



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	993 278 467
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ECURA CARE AS
Forretningsadresse:	Jernbanetorget 4 0154 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kjetil Ørbeck
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	19.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	470 167 438	446 339 817
Annen driftsinntekt		5 000	3 000
Sum inntekter		470 172 438	446 342 817
Kostnader			
Varekostnad		59 603 622	51 606 598
Lønnskostnad	3	355 127 335	332 871 400
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5, 6	2 113 602	2 134 967
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	3, 5	13 436 969	13 948 827
Sum kostnader		430 281 527	400 561 791
Driftsresultat		39 890 911	45 781 026
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	3 298 552	687 595
Annen finansinntekt	7	46 548	23 905
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		124 894	
Sum finansinntekter		3 469 994	711 500
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7		24 074
Annen rentekostnad		17 520	
Annen finanskostnad	7	140 661	129 937
Sum finanskostnader		158 181	154 012
Netto finans		3 311 814	557 488
Ordinært resultat før skattekostnad		43 202 725	46 338 514
Skattekostnad på resultat	8	9 185 790	11 490 950
Ordinært resultat etter skattekostnad		34 016 935	34 847 564
Årsresultat		34 016 935	34 847 564
Årsresultat etter minoritetsinteresser		34 016 935	34 847 564



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Totalresultat		34 016 935	34 847 564
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		35 157 137	37 329 016
Overført fra annen egenkapital		-1 140 202	-2 481 452
Sum overføringer og disponeringer	9	34 016 935	34 847 564



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling		57 242	124 910
Utsatt skattefordel	8	1 611 521	1 211 473
Goodwill	4	17 150 656	18 872 173
Sum immaterielle eiendeler		18 819 419	20 208 556
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		85 947	140 975
Maskiner og anlegg	5		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 6, 10	311 089	491 391
Sum varige driftsmidler	6	397 036	632 366
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	60 971	60 971
Investering i annet foretak i samme konsern	11		
Investeringer i aksjer og andeler		164 294	
Andre langsiktige fordringer		163 415	181 606
Sum finansielle anleggsmidler		388 680	242 577
Sum anleggsmidler		19 605 136	21 083 499
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10, 12	56 111 292	56 548 760
Andre kortsiktige fordringer		7 387 233	5 156 342
Konsernfordringer	13	60 469 608	92 349 862
Sum fordringer		123 968 132	154 054 964
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	11		
Markedsbaserte aksjer			39 400



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum investeringer			39 400
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14		
Sum omløpsmidler		123 968 132	154 094 364
SUM EIENDELER		143 573 268	175 177 863

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9, 15	850 518	850 518
Annen innskutt egenkapital		20 000 000	
Sum innskutt egenkapital		20 850 518	850 518

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	9	11 874 198	13 014 400
Sum opptjent egenkapital		11 874 198	13 014 400

Sum egenkapital

32 724 716 **13 864 918**

Gjeld

Langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	10		
Øvrig langsiktig gjeld	13		

Sum langsiktig gjeld

0 **0**

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	13	2 994 911	2 944 595
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter		17 948 603	17 091 586
Kortsiktig konserngjeld		24 713 255	80 469 272
Annen kortsiktig gjeld	13	65 191 784	60 807 492
Sum kortsiktig gjeld		110 848 552	161 312 945



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum gjeld		110 848 552	161 312 945
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		143 573 268	175 177 863



Årsregnskap 2023

Ecura Care AS

Organisasjonsnr: 993 278 467



Resultatregnskap

Ecura Care AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1, 2	470 167 438	446 339 817
Annen driftsinntekt		5 000	3 000
Sum driftsinntekter		470 172 438	446 342 817
Varekostnad		59 603 622	51 606 598
Lønnskostnad	3	355 127 335	332 871 400
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5, 6	2 113 602	2 134 967
Annen driftskostnad	3, 5	13 436 969	13 948 827
Sum driftskostnader		430 281 527	400 561 791
Driftsresultat		39 890 911	45 781 026
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	3 298 552	687 595
Annen finansinntekt	7	46 548	23 905
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		124 894	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	0	24 074
Annen rentekostnad		17 520	0
Annen finanskostnad	7	140 661	129 937
Resultat av finansposter		3 311 814	557 488
Resultat før skattekostnad		43 202 725	46 338 514
Skattekostnad på resultat	8	9 185 790	11 490 950
Årsresultat		34 016 935	34 847 564
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		35 157 137	37 329 016
Overført fra annen egenkapital		1 140 202	2 481 452
Sum overføringer	9	34 016 935	34 847 564



