



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 380 173
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FLÜGGER NORWAY AS
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 84B
0175 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.05.2021 - 30.04.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torben Schwaner Dehlholm
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.08.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 11.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	9	327 051 316	339 949 509
Sum inntekter		327 051 316	339 949 509
Kostnader			
Varekostnad	3,7	167 489 680	175 542 781
Lønnskostnad	11	73 985 545	75 155 514
Avskrivning på varege driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	20 553 964	21 194 125
Annen driftskostnad	7,11	52 831 077	56 424 158
Sum kostnader		314 860 266	328 316 578
Driftsresultat		12 191 050	11 632 931
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	19 043	48
Annen renteinntekt		175 724	119 333
Annen finansinntekt		114 665	177 612
Sum finansinntekter		309 432	296 993
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	32 349	4 285
Annen rentekostnad		17 917	31 381
Annen finanskostnad		93 004	185 277
Annen rentekostnad - leasing	2	2 368 264	2 088 272
Sum finanskostnader		2 511 534	2 309 215
Netto finans		-2 202 102	-2 012 222
Ordinært resultat før skattekostnad		9 988 948	9 620 709
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-1 760 000	-8 237 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		11 748 948	17 857 709
Årsresultat		11 748 948	17 857 709
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		11 500 000	17 500 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Overføringer til/fra annen egenkapital		248 948	357 709
Sum overføringer og disponeringer		11 748 948	17 857 709



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	12 958 000	11 198 000
Goodwill	1	13 305 722	13 305 722
Software	1	840 703	1 297 447
Sum immaterielle eiendeler		27 104 425	25 801 169
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a.ytstyr	1	5 255 319	3 817 489
rett til bruk eiendeler	2	115 398 696	111 630 079
Sum varige driftsmidler		120 654 015	115 447 568
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer			164 225
Sum finansielle anleggsmidler			164 225
Sum anleggsmidler		147 758 440	141 412 962
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	3	26 978 976	24 038 443
Sum varer		26 978 976	24 038 443
Fordringer			
Kundefordringer	8	40 734 917	30 826 485
Andre kortsiktige fordringer		2 653 123	2 763 259
Konsernfordringer			13 732 575
Sum fordringer		43 388 040	47 322 319
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	3 786 047	1 066 253
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 786 047	1 066 253
Sum omløpsmidler		74 153 063	72 427 015



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
SUM EIENDELER		221 911 503	213 839 977
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aktiekapital	5,6	4 000 000	4 000 000
Overkurs	6	126 427 582	126 427 582
Annen innskutt egenkapital	6	-91 993 432	-86 242 379
Sum innskutt egenkapital		38 434 150	44 185 203
Sum egenkapital		38 434 150	44 185 203
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Leieforpliktelser		99 058 710	96 080 550
Sum annen langsiktig gjeld		99 058 710	96 080 550
Sum langsiktig gjeld		99 058 710	96 080 550
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 337 305	7 782 063
Skyldige offentlige avgifter		15 940 384	16 230 494
Kortsiktig konserngjeld	3	28 419 789	15 018 298
Annen kortsiktig gjeld		14 191 764	16 197 223
leieforpliktelser		19 529 401	18 346 146
Sum kortsiktig gjeld		84 418 643	73 574 224
Sum gjeld		183 477 353	169 654 774
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		221 911 503	213 839 977



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 905414

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 380 173
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FLÜGGER NORWAY AS
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 84B
0175 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.05.2021 - 30.04.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torben Schwaner Dehlholm
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.08.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.08.2022



Organisasjonsnr: 928 380 173
FLÜGGER NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	9	327 051 316	339 949 509
Sum inntekter		327 051 316	339 949 509
Kostnader			
Varekostnad	3,7	167 489 680	175 542 781
Lønnskostnad	11	73 985 545	75 155 514
Avskrivning på varege driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	20 553 964	21 194 125
Annen driftskostnad	7,11	52 831 077	56 424 158
Sum kostnader		314 860 266	328 316 578
Driftsresultat		12 191 050	11 632 931
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	19 043	48
Annen renteinntekt		175 724	119 333
Annen finansinntekt		114 665	177 612
Sum finansinntekter		309 432	296 993
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	32 349	4 285
Annen rentekostnad		17 917	31 381
Annen finanskostnad		93 004	185 277
Annen rentekostnad - leasing	2	2 368 264	2 088 272
Sum finanskostnader		2 511 534	2 309 215
Netto finans		-2 202 102	-2 012 222
Ordinært resultat før skattekostnad		9 988 948	9 620 709
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-1 760 000	-8 237 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		11 748 948	17 857 709
Årsresultat		11 748 948	17 857 709
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		11 500 000	17 500 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		248 948	357 709
Sum overføringer og disponeringer		11 748 948	17 857 709





