



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 947 571 958
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN SOS-BARNEBYER NORGE
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 48
0255 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hien Doan
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Anskaffede midler			
Offentlige tilskudd		26 046 000	32 108 000
Andre tilskudd		272 000	500 000
Sum tilskudd		26 318 000	32 608 000
Innsamlede midler, gaver m.v.		613 227 000	676 776 000
Aktiviteter som skaper inntekt		63 205 000	56 682 000
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		63 205 000	56 682 000
Finans- og investeringsinntekter		39 833 000	-19 148 000
Sum anskaffede midler		742 583 000	746 918 000
Forbrukte midler			
Kostnader knyttet til anskaffelse av midler		83 146 000	106 126 000
Tilskudd, bevilgninger m.v. til oppfyllelse av org. formål		508 285 000	561 340 000
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		66 653 000	63 422 000
Kostnader knyttet til organisasjonens formål		574 938 000	624 762 000
Administrasjonskostnader		4 636 000	4 029 000
Sum forbrukte midler		662 720 000	734 917 000
Ordinært resultat før skattekostnad		79 863 000	12 001 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		79 863 000	12 001 000
Årsresultat		79 863 000	12 001 000
Tillegg/Reduksjon egenkapital			
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		-14 397 000	-17 248 000
Annen formålskapital		94 260 000	29 249 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Bevaringsverdige eiendeler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		14 631 000	8 498 000
Sum bevaringsverdige eiendeler		14 631 000	8 498 000
Sum anleggsmidler		14 631 000	8 498 000
Fordringer			
Andre fordringer		126 139 000	118 267 000
Sum fordringer		126 139 000	118 267 000
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		142 903 000	124 888 000
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		211 037 000	194 191 000
Sum investeringer		353 940 000	319 079 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		184 705 000	150 633 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		184 705 000	150 633 000
Sum omløpsmidler		664 784 000	587 979 000
SUM EIENDELER		679 415 000	596 477 000
FORMÅLSKAPITAL OG GJELD			
Formålskapital			
Grunnkapital			
Grunnkapital		6 000 000	6 000 000
Sum innskutt formålskapital		6 000 000	6 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Formålskapital med lovpålagte restriksjoner			
Annen formålskapital med lovpålagte restriksjoner		2 126 000	2 126 000
Sum opptjent formålskapital med lovpålagte restriksjoner		2 126 000	2 126 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner			
Annen formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		195 807 000	210 204 000
Sum formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		195 807 000	210 204 000
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner			
Annen formålskapital		446 560 000	352 300 000
Sum formålskapital		650 493 000	570 630 000
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Andre avsetninger for forpliktelser		576 000	576 000
Sum avsetninger for forpliktelser		576 000	576 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		576 000	576 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		11 607 000	10 007 000
Skyldige offentlige avgifter		4 589 000	4 376 000
Annen kortsiktig gjeld		12 150 000	10 888 000
Sum kortsiktig gjeld		28 346 000	25 271 000
Sum gjeld		28 922 000	25 847 000
SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD		679 415 000	596 477 000



Årsregnskap 2023

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Organisasjonsnummer 947 571 958



STIFTELSEN SOS-BARNEBYER NORGE - AKTIVITETSREGNSKAP

(Beløp i TNOK)

Anskaffelse av midler	2023	2022	NOTE
Tilskudd			
Tilskudd til internasjonale program	23 347	27 969	2
Tilskudd til nasjonale program	2 971	4 639	2
Sum tilskudd	26 318	32 608	
Innsamlede midler og gaver			
Fadderbidrag og gaver til fadderbarn	353 432	364 318	
Aksjonsinntekter	34 282	39 967	
Øremerkede prosjektbidrag	167 140	222 227	
Vennebidrag (fast giverordning)	9 503	5 441	
Arv og testamentariske donasjoner	42 298	37 434	
Andre bidrag	6 572	7 389	
Sum innsamlede midler og gaver	613 227	676 776	
Aktiviteter som skaper inntekter			
Salgs- og sponsorinntekter	63 205	56 681	
Sum aktiviteter som skaper inntekter	63 205	56 681	
Finans- og investeringsaktiviteter			
Finans- og investeringsinntekter	39 833	-19 148	
Sum finans- og investeringsinntekter	39 833	-19 148	
SUM ANSKAFFELSE AV MIDLER	742 583	746 917	
Forbruk av midler			
Kostnader til anskaffelse av midler			
Varekostnader	0	-8	
Kostnader til innsamling	-83 146	-106 118	3
Sum kostnader til anskaffelse av midler	-83 146	-106 126	
Kostnader til formål			
Til prosjekter internasjonalt	-508 285	-561 340	
Til prosjekter nasjonalt	-10 702	-7 411	
Til kommunikasjon	-16 352	-15 292	4
Driftskostnader internasjonale program	-39 599	-40 719	
Sum kostnader til formål	-574 937	-624 762	
Kostnader til administrasjon			
Administrasjonskostnader	-4 636	-4 029	6
Sum kostnader til administrasjon	-4 636	-4 029	
SUM FORBRUKTE MIDLER	-662 719	-734 917	
AKTIVITETSRESULTAT	79 863	12 001	
Overført til formålskapital med eksternt pålagte restr.	-471 704	-524 347	
Overført fra formålskapital med eksternt pålagte restr.	486 101	541 596	
Til/fra annen formålskapital	-94 260	-29 249	
Sum disponering	-79 863	-12 001	12
Administrasjonsprosent (av forbrukte midler)	0,7 %	0,5 %	7
Formålsprosent (av forbrukte midler)	86,8 %	85,0 %	7
Innsamlingsprosent	86,4 %	84,3 %	7



