



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 983 415 660  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: REITAN CONVENIENCE NORWAY AS  
Forretningsadresse: Gladengveien 2  
0661 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lasse Hansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.06.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	762 094 000	1 062 330 000
Annen driftsinntekt		6 755 000	8 216 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>768 848 000</b>	<b>1 070 546 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	4, 22	110 020 000	151 660 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	82 913 000	87 644 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	2 612 000	6 842 000
Annen driftskostnad	3, 14	640 263 000	814 217 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>835 808 000</b>	<b>1 060 363 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-66 960 000</b>	<b>10 183 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	14	3 000	25 000
Annen renteinntekt		496 000	2 306 000
Annen finansinntekt	7	50 390 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>50 889 000</b>	<b>2 332 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	14	24 504 000	14 272 000
Annen rentekostnad		790 000	2 756 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>25 294 000</b>	<b>17 028 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>25 595 000</b>	<b>-14 696 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-41 365 000</b>	<b>-4 513 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-9 250 000	-684 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-32 115 000</b>	<b>-3 828 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-32 115 000</b>	<b>-3 828 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-32 115 000</b>	<b>-3 828 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-32 115 000</b>	<b>-3 828 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	11		
Konsernbidrag	11		
Overført fra annen egenkapital		-32 115 000	-3 828 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-32 115 000</b>	<b>-3 828 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	6	414 000	466 000
Utsatt skattefordel	10	32 841 000	54 164 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>33 255 000</b>	<b>54 631 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		215 000	215 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		288 210 000	315 094 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>288 425 000</b>	<b>315 309 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	17	485 999 000	485 999 000
Investeringer i aksjer og andeler	17	520 000	520 000
Andre langsiktige fordringer	9, 18	85 633 000	118 930 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>572 152 000</b>	<b>605 449 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>893 832 000</b>	<b>975 389 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	19	<b>2 201 000</b>	<b>2 830 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	169 683 000	78 551 000
Andre kortsiktige fordringer	9	262 182 000	109 037 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>431 865 000</b>	<b>187 588 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	20	516 000	48 003 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>516 000</b>	<b>48 003 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>434 582 000</b>	<b>238 421 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 328 414 000</b>	<b>1 213 810 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12	1 000 000	1 000 000
Overkurs		1 020 000	1 020 000
Annen innskutt egenkapital		219 696 000	111 276 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>221 716 000</b>	<b>113 296 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		156 508 000	188 600 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>156 508 000</b>	<b>188 600 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	11	<b>378 224 000</b>	<b>301 896 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	22	1 268 000	1 212 000
Utsatt skatt	10		
Andre avsetninger for forpliktelser	8	20 658 000	97 416 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>21 926 000</b>	<b>98 628 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	9	726 579 000	402 979 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>726 579 000</b>	<b>402 979 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>748 505 000</b>	<b>501 607 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	101 336 000	85 570 000
Betalbar skatt	10	297 000	78 000
Skyldig offentlige avgifter		14 999 000	34 925 000
Annen kortsiktig gjeld	9	85 053 000	289 733 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>201 685 000</b>	<b>410 306 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>950 190 000</b>	<b>911 913 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 328 414 000</b>	<b>1 213 810 000</b>



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Reitan Convenience Norway AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Reitan Convenience Norway AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better  
working world

2

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 25. mai 2021  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Anja Maan  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Reitran Convenience Norway AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pemmo Dokumentnøkkel: 4TN0T-3DSKN-FBLU4-0062-C-Q1LTK-X2MMD



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Anja Maan

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5997-4-370042

IP: 46.212.xxx.xxx

2021-05-25 18:12:55Z



Penneo Dokumentnøkkel: 4TN0T-3DSKN-FBLU4-0062C-QJLTK-X2XMD

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Årsregnskap 2020

## Reitan Convenience Norway AS

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet  
Revisors beretning

Pemmo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSI-EOWBS-ETEHC-E5BKM-XIQ2M

Org.nr.: 983 415 660



## STYRETS ÅRSBERETNING 2020 Reitan Convenience Norway AS

### VIRKSOMHETENS ART

Virksomheten i Reitan Convenience Norway AS omfatter servicehandelskjedene Narvesen, 7-Eleven og Northland i Norge. 7-Eleven-kjeden er i tillegg til lokasjoner i by og på knutepunkter også representert på energistasjoner gjennom samarbeid med YX Norge AS (YX 7-Eleven).

For å møte kundenes behov og en stadig skjerpet konkurransesituasjon, skjer det en kontinuerlig tilpasning av de ulike kjedekonsepter. Reitan Convenience Norway vil på den måten legge til rette for kundetilpassede og lønnsomme butikker.

Samlet markedsandel i det norske markedet var på 29,2 % per desember 2019. Tallene pr 2020 er klare i juni 2021.

Selskapet eier 100 % av aksjene i Scandinavian Fuel Infrastructure Norway AS og Butikkdrift RCN AS. Scandinavian Fuel Infrastructure Norway AS eier drivstoffinfrastrukturen på 7-Eleven energistasjoner. Butikkdrift RCN AS driver de butikker som midlertidig står uten franchisetaker innenfor alle kjeder.

Reitan Convenience Norway AS er et heleid datterselskap av Reitan Convenience AS og er en del av Reitangruppen.

Selskapets hovedkontor ligger i Oslo.

### FORTSATT DRIFT

Året 2020 var sterkt preget av pandemien Covid-19 og tilhørende smitteverntiltak fra myndighetene. Med et stort antall utsalgssteder hvor mennesker er på reise og hvor mennesker naturlig samles, ble kundegrunnet sterkt redusert. Selskapets virksomhet opplevde som følge av dette en betydelig nedgang i omsetning, samlet for 2020 falt omsetningen i butikkene med 23 % sammenlignet med året før.

Selskapet har kontinuerlig jobbet med å være i forkant med etablering av gode smittevernrutiner, ivareta ansatte og kunder, samt sikre gode interne prosesser for vareleveranser. Morselskapet har tilført tilstrekkelig likviditet til å ivareta nødvendig drift i perioden. Den igangsatte vaksineringsen og videre plan og prognoser for dette tilsier at det utover i 2021 vil bli en gradvis gjenåpning av samfunnet. Med foreliggende markedsutsikter, den soliditet som selskapet har bygget opp, samt sikret nødvendig likviditetstilgang fra morselskapet, er det vår oppfatning at grunnlaget for fortsatt drift er til stede.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det derfor at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.



## FREMTIDIG UTVIKLING

Selskapet er godt posisjonert i markedet med sine markedsledende konsepter. Reitan Convenience Norway AS skal være spesialist på utvikling, organisering og drift av servicehandelskonsepter.