Organisasjonsnr: 928 380 173
FLÜGGER NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	12 958 000	11 198 000
Goodwill	1	13 305 722	13 305 722
Software	1	840 703	1 297 447
Sum immaterielle eiendeler		27 104 425	25 801 169
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a.ytstyr	1	5 255 319	3 817 489
rett til bruk eiendeler	2	115 398 696	111 630 079
Sum varige driftsmidler		120 654 015	115 447 568
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer			164 225
Sum finansielle anleggsmidler			164 225
Sum anleggsmidler		147 758 440	141 412 962
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	3	26 978 976	24 038 443
Sum varer		26 978 976	24 038 443
Fordringer			
Kundefordringer	8	40 734 917	30 826 485
Andre kortsiktige fordringer		2 653 123	2 763 259
Konsernfordringer			13 732 575
Sum fordringer		43 388 040	47 322 319
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	4	3 786 047	1 066 253
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 786 047	1 066 253
Sum omløpsmidler		74 153 063	72 427 015
SUM EIENDELER		221 911 503	213 839 977
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aktiekapital	5,6	4 000 000	4 000 000
Overkurs	6	126 427 582	126 427 582
Annen innskutt egenkapital	6	-91 993 432	-86 242 379
Sum innskutt egenkapital		38 434 150	44 185 203
Sum egenkapital		38 434 150	44 185 203
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Leieforpliktelser		99 058 710	96 080 550
Sum annen langsiktig gjeld		99 058 710	96 080 550
Sum langsiktig gjeld		99 058 710	96 080 550
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 337 305	7 782 063
Skyldige offentlige avgifter		15 940 384	16 230 494
Kortsiktig konserngjeld	3	28 419 789	15 018 298
Annen kortsiktig gjeld		14 191 764	16 197 223
leieforpliktelser		19 529 401	18 346 146
Sum kortsiktig gjeld		84 418 643	73 574 224
Sum gjeld		183 477 353	169 654 774
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		221 911 503	213 839 977



Organisasjonsnr: 928 380 173
FLÜGGER NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper
vedlagt fil regnskapsprinsipper

Note
11

Antall årsverk i regnskapsåret
131.00

Note
11

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	61497660.00	62055050.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	9164426.00	9654416.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2517959.00	2774310.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	805499.00	671739.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	73985544.00	75155514.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Note
1

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler



<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	32243280.00	32013598.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2879732.00	
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3122620.00	
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	32000392.00	32013598.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	26745073.00	17867173.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5255319.00	14146425.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1441903.00	456744.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		4
<u>Avskrivningsplan</u>		<u>Immaterielle eiendeler</u>
		4

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse _____ Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Flugger AS

Kontantstrømpoppstilling

Tall i hele kroner (NOK)	Fra 1. mai til 30. april	
	2021/22	2020/21
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	9.988.948	9.620.709
Avskrivninger og nedskrivninger	20.553.964	21.194.124
Endring i varelager	-2.940.533	3.290.133
Endring i kundefordringer	-9.908.432	-2.093.102
Endring i vareleverandørgjeld	-1.444.758	479.982
Endring i annen gjeld	-2.185.433	-7.783.891
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-270.553	-198.437
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	13.793.203	24.529.520
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2.879.732	-2.268.401
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	164.225	9.000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2.715.507	-2.279.401
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring konsernmellomværende	27.134.066	2.536.099
Nedbetaling av leasinggjeld	-17.991.987	-18.578.074
Utbetaling utbytte	-17.500.000	-6.000.000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-8.357.901	-22.041.975
Netto kontantstrøm for perioden	2.719.795	206.143
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1.066.253	858.110
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	3.786.047	1.066.253
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	3.786.047	1.066.253
Herav bundne bankinnskudd	380.946	380.545



Til generalforsamlingen i Flügger Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Flügger Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 30. april 2022, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 30. april 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførererselskap



Uavhengig revisors beretning - Flügger Norway AS



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 17. juni 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Bente N. Lie
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Lie, Bente Norbye	BANKID_MOBILE	2022-06-29 09:55

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Årsberetning Flügger Norway AS, regnskapsåret 2021/2022

Virksomhetens art

Flügger Norway AS er datterselskap av det danske Flügger group A/S, som er notert på Københavns Fondsbørs.

