



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	876 785 722
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	HERO NORGE AS
Forretningsadresse:	Klubbgata 1 4013 STAVANGER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Tor Brekke
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.09.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		123 202 654	129 212 885
Annen driftsinntekt		1 148 992	1 731 937
<b>Sum inntekter</b>	2	<b>124 351 646</b>	<b>130 944 822</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 052 837	5 523 467
Lønnskostnad	3	51 810 332	56 466 164
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 836 968	3 307 692
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	3, 8	58 040 030	53 552 358
<b>Sum kostnader</b>		<b>117 740 168</b>	<b>118 849 681</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 611 478</b>	<b>12 095 141</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		26 836	29 308
Annen finansinntekt		974 912	3 202 796
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 001 748</b>	<b>3 232 104</b>
Annen rentekostnad		597 989	81 900
Annen finanskostnad		798 956	1 365 283
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 396 945</b>	<b>1 447 183</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-395 198</b>	<b>1 784 921</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 216 280</b>	<b>13 880 062</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 402 103	3 069 238
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 814 177</b>	<b>10 810 824</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 814 177</b>	<b>10 810 824</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>4 814 177</b>	<b>10 810 824</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>4 814 177</b>	<b>10 810 824</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		4 213 298	26 487 402
Udekket tap			-15 676 578
Avsatt til annen egenkapital		600 879	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 814 177</b>	<b>10 810 824</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	2 250 401	2 464 138
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 250 401</b>	<b>2 464 138</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	7 534 292	6 301 318
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	8 710 964	8 783 660
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>16 245 256</b>	<b>15 084 978</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	31 236 511	31 236 511
Lån til foretak i samme konsern	8	1 889 069	6 190 214
Andre langsiktige fordringer	9	519 250	519 250
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>33 644 830</b>	<b>37 945 975</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>52 140 486</b>	<b>55 495 091</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		23 581 943	9 700 533
Andre kortsiktige fordringer		3 511 715	1 550 272
Konsernfordringer	8	4 924 398	4 207 405
Krav på innbetaling av selskapskapital	8		
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 018 056</b>	<b>15 458 210</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	6 943 443	5 986 176
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>6 943 443</b>	<b>5 986 176</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>38 961 499</b>	<b>21 444 386</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>91 101 985</b>	<b>76 939 477</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11	82 251	82 251
Annen innskutt egenkapital	6	17 068 874	17 068 874
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>17 151 125</b>	<b>17 151 125</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		600 881	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>600 881</b>	
<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 752 006</b>	<b>17 151 125</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 951 662	2 592 917
Betalbar skatt	5	1	
Skyldig offentlige avgifter		4 046 086	3 571 593
Kortsiktig konserngjeld	8	51 186 597	33 580 294
Annen kortsiktig gjeld		12 165 634	20 043 549
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>73 349 979</b>	<b>59 788 352</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>73 349 979</b>	<b>59 788 352</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>91 101 985</b>	<b>76 939 477</b>



# Årsregnskap 2021 Hero Norge AS

**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrøm**  
**Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 876 785 722**



## Resultatregnskap

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salgsinntekt		123 202 654	129 212 885
Annen driftsinntekt		1 148 992	1 731 937
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2</b>	<b><u>124 351 646</u></b>	<b><u>130 944 822</u></b>
Varekostnad		4 052 837	5 523 467
Lønnskostnad	3	51 810 332	56 466 164
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 836 968	3 307 692
Annen driftskostnad	3, 8	58 040 030	53 552 358
<b>Sum driftskostnader</b>		<b><u>117 740 168</u></b>	<b><u>118 849 681</u></b>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>6 611 478</u></b>	<b><u>12 095 141</u></b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		26 836	29 308
Annen finansinntekt		974 912	3 202 796
Annen rentekostnad		597 989	81 900
Annen finanskostnad		798 956	1 365 283
<b>Resultat av finansposter</b>		<b><u>-395 198</u></b>	<b><u>1 784 921</u></b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b><u>6 216 280</u></b>	<b><u>13 880 062</u></b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 402 103	3 069 238
Ordinært resultat		4 814 177	10 810 824
<b>Årsresultat</b>		<b><u>4 814 177</u></b>	<b><u>10 810 824</u></b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		4 213 298	26 487 402
Avsatt til annen egenkapital		600 879	0
Overført fra annen innskutt egenkapital		0	-15 676 578
<b>Sum overføringer</b>		<b><u>4 814 177</u></b>	<b><u>10 810 824</u></b>

Hero Norge AS



## Balanse

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	2 250 401	2 464 138
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 250 401</b>	<b>2 464 138</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	7 534 292	6 301 318
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	8 710 964	8 783 660
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>16 245 256</b>	<b>15 084 978</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	7	31 236 511	31 236 511
Lån til foretak i samme konsern	8	1 889 069	6 190 214
Andre langsiktige fordringer	9	519 250	519 250
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>33 644 830</b>	<b>37 945 975</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>52 140 486</b>	<b>55 495 091</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		23 581 943	9 700 533
Andre kortsiktige fordringer		3 511 715	1 550 272
Konsernfordringer	8	4 924 398	4 207 405
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 018 056</b>	<b>15 458 210</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	6 943 443	5 986 176
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>6 943 443</b>	<b>5 986 176</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>38 961 499</b>	<b>21 444 386</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>91 101 985</b>	<b>76 939 477</b>

