



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 944 754 989
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KVADRATUREN I KRISTIANSAND AS
Forretningsadresse: Dronningens gate 2A
4610 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Heidi Sørvig
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.05.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.06.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter		5 038 738	4 393 532
Annen driftsinntekt		1 389 842	2 572 871
Sum inntekter		6 428 580	6 966 403
Kostnader			
Varekostnad		224	
Lønnskostnad	5	1 665 940	1 690 326
Avskrivning	1	226 942	310 580
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1		
Annen driftskostnad		3 553 298	5 300 902
Sum kostnader		5 446 404	7 301 808
Driftsresultat		982 176	-335 405
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		828	894
Annen finansinntekt		8 477	1 270
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler			9 418
Sum finansinntekter		9 305	11 583
Annen rentekostnad		15 497	25 930
Annen finanskostnad		25 895	68 116
Sum finanskostnader		41 392	94 046
Netto finans		-32 087	-82 463
Ordinært resultat før skattekostnad		950 089	-417 868
Skattekostnad	6		
Ordinært resultat etter skattekostnad		950 089	-417 868
Årsresultat	3	950 089	-417 868
Årsresultat etter minoritetsinteresser		950 089	-417 868



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Totalresultat		950 089	-417 868
Overføringer og disponeringer			
Overført til annen egenkapital		950 089	-417 868
Sum overføringer og disponeringer		950 089	-417 868



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	1	13 333	21 333
Konsesjoner, patenter, apper o.l.	1		
Utsatt skattefordel	1		
Goodwill	1		
Sum immaterielle eiendeler		13 333	21 333
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1		
Maskiner og anlegg	1		
Skip og flytende installasjoner	1		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	18 451	237 393
Sum varige driftsmidler	9	18 451	237 393
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		4 000	4 000
Andre langsiktige fordringer	7	247 269	447 269
Sum finansielle anleggsmidler		251 269	451 269
Sum anleggsmidler		283 053	709 995
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	1 730 960	1 455 438
Andre kortsiktige fordringer		276 017	651 205
Sum fordringer		2 006 977	2 106 644
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		523 437	517 271
Sum investeringer		523 437	517 271
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4, 8	11 990 134	6 581 477
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 990 134	6 581 477
Sum omløpsmidler		14 520 548	9 205 392
SUM EIENDELER		14 803 601	9 915 387

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	2	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		946 855	
Udekket tap			3 234
Sum opptjent egenkapital		946 855	-3 234

Sum egenkapital	3	976 855	26 766
------------------------	---	----------------	---------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	7, 9	261 510	421 510
Øvrig langsiktig gjeld	7		
Sum annen langsiktig gjeld		261 510	421 510

Sum langsiktig gjeld		261 510	421 510
-----------------------------	--	----------------	----------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		670 038	770 064
Skyldig offentlige avgifter		113 470	411 302
Utestående gavekort	8	11 817 696	7 730 000
Annen kortsiktig gjeld		964 032	555 745
Sum kortsiktig gjeld		13 565 236	9 467 111



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum gjeld		13 826 746	9 888 621
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		14 803 601	9 915 387
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	9		
Pantstillelser	9		



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 387088

Enheten

Organisasjonsnummer: 944 754 989
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KVADRATUREN I KRISTIANSAND AS
Forretningsadresse: Dronningens gate 2A
4610 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Heidi Sørvig
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.05.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.06.2021



Organisasjonsnr: 944 754 989
KVADRATUREN I KRISTIANSAND AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter		5 038 738	4 393 532
Annen driftsinntekt		1 389 842	2 572 871
Sum inntekter		6 428 580	6 966 403
Kostnader			
Varekostnad		224	
Lønnskostnad	5	1 665 940	1 690 326
Avskrivning	1	226 942	310 580
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1		
Annen driftskostnad		3 553 298	5 300 902
Sum kostnader		5 446 404	7 301 808
Driftsresultat		982 176	-335 405
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		828	894
Annen finansinntekt		8 477	1 270
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler			9 418
Sum finansinntekter		9 305	11 583
Annen rentekostnad		15 497	25 930
Annen finanskostnad		25 895	68 116
Sum finanskostnader		41 392	94 046
Netto finans		-32 087	-82 463
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad	6	950 089	-417 868
Ordinært resultat etter skattekostnad		950 089	-417 868
Årsresultat	3	950 089	-417 868
Årsresultat etter minoritetsinteresser		950 089	-417 868
Totalresultat		950 089	-417 868
Overføringer og disponeringer			
Overført til annen egenkapital		950 089	-417 868



Sum overføringer og
disponeringer

950 089

-417 868



Organisasjonsnr: 944 754 989
KVADRATUREN I KRISTIANSAND AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	1	13 333	21 333
Konsesjoner, patenter, apper o.l.	1		
Utsatt skattefordel	1		
Goodwill	1		
Sum immaterielle eiendeler		13 333	21 333
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1		
Maskiner og anlegg	1		
Skip og flytende installasjoner	1		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	1	18 451	237 393
Sum varige driftsmidler	9	18 451	237 393
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		4 000	4 000
Andre langsiktige fordringer	7	247 269	447 269
Sum finansielle anleggsmidler		251 269	451 269
Sum anleggsmidler		283 053	709 995
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	1 730 960	1 455 438
Andre kortsiktige fordringer		276 017	651 205
Sum fordringer		2 006 977	2 106 644
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		523 437	517 271
Sum investeringer		523 437	517 271
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	4, 8	11 990 134	6 581 477
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 990 134	6 581 477