Flügger konsernets visjon er å være en internasjonal tilbyder av bygningsmaling og produkter til overflatebehandling. Vår rolle er å bidra til å utføre konsernets visjon i Norge. Selskapet drives fra Waldemær Thranes gate 84B, N-0175 Oslo.

Flügger Norway AS markedsfører og selger Flügger konsernets varer i Norge. Salget foregår hovedsakelig gjennom egne butikker og franchisetakere lokalisert i hele Norge gjennom netthandel og ved direkte leveranser fra Sverige og Danmark til selskapets kunder i Norge.

Det norske markedet for maling har gjennom det foregående året vært preget av mindre etterspørsel fra den private kunden, mens salget til den profesjonelle kunde har økt. Dette må ses i sammenheng med en mer normalisering etter en tid hvor pandemien skapte en unormalt høy etterspørsel fra den private kunde. Flügger Norway AS sin markedsandel på det norske markedet er på cirka 14%. Selskapet fikk en tilbakegang i volum på ca. 6% mot fjorår. Hovedårsaken til nedgang i volum skyldes i stor grad mindre salg til den private kunde og til de mindre malerselskaper.

I forhold til den profesjonelle kunden har vi opplevd at de større malerne har hatt en fin utvikling gjennom året, mens utviklingen til de mindre malerselskaper har vært svakere og hvor vi har hatt en tilbakegang i volum med 11%. Årsaken er blant annet at flere mindre malerselskaper har lagt ned sin virksomhet eller startet å arbeide for større aktører i bransjen.

I forhold til eksteriørsesong 2021 så ble den svakere enn hva vi hadde forventet, og vi fikk en samlet nedgang på ca. 20% mot fjorår. Mye av årsaken skyldes gjenåpning av samfunn etter pandemi, noe som førte til at våre kunder i større grad prioriterte reise og fritid.

Innkjøp av varer gjøres opp mot danske kroner. Den norske kronen har gjennom året styrket seg fra svært lave nivåer. Denne utvikling har på samme tid blitt utjevnet av meget store kostnadsøkninger på blant annet råvarer, elektrisitet og frakt. Disse kostnadsøkninger har vi i stor grad hentet inn gjennom prisjusteringer.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

Grunnlaget for denne optimisme er at en rekke optimerings- og effektiviseringstiltak som har blitt gjennomført de seneste år fortsetter å vise seg i selskapets resultater. Vi har gjennom det foregående år opprettholdt innsatsen på stram kostnadsstyring og fortsatt optimering av vår butikkportefølje. Som en konsekvens har vi i september og mars lukket to av våre egne butikker i Oslo-området. Omsetning og kunder fra disse butikkene har vi i stor grad lykkes med å overføre til andre nærliggende butikker.

Foretakets utsikter

Som en del av vår strategi om å øke vår markedsandel på det norske markedet har vi gjennom fjoråret intensivert vår satsning mot den profesjonelle kunde. Dette har blant annet resultert i at vi har lansert flere nye løsninger og tjenester som retur av malingsavfall og tomspann. Vi har også utvidet våre muligheter for å tilby mer sikreddersyde løsninger for frakt og netthandel. Vi har også utarbeidet opplæringsprogram som spesielt er tilrettelagt for nye kunder og som vil gi dem den onboarding og støtte som er nødvendig i en oppstartsfasen. Økt innsats på kompetanseheving og tett oppfølging av våre kunder og deres behov har også resultert i et bredere opplegg for alle kunder hvor vår tekniske avdeling yter den hjelp og trening som våre profesjonelle kunder måtte ha behov for. Målet med denne oppfølging og bistand er å sikre at våre kunder skal føle trygghet og oppleve en høy faglig kompetanse når de er kunde hos Flügger. Vår innsats vil i det kommende år skjerpes ytterligere på det å yte god service og ta vare på våre kunder.