Hero Norge AS



## Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b><i>Innskutt egenkapital</i></b>			
Aksjekapital	11	82 251	82 251
Annen innskutt egenkapital	6	17 068 874	17 068 874
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>17 151 125</b>	<b>17 151 125</b>
<b><i>Opptjent egenkapital</i></b>			
Annen egenkapital		600 881	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>600 881</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 752 006</b>	<b>17 151 125</b>
<b>Gjeld</b>			
<b><i>Kortsiktig gjeld</i></b>			
Leverandørgjeld		5 951 662	2 592 917
Betalbar skatt	5	1	0
Skyldig offentlige avgifter		4 046 086	3 571 593
Kortsiktig konserngjeld	8	51 186 597	33 580 294
Annen kortsiktig gjeld		12 165 634	20 043 549
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>73 349 979</b>	<b>59 788 352</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>73 349 979</b>	<b>59 788 352</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>91 101 985</b>	<b>76 939 477</b>

Stavanger, 27.06.2022  
Styret i Hero Norge AS

\_\_\_\_\_  
Tor Brekke  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Erik Nicolay Sandøy  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Vidar Torheim  
daglig leder



## Indirekte kontantstrøm

Hero Norge AS

	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		6 216 280	13 880 062
Ordinære avskrivninger		3 836 968	3 307 692
Endring i kundefordringer		-13 881 410	-922 891
Endring i leverandørgjeld		3 358 745	14 831
Endring i andre tidsavgrensningsposter		63 617 380	-19 330 758
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>63 147 963</b>	<b>-3 051 064</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-5 023 559	-287 855
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-5 023 559</b>	<b>-287 855</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-7 877 915	-13 792 731
Netto endring cash pool konsern		-49 289 225	9 082 431
Innbetalinger av konsernbidrag		0	10 692 465
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-57 167 140</b>	<b>5 982 165</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		957 264	2 643 246
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		5 986 176	3 342 930
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>6 943 440</b>	<b>5 986 176</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

### Driftsinntekter

Selskapet drifter asylmottak. Varigheten av kontraktene er hovedsakelig 3 år, og kan ikke overstige 5 år. Partene har gjensidig oppsigelsesrett med 3 måneders varsel uten spesiell kompensasjon. Det gis faste årlige driftstilskudd, samt at det betales en variabel del basert på faktisk antall beboere.

Selskapet skal drifte asylmottak i tråd med gjeldende retningslinjer fra offentlige myndigheter. Leveransen oppfylles gjennom døgntinuerlig drift av asylmottak. Selskapet står klar til å levere tjenesten hvert døgn, mot fast vederlag. Det faste vederlaget inntektsføres linjert over kontraktperioden. I tillegg er det et variabelt vederlag knyttet til faktisk bruk. Det variable vederlaget allokeres til den faktiske bruken.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellomregnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering for de enkelte fordringene.

### Aksjer i datterselskap

Investering i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelsen, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskosten. Utbytte / konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme årets som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbytte er vedtatt. I samsvar med unntaksbestemmelsene Regnskapslovens §3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap.

### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

### Konsernkontoavtale med selskapets bankforbindelse

Det er inngått avtale med selskapets bankforbindelse om styring av likviditet gjennom et konsernkontosystem. Ordningen går ut på at morselskapet i konsernet Norlandia Health & Care Group AS står nå som innehaver av en hovedkonto, mens andre selskaper i konsernet har hver sine underkonti



tilknyttet hovedkontoen. Saldoen på hovedkontoen tilsvarer nettoen av samlet innestående og trekk på underkontiene. Mellomværende mellom selskapet som er innehaver av hovedkontoen og de andre konsernselskapene utgjør et låneforhold mellom selskapene og klassifiseres som kortsiktig fordring/gjeld til selskap i samme konsern.

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.



## Note 2 Salgsinntekter

Selskapet driver asylmottak forskjellige steder i landet. Hovedkontoret er lokalisert i Stavanger Kommune. Største delen av inntektene baserer seg på mottaksdrift, i tillegg har selskapet inntekter fra barnehagedrift. Hovedinntektene til barnehagen kommer fra tilskudd fra kommunen. Barnehagen drives i tilknytning et mottak.

Fordeling pr virksomhetsområde:

	2021	2020
Mottaksdrift	120 812 785	125 266 151
Utleie personell konsern	1 866 493	3 519 495
Utleie fast eiendom	860 242	0
Barnehage	812 126	2 159 176
<b>Sum</b>	<b>124 351 646</b>	<b>130 944 822</b>

## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	51 048 721	50 825 152
Arbeidsgiveravgift	7 202 936	7 141 549
Pensjonskostnader	795 601	1 254 723
Andre ytelser	-7 236 926	-2 755 260
<b>Sum</b>	<b>51 810 332</b>	<b>56 466 164</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk	110	151
--------------------------------	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	1 012 565
Annen godtgjørelse	6 807
<b>Sum</b>	<b>1 019 372</b>

Det er ikke utbetalt godtgjørelse i styret i 2021 utover ordinær lønn i selskapet/morselskapet i konsernet.

## Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 206 695,-

Revisjon	262 695
Teknisk regnskapsbistand	0
Refusjonskrav	-56 000
<b>Sum</b>	<b>206 695</b>



## Note 4 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivningene er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

	Goodwill	Bygninger	Driftsløsøre, inventar o.l.	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	800 000	22 355 166	152 036 439	175 191 605
Tilgang		3 300 073	1 723 486	5 023 559
Avgang		0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>800 000</b>	<b>25 655 239</b>	<b>153 759 925</b>	<b>180 215 164</b>
Akk. av-/nedskrivninger	-800 000	-18 281 999	-144 887 909	-163 969 908
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>0</b>	<b>7 373 240</b>	<b>8 872 016</b>	<b>16 245 256</b>
Årets avskrivninger		2 228 151	1 608 817	3 836 968
Avskrivningssats	20 %	10 %	10-25 %	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	5 år	10 år	4-10 år	
Endring i avskrivningsplan	Nei	Nei	Nei	

## Note 5 Skatt

Arets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 188 366	2 597 682
For mye/lite avsatt tidligere år	0	0
Endring i utsatt skattefordel	213 737	471 556
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>1 402 103</b>	<b>3 069 238</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	6 216 280	13 880 062
Permanente forskjeller	156 916	71 013
Endring i midlertidige forskjeller	-971 532	-2 143 430
Avgitt konsernbidrag	-5 401 664	-11 807 644
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 188 367	2 597 682
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-1 188 366	-2 597 682
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	6 216 280	13 880 062
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 367 582	3 053 614
Skatteeffekt av permanente forskjeller	34 521	15 623
<b>Sum</b>	<b>1 402 103</b>	<b>3 069 237</b>
Effektiv skattesats	22,6 %	22,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring



Varige driftsmidler	-10 163 241	-11 130 810	-967 569
Fordringer	-50 000	-50 000	0
Gevinst – og tapskonto	-15 853	-19 816	-3 963
<b>Sum</b>	<b>-10 229 094</b>	<b>-11 200 626</b>	<b>-971 532</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-10 229 094</b>	<b>-11 200 626</b>	<b>-971 532</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-2 250 401</b>	<b>-2 464 138</b>	<b>-213 737</b>

## Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2021	82 251	17 068 874	0	17 151 125
Årets resultat			4 814 177	4 814 177
Dekning udekket tap		-15 676 578	15 676 578	0
Konsernbidrag avgitt			-4 213 298	-4 213 298
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>82 251</b>	<b>1 392 296</b>	<b>16 277 458</b>	<b>17 752 005</b>

## Note 7 Datterselskap

Aksjer i datterselskap er oppført til historisk kost.

Datterselskapets navn	Forretnings- kontor	Eier- /stemmeandel	Balanseført verdi	Resultat 2021	Egenkapital 31.12.2021
Hero Tolk AB	Stockholm	100 %	31 236 511	118 975	11 820 569
<b>Totalt</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I tillegg så omfatter selskapet en tysk filial.

Hero Norge AS er morselskap i et underkonsern og det er ikke utarbeidet konsernregnskap i medhold av regnskapslovens § 3-7. Regnskapet til Hero Norge AS inngår i konsernregnskapet til Norlandia Health & Care Group AS med forretningsadresse Munkedamsveien 35, 0250 Oslo.

## Note 8 Nærstående parter

### Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet er nærstående part med Hero Tolk AS som de kjøper tolketjenester av. Transaksjoner skjer kun på forretningsmessig grunnlag og selskapet betaler markedspris for tjenestene. Kostnadsførte tjenester for 2021 utgjør kr 432 012.

Selskapet leier eiendom av Sandmoen Tomteutvikling AS, som er i samme konsern. Transaksjoner mellom nærstående parter skjer kun på forretningsmessig grunnlag og selskapet betaler markedsleie for eiendom. Leie for 2021 utgjør kr 600 000.

Selskapet har utleid arbeidskraft til Hero Group AS for kr 1 866 492 i 2021.

Se forøvrig note 1 vedrørende konsernkontoordningen.



## Mellomværende med nærstående utgjør:

	2021	2020
Langsiktige fordringer	1 889 069	6 190 214
Kortsiktig fordring	4 924 398	4 207 405
Gjeld	51 186 597	33 580 294

## Note 9 Fordringer med forfall senere enn ett år

	2021	2020
Andre langsiktige fordringer	519 250	519 250

## Note 10 Bankinnskudd

	2021	2020
Bundne skattetrekkmidler	0	0

Tryg Garanti er selvskyldnerkausjonist for selskapets riktige betaling av løpende skattetrekk for de ansatte, opp til kr 2 900 000.