Sum omløpsmidler		14 520 548	9 205 392
SUM EIENDELER		14 803 601	9 915 387
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		946 855	
Udekket tap			3 234
Sum opptjent egenkapital		946 855	-3 234
Sum egenkapital	3	976 855	26 766
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	7, 9	261 510	421 510
Øvrig langsiktig gjeld	7		
Sum annen langsiktig gjeld		261 510	421 510
Sum langsiktig gjeld		261 510	421 510
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		670 038	770 064
Skyldig offentlige avgifter		113 470	411 302
Utestående gavekort	8	11 817 696	7 730 000
Annen kortsiktig gjeld		964 032	555 745
Sum kortsiktig gjeld		13 565 236	9 467 111
Sum gjeld		13 826 746	9 888 621
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		14 803 601	9 915 387
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	9		
Pantstillelser	9		



Organisasjonsnr: 944 754 989
KVADRATUREN I KRISTIANSAND AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	30.00	1000.00	30000.00

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Foreningen Kvadraturen i Kristiansand	30.00	100.00%	Ordinære aksjer

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>
	30.00	100.00%

Note

5

Ytelser til ledende personer

Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	799001.00		5227.00

Note

5

Ytelser til andre ledende personer

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
2.00

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei



Resultatregnskap			
Kvadraturen I Kristiansand AS			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Driftsinntekter		5 038 738	4 393 532
Annen driftsinntekt		1 389 842	2 572 871
Sum driftsinntekter		6 428 580	6 966 403
Varekostnad		224	0
Lønnskostnad	5	1 665 940	1 690 326
Avskrivning	1	226 942	310 580
Annen driftskostnad		3 553 298	5 300 902
Sum driftskostnader		5 446 404	7 301 808
Driftsresultat		982 176	-335 405
Annen renteinntekt		828	894
Annen finansinntekt		8 477	1 270
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		0	9 418
Annen rentekostnad		15 497	25 930
Annen finanskostnad		25 895	68 116
Ordinært resultat før skattekostnad		950 089	-417 868
Skattekostnad	6	0	0
Årsoverskudd	3	950 089	-417 868
Overføringer			
Overført til annen egenkapital		950 089	-417 868
Sum overføringer		950 089	-417 868



Balanse			
Kvadraturen I Kristiansand AS			
Eiendeler	Note	2020	2019
Forskning og utvikling	1	13 333	21 333
Sum immaterielle eiendeler		13 333	21 333
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	18 451	237 393
Sum varige driftsmidler	9	18 451	237 393
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		4 000	4 000
Andre langsiktige fordringer	7	247 269	447 269
Sum finansielle anleggsmidler		251 269	451 269
Sum anleggsmidler		283 053	709 995
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	9	1 730 960	1 455 438
Andre kortsiktige fordringer		276 017	651 205
Sum fordringer		2 006 977	2 106 644
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		523 437	517 271
Sum investeringer		523 437	517 271
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4, 8	11 990 134	6 581 477
Sum omløpsmidler		14 520 548	9 205 392
Sum eiendeler		14 803 601	9 915 387



Balanse			
Kvadraturen I Kristiansand AS			
Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		946 855	0
Udekket tap		0	-3 234
Sum opptjent egenkapital		946 855	-3 234
Sum egenkapital	3	976 855	26 766
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7, 9	261 510	421 510
Sum annen langsiktig gjeld		261 510	421 510
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		670 038	770 064
Utestående gavekort	8	11 817 696	7 730 000
Skyldig offentlige avgifter		113 470	411 302
Annen kortsiktig gjeld		964 032	555 745
Sum kortsiktig gjeld		13 565 236	9 467 111
Sum gjeld		13 826 746	9 888 621
Sum egenkapital og gjeld		14 803 601	9 915 387
Kvadraturen I Kristiansand AS	Org. nr.: 944 754 989		Side 3



Balanse		
Kvadraturen I Kristiansand AS		
Kristiansand, 18.05.2021 Styret i Kvadraturen I Kristiansand AS		
<hr/> Unni Mesel styreleder	<hr/> Max Ejvind Jan Hansen styremedlem	<hr/> Lene Østensen styremedlem
<hr/> Bent Olav Brøvig styremedlem	<hr/> Asbjørn Dovland styremedlem	<hr/> Christina Omland styremedlem
	<hr/> Heidi Sørvig daglig leder	
Kvadraturen I Kristiansand AS	Org. nr.: 944 754 989	Side 4



Kvadraturen I Kristiansand AS

944 754 989

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Driftsinntekter

Inntektsføring skjer på opptjeningstidspunktet.

Skatt

Selskapet har ikke erverv til formål og beregner ikke skattekostnad, betalbar skatt eller utsatt skatt. Se note 6 for ytterligere informasjon

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som har begrenset levetid avskrives lineært over den forventede økonomiske levetiden. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall. Langsiktig gjeld i norske kroner, med unntak av avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt beløp.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.



Kvadraturen I Kristiansand AS

944 754 989

Note 1 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Designuttrykk o.l.	Immaterielle rettigheter	Driftsløsøre	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2020	352 636	90 000	1 105 996	1 548 632
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	352 636	90 000	1 105 996	1 548 632
Akkumulerte avskrivninger	339 304	90 000	1 087 544	1 516 848
Bokført verdi 31.12.2020	13 333	0	18 451	31 784
Årets avskrivninger	8 000	0	218 942	226 942
Forventet økonomisk levetid	2-3år	10år	3-5 år	

Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 30 000 består av 30 aksjer à kr. 1 000.

Alle aksjer er eid av morselskapet Foreningen Kvadraturen i Kristiansand.

Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2020	30 000	0	3 234	26 766
Årets resultat		946 855	3 234	950 089
Pr 31.12.2020	30 000	946 855	0	976 855

Note 4 Bundne midler

	2020	2019
Herav bundne bankinnskudd	153 227	121 961



Kvadraturen I Kristiansand AS

944 754 989

Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	1 384 631	1 445 394
Arbeidsgiveravgift	197 047	215 688
Pensjonskostnader	84 262	29 244
Sum	1 665 940	1 690 326

Sysselsatte årsverk	2	2
---------------------	---	---

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	799 001	120 000
Annen godtgjørelse	5 227	0
Sum	804 228	120 000

Av styrehonoraret er kr 30 000 utbetalt til styreleder.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2020	2019
Lovpålagt revisjon*	56 700	80 000
Annen teknisk bistand (inkl. utarbeidelse av årsregnskap)	8 300	
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	5 000	5 000
Sum ekskl. mva	70 000	85 000

*I 2019 bestod dette beløpet av lovpålagt revisjon og annen teknisk bistand (inkl. utarbeidelse av årsregnskap).

Note 6 Skatt

Selskapet er i en prosess med å få avklart sin skattemessige status. Selskapet har ikke erverv til formål og styret mener selskapet faller inn under reglene i Skatteloven § 2-32 første ledd. Som en følge av dette har ikke selskapet avsatt skatt på årets resultat. Dersom konklusjonen blir motsatt av hva det legges opp til i regnskapet vil selskapet måtte betale kr 60 033 i skatt for 2020.



Kvadraturen I Kristiansand AS 944 754 989

Note 7 Fordringer og gjeld

	2020	2019
Fordringer med forfall senere enn ett år	47 269	247 269
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	0	0

Note 8 Forpliktelser knyttet til gavekort

Forpliktelsen på utestående gavekort er dekket inn gjennom bankinnskudd og kundefordringer.

Note 9 Pantstillelser og garantier m.v.

Gjeld som er sikret ved pant o.l	2020	2019
Gjeld til kredittinstitusjoner	261 510	421 510
Øvrig langsiktig gjeld	0	0
Sum	261 510	421 510

Balanseført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld

Driftstilbehør	18 451	237 393
Fordring	1 730 960	1 455 438
Sum	1 749 411	1 692 832



Årsregnskap

Signers:

Name	Method	Date
Østensen, Lene	BANKID_MOBILE	2021-05-20 23:45
Sørvig, Heidi	BANKID_MOBILE	2021-05-20 08:07
Brøvig, Bent Olav	BANKID	2021-06-01 13:55
Dovland, Asbjørn	BANKID	2021-06-01 12:09
Hansen, Max Ejvind Jan	BANKID_MOBILE	2021-05-19 17:41
Mesel, Unni	BANKID_MOBILE	2021-05-21 15:57
Omland, Christina	BANKID_MOBILE	2021-05-21 09:20

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Kvadraturen i Kristiansand AS
Foreningen Kvadraturen i Kristiansand

STYRETS ÅRSMELDING 2020

Virksomheten art

Selskapet «Kvadraturen i Kristiansand AS» er sentrumsforening og markedsselskap for næringsvirksomheter lokalisert i Kvadraturen i Kristiansand.

Selskapets virksomhetsområde omfatter drift av markedsapparat for felles kommunikasjon og markedsføring av Kvadraturen som handels- og opplevelsessentrum. Selskapet har en viktig funksjon som felles samarbeidsorgan for å sikre best mulig rammebetingelser for næringslivet i sentrum i tett i dialog og samarbeid med investorer, kommunen, politikere og media.

Selskapet administrerer felles funksjoner for næringsdrivende i sentrum, herunder administrativ håndtering og salg av felles gavekortkonsept.

Selskapet har ikke erverv som formål.

«Foreningen Kvadraturen i Kristiansand» er eneeier av selskapet "Kvadraturen i Kristiansand AS". Årsmøte avholdes i Foreningen hvor betalende medlemmer har stemmerett. Gjennom vedtekter er det sikret at det skal være samme Styret i Forening og i Selskap.

Selskapet har kontor i Kvadraturen i Kristiansand. Selskapet er samlokalisert med Næringsforeningen for Kristiansandsregionen. Selskapet har felles administrasjon og daglig leder med Kvadraturen Gårdeierforeningen AS.



Styret og daglig leder

Styret har i 2020 bestått av følgende medlemmer:

- Unni Mesel, styreleder
- Max Hansen, styremedlem
- Lene Østensen, styremedlem
- Asbjørn Dovland, styremedlem
- Bent Brøvig, styremedlem
- Christina Omland, styremedlem
- Bengt Baardsen, varamedlem
- Hilde Tønnessen, varamedlem

Heidi Sørvig er daglig leder av selskapet.

Styret har avholdt 8 ordinære styremøter i 2020 og behandlet 26 saker.

Selskapets virksomhet i 2020

Siden 2018 har selskapet hatt en samarbeidsavtale om felles administrasjon og ledelse med Kvadraturen Gårdeierforening AS. Selskapene arbeider ut fra en felles strategisk plattform med mål og tiltak som skal bidra til en positiv vekst og utvikling av Kvadraturen.

Selskapet har følgende prioriterte strategiske innsatsområder frem mot 2022:

- Aktiviteter – hele året
- Medlemmer – eksisterende og nye medlemmer
- Byutvikling, innovasjon og bærekraftig bysentrum
- Partnerskap – etablering av nye partnerskap som bidrar positivt til utviklingen av Kvadraturen og våre medlemmer

Selskapet har en fast administrasjon bestående av daglig leder i 100 % stilling.

Samarbeidsavtalen med Kvadraturen Gårdeierforeningen omfatter salg av tjenester for daglig leder og administrasjon tilsvarende 20 % stilling.

For å styrke selskapets ressurser for oppfølging av innsatsområdene er selskapets administrasjon utvidet med en 80 % prosjektstilling. Dette er en investering for å tilpasse selskapets virksomhet i henhold til ønskede endringer av aktiviteter, nye prosjekt og medlemsoppfølging. Prosjektstillingen har i 2020 hatt hovedansvar for prosjekt «nye satsninger» og oppfølging nye medlemmer.



2020 – et år preget av pandemien

2020 har vært et år sterkt påvirket av korona-pandemien. Etter 12.mars ble alle planlagte aktiviteter justert eller utsatt for å tilpasses den gjeldende situasjonen i byen.