Selskapet står godt rustet for fremtiden, og vil fortsette å optimalisere driften, samt utnytte muligheter i markedet knyttet til etablering av nye butikker og produkter.

## ARBEIDSMILJØ, PERSONALE OG LIKESTILLING

Sykefraværet var 2,7% i 2020.

Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller personskader.

I henhold til likestillings- og diskrimineringsloven skal alle arbeidsgivere jobbe aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering, trakassering og kjønnsbasert vold. Myndighetene har styrket kravene innenfor aktivitet- og redegjøringspliktreglene fra 2020, og i Reitan Convenience Norway AS samarbeider HR-avdelingen og ansattrepresentantene i Arbeidsmiljøutvalget for å identifisere ulike diskrimineringsrisikoer knyttet til alle sider av arbeidsforholdet. Arbeidet omfatter blant annet områdene rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, tilrettelegging og mulighet for å kombinere arbeid og familieliv.

Reitan Convenience Norway AS arbeider for å skape en bedriftskultur som involverer alle. Ingen i selskapet skal direkte eller indirekte diskrimineres på bakgrunn av kjønn, alder, legning eller etnisitet. Selskapet følger Arbeidsmiljøloven som skal ivareta likebehandling og et inkluderende arbeidsliv. Arbeidet skal være åpent for tilpasninger til personers forutsetninger og livssituasjon, og ikke være helsefarlig. Ansatte skal være beskyttet mot vold og trusler.

Ansettelse skjer etter en vurdering av kompetanse og personlighet - uavhengig av kjønn, alder, religion, legning eller etnisk opprinnelse. Gjennom systematisk bruk av profesjonelle rekrutteringsverktøy, og objektive bedømmingskriterier i seleksjonsprosessen, som bla. tester, reduseres muligheten for diskriminering. Denne praksisen bidrar til å sikre mangfold.

I Reitan Convenience Norway AS tilrettelegges det for at våre medarbeidere skal ha god balanse mellom jobb og privatliv. Derfor gis det fleksibilitet gjennom hjemmekontor og muligheter for å tilpasse arbeidet til private forhold. Vi har kjernetid/fleksitid og mulighet for avspasering.

Ansatte i fødselspermisjon likebehandles med øvrige ansatte med tanke på lønnsjusteringer, tilbud om utvidet ansvar etc. Ansatte er bonusberettiget på lik linje med alle andre de første seks månedene av sitt fravær. Vi betaler også full lønn gjennom hele permisjonstiden. Ansatte som ønsker redusert stilling i etterkant av permisjonen får dette innvilget, i tråd med Arbeidsmiljøloven. For tvillingfødsler praktiseres utvidet omsorgspermisjon for fedre. Hvert år gjennomgås også organisasjonens lønnsnivå på generelt nivå, slik at eventuelle skjevheter rettes opp i.

Risiko for diskriminering kartlegges også gjennom medarbeiderundersøkelser. Selskapet gjennomfører Great Place To Work-undersøkelsen årlig. Denne måler blant annet dimensjonen «Rettferdighet» som omhandler forskjellsbehandling basert på kjønn, etnisitet og seksuell legning. Resultatene fra målingen tyder på at våre medarbeidere i liten grad opplever diskriminering pga. etnisitet, kjønn og seksuell legning.



<b>Rettferdighet Medarbeidere her blir rettferdig behandlet uavhengig av kulturell eller etnisk tilhørighet.</b>	<b>99 %</b>
Medarbeidere her behandles rettferdig uavhengig av kjønn.	97 %
Medarbeidere her behandles rettferdig uansett seksuell legning.	100 %

## **Kjønnslikestilling i Reitan Convenience Norway AS - 2020**

<b>Kjønnsstatistikk (redegjøres for årlig)</b>	<b>Menn</b>	<b>Kvinner</b>
Kjønnsbalanse i virksomheten (antall kvinner og menn)	46	54
Andel kvinner og menn som er ansatt i deltidsstillinger (antall)	0	1
Andel kvinner og menn som er midlertidig ansatte (antall)	1	1
Gjennomsnitt antall uker foreldrepermisjon for kvinner og menn (som har rett til permisjon).*	15 uker	34 uker

(\* Snitt – det er to kvinner og to menn som har tatt ut permisjon i 2020)

I kontorlokalene i Gladengveien er det lagt til rette for enkel tilgang til arbeidsplassene gjennom åpne løsninger, slik at eventuell nedsatt funksjonsevne ikke er til hinder for tilgang til arbeidsplassene. Det gjennomføres flere ukentlige treninger og initiativ for å sikre fysisk aktivitet tilpasset ulike nivåer.

## **MILJØRAPPORTERING**

Selskapet forurensar ikke det ytre miljøet i vesentlig grad.

## **FORSKNING OG UTVIKLING**

Selskapet har ikke hatt aktiviteter knyttet til forskning og utvikling i 2020.



## RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET

Årsresultatet ble i 2020 MNOK -32,1 mot MNOK -3,8 i 2019.

Driftsresultatet var i 2020 MNOK -67,0 mot MNOK 10,2 i 2019.

Salgsinntektene er MNOK 762,1 i 2020 mot MNOK 1 062,3 i 2019.

Hovedårsaken til nedgang i salgsinntekter og driftsresultat i 2020 er redusert omsetning og reduserte franchiseinntekter som en følge av Covid-19-pandemien.

Totalkapitalen er per 31.12.2020 MNOK 1 328,4. Per 31.12.2019 var den MNOK 1 213,8.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i 2020 MNOK -185,8 mot MNOK 48,7 i 2019. Avvik mellom driftsresultat og kontantstrøm skyldes i hovedsak at arbeidskapitalen er endret som følge av omlegginger knyttet til franchisetakernes likvide midler. Denne omleggingen har også medført endringer i selskapets kortsiktige gjeld og kundefordringer.

Evnen til egenfinansiering av investeringer anses som god.

Selskapets egenkapital er per 31.12.2020 på MNOK 378,2, hvilket tilsvarer en egenkapitalandel på 28,5%.

Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

## FINANSIELL RISIKO

### *Markedsrisiko*

Selskapets markedsrisiko er relatert til markedsutviklingen til servicehandelsprodukter. Selskapet vurderer denne risikoen til å være moderat.

### *Kredittrisiko*

Selskapet har vurdert sin eksponering for kredittrisiko og foretatt en avsetning i henhold til dette. Per 31.12.2020 er selskapets kredittrisiko for eksterne kunder på MNOK 164,3. Selskapet vurderer denne risikoen til å være lav.

### *Likviditetsrisiko*

Selskapet har god tilgang på likviditet gjennom konsernkontoordning i Reitan Convenience AS.

