



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 927 939 460
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ODA GROUP SERVICES AS
Forretningsadresse: Kjølberggata 31
0653 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Karl Alveng Munthe-Kaas
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.12.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	3 774 566	
Sum inntekter		3 774 566	
Kostnader			
Lønnskostnad	3	8 254 547	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	772 676	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	3	11 559 981	
Sum kostnader		20 587 205	
Driftsresultat		-16 812 639	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		211	
Sum finansinntekter		211	
Annen finanskostnad		132	
Sum finanskostnader		132	
Netto finans		79	
Ordinært resultat før skattekostnad		-16 812 559	0
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-6 239 283	
Ordinært resultat etter skattekostnad		-10 573 276	0
Årsresultat	6	-10 573 276	0
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-10 573 276	
Totalresultat		-10 573 276	
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		318 333 082	
Udekket tap		-328 906 358	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum overføringer og disponeringer		-10 573 276	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	183 607 315	
Konsesjoner, patenter o.l.	4, 11	9 555 174	
Utsatt skattefordel	5	179 633 115	
Sum immaterielle eiendeler		372 795 604	
Varige driftsmidler			
Skip og flytende installasjoner	4, 11		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 11	9 275 404	
Sum varige driftsmidler		9 275 404	
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7, 11	200 978 282	
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Investeringer i tilknyttet selskap	7		
Investeringer i aksjer og andeler	7		
Andre langsiktige fordringer	8	4 637 469	
Sum finansielle anleggsmidler		205 615 751	
Sum anleggsmidler		587 686 759	0
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	11		
Fordringer			
Kundefordringer	9, 11	3 774 566	
Andre kortsiktige fordringer	11	9 104 194	
Konsernfordringer	9	305 086 282	
Sum fordringer		317 965 042	
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	7		



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	136 741	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		136 741	
Sum omløpsmidler		318 101 783	0
SUM EIENDELER		905 788 541	0

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	6, 10	33 000	
Overkurs	6	545 685 671	
Annen innskutt egenkapital	6	14 666 863	
Sum innskutt egenkapital		560 385 534	

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	6		
Udekket tap	6		
Sum egenkapital		560 385 534	0

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		21 113 747	
Betalbar skatt	5		
Utbytte	9	318 333 082	
Annen kortsiktig gjeld		5 956 178	
Sum kortsiktig gjeld		345 403 007	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum gjeld		345 403 007	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		905 788 541	0



DocuSign Envelope ID: DEEB8CB3-4586-48D7-8DDC-8176E6516361

Årsberetning 2021 for Oda Group Services AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Oda konsernet sin visjon er å gi kundene våre «space for life», og vi skal oppnå dette ved å bygge verdens mest effektive handelssystem.

Oda Group Services AS eier varemerket oda.com, teknologiplattformen og konseptet innen dagligvarer på nett, som innebærer salg, plukk og distribusjon av dagligvarer til forbrukere via en internettbasert handelsløsning. Varene leveres direkte hjem til kunden. Distribusjon- lager - og logistikkvirksomheten holder til i Lørenskog kommune, mens store deler av administrasjonen holder til i Oslo kommune.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger selskapets langsiktige prognoser for årene fremover. Selskapet har i 2022 gjort flere strategiske endringer for å styrke den finansielle situasjonen. Noen av disse tiltakene er kostnadsreduksjoner, samt en mer konservativ vekststrategi. I april 2022 fikk konsernet et lån på 400 MNOK, og i juli fikk de et konvertibelt lån fra eksisterende investorer på 621 MNOK. I desember 2022 har konsernet inngått en bindende avtale om å gjennomføre en kapitalforhøyelse på omtrent 1 500 MNOK og dette vil være tilstrekkelig for å støtte konsernets langsiktige strategiske planer.

Fremtidig utvikling

Inntektene til Oda Group Services AS knytter seg i all hovedsak til en franchise fee i fra de operative selskapene i konsernet.