I perioden mars – mai opplevde man stor usikkerhet knyttet til hele driftsituasjonen i byen. Kundegrunnlaget i byen forsvant mer eller mindre fra den ene dagen til den andre. Flere medlemsbedrifter ble pålagt å stenge, mens enkelte virksomheter (primært nasjonale kjedebutikker) valgte å stenge i en periode som følge av manglende kundegrunnlag og pålegg fra kjedekontor. Øvrige virksomheter innen butikk og kafé holdt åpent i hele perioden, men hele bylivet var sterkt påvirket av bortfall av kunder i byen.

Kvadraturforeningens aktiviteter er i all hovedsak finansiert av kontingenter fra medlemmene. Det oppsto etter 12.mars en situasjon med generell usikkerhet knyttet til driftsgrunnlag og mulighet for oppfølging økonomiske forpliktelser hos medlemmene våre. Styret besluttet derfor i samråd med daglig leder å gjøre nødvendige tiltak for å sikre grunnlag for videre i drift i selskapet til man fikk tilstrekkelig oversikt over situasjonen. Daglig leder ble derfor delvis permittert fra 21.mars til 1.juni, mens prosjektleder ble 100 % permittert frem til 1.juni.

I denne perioden ble viktigste oppgaver prioritert, herunder:

- **Medlemsoppfølging:** løpende informasjon om nasjonale smittevernregler og oppfølging av disse, ulike tiltak og kompensasjonsordninger, råd i forbindelse med permitteringer m.m. Vi gjennomførte blant annet flere informasjonsmøter for medlemmene i samarbeid med vår hovedsamarbeidspartner Sparebank1 SR-Bank på oppdatering av den økonomiske situasjonen og nasjonale støtteordninger. Vi hadde også egne medlemsmøter i samarbeid med NAV.
- **Oppfølging Kristiansand kommune:** daglig leder deltok på ukentlige møter med politikerne i nærings- og eierskapsutvalget med oppdatering på situasjonen for næringslivet i byen. Noe av det viktigste vi gjorde i denne perioden var å adressere til politikerne og administrativ ledelse hvilke tiltak kommunen kunne iverksette for å hjelpe næringslivet gjennom krisen. Kvadraturforeningen presenterte en liste med konkrete tiltak og behov fra næringslivet i byen. Det resulterte i at politikerne bevilget ekstra midler for å hjelpe næringslivet. Blant annet ble det gitt frafall av skjenkeavgift for byens restauranter og serveringssteder. Det ble også gitt gratis gateleie i 2020 slik at restaurantene slapp å betale for utendørs serveringsareal.



Politikerne gav videre tillatelse til utvidet/endret bruk av offentlige byrom, noe som gav mulighet for restaurantene å leie ekstra serveringsareal i sommerhalvåret på blant annet Torvet og i Børsparken m.m. Det ble også bevilget midler til dekning av næringslivets andel av blomster i sentrum. Politikerne bevilget midler til en særskilt tilskuddsordning for næringslivet, hvor blant annet Kvadraturforeningen søkte og fikk innvilget tilskudd til to prosjekt: «Re-Start Kvadraturen 2020» og prosjektet «Kvadraturen – Norges mest bærekraftige bysentrum». Disse omtales senere i årsmeldingen.

- **Kommunikasjon til publikum:** gjennom Kvadraturforeningens sosiale kanaler ble det gitt løpende informasjon og oppfordringer til publikum om å bruke byen, råd om hvordan bruke byen på en god måte og ikke minst oppfordring til å handle lokalt. Vi brukte også media aktivt for å oppfordre til bruk av byen. Gjennom hele våren uttalte Kvadraturforeningen seg jevnlig i FVN, NRK Sørlandet, samt i nasjonale saker i NRK og TV2.

Ekstraordinær sommer med en påfølgende krevende høst og vinter

Fra 1.juni var ansatte tilbake fra permitteringer og man hadde da fullt fokus på «re-start» av Kvadraturen gjennom sommeren. Sørlandet og Kristiansand hadde en ekstraordinær god sommersesong. Dette bidro til at de fleste av våre medlemmer klarte å innhente tapte inntekter første halvår. Høsten har vært preget av korona-pandemien med ulike grader av restriksjoner og tiltak som har hatt innvirkning på bylivet. En sterkt redusert/fraværende julebordsesong har naturlig nok rammet restaurant- og serveringsbransjen hardt. Ringvirkningene av restriksjoner i forbindelse med julebord m.m. har rammet andre bransjer: vi har sett en nedgang i salg av «julebords antrekk» og noe nedgang i hudpleie/velværesegmentet som følge av dette.

Bysentrum særskilt påvirket

Generelt sett har man i 2020 erfart at nasjonale og lokale tiltak og retningslinjer for å begrense smitte, har rammet bysentrum ekstra negativt. Dette ser man igjen i alle byene i Norge. Konsekvensene av pålegg og oppfordring til hjemmekontor er merkbart tydeligere i bysentrum enn i øvrige handlesteder i kommunen. Fraværet av folk som har daglig kontorarbeidsplass påvirker handel, servering og tjenesteyting i bysentrum merkbart negativt i ukedagene.

Gjennom året har det vært hotell, restaurant og reiseliv som har vært hardest rammet av pandemien. Innenfor handel er det klær, sko og reiseeffekter som er bransjene som har blitt hardest rammet. Fritidsutstyr, sport, interiør og generelt «hus og hjem» har generelt klart seg bra gjennom pandemien.



Aktiviteter – hele året

Kvadraturforeningen har ansvar for felles markedsføring og profilering av Kvadraturen som handels- og opplevelsessentrum.

