskutt egenkapital		12 921	12 921
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	-49 412	-42 668
Sum opptjent egenkapital		-49 412	-42 668
Sum egenkapital		-36 491	-29 746
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	3 203	1 136
Skyldig offentlige avgifter		13 831	1 688
Konserngjeld	9, 10	1 138 487	1 050 688
Annen kortsiktig gjeld	9	14 679	14 387
Sum kortsiktig gjeld		1 170 199	1 067 898
Sum gjeld		1 170 199	1 067 898
Sum egenkapital og gjeld		1 133 708	1 038 152

Fornebu, 03.07.2023
Styret i Norwegian Crew Services AS

DocuSigned by:

4B5F8D64F03439
Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

DocuSigned by:

3819D0C0C53647E
Hans-Jørgen Wibstad
styremedlem

DocuSigned by:

17E4539978354E7
Daniel Flynn
daglig leder



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Norwegian Crew Services AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	2022	2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-19 477	-36 234
Avskrivninger	88	0
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	-80 636	-989 952
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	89 866	1 015 436
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	-87	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	13 095	10 841
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 850	90
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 582	0
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-29	-90
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 611	-90
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	1 239	0
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	44	44
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	1 283	44



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

Investering i datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivning er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stedet.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført i samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingen er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet pensjonsordning består av en innskuddsplan. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Note 2 Driftsinntekter

Pr. inntektsart	2022	2021
Crew services	2 347 702	1 160 793
Andre flyrelaterte inntekter	526 061	-1
Sum	2 873 763	1 160 791

Pr. geografisk marked:	2022	2021
Innenriks	2 784 878	469 113
Utenriks	176 675	691 678
Sum	2 961 553	1 160 791

Note 3 Driftsavhengige kostnader

	2022	2021
Crew Services	2 577 732	1 049 296
Andre crew relaterte kostnader	126 750	20 258
Sum	2 704 482	1 069 554



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	25 491	4 706
Arbeidsgiveravgift	3 897	667
Pensjonskostnader	2 083	0
Andre lønnsrelaterte ytelser	208	-2
Sum	31 679	5 372

Sysselsatte årsverk	32	30
---------------------	----	----

Ytelser til ledende personer og styre	2022	2021
Lønn	1 318	200
Arbeidsgiveravgift	186	0
Pensjonskostnader	106	13
Annen godtgjørelse	11	1
Sum	1 622	214

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2022. Daglig leder tiltrådte 14.09.2021.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Revisjon	90	90
Andre tjenester	0	0
Sum	90	90



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

<u>Tilknyttede selskap i konsernet</u>	<u>Forhold til motpart</u>
Norwegian Cabin Services NO AS	Datter
Norwegian Pilot Services NO AS	Datter
Norwegian Air Resources Spain SL	Datter
Norwegian Crew Resources Denmark ApS	Datter
Norwegian Crew Resources Finland OY	Datter
Norwegian Crew Resources SE AB	Datter
Norwegian Air Shuttle ASA	Mor
Norwegian Air Shuttle AOC AS	Søster
Norwegian Air Norway AS	Søster
Norwegian Air Sweden AOC AB	Søster
Norwegian Air International Ltd	Søster
Norwegian Support Office DK ApS	Søster
NAS Support Office Barcelona SL	Søster
Norwegian Air Resources Sweden AB	Søster
Norwegian Air Resources Latvia SIA	Søster
Norwegian Air AS	Søster
Norwegian Air Sweden AB	Søster (avviklet 2021)

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: **2022** **2021**

a) Salg av varer og tjenester

- Norwegian Air Resources Spain SL	897	0
- Norwegian Air Shuttle ASA	0	15 924
- Norwegian Air Shuttle AOC AS	1 442 016	444 206
- Norwegian Air Sweden AOC AB	1 197 509	530 939
- Norwegian Crew Resources Denmark ApS	1 722	0
- Norwegian Crew Resources Finland OY	189 850	0
- Norwegian Crew Resources Sweden AB	585	0
- Norwegian Air Norway AS	33 894	8 983
- Norwegian Air Sweden AB	0	109 041
- Norwegian Air International Limited	0	51 699
- Norwegian Cabin Services Norway AS	4 375	0
- Norwegian Pilot Services Norway AS	2 671	0
Sum salg av varer og tjenester	2 873 518	1 160 793

b) Kjøp av varer og tjenester

- Norwegian Air Resources Spain SL	174 357	63 298
- Norwegian Air Shuttle ASA	23 361	30 322
- Norwegian Cabin Services Norway AS	624 902	354 259
- Norwegian Pilot Services Norway AS	972 571	534 007
- Norwegian Crew Resources Denmark ApS	405 798	91 988
- Norwegian Crew Resources Finland OY	321 437	5 745
- Norwegian Crew Resources Sweden AB	78 666	0
- Norwegian Support Office DK ApS	4 948	0
- NAS Support Office Barcelona SL	76 751	0
- Norwegian Air AS	0	25 261
Sum kjøp av varer og tjenester	2 682 792	1 104 879



