



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	976 516 575
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	EUROSKO GRUPPEN AS
Forretningsadresse:	Solgaard skog 86 1599 MOSS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Sissel B. Forsberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	23.04.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	1	1 016 951 000	1 113 815 000
Andre driftsinntekter		34 365 000	30 808 000
Sum inntekter		1 051 316 000	1 144 623 000
Kostnader			
Varekostnad	1	916 123 000	1 028 544 000
Lønnskostnad	2	60 224 000	49 578 000
Av og nedskrivning varige driftsm.	3	16 558 000	15 389 000
Annen driftskostnad	4	64 126 000	59 184 000
Sum kostnader		1 057 031 000	1 152 695 000
Driftsresultat		-5 715 000	-8 072 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	5	6 990 000	9 427 000
Annen finansinntekt		6 412 000	10 365 000
Sum finansinntekter		13 402 000	19 792 000
Annen finanskostnad	6,7	6 748 000	6 882 000
Sum finanskostnader		6 748 000	6 882 000
Netto finans		6 654 000	12 910 000
Ordinært resultat før skattekostnad		939 000	4 838 000
Skattekostnad	8	3 075 000	662 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-2 136 000	4 176 000
Årsresultat		-2 136 000	4 176 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		10 000 000	0
Overføringer til/fra annen EK	10	-12 136 000	4 175 000
Sum overføringer og disponeringer		-2 136 000	4 175 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel			
Utsatt skattefordel	8	1 791 000	3 494 000
Goodwill	3	32 561 000	40 535 000
Sum immaterielle eiendeler		34 352 000	44 029 000
Varige driftsmidler			
Bygninger	3,11	1 467 000	1 516 000
Maskiner, inventar mm	3	22 505 000	20 338 000
Sum varige driftsmidler		23 972 000	21 854 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	82 089 000	82 141 000
Lån til foretak i samme konsern	12	31 148 000	29 802 000
Investeringer i tilknyttet selskap		0	100 000
Langsiktige fordringer	13	20 115 000	21 741 000
Sum finansielle anleggsmidler		133 352 000	133 784 000
Sum anleggsmidler		191 676 000	199 667 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	1,11	44 152 000	45 779 000
Sum varer		44 152 000	45 779 000
Fordringer			
Kundefordringer	11,12, 14	46 567 000	139 090 000
Andre kortsiktige fordringer		95 989 000	127 635 000
Konsernfordringer	12	13 673 000	20 845 000
Sum fordringer		156 229 000	287 570 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter mm	15	29 663 000	8 180 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		29 663 000	8 180 000
Sum omløpsmidler		230 044 000	341 529 000
SUM EIENDELER		421 720 000	541 196 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	16,17	5 000 000	5 000 000
Beholdning av egne aksjer	18	-197 000	-14 000
Overkurs	17	79 100 000	79 100 000
Sum innskutt egenkapital		83 903 000	84 086 000

Opptjent egenkapital

Avsatt utbytte		10 000 000	0
Annen opptjent egenkapital	17	169 933 000	192 397 000
Sum opptjent egenkapital		179 933 000	192 397 000

Sum egenkapital

263 836 000 **276 483 000**

Gjeld

Langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld	19	34 631 000	28 563 000
Sum annen langsiktig gjeld		34 631 000	28 563 000