Beløp i hele 1000

STIFTELSEN SOS-BARNEBYER NORGE

Balanse 31.12.2023

EIENDELER	2023	2022	NOTE
Anleggsmidler			
Inventar, utstyr og eiendom			
It-utstyr	14 631	8 498	8
Sum inventar, utstyr og eiendom	14 631	8 498	
Sum anleggsmidler	14 631	8 498	
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre fordringer	126 139	118 267	9
Sum kortsiktige fordringer	126 139	118 267	
Investeringer			
Markedsbasert aksjer/aksjefond	142 895	124 879	10
Obligasjoner og pengemarkedsfond	211 037	194 192	10
Andre plasseringer	8	8	10
Sum investeringer	353 940	319 079	
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Innskudd av fadder-, gave- og prosjektmidler	184 706	150 633	11
Sum bankinnskudd, kontanter o.l.	184 706	150 633	
Sum omløpsmidler	664 784	587 979	
SUM EIENDELER	679 415	596 477	

FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD

Formålskapital			
Stiftelseskapital	6 000	6 000	12
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	197 934	212 330	12
Annen formålskapital	446 560	352 300	12
Sum formålskapital	650 494	570 630	

Avsetning til forpliktelser




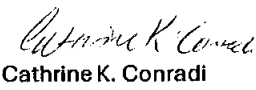
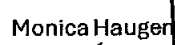
Prosjektmidler SOS-barnebyer Norge	576	576	13
Sum avsetning til forpliktelser	576	576	





Kortsiktig gjeld

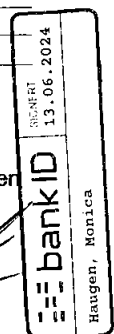
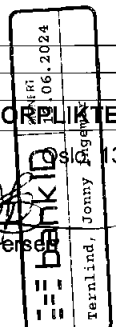
Leverandørgjeld	11 607	10 007	
Tilskuddsgjeld	6 965	6 163	2
Skyldige offentlige avgifter	4 588	4 376	
Annen kortsiktig gjeld	5 185	4 725	
Sum kortsiktig gjeld	28 345	25 271	

SUM FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD 679 415 596 477

3. juni 2024

 Frøde Hvattum
  Eskil Pedersen
  TC Høise
  Cathrine K. Conradi
  Monica Haugen

 Grethe Bergly
  Jonny Ternlind
  Cicilie Romundstad Asbøll
  Sissel Aarak





Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Årsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

Inntektsføring

Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under tilskuddsgjeld. Se note 2.

Tilskudd og gaver fra givere og inntekter fra andre aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gavene og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

Fadderinntekter inntektsføres løpende og overføres til de ulike internasjonale aktivitetene i henhold til fastsatte planer.

Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: Kostnader til innsamling, kostnader til formålet og administrasjonskostnader.

Mottatt merverdiavgifts kompensasjon regnskapsføres som en kostnadsreduksjon.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansplasseringer vurderes til markedsverdi på balansedag. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Valuta

Bankinnskudd i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. SOS-barnebyer Norges andel av realisert valutagevinst/tap knyttet til overføringer til internasjonal programvirksomhet er ført som en økning eller reduksjon av formålskostnad.

Fordringer

Andre fordringer er oppført til pålydende.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter og bankinnskudd.

Stiftelsens virksomhet er ikke skattepliktig.

Note 2. Tilskudd

Tilskudd til internasjonale program

Forbruk i programmer som det er bevilget tilskudd til bekrefte av rapporter mottatt fra SOS-barnebyer Internasjonal (SOS Children's Villages). Dersom hele eller deler av tilskuddet ikke er brukt i perioden må dette tilbakebetales.

Inntektsført	2023	2022
Norad, rammeavtale	19 568	20 629
Helse- og omsorgsdepartementet	0	1 075
Stiftelsen Atlas Alliansen	3 779	6 265
Sum tilskudd internasjonale program:	23 347	27 969

Tilskudd til nasjonale program

Inntektsført	2023	2022
BUFDIR - Barne-, Ungdoms og Familiedirektoratet	2 099	2 140
Integrerings- og Mangfoldsdirektoratet	500	1 999
Elkjøpfondet	0	500
Andre tilskudd Lillehammer Kommune	100	0
Andre tilskudd nasjonale program	272	0
Sum tilskudd til nasjonale program:	2 971	4 639

Ikke inntektsførte tilskudd/Inntekter gjelder

	2023	2022
Norad	0	0
Helse og omsorgsdepartementet	0	4
BUFDIR - Barne-, Ungdoms og Familiedirektoratet	1 957	1 634
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	0	0
Grieg Foundation	1 132	2 510
Atlas Alliansen	380	15
Operasjon Dagsverk	3 034	2 000
Schneibler	260	0
Fredrikstad Kommune	125	0
Sparebankstiftelsen DNB	77	0
Sum tilskuddsgjeld:	6 965	6 163

Note 3: Kostnader til Innsamling

Kostnader pr. kostnadsart	2023	2022
Personalkostnader	28 278	31 037
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc.) *)	22 403	22 603
Markedsføringskostnader	32 465	52 478
Sum kostnader knyttet til innsamling	83 146	106 118



Note 4: Kostnader til kommunikasjon

Kostnader pr. kostnadsart	2023	2022
Personalkostnader	10 401	8 827
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc.)	4 762	4 489
Publikasjoner, informasjons- og andre kostnader	1 189	1 976
Sum kostnader til kommunikasjon	16 352	15 292

Note 5: Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer

Lønnskostnad	2023	2022
Lønn	49 260	45 493
Arbeidsgiveravgift	7 729	7 041
Pensjonskostnader, avvikling av ytelsesordning i 2022	0	1 128
Pensjonskostnader, innskuddsordning	2 808	2 553
Andre ytelser	6 501	9 379
Sum:	66 298	65 594

Ytelsesbasert pensjonsordning ble avsluttet i 2022

Gjennomsnittlig antall årsverk ansatte Oslo:	73	73
--	----	----

Ytelser til ledende personer	Generalsekretær	2023	2022
Lønn		1 278	1 230
Pensjonspremiekostnader		130	120
Annen godtgjørelse		26	16

Styre- og rådsmedlemmer mottar ingen kompensasjon for sine verv i SOS-barnebyer Norge.