Oda konsernet planlegger for videre økning i salg i årene som kommer, og vil gjennom det skape grunnlaget for en god og lønnsom drift. Videre forventer styret at målrettet arbeid med risiko- og kostnadsstyring sammenholdt med fokus på vekst, produktivitetsforbedring og kundetilfredshet vil kunne føre til bedre lønnsomhet for selskapet. Markedssituasjonen i bransjen er i stadig endring, og selskapet følger utviklingen løpende og vurderer stadig planer for attraktive måter å betjene nye kundegrupper og markeder på.

Redegjørelse for årsregnskapet

I selskapets første driftsår har selskapet omsetning på kr. 3 774 566,-.

Årsresultatet viser et underskudd før skatt på kr. -16 812 559,-.

Oda konsernet har i 2021 gjennomgått omfattende restruktureringer for å klargjøre konsernet for internasjonal ekspansjon. Det er blant annet gjennomført en fisjon mellom Oda Group Services AS og søsterselskapet Oda Norway AS. Dette ble gjort som en del av prosessen for internasjonal ekspansjon. Det ble ansett som hensiktsmessig å etablere et eget norsk selskap som skal eie og utvikle konsernets immaterielle eiendeler. Denne enheten vil lisensiere de immaterielle rettighetene til driftsselskapet i konsernet og tilby andre nødvendige tjenester forbundet med utenlandssatsingen og den norske virksomheten. Formålet med fisjonen var dermed å overføre de immaterielle eiendelene med tilhørende funksjoner og ansatte, som tidligere lå i Oda Norway AS til Oda Group Services AS. Overføringen omfattet også de utenlandske selskapene i konsernet.

Det har i 2021 medgått MNOK 103 i utgifter til utvikling. Utgiftene er balanseført løpende da kravene til balanseføring anses å være tilfredsstillt. I forbindelse med fisjonen er balanseført utvikling overført til Oda Group Services AS.

Samlet kontantstrøm for Oda Group Services AS fra operasjonelle aktiviteter, finansieringsaktiviteter og investeringsaktiviteter var på henholdsvis kr. 136 739. Differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i all hovedsak arbeidskapitaleffekter knyttet til økning i leverandørgjeld, samt økning i kundefordringer.

Oda Group Services AS sin likviditetsbeholdning per 31.12.2021 var på kr. 136 739,-.

Selskapet sin kortsiktige gjeld er per 31.12.2021 kr. 345 403 007, hvorav 318 333 082 er avsatt utbytte for 2021. Selskapet har per 31.12.2021 ingen langsiktig gjeld.

Totalkapitalen for selskapet var MNOK 905,8 per 31.12.2021. Egenkapitalandelen var pr. 31.12.2021 var 61,9%



DocuSign Envelope ID: DEEB8CB3-4586-48D7-8DDC-8176E6516361

Risikoforhold

Finansiell risiko

Oda Group Services AS legger til grunn en forsvarlig finansiell styring. Selskapet har en lav grad av valutarisiko ettersom inntekter og vesentlige kostnader er i NOK. Nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter for valutasikring da dette ikke anses som nødvendig. Selskapet har ikke rentebærende gjeld per 31.12.2021.

Operasjonell risiko og markedsrisiko

Oda konsernet har en egen avdeling og styringsstruktur for å ivareta selskapets operasjonelle risikohåndtering. Det er blant annet iverksatt en rekke tiltak knyttet til forebyggende arbeid og etablert gode rutiner for å håndtere ulike typer risiko.

Kredittrisiko og likviditetsrisiko

Oda Group Services AS har en virksomhet som innebærer lav risiko for tap på fordringer i og med at selskapets inntekter i hovedsak kommer fra andre selskap i konsernet. Styret mottar månedlig rapportering av selskapets løpende resultat, nøkkeltall og finansielle stilling. I tillegg har styret en halvårlig overordnet gjennomgang av selskapets finansielle situasjon og en årlig gjennomgang av selskapets risikohåndtering.

Arbeidsmiljø og personale

Styret betrakter arbeidsmiljøet i selskapet som bra. I forbindelse med fisjonen er det overført totalt 236 ansatte til selskapet.