Sum langsiktig gjeld

34 631 000 **28 563 000**

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	11	0	54 394 000
Leverandørgjeld		78 573 000	115 028 000
Betalbar skatt	8	1 372 000	89 000
Skyldig off. avgifter		15 390 000	21 253 000
Annen kortsiktig gjeld	12	27 918 000	45 386 000
Sum kortsiktig gjeld		123 253 000	236 150 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum gjeld		157 884 000	264 713 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		421 720 000	541 196 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	1	1 291 271 000	1 388 117 000
Andre driftsinntekter		24 520 000	25 974 000
Sum inntekter		1 315 791 000	1 414 091 000
Kostnader			
Varekostnad	1	1 061 759 000	1 173 001 000
Lønnskostnad	2	120 705 000	103 154 000
Av og nedskrivning varige driftsm.	3	21 679 000	20 102 000
Annen driftskostnad	4	98 960 000	100 326 000
Sum kostnader		1 303 103 000	1 396 583 000
Driftsresultat		12 688 000	17 508 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		5 431 000	4 552 000
Sum finansinntekter		5 431 000	4 552 000
Annen finanskostnad	6,7	8 248 000	7 556 000
Sum finanskostnader		8 248 000	7 556 000
Netto finans		-2 817 000	-3 004 000
Ordinært resultat før skattekostnad		9 871 000	14 504 000
Skattekostnad	8	3 449 000	74 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		6 422 000	14 430 000
Årsresultat		6 422 000	14 430 000
Minoritetsinteresser	9	-1 339 000	95 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		7 761 000	14 335 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		10 000 000	0
Overføringer til/fra annen EK	10	-2 239 000	14 335 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum overføringer og disponeringer		7 761 000	14 335 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8	20 113 000	20 596 000
Goodwill	3	36 798 000	45 263 000
Sum immaterielle eiendeler		56 911 000	65 859 000
Varige driftsmidler			
Bygninger	3,11	27 146 000	29 976 000
Maskiner, inventar mm	3	31 813 000	28 563 000
Sum varige driftsmidler		58 959 000	58 539 000
Finansielle anleggsmidler			
Langsiktige fordringer	13	22 110 000	22 826 000
Sum finansielle anleggsmidler		22 110 000	22 826 000
Sum anleggsmidler		137 980 000	147 224 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	1,11	161 982 000	150 276 000
Sum varer		161 982 000	150 276 000
Fordringer			
Kundefordringer	11,12, 14	38 521 000	126 920 000
Andre kortsiktige fordringer		104 677 000	141 649 000
Sum fordringer		143 198 000	268 569 000
Investeringer			
Andre finansielle omløpsmidler		2 000 000	2 000 000
Sum investeringer		2 000 000	2 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter mm	15	40 988 000	14 906 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		40 988 000	14 906 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		348 168 000	435 751 000
SUM EIENDELER		486 148 000	582 975 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	16,17	5 000 000	5 000 000
Beholdning av egne aksjer	18	-197 000	-14 000
Sum innskutt egenkapital		4 803 000	4 986 000
Opptjent egenkapital			
Annen opptjent egenkapital	17	268 457 000	279 641 000
Minoritetsinteresser	9	5 707 000	-1 539 000
Sum opptjent egenkapital		274 164 000	278 102 000
Sum egenkapital		278 967 000	283 088 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8	2 000	23 000
Sum avsetninger for forpliktelser		2 000	23 000
Annen langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld	19	37 600 000	31 377 000
Sum annen langsiktig gjeld		37 600 000	31 377 000
Sum langsiktig gjeld		37 602 000	31 400 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	0	54 394 000
Leverandørgjeld		105 727 000	140 972 000
Betalbar skatt	8	1 432 000	258 000
Skyldig off. avgifter		20 797 000	28 726 000
Utbytte		10 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld	12	31 623 000	44 137 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum kortsiktig gjeld		169 579 000	268 487 000
Sum gjeld		207 181 000	299 887 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		486 148 000	582 975 000



Euro Sko Norge AS

 BankID Signing
Geir Arve Sandvik
2024-03-20

 BankID Signing
Thore Olaussen
2024-03-20

 BankID Signing
Thor Arne Falkanger
2024-03-20

 BankID Signing
Henrik Ruud
2024-03-20

 BankID Signing
Karl Werner Petterson
2024-03-21

ÅRSBERETNING 2023

Virksomhetens art

Konsernet driver engroshandel med sko og representerer sentralleddet i skokonseptene Eurosko, Shoe Gallery, dna og Shoeday. Grossistvirksomhetens hovedmarked er medlemseide butikker i Norge, men det leveres også varer og tjenester til både egneide og medlemseide butikker i Sverige og Danmark. I Sverige og Danmark er konsernet også eier eller medeier i butikker. Totalt er konsernet grossist overfor 300 butikker i våre markeder pr balansedato.

I tillegg utføres det en rekke tjenester innenfor markedsføring, opplæring, utdanning, butikkutvikling, IKT og rådgivning overfor kjedens medlemmer.

Den sentrale administrasjonen og drift av morselskapet er lokalisert i Moss.