Balanse Ecura Care AS

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utvikling		57 242	124 910
Utsatt skattefordel	8	1 611 521	1 211 473
Goodwill	4	17 150 656	18 872 173
Sum immaterielle eiendeler		18 819 419	20 208 556
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		85 947	140 975
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 6, 10	311 089	491 391
Sum varige driftsmidler	6	397 036	632 366
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	11	60 971	60 971
Investeringer i aksjer og andeler		164 294	0
Andre langsiktige fordringer		163 415	181 606
Sum finansielle anleggsmidler		388 680	242 577
Sum anleggsmidler		19 605 136	21 083 499
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	10, 12	56 111 292	56 548 760
Andre kortsiktige fordringer		7 387 233	5 156 342
Konsernfordringer	13	60 469 608	92 349 862
Sum fordringer		123 968 132	154 054 964
<i>Investeringer</i>			
Markedsbaserte aksjer		0	39 400
Sum investeringer		0	39 400
Sum omløpsmidler		123 968 132	154 094 364
Sum eiendeler		143 573 268	175 177 863



Balanse
Ecura Care AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	9, 15	850 518	850 518
Annen innskutt egenkapital		20 000 000	0
Sum innskutt egenkapital		20 850 518	850 518
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	9	11 874 198	13 014 400
Sum opptjent egenkapital		11 874 198	13 014 400
Sum egenkapital		32 724 716	13 864 918
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	13	2 087 124	2 146 958
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern		907 787	797 637
Skyldig offentlige avgifter		17 948 603	17 091 586
Kortsiktig konserngjeld		24 713 255	80 469 272
Annen kortsiktig gjeld	13	65 191 784	60 807 492
Sum kortsiktig gjeld		110 848 552	161 312 945
Sum gjeld		110 848 552	161 312 945
Sum egenkapital og gjeld		143 573 268	175 177 863

Oslo, 19.06.2024
Styret i Ecura Care AS

Per Gunnar Borhaug
styreleder

Chris Sørum
styremedlem

Tore Martin Skarpholt
styremedlem

Kjetil Ørbeck
styremedlem

Øyvind Espelund
styremedlem

Donia Palastina Jounes
styremedlem

Petter Nyhagen
daglig leder

Mona Austli Elli
styremedlem



Indirekte kontantstrøm

Ecura Care AS

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2023	2022
Resultat før skattekostnad		43 202 725	46 338 514
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-5 000	3 000
Ordinære avskrivninger		2 113 602	2 134 967
Endring i kundefordringer		437 468	-15 676 766
Endring i leverandørgjeld		50 316	347 327
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-45 590 129	50 094 856
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		208 981	83 241 899
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		5 000	3 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		89 087	53 432
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		124 894	0
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		0	459 864
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-208 981	409 432
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Endring konsernkonto		0	-92 349 862
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	-92 349 862
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		0	-8 698 531
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		0	8 698 531
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		0	0



Noter til regnskapet 2023

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings og råderett. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Noter til regnskapet 2023

Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående

Varer

Lager av innkjøpte varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til variabel tilvirkningskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Noter til regnskapet 2023

Note 1 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2023
Omsetning av medisinkurs	7 250
Gevinst ved salg av driftsmiddel	5 000
Omsetning E-kurs	12 853 540
Omsetning av utleie av helsepersonell	457 306 648
Sum	470 172 438

Geografisk fordeling	2023
Norge	470 172 438
Sum	470 172 438

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 13.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2023	2022
---	-------------	-------------

Salg av varer og tjenester:

Salg av tjenester:		
Ecura AS	0	0
Vangseter AS	0	0
Ecura Hjemmetjeneste og BPA AS	0	2 884 852
Ecura Bo og Habilitering AS	0	533 379

Kjøp av varer og tjenester:

Kjøp av tjenester:		
Ecura AS	1 482 937	1 463 141
Ecura Recruit S.L.	3 483 095	2 306 420
Ecura Bo og Habilitering AS	0	9 939 117



Noter til regnskapet 2023

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

<u>Lønnskostnader</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lønninger	303 905 837	284 134 944
Arbeidsgiveravgift	37 060 446	33 277 211
Pensjonskostnader	4 965 463	7 255 874
Andre ytelser	9 195 590	8 203 370
Sum	355 127 335	332 871 400

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 475 362

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ecura Care AS har innskuddsplaner i samsvar med lokale lover. Pr. 31.12.2023 var det 418 medlemmer i ordningen.

Balanseført pensjonsfond er på NOK 14 415 i 2023 og NOK 6 956 i 2022.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2023 utgjør kr 35 250,- inkl.mva.

Lovpålagt revisjon	0
Andre attestasjonstjenester	0
Skatterådgivning	0
Andre tjenester	35 250
Sum honorar til revisor	35 250

Revisjonskostnader er medtatt som en kostnad hos morselskapet Ecura AS, og blir fordelt ut til de ulike datterselskapene gjennom management fee, jf. note 2.



Noter til regnskapet 2023

Note 4 Goodwill

	Mor-datter fusjon	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	24 064 735	24 064 735
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12	24 064 735	24 064 735
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-5 192 562	-5 192 562
Balansført verdi 31.12	18 872 173	18 872 173

Årets avskrivninger 1 721 517 1 721 517

Avskrivningsplan Lineær
Økonomisk levetid 15 år

Goodwill fra følgende oppkjøp avskrives over mer enn 5 år:
Accurate Care AS og Legepartner AS
Goodwill avskrives over forventet levetid.