Penneo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSJ-EOWBS-ETEHC-ESBKM-XIQ2M



## SAMFUNNSANSVAR OG BÆREKRAFT

Selskapet har vært hovedsamarbeidspartner med ungdomsorganisasjonen MOT siden 1999. MOT er en holdningsskapende organisasjon som jobber for og med ungdom, og har en målsetning om å bidra til robuste ungdommer og trygge ungdomsmiljø.

I tillegg har selskapet lokale sponsorater innenfor kultur, sport og humanitært arbeid. Reitan Convenience Norway AS ønsker å være en samfunnsansvarlig aktør som skaper verdier ut over selskapet.

Reitangruppens visjon er å bli kjent som det mest verdidrevne selskapet.

Gjennom å være et verdidrevet selskap blir våre verdier en viktig retningsgiver for våre valg og beslutninger. Verdien «vi holder en høy forretningsmoral» sikrer at vi alltid ivaretar mennesket, arbeidstakeren, våre samarbeidspartnere og leverandører.

Det er eksplisitt beskrevet at alle ansatte skal ta avstand fra usannheter og manipulering. Verdiene brukes kontinuerlig som verktøy for å evaluere strategier og beslutninger.

Som en del av sitt arbeid med samfunnsansvar jobber selskapet med tre initiativer under overskriften «Our responsibility», med definerte mål innenfor kategoriene «People», «Product» og «Planet». Initiativene inkluderer 1) opplærings- og utviklingsprogrammer for franchisetakere og selgere, 2) satsning på sunnere alternativer innen mat og drikke og 3) reduksjon av energiforbruk og derigjennom miljøavtrykk.

Reitan Convenience Norways medarbeidere er selskapets viktigste ressurs, og vi tror at selskaper med et godt arbeidsmiljø, hvor ansatte opplever at de blir behandlet med respekt, tillit og rettferdighet, har større sannsynlighet for å lykkes. Å skape og opprettholde et trygt og positivt arbeidsmiljø, der medarbeiderne får muligheten til å vokse og utvikle seg, er en forutsetning for Reitan Convenience Norways videre fremgang, og er en viktig del av selskapets ansvar og mål.

Selskapet har også et ansvar overfor sine kunder og samfunnet som helhet. Som selskap er Reitan Convenience Norway avhengig av våre kunders og samarbeidspartneres helse, stabilitet og fremgang, og fokuserer derfor blant annet på å introdusere flere og sunnere mat- og drikkealternativer.

Selskapet er kontrollmedlem i Grønt Punkt Norge AS. Grønt Punkt Norge AS sikrer og administrerer finansiering av returordningene for emballasje. I tillegg drifter Grønt Punkt Norge AS innsamling og gjenvinning av plastemballasje, emballasjekartong og drikkekartong.

Selskapet er en del av Infinitum AS (tidligere Norsk Pøsrirk AS) sin panteordning for gjenvinnbare drikkevarebokser og flasker.

Reitan Convenience Norway AS etterstreber å skape et mangfold i selskapet. Vi oppfordrer derfor alle kvalifiserte personer til å søke på utlyste stillinger gjennom teksten «Reitan Convenience ønsker å representere mangfoldet i befolkningen, og oppfordrer alle kvalifiserte søkere til å søke på stillingen».

Vi viser for øvrig til Reitan Convenience AS sin årsrapport for 2020 for mer informasjon om selskapets arbeid med samfunnsansvar.



## ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

I 2020 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på TNOK -32 115 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Overført fra annen egenkapital	TNOK 32 115

Oslo, 30.12.1899

Styret i Reitan Convenience Norway AS

Johannes Sigmund Sangnes Styreleder	Rita Rosenlund Forsberg Styremedlem	Jesper Østergaard Jensen Styremedlem
Teemu Tapani Rissanen Styremedlem	Anna Mariette Kristenson Styremedlem	Marianne Kolberg Styremedlem
Bodil Ragner Styremedlem		Kenneth Conrad Olsen Administrerende direktør

Penneo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSJ-EOWBS-ETEHC-E5BKM-XIQ2M



## Resultatregnskap

### Reitan Convenience Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt	2	762 094	1 062 330
Annen driftsinntekt		6 755	8 216
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>768 848</b>	<b>1 070 546</b>
Lønnskostnad	4, 22	110 020	151 660
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	82 913	87 644
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	2 612	6 842
Annen driftskostnad	3, 14	640 263	814 217
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>835 808</b>	<b>1 060 363</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-66 960</b>	<b>10 183</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	14	3	25
Annen renteinntekt		496	2 306
Annen finansinntekt	7	50 390	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	14	24 504	14 272
Annen rentekostnad		790	2 756
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>25 595</b>	<b>-14 696</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-41 365	-4 513
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-9 250	-684
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-32 115</b>	<b>-3 828</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-32 115</b>	<b>-3 828</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		32 115	3 828
<b>Sum overføringer</b>		<b>-32 115</b>	<b>-3 828</b>

Penneo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSJ-EQWBS-ETEHC-ESBKM-XIQ2M

**Balanse****Reitan Convenience Norway AS**

<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	6	414	466
Utsatt skattefordel	10	32 841	54 164
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>33 255</b>	<b>54 631</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		215	215
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		288 210	315 094
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>288 425</b>	<b>315 309</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	17	485 999	485 999
Investeringer i aksjer og andeler	17	520	520
Andre langsiktige fordringer	9, 18	85 633	118 930
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>572 152</b>	<b>605 449</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>893 832</b>	<b>975 389</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	19	2 201	2 830
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	169 683	78 551
Andre kortsiktige fordringer	9	262 182	109 037
<b>Sum fordringer</b>		<b>431 865</b>	<b>187 588</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	20	516	48 003
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>434 582</b>	<b>238 421</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 328 414</b>	<b>1 213 810</b>

Penneo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSJ-EOWBS-ETEHC-ESBKM-XIQ2M

**Balanse****Reitan Convenience Norway AS**

<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12	1 000	1 000
Overkurs		1 020	1 020
Annen innskutt egenkapital		219 696	111 276
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>221 716</b>	<b>113 296</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		156 508	188 600
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>156 508</b>	<b>188 600</b>
<b>Sum egenkapital</b>	11	<b>378 224</b>	<b>301 896</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	22	1 268	1 212
Andre avsetninger for forpliktelser	8	20 658	97 416
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>21 926</b>	<b>98 628</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	9	726 579	402 979
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>726 579</b>	<b>402 979</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	101 336	85 570
Betalbar skatt	10	297	78
Skyldig offentlige avgifter		14 999	34 925
Annen kortsiktig gjeld	9	85 053	289 733
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>201 685</b>	<b>410 306</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>950 190</b>	<b>911 913</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 328 414</b>	<b>1 213 810</b>