Markeds- og aktivitetsplan

Det utarbeides en årlig markeds- og aktivitetsplan for aktiviteter i Kvadraturen. Planen utarbeides i samarbeid med Markedsrådet i tråd med de mål som er besluttet i styret. Markeds- og aktivitetsplanen presenteres i form av et «årshjul» som kommuniseres til medlemmene i forkant av årets oppstart. Årshjulet blir sendt til medlemmene via medlemsnyhetsbrev og intern gruppe på FB for medlemmene. Aktiviteter kommuniseres løpende gjennom året via nyhetsbrev og på FB gruppen.

Planlagte tiltak i 2020 har som følge av korona-pandemien blitt justert og tilpasset løpende i forhold til smittesituasjonen. De fleste av tiltakene som var planlagt har blitt gjennomført, men da blitt utsatt og/eller tilpasset. Som følge av at man ikke har hatt anledning til å samle mange folk i sentrum til arrangement, har hovedfokus vært på å gjøre digitale «arrangement» som har som formål å oppfordre folk til å bruke byen.

Markedsrådet har i 2020 bestått av følgende medlemmer:

- Hilde Tholin – Princess
- Stian Tungland – Bølgen & Moi
- Christina Omland – Sandens Kjøpesenter
- Cecilie Kittelsen – BabyCare
- Anja Torjussen – Lillemarkens
- Anne Holm Alexandersen – Torvkvartalet
- Herman Feyling, Regntøyspesialisten
- Tini Flaot, T.Lynn
- Anne Marie Telhaug Winsnes – FVN

Markedskanaler

- «Hva Skjer i Kristiansand»

Facebooksiden «Hva skjer i Kristiansand» er en av våre viktigste kanaler for formidling av hva som skjer i Kvadraturen. Vi har fokus på å skape relevant og engasjerende innhold, noe som gir gode resultat: ved utgangen av året var det ca. 42 000 som fulgte siden.

Vi ser at vi får svært gode resultat på live-sendinger, nytt i byen og særskilte arrangement. Konkurranser i samarbeid med medlemmene gir også svært gode resultat.



I 2020 har FB siden vært vår viktigste kanal for kommunikasjon til publikum. Vi har gjennomført en rekke live arrangement og brukt kanalen aktivt for å bygge lojalitet til å bruke byen.

- **Instagram «Kvadraturen.no»**

Instagram kontoen «Kvadraturen.no» skal inspirere og vise ulike sider ved Kvadraturen gjennom året. Selv om kontoen kun har rett i underkant av 4000 følgere ser vi at vi oppnår svært gode resultat mht visning og engasjement på det innholdet som produseres.

- **Magasinet «Byliv»**

Byliv magasinet gis ut i samarbeid med Fædrelandsvennen. Dette er Kvadraturens eget magasin som kommer ut 4 ganger pr. år, med et opplag på ca. 30 000 eksemplarer. Magasinet har fulldistribusjon med Fædrelandsvennen på utgivelsesdato, og distribueres bredt til butikker, kontor og trafikknutepunkt i Kvadraturen. Magasinet er et viktig tiltak i overordnet profil og omdømmebygging av Kvadraturen. Vi vektlegger godt redaksjonelt innhold som viser «menneskene som driver i Kvadraturen», samt at hver utgave har egen sak viet til byutvikling.

Grunnet korona-pandemien valgte Kvadraturforeningen å ha kun 3 utgivelser i 2020. Fædrelandsvennen valgte selv å gi ut magasinet i juni måned.

- **Kvadraturen «kundeklubb»: kundeapp og nyhetsbrev**

Kvadraturens egen app ble lansert i oktober 2017. Appen er en kundeklubb for Kvadraturen hvor medlemmene blant annet har mulighetene til å legge inn faste fordeler som gjelder for brukere av appen. Appen brukes også til å forsterke budskap på større kampanjer som Handelens Dag og Black Friday m.m.

Byliv appen hadde ved utgangen av 2020 totalt 16800 nedlastninger. Vi har hatt ca. 1100 nye nedlastninger av appen i 2020. Dette er noe lavere vekst enn i 2019. Opprinnelig var det plan om oppdatering og videreutvikling av appen i 2020, med tilhørende ambisjoner for vekst. Grunnet korona-pandemien ble dette satt på vent.

Vi har i 2020 som følge av korona-pandemien prioritert å redusere frekvens på utsendelse push-varsel på SMS og Kvadraturen nyhetsbrev. Kundene er i løpet av 2020 blitt «overlesset» av digitale nyhetsbrev og meldinger fra alle mulige tilbydere. Vi har derfor valgt å konsentrere informasjonsutsendelse via disse to kanalene inn mot større hendelser som Handelens Dag og Julebyen.



Aktiviteter – et utdrag

- **Kvadratur Uka 2020 – uke 11**

Nytt konsept lansert høsten 2019. Opprinnelig planlagt som et større event i 2020, men som følge av påbegynnende restriksjoner som følge av korona-pandemien så vi oss nødt til å i hovedsak gjennomføre som digitale event gjennom live sendinger på FB siden «Hva skjer i Kristiansand». Gjennomført som digitale live-sendinger i byen med siste sending torsdag 12.mars.

- **«Med hjerte for byen»**

Kampanjen «Med hjerte for byen» ble lansert umiddelbart etter 12.mars. Målet med kampanjen var å ha et kommunikasjonskonsept som kunne brukes på tvers av flater og ulike målgrupper i et svært krevende landskap. Det var viktig for oss å bidra til lojalitet og «hjerte» for å velge i byen i en tid hvor nasjonale og lokale myndigheter gav pålegg om å holde seg hjemme (i praksis: holde seg borte fra byen). Kampanjen skulle bidra til at folk valgte å handle lokalt og være lojale mot byen, samtidig som den var med å motivere medlemmene våre i en tøff tid.