Revisor	2023	2022
Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør TNOK 419 og fordeler seg som følger:		
Lovpålagt revisjon	169	209
Andre attestasjonstjenester	153	101
Andre revisjonsnære tjenester	97	193
	419	503

Note 6: Administrasjonskostnader

	2023	2022
Personalkostnader	1 978	1 855
Andre kostnader inkl. fordelte felleskostnader	2 658	2 174
Sum administrasjonskostnader	4 636	4 029

*) Fordelte felleskostnader

Alle felleskostnader er fordelt forholdsmessig basert på antall årsverk i de enkelte ansvarsområder/avdelinger. De kostnader som inngår her er felleskostnader for husleie, IKT, kontorutstyr og rekvisita. Personalkostnader for generalsekretær og avdelinger for økonomi, IT og HR er fordelt på samme måte.

Note 7: Administrasjonsprosent / formålsprosent / innsamlingsprosent

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Formålsprosent er beregnet som kostnader til formål delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingers andel av felleskostnader. Innsamlingsprosent er sum innsamlede midler minus kostnader knyttet til innsamling, delt på sum innsamlede midler. Under vises utviklingen for disse nøkkeltallene de siste 5 år.

	2019	2020	2021	2022	2023
Administrasjonsprosent	0,6 %	0,7 %	0,6 %	0,5 %	0,7 %
Formålsprosent	82,6 %	86,4 %	86,7 %	85,0 %	86,8 %
innsamlingsprosent	81,8 %	87,1 %	85,7 %	84,3 %	86,4 %

Note 8: Anleggsmidler

IT-utstyr	2023
Anskaffelseskost per 01.01.2023	8 998
Tilgang - implementering av CRM system, web-prosjekt og møbler	9 212
Avgang	0
Anskaffelseskost	18 210
Akkumulerte avskrivninger	-3 579
Bokført verdi per 31.12.2023	14 631
Årets avskrivninger	3 080
Økonomisk levetid	3 og 5 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 9: Fordringer

	2023	2022
Fordring på det internasjonale hovedkontoret	87 389	76 764
Kundefordringer	2 377	413
Andre fordringer og periodiseringer	36 373	41 090



Sum:	126 139	118 267
-------------	----------------	----------------

Note 10: Investeringer

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en eksternt forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer pr. 31.12.2023 vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

	Verdi 31.12.2023	Verdi 31.12.2022
Aksjefond Banco Humanfond *)	0	20 516
Andre aksjefond	142 895	104 364
Pengemarked - og høyrentefond	103 668	96 948
Obligasjonsfond	107 368	97 243
Andre plasseringer	8	8
Sum:	353 940	319 079

*) SOS-barnebyer Norge har siden oppstart fått tildelt til sammen TNOK 9,5 mill. fra dette fondet, som ble innløst i oktober 2023.

Note 11: Spærrede /Bundne beløp i bank

	2023	2022
Offenlig støtte og andre bidragsytere	32 052	10 599
Skattekredsmidler	2 288	2 289
Husleiedeposittum	3 273	3 250
Sum:	37 613	16 138

Note 12: Formålskapital

	01.01.2023	Tilførsel	Bruk	31.12.2023
Stiftelseskapital / Grunnkapital	6 000	0	0	6 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	212 330	471 704	-486 101	197 934
- Herav SOS-utdanningsfond *	2 126	0	0	2 126
- Herav katastrofefond	17 386	8 884	-17 617	8 653
- Herav faddermidler	83 838	159 982	-164 559	79 261
- Herav øremerkede prosjektmidler	108 980	302 838	-303 925	107 893
Annenn formålskapital:	352 300	94 280	0	446 560
Sum formålskapital:	570 630	565 964	-486 101	650 494

*) SOS-utdanningsfond

Beløpet består av 11 testamentariske gaver som ble gitt til Stiftelsen SOS-utdanningsfond før år 2000. For samtlige av beløpene gjelder at det kun er avkastningen som kan brukes. Opprinnelig kapital skal stå urørt. Stiftelsen SOS-utdanningsfond ble slått sammen med Stiftelsen SOS-barnebyer Norge med virkning fom 01.01.2004.

Note 13: Avsetning til forpliktelser

	2023	2022
Ettervern barnebyen i Bergen	576	576

Stiftelsen mottok i 2019 arv som var øremerket ettervern.

Note 14: Nærstående parter

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge er medlem av paraplyorganisasjonen SOS-Childrens Villages med hovedkontor i Østerrike. Innsamlende midler og gaver fra SOS-barnebyer Norge og andre SOS-organisasjoner overføres til det internasjonale hovedkontoret i Østerrike. Derfra kanaliseres midlene videre til de ulike prosjektene/programlandene.

SOS-barnebyer Norge har finansieringsansvar for en programportefølje i til sammen 11 land. I tillegg bidrar vi med finansiering i ytterligere 99 programland med faddermidler.

For 2024 er den samlede driftsforpliktelsen for SOS-barnebyer Norge beregnet til MNOK 485.

Ved utgangen av 2023 har stiftelsen til sammen MNOK 642 som kan benyttes til dekning av fremtidige forpliktelser.

SOS-barnebyer Norge utbetalte i 2023 til sammen MNOK 567 til den internasjonale virksomheten.

Alle medlemsorganisasjonene tilhørende SOS Childrens Villages får beregnet sin andel av det internasjonale paraplyorganisasjonens kostnader. Dette dreier seg hovedsakelig om kostnader til globalt strategi- og policyarbeid, overordnede kontroll- og økonomirutiner, samt støtte til og koordinering av det internasjonale programarbeidet. Programland som ikke har økonomi til selv å dekke sin andel av medlemsavgiften, blir subsidiert av de SOS-organisasjonene som står for deres finansiering. SOS-barnebyer Norge utbetalte i 2023 samlet MNOK 52,5 (MNOK 55,6 i 2022) til dekning av både egen avgift og subsidierte medlemsavgifter. Dette utgjør 7,1 % av totale inntekter (7,4% i 2022).