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

c) Renteinntekter

- Norwegian Air Shuttle ASA	3 197	6
-----------------------------	-------	---

d) Rentekostnader

- Norwegian Air Shuttle ASA	11 453	395
-----------------------------	--------	-----

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2022	2021
Valutagevinst	33 560	3 239
Sum	33 560	3 239
Finanskostnader	2022	2021
Valutatap	72 861	6 053
Annen finanskostnad	0	1
Sum	72 861	6 054



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-12 732	0
Skattekostnad ordinært resultat	-12 732	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-19 477	-36 234
Permanente forskjeller	4	-2 166
Endring i midlertidige forskjeller	-88	0
Avskåret rentefradrag	8 288	389
Skattepliktig inntekt	-11 272	-38 011
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-897	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	897	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-19 477	-36 234
Beregnet skatt av resultat før skatt	-4 285	-7 971
Skatteeffekt av permanente forskjeller	1	-477
Sum	-4 284	-8 448
Effektiv skattesats	22,0 %	23,3 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	88	0	-88
Sum	88	0	-88
Akkumulert fremførbart underskudd	-49 283	-38 011	11 272
Avskåret rentefradrag	-8 678	-389	8 288
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	38 400	38 400
Grunnlag for utsatt skattefordel	-57 873	0	57 873
Utsatt skattefordel (22 %)	-12 732	0	12 732



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Selskap	Stiftelses- dato	Kontor	Eier-/stemme andel	Anskaff- elseskost	Årets resultat*	Egenkap- ital*
Norwegian Cabin Services NO AS	27.01.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	1 745	0
Norwegian Pilot Services NO AS	10.11.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	-11	-25 087
Norwegian Air Resources ES SL	06.10.2014	Madrid, Spania	100 %	0	278	-25 896
Norwegian Crew Resources DK ApS	21.12.2014	Kastrup, Danmark	100 %	55	4 251	3 147
Norwegian Crew Resources FI OY	28.04.2021	Vantaa, Finland	100 %	36	3 438	3 149
Norwegian Crew Resources SE AB	04.11.2021	St.holm Arl., Sverige	100 %	0	556	603
Norwegian Crew Resources LAT SIA	25.11.2022	Latvia, Riga**	100 %	29	**	**
TOTALT				119	10 258	-44 084

* Årets resultat og egenkapital for datterselskap er foreløpig estimert ettersom årsregnskap for 2022 ikke er avlagt.

** Norwegian Crew Resources Latvia SIA avlegger sitt første årsregnskap pr. 31.12.2023.

Norwegian Crew Resources Latvia SIA er nyopprettet datterselskap i 2022. Datterselskapene er vurdert til anskaffelseskost.

Note 9 Fordringer og gjeld

Fordringer	2022	2021
Kundefordringer til pålydende	245	0
Andre kortsiktige fordringer	1 530	2 190
Konsernfordringer	1 116 218	1 035 827
Sum	1 117 993	1 038 018

Gjeld	2022	2021
Leverandørgjeld	3 203	1 136
Skyldig offentlige avgifter	13 831	1 688
Konserngjeld	1 138 487	1 050 688
Annen kortsiktig gjeld	14 679	14 387
Sum	1 170 199	1 067 898

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2022	2021	2022	2021
Norwegian Cabin Services NO AS	0	0	4 077	0
Norwegian Air Norway AS	54 071	8 983	0	0
Norwegian Air Shuttle AOC AS	625 569	444 206	0	0
Norwegian Air Sweden AOC AB	432 501	530 939	0	0
Norwegian Air International Ltd	0	51 699	0	0
Sum	1 112 141	1 035 827	4 077	0

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Norwegian Air Shuttle ASA	644 722	449 728	0	0
Norwegian Loyaltyco AS	8	8	0	0
Norwegian Brand Ltd	72	68	0	0
Norwegian Pilot Services NO AS	14 809	249 012	0	0
Norwegian Cabin Services NO AS	2 052	170 570	0	0
Norwegian Crew Resources DK ApS	84 838	92 213	0	0
Norwegian Support Office DK ApS	4 948	0	0	0
Norwegian Crew Resources FI OY	37 695	5 755	0	0
Norwegian Air International Ltd	0	63 416	0	0
Norwegian Crew Resources Sweden AB	19 276	0	0	0
Norwegian Air AS	20 001	19 917	0	0
Norwegian Air Resources Spain SL	233 315	0	0	0
NAS Support Office Barcelona SL	76 751	0	0	0
Sum	1 138 487	1 050 688	0	0

Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2022	2021
Skattetrekksmidler	1 284	44

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2022 har selskapet en netto gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 0 knyttet til cash pool.



DocuSign Envelope ID: F27CFAF4-6868-422E-AD2A-F31B2553C6C1

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Crew Services AS pr. 31.12.2022 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	100	2	200
Sum	100	2	200

Selskapets aksjonærer pr. 31.12.2022 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Shuttle ASA	100	100	100 %
Sum	100	100	100 %

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

Note 13 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2022	200	4 900	7 821	-42 668	-29 746
Årets resultat	0	0	0	-6 745	-6 745
Pr 31.12.2022	200	4 900	7 821	-49 412	-36 491

Fortsatt drift

Per 31.12.2022 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således intruffet.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stedet.