Kampanjen startet som en rent tekstmessig kommunikasjon i sosiale medier, men ble utover året bygget på med ulike elementer og tilpasset i henhold til årstid m.m. Et bærende element i kampanjen var å bruke de ansatte i virksomhetene til å fronte byen.

Kvadraturforeningen er med kampanjen «Med hjerte for byen» en av finalistene til prisen «Årets Markedsfører 2020». Vinner kåres i juni 2021.

- **«Re-Start Kvadraturen 2020»**

I juni ble det gjort et omfattende arbeid for å forberede byen til «re-start» og håndtering av store publikumsmengder. Kvadraturforeningen fikk innvilget midler fra kommunen til ekstra tiltak for å stimulere til økt bruk av byen og smittevernstiltak i den forbindelse. Det ble utarbeidet et pakke med tiltak som inkluderte digitalt og print materiell til bruk i kommunikasjon til publikum. Det ble utarbeidet et eget sett med «byvettregler» som ble distribuert ut til medlemmene og brukt til å kommunisere i bybildet. Som et tiltak for å spre trafikk i større del av byrommet ble det utplassert skilter i alle gatekryss i Markens med visning til virksomheter i sidegatene. Dette var et tiltak virksomhetene i sidegatene gav gode tilbakemeldinger på. Det ble også produsert informasjonsfilm, bilder og tekster til bruk i sosiale medier.

Handelens Dag i juli ble på mange måter byens felles «eksamensdag». Det ble besluttet å gjennomføre denne over 3 dager, med en målsetting om at butikkene skulle klare å oppnå samme omsetning i løpet av disse dagene som det man normalt klarer på en ordinær Handelens Dag. I forkant leverte alle deltakende butikker inn plan for gjennomføring, inkludert en risikovurdering og tiltak for smittevern. Kvadraturforeningen hadde løpende avklaringer med kommuneoverlegen, og Handelens Dager ble gjennomført uten merknader.



Resultat i medlemsundersøkelse i etterkant viser at 70 % av butikkene klarte å nå oppsatt omsetningsmål.

I samarbeid med kommunene hadde vi i hele juli trivselsverter rundt i bybildet som et tiltak for å hjelpe publikum til å overholde gjeldende smittevernregler.

- **Spis Grønt Uka**

Spis Grønt Uka er et av flere tiltak for å fremme restauranter og spisesteder i Kvadraturen. Arrangementet ble for første gang gjennomført våren 2019, og målsettingen er å bygge oppmerksomhet og interesse for kompetanse og tilbud bransjen har på «grønne» alternativ. Det er stor vekst i andel vegetarianere/veganere på verdensbasis, og vi ser at den globale trenden tar en stadig større del av markedet her i Norge. Spis Grønt Uka er også et tiltak som del av satsningen på bærekraftig bysentrum.

Spis Grønt uka skulle opprinnelig vært gjennomført i april. «Spis Grønt Uka Matstudio» ble spilt inn i samarbeid med et utvalg av byens kokker/restauratører i begynnelsen av mars. Dette er innhold som «lever» utover selve arrangementet, og vi har bygget opp en god base med innhold til bruk i markedsføring og omdømmebygging. Grunnet pandemien valgte vi å utsette selve arrangementet til høsten. Det ble gjennomført i uke 42. Spis Grønt Uka oppfattes som «riktig» i forhold til det langsiktige strategiske veivalget for Kvadraturen. Tiltaket inngår derfor som del av programmet for Miljøuka for Kristiansand kommune i 2021.

- **ByMote Live**

ByMote er Kvadraturens eget moteshow. ByMote 2020 var planlagt gjennomført i april med Anne Lindmo som foredragsholder. Arrangementet var utsolgt med 450 gjester, men grunnet pandemien har vi måtte utsette gjennomføring til 2021. Høsten 2020 valgte vi å gjøre en digital versjon av arrangementet. Butikkene som skulle være med på moteshowet ble invitert til å bli med på en uke med digitale motevisninger. I uke 39 ble gjort 13 live sendinger på FB «Hva skjer i Kristiansand» i løpet av 5 dager. ByMote Live hadde tilsammen 42 000 visninger og nådde ut til over 80 000 seere.

- **Julebyen Kristiansand**

Restriksjoner som følge av pandemien medførte at planlegging og gjennomføring av aktiviteter i Julebyen har blitt litt annerledes enn «normalt». Kristiansand har vært i en heldig situasjon som gjorde det mulig å ha både julemarked og isbane. Dessverre var det ikke mulig å gjennomføre 3D lysshow på Domkirken i 2020.

I august tok Kvadraturforeningen kontakt med Cultiva for å se om det var mulig å få til et samarbeid om kunst og kulturopplevelser i bysentrum i desember. Dette resulterte i at Cultiva gikk ut med en ekstraordinær «korona-utlysning» til kunst og kulturnæringen i



kommunen med formål om å kunne tilby ulike opplevelser og aktiviteter i Kvadraturen i desember. Totalt ble det iverksatt over 50 ulike kunst- og kulturtiltak i byen i løpet av desember måned.

Julehandelen i november og desember er viktig for majoriteten av medlemmene. Dessverre ble julebordsesongen for restauranter, hotell og opplevelsesaktørene svært begrenset som følge av pandemien. For butikkene har julehandelen vært noe variert, hvor nok klær/sko er den delen av bransjen som har merket fraværet av julebordsesong (og generelt mangel på festligheter) mest. Her ble det meldt om nedgang både i november og desember sammenlignet med fjoråret. Interiør/gaver/møbler m.v. har hatt en god utvikling, hvor 9 av 10 melder om bedre tall enn fjoråret. Innen kategorien sport/fritid melder 6 av 10 at de har hatt en omsetningsvekst på 30 % eller mer sammenlignet med 2019.

Kvadraturen Gavekort

Kvadraturen Gavekort er et av de mest solgte sentrumsgavekortene i Norge. Det ble solgt gavekort for 18,7 millioner i 2020. Vi selger desidert mest gavekort i november, desember og juni. Alle medlemmene har mulighet til å være med på gavekortet.