Note 5 Leasing- og leiekostnader

Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler

Leieobjekt	Avtaleperiode	Årets leie
Leiekostnader Jernbanetorget 4a	14.12.2021	1 251 552
Sum		1 251 552



Noter til regnskapet 2023

Note 6 Anleggsmidler

	Goodwill	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	24 064 735	736 256	1 300 974
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		34 592	54 495
= Anskaffelseskost 31.12.23	24 064 735	770 848	1 355 469
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	6 914 079	675 293	1 053 988
= Bokført verdi 31.12.23	17 150 656	95 555	301 481
Årets ordinære avskrivninger	1 721 517	118 247	206 170
Økonomisk levetid	15 år	5 år	2-10 år

	Immaterielle rettigheter	Transportsmidler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	1 722 880	334 303	28 159 148
+ Tilgang kjøpte driftsmidler			89 087
= Anskaffelseskost 31.12.23	1 722 880	334 303	28 248 235
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	1 665 637	334 303	10 643 300
= Bokført verdi 31.12.23	57 243	0	17 604 935
Årets ordinære avskrivninger	67 668		2 113 602
Økonomisk levetid	0-5 år	5 år	

Note 7 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2023	2022
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	3 298 552	687 595
Annen finansinntekt	3 204	7 493
Valutagevinst (Agio)	43 344	16 412
Verdiendring markedsbaserte aksjer	124 894	
Sum finansinntekter	3 469 994	711 500

Finanskostnader	2023	2022
Rentekostnad fra andre foretak i samme konsern	0	24 074
Annen finanskostnad	71 964	39 857
Valutatap (Disagio)	86 217	90 080
Sum finanskostnader	158 181	154 012



Noter til regnskapet 2023

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	9 585 838	11 810 716
Endring i utsatt skatt	-400 048	-319 766
Skattekostnad ordinært resultat	9 185 790	11 490 950
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	43 202 725	46 338 514
Permanente forskjeller	52 127	65 717
Endring i midlertidige forskjeller	1 818 401	1 453 482
Avgitt konsernbidrag	-45 073 253	-47 857 713
Skattepliktig inntekt	0	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	9 916 116	10 528 697
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-9 916 116	-10 528 697
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-7 334 861	-5 506 695	1 828 166
Fordringer	9 764	0	-9 764
Sum	-7 325 097	-5 506 695	1 818 401
Aksjer og andre verdipapirer	0	0	-1
Grunnlag for utsatt skattefordel	-7 325 097	-5 506 696	1 818 401
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 611 521	-1 211 473	400 048

Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt EK	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	850 518	0	13 014 400	13 864 918
Mottatt konsernbidrag		20 000 000	0	20 000 000
Avgitt konsernbidrag			-35 157 137	-35 157 137
Årets resultat			34 016 935	34 016 935
Pr 31.12	850 518	20 000 000	11 874 198	32 724 716



Noter til regnskapet 2023

Note 10 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2023	2022
Balansført verdi av pantsatte eiendeler	2023	2022
Driftsløsøre, inventar og utstyr	311 089	491 391
Kundefordringer	56 111 292	56 548 760
Sum	56 422 381	57 040 150

Viser forøvrig til note 14 vedrørende selskapets kassakreditt.

Note 11 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- Andel egenkapital andel	Andel resultat	
DS/FKV/TS				
Ecura Recruit S.L.	Spania	100,0%	495 099	310 953
Sum			495 099	310 953

Note 12 Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	15 191 943	20 550 341
Kundefordringer konserninterne	946 938	1 314 725
Opptjent, ikke fakturert inntekt	40 919 350	35 998 419
Sum	56 111 292	56 548 760

Note 13 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2023	2022
Kundefordringer	1 306 936	1 314 725
Sum fordringer	1 306 936	1 314 725
Gjeld	2023	2022
Konsernbidrag	-25 073 253	-47 857 713
Leverandørgjeld	-907 7870	-823 391
Sum gjeld	-25 981 040	-48 681 104

Av konsernfordringen i balansen består kr. 60 469 608 av konsernkontoordning, og er derfor presentert som konsernfordring.



Noter til regnskapet 2023

Note 14 Bankinnskudd

	2023
Bundne skattetrekkmidler	0

Det er inngått avtale om skattetrekksgaranti på konsernnivå. Garantien gjelder i henhold til Skattebetalingsloven § 5-12 jfr. § 16-1 og § 16-20, dvs. at garantien gjelder frem til det siste tilbakeholdte forskuddstrekket som er gjennomført i ovennevnte garantiperiode er innbetalt.

Selskapets kassekreditt inngår i konsernkontoordning hvor det er gitt kredittramme på kr 100 000 000. Bidco Spirit AS er innehaver av ordningen. Ecura Care AS har en positiv saldo på ordningen med kr 60 469 608 pr 31.12.2023, som inngår i posten andre kortsiktige fordringer i konsern.

Selskapet er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort i konsernkontoordningen. Solidaransvaret er begrenset oppad til kr 750 000 000.