Da selskapet kun har hatt ansatte fra 14.12.2021 er det ikke kartlagt sykefravær for 2021. Totalt sykefravær er kartlagt i søsterselskapet Oda Norway AS.

Mangfold, Likhet, inkludering og tilhørighet

Mangfold i Oda handler om å dyrke et fellesskap bygget på ulikhet, toleranse, samarbeid og medfølelse. Vi tror på det å akseptere og verdsette forskjeller mellom mennesker av ulik etnisitet, kjønn og kjønnsidentitet, alder, religion, evne og funksjonshemming, seksuell legning og sosioøkonomisk bakgrunn. Vi søker aktivt å ansette personer med ulik utdanning, personlighet, ferdigheter, livserfaring og kunnskapsbase. Vi tror at mennesker fra alle samfunnslag er nøkkelen til å nå våre mål, og at disse forskjellene gjør oss mer kreative, samarbeidsvillige, innovative og integrerende. Vi bygger en kultur på arbeidsplassen som skal omfavne forskjeller, verdsette nyansene i hvert enkelt menneske, og forstå at ingen mennesker er like. Dette er verdiene og adferden som førte til at vi fikk anerkjennelse for å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsgiver med Mangfoldsprisen 2021, utdelt av IMDi.

Av selskapets 236 ansatte er 71 kvinner. Ved fremtidige ansettelser vil kvalifikasjoner legges til grunn uavhengig av kjønn. Selskapets styre består av 4 menn og ingen kvinner. Styret er bevisst forholdet om likestilling og vurderer dette fortløpende. Vi har satt en ambisjon om å oppnå bedre likestilling i vårt lederteam.

For å formalisere vår innsats for å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsgiver med rettferdige prosesser som hjelper oss å oppnå et ambisiøst likestillingsnivå, ansatte konsernet en direktør for mangfold og inkludering på slutten av 2021. Direktøren jobber tett med ledelsen i Oda og skal definere og implementere en strategi for å nå våre mål. Vi har identifisert 5 nøkkelområder vi ønsker å ha innvirkning på.

- Arbeide mot målet vårt om 50/50 kjønnslikestilling i lederteam ved å forbedre kvaliteten på dataene vi har rundt nøkkelområder for mangfold (inkluderer lanseringen av en rapport om lønnsforskjeller og en demografisk mangfolds rapport, samt bruk av vår People Analytics undersøkelsesprogramvareverktøy for å adressere blindsoner og iverksette kontinuerlige forbedringstiltak).
- Opprettelsen av ressursgrupper bestående av ansatte, herunder arbeidsgruppe for mangfold og inkludering og en arbeidsgruppe for kvinner som er den største minoritetsgruppen ved Oda. Dette gjør det mulig for våre ansatte å spille en aktiv rolle i å styrke vårt arbeid for mangfold, likhet og inkludering i organisasjonen. Gruppene skal være aktive stemmer for endring og allierte samt bidra til å bygge et inkluderende økosystem på arbeidsplassen.
- Implementeringen av et globalt opplæringsprogram for mangfold, rettferdighet, inkludering og tilhørighet som vil bli rullet ut i 2022.
- Etablere og initiere beste praksis i våre rekrutterings-, tiltreknings- og ansettelsesprosesser samt kartlegging av rettferdige prosesser for avansment og forfremmelse i Oda.
- Forbedre antidiskrimineringsprosedyrer med implementering av globale etiske retningslinjer og lansering av varslingsprogramvare tilgjengelig på alle språk og på tvers av alle arbeidsplasser og campus.



DocuSign Envelope ID: DEEB8CB3-4586-48D7-8DDC-8176E6516361

Vårt program for mangfold, rettferdighet, inkludering og tilhørighet for 2022 tar et dypdykk i å bringe fokus og oppmerksomhet til et område som vi vet er integrert i vår suksess og fremgang som organisasjon og veldig i tråd med vår kultur. For mer informasjon om kartlegging av lønnsforskjeller mellom menn og kvinner i selskapet, se årsberetningen til Oda Group Holding og Oda Norway AS.