## Note 11 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	1 000	82,25	0

Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:

Aksjonærer:	Antall aksjer	Eierandel i prosent
Hero Group AS	1 000	100 %

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

## Note 12 Sikkerhetsstillelser

Selskapet inngår i konsernets Cashpool hvor det er stilt sikkerhet for bestemt mellomværende i konsernet, hvor Norlandia Health & Care Group AS er ultimate morselskap. Ordningen har en trekkfasilitet på NOK 350.000.000.



## Note 13 Husleiekontrakter - 2021

Selskapet leier større bygninger og mindre leiligheter med oppsigelsestid på 1-6 mnd. Varigheten varierer avhengig av kontraktene med UDI.

<b>Mottak</b>	<b>Sted</b>		<b>Varighet</b>	<b>Oppsigelse</b>
Sunnal	Sunnal	Akuttinnkvartering		14 dager
Kirkenes	Kirkenes	Hybelhus/transittboliger	01.12.27	3 mnd
Stord	Stord	Brakkerigger	28.02.23	3 mnd
Stord	Stord	Kontorlokaler		3 mnd
Stord	Stord	Litlabø		4 mnd
Hå	Hå	Sentralisert bygg/akuttinnkvartering		14 dager
Vang	Vang	Grindaheim	31.12.22	3 mnd
Vang	Vang	Diverse leiligheter		1 - 3 mnd gjensidig
Trondheim	Trondheim	Diverse leiligheter		3 mnd gjensidig
Administrasjon	Stavanger	Hovedkontor	31.12.24	Første oppsigelsesmulighet er 30.06.21
Ringsaker	Ringsaker	Sentralisert bygg	21.12.26	Første oppsigelsesmulighet er 01.12.22
Ringsaker	Ringsaker	Div. leiligheter		1-3 mnd gjensidig



## Hero Norge AS

### Styrets årsberetning 2021

#### Selskapets virksomhet

Selskapets driver mottakssenter for Utlendingsdirektoratet (UDI). Selskapet har hovedkontor i Stavanger.

#### Fortsatt drift og disponering av resultat

Etter ledelsens oppfatning gir det fremlagte regnskapet et rettviseende bilde av resultat og selskapets økonomiske stilling pr. 31.12.2021.

Selskapet har positiv kontantstrøm pr. 31.12.21 og likviditeten vurderes som tilfredsstillende.

Årsregnskapet for 2021 viser et overskudd på kr. 4 814 177,-

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

#### Arbeidsmiljø

Sykefraværet i 2021 var på 8,84 %.

Selskapet arbeider kontinuerlig med prosesser som skal bidra til enda bedre kvalitet og service i våre leveranser.

Det har ikke vært rapportert om skader eller uhell av større karakter i 2021.

#### Likestilling og Diskriminering

Selskapet har utarbeidet en likestillingsredegjørelse knyttet til tilstanden rundt likestilling, mangfold og ikke-diskriminering. Redegjørelsen ligger vedlagt ved årsregnskapet 2021.

#### Forsikringer for styret medlemmer og daglig leder

Det er ikke tegnet forsikring for styremedlemmenes og daglig leders mulige ansvar overfor foretaket.

#### Fremtidsutvikling

Selskapet er en del av Norlandia Health & Care konsernet. Konsernet har fokus på vekst, kvalitet og utvikling. Styret forventer en positiv utvikling i 2022.



## Markedsrisiko

Etterspørsel etter mottaksplasser varierer i takt med antall mennesker som søker asyl i Norge. Oppdragsgiver UDI har nå etablert et nytt kontraktsregime der Hero Norge har sikret posisjon for å kunne levere alle typer asylmottak i alle UDIs fem regioner. Selskapet har også vunnet flere kontrakter for drift av såkalte basismottak (også kalt Nivå 1 kontrakter). Dette er kontrakter av inntil 10 års varighet som skal sikre at den norske stat har tilgang på et visst antall mottaksplasser av god kvalitet, også i perioder med få asylsøkere. Utsiktene fremover anses ikke å være mer risikofylte enn tidligere.

## Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, da selskapets kunde er det offentlige. Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer, og forventer heller ingen tap i tiden fremover.

## Finansiell risiko

Selskapets investeringer har en kundemasse som i hovedsak er offentlig virksomhet. Etter styrets oppfatning er det dermed ikke noen latent nevneverdig tapsrisiko for selskapet.

Likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende.

## Ytre miljø

Etter det styret kjenner til driver ikke selskapet noen virksomhet som har vesentlig negativ innvirkning på det ytre miljø.

## Hendelser etter balansedagen

Kort tid etter Russlands invasjon av Ukraina 24. februar 2022 etablerte Hero Norge et stort antall akuttinnkvarteringer for å innkvartere ukrainske flyktninger. Dette har gitt et kraftig oppsving i selskapets omsetning. Gjenåpning og opphevelse av smittevernbaserte reiserestriksjoner ventes også å føre til flere asylsøkere i Europa og Norge.