Det er knyttet flere covenants krav til konsernkontoordningen, blant annet stiller banken krav til størrelsen på netto gjeld i forhold til EBITDA, samt krav til størrelsen på EBITDA i forhold til netto rentekostnader i konsernet. Pr 31.12.2023 var disse kravene oppfylt.

Note 15 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Ecura Care AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	231 875	3,7	850 518
Sum	231 875		850 518

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Ecura AS	231 875	100,0	100,0

Konsernregnskapet til Holdco Spirit AS inkluderer Ecura Care AS og selskaper som Holdco Spirit AS har bestemmende innflytelser over. Holdco Spirit AS har forretningskontor i Dronning Eufemias gate 16, Oslo, og konsernregnskapet utarbeides av mor etter regnskapslovens regler § 3-7.



BDO AS
Bernt Ankers gate 17
1534 Moss

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Ecura Care AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Ecura Care AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2023,
- Resultatregnskap 2023
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2023
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Per Harald Eskedal
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo document key: CL30K-F1K4H-0E0TP-0NB7P-1J8DY-H57YI



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eskedal, Per Harald

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2409404

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-07-01 05:52:00 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: CL30K-F1K4H-OE0TP-ONB7P-1J8DY-H57YI

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Årsregnskap 2023 Ecura Care AS

Penneo document key: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7VO

Organisasjonsnr: 993 278 467



Ecura Care AS

ÅRSBERETNING FOR 2023

VIRKSOM HETENS ART

Ecura Care er leverandør av helse- og omsorgstjenester til offentlig og private oppdragsgivere i det norske markedet. Dette omfatter bemanning og rekruttering av helsepersonell, brukerundersøkelser i helseinstitusjoner samt fagutvikling gjennom opplæring på arbeidsplassene og e-lærings kurs.

Selskapets hovedkontor ligger i Oslo.

Gjennom 2023 har Ecura hatt følgende viktige hendelser:

- Første avtale med Helseforetakene vunnet for Ecura Care, med salg av midlertidig helsebemanning til Helseforetakene. Oppstart 1. oktober 2023

IERE

Ecura Care AS eies pr 31. desember 2023 100% av Ecura AS og er en del av Ecura-konsernet, og inngår i konsernregnskapet som utarbeides for Holdco Spirit AS.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2024 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Selskapets omsetning endte i 2023 på MNOK 460 mot MNOK 446 for 2022. Ecura Care opplevde en moderat vekst på 3 % mye forklart av en flat utvikling på kommunemarkedet. Selskapet opplevd noe bedre vekst opp mot helseforetakene med ny avtale som begynte i Q4 2023.

Driftsresultat endte på MNOK 40 mot MNOK 46 i 2022. Nedgangen skyldes i hovedsak økte varekostnader knyttet til høye priser på reise og bolig.

Resultatet etter skatt for 2023 endte på MNOK 34 mot MNOK 35 i 2022.

Samlet kontantstrøm fra driften i selskapet var på MNOK 0, mens driftsresultatet utgjorde MNOK 40. Forskjellen skyldes i hovedsak utbetaling av avgitt konsernbidrag i 2022 som påvirker arbeidskapitalen til selskapet.

Selskapet er knyttet opp mot konsernets likviditet gjennom en konsernkontoordning. Konsernets likviditetsreserve var pr 31.12.2023 på MNOK 111.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde MNOK 111 og samlet gjeld i selskapet er MNOK 111 pr. 31.12.23.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.23 er på 22,8% sammenlignet med egenkapitalandelen på 8,0% pr. 31.12.22. Egenkapitalen har økt fra MNOK 13,9 i 2022 til MNOK 32,7 i 2023.



Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

FINANSIELL RISIKO

Ecura konsernet er finansiert med egenkapital og banklån. Den finansielle risikoen ansees for å være lav. Det er ikke iverksatt andre tiltak for å redusere denne ytterligere. Ecura har overholdt sine covenant krav i låneavtalen med Nordea og refinansierte i 2023 en kortsiktig fasilitet med banken på MNOK 120.

KREDITTRISIKO

Selskapet har kreditt risiko knyttet til kundefordringer, i hovedsak fordringer mot norske kommuner. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være særdeles lav.

LIKVIDITETSRISIKO

Risiko knyttet til likviditet vurderes som begrenset, grunnet en stabil positiv kontantstrøm med lav risikovurdering knyttet til kundefordringer. Konsernet har i tillegg en cashpool-løsning og en kassekreditt som optimaliserer utnyttelsen av konsernets likviditet og tjener som likviditetsbuffer for konsernet.

ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Selskapet hadde ingen innleide konsulenter i driftsenhetene ved utgangen av året. I administrative stillinger var det svært få innleide konsulenter gjennom året, og de få var innleid som følge av prosjekter. Sykefraværet i selskapet var i 2023 lavt med et gjennomsnittlig sykefravær på 2,5 %. Konsernet jobber kontinuerlig med å redusere sykefraværet. Gitt antall ansatte er det sjelden fraværet er begrunnet i arbeidsrelaterte skader, men det ble meldt inn 4 hendelser gjennom året hvorav 4 var relatert til skade på personalet. Ingen av hendelsene er klassifisert som alvorlige. Ecura driver krevende helsetjenester der mange brukere har utagerende atferd. Personalet trenes derfor i skadeavvengende tiltak.