Miljørapportering

Oda driver en type virksomhet som ikke forurenser miljøet utover det som er vanlig for denne type selskap. Selskapet arbeider aktivt med å finne gode løsninger for å redusere selskapets negative klima- og miljøpåvirkning.

I 2021 startet en fulltidsressurs innenfor bærekraft som har jobbet med å oppdatere bærekraftsstrategien og sikret at denne nå er innlemmet i selskapets overordnede strategi. Som en del av dette arbeidet har vi også oppdatert en interessent- og vesentlighetsanalyse knyttet til bærekraft, og satt ytterlige målsettinger og aktivitetsplaner for å kunne redusere Odas klima- og miljøpåvirkning. Vi har også etablert et eget kryssfunksjonelt bærekraftsteam med representanter fra aktuelle deler av organisasjonen for å sikre at aktivitetsplaner følges opp ute i organisasjonen.

En viktig del av Odas bærekraftsstrategi er å halvere klimautslippsintensiteten i vår egen operasjon og fra produktene vi selger innen 2025. For å kunne gjennomføre effektfulle klimatiltak har vi jobbet med å videreføre datakvalitet knyttet til klimapåvirkning i 2021. I løpet av året har vi også modellert en dekarboniseringsplan, og ut fra denne analysen skaffet oss en bedre forståelse av tiltak som vil sikre nullutslipp fra virksomheten på sikt.

I 2021 har vi gjennomført en rekke initiativer for å redusere utslippet i vår egen operasjon. Vi har blant annet installert solceller på taket på vårt nye lagerbygg på Lier. Vi har jobbet med energieffektivisering, gjennom å utvikle løsninger som utnytter overskuddsvarme fra kjøleanleggene på lageret til oppvarming. I tillegg har vi jobbet med å effektivisere og elektrifisere distribusjonsvirksomheten vår. Blant annet har vi utviklet og rullet ut et nytt og skreddersydd ruteoptimaliseringssystem som vi estimerer vil øke ruteeffektiviteten med 7%.

For å hjelpe kundene med å enklere kunne ta klimavennlige valg knyttet til maten de spiser har vi jobbet med lanseringen av klimamerking av oppskriftene våre i 2021. Vi startet også et pågående arbeid der vi undersøker nyeste forskning innen 'klimadulting' for å forstå hvilke andre tiltak som er effektive for å få våre kunder til å spise mer sunt og klimavennlig. Vi vil fremover jobbe med flere spennende prosjekter og initiativer som skal støtte opp under målet vårt knyttet til å kutte utslipps-intensiteten til produktene vi selger.

For mer informasjon om Oda sitt bærekraftsarbeid, utslippstall og utvikling, se egen bærekraftsrapport publisert på våre nettsider med utdypende informasjon

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

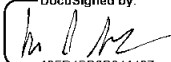
Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Hendelser etter balansedagen

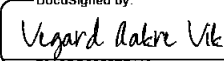
Selskapet har i 2022 gjort flere strategiske endringer for å styrke den finansielle situasjonen. Noen av disse tiltakene er kostnadsreduksjoner, samt en mer konservativ vekststrategi. I april 2022 fikk konsernet et lån på 400 MNOK, og i juli fikk de et konvertibelt lån fra eksisterende investorer på 621 MNOK. I desember 2022 har konsernet inngått en bindende avtale om å gjennomføre en kapitalforhøyelse på omtrent 1 500 MNOK og dette vil være tilstrekkelig for å støtte konsernets langsiktige strategiske planer.

I forbindelse med endringer av strategien til konsernet har Oda Group Services AS besluttet å nedbemanne. Totalt skal det kuttes rundt 70 årsverk i løpet av 2022. Prosessen er satt i gang og vil ferdigstilles i løpet av året.