Økt fokus mot den private kunde for å skape mer kundetraffikk til våre butikker har etter pandemien fått fornyet fokus. Flügger Andelen som er vårt eget fordelsprogram for idrettslag og foreninger har vokst til å bli en av våre viktigste lojalitetsprogram. Flügger Fargekonsulent er blitt etablert i flesteparten av våre butikker og vil utvikles i enda større grad i inneværende år. Tjenesten har bidratt til at vi i større grad kan tilby våre private og profesjonelle kunder en bedre totalløsning med fokus på råd og veiledning innenfor farge og interiør. Gjennom foregående år har vi tonet denne tjenesten ned på bakgrunn av Covid-19 og smittevern, men har etter gjenåpning igjen blitt igangsatt.

Selskapet er en del av Flügger-konsernet, og gruppen har en veldig god økonomisk situasjon. Gruppen har støttet selskapet kontinuerlig. Selskapets gjeld til Flügger group A/S utgjør NOK 22,7 mill. Sum av omløpsmidler (eks konsernfordring) overstiger kortsiktig gjeld (eks konserngjeld og Leieforpliktelse) med NOK 34,3 mill.



Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet har gjennom året vært 7,2%. Sykefraværet har i stor grad vært preget av Covid-19. Vi jobber aktivt med opplæring i sykefraværsoppfølging, tilrettelegging og fokus på et godt arbeidsmiljø for å sikre videre lavt sykefravær. Samtidig har vi tett oppfølging av fraværet for å kartlegge bakgrunnen og videre kunne sette inn gode tiltak for å forebygge en økning i sykefraværet. Det viktigste tiltaket er å sikre høy kompetanse rundt oppfølging av sykefravær hos våre ledere. Vi har gjennom året også sett en økt turnover av medarbeidere, noe som må ses i sammenheng med en lav arbeidsledighet og et svært godt arbeidsmarked hvor det er mange ledige stillinger.

Mangfold og likestilling

Flügger skal være en arbeidsplass hvor ingen opplever noen form for diskriminering. Vi tror at mangfold vil gjøre Flügger til en sterk markedsaktør og det skal ikke forekomme noen form for forskjellsbehandling ved rekruttering, forfremmelser, kompetanseutvikling, ved lønn- og arbeidsvilkår eller avslutning av arbeidsforhold. Av selskapets i alt 164 ansatte var det 51% kvinner og 49% menn. Gjennom den seneste arbeidsmiljøundersøkelse kartla vi at 74,6 % jobber ufrivillig deltid. Av de som jobber frivillig deltid er 62,5 % kvinner og 37,5 % menn. For å få bemannings situasjonen til å gå opp i hver enkelt butikk, også ved fravær, er vi avhengig av deltidsstillinger. Vi har lavsesong store deler av høst og vinterhalvåret hvor vi har et lavere behov for årsverk enn i høysesong. Vi er derfor avhengig av deltidsstillinger for å ha en fleksibel driftssituasjon, men vurderer til enhver tid muligheten for å øke stillingsprosenten der det er mulig. Arbeidet vil også være endel av agendaen i AMU møtene som gjennomføres 2 ganger pr år. I tillegg til de regelmessige initiativene prøver vi å utfordre hverandre og spesielt våre ledere på for eksempel unconscious bias, slik at vi kontinuerlig gir våre beslutninger, handlinger og prioriteringer en løpende vurdering. I Code of Conduct har vi beskrevet hvordan vi ønsker at våre medarbeidere skal ha respekt for individet og at vi skal fremme forskjellighet og likestilling. I Flügger har vi tatt et aktivt standpunkt til at vi utelukkende ser på kompetanse og kvalifikasjoner når vi vurderer kandidaters egnethet i rekrutteringssituasjoner. Forhold som kjønn, etnisitet, nasjonalitet, religion, seksuell legning eller handicap betraktes som irrelevante når vi vurderer om en kandidat er egnet til rollen, noe vi også har nedfelt i personalhåndboken. Trakassering og seksuell trakassering, samt våre varslingsrutiner, er nedfelt i HMS håndboken som er tilgjengelig via vårt HMS system.