Utvikling og resultat

Omsetningen i morselskapet gikk ned fra kr 1.145 mill i 2022 til kr 1.051 mill i 2023. Tilsvarende tall for konsernet er en reduksjon fra kr 1.414 mill i 2022 til kr 1.316 mill i 2023. Omsetningsnedgangen skyldes i hovedsak behov for lagerreduksjon hos selskapets kunder.

Selskapets årsresultat i 2023 viste underskudd på kr 2,1 mill mot et overskudd på kr 4.2 mill i 2022. Årsresultatet er preget av at norske kroner har svekket seg betydelig gjennom året. Tilsvarende tall for konsernet er et overskudd i 2023 på 6.4 mill mot et overskudd på kr 14.4 mill i 2022.

Euro Sko Norge AS medlemsbutikker i Norge hadde en omsetningsøkning i 2023 mot 2022 på 6.8%. Egne- og medlemseide butikker i Sverige hadde en omsetningsøkning på 2.4%. Tilsvarende hadde danske butikker nedgang i omsetningen på 4.6%.

Styret mener at konsernet er godt rustet for å øke sin konkurransekraft innenfor et krevende detaljhandels marked generelt. Selskapets Omni Kanal (helhetlig og sømløs kundeopplevelse) satsning de siste årene, har gitt god effekt for butikkene i 2023.

Selskapet er eksponert for endringer i amerikanske dollar og euro da selskapet kjøper inn det vesentligste av varer i disse valutaene. Det er inngått terminkontrakter og andre valutasikringer for en betydelig del av varebehovet for 2024.



Euro Sko Norge AS

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees som lav. Historisk sett er det minimalt med tap på fordringer. Selskaper knyttet til Eurosko i Norge har for 2023 meget gode resultater tilsvarende som de hadde i 2022. Likviditeten til en betydelig andel av tilknyttede selskaper ansees som meget god og et stort flertall av disse hadde en betydelig likviditetsreserve pr 31.12.23.

Markedssituasjonen i Danmark har vært krevende i 2023. Utviklingen hittil i 2024 har også vært krevende. Det er i den sammenheng ettergitt betydelige fordringer fra Euro Sko Norge AS mot danske selskaper i konsernet.

Selskapet har en meget god likviditet.

Selskapets soliditet er meget god.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Konsernet ansees å ha en sunn økonomisk og finansiell stilling i markedet. Vi er også i våre hovedmarkeder den ledende aktør.

Styret mener at verdien av selskapets og konsernets eiendeler er i behold.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet var på totalt 297 dagsverk i regnskapsåret, som utgjorde 2.2 % av total arbeidstid i selskapet. Tilsvarende tall for konsernet viser et sykefravær på 1.181 dagsverk som utgjorde 2.8 % av total arbeidstid i konsernet.

Det har verken forekommet alvorlige skader eller ulykker i regnskapsåret.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, dog vurderes det løpende tiltak for forbedringer.

Likestilling og diskriminering

En kvinne er vararepresentant i styret. Øvrige styremedlemmer og vararepresentanter er menn. Selskapets ledergruppe består av 4 kvinner og 4 menn.

Selskapet og konsernet arbeider kontinuerlig gjennom Eurosko-gruppens HR arbeid med vurderinger knyttet til bestemmelsene i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven, og har som mål å være en arbeidsplass der det ikke forekommer diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn, nedsatt funksjonsevne eller lignende forhold. Det er i arbeidet med å vurdere risiko, årsaksanalyse og tiltaksvurderinger ikke identifisert konkrete forhold som tilsier at dette finnes i dag. Likestillingsspørsmål anses være tilfredsstillende ivaretatt, og det er ikke iverksatt spesielle tiltak innenfor området.

Av 56 ansatte i selskapet ved årsslutt er 39 kvinner og 17 menn. Av disse var en kvinne i ansatt i midlertidig stilling og 6 kvinner i deltidsstilling. En person har hatt foreldrepermisjon i løpet av året.



Euro Sko Norge AS

Av 52 årsverk i selskapet står kvinner for 35 og menn for de resterende 17 årsverk. Tilsvarende tall for konsernet er 156 årsverk totalt, hvorav kvinner står for 131 årsverk og menn for 25 årsverk.