I 2023 ble det gjennomført arbeidsmiljøundersøkelse i hele konsernet. Undersøkelsen som gjøres i samarbeid med ekstern partner er et nyttig verktøy i vårt forbedringsarbeid. I undersøkelsen svarte 83 prosent at de var positive eller nøytrale til å anbefale Ecura som arbeidsgiver. Undersøkelsen kartlegger viktige forhold i alle avdelinger i Ecura. Konsernet har i 2023 hatt kampen om arbeidskraften som et av de viktigste «slagene». Dette for å styrke evnen til å tiltrekke oss og beholde ansatte.

Det er tegnet styreansvarsforsikring i Holdco Spirit AS som dekker alle styrer i konsernet..

LIKESTILLING

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, karriere-utvikling og rekruttering. Konsernet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert. Av Selskapets 475 årsverk er kjønnsfordelingen relativt jevn. Kjønnsfordelingen i ledende stillinger er også relativt jevn. Kvinnelige ansatte er følgelig godt representert i alle typer stillinger, og det eksisterer små lønnsforskjeller. Det bestrebes i virksomheten å ha en jevnest mulig kjønnsfordeling også ved den enkelte avdeling fordi det vurderes som positivt for arbeidsmiljøet. Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillingene, og medlever-turnus er mye benyttet i



forretningsområdet bo og habilitering. Denne turnusen verdsettes av så vel ansatte som tjenestemottakere og er uavhengig av kjønn.

DISKRIMINERING

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, seksuell legning, språk, religion og livssyn. Konsernet har ansatte med ulik etnisitet og religion og arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, karriere-utvikling, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Selskapet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

AKTIVITETS- OG REDGJØRELSESPLIKTEN

I tillegg til overnevnte forhold knyttet til likestilling og diskriminering så vil en fullstendig rapport for 2023, publiseres på selskapets nettside, jfr. aktivitets- og redegjørelsesplikten. Likestillings- og diskrimineringsombudet sjekket rapporter for 2022 vedrørende likestillingsarbeidet i totalt 24 virksomheter (kommuner, helseforetak og private virksomheter). Rapporten omhandler virksomhetens arbeid med å fremme likestilling og hindre diskriminering. Ecura, i dette tilfellet representert ved Ecura Bo og Habilitering, var den eneste av de undersøkte virksomhetene som hadde levert en tilfredsstillende rapport. Det motiverer for å fortsette arbeidet med å fremme likestilling og hindre diskriminering i konsernet.

SAM FUNNANSVAR

Åpenhetsloven trådte i kraft fra 1. juli 2022 og plikter selskapet til å utføre en aktsomhetsvurdering som skal offentliggjøres i en årlig rapport innen 30. juni hvert år. Ecura har gjennomført årets aktsomhetsvurderinger og i den forbindelse har vi samlet inn data om våre leverandørers forhold til menneskerettigheter og arbeidsforhold. Vi har vurdert om det er noen negative forhold knyttet til dette. Ved behov iverksetter vi tiltak både internt og hos våre leverandører. Rapporten vil gjøres tilgjengelig på selskapets nettside innen lovens frist.

FORSKNINGS- OG UTVIKLING

Selskapet har gjennom konsernet fortsatt å styrke sikkerheten ved hjelp av å etablere tilpassede tjenester rundt «Managed Detection and Response» (MDR) og «Security Operation Center» (SOC) fra Netsecurity. Dette inngikk som en del av forbedringsprosjektet knyttet til ISO 27001 Informasjonssikkerhet.

Konsernet har også etablert en felles integrasjonsplattform for å sikre datakvalitet og informasjonsutveksling. Plattformen skal støtte både enkle og komplekse integrasjonsbehov.

Utviklingsprosjekter og forbedringsarbeid er gjennomført knyttet til miljø, arbeidsmiljø, kvalitet, rutiner og prosesser i hele organisasjonen.

MILJØRAPPORTERING

Selskapet driver med helsebemanning og rekruttering. Påvirkningen på det ytre miljøet er begrenset, men konsernet bestreber å ivareta miljøet på en best mulig måte. Selskapet er ISO- sertifisert for Miljø (ISO 14001) og Arbeidsmiljø (ISO 45001).

FREM TIDIG UTVIKLING

Selskapet tilbyr vikartjenester for sykepleiere og leger, gjennom utleie av fast ansatt helsepersonell. Mangelen på sykepleiere gir norske kommuner utfordringer i store deler av året, men særlig i



sommermånedene, når norske sykepleiere skal avvikle ferie. Selskapet bidrar med utenlandske sykepleiere, som fast ansettes i Ecura, sørger for norsk-undervisning og utleie til norske kommuner og sykehus.