Vi har også de siste årene jobbet aktivt med å øke kunnskap og skape gode holdninger rundt trakassering og seksuell trakassering, gjennom opplæring på alle ledernivåer. Det kan være en tøff sjargong i bransjen og vi har ønsket å skape en bevissthet rundt hvordan vi kommuniserer internt og også hvordan vi møter kunder som har en tøff sjargong. Dette for å bygge god kunnskap hos våre ledere om hvordan de skal jobbe med og forebygge trakassering, samt håndtere eventuelle varslingssaker som kommer direkte til dem. Vi ønsker at terskelen for å si ifra om kritikkverdige forhold skal være lav og våre medarbeidere får regelmessig informasjon om hvordan de skal forholde seg til kritikkverdige forhold og våre varslingsprosesser gjennom e-læringskurs. Vi har årlig sendt ut informasjon til medarbeidere om hvordan våre medarbeidere skal forholde seg til trakassering/seksuell trakassering i hverdagen ovenfor kunder, leverandører og kolleger. Vår varslingskanal er lett tilgjengelig gjennom våre hjemmesider, HMS system og intranett hvor det er mulig å varsle anonymt, for at terskelen skal være så lav som mulig. Vi har sett at arbeidet vårt med å skape kunnskap rundt trakassering/seksuell trakassering har skapt resultater ved at flere har meldt i fra om opplevelser når vi har hatt informasjonskampanjer. Vi har også implementert en whistleblower ordning, som skaper en trygg mulighet til å uttrykke seg i vanskelige situasjoner med for eksempel krenkende atferd.

Hvert år gjennomfører vi medarbeiderundersøkelse og vi ble i forrige år sertifisert som Great Place to Work. Av resultatene fra februar 2021 sier 82 % at de opplever en god balanse mellom jobb og privatliv. Vi har også to lederstillinger med personalansvar som strekker seg over hele landet. Her har vi valgt å dele østlandsområdet i 2 for å sikre at begge roller kan sikre en god balanse med tanke på reise kombinert med familieliv. Dette for også å legge til rette for at stillingen skal være attraktiv for ansatte med barn.



En av hovedutfordringene vi avdekket ved undersøkelsen er manglende kunnskap om likestilling og ikke-diskriminering og vi vil fortsatt ha fokus på å bygge kompetansen. Dette er viktig for å sikre at alle ledere har god kunnskap og riktig kompetanse til å håndtere de ulike prosessene, for å unngå diskriminering og sikre likestilling. Samtidig ønsker vi å bygge en god kultur med gode holdninger som inkluderer og ser verdien av mangfold. I år tar vi fatt på et nytt format for vår medarbeiderundersøkelse. Vi bruker plattformen Peakon, som i stedet for en årlig "temperaturmåling" lar oss gjøre mindre undersøkelser flere ganger i løpet av året. På denne måten ønsker vi å komme nærmere organisasjonens trivsel og puls og kunne gi ulike trivselsemnener fokus på ulike tidspunkter – inkludert mangfold, like muligheter og fleksibilitet. Vi tror at vi får en mye bedre følelse av ekte trivsel når vi måler ofte i stedet for en gang i året. Dette gir våre ledere en mye bedre mulighet til å gripe inn i tid og HR en bedre mulighet til å sette i gang de riktige tiltakene til rett tid.

Vi har som utgangspunkt en godt balansert likestilling i organisasjonen. Et unntak er salgsvdelingen som i dag kun har en kvinnelig medarbeider. Hvis vi ser dette opp mot bransjen, er dette en bransje som er sterkt dominert av menn, og dette preger også rekrutteringsprosessene hvor svært få kvinner søker. Vi har stort fokus på balanse mellom kjønnene og vi har derfor særlig fokus på dette ved rekruttering til disse stillingene. Nylig rekrutterte vi til vår tekniske avdeling og her fikk vi inn en kvinne som gjør at vi har en god balanse i denne avdelingen.