På grunn av for få ansatte i de forskjellige stillingskategorier i selskapet, presenteres ikke lønnsnivå pr kjønn og stillingskategori.

Forskning og utvikling

Selskapet fortsetter sitt arbeid på mange felt for å modernisere sine tekniske og digitale løsninger. Arbeidet med å levere løsninger for en fullintegrert Omni Kanal pågår løpende. Løsningene fungerer godt, og utviklingsarbeidet fortsetter fremover. Dette ansees som nødvendig for å ivareta butikkenes posisjon i markedet.

Miljøansvar

Selskapet arbeider kontinuerlig med sin egen plan for samfunns- og miljøansvar. Det henvises til vår bærekraftsrapport som er tilgjengelig på vårt nettsted, se punktet under.

Åpenhetsloven

Rapport etter åpenhetsloven for 2022 er tilgjengelig på:
<https://www.eurosko.com/no/>
Rapport for 2023 vil bli tilgjengelig innen 30.6.24 på samme sted.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Styrets medlemmer og daglig leder er tilknyttet en forsikringsordning som dekker styreforsikring. Dekningen er tilpasset virksomhetens drift og aktuelle personers stilling og ansvar.

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår at det utdeles utbytte med kr 10 mill fra tidligere års overskudd og at årets underskudd på kr 2.1 mill dekkes av annen egenkapital.

Moss, 19.3.2024

I styret for Euro Sko Norge AS

Thor Arne Falkanger
Styreleder

Thore Olaussen
Nestleder/Adm dir

Karl Werner Petterson
Styremedlem

Geir Arve Sandvik
Styremedlem

Henrik Ruud
Styremedlem



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Euro Sko Norge AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Euro Sko Norge AS.

Årsregnskapet består av:

- Selskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Roar Svensbakken
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: OFTNZ-YWLOB-VL75I-3ZEMB-T6JUE-1H5T



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Roar Svensbakken

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5997-4-656341

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-03-22 09:00:18 UTC



Roar Svensbakken

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5997-4-656341

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-03-22 09:00:18 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: OFTNZ-YWLOB-VL75I-3ZEMB-T6JUE-1IH5T

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2023

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs, såfremt de ikke er sikret ved terminkontrakter. Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Immatrielle eiendeler

Goodwill i morselskapet knytter seg til erverv av virksomhet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivningene er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Aksjer i andre selskap

Aksjer i datterselskap er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Andre aksjer er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Varer

Varebeholdning er vurdert til lavest verdi av kostpris og virkelig verdi. Varer som er underveis fra leverandør, er oppført som andre fordringer.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. I tillegg er det foretatt en generell avsetning for å dekke tapsrisiko som ikke var kjent på vurderingstidspunktet.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatter, hensyntatt avgitt konsernbidrag hvor skatteforpliktelsen hviler på mottaker. Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier.



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2023

Konsernregnskap

Med i konsernregnskapet for 2023 er datterselskapene:

Euro Sko Group Sverige AB (100% - konsern)
Euro Walk Fields ApS (50,1% - konsern)
Scorocco AB
Euro Sko Partner AS
Sthlm DG i Varberg AB
Euro Prosjekt AS
Shoeday Norge AS
Euro Sko AB
Lykke Sko ApS

Aksjer i datterselskap er eliminert etter kjøpsverdimetoden. Alle interne transaksjoner i selskapene er eliminert. Minoritetenes andel av resultat og egenkapital er vist som egne regnskapslinjer.

Beregnet goodwill/badwill ved oppkjøp avskrives løpende.

Euro Sko Group Sverige AB's helheide datterselskap, ESG Öst AB, Ansko AB, Ekdahl Sko AB og Skomästerinvest AB er konsolidert i regnskapet som underkonsern.

Euro Prosjekt AS' s heleide datterselskaper er ikke konsolidert. Disse aksjeposter er ansett som kortsiktige investeringer og er ikke ment for varig eie.

Dersom ikke annet er nevnt, gjelder notene morselskapet.

NOTE 1 SALGSINNTEKTER - VAREFORBRUK

Selskapet og konsernet driver handel. Salgsinntekter består av engrossalg til medlemmer. Varekjøp består av kjøp og import av salgsvarer.