Gavekortet selges via selvbetjente salgsautomater på Torkvartalet (nytt i 2020), Sandens og Lillemarkens. I tillegg har vi manuelt utsalgssted hos VIC i Markens og online salg på kvadraturen.no. Det er egen ordning for bestilling for bedrifter. Bedriftsmarkedet utgjør en betydelig andel av totalsalget, og vi vurderer at det er potensiale for vekst.

Medlemmer – eksisterende og nye medlemmer

Rett i overkant av 260 virksomheter i sentrum er medlemmer i Kvadraturforeningen. Medlemsmassen representerer bredden av publikumsrettede bransjer i sentrum: hotell, reiseliv, kultur og opplevelse, handel, servering, tjenesteytelse, helse og velvære.

I 2020 har hovedfokus vært oppfølging av eksisterende medlemmer i forbindelse med korona-pandemien. Vi har ikke gjennomført fysiske felles medlemsmøter i 2020, men prioritert digitale møter og «en-til-en» møter ute i virksomhetene.

Kvadraturforeningen har løpende hatt digitale informasjonsmøter og temamøter for medlemmene. I perioden etter 12.mars inviterte vi til ukentlige møter for statusoppdatering for byen. Vi opplevde at medlemmene satte stor pris på løpende informasjon om nasjonale støtteordninger, tiltak og ikke minst praktisk råd i forbindelse med permitteringer m.m. Medlemsmøtene ble gjennomført digitalt på Meet og/eller i form av live sendinger på FB gruppen «Drivere i Kvadraturen».



Nye medlemmer

Kvadraturforeningen har fått 30 nye medlemmer i løpet av 2020. Vi har som nevnt ikke hatt særskilt prioritering av medlemsrekruttering i løpet av året, men har hatt en løpende oppfølging av nye etableringer.

I et svært krevende år i byen opplever vi at «opplevd nytteverdi» av medlemskap i Kvadraturforeningen og samholdet i sentrum er blitt styrket. Det har medført at nye etablererere i større grad enn tidligere selv tar kontakt for å bli medlem.

I løpet av året har vi hatt frafall av 9 medlemmer som følge av avvikling/konkurs og 3 utmeldinger av andre årsaker (1 kjedebestemt, 2 «ikke opplevd nytteverdi»). Dette gir en netto tilvekst av 18 medlemmer.

Medlemsinformasjon

God informasjon til medlemmene om hva man jobber med i Kvadraturforeningen er viktig. Det jobbes kontinuerlig med oppdatering og korrekt kontaktinformasjon om medlemmene i selskapets CRM system.

Våre viktigste informasjonskanaler til medlemmene er:

- Medlemsnyhetsbrev – sendes ut ca. hver 14.dag
- Facebook gruppen «Drivere i Kvadraturen» - postes løpende informasjon, tips og inspirasjon. Gruppen har tidligere vært åpen for alle næringsdrivende i Kvadraturen, men er fra høsten 2019 forbehold medlemmer i Kvadraturforeningen.

Byutvikling, innovasjon og bærekraft

Kvadraturforeningen har i samarbeid med Gårdeierforeningen engasjert seg i en rekke prosesser knyttet til by- og sentrumsutvikling med betydning for Kvadraturen i løpet av 2020. Mye aktivitet gjennom året har naturlig nok vært relatert til oppfølging av tiltak for næringslivet i forbindelse med koronapandemien.

- **Kvadraturen – Norges mest bærekraftige bysentrum**

I forbindelse med revidering av selskapets strategiplan før jul 2019, ble «bærekraftig bysentrum» utpekt som viktig nytt satsningsområde for Kvadraturen. I løpet av 2020 er det et mål om å få oppstart av et felles bærekraftsprosjekt for næringslivet i Kvadraturen.

- **Digital måling – fra synsing til fakta**

Vi har frem til nå hatt lite konkrete tall på publikumsbevegelse og omfang i Kvadraturen. Lillemarkens AS har installert og driftet et digitalt tellepunkt i Markens, men utover det har vi hatt lite eller ingen data.



Tilgang på data som sier noe om bevegelsesmønster og volum i byen gir verdifull innsikt som er nyttig i mange sammenhenger, blant annet i dialog med potensielle og eksisterende leietakere, vurdering av nye prosjekt og måling av effekt av tiltak.

Gårdeierforeningen fikk i samarbeid med Kvadraturforeningen før sommeren 2020 tilskudd fra Kristiansand kommune til prosjekt «Re-Start Kvadraturen 2020». Som del av dette prosjektet inngikk etablering av digital måling i sentrum.

Etter en helhetlig vurdering ble det inngått samarbeid med firmaet IMAS¹ om montering av digitale målepunkt på utvalgte steder i sentrum. Totalt ble det satt opp 16 målepunkt. Vi har måletall fra 1.juli som sier noe om publikums bruk av Kvadraturen. Dette har gir oss nyttig innsikt i trafikkutvikling gjennom ukedagene og gjennom døgnet.

Sammen med Gårdeierforeningen har vi ambisjoner om å utvide med ytterligere målepunkt.

- **Kommuneplanens samfunnsdel**

Kvadraturforeningen har i samarbeid med Gårdeierforeningen gitt innspill og deltatt i høringsuttalelse til kommuneplanens samfunnsdel. Flere av våre innspill på hva som er viktig for bysentrum er ivaretatt i planen som ble vedtatt høsten 2020, og vi følger opp med videre innspill inn i arealplanen (høring våren 2021).