Se også <https://www.flugger.no/om-flugger/mangfold-og-likestilling/>

Miljøforhold

Selskapet har ikke egen produksjon eller andre særlige energikrevende aktiviteter. Det er således ikke snakk om større negative miljøpåvirkninger enn man normalt kan forvente av en salgsorganisasjon. Transport av varer foregår hovedsakelig med lastebil som må antas å gi noe belastning på det ytre miljø. Det tas hånd om malingrester og avfall enten ved at emballasje destrueres på godkjent sted og loggføres eller i forbindelse med at Flugger Norway AS deltar i bransjens eget prosjekt "tomt og tørt". Dette er et prosjekt i samarbeide med norske myndigheter og ledende aktører på det norske markedet. I en forlengelse av dette har vi i 2021 startet opp med mottak av malingsavfall og tomemballasje fra våre proffkunder. Denne løsningen er med å bidra til en forenkling av våre kunders hverdag og sikre en korrekt miljøhåndtering av avfall. Som en del av vår satsning på miljøfremmende tiltak, har Flugger Norway AS valgt å bli Miljøfyrtårn-sertifisert. Denne satsningen hjelper oss med å dokumentere de miljøtiltak som vi implementerer i selskapet. I desember 2019 mottok vi de første Miljøfyrtårn-sertifiseringer og resten av våre egne butikker ble sertifisert i 2020. Miljøfyrtårn er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som ønsker å dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Som virksomhet ønsker vi å ta et samfunnsansvar, og vi har derfor valgt å sertifisere resten av våre butikker i henhold til hovedkontormodellen. Denne modellen innebærer en sterkere forankring i selskapsledelsen, og at de øvrige egne butikker blir sertifisert under hovedkontoret. Resertifisering er igangsatt og det arbeides aktivt ute i de respektive avdelinger med miljørettede tiltak for å sikre at vi opprettholder et høyt fokus hos den enkelte avdeling og leder.

Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet.

Selskapets salgsinntekter har i forretningsåret 21/22 minsket med NOK 12,9 mill. til 327 mill., noe som svarer til -3,8%.

Potensialet i eget selskap og i det norske marked er fortsatt betydelig, og på bakgrunn av dette, kan vi ikke si oss fornøyd med utviklingen av salget gjennom det seneste år.

Årsresultatet ble NOK 11,7 mill. Forrige år ble årsresultatet NOK 17,9 mill.

Styret mener at årsregnskap og årsberetning gir et rettviseende bilde av Flugger Norway AS sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK 13,8 mill., siste år var det NOK 24,5 mill.

De samlede investeringer utgjorde NOK 2,7 mill. mot NOK 2,3 mill. forrige år.

Selskapets likviditetsbeholdning er økt i årets løp med NOK 2,7 mill. til NOK 3,8 mill. pr. 30. april 2022.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjør NOK 84,4 mill. 34 % av gjelden er gjeld til morselskapet.



Finansiell risiko

Valuta- og markedsrisiko

Selskapet kjøper sine varer fra Flügger konsernets fabrikker i Danmark, Sverige og Polen og avregnes i norske kroner, ettersom inntektene utelukkende disponeres i norske kroner. Selskapets valutamessige risiko er derfor begrenset. Råvarer som inngår i produksjon av maling følger verdensmarkedspriser, så valutakursvingingene vil slå gjennom på samme vilkår, som på selskapets konkurrenter.

Kreditrisiko

Det er naturligvis alltid en risiko for at selskapets kunder ikke er i stand til å oppfylle de økonomiske forpliktelser. For å imøtekomme denne risiko, følger selskapet konsernets kredittpolitikk som sikrer en systematisk overvåking av kundefordringer og inngrep ved manglende betalinger. Dessuten inngår det i selskapets kundefordringer ingen enkeltstående meget store fordringer som kan true selskapets overlevelse.

Likviditetsrisiko

Generelt vurderes selskapets likviditet som god. Kredittider overfor kunder opprettholdes og overskuddslikviditet plasseres enten kortsiktig i norske kroner eller lånes ut til morselskapet i norske kroner. Likviditetsrisikoen vurderes derfor som lav.

Styreansvarsforsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder ovenfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekning er pr. skade på DKK 200 mill, saksomkostninger DKK 50 mill, og for bøter DKK 20 mill.

Fremtidig utvikling

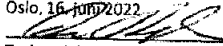
Konkurransesituasjonen i Norge er sterkt preget av mange byggevarekjeder som selger maling og tilbehør. Styret vurderer at selskapets intensiverte fokus som har vært og er på utvikling av løsninger og tjenester som kundene etterspør, samt en videreføring av det fokus som har vært på kostnadsreduksjon, vil bidra til å styrke selskapet og gjøre oss i stand til å møte den skjerpede konkurransen i markedet.