Permeo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSI-EOWBS-ETEHC-ESBKM-XIQ2M



## Balanse

### Reitan Convenience Norway AS

Oslo, 30.12.1899

Styret i Reitan Convenience Norway AS

\_\_\_\_\_  
Johannes Sigmund Sangnes  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Rita Rosenlund Forsberg  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Jesper Østergaard Jensen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Teemu Tapani Rissanen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Anna Mariette Kristenson  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Marianne Kolberg  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Bodil Ragner  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kenneth Conrad Olsen  
Administrerende direktør

Penneo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSJ-EOWBS-ETEHC-E5BKM-XIQ2M



## Indirekte kontantstrøm

### Reitan Convenience Norway AS

	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
		-41 365	-4 513
-	Resultat før skattekostnad		
-	Periodens betalte skatt	212	-215
+	Ordinære avskrivninger	82 913	87 644
+	Nedskrivning anleggsmidler	2 612	6 842
+/-	Endring i varelager	629	999
+/-	Endring i kundefordringer	-91 132	9 652
+/-	Endring i leverandørgjeld	15 766	-42 677
+/-	Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	23	-2 368
+/-	Resultatført konsernbidrag ikke utbetalt	-50 000	0
+/-	Endring i andre tidsavgrensingsposter	-105 419	-6 639
=	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-185 760</b>	<b>48 725</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
+	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	367
-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	58 589	82 301
+/-	Inn-/utbetalinger på lånefordringer	0	2 332
=	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-58 589</b>	<b>-79 602</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
+	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	346 000	0
-	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	200	18 800
-	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	190 693	0
=	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>155 107</b>	<b>-18 800</b>
=	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-89 241	-49 677
+	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	50 682	100 359
=	<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>-38 560</b>	<b>50 682</b>

Innskudd på konsernkontoordning presenteres i regnskapet som kortsiktig fordring på Reitan Convenience AS, som er juridisk eier av ordningen. I kontantstrømanalysen er dette presentert som kontanter og kontantekvivalenter.

Saldo på konsernkontoordningen var 31.12.2020 MNOK -39,1 og 31.12.2019 MNOK 2,7.



## Note 1 Regnskapsprinsipper

### Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsipper for selskapet

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av regnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder som er presentert, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

Alle tall i regnskapet presenteres i TNOK dersom annet ikke er oppgitt.

### Basisprinsipper

Regnskapet til Reitan Convenience Norway AS er utarbeidet i henhold til regnskapslov og god regnskapsskikk (NGAAP).

Reitan Convenience Norway AS er datterselskap av Reitan Convenience AS som utarbeider konsernregnskap. Konsernregnskapet kan fås utlevert ved Reitan Convenience AS sin kontoradresse, Gladengveien 2 i Oslo.

Regnskapet er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet.

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk krever bruk av estimater.

Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i vesentlig grad inneholder skjønsmessige vurderinger, høy kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for selskapsregnskapet, er beskrevet i note 8.

Selskapets regnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

### Endring i regnskapsprinsipp siste år

Det er ingen endringer i regnskapsprinsipper siste år.

### Datterselskap

Datterselskaper er alle selskaper hvor Reitan Convenience Norway AS har bestemmende innflytelse.

Bestemmende innflytelse oppnås normalt når eierandel overstiger 50 %, og Reitan Convenience Norway AS er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet.

Datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringer er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivninger har vært nødvendig. Eventuell nedskrivning må skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Eventuelle nedskrivninger blir reversert hvis grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbyttet andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingen er fratrukket investeringens verdi i balansen.

### Segmentinformasjon

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutningstaker. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som styret.



## **Omregning av utenlandsk valuta**

### ***Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta***

Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som både er den funksjonelle valutaen og presentasjonsvalutaen til morselskapet.

### ***Transaksjoner og balanseposter***

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til den funksjonelle valutaen ved bruk av transaksjonskursen. Valutagevinster og -tap som oppstår ved betaling av slike transaksjoner, og ved omregning av pengeposter (eiendeler og gjeld) i utenlandsk valuta ved årets slutt til kursen på balansedagen, resultatføres. Resultat av valutatransaksjoner knyttet til arbeidskapitalen klassifiseres over driftsresultatet mens resultatførte valutaposter knyttet til finansieringsaktiviteter inngår i netto finansposter.

### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler omfatter eiendeler, anlegg og utstyr som er beregnet for levering av varer eller til administrative formål og som har levetid over ett år. Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet. Kostnader som er direkte henførbare til anskaffelse, tilvirkning eller produksjon av eiendeler det tar betydelig tid å ferdigstille for bruk eller salg, blir balanseført som en del av den aktuelle eiendelens anskaffelseskost.

Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte selskapet, og utgiften kan måles pålitelig. Balanseført beløp knyttet til utskiftede deler resultatføres. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

Tilpasninger utført på leide lokaler balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilflyter selskapet som følge av tilpasningene.

Driftsmidler avskrives etter den lineære metode, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid.

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres netto og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.



## **Immaterielle eiendeler**

### ***Leierettigheter***

Avhengig av en konkret vurdering av utnyttbar levetid blir balanseførte leierettigheter enten balanseført til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger (definerbar utnyttbar levetid), eller testet årlig for nedskrivningsbehov (ufinerbar levetid). Avskrivninger skjer etter den lineære metode over forventet utnyttbar levetid.

### ***Programvare***

Kjøpt programvare balanseføres til anskaffelseskost, inkludert utgifter til å få programmene operative, og avskrives over forventet utnyttbar levetid.

Utgifter til utvikling eller vedlikehold av programvare kostnadsføres etter hvert som de påløper. Utgifter direkte forbundet med utvikling av identifiserbar og unik programvare som eies av selskapet og hvor det er sannsynlig at det vil genereres netto økonomiske fordeler i mer enn ett år, balanseføres som immateriell eiendel.

Balanseført egenutviklet programvare avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid.

Immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte verdi. Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### ***Varer***

Varer er vurdert til netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget.

### ***Fordringer***

Kundefordringer måles til virkelig verdi ved første gangs balanseføring. Ved senere måling vurderes kundefordringer til amortisert kost ved bruk av effektiv rente-metode fratrukket avsetning for inntruffet tap. Renteelementet er ikke hensyntatt dersom det er uvesentlig. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer på at selskapet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger (forfalt med mer enn 30 dager) ansees som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives. Avsetningen utgjør forskjellen mellom pålydende og gjenvinnbart beløp.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.



## **Kontanter og kontantekvivalenter**

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd som ikke inngår som del av konsernkontoordning og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Innskudd på konsernkontoordning presenteres i balansen som kortsiktig fordring på morselskapet, Reitan Convenience AS, som er juridisk eier av ordningen. I kontantstrømoppstillingen presenteres innskudd på konsernkontoordningen som kontanter.