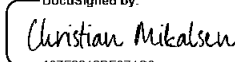
Oslo, 8. desember 2022

DocuSigned by:

13FD4988B244497

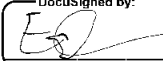
Karl Alveng Munthe-Kaas
Styrets leder

DocuSigned by:

791CDD2355FF413

Vegard Aakre Vik
Styremedlem

DocuSigned by:

147F3212BF974C0

Christian Mikalsen
Styremedlem

DocuSigned by:

8867000AC2A48E...

Espen Sundve
Styremedlem



Grant Thornton

An instinct for growth™

Til generalforsamlingen i Oda Group Services AS

Grant Thornton
Revisjon AS
Kirkegata 15
0153 Oslo
Org.nr. 987 632 380
T: +47 22 20 04 00
E: grant@no.gt.com

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert Oda Group Services AS' årsregnskap som viser et underskudd på NOK 10 573 276. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene *International Standards on Auditing* (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap

Grant Thornton Revisjon AS is a member of Grant Thornton International Ltd (GIL).
GIL and the member firms are not a worldwide partnership. GIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered independently by the member firms. GIL does not provide services to clients. GIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.

www.grantthornton.no



Grant Thornton

An instinct for growth™

som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Grant Thornton

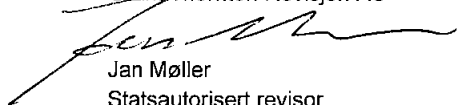
An instinct for growth™

Andre forhold

Selskapets årsregnskap og årsberetning er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Oslo, 09.12.2022

Grant Thornton Revisjon AS



Jan Møller
Statsautorisert revisor



DocuSign Envelope ID: 142AE41A-296B-4832-B505-9E176F9FB823

Årsregnskap 2021

Oda Group Services AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



DocuSign Envelope ID: 142AE41A-296B-4832-B505-9E176F9FB823

Resultatregnskap Oda Group Services AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021
Salgsinntekt	2	3 774 566
Sum driftsinntekter		3 774 566
Lønnskostnad	3	8 254 547
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	772 676
Annen driftskostnad	3	11 559 981
Sum driftskostnader		20 587 205
Driftsresultat		-16 812 639
Finansinntekter og finanskostnader		
Annen renteinntekt		211
Annen finanskostnad		132
Resultat av finansposter		79
Ordinært resultat før skattekostnad		-16 812 559
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-6 239 283
Ordinært resultat		-10 573 276
Årsresultat	6	-10 573 276
Overføringer		
Avsatt til utbytte		318 333 082
Overført til udekket tap		328 906 358
Sum overføringer		-10 573 276



DocuSign Envelope ID: 142AE41A-296B-4832-B505-9E176F9FB823

Balanse

Oda Group Services AS

Eiendeler	Note	2021
Anleggsmidler		
Immaterielle eiendeler		
Utvikling	4	183 607 315
Konsesjoner, patenter o.l.	4, 11	9 555 174
Utsatt skattefordel	5	179 633 115
Sum immaterielle eiendeler		372 795 604
Varige driftsmidler		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 11	9 275 404
Sum varige driftsmidler		9 275 404
Finansielle anleggsmidler		
Investeringer i datterselskap	7, 11	200 978 282
Andre langsiktige fordringer	8	4 637 469
Sum finansielle anleggsmidler		205 615 751
Sum anleggsmidler		587 686 759
Omløpsmidler		
Fordringer		
Kundefordringer	9, 11	3 774 566
Andre kortsiktige fordringer	11	9 104 194
Konsernfordringer	9	305 086 282
Sum fordringer		317 965 042
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	136 741
Sum omløpsmidler		318 101 783
Sum eiendeler		905 788 541



DocuSign Envelope ID: 142AE41A-296B-4832-B505-9E176F9FB823

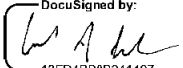
Balanse

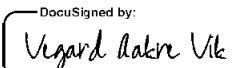
Oda Group Services AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021
Egenkapital		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital	6, 10	33 000
Overkurs	6	545 685 671
Annen innskutt egenkapital	6	14 666 863
Sum innskutt egenkapital		<u>560 385 534</u>
Sum egenkapital		<u>560 385 534</u>
Gjeld		
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld		21 113 747
Utbytte	9	318 333 082
Annen kortsiktig gjeld		5 956 178
Sum kortsiktig gjeld		<u>345 403 007</u>
Sum gjeld		<u>345 403 007</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>905 788 541</u>