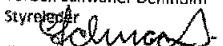
Årets resultat og disponering

Styret foresiår følgende disponering av Flügger Norway AS sitt årsresultat:
Årsoverskuddet på kr 11.748.948 forslått utbetalt som utbytte 11.500.000 resten 248.948 overføres annen egenkapital.

Det er ikke avsatt for foreslått utbytte i balansen da dette avventer vedtak på generalforsamling. Egenkapital før avsetning for foreslått utbytte utgjør kr. 38.434.150.

Oslo, 16. juni 2022


Torben Schwaner Dehholm
Styremedlem


Sune Schnack
Styremedlem


Poul Erik Stockfleth
Styremedlem


Rolf Gjelberg
Daglig leder



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2021/2022

Note 1 Varige driftsmidler, software og goodwill

	Anlegg under utførelse	Driftsløsere, inventar mv.	Software	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2021	0	32 243 260	1 758 876	30 254 722	64 256 879
Tilgang	0	2 679 732	0	0	2 679 732
Avgang	0	-3 122 620	0	0	-3 122 620
Endring i annen gjeld	0	32 000 392	1 758 876	30 254 722	64 013 990
Akkumulerte av- og nedskrivninger 30.04.2022	0	-26 745 073	-918 173	-16 949 000	-44 612 246
Balansført verdi 30.04.2022	0	5 255 319	840 703	13 305 722	19 401 744
Årets av- og nedskrivninger	0	-1 441 903	-458 744	0	-1 898 647

Varige driftsmidler avskrives lineært over 4-8 år. Goodwill avskrives ikke, men er nedskrevet etter årlig nedskrivningsvurdering.

Note 2 Rett til bruk eiendeler

Den nye standarden trådte i kraft 1. januar 2019. For Flugger er det standarden implementert pr 1. mai 2019, ved regnskapsåret begynner for 2019/20. Ved implementering av IFRS 16 har Flugger 1. mai 2019 innregnet leieforpliktelse for 123,9 millioner kroner. Bruksrettigheter består av bygninger og biler.

	Rett til bruk eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost		
Tilgang	151 899 715	151 899 715
Ny måling	6 749 744	6 749 744
Avgang	25 361 828	25 361 828
Anskaffelseskost	170 328 105	170 328 105
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-54 929 409	-54 929 409
Balansført verdi	115 398 696	115 398 696
Årets av- og nedskrivninger	-18 655 317	-18 655 317

Leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Leieavtaler avskrives lineært over forventet leiekontrakt.

Leieforpliktelser i balansen

Langsiktig gjeld	99 058 710	99 058 550
Kortsiktig gjeld	19 529 401	18 346 146
Beløp indregnet i resultatregnskap		
Renteutgifter knyttet til leieavtaler	2 368 264	2 088 272



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2021/2022

Note 3 Varelager

	2021/22	2020/21
Ferdigvarer		
Nedskrivning for foreldelse og sortiment opprydding	28 675 183	25 635 178
	-1 896 297	-1 596 736
	26.978.976	24.038.443

Varer kjøpes fra mor- og søsterselskap i Danmark, Sverige og Polen

Note 4 Bundne midler

	2021/22	2020/21
Herav bundne bankinnskudd	300 940	380 546

Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Pålydende	Antall aksjer	Bokført	Eierandel	Stemmeandel
Flugger group A/S, Danmark	1 000	4 000	4 000 000	100%	100%

Alle aksjer gir samme rett i selskapet

Ultimale mor er Flugger group A/S i Danmark med foretningsadresse Islevdalvej 151, 2810 Rødovre, Danmark

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs- fond	Forslag til utbytte	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.06.2021					
Utbytte	4 000 000	126 427.582	17 500 000	-103.742.379	44 185 203
Utbetalt utbytte			11.600 000	-11 600 000	0
Årets resultat			-17.500 000		-17 500 000
Sum egenkapital 30.04.2022	4.000.000	126.427.582	11.500.000	-103.493.431	38.434.151

* Foreslåtte utbytte blir ikke avsatt som gjeld før det er godkjent av GF

Note 7 Nærstående parter

Flugger Norway AS er en del av Flugger group A/S. Flugger group A/S' selskaper anses som nærstående parter.