## **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er satt opp etter den indirekte metode og viser kontantstrømmer fra henholdsvis drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i kontanter og kontantekvivalenter.

## **Aksjekapital og overkurs**

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

## **Leverandørgjeld**

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved første gangs balanseføring. Ved senere måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost fastsatt ved bruk av effektiv rente-metoden. Renteelementet er ikke hensyntatt dersom det er uvesentlig.

## **Utbytte og konsernbidrag**

Styrets forslag til utbytte og konsernbidrag avsettes i det året det er opptjent og balanseføres som gjeld frem til vedtak av generalforsamlingen.

## **Betalbar og utsatt skatt**

Skattekostnaden for en periode består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført direkte mot egenkapitalen. I slike tilfeller blir skatten også ført direkte mot egenkapitalen. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.



## Pensjonsforpliktelser

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskaper eller pensjonskasser. Innbetalingene fastsettes basert på periodiske aktuarberegninger. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Reitan Convenience Norway AS har i tillegg til sine sikrede ytelsesplaner som finansieres gjennom forsikringselskap også usikrede pensjonsforpliktelser som dekkes over driften.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene. Eventuell overfinansiering balanseføres i den grad det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes eller tilbakebetales.

Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Den forventede avkastningen på pensjonsmidlene blir beregnet med utgangspunkt i en diskonteringsrente med et risikopåslag som gjenspeiler forventet aktivaallokering over tid. Pensjonsmidlene er i stor grad forvaltet sammen med andre foretaks pensjonsmidler hos norske livselskaper. Disse livselskapene har strenge krav til og grenser for aktivaallokering. Det antas derfor at forventet avkastning i liten grad vil variere over tid. Meravkastningen for pensjonsmidlene tar derfor utgangspunkt i norske livselskapers faktiske, historiske meravkastning.

Endringer i pensjonsplanens ytelser kostnadsføres eller inntektsføres løpende i resultatregnskapet, med mindre rettighetene etter den nye pensjonsplanen er betinget av at arbeidstakeren blir værende i tjeneste i en spesifisert tidsperiode (opptjeningsperioden). I dette tilfellet amortiseres kostnaden knyttet til endret ytelse lineært over opptjeningsperioden.

Ved innskuddsplaner, betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalt innskudd balanseføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Beregnet arbeidsgiveravgift tilknyttet pensjoner inkluderes i brutto pensjonsforpliktelse.

## Sluttvederlag

Sluttvederlag blir betalt når ansettelsesforhold avsluttes av selskapet før det normale tidspunktet for pensjonering eller når en ansatt frivillig aksepterer å slutte mot et slikt vederlag. Selskapet regnskapsfører sluttvederlag når det beviselig er forpliktet til enten å avslutte arbeidsforholdet til dagens arbeidstakere i henhold til en formell, detaljert plan som selskapet ikke kan trekke tilbake, eller til å gi sluttvederlag som følge av et tilbud som er gitt for å oppfordre til frivillig avgang.

## Usikre forpliktelser

Selskapet regnskapsfører avsetninger for blant annet husleieforpliktelser (for leide lokaler der butikkdrift er avsluttet eller besluttet avsluttet), tapskontrakter (der selskapet taper penger på juridisk bindende kontrakt), rettslige krav og ansattytelser dersom selskapet har en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser og det er sannsynlig at denne kommer til utbetaling, samt at det kan gis et pålitelig estimat for forpliktelsesbeløpet. Det foretas i tillegg avsetning dersom det etter vedtak og plan offentliggjøres en beslutning om å gjennomføre tiltak (restrukturering) som vesentlig endrer omfanget av virksomheten eller måten den drives på.

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen i den grad tidsverdien ikke vurderes å være uvesentlig. Det benyttes en diskonteringsrate som reflekterer risiko spesifikk for forpliktelsen.



## **Leieavtaler**

Leieavtaler der en vesentlig del av risiko og avkastning knyttet til eierskap fortsatt ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetaling ved operasjonelle avtaler (med fradrag for eventuelle økonomiske insentiver fra utleier) kostnadsføres lineært over leieperioden.

Selskapet leier enkelte driftsmidler. Leiekontrakter vedrørende varige driftsmidler der selskapet i hovedsak innehar all risiko og kontroll, klassifiseres som finansielle leieavtaler. Finansielle leieavtaler balanseføres ved leieperiodens begynnelse til det laveste av virkelig verdi på leide driftsmidler og nåverdien av den samlede minimumsleie.

Hver leiebetaling allokeres mellom et avdrags-element og et rente-element på en slik måte at det oppnås en konstant rentekostnad på utestående balanseført leieforpliktelse. Rentekostnaden resultatføres som finanskostnad. Leieforpliktelsen, med fradrag for rentekostnadene, klassifiseres som kortsiktig eller langsiktig lån i balansen. Varige driftsmidler anskaffet gjennom en finansiell leieavtale avskrives over den korteste av perioden for eiendelens utnyttbare levetid og leieavtalens løpetid.

## **Inntektsføring**

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, retur, rabatter, kommisjoner og øvrige prisreduksjoner.

Salg resultatføres når inntekten kan måles pålitelig og det er sannsynlig at de økonomiske fordelene knyttet til transaksjonen vil tilflyte selskapet samt at spesielle kriterier knyttet til de ulike formene for salg som er nevnt under er oppfylt. Salg vurderes ikke å kunne måles pålitelig før alle betingelser knyttet til salget er innfridd. Selskapet baserer vurderingen for regnskapsføring på historikk, type kunde og transaksjon, samt eventuelle spesielle forhold knyttet til den enkelte transaksjonen. For de fleste inntektstyper i selskapet vil inntekten være opptjent på leveringstidspunktet.

## **Salg av varer**

Salg av varer resultatføres i den perioden de er opptjent.

## **Salg av tjenester**

Selskapet driver franchisevirksomhet innenfor virksomhetsområdet servicehandel. Avtalt franchiseavgift inntektsføres løpende hver måned i henhold til franchisekontraktene.

Leverandørbonusavtaler klassifiseres som varerabatt eller inntekt basert på en realitetssvurdning av hver enkelt avtale. I den grad en betaling fra leverandør gjelder markedsføringstiltak eller kampanje som Reitan Convenience Norway AS har lagt ut for og som leverandøren har forpliktet seg til å dekke sin andel av, går betalingen til fradrag i periodens markedsføringskostnad.