Stavanger 23. juni 2022

I styret for  
Hero Norge AS

Tor Brekke  
Styrets leder

Erik Nicolay Sandøy  
Styremedlem

Vidar Torheim  
Daglig leder



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0308 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Hero Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Hero Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: 4EBFE-SGKJS-TJ6WD-EPN62-531TB-3PSYJ



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 30. juni 2022  
KPMG AS

Mona Kristin Lien  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Mona Kristin Lien

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5997-4-238449

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-06-30 15:09:04 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4EBFE-SGKUS-TJ6WD-EPN6Z-531TB-3PSYJ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

## Likestillingsrapport Hero Norge 2021

Rapporten viser tilstanden i virksomheten når det gjelder likestilling mellom kjønn

For 2021 har vi kartlagt:

- Kjønnsbalanse totalt i virksomheten, i antall og prosent
- Midlertidig ansatte, kjønnsforskjell i antall
- Ansatte i deltidsstillinger, kjønnsforskjell i antall
- Gjennomsnittantall uker foreldrepermisjon for kvinner og menn

For 2021, og annethvert år, vil det kartlegges og redegjøres for:

- Lønnsforskjell totalt i virksomheten, da kjønnsforskjell i kroner og prosent
- Ansatte som jobber ufrivillig deltid kjønnsforskjell i antall eller prosent
- Kjønnsbalanse på ulike lønnsnivå

### Kjønns sammensetning i Hero Norge

Totalt antall ansatte, inkl midlertidig ansatte	Totalt antall kvinner	Totalt antall menn
101	56	44
100%	55,4%	43,6%

### Midlertidig ansatte fordelt på kjønn

Totalt antall midlertidig ansatte	Midlertidig ansatte kvinner	Midlertidig ansatte menn
8	4	4
Av midlertidig ansatte	50%	50%

Av totalt 101 ansatte er 7,92% midlertidig ansatte, og 7,14% av de midlertidig ansatte er kvinner og 9% av de midlertidige ansatte er menn.



## Deltidsansatte fordelt på kjønn

Totalt antall deltidsansatte	Kvinner- deltid	Menn- deltid
24	15	9
	62,5%	37,5%

Av alle ansatte på 101 er 23,7% deltidsansatte, og 14,9% av de ansatte er deltidsansatte kvinner og 8,9% av de ansatte er deltidsansatte menn.

## Ufrivillige deltidsansatte, 1 stk (kilde medarbeiderundersøkelse) .

### Foreldrepermisjon i 2021

I 2021 hadde totalt 4 ansatte foreldrepermisjon, det er 3,96% av de ansatte.

Kjønn	Antall	Fraværskdager	Fravær i %	I % av samme kjønn
Menn	3	95	60,90%	6,70%
Kvinner	1	61	39,10%	1,79%
Totalt	4	156	100%	3,96%

## Kartlegging av lønnsnivå fordelt på kjønn

Lønnsnivå i 1000	Totalt	%	Kvinner	Kvinner i %	Menn	Menn i %
600- 1 000	12	11,9%	3	25%	9	75%
500-599	3	3%	3	100%	0	0%
400-499	41	40,6%	30	73%	11	27%
300-399	45	44,6%	20	44%	25	56%



Gjennomsnitt lønn i Hero totalt og fordelt på kjønn

Gjennomsnitt lønn totalt	Kr 353 692
Gjennomsnitt lønn menn	Kr 384 293
Gjennomsnitt lønn kvinner	Kr 347 101

## Arbeid for likestilling og mot diskriminering

Likestillingsarbeidet omfatter alle former for diskriminering, som rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, tilrettelegging, arbeid mot trakassering, rasisme, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold.

Vår visjon er å være ledende i mangfold. Vår visjon forplikter oss til å ivareta mangfold også blant egne ansatte, slik at ulike samfunnsgrupper og minoriteter er godt representert i vår egen organisasjon.

Kjerneverdiene i Hero er Åpenhet, Likeverd og Profesjonalitet. Dette representerer de mest sentrale verdier som alle ansatte identifiserer seg med. Kjerneverdiene beskriver selskapets personlighetstrekk, og er synlige i vårt daglige arbeid. De gir retning når vi står overfor vanskelige utfordringer.

De etiske retningslinjene utdypet kjerneverdiene og beskriver hvordan verdiene skal prege vårt daglige arbeid og være synlige på arbeidsplassen. Etiske retningslinjer holdes levende ved dialog på det enkelte arbeidssted og fungerer som rettesnor når vi opplever etiske dilemma.

Heros personalhåndbok har også føringer på mangfold, inkludering og likestilling:

### Kulturelt mangfold

For Hero er det viktig at alle ansatte sikres like muligheter uavhengig av etnisitet og kulturelle bakgrunn.

På personalområdet betyr dette bl.a.at:

- Selskapet har en bevisst strategi for å rekruttere personer med flerkulturelle bakgrunn til alle typer stillinger i bedriften.
- Minoritetsspråklige oppfordres til å søke lederstillinger.
- Det arbeides for å sikre kulturelt mangfold på alle virksomhetsområder.
- Alle ansatte sikres like muligheter til å personlig og faglig utvikling uavhengig av kulturell bakgrunn.
- Alle ansatte sikres lik mulighet for lønnsutvikling.



- Alle ansatte sikre lik mulighet for lønnsutvikling uavhengig av kulturell bakgrunn.

#### Likestilling mellom kjønnene

Etter hovedavtalen skal arbeidstakere uavhengig av kjønn gis like muligheter til arbeid og til personlig og faglig utvikling.