08.12.2022

Styret i Oda Group Services AS

DocuSigned by:

13FD4BB8B24149Z
Karl Alveng Munthe-Kaas
Styreleder/daglig leder

DocuSigned by:

704CDD2355EF413
Vegard Aakre Vik
Styremedlem

DocuSigned by:

167F3212DF974C6
Christian Mikalsen
Styremedlem

DocuSigned by:

88679999AC2A48E
Espen Sundve
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 142AE41A-296B-4832-B505-9E176F9FB823

Indirekte kontantstrøm

Oda Group Services AS

	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-16 812 559	0
Ordinære avskrivninger		772 676	0
Endring i kundefordringer		-3 774 566	0
Endring i leverandørgjeld		21 113 747	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-1 188 547	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		110 751	0
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre 1		2	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-2	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger av egenkapital		25 990	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		25 990	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		136 739	0
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. sl		136 739	0



DocuSign Envelope ID: 142AE41A-296B-4832-B505-9E176F9FB823

Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsregler og god regnskapskikk.

Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapet og konsernets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Utsatt skattefordel
- Utvikling
- Avskrivning på varige driftsmidler
- Virkelig verdi datterselskaper

Utsatt skattefordel

Selskapet har innregnet utsatt skattefordel basert på de underliggende netto skattereduserende midlertidige forskjellene som eksisterer, herunder underskudd til fremføring. Innregningen baserer seg på estimater og forutsetninger om fremtidig inntjening og skattemessige overskudd. Ledelsens estimater over fremtidige resultater hvor det er lagt til grunn ytterligere vekst, forbedrede marginer og fremtidige effektiviseringer forsvarer innregning av eiendelen. Fremtidige hendelser og/eller endringer i anvendte forutsetninger vil kunne medføre at eiendelens verdi påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til gjenvinnbart beløp.

Utvikling

Selskapet og konsernet investerer betydelige beløp i nyvinninger, forbedringer mv. Det vurderes for hver aktivitet hvorvidt det vil være sannsynlig at aktiviteten gir en fremtidig økonomisk fordel. Denne vurderingen innebærer en rekke forutsetninger og skjønn. For eksempel vil en endring av den antatte teknologiske utviklingen kunne medføre at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

Avskrivning på varige driftsmidler

Selskapets driftsmidler avskrives ut i fra estimert levetid som er basert på ledelsens vurderinger av forventet levetid på fysiske driftsmidler og immaterielle eiendeler. Dette estimatet kan påvirkes av fremtidige hendelser og endringer i teknologi, noe som kan føre til at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

Konsernregnskap

Konsernregnskapet utarbeides av morselskapet Oda Group Holding AS og kan fås utlevert i deres forretningslokaler i Nydalsveien 24, 0484 Oslo.

Salgsinntekter

Franchise fee for tjenester faktureres månedlig basert på faktisk inntekter i konsernselskap. Inntektene inntektsføres når de er opptjent.

Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den utstrekning det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Varebeholdning

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden, og netto salgsverdi.



DocuSign Envelope ID: 142AE41A-296B-4832-B505-9E176F9FB823

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, men påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Tilskudd

Mottatte offentlige tilskudd til forskning og utvikling er nettoført mot eiendelen i balansen.

Pensjon

Selskapets kollektive pensjonsordning er innskuddsbasert. Periodens pensjonskostnad tilsvare periodens innskudd til pensjonsordningen.

Note 2 Salgsinntekter

Franchise fee - inntekter fra selskap i samme konsern	2021
Norge	3 774 566
Sum	3 774 566



DocuSign Envelope ID: 142AE41A-296B-4832-B505-9E176F9FB823

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2021
Lønninger	8 097 543
Andre ytelser	157 004
Sum	8 254 547

I forbindelse med fisjonen som ble endelig gjennomført 14.12.2021 ble det overført totalt 236 ansatte.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2021.