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

2023 2022

Årets aktivitetsresultat	79 863	12 001
Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt:		
Gevinst ved salg av Eiendomsfond	0	0
Netto verdiendring aksjefond/obligasjoner/plasseringer	-34 860	20 173
Endring i pensjonsforpliktelse	0	1 128
Avskrivninger	3 080	500
Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt	-31 780	21 801
Investering, avhendelser og finansiering:		
Endring andre investeringer (finansplasseringer)	0	-50 000
Salg av Eiendomsfond	0	0
Investering CRM system	-9 212	-8 998
Sum investering, avhendelser og finansiering	-9 212	-58 998
Andre endringer:		
Endring varelager (web-shop)	0	0
Endring i leverandørgjeld/andre tidsavgrensingsposter	2 272	1 054
Endring tilskuddsgjeld	802	-1 602
Endring andre kortsiktige fordringer	-7 872	-37 826
Sum andre endringer	-4 798	-38 374
Likviditetsendringer gjennom året	34 073	-63 570
Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 1.1.	150 633	214 203
Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 31.12.	184 706	150 633
Bundne midler (note 11)	37 613	16 138
Ikke bundne bankinnskudd og kontanter	147 093	134 495



2023 Styrets beretning

SOS Children's Villages International er den internasjonale føderasjonen av SOS-organisasjoner i 136 land og territorier. For SOS-barnebyer Norge er det viktigste vi gjør å samle inn penger til programmer for barn og familier i våre partnerland.

Gjennom et økonomisk utfordrende 2023 har styret derfor støttet administrasjonen i å stabilisere inntektene i Norge, forberede et større teknologiløft og være en pådriver for å endre finansieringsstrømmene internt i føderasjonen. Dette har vært, og vil fortsatt være, et krevende arbeid.

Endringene av finansieringsstrømmene handler om å endre maktbalansen i føderasjonen, og gi mer handlingsrom lokalt for de som sitter nærmest de barna og familiene vi er til for. Et slikt behov for å revidere føderasjonens styringsstruktur er påpekt i flere eksterne gjennomganger, sist fra en uavhengig ekspertkommisjon våren 2023.

Styret har støttet administrasjonen, ved generalsekretær, i å følge opp de internasjonale endringsprosessene som anses kritiske for føderasjonen. Det er opprettet ny rolle som assisterende generalsekretær som tar et større ansvar for hjemlige forhold.

I 2023 utgjorde det samlede bidraget fra SOS-barnebyer Norge til SOS-barnebyer internasjonalt 567,3 millioner kroner – mot 586,9 millioner i 2022.

I tråd med føderasjonens 2030-strategi og målet om å nå flere barn via forebyggende styrking av familier og lokalsamfunn nådde vi:

- 549 800 barn, unge og familier gjennom forebyggende familiestyrking
- 69 000 barn i alternativ omsorg
- 1 385 800 barn, unge og familier med nødhjelp

Program

Internasjonalt

SOS-barnebyer Norge har i 2023 aktivt støttet våre samarbeidsland i gjennomføringen av den globale strategien om å endre programmene for å nå flere barn. Dette innebærer en overgang fra de tradisjonelle barnebyene til helhetlige programmer som særlig fokuserer på forebygging i familier og lokalsamfunn, og kontekstrelevant alternativ omsorg.

Samtidig gjorde et sammenfall av kriser det nødvendig å styrke innsatsen på det humanitære både i Afrika og Europa. Mot slutten av året brøt det også ut en krig i Midtøsten med store konsekvenser for barn i vår målgruppe.

I tillegg til fadderbidragene som går til SOS-barnebyers program over hele verden, har SOS-barnebyer Norge et spesielt finansieringsansvar for program i elleve hovedsamarbeidsland: Malawi, Zambia, Tanzania, Mosambik, Zimbabwe, Angola, Nigeria, Eswatini, Peru, Kosovo og Vietnam.

Østlige og sørlige Afrika

Gjennom året har vi jobbet tett med vårt regionskontor i østlige og sørlige Afrika (ESAF) og samarbeidsland i regionen om deres lokalutviklede strategier. Samtidig som de skal gjennom



betydelige endringer, påvirkes de av svært vanskelige økonomiske tider med reduserte inntekter og høy inflasjon. Arbeidet med å snu programporteføljen har begynt å vise resultater. Det er iverksatt planer for økt satsing på forebyggende familiestyking og reintegrering av barn fra barnebyene.

Humanitært arbeid

SOS-barnebyer Norge har i 2023 vært en pådriver og bidragsyter til å profesjonalisere det humanitære arbeidet i føderasjonen. Dette omfatter både utvikling av en humanitær strategi for føderasjonen og å styrke medlemslandenes arbeid med katastrofeberedskap og -respons, og er nødvendig ettersom flere land stadig rammes av ulike klimarelaterte katastrofer og andre kriser og konflikter. Sammen med aktuelle medlemsland har vi utviklet og finansiert innovative programmer for matsikkerhet, og faglig og finansielt støttet det humanitære arbeidet i flere land.

Ukraina

Før fullskalainvasjonen var SOS-barnebyer i Ukraina etablert to steder i landet. Gjennom støtte fra blant andre SOS-barnebyer Norge, har de nå åtte permanente sosialsentre, en rekke mobile helsesentre med særlig fokus på psykisk helsehjelp til barn og omsorgspersoner og utstrakt samarbeid med lokalbaserte partnere spredt over hele landet. SOS-barnebyer samarbeider med ukrainske myndigheter om gjenforening av barn fra de okkuperte områdene i øst.

Gjennom alt fra akutt nødhjelp til mental helsehjelp og etableringsstøtte har SOS-barnebyer Ukraina nådd 325 000 barn, unge og familiene deres. SOS-barnebyer Norge jobber opp mot norske myndigheter, privatgivere og næringsliv om å synliggjøre behov og effekt av tiltak.