I Hero betyr dette bl a. at:

- Det jobbes for å sikre lik lønn for likt arbeid
- Det tilstrebes balanse i kjønnsfordeling på alle virksomhetsområder.
- Det jobbes for å unngå seksuelle trakassering. Alle ledere har ansvar for å gripe tatt i dette.

På alle Heros virksomhetsområder skal det tilstrebes et arbeidsmiljø preget av mangfold hva angår både kjønn, etnisitet og alder.

Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er ellers inkludert i den øvrige personalpolitikken.

Likestillingsarbeidet for 2022 vil involvere ledelsen, tillitsvalgte, HR og AMU, og tar sikte på å møte 2 ganger årlig.

- Arbeidet med å undersøke diskrimineringsrisikoer og likestillingshindre er startet. Tillitsvalgte vil i større grad informeres, og vil, sammen med HR og AMU vurdere undersøke diskrimineringsrisiko og likestillingshindre.
- Lønnskartleggingen for 2021 viser forskjeller på lønn mellom menn og kvinner i bedriften.
- Kartleggingen viser at det kun er 25% kvinner som ligger i høyeste lønnsnivå. Kartleggingen viser også at det er flest kvinner som har stillinger med krav om høyere utdanning og at det er flere menn som har stillinger som ikke krever høyere utdanning.

Virksomheten har hatt fokus på likestilling og ikke-diskriminering over tid, men kartlegging og enda mer systematisk arbeid med dette vil medføre at virksomheten lykkes med tilrettelegging samt begrense risikoen for diskriminering.



# Årsregnskap 2021 Hero Norge AS

**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrøm**  
**Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 876 785 722**



## Resultatregnskap

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salgsinntekt		123 202 654	129 212 885
Annen driftsinntekt		1 148 992	1 731 937
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2</b>	<b>124 351 646</b>	<b>130 944 822</b>
Varekostnad		4 052 837	5 523 467
Lønnskostnad	3	51 810 332	56 466 164
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 836 968	3 307 692
Annen driftskostnad	3, 8	58 040 030	53 552 358
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>117 740 168</b>	<b>118 849 681</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 611 478</b>	<b>12 095 141</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		26 836	29 308
Annen finansinntekt		974 912	3 202 796
Annen rentekostnad		597 989	81 900
Annen finanskostnad		798 956	1 365 283
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-395 198</b>	<b>1 784 921</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 216 280</b>	<b>13 880 062</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 402 103	3 069 238
Ordinært resultat		4 814 177	10 810 824
<b>Årsresultat</b>		<b>4 814 177</b>	<b>10 810 824</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		4 213 298	26 487 402
Avsatt til annen egenkapital		600 879	0
Overført fra annen innskutt egenkapital		0	-15 676 578
<b>Sum overføringer</b>		<b>4 814 177</b>	<b>10 810 824</b>

Hero Norge AS



## Balanse

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	2 250 401	2 464 138
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 250 401</b>	<b>2 464 138</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	7 534 292	6 301 318
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	8 710 964	8 783 660
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>16 245 256</b>	<b>15 084 978</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	7	31 236 511	31 236 511
Lån til foretak i samme konsern	8	1 889 069	6 190 214
Andre langsiktige fordringer	9	519 250	519 250
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>33 644 830</b>	<b>37 945 975</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>52 140 486</b>	<b>55 495 091</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		23 581 943	9 700 533
Andre kortsiktige fordringer		3 511 715	1 550 272
Konsernfordringer	8	4 924 398	4 207 405
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 018 056</b>	<b>15 458 210</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	6 943 443	5 986 176
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>6 943 443</b>	<b>5 986 176</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>38 961 499</b>	<b>21 444 386</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>91 101 985</b>	<b>76 939 477</b>

Hero Norge AS



## Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b><i>Innskutt egenkapital</i></b>			
Aksjekapital	11	82 251	82 251
Annen innskutt egenkapital	6	17 068 874	17 068 874
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>17 151 125</b>	<b>17 151 125</b>
<b><i>Opptjent egenkapital</i></b>			
Annen egenkapital		600 881	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>600 881</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 752 006</b>	<b>17 151 125</b>
<b>Gjeld</b>			
<b><i>Kortsiktig gjeld</i></b>			
Leverandørgjeld		5 951 662	2 592 917
Betalbar skatt	5	1	0
Skyldig offentlige avgifter		4 046 086	3 571 593
Kortsiktig konserngjeld	8	51 186 597	33 580 294
Annen kortsiktig gjeld		12 165 634	20 043 549
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>73 349 979</b>	<b>59 788 352</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>73 349 979</b>	<b>59 788 352</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>91 101 985</b>	<b>76 939 477</b>

Stavanger, 27.06.2022  
Styret i Hero Norge AS

\_\_\_\_\_  
Tor Brekke  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Erik Nicolay Sandøy  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Vidar Torheim  
daglig leder