Godtgjørelse revisor

	2021
Andre tjenester utenfor revisjon	582 507
Sum	582 507

Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Driftsløsøre, inventar o.l	Lisenser, domene o.l	Handelssystem	Sum
Tilgang i året	9 540 326	9 653 121	184 017 122	203 210 569
Anskaffelseskost 31.12	9 540 326	9 653 121	184 017 122	203 210 569
Periodens avskrivninger	264 922	97 947	409 807	772 676
Akkumulerte avskrivninger 31.12	264 922	97 947	409 807	772 676
Bokført verdi 31.12	9 275 404	9 555 174	183 607 315	202 437 892
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	
Levetid	3-5 år	5 år	5-15 år	

Selskapet driver Forskning og Utvikling (FoU) i form av utvikling av eget handelssystem.

Totale utgifter til FoU er overført til selskapet ifm. fisjon. Utgiftene er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Selskapets FoU har som hovedmål å videreutvikle konseptet dagligvarer på nett i form av nye systemer, funksjonaliteter og prosesser for å kunne evaluere alternative muligheter for å optimalisere konseptet. FoU-aktivitetene gir kunnskap som muliggjør effektivitetsforbedringer av lager og distribusjon, samt nye prosesser for konseptet. Dette vil bidra til å sikre fremtidig lønnsomhet og vekst.



DocuSign Envelope ID: 142AE41A-296B-4832-B505-9E176F9FB823

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad		2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt		0
Utsatt skattefordel overført ifm. fisjon		126 771 291
Skattekostnad skattemessigresultat 13.12		46 622 541
Endring i utsatt skattefordel		-179 633 115
Skattekostnad ordinært resultat		-6 239 283
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-16 812 559	0
Permanente forskjeller	-215 153 138	0
Endring i midlertidige forskjeller	2 292 417	0
Skattepliktig inntekt	-229 673 280	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-2 292 417	0	2 292 417
Sum	-2 292 417	0	2 292 417

Akkumulert fremførbart underskudd	-814 221 740	-584 548 460	229 673 280
Grunnlag for utsatt skattefordel	-816 514 157	-584 548 460	231 965 697

Utsatt skattefordel (22 %)	-179 633 115	-128 600 661	51 032 453
-----------------------------------	---------------------	---------------------	-------------------

I forbindelse med fisjonen med søsterselskapet Oda Norway AS skal skattemessig resultat per 13.12.2021 fordeles mellom selskapene. Beregnet skattemessig resultat per 13.12 er lagt inn som en permanent forskjell i både Oda Norway AS og Oda Group Services AS.

I forbindelse med fisjonen er akkumulert underskudd til fremføring fordelt mellom selskapene iht. bytteforholdet i fisjonen. Underskudd til fremføring for 2021 består derfor av årets underskudd, samt Oda Group Services AS sin andel av Oda Norway AS sitt underskudd til fremføring fra 2020 på kr. 584 548 460. Utsatt skattefordel ved inngangen av året er overført til Oda Group Services AS iht. bytteforholdet, det vil si NOK 126 771 291.

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Stiftelse	30 000		-7 010		22 990
Årets resultat				-10 573 276	-10 573 276
Tingsinnskudd ifm.fisjon 14.12	3 000	1 162 529 605	14 673 873	-287 937 576	889 268 902
Disponering		-298 510 852	0	298 510 852	0
Avsatt utbytte		-318 333 082			-318 333 082
Pr 31.12	33 000	545 685 671	14 666 863	0	560 385 534



DocuSign Envelope ID: 142AE41A-296B-4832-B505-9E176F9FB823

Note 7 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

	Forretningskontor	Eierandel	Egenkapital	Resultat
Oda Germany GmbH	Berlin, Tyskland	100%	86 141 280	-11 202 424
Oda Finland OY	Helsinki, Finland	100%	58 854 385	-41 590 507
Sum			144 995 665	-52 792 931