Markedsutviklingen for utleie har blitt tøffere den siste tiden og etter flere gode vekstår gjennom pandemien, har markedet bremsset opp. Ecura opplever at selskapet er godt posisjonert og Ecura Care øker sine markedsandeler i det noe mer krevende helsebemanningsmarkedet. Ecura tror på bedre markedsutsikter fremover og er derfor positive til fortsatt vekst.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Styret forslår følgende disponeringer av årsoverskuddet på NOK 34 016 935.

Avsatt konsernbidrag	35 157 137
Overført fra annen egenkapital	<u>1 140 202</u>
Totalt	<u>34 016 935</u>

Styret i Ecura Care AS

Oslo, 19.06.2024

Per Gunnar Borhaug
styreleder

Chris Sørum
styremedlem

Tore Martin Skarpholt
styremedlem

Kjetil Ørbeck
styremedlem

Øyvind Espelund
styremedlem

Mona Austli Elli
styremedlem

Donia Palastina Jounes
styremedlem

Petter Nyhagen
Daglig leder

Penneo document key: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7VO



Resultatregnskap

Ecura Care AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1, 2	470 167 438	446 339 817
Annen driftsinntekt		5 000	3 000
Sum driftsinntekter		470 172 438	446 342 817
Varekostnad		59 603 622	51 606 598
Lønnskostnad	3	355 127 335	332 871 400
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5, 6	2 113 602	2 134 967
Annen driftskostnad	3, 5	13 436 969	13 948 827
Sum driftskostnader		430 281 527	400 561 791
Driftsresultat		39 890 911	45 781 026
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	3 298 552	687 595
Annen finansinntekt	7	46 548	23 905
Verdøkning markedsbaserte omløpsmidler		124 894	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	0	24 074
Annen rentekostnad		17 520	0
Annen finanskostnad	7	140 661	129 937
Resultat av finansposter		3 311 814	557 488
Resultat før skattekostnad		43 202 725	46 338 514
Skattekostnad på resultat	8	9 185 790	11 490 950
Årsresultat		34 016 935	34 847 564
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		35 157 137	37 329 016
Overført fra annen egenkapital		1 140 202	2 481 452
Sum overføringer	9	34 016 935	34 847 564

Penneo document key: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7VO



Balanse Ecura Care AS

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utvikling		57 242	124 910
Utsatt skattefordel	8	1 611 521	1 211 473
Goodwill	4	17 150 656	18 872 173
Sum immaterielle eiendeler		18 819 419	20 208 556
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		85 947	140 975
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 6, 10	311 089	491 391
Sum varige driftsmidler	6	397 036	632 366
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	11	60 971	60 971
Investeringer i aksjer og andeler		164 294	0
Andre langsiktige fordringer		163 415	181 606
Sum finansielle anleggsmidler		388 680	242 577
Sum anleggsmidler		19 605 136	21 083 499
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	10, 12	56 111 292	56 548 760
Andre kortsiktige fordringer		7 387 233	5 156 342
Konsernfordringer	13	60 469 608	92 349 862
Sum fordringer		123 968 132	154 054 964
<i>Investeringer</i>			
Markedsbaserte aksjer		0	39 400
Sum investeringer		0	39 400
Sum omløpsmidler		123 968 132	154 094 364
Sum eiendeler		143 573 268	175 177 863

Penneo document key: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7VO



Balanse Ecura Care AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 15	850 518	850 518
Annen innskutt egenkapital		20 000 000	0
Sum innskutt egenkapital		20 850 518	850 518
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	11 874 198	13 014 400
Sum opptjent egenkapital		11 874 198	13 014 400
Sum egenkapital		32 724 716	13 864 918
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	13	2 087 124	2 146 958
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern		907 787	797 637
Skyldig offentlige avgifter		17 948 603	17 091 586
Kortsiktig konserngjeld		24 713 255	80 469 272
Annen kortsiktig gjeld	13	65 191 784	60 807 492
Sum kortsiktig gjeld		110 848 552	161 312 945
Sum gjeld		110 848 552	161 312 945
Sum egenkapital og gjeld		143 573 268	175 177 863

Oslo, 19.06.2024
Styret i Ecura Care AS

Per Gunnar Borhaug
styreleder

Chris Sørum
styremedlem

Tore Martin Skarpholt
styremedlem

Kjetil Ørbeck
styremedlem

Øyvind Espelund
styremedlem

Donia Palastina Jounes
styremedlem

Petter Nyhagen
daglig leder

Mona Austli Eli
styremedlem



Indirekte kontantstrøm

Ecura Care AS

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2023	2022
Resultat før skattekostnad		43 202 725	46 338 514
Tap/ gevinst ved salg av anleggsmidler		-5 000	3 000
Ordinære avskrivninger		2 113 602	2 134 967
Endring i kundefordringer		437 468	-15 676 766
Endring i leverandørgjeld		50 316	347 327
Endring i andre tidsavgrensningposter		-45 590 129	50 094 856
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		208 981	83 241 899
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		5 000	3 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		89 087	53 432
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		124 894	0
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		0	459 864
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-208 981	409 432
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Endring konsernkonto		0	-92 349 862
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	-92 349 862
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		0	-8 698 531
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		0	8 698 531
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		0	0