Hero Norge AS



## Indirekte kontantstrøm

Hero Norge AS

	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		6 216 280	13 880 062
Ordinære avskrivninger		3 836 968	3 307 692
Endring i kundefordringer		-13 881 410	-922 891
Endring i leverandørgjeld		3 358 745	14 831
Endring i andre tidsavgrensningsposter		63 617 380	-19 330 758
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>63 147 963</b>	<b>-3 051 064</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-5 023 559	-287 855
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-5 023 559</b>	<b>-287 855</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-7 877 915	-13 792 731
Netto endring cash pool konsern		-49 289 225	9 082 431
Innbetalinger av konsernbidrag		0	10 692 465
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-57 167 140</b>	<b>5 982 165</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		957 264	2 643 246
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		5 986 176	3 342 930
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>6 943 440</b>	<b>5 986 176</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

### Driftsinntekter

Selskapet drifter asylmottak. Varigheten av kontraktene er hovedsakelig 3 år, og kan ikke overstige 5 år. Partene har gjensidig oppsigelsesrett med 3 måneders varsel uten spesiell kompensasjon. Det gis faste årlige driftstilskudd, samt at det betales en variabel del basert på faktisk antall beboere.

Selskapet skal drifte asylmottak i tråd med gjeldende retningslinjer fra offentlige myndigheter. Leveransen oppfylles gjennom døgntinuerlig drift av asylmottak. Selskapet står klar til å levere tjenesten hvert døgn, mot fast vederlag. Det faste vederlaget inntektsføres linjert over kontraktperioden. I tillegg er det et variabelt vederlag knyttet til faktisk bruk. Det variable vederlaget allokeres til den faktiske bruken.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellomregnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering for de enkelte fordringene.

### Aksjer i datterselskap

Investering i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelsen, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskosten. Utbytte / konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme årets som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbytte er vedtatt. I samsvar med unntaksbestemmelsene Regnskapslovens §3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap.

### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

### Konsernkontoavtale med selskapets bankforbindelse

Det er inngått avtale med selskapets bankforbindelse om styring av likviditet gjennom et konsernkontosystem. Ordningen går ut på at morselskapet i konsernet Norlandia Health & Care Group AS står nå som innehaver av en hovedkonto, mens andre selskaper i konsernet har hver sine underkonti



tilknyttet hovedkontoen. Saldoen på hovedkontoen tilsvarer nettoen av samlet innestående og trekk på underkontiene. Mellomværende mellom selskapet som er innehaver av hovedkontoen og de andre konsernselskapene utgjør et låneforhold mellom selskapene og klassifiseres som kortsiktig fordring/gjeld til selskap i samme konsern.

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.



## Note 2 Salgsinntekter

Selskapet driver asylmottak forskjellige steder i landet. Hovedkontoret er lokalisert i Stavanger Kommune. Største delen av inntektene baserer seg på mottaksdrift, i tillegg har selskapet inntekter fra barnehagedrift. Hovedinntektene til barnehagen kommer fra tilskudd fra kommunen. Barnehagen drives i tilknytning et mottak.

Fordeling pr virksomhetsområde:

	2021	2020
Mottaksdrift	120 812 785	125 266 151
Utleie personell konsern	1 866 493	3 519 495
Utleie fast eiendom	860 242	0
Barnehage	812 126	2 159 176
<b>Sum</b>	<b>124 351 646</b>	<b>130 944 822</b>

## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	51 048 721	50 825 152
Arbeidsgiveravgift	7 202 936	7 141 549
Pensjonskostnader	795 601	1 254 723
Andre ytelser	-7 236 926	-2 755 260
<b>Sum</b>	<b>51 810 332</b>	<b>56 466 164</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk	110	151
--------------------------------	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	1 012 565
Annen godtgjørelse	6 807
<b>Sum</b>	<b>1 019 372</b>

Det er ikke utbetalt godtgjørelse i styret i 2021 utover ordinær lønn i selskapet/morselskapet i konsernet.

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 206 695,-

Revisjon	262 695
Teknisk regnskapsbistand	0
Refusjonskrav	-56 000
<b>Sum</b>	<b>206 695</b>



## Note 4 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivningene er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

	Goodwill	Bygninger	Driftsløsøre, inventar o.l.	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	800 000	22 355 166	152 036 439	175 191 605
Tilgang		3 300 073	1 723 486	5 023 559
Avgang		0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>800 000</b>	<b>25 655 239</b>	<b>153 759 925</b>	<b>180 215 164</b>
Akk. av-/nedskrivninger	-800 000	-18 281 999	-144 887 909	-163 969 908
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>0</b>	<b>7 373 240</b>	<b>8 872 016</b>	<b>16 245 256</b>
Årets avskrivninger		2 228 151	1 608 817	3 836 968
Avskrivningssats	20 %	10 %	10-25 %	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	5 år	10 år	4-10 år	
Endring i avskrivningsplan	Nei	Nei	Nei	