Israel - Palestina

SOS-barnebyer Israel og SOS-barnebyer Palestina utarbeidet en felles nødhjelpsappell etter angrepet fra Hamas den 7. oktober og den påfølgende krigføringen i Gaza. Hovedfokus er den akutte humanitære krisen i Gaza, men også langsiktig traumebehandling inngår i arbeidet SOS-barnebyer Norge samler inn penger til.

Nasjonalt

SOS-barnebyer Norge jobber også nasjonalt med programutvikling og politisk påvirkning. Basert på vår kunnskap og internasjonale erfaring samarbeider vi med kommuner og andre om å utvikle og spre praktiske modeller som skal bidra til at flere barn får en trygg oppvekst og god omsorg.

I familiestykingsprogrammet *Familiepartner* jobber dedikerte familiepartnere fra barnevernstjenesten sammen med familier over tid, som et hjelpetiltak for å forebygge omsorgsovertakelse.

I *SAMMEN*-prosjektene er barn og unge selv med på å bestemme aktivitetene som gjøres, blant annet for å sørge for at barn og unge som har flyktet til Norge får nettverk og jevnaldrende venner.

I 2023 har vi også igangsatt tre nye programmer sammen med flere kommuner og bydeler. De nye programmene skal gi ungdom *bedre inngang til voksenlivet*, *minske konfliktnivået* mellom foreldre som blir fratatt omsorgen og barnevernstjenestene, og bli et foregangsprosjekt på *fosterhjem* i kommunen – med involvering av barnets slekt og nettverk som et nøkkelement. Vi leverte metode for bedre rapportering fra barnevernet til lokalpolitikere, med stor grad av barns medvirkning.

Alle våre programmer i Norge er finansiert av offentlige myndigheter eller stiftelser. Arbeidet innenfor politikkområdet omtales nærmere i neste kapittel.



Posisjon

Alle barn skal vokse opp i en familie, og aller helst sin egen. Det er kjernen i posisjoneringen som følger endringene av programportefølje og finansieringsstrukturer. Mer enn «bare» barnebyene og barnefadderskapet, jobber vi praktisk og politisk for at flere barn skal få oppfylt retten til god omsorg. Vi har utviklet en ny kanalstrategi og revidert kommunikasjonsplattformen for å ivareta ulike hensyn til informasjon, påvirkning, lojalitet og rekruttering blant de forskjellige målgruppene. Prioritet er gitt den store giverbasen som skal være med oss gjennom denne endringen, og hjemlige politiske myndigheter som kan påvirke barn i vår målgruppe gjennom utviklingspolitikken.

Flere krevende saker har også fordret åpen og god dialog med givere, partnere, myndigheter og andre interessenter: Suspensjonen av SOS-barnebyer Russland, avslutning av engasjementet i Vietnam og fremleggingen av den eksterne spesialkommisjonens rapport.

SOS-barnebyer Russland ble suspendert av føderasjonen som følge av usikkerhet rundt deres rolle i ivaretagelse av ukrainske barn fra de okkuperte områdene, samt bruk av barnebyene i propagandaøyemed. SOS-barnebyer Norge hadde da allerede stoppet alle overføringer til Russland, og flyttet aktuelle givere over til andre områder.

Politisk har vi jobbet målrettet mot innretningen av hjelpapakken for Ukraina (Nansen-programmet). Her har vi særlig løftet behovet for å støtte Ukraina med oppbygging av et effektivt barnevern som også bidrar til å forebygge at barn mister omsorg, samt viktigheten av å styrke sivilsamfunnet ved å kanalisere støtten gjennom lokale aktører.

Vi har videre jobbet med å synliggjøre barn som er alene i norsk humanitærpolitikk, gjennom blant annet møter med den norske delegasjonen til FN i Genève og som medarrangør av Oslo-konferansen om beskyttelse av barn i konflikt med deltakelse fra SOS-barnebyer Somalias nasjonaldirektør.

Nasjonalt har vi løftet barnefattigdommen i Norge og konsekvensene for familiers omsorgsevne. Vi har jobbet med politisk ledelse i barne- og familiedepartementet gjennom innspillmøter og programbesøk i kommuner, og vært i dialog med kommunepolitikere over hele Norge i tilknytning valget og vår kartlegging «100 hull» om systemsvakheter innenfor oppvekstsektoren.

Frivilligruppen UngSOS fikk administrativ bistand for å styrke sin organisasjon og politiske engasjement.

Innsamling

2023 har vært et krevende år for innsamlingsarbeidet, med økte utgifter for husholdningene og et næringsliv der man har sett negativ utvikling for mange sektorer.

SOS-barnebyer Norge har likevel levert svært gode tall med samlede inntekter på 742,6 millioner kroner, mot 746,9 millioner kroner i 2022 som var et spesielt år med store enkeltdonasjoner knyttet til krigen i Ukraina. Dette er også gode år i historisk sammenheng.

De største inntektene kommer fra fadderinntekter (353,4 millioner kroner) der en langvarig nedadgående trend flatet noe ut i 2023, partnerskapet med Heimstaden (120,4 millioner kroner) og Postkodelotteriet (58,1 millioner kroner).

SOS-barnebyer har arv og testamentariske gaver som ett av hovedsatsingsområdene innen privatmarkedet. Det var derfor gledelig å se at vi satte ny rekord for dette langsiktige arbeidet med 42,3 millioner kroner.



Privatmarked

Sentralt gjennom året har vært utvikling av de mer fleksible fastgiverkonseptene SOS-fadder og katastrofefadderskap. Fra 1. januar 2024 erstatter disse barnefadder og byfadder i all rekruttering. Med bakgrunn i dette vil det i årets rapport, og framover, bli oppgitt totalen av faste donasjonsavtaler som for 2023 var 113 515, mot 119 206 i 2022.

Vi har videre jobbet med personalisering av innhold rettet mot eksisterende givere for å styrke lojalitet og forebygge frafall. Nedgangen i antall faste givere har flatet ut, mens vi har opplevd betydelig nedgang i sporadiske gaver knyttet til aksjonsløpet.