Penneo document key: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7VO



Noter til regnskapet 2023

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings og råderett. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/ forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Penneo document key: T1E2W-GSAFI-73B72-X42HG-MSEHY-JK7VO



Noter til regnskapet 2023

Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utbytte/ konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående

Varer

Lager av innkjøpte varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til variabel tilvirkningskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Penneo document key: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7VO



Noter til regnskapet 2023

Note 1 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2023	2022
Omsetning av medisinkurs	7 250	20 831
Gevinst ved salg av driftsmiddel	5 000	3 000
Omsetning E-kurs	12 853 540	3 483 147
Omsetning av utleie av helsepersonell	457 306 648	442 835 839
Sum	470 172 438	446 342 817

Geografisk fordeling	2023	2022
Norge	470 172 438	446 342 817
Sum	470 172 438	446 342 817

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 13.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2023	2022
--	------	------

Salg av varer og tjenester:

Salg av tjenester:		
Ecura AS	0	0
Vangseter AS	0	0
Ecura Hjemmetjeneste og BPA AS	0	2 884 852
Ecura Bo og Rehabilitering AS	0	533 379

Kjøp av varer og tjenester:

Kjøp av tjenester:		
Ecura AS	1 482 937	1 463 141
Ecura Recruit S.L.	3 483 095	2 306 420
Ecura Bo og Rehabilitering AS	0	9 939 117

Penneo document key: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7YO



Noter til regnskapet 2023

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

<u>Lønnskostnader</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lønninger	303 905 837	284 134 944
Arbeidsgiveravgift	37 060 446	33 277 211
Pensjonskostnader	4 965 463	7 255 874
Andre ytelser	9 195 590	8 203 370
Sum	355 127 335	332 871 400

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 475 362

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ecura Care AS har innskuddsplaner i samsvar med lokale lover. Pr. 31.12.2023 var det 418 medlemmer i ordningen.

Balanseført pensjonsfond er på NOK 14 415 i 2023 og NOK 6 956 i 2022.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2023 utgjør kr 35 250,- inkl.mva.

Lovpålagt revisjon	0
Andre attestasjonstjenester	0
Skatterådgivning	0
Andre tjenester	35 250
Sum honorar til revisor	35 250

Revisjonskostnader er medtatt som en kostnad hos morselskapet Ecura AS, og blir fordelt ut til de ulike datterselskapene gjennom management fee, jf. note 2.

Penneo document key: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7YO



Noter til regnskapet 2023

Note 4 Goodwill

	Mor-datter fusjon	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	24 064 735	24 064 735
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12	24 064 735	24 064 735
Akk. av-/ nedskrivninger 31.12	-5 192 562	-5 192 562
Balanseført verdi 31.12	18 872 173	18 872 173

Årets avskrivninger 1 721 517 1 721 517

Avskrivningsplan Lineær
Økonomisk levetid 15 år

Goodwill fra følgende oppkjøp avskrives over mer enn 5 år:
Accurate Care AS og Legepartner AS
Goodwill avskrives over forventet levetid.

Note 5 Leasing- og leiekostnader

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Leieobjekt	Avtaleperiode	Årets leie
Leiekostnader Jernbanetorget 4a	14.12.2021	1 251 552
Sum		1 251 552

Penneo document key: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7YO



Noter til regnskapet 2023

Note 6 Anleggsmidler

	Goodwill	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	24 064 735	736 256	1 300 974
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		34 592	54 495
= Anskaffelseskost 31.12.23	24 064 735	770 848	1 355 469
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	6 914 079	675 293	1 053 988
= Bokført verdi 31.12.23	17 150 656	95 555	301 481
Årets ordinære avskrivninger	1 721 517	118 247	206 170
Økonomisk levetid	15 år	5 år	2-10 år

	Immaterielle rettigheter	Transportsmidler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	1 722 880	334 303	28 159 148
+ Tilgang kjøpte driftsmidler			89 087
= Anskaffelseskost 31.12.23	1 722 880	334 303	28 248 235
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	1 665 637	334 303	10 643 300
= Bokført verdi 31.12.23	57 243	0	17 604 935
Årets ordinære avskrivninger	67 668		2 113 602
Økonomisk levetid	0-5 år	5 år	

Note 7 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2023	2022
Penteinntekt fra andre foretak i samme konsern	3 298 552	687 595
Annen finansinntekt	3 204	7 493
Valutagevinst (Agio)	43 344	16 412
Verdiendring markedsbaserte aksjer	124 894	
Sum finansinntekter	3 469 994	711 500

Finanskostnader	2023	2022
Pentekostnad fra andre foretak i samme konsern	0	24 074
Annen finanskostnad	71 964	39 857
Valutatap (Disagio)	86 217	90 080
Sum finanskostnader	158 181	154 012