## Note 5 Skatt

Arets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 188 366	2 597 682
For mye/lite avsatt tidligere år	0	0
Endring i utsatt skattefordel	213 737	471 556
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>1 402 103</b>	<b>3 069 238</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	6 216 280	13 880 062
Permanente forskjeller	156 916	71 013
Endring i midlertidige forskjeller	-971 532	-2 143 430
Avgitt konsernbidrag	-5 401 664	-11 807 644
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 188 367	2 597 682
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-1 188 366	-2 597 682
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	6 216 280	13 880 062
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 367 582	3 053 614
Skatteeffekt av permanente forskjeller	34 521	15 623
<b>Sum</b>	<b>1 402 103</b>	<b>3 069 237</b>
Effektiv skattesats	22,6 %	22,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
--	------	------	---------



Varige driftsmidler	-10 163 241	-11 130 810	-967 569
Fordringer	-50 000	-50 000	0
Gevinst – og tapskonto	-15 853	-19 816	-3 963
<b>Sum</b>	<b>-10 229 094</b>	<b>-11 200 626</b>	<b>-971 532</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-10 229 094</b>	<b>-11 200 626</b>	<b>-971 532</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-2 250 401</b>	<b>-2 464 138</b>	<b>-213 737</b>

## Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2021	82 251	17 068 874	0	17 151 125
Årets resultat			4 814 177	4 814 177
Dekning udekket tap		-15 676 578	15 676 578	0
Konsernbidrag avgitt			-4 213 298	-4 213 298
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>82 251</b>	<b>1 392 296</b>	<b>16 277 458</b>	<b>17 752 005</b>

## Note 7 Datterselskap

Aksjer i datterselskap er oppført til historisk kost.

Datterselskapets navn	Forretnings- kontor	Eier- /stemmeandel	Balanseført verdi	Resultat 2021	Egenkapital 31.12.2021
Hero Tolk AB	Stockholm	100 %	31 236 511	118 975	11 820 569
<b>Totalt</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I tillegg så omfatter selskapet en tysk filial.

Hero Norge AS er morselskap i et underkonsern og det er ikke utarbeidet konsernregnskap i medhold av regnskapslovens § 3-7. Regnskapet til Hero Norge AS inngår i konsernregnskapet til Norlandia Health & Care Group AS med forretningsadresse Munkedamsveien 35, 0250 Oslo.

## Note 8 Nærstående parter

### Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet er nærstående part med Hero Tolk AS som de kjøper tolketjenester av. Transaksjoner skjer kun på forretningsmessig grunnlag og selskapet betaler markedspris for tjenestene. Kostnadsførte tjenester for 2021 utgjør kr 432 012.

Selskapet leier eiendom av Sandmoen Tomteutvikling AS, som er i samme konsern. Transaksjoner mellom nærstående parter skjer kun på forretningsmessig grunnlag og selskapet betaler markedsleie for eiendom. Leie for 2021 utgjør kr 600 000.

Selskapet har utleid arbeidskraft til Hero Group AS for kr 1 866 492 i 2021.

Se forøvrig note 1 vedrørende konsernkontoordningen.



## Mellomværende med nærstående utgjør:

	2021	2020
Langsiktige fordringer	1 889 069	6 190 214
Kortsiktig fordring	4 924 398	4 207 405
Gjeld	51 186 597	33 580 294

## Note 9 Fordringer med forfall senere enn ett år

	2021	2020
Andre langsiktige fordringer	519 250	519 250

## Note 10 Bankinnskudd

	2021	2020
Bundne skattetrekkmidler	0	0

Tryg Garanti er selvskyldnerkausjonist for selskapets riktige betaling av løpende skattetrekk for de ansatte, opp til kr 2 900 000.

## Note 11 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	1 000	82,25	0

Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:

Aksjonærer:	Antall aksjer	Eierandel i prosent
Hero Group AS	1 000	100 %

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

## Note 12 Sikkerhetsstillelser

Selskapet inngår i konsernets Cashpool hvor det er stilt sikkerhet for bestemt mellomværende i konsernet, hvor Norlandia Health & Care Group AS er ultimate morselskap. Ordningen har en trekkfasilitet på NOK 350.000.000.



## Note 13 Husleiekontrakter - 2021

Selskapet leier større bygninger og mindre leiligheter med oppsigelsestid på 1-6 mnd. Varigheten varierer avhengig av kontraktene med UDI.

<b>Mottak</b>	<b>Sted</b>		<b>Varighet</b>	<b>Oppsigelse</b>
Sunnal	Sunnal	Akuttinnkvartering		14 dager
Kirkenes	Kirkenes	Hybelhus/transittboliger	01.12.27	3 mnd
Stord	Stord	Brakkerigger	28.02.23	3 mnd
Stord	Stord	Kontorlokaler		3 mnd
Stord	Stord	Litlabø		4 mnd
Hå	Hå	Sentralisert bygg/akuttinnkvartering		14 dager
Vang	Vang	Grindaheim	31.12.22	3 mnd
Vang	Vang	Diverse leiligheter		1 - 3 mnd gjensidig
Trondheim	Trondheim	Diverse leiligheter		3 mnd gjensidig
Administrasjon	Stavanger	Hovedkontor	31.12.24	Første oppsigelsesmulighet er 30.06.21
Ringsaker	Ringsaker	Sentralisert bygg	21.12.26	Første oppsigelsesmulighet er 01.12.22
Ringsaker	Ringsaker	Div. leiligheter		1-3 mnd gjensidig