Investering i datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Note 8 Fordringer

	2021
Fordringer med forfall senere enn ett år	
Andre langsiktige fordringer	4 637 469
Sum	4 637 469

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	2021
Fordringer	
Kundefordringer konsern	3 774 566
Andre kortsiktige fordringer konsern	305 086 282
Sum	308 860 848
Gjeld	
Utbytte	318 333 082
Sum	318 333 082

Note 10 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapitalen i Oda Group Services AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	33 000	1,1	33 000
Sum	33 000	1	33 000

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Eierstruktur:

	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
Oda Group Holding AS	33 000	100 %	100 %
Sum	33 000	100 %	100 %



DocuSign Envelope ID: 142AE41A-296B-4832-B505-9E176F9FB823

Note 11 Pantstillelser og garantier

Oda Group Services AS har stilt sikkerhet ved pant i eiendeler for søsterselskapet Oda Norway AS.

Bokført verdi av pantsatte eiendeler	
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	18 830 578
Investeringer i datterselskaper	200 978 282
Kundefordringer	3 774 566
Andre fordringer	5 718 629
Bankinnskudd, kontanter o.l.	136 741
Sum	229 438 796

Konsernet har avgitt negativ pantsettelseserklæring knyttet til langsiktige lån. Eiendelene nevnt over er stilt som sikkerhet.

Note 12 Fisjon og hendelser etter balansedagen

Fisjon med Oda Norway AS

Det ble 14.12.2021 gjennomført en fisjon mellom Oda Norway AS (org.nr. 912 939 460) og Oda Group Services AS. Oda Norway AS var overdragende part, mens Oda Group Services AS var overtakende part i fisjonen

Fisjonen ble utført i forbindelse med Oda-konsernets plan om å ekspandere sin virksomhet utenlands. Som en del av denne prosessen ble det ansett som hensiktsmessig å etablere et eget norsk selskap, som skulle eie og utvikle konsernet immaterielle eiendeler. Formålet med fisjonen var dermed å overføre de immaterielle eiendelene med tilhørende funksjoner og ansatte, som tidligere lå i Oda Norway AS, til Oda Group Services AS, som eies 100% av Oda Group Holding AS.

Fisjonen ble gjennomført ved at utskilte deler av overdragende selskap fusjoneres inn i overtakende selskap. Aksjonæren i overdragende selskap mottar vederlag ved oppskrivning av pålydende og overkurs på eksisterende aksjer i overtakende selskap.

Fisjonen gjennomføres regnskapsmessig med virkning fra og med det selskapsrettslige ikrafttredelsestidspunktet for fisjonen, dvs. på det tidspunktet fisjonen registreres i foretaksregisteret.

Fisjonen gjennomføres skattemessig med virkning fra tidspunktet for fisjonens selskapsrettslige ikrafttredelse. Skattemessig underskudd fra 1. januar 2021 og frem til ikrafttredelse fordeles mellom overdragende og overtakende selskap i samme forhold som aksjekapitalen er fordelt.

Videre gjennomføres fisjonen med skattemessig kontinuitet i tråd med skattelovens bestemmelser i kapittel 11.

Hendelser etter balansedagen

Selskapet har i 2022 gjort flere strategiske endringer for å styrke den finansielle situasjonen. Noen av disse tiltakene er kostnadsreduksjoner, samt en mer konservativ vekststrategi. I april 2022 fikk konsernet et lån på 400 MNOK, og i juli fikk de et konvertibelt lån fra eksisterende investorer på 621 MNOK. I desember 2022 har konsernet hentet inn frisk kapital på omtrent 1 500 MNOK og dette vil være tilstrekkelig for å støtte konsernets langsiktige strategiske planer.

I forbindelse med endringer av strategien til konsernet har Oda Group Services AS besluttet å nedbemanne. Totalt skal det kuttes rundt 70 årsverk i løpet av 2022. Prosessen er satt i gang og vil ferdigstilles i løpet av året.