## Note 2 Salgsinntekter

	2020	2019
Franchiseinntekter	485 779	772 368
Andre salgsinntekter	276 314	289 962
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>762 094</b>	<b>1 062 330</b>

Selskapets franchiseinntekter kommer fra butikker lokalisert i hele Norge.  
Pr 31.12.2020 var butikkantallet 420.

Andre salgsinntekter er i hovedsak knyttet til markedsføringsaktiviteter og leieinntekter fra stasjonsanlegg.

## Note 3 Annen driftskostnad

Fordelt etter type kostnad	2020	2019
Kostnader knyttet til lokaler	481 257	649 878
IT-kostnader	67 931	64 607
Reparasjon, vedlikehold, utstyr	20 705	23 209
Honorarer (juridisk, revisjon, m.v.)	15 443	15 626
Personalutvikling	14 232	12 420
Transport og reisekostnader	6 177	11 240
Tap på fordringer (inkl. endr. avsetning)	1 064	3 689
Andre driftskostnader	33 455	33 548
<b>Sum annen driftskostnad</b>	<b>640 264</b>	<b>814 217</b>

Kostnader knyttet til lokaler er redusert i 2020 grunnet husleiereduksjoner og omsetningsnedgang som følge av Covid 19-pandemien.

## Note 4 Lønnskostnader

	2020	2019
Lønninger	81 736	121 789
Arbeidsgiveravgift	15 733	19 133
Pensjonskostnader	7 836	6 545
Andre ytelser	3 418	3 304
Innleid personale	1 297	889
<b>Sum lønnskostnad</b>	<b>110 020</b>	<b>151 660</b>

	2020	2019
Antall ansatte 1.1	131	131
Antall ansatte 31.12	100	131
<b>Gjennomsnittlig antall ansatte</b>	<b>115</b>	<b>131</b>

Det var i gjennomsnitt 108 sysselsatte årsverk i 2020.



## Note 5 Varige driftsmidler

	Finansiell leasing	Maskiner/ bygn.messige tilpasninger	Inventar	Ikke ferdigstilte prosjekter	Sum
Anskaffelseskostnad pr 1.1.2020	42 090	722 241	553 681	3 608	1 321 620
Overføring/ aktivert	0	2 671	0	-2 671	0
Tilgang	0	33 631	21 995	2 963	58 589
Avgang	0	-24 751	-993	0	-25 744
<b>Anskaffelseskostnad pr 31.12.2020</b>	<b>42 090</b>	<b>733 792</b>	<b>574 683</b>	<b>3 900</b>	<b>1 354 465</b>
Av- og nedskrivninger pr 1.1.2020	42 090	473 751	490 470	0	1 006 311
Avskrivninger	0	58 521	24 340	0	82 861
Nedskrivninger	0	2 268	344	0	2 612
Tilbakeførte akk. avskrivninger	0	-24 751	-993	0	-25 744
<b>Av- og nedskrivninger pr 31.12.2020</b>	<b>42 090</b>	<b>509 789</b>	<b>514 161</b>	<b>0</b>	<b>1 066 040</b>
<b>Balanseført verdi pr 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>224 003</b>	<b>60 522</b>	<b>3 900</b>	<b>288 425</b>
Økonomisk levetid	3 år	3-20 år	5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

Varige driftsmidler allokeres til butikker og testes for nedskrivning på grunnlag av nåverdi av kontantstrømmer fra butikkene.

Penneo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSI-EOWBS-ETEHC-ESBKM-XIQ2M



## Note 6 Immaterielle eiendeler

	Leierettigheter	Lisensrettigheter	IT	Sum
Anskaffelseskostnad pr 1.1.2020	41 991	85 852	18 943	146 786
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	-350	0	0	-350
<b>Anskaffelseskostnad pr 31.12.2020</b>	<b>41 641</b>	<b>85 852</b>	<b>18 943</b>	<b>146 436</b>
Av- og nedskrivninger pr 1.1.2020	41 525	85 852	18 943	146 320
Avskrivninger	53	0	0	53
Nedskrivninger	0	0	0	0
Tilbakeførte akk. avskrivninger	-350	0	0	-350
<b>Av- og nedskrivninger pr 31.12.2020</b>	<b>41 228</b>	<b>85 852</b>	<b>18 943</b>	<b>146 023</b>
<b>Balanseført verdi pr 31.12.2020</b>	<b>413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>413</b>
Økonomisk levetid	10 år	10 år	3-7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Immaterielle eiendeler allokteres til butikker og testes for nedskrivning på grunnlag av nåverdi av kontantstrømmer fra butikkene.

Immaterielle eiendeler består av husleie- og franchiserettigheter, samt IT-investeringer. Leierettighetene består av husleierettigheter på 3 butikker, som avskrives lineært over 10 år.

Lisensrettighetene gjelder tilbakekjøp av lisensrettigheter fra kjøpmennene i 7-Eleven-kjeden, og er avskrevet lineært over 10 år.

## Note 7 Finansinntekter og -kostnader

<b>Finansinntekter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	25
Annen renteinntekt	496	2 306
Konsernbidrag fra datterselskap	50 000	0
Utbytte	390	0
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>50 889</b>	<b>2 332</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	24 504	14 272
Annen rentekostnad	790	2 756
Annen finanskostnad	0	0
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>25 294</b>	<b>17 028</b>

**Note 8 Gjeld**

Avsetning for forpliktelser

Periodens bevegelser	Tapskontrakter	Lønns- forpliktelser
Avsetning pr 1.1.2020	77 416	20 000
Benyttet i løpet av året	-26 513	-17 734
Ubenyttet reversert beløp	-32 511	0
Årets avsetning	0	0
<b>Avsetning pr 31.12.2020</b>	<b>18 392</b>	<b>2 266</b>

Forventet forfall	Tapskontrakter	Lønns- forpliktelser
Mindre enn 1 år	5 867	2 266
Forfaller innen 1-2 år	8 470	0
Forfaller 2-5 år	4 055	0
<b>Avsetning pr 31.12.2020</b>	<b>18 392</b>	<b>2 266</b>

**Note 9 Mellomværende med foretak i samme konsern m.v.**

	Totale fordringer og gjeld i balansen		Herav mellomværende med foretak i samme konsern	
	2020	2019	2020	2019
Annen langsiktig fordring	85 633	118 930	0	0
Kundefordringer	169 683	78 551	5 333	16 671
Andre kortsiktige fordringer	262 182	109 037	189 000	21 000
<b>Sum fordringer</b>	<b>517 499</b>	<b>306 518</b>	<b>194 333</b>	<b>37 671</b>
Annen langsiktig gjeld	726 579	402 979	726 579	402 779
Leverandørgjeld	101 336	85 570	5 308	2 474
Annen kortsiktig gjeld	85 053	289 733	300	0
<b>Sum gjeld</b>	<b>912 968</b>	<b>778 283</b>	<b>732 187</b>	<b>405 253</b>

Andre kortsiktige fordringer består av konsernbidrag MNOK 139 fra morselskap Reitan Convenience AS og MNOK 50 fra datterselskap Scandinavian Fuel Infrastructure Norway AS.