Relasjonsmarked

Samlede inntekter for relasjonsmarkedet for 2023 endte på 153 millioner kroner, mot 186 millioner i 2022.

Fornyede avtaler

Avtaler med store partnere som Aktiv, Moelven, Elkjøpfondet, Espira, Fagforbundet og Politiets Fellesforbund er alle fornyet, på samme nivå eller mer.

Heimstaden

Heimstaden er den største partneren for SOS-barnebyer Norge. I juni ble det fastsatt en donasjon over de kommende to år på henholdsvis 6,5 (2024) og 5 millioner euro (2025). Dette er nedgang fra 2023-nivået som innebærer en endring av programporteføljen og mer spisset innsats i østlige og sørlige Afrika. Heimstaden-eier Fredensborg har også donert gratis husleie til SOS-barnebyer Norge i den tidligere amerikanske ambassaden.

Postkodelotteriet

Det humanitære lotteriet Postkodelotteriet er en svært viktig inntektskilde for SOS-barnebyer Norge. Totalt mottok vi 58,1 millioner kroner i frie midler i 2023, som blant annet kan brukes til programmer vi ikke har øremerkede midler til.

Grieg Foundation

Grieg Foundation støtter SOS-barnebyers arbeid med familiestyrking og psykisk helse i Malawi, likestilling og jenteutdanning i Eswatini og Nigeria, og globalt. I 2023 utgjorde støtten 7 millioner kroner, i tillegg til at det ble gitt en donasjon på 10 millioner kroner til Ukraina og 1,5 millioner kroner til nødhjelpsappellen fra SOS-barnebyer Palestina og Israel.

Støtte fra organisasjoner

I 2023 mottok SOS-barnebyer over 10 millioner kroner fra organisasjoner. Dette inkluderer 8 millioner kroner fra Fagforbundet sentralt, enkeltgivere og fagforeninger, til Fagforbundets langsiktige engasjement i SOS-barnebyer Angola.

Støtte fra andre

Stiftelsen Signe Marie inngikk en ny toårig avtale med SOS-barnebyer for 2023 og 2024 til en verdi på fire millioner kroner til støtte for familieprogrammene i Malawi og Zimbabwe samt, nødhjelp.

Støtte fra norske myndigheter

Norad støttet SOS-barnebyer med to flerårige avtaler som utgjør 24 millioner kroner årlig. I tillegg mottar vi støtte fra Operasjon Dagsverk til et prosjekt for å fremme mental helse i Uganda på om lag 1,5 millioner kroner årlig.

Øvrig

Måling av resultater og endring

SOS-barnebyer Norge har fortsatt støtten til systemutvikling i hele føderasjonen for å kunne innhente, rapportere og dokumentere resultater av vårt arbeid gjennom føderasjonsprosjektene Evidence 4 Change og Connect SOS. Alt vi nå gjør av programutvikling er knyttet opp mot disse systemene slik at resultatdokumentasjon forbedres og styrkes. Som del av arbeidet med å bedre programkvalitet og sikre effektiv oppfølging og ansvarliggjøring i alle ledd, har SOS-barnebyer Norge ledet en kapasitetsgjennomgang av SOS-barnebyers regionskontor i Asia med rapportframlegging i Bangkok i februar.

Spesialkommisjonens rapport

I juni publiserte The Independent Special Commission (ISC) sin rapport som bekrefter tidligere omtalte funn av historisk urett begått i SOS-barnebyer. Kommisjonen ble oppnevnt av føderasjonen i kjølvannet av den SOS-barnebyer Norge-initierte Wiersholm-rapporten fra 2021. I tillegg til å gå gjennom funnene fra Wiersholm, har kommisjonen anbefalt tiltak og vurdert hvordan disse er fulgt opp.

Rapporten peker på svakheter i føderasjonens styringsstruktur som SOS-barnebyer Norge er aktivt involvert i å reformere. Målet er at beslutningsmyndighet desentraliseres og flyttes nærmere de barna og familiene vi er til for. Slik vil de enkelte landene stå friere til å gjennomføre de tiltak mot familieseparasjon som er mest effektive i deres lokale kontekst.

Ferdigbehandlede økonomisaker

SOS-barnebyer Norge offentliggjør rutinemessig hvert år alle avsluttede saker om økonomisk mislighold i våre hovedsamarbeidsland. Fem saker er avsluttet.

Varslingssaken i Zambia opprettet hos Norad i august 2021 ble formelt avsluttet i mars 2023. SOS-barnebyer Norge måtte betale tilbake 988 603 kroner til Norad basert på utregninger av midler som er blitt underslått, og SOS-barnebyer Zambia ble tatt ut av Norad-avtalen. SOS-barnebyer Norge følger opp videre med SOS-barnebyer Zambia og regionskontoret for østlige- og sørlige Afrika. SOS-barnebyer Zambia har nå ansatt en ny nasjonaldirektør som skal utvikle organisasjonen videre etter oppryddingen.

En ansatt i SOS-barnebyer Malawi ble avskjediget etter å ha stjålet penger og inventar fra det lokale kontoret i Ngabu. Saken ble varslet Norad som fremsatte krav om tilbakebetaling av 230 euro for deres andel av de misligholdte midlene.

Seks ansatte i SOS-barnebyer Uganda forfalsket kvitteringer for hotellopphold for til sammen 1 118 euro. De ansatte innrømmet forholdet og trakk seg fra sine stillinger. Pengene er tilbakebetalt gjennom trekk i sluttlønnen til de ansatte.

To eldre saker fra Filippinene og Kosovo fra 2018 og 2019 ble også avsluttet.

Antikorrupsjon

På grunn av bedre kontrollrutiner og systematiske gjennomganger, og med god støtte fra regionskontoret for østlige- og sørlige Afrika, er det avdekket flere tilfeller av mangel på god økonomistyring og uansvarlig ledelse. SOS-barnebyer Norge arbeider nå tett med regionskontoret



om oppfølging av flere risikoland, deriblant Eswatini, der vi har varslet frys av midler på grunn av risiko knyttet til manglende rolleforståelse og ansvarlig ledelse.