Omsetning fordelt på land

	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Norge	94,7 %	94,7 %	74,1 %	76,4 %
Sverige	4,4 %	4,2 %	17,0 %	14,5 %
Danmark	0,8 %	1,0 %	8,8 %	9,0 %
Øvrig utland	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %
	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>

Omsetning fordelt

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Engros	1 016 951	1 113 815	1 031 121	1 155 158
Detalj	0	0	260 150	232 959
	<u>1 016 951</u>	<u>1 113 815</u>	<u>1 291 271</u>	<u>1 388 117</u>

Varebeholdning

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Varebeholdning til innkjøpsverdi	47 152	47 379	167 205	153 253
- Regnskapsmessig nedskrivning	-3 000	-1 600	-5 223	-2 977
Regnskapsmessig verdi	<u>44 152</u>	<u>45 779</u>	<u>161 982</u>	<u>150 276</u>



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2023

NOTE 2 LØNNSKOSTNADER M.V.

(tall i 1000)

Spesifikasjon av kostnader	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Lønnskostnader	48 928	40 155	93 636	79 917
Arbeidsgiveravgift	7 479	5 989	20 302	17 217
Pensjonskostnader	1 767	1 498	3 952	3 395
Andre ytelser	513	373	513	373
Andre sosiale kostnader	1 538	1 562	2 302	2 252
Sum	60 224	49 578	120 705	103 154

	2023	2022	2023	2022
Antall årsverk	52	47	163	148

Obligatorisk innskuddspensjon

Selskapet er tilsluttet obligatorisk tjenestepensjon for alle ansatte etter loven.

(tall i 1000)	1.1.-31.8		1.10.-31.12	
	2023	2023	2023	2022
Ytelser til ledende personer:				
Lønn inkl andre godtgjørelser adm.dir		1 300	225	1 954
Andre godtgjørelser adm.dir		137	2	193
			2023	2022
Styret			640	640

Tidligere daglig leder får utbetalt sluttvederlag etter 31.12.2023, som tilsvarer 12 måneders lønn.

NOTE 3 VARIGE DRIFTSMIDLER

(tall i 1000)

	MOR			KONSERN		
	Inventar, utstyr og biler	Fast eiendom	Goodwill, rettigheter	Inventar, utstyr og biler	Fast eiendom	Goodwill, rettigheter
Anskaffelseskost pr. 1.1	112 230	2 457	124 917	167 843	48 178	166 824
+ Tilgang i perioden	11 209	0	0	12 312	0	0
- Avgang i perioden	-665	0	0	-665	0	0
Totalt av- og nedskrivninger	-100 269	-990	-92 356	-147 674	-21 032	-130 026
BOKFØRT VERDI PR 31.12	22 505	1 467	32 561	31 816	27 146	36 798
Årets av- og nedskrivninger	8 535	49	7 974	11 984	1 183	8 512

Antatt levetid	3-7 år	50 år	10 år	3-7 år	25-50 år	10-25 år
----------------	--------	-------	-------	--------	----------	----------

Det avskrives goodwill på konsernet over 10 og 15 år. Andel goodwill som gjelder bygg, nedskrives over 50 år. Under goodwill er det inkludert 5.982 vedrørende kjøp av navne-rettigheter i Norge og i utlandet, som ikke er gjenstand for avskrivning.

Under posten for Inventar, Utstyr og Biler er det inkludert ikke avskrivbar kunst for 22.



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2023

NOTE 4 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Av andre driftskostnader utgjør: (tall i 1000)	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Godtgjørelse til revisor				
Sum godtgjørelse	765	744	1 948	1 666
- herav revisjon	754	744	1 760	1 558
- herav regnskap-, skattem. bistand	11	0	188	108

	2023	2022	2023	2022
Leie og leasingavtaler:				
Leieavtaler fast eiendom (årlig leie)	5 802	5 604	29 667	24 871

NOTE 5 FINANSPOSTER

	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Inntekt på investering i datterselskaper 1)	6 990	9 427	0	0

1) Posten består av mottatt konsernbidrag fra datterselskap på 5 000 og mottatt utbytte på SEK 2 000 fra Scorocco AB.