Annen langsiktig gjeld består av MNOK 637 til morselskap Reitan Convenience AS og MNOK 89 til datterselskap Scandinavian Fuel Infrastructure Norway AS.



## Note 10 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Før mye/ lite avsatt tidligere år	-397	0
Endring i utsatt skattefordel	-8 852	-684
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-9 250</b>	<b>-684</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-41 365	-4 513
Permanente forskjeller	1 127	-201
Endring i midlertidige forskjeller	-96 924	-15 931
Mottatt konsernbidrag	139 000	21 000
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1 838</b>	<b>355</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-41 176	-4 542
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	41 580	4 620
Skyldig ilignet skatt fra tidligere år	-108	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>297</b>	<b>78</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-41 365	-4 513
Beregnet skatt av resultat før skatt	-9 100	-993
Skatteeffekt av permanente forskjeller	248	-44
Skatt tidligere år	-397	353
<b>Sum</b>	<b>-9 250</b>	<b>-684</b>
Effektiv skattesats	22,4 %	15,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-120 779	-133 903	-13 124
Fordringer	-3 871	-10 294	-6 423
Gevinst – og tapskonto	-2 702	-3 377	-675
Avsetninger mv	-20 658	-97 416	-76 757
Pensjonspremie/ - forpliktelse	-1 268	-1 212	56
<b>Sum</b>	<b>-149 278</b>	<b>-246 202</b>	<b>-96 924</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-149 278</b>	<b>-246 202</b>	<b>-96 924</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-32 841</b>	<b>-54 164</b>	<b>-21 323</b>



## Note 11 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen opptjent EK	Sum
Egenkapital 31.12.2019	1 000	1 020	111 276	188 600	301 896
<b>Egenkapital 1.1.2020</b>	<b>1 000</b>	<b>1 020</b>	<b>111 276</b>	<b>188 600</b>	<b>301 896</b>
Årets resultat	0	0	0	-32 115	-32 115
Estimatendring pensjonsforpliktelse	0	0	0	23	23
Mottatt konsernbidrag	0	0	108 420	0	108 420
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>1 000</b>	<b>1 020</b>	<b>219 696</b>	<b>156 508</b>	<b>378 224</b>

## Note 12 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Reitan Convenience Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	1 000,0	1 000 000
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>		<b>1 000 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Reitan Convenience AS	1 000	100,0%	100,0%

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Reitan Convenience AS som er lokalisert i Gladengveien 2 i Oslo.

Penneo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSJ-EOWBS-ETEHC-ESBKM-XIQ2M



## Note 13 Leieavtaler

Fordelt etter varighet	Bygninger	Biler	Sum
0-5 år	339	27	366
5-10 år	27	0	27
10-15 år	54	0	54
15-20 år	2	0	2
Over 20 år	0	0	0
<b>Totalt antall leiekontrakter</b>	<b>422</b>	<b>27</b>	<b>449</b>
Leiekontrakter med opsjon på forlengelse	129	0	129
Samlet årlig leiebeløp (2020)	599 334	0	599 334
Samlet årlig leieforpliktelse			
2021	389 232	1 136	390 368
2022	343 730	856	344 586
2023	205 668	354	206 022
2024	171 986	0	171 986
2025	124 846	0	124 846
Etter 2025	377 769	0	377 769
<b>Sum leieforpliktelse til nominell verdi</b>	<b>1 613 231</b>	<b>2 346</b>	<b>1 615 577</b>

Reitan Convenience Norway AS stiller butikklokaler til disposisjon for franchisetakerne. Lokalenes beliggenhet og funksjonalitet er et fundament for fremtidig inntjening for konseptene Narvesen, 7-Eleven by, 7-Eleven langs vei og Northland.

Selskapets verdier ved eksisterende leiekontrakter er i stor grad sikret ved opsjoner på forlengelse av leieforhold.

## Note 14 Transaksjoner med nærstående parter

	Leie- inntekter	Andre driftsinnt.	Husleie	Andre driftskost.	Rente- inntekter	Rente- kostnader
Morselskap				901		22 366
Reitan Convenience konsern		1 780	149 962	623	3	2 138
Reitangruppen for øvrig	150 292	408	9 780	11 340		
<b>Sum</b>	<b>150 292</b>	<b>2 188</b>	<b>159 742</b>	<b>12 865</b>	<b>3</b>	<b>24 504</b>

Ovennevnte transaksjoner prises på armlengdes avstand til gjeldende markedsvilkår.



## Note 15 Godtgjørelse til revisor

	<b>2020</b>
Lovpålagt revisjon	822
Attestasjonstjenester	100
<b>Sum</b>	<b>922</b>

Selskapets revisor er Ernst & Young AS.

## Note 16 Ytelser til ledende personer mv.

Ytelser til administrerende direktør

	<b>2020</b>
Lønn	3 271
Bonus	0
Pensjonskostnader	523
Øvrige godtgjørelser	228
<b>Sum</b>	<b>4 022</b>

Det er ikke utbetalt styrehonorarer i 2020.

Det er ikke gitt lån til administrerende direktør, styreleder eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Ved arbeidsgivers oppsigelse av arbeidsavtale med administrerende direktør foreligger det en avtale om sluttvederlag.

Administrerende direktør har bonusavtale.

Penneo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSJ-EQWBS-ETEHC-ESBKM-XIQ2M



## Note 17 Datterselskap, tilknyttet selskap mv

Selskapets navn	Anskaffelse	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Scandinavian Fuel Infrastructure Norway AS	2008	Oslo	100%	100%
Butikkdrift RCN AS	2015	Oslo	100%	100%

Investering i datterselskap, samt andre aksjer

Selskapets navn	Antall aksjer	Bokført verdi
Scandinavian Fuel Infrastructure Norway AS	2 276 430	484 999
Butikkdrift RCN AS	100	1 000
Andre aksjer	520	520
<b>Sum</b>		<b>486 519</b>

Det foreligger ikke observerbare markedsverdier på aksjene.

Scandinavian Fuel Infrastructure Norway AS hadde i 2019 et resultat på TNOK 34 662 og en egenkapital på TNOK 87 041.

Butikkdrift RCN AS hadde i 2019 et resultat på TNOK 64 og en egenkapital på TNOK 1 074.