Noter til regnskapet 2023

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	9 585 838	11 810 716
Endring i utsatt skattefordel	-400 048	-319 766
Skattekostnad ordinært resultat	9 185 790	11 490 950
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	43 202 725	46 338 514
Permanente forskjeller	52 127	65 717
Endring i midlertidige forskjeller	1 818 401	1 453 482
Avgitt konsernbidrag	-45 073 253	-47 857 713
Skattepliktig inntekt	0	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	9 916 116	10 528 697
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-9 916 116	-10 528 697
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-7 334 861	-5 506 695	1 828 166
Fordringer	9 764	0	-9 764
Sum	-7 325 097	-5 506 695	1 818 401
Aksjer og andre verdipapirer	0	0	-1
Grunnlag for utsatt skattefordel	-7 325 097	-5 506 696	1 818 401
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 611 521	-1 211 473	400 048

Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt EK	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	850 518	0	13 014 400	13 864 918
Mottatt konsernbidrag		20 000 000	0	20 000 000
Avgitt konsernbidrag			-35 157 137	-35 157 137
Årets resultat			34 016 935	34 016 935
Pr 31.12	850 518	20 000 000	11 874 198	32 724 716



Noter til regnskapet 2023

Note 10 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2023	2022
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2023	2022
Driftsløsøre, inventar og utstyr	311 089	491 391
Kundefordringer	56 111 292	56 548 760
Sum	56 422 381	57 040 150

Viser forøvrig til note 14 vedrørende selskapets kassakreditt.

Note 11 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- Andel egenkapital andel	Andel resultat
DS/FKV/TS			
Ecura Recruit S.L.	Spania	100,0%	495 099 310 953
Sum		495 099	310 953

Note 12 Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	15 191 943	20 550 341
Kundefordringer konserninterne	946 938	1 314 725
Opptjent, ikke fakturert inntekt	40 919 350	35 998 419
Sum	56 111 292	56 548 760

Note 13 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2023	2022
Kundefordringer	1 306 936	1 314 725
Sum fordringer	1 306 936	1 314 725
Gjeld	2023	2022
Konsernbidrag	-25 073 253	-47 857 713
Leverandørgjeld	-907 7870	-823 391
Sum gjeld	-25 981 040	-48 681 104

Av konsernfordringen i balansen består kr. 60 469 608 av konsernkontoordning, og er derfor presentert som konsernfordring.



Noter til regnskapet 2023

Note 14 Bankinnskudd

	2023
Bundne skattetrekksmidler	0

Det er inngått avtale om skattetrekksgaranti på konsernnivå. Garantien gjelder i henhold til Skattebetalingsloven § 5-12 jfr. § 16-1 og § 16-20, dvs. at garantien gjelder frem til det siste tilbakeholdte forskuddstrekket som er gjennomført i ovennevnte garantiperiode er innbetalt.

Selskapets kassekreditt inngår i konsernkontoordning hvor det er gitt kredittramme på kr 100 000 000. Bidco Spirit AS er innehaver av ordningen. Ecura Care AS har en positiv saldo på ordningen med kr 60 469 608 pr 31.12.2023, som inngår i posten andre kortsiktige fordringer i konsern.

Selskapet er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort i konsernkontoordningen. Solidaransvaret er begrenset oppad til kr 750 000 000.

Det er knyttet flere covenants krav til konsernkontoordningen, blant annet stiller banken krav til størrelsen på netto gjeld i forhold til EBITDA, samt krav til størrelsen på EBITDA i forhold til netto rentekostnader i konsernet. Pr 31.12.2023 var disse kravene oppfylt.

Note 15 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Ecura Care AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	231 875	3,7	850 518
Sum	231 875		850 518

Eierstruktur

De største aksjonærene i %pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Ecura AS	231 875	100,0	100,0

Konsernregnskapet til Holdco Spirit AS inkluderer Ecura Care AS og selskaper som Holdco Spirit AS har bestemmende innflytelse over. Holdco Spirit AS har forretningskontor i Dronning Eufemias gate 16, Oslo, og konsernregnskapet utarbeides av mor etter regnskapslovens regler § 3-7.

Penneo document key: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7VO



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

NYHAGEN, PETTER

Daglig leder

På vegne av: Ecura Care AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-144292

IP: 51.175.xxx.xxx

2024-06-21 10:33:39 UTC



Sørum, Chris

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-465620

IP: 84.208.xxx.xxx

2024-06-21 10:41:13 UTC



Espelund, Øyvind

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2088434

IP: 193.75.xxx.xxx

2024-06-23 13:01:23 UTC



Ørbeck, Kjetil

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-2504220

IP: 85.252.xxx.xxx

2024-06-23 23:08:43 UTC



Elli, Mona Austli

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-526222

IP: 178.164.xxx.xxx

2024-06-24 07:31:38 UTC



Borhaug, Per Gunnar

Styreleder

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-930413

IP: 212.33.xxx.xxx

2024-06-24 09:21:06 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7VO

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Skarpholt, Tore Martin

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-326011

IP: 84.214.xxx.xxx

2024-06-24 17:17:50 UTC



Jounes, Donia Palastina

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1895088

IP: 88.255.xxx.xxx

2024-06-25 04:55:55 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

Penneo Dokumentnøkkel: T1E2W-GSAF1-73B72-X42HG-MSEHY-JK7VO