I tilfelle av intern handel, som har et betydelig omfang, eller når et selskap utfører arbeid for et annet selskap, skjer prisingen i samsvar med konsernets transfer pricing policy. Villkårene for handel er dokumentert ved skriftlige avtaler, bortsett fra i tilfelle ubetydelige transaksjoner.

	2021/22	2020/21
Kjøp av tjenester fra konsern	35 638	28.145
Kjøp av varer fra konsern	148.321	120.481
Konsernintern renteinntekt	19.043	48
Konsernintern rentekostnad	32.349	4 285

Note 8 Kundefordringer

	2021/22	2020/21
Aldersfordelte varefordringer		
ikke forfalte		
Opp til 30 dager etter forfall	27 899 072	25 401 897
Mer enn 30 dager etter forfall	10.538.154	3.316 049
Kundefordringer eldre enn 1 år	1 899 791	1.979 695
Kundefordringer i alt	399 900	128 544
	40.734.917	30.826.486

Tapsavsetninger på kundefordringer	-1.072.677	-877.861
------------------------------------	------------	----------



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2021/2022

Note 9 Salgsinntekter

Selskapets virksomhetsområde er salg av bygningsmaling og tilhørende produkter og selskapet har ikke annen geografisk fordeling av driftsinntekter enn til hjemmemarkedet i Norge

Note 10 Skatt

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2021/22	2020/21
Resultat av årets skattegrunnlag		
Resultat før skattekostnad		
Permanente forskjeller	9 988 948	9 620 709
70 134	15 573	
Grunnlag for årets skatt	10.059.082	9.636.282
Endring i midlertidige forskjeller		
Endring i underskudd til fremføring	-609 301	-1 545 771
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	-9 449 512	-8 090 511
Mottatt konsernbidrag	269	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0
269	0	
Midlertidige forskjeller		
Fordringer		
Anleggsmidler	-310 667	-378 142
Gjeld og tapskonto	9 833 229	6 558 096
Varelager	164 151	205 189
Andre avsetninger	-1 686 207	-1 596 735
Leasingobjekt og -gjeld, netto	-74 000	-74 000
Netto midlertidige forskjeller	4.527.080	3.917.792
Underskudd til fremføring		
Grunnlag for utsatt skattefordel	-124 864.066	-134.313.577
-3.189.426	-2.796.618	
Beregnet utsatt skattefordel	26 474 137	26 687 073
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel		
Utsatt skattefordel i balansen*	-13 516 137	-17 459 073
12.958.000	11.198.000	
Øvrig utsatt skattefordel som kunne vært balanseført	0	0
* Forventet skatteverdi av fremtidig forventet overskudd innen 5 år		
Fordeling av skattekostnaden		
Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	0
Før mva, for lite avsatt i før	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Skatt estimatavvik direkte balanseført	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	1 760 000	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	1.760.000	0
Avstemning av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	9 988 948	
Beregnet skatt 22%	2 197 568	
Skattekostnad i resultatregnskapet	-1 760 000	
Differanse	-3.967.568	
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	15 426	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
ikke balanseført utsatt skattefordel	-3.972.997	
Sum forklart differanse	-3.967.568	
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	
Betalbar skatt i balansen	0	



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2021/2022

Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	2021/22	2020/21
Lønninger		
Arbeidsiveravgift	61 497 690	62 056 050
Pensjonskostnader	9 184 426	9 054 416
Andre lønnsrelaterte ytelser	2 517 959	2 774 310
Sum	73 985 544	78 155 614
Sysselsatte årsverk	131	129
Lønnskostnader til daglig leder		
Lønninger		
Pensjonskostnader	1 537 852	
Andre lønnsrelaterte ytelser	38 287	
Sum	2 004 411	

Det er ikke utbetalt noe godtgjørelse til styret

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter

Pensjon

Selskapet omfåtes av bestemmelsene om obligatorisk tjenestepensjonsordning og har etablert ordning for selskapets ansatte som tilfredstiller lovens krav

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (*økt, mya)	2021/22	2020/21
Revisjon		
Andre tjenester	123 963	95 400
Sum godtgjørelse til revisor	38 609	58 300
	162 672	163 700