## Note 18 Fordringer

Fordringer med forfall senere enn ett år	2020	2019
Oppstartslån	85 236	118 302
Andre langsiktige fordringer	397	628
<b>Sum</b>	<b>85 633</b>	<b>118 930</b>

Selskapet har som en del av franchiseavtalen innvilget et oppstartslån til franchisetakerne. Oppstartslånene dekker finansiering av varelageret og er sikret med pant.

## Note 19 Varer

	2020	2019
Anskaffelseskost - varer til videresalg	2 201	2 830
Ukuransavsetning	0	0
<b>Sum</b>	<b>2 201</b>	<b>2 830</b>



## Note 20 Bankinnskudd

Selskapet benytter skattetrekksgaranti og har ikke bundne midler på skattetrekkskonto.

## Note 21 Garantiforpliktelser

Reitan Convenience AS inngikk 21.12.2018 en flervaluta trekkfasilitet. Denne rammen er per 31.12.2020 NOK 2 300 mill. Reitan Convenience Norway AS har sammen med andre datterselskap til Reitan Convenience AS solidarisk garantert for Reitan Convenience AS forpliktelser i henhold til trekkfasiliteten. Reitan Convenience Norway AS har per 31.12.2020 trukket NOK 39 mill. på denne fasiliteten.

Selskapet har kausjonsansvar for lånetaker Reitan Convenience AS pålydende NOK 2 200 mill.

Reitan Convenience Norway AS er fellesregistrert som ett avgiftssubjekt i Merverdiavgiftsregisteret sammen med Reitan Convenience AS og Scandinavian Fuel Infrastructure Norway AS. Alle deltakende selskaper i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlig for betaling av merverdiavgiften. Per 31.12.2020 var samlet skyldig merverdiavgift NOK 2,7 mill. og Reitan Convenience Norway AS hadde NOK 6,9 mill. i skyldig merverdiavgift.

Det er utstedt bankgaranti for leiekontrakter pålydende TNOK 114 og skattetrekksgarantier pålydende MNOK 28,9.

Penneo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSJ-EOWBS-ETEHC-ESBKM-XIQ2M



## Note 22 Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger oppfyller kravene etter denne loven.

Selskapet har både ytelsesordninger og innskuddsordninger. Den ytelsesbaserte hovedordningen ble i 2013 endret til en innskuddsordning. Selskapet har både sikrede ordninger som er finansiert gjennom forsikringselskap og usikrede ordninger som er finansiert over drift.

100 personer er dekket av innskuddsordning og 5 personer er dekket av ytelsesordninger.

Selskapet har avtalefestet pensjon (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011, er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Beregnet arbeidsgiveravgift tilknyttet pensjoner inkluderes i brutto pensjonsforpliktelse.

<b>Beregning av årets pensjonskostnad:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 145	-924
Administrasjonskostnader	24	15
<b>Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning</b>	<b>1 169</b>	<b>-909</b>
Årets pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning	6 667	7 454
Årets totale pensjonskostnad	7 836	6 545
<b>Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Brutto pensjonsforpliktelse	6 570	5 524
Virkelig verdi pensjonsmidler	5 302	4 312
Netto pensjonsforpliktelse	1 268	1 212
<b>Balanseført pensjonsforpliktelse</b>	<b>1 268</b>	<b>1 212</b>
<b>Endring i forpliktelsen:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Netto pensjonsforpliktelse 1.1.	1 212	2 251
Resultatført pensjonskostnad	1 169	-909
Premiebetaling	-1 090	-2 462
Estimatavvik ført mot utvidet resultatoppstilling	-23	2 332
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>1 268</b>	<b>1 212</b>
<b>Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Diskonteringsrente	1,50%	1,80%
Avkastning på pensjonsmidler	1,20%	1,80%
Lønnsvekst	2,00%	2,25%
Pensjonsregulering	0,00%	0,00%
G-regulering	1,75%	2,00%
Gjennomsnittelig turnover	15,00%	15,00%



## Note 23 Hendelser etter balansedagen

Året 2020 var sterkt preget av pandemien Covid-19 og tilhørende smitteverntiltak fra myndighetene. Med et stort antall utsalgssteder hvor mennesker er på reise og hvor mennesker naturlig samles, ble kundegrunnlaget sterkt redusert. Selskapets virksomhet opplevde som følge av dette en betydelig nedgang i omsetning, samlet for 2020 falt omsetningen i butikkene med 23 % sammenlignet med året før.

Selskapet har kontinuerlig jobbet med å være i forkant med etablering av gode smittevernrutiner, ivareta ansatte og kunder, samt sikre gode interne prosesser for vareleveranser. Morselskapet har tilført tilstrekkelig likviditet til å ivareta nødvendig drift i perioden. Den igangsatte vaksineringen og videre plan og prognoser for dette tilsier at det utover i 2021 vil bli en gradvis gjenåpning av samfunnet.

I januar 2021 var omsetningen i butikkene 39% lavere enn i januar 2020 som følge av en ny smittebølge. Februar måned ser noe bedre ut og det forventes en gradvis forbedring av omsetningen i takt med økt vaksineringsgrad og tilhørende reduserte smitteverntiltak.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Marianne Kolberg

Ansatte representant RC N

Serienummer: 9578-5999-4-1473594

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-05-25 06:23:40Z



### Johannes Sigmund Sangnes

CEO, REITAN CONVENIENCE AS

Serienummer: 9578-5997-4-49297

IP: 193.212.xxx.xxx

2021-05-25 06:27:43Z



### Jesper Østergaard

CEO, REITAN CONVENIENCE DENMARK AS

Serienummer: jesper.ostergaard@reitanconvenience.dk

IP: 77.75.xxx.xxx

2021-05-25 07:02:57Z

### Rita Rosenlund Forsberg

CFO, REITAN CONVENIENCE AS

Serienummer: 9578-5999-4-1187018

IP: 62.92.xxx.xxx

2021-05-25 08:37:30Z



### Anna Mariette Kristensson

CEO, REITAN CONVENIENCE SWEDEN AB

Serienummer: 19771007xxxx

IP: 194.103.xxx.xxx

2021-05-25 10:09:08Z



### Bodil Ragner

Ansatt representant RC N

Serienummer: 9578-5997-4-13667

IP: 81.166.xxx.xxx

2021-05-25 10:30:54Z



### Kenneth Conrad Olsen

CEO, REITAN CONVENIENCE NORWAY AS

Serienummer: 9578-5995-4-586011

IP: 95.128.xxx.xxx

2021-05-25 13:27:35Z



### Teemu Rissanen

CEO, R-kioski Finland

Serienummer: teemu.rissanen@r-kioski.fi

IP: 83.245.xxx.xxx

2021-05-25 15:52:26Z

Penneo Dokumentnøkkel: WYP6M-5EKSJ-EOWBS-ETEHC-ESBKM-XIQ2M

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>