- **Buss i sentrum**

Fylkeskommunen og kommunen har jobbet med grunnlag for en fremtidig busstrasé gjennom flere år. Det er delte meninger og interesser knyttet til fremtidig busstrasé i sentrum. Kvadraturforeningen er opptatt av å sikre at næringslivets interesser blir hørt og vurdert i forbindelse med valg av fremtidig busstrasé i sentrum. Hvor bussen kjører gjennom sentrum er et viktig strategisk virkemiddel for planlegging av ønsket fremtidig utvikling i sentrum. Det gjelder tilgjengelighet og fremkommelighet, men også tilførsel av kunder. Valg av busstrasé må derfor vurderes ut fra flere kriterier enn raskest mulig fremføring av bussen gjennom sentrum.

I januar 2020 adresserte Gårdeierforeningen og Kvadraturforeningen nødvendigheten av en grundig vurdering og analyse av konsekvenser for næringslivet og strukturen i sentrum i forhold til de traseer som vurderes. Politikerne fulgte opp med en bestilling av en handelsanalyse. Gårdeierforeningen har i samarbeid med Kvadraturforeningen invitert medlemmene til to orienteringsmøter i 2020 på status fremdrift i prosjektet med prosjektansvarlig i kommunen.

¹ IMAS er samme løsning som benyttes blant annet i Stavanger og Fredrikstad.



Partnerskap

- **Sparebank1 SR-Bank**

Kvadraturforeningen har en partneravtale med Sparebank1 SR-Bank. Gjennom avtalen skal vi samarbeide om ulike tiltak som bidrar til å legge til rette for å bygge Kvadraturen som et attraktivt bysentrum for handel, opplevelse og øvrig næringsvirksomhet.

I 2020 har Sparbank1 SR-Bank blant annet stilt kompetanse til rådighet for medlemmene i Kvadraturforeningen gjennom egne temamøter for gjennomgang kompensasjonsordninger m.m.

- **Fædrelandsvennen**

Kvadraturforeningen har et samarbeid med Fædrelandsvennen på overordnet profilering og markedsføring av Kvadraturen på print og digitalt. Gjennom året har vi løpende annonsekampanjer for markedsføre ulike aktiviteter og kampanjer. I 2020 har vi hatt hovedvekt på å kommunisere budskap om «Trygg by» gjennom bruk av elementer fra kampanjen «Med hjerte for byen». Det har i tillegg vært prioritert å bruke ressurser inn i markedsføringen av Julebyen Kristiansand. Samarbeidet med Fædrelandsvennen muliggjør en overordnet markedsføring og profilering av Kvadraturen som når ut til en bred målgruppe.

- **Best Event**

Kvadraturforeningen har Best Event som samarbeidspartner på gjennomføring av større arrangement, leie av telt og utstyr, praktisk gjennomføring av aktiviteter i Julebyen som montering og vedlikehold av felles julebelysning. Best Event er også hovedsamarbeidspartner på gjennomføring av 3D lysshow² i desember.

Forskning og utvikling

Selskapets virksomhet har i 2020 ikke vært av en slik art at det har vært igangsatt egne forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Arbeidsmiljø og likestilling

Selskapet har anser arbeidsmiljøet for tilfredsstillende. Selskapet har ikke hatt sykefravær i 2020. Selskapet har i 2020 hatt 2 ansatte.

Selskapet har innarbeidet en policy som tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn.

Selskapets styre består av 4 kvinner og 4 menn (inkl. vararepresentanter).

² Ikke gjennomført i 2020 pga pandemien



Ytre miljø

Selskapets virksomhet er av en slik art at det ikke påvirker det ytre miljø i noen negativ retning.

Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapets inntektsgrunnlag består av kontingenter fra medlemmene, prosjektinntekter og inntekter fra salg av tjenester til medlemmene. Det er ingen personlige aksjeeiere i selskapet, verken fra styret eller administrasjonen.

Regnskapet for 2020 viser et overskudd på kr. 950 089,-

Fremlagt årsregnskap med noter gir etter styrets oppfatning alle nødvendige opplysninger til bedømmelse av selskapets resultat for år 2020 og dets økonomiske stilling ved årsskiftet. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utløp som er av betydning for bedømmelsen av selskapets resultat og stilling. Styret oppfatter at resultat i 2020 bidrar til at selskapets egenkapital er på et forsvarlig nivå.

Videre drift

Siden mars 2020 har verdenssamfunnet vært hardt rammet av Covid-19 pandemien. Dette har medført redusert aktivitet i norsk økonomi og en økt generell usikkerhet. Det er en viss risiko for at Covid-19 pandemien kan medføre en svikt i selskapets inntektsgrunnlag i 2021. Det er styrets vurdering at aktiviteter i selskapet må tilpasses og vurderes løpende i henhold til denne usikkerheten. Etter styrets mening er forutsetningen om fortsatt drift til stede.

Kristiansand, 18.mai 2021

Unni Mesel
Styreleder

Bent Brøvig
Styremedlem

Christina Omland
Styremedlem

Lene Østensen
Styremedlem

Asbjørn Dovland
Styremedlem

Max Hansen
Styremedlem

Heidi Sørvig
Daglig leder



Årsmelding 2020

Signers:

Name	Method	Date
Dovland, Asbjørn	BANKID	2021-06-01 12:09
Hansen, Max Ejvind Jan	BANKID_MOBILE	2021-05-19 17:40
Østensen, Lene	BANKID_MOBILE	2021-05-20 23:43
Omland, Christina	BANKID_MOBILE	2021-05-21 09:16
Sørvig, Heidi	BANKID_MOBILE	2021-05-20 08:07
Mesel, Unni	BANKID_MOBILE	2021-05-21 15:57
Brøvig, Bent Olav	BANKID	2021-06-01 13:55

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Til generalforsamlingen i Kvadraturen i Kristiansand AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Kvadraturen i Kristiansand AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Kvadraturen i Kristiansand AS



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Kristiansand, 18. mai 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Kai Arne Halvorsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Halvorsen, Kai Arne	BANKID_MOBILE	2021-05-19 20:58

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.