Vi har også mottatt en evalueringsrapport fra Vietnam som peker på tilsvarende utfordringer med ansvarlig ledelse og mangel på etterlevelse av SOS-føderasjonens retningslinjer. SOS-barnebyer Norge har gjennomført en styrt utfasing av vårt engasjement i landet, i tett samarbeid med SOS-barnebyer Vietnam og andre donorer.

Administrasjon og økonomi (organisasjonen)

Styret

Styret i SOS-barnebyer Norge består av fem kvinner og tre menn: Frode Hvattum, Elisabeth Grieg, TC Høiseth, Monica Haugen, Eskil Pedersen, Cathrine Kaasen Conradi, Maren Frogner Werner og Kjersti Movold.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og generalsekretæren for deres mulige ansvar overfor stiftelsen og tredjepersoner.

Administrasjonen

SOS-barnebyer Norge benyttet i 2023 574,9 millioner kroner til formålsaktiviteter som utgjorde 86,8 prosent av forbrukte midler. Administrasjonskostnadene, etter at felleskostnadene er fordelt, endte på 4,6 millioner kroner og ga en administrasjonsprosent på 0,7 prosent.

Aktivitets- og redegjørelsesplikten

Vi i SOS-barnebyer arbeider kontinuerlig for å fremme en inkluderende kultur der alle ansatte behandles med respekt og likeverd. Vi skal være en attraktiv arbeidsgiver for alle, uavhengig av bakgrunn, kjønnsidentitet- og uttrykk, funksjonsnedsettelse, legning, kjønn og religion.

Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

I 2023 har vi hatt en overvekt av kvinnelige ansatte, som utgjorde 75 prosent av vår arbeidsstyrke. Denne skjevheten gjenspeiles også i lederteam, der 28,57 prosent var menn. På mellomledernivået er 50 prosent menn. Gjennomsnittsalderen blant våre ansatte var konsentrert mellom 30 og 59 år, med færre ansatte i aldergruppene 20-29 år og 60-69 år. Sykefraværsprosenten var 5,5 prosent, og det ble rapportert 37 dagsverk fravær grunnet syke barn. Vi har hovedsakelig faste heltidsstillinger, med unntak dersom ansatte søker om redusert stilling av sosiale, helsemessige eller andre årsaker. I 2023 hadde vi syv ansatte i redusert stillingsprosent og fire i midlertidige engasjementer eller vikarstillinger. Turnover-rate lå på 16,4 prosent, hvorav tre av disse var midlertidige kontrakter.

Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

Slik jobber vi for å identifisere risiko for diskriminering og hinder for likestilling

Vi har iverksatt flere strategier og tiltak for å fremme likestilling og motvirke diskriminering i SOS-barnebyer. Dette inkluderer opprettelsen av en mangfoldsgruppe sammensatt av representanter fra ulike deler av organisasjonen, inkludert ledelsen. Vi gjennomfører fokuspulser som direkte omhandler mangfold og inkludering, etterfulgt av konkrete tiltak. Temaer knyttet til mangfold og inkludering tas også opp i våre forum: Teamledersamlinger, ledermøter og Arbeidsmiljøutvalget. Vi oppfordrer alle våre ansatte til å si ifra eller varsle dersom de opplever eller er vitne til uakseptable situasjoner. Vi har også opprettet en anonym varslingskanal internt, der vi kan ha dialog med varsler digitalt.



Hvilke risikoer har vi oppdaget/identifisert

Vi har identifisert følgende risikoer og utfordringer gjennom våre pulsmålinger: Det er behov for å øke kompetansen og bevisstheten rundt mangfold og inkludering blant våre ansatte, da spesielt med tanke på å håndtere ubevisste fordommer. Enkelte ansatte rapporterer om utfordringer knyttet til psykologisk trygghet på arbeidsplassen, inkludert følelsen av å ikke kunne uttrykke alternative synspunkter fritt. Vi ser også en ubalanse i kjønnsfordelingen på arbeidsplassen, som vi må ta hensyn til i fremtidige rekrutteringsprosesser. Pulsmålingen viste at vi kan jobbe med å utvikle samarbeid på tvers og lagånd på arbeidsplassen.

Iverksatte tiltak

For å møte utfordringene og risikoene identifisert ovenfor, har vi iverksatt flere tiltak som er egnet for å motvirke diskriminering og bidra til økt likestilling og mangfold:

- Styrket kompetansen i HR innen mangfold og inkludering.
- Innført jobbanalyser i rekrutteringsprosessen for å sikre objektive og rettfærdige ansettelsesprosesser.
- Etablert en tydelig varslingsrutine og gjennomført opplæring med alle ledere, for å sikre at ansatte kan melde inn uønskede hendelser på en forsvarlig måte.
- Etablert en anonym varslingskanal via vårt pulsmålingsverktøy, som også gjør det mulig å kommunisere med anonym varsler gjennom systemet.
- Jobbet systematisk med å formidle organisasjonens ståsted når det kommer til inkludering og diskriminering i våre felles møter, gjennom teamledere og gjennom retningslinjer.
- Gjennomført ulike bevisstgjøringsinitiativer, inkludert foredrag fra FRI «rosa kompetanse arbeidsliv» og anskaffelse av e-læringskurs gjennom Catalyst.

Før implementering av tiltak, diskutere vi og sparrer med mangfoldgruppen og tillitsvalgte for å innhente et bredere perspektiv og sikre at vi treffer med tiltakene vi igangsetter.

De ansattes medvirkning ivaretas gjennom Samarbeids- og arbeidsmiljøutvalget (SAMU) og gjennom de ansattes fagorganisasjon Negotia.

SOS-barnebyer Norge er sertifisert som miljøbedrift av Stiftelsen Miljøfyrtårn, og driver ikke virksomhet som forurenser miljøet.

Likviditet

SOS-barnebyer Norges midler skal forvaltes med en langsiktig investeringsstrategi og med fokus på bærekraftige investeringer. I tillegg skal investeringene være i henhold til våre etiske retningslinjer for kapitalforvaltning, og følger de samme retningslinjene som Statens pensjonsfond utland. SOS-barnebyer Norges verdipapirportefølje hadde en markedsverdi på 353,9 millioner kroner per 31.12.2023, hvorav aksjer utgjorde 142,9 millioner kroner. 2023 ga en avkastning på 36,2 millioner kroner, mot et tap på 19,4 millioner kroner året før.

SOS-barnebyer Norge hadde en likviditetssituasjon med til sammen 147,1 millioner kroner i bankinnskudd per 31.12.2023, i tillegg til bundne innskudd 37,6 millioner kroner. Dette er tilfredsstillende med tanke på behovet i den underliggende driften. Til tross for høye programkostnader, var det også et rekordhøyt år på inntektssiden, som igjen førte til et positivt aktivitetsresultat. For 2023 endte det på 79,9 millioner kroner, mot 12 millioner kroner i 2022. Formålskapitalen var ved årets slutt 650,5 millioner kroner.

Nye kontorlokaler



SOS-barnebyer Norge flyttet inn i nye lokaler i den gamle amerikanske ambassaden 1. november. Lokalene disponeres vederlagsfritt i 10 år som en donasjon fra huseier Fredensborg. Kombinasjonen med hjemmekontor og faste dager på kontoret fungerer fint.

Porteføljestyling

SOS-barnebyer Norge har gjennom året jobbet med tre større tverrgående prosjekter knyttet til nytt CRM-system, ny nettside og overgangen fra barnefadderskap. Disse er underlagt en porteføljestyrimodell som sikrer enkel, transparent, helhetlig og uniform innsikt i hvert prosjekt.

SOS-barnebyers arbeid med åpenhetsloven

10. juni 2021 ble åpenhetsloven vedtatt i Stortinget. Loven setter strengere krav til virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Den krever at større virksomheter gjør aktsomhetsvurderinger knyttet til dette, og i tillegg offentliggjør en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene og besvarer informasjonskrav fra allmennheten.

SOS-barnebyer Norge har utarbeidet policy og retningslinjer for å svare ut de kravene loven stiller, og er i gang med implementering internt i organisasjonen. En egen nettside er under utvikling for å møte kravet om åpenhet rundt dette arbeidet. Arbeidet med åpenhetsloven er en kontinuerlig prosess og må sees opp mot allerede eksisterende policyer og retningslinjer som er styrende for vårt arbeid både internt, internasjonalt og opp mot samarbeidspartnere og leverandører. De viktigste er Child protection policy, Anti-fraud and corruption guidelines, Good Management and accountability quality standards, Code of conduct og Statement on prevention and protection against sexual harassment, exploitation and abuse.

I skrivende stund

Styret i SOS-barnebyer Norge har så langt i 2024 både gjennom regulære møter og løpende dialog med administrasjonen hatt en særskilt oppmerksomhet rettet mot arbeidet med å reformere føderasjonens styringsstruktur. Dette er krevende prosesser som involverer interessenter både på nasjonalt, regionalt og internasjonalt nivå. En snarlig effektivisering og demokratisering skal oppnås samtidig som man gjennomfører omfattende programendringer, og et sammenfall av globale kriser gir økte behov for SOS-barnebyers målgruppe.

Videre jobber styret med administrasjonen om forbedret effektmåling for SOS-barnebyer Norges virksomhet og internasjonale finanseringsbidrag. Dette henger sammen med endringen av programporteføljen for å nå flere barn som igjen påvirker giverprodukter og sammensetningen av fadderbasen i Norge.

Innføringen av nytt CRM-system har gitt utfordringer både på fremdrifts- og kostnadssiden, og er noe styret vil fortsette å følge gjennom implementering.

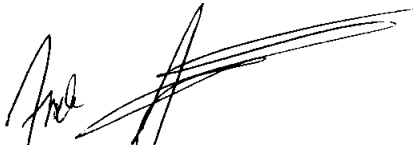
Stiftelsen SOS-barnebyer

Styret har ikke kjennskap til inntrådte forhold som påvirker bedømmelsen av regnskapet for 2023. Regnskapet for 2023 er gitt under forutsetning om fortsatt drift.

Styret anerkjenner at det har vært et krevende og ekstraordinært år for administrasjonen, og er både takknemlig og imponert over organisasjonens høye aktivitet, resultater og endringsvilje. Styret vil uttrykke en stor takk til alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for et år med solid innsats.



Oslo, 31. desember 2023 / Oslo, 13. juni 2024



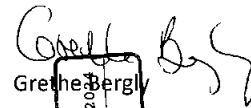
Frode Hvattum




Eskil Pedersen



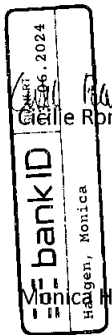
TC Høiseth



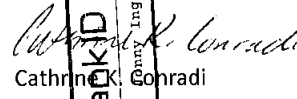
Grethe Bergly



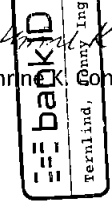
Cecilie Romundstad Asbøll



bankID
SIGNER
13.06.2024
Haugen, Monica



Cathrine Conradi



bankID
SIGNER
13.06.2024
Ternlind, Jonny

Jonny Ternlind



Sissel Aarak





BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vikta
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til styret i Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen SOS-barnebyer Norge.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2023
- Aktivitetsregnskap 2023
- Kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsenes finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og



- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsenes evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Erik H. Lie
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Fenneo Dokumentnøkkel: 4VFPX-6KE24-BGIDX-UQYIC-CGRGQ-LJ882



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lie, Erik Helge

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-155606

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-06-14 08:52:25 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4VFPX-6KE24-BGIDX-UQYIC-CGRGQ-LJ882

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>