NOTE 6 DATTERSELSKAP OG AKSJER I ANDRE SELSKAP (MOR)

Investeringer i datterselskap:
(tall i 1000)

Selskap	Andel	Pålydende	Bokført	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta	
Euro Prosjekt AS	100 %	NOK	100	216	-80	36
Shoeday Norge AS	100 %	NOK	81	82	12	122
Euro Sko Partner AS	100 %	NOK	2 054	29 587	3 872	4 502
Euro Sko AB	100 %	SEK	100	80	0	100
Stockholm DG i Varberg AB	100 %	SEK	100	3 189	0	123
Scorocco AB	100 %	SEK	100	2 455	1 944	6 173
Euro Sko Group Sverige AB 1)	100 %	SEK	2 000	46 480	3 512	71 703
- eier 100% ESG Øst AB						
- eier 100% Skomästerinvest AB						
- eier 100% J Ekdahl Sko AB						
- eier 100% Ansko AB						
Euro Walk Fields ApS 2)	50,1 %	DKK	511	0	-573	-1 548
- eier 20% Euro Sko Danmark A/S (A-aksjer)						
- eier 100% Maibom Sko A/S						
Lykke Sko ApS 3)	100 %	DKK	51	0	-1 587	511
Sum datterselskap				82 089		



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2023

1) Euro Sko Group Sverige AB eier 100% i 4 datterselskap som nevnt over. Selskapene er konsolidert i konsernregnskapet.

	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
Euro Sko Group Sverige AB - underkonsern	4 162	70 073

2) Euro Walk Fields ApS eier 100 % av Maibom A/S som igjen eier 14,7% av Euro Sko Danmark A/S. Euro Walk Fields ApS eier også 20% av aksjene i Euro Sko Danmark A/S direkte. (A-aksjer)

3) Fra 28.02.2023 overtok Euro Sko Norge AS 30% av aksjene i Lykke Sko Aps. Eierandel er dermed 100% og det er nå å anse som en langsiktig investering. Fra 1.3.2023 ble Lykke Sko ApS konsolidert i konsernregnskapet. Lykke Sko ApS eier 5,3% av aksjene i Euro Sko Danmark A/S.

Investeringer i tilknyttet selskap:
(tall i 1000)

Selskap	Andel	Pålydende	Bokført	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
Euro Walk ApS 3)	49,0 %	DKK 245	0	125	-2 652

3) Euro Walk ApS er uten virksomhet og er ikke konsolidert.

NOTE 7 VALUTASIKRING

Innkjøp av sko gjøres i lang tid før angjeldene sesong, og bestillingene er i hovedsak i USD og EUR. Varene som bestilles er i all hovedsak bestilt og forhåndssolgt videre til selskapets medlemmer/aksjonærer i NOK.

Selskapet har da behov for å sikre seg mot store svingninger i valutakurs, da leveranser fra leverandører skjer tidlig på året og våren etter bestilling og avtalt videresalgspris i NOK.

Oversikt over sikret valuta pr 31.12.2023:

Kjøpsvaluta	Valuta- beløp	Salgs- valuta	Beløp i salgs- valuta	Urealis. gev(-)/ tap(+)	kurs 31.12.23	Forfall
USD	2 500	NOK	26 228	974	10,17	2024
USD	2 000	SEK	20 943	935	10,04	2024
EUR	1 000	SEK	11 408	275	11,10	2024

Urealisert/ikke bokført valutagevinst pr 31.12.2023 er kalkulert inn i selskapets priser på forhåndssolgte varer for leveranse i 2024 og selskapet vil således ikke ha reellt tap på dette i 2023.



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2023

NOTE 8 SKATTER M.V

(tall i 1000)

MIDLERTIGIE FORSKJ.	MOR			KONSERN		
	2023	2022	Endring	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler/Goodwill	-2 991	-2 262	-729	8 065	9 452	-1 387
Avsetning tap på fordringer	-2 152	-12 020	9 868	-2 152	-12 020	9 868
Ukuransnedskrivning	-3 000	-1 600	-1 400	-3 000	-1 600	-1 400
Gevinst- og tapskonto	0	0	0	771	963	-192
Utsatt skattefordel/undersk.	0	0	0	-101 548	-90 309	-11 239
Forskjeller som påvirker skatt	-8 143	-15 882	7 739	-97 864	-93 514	-4 350
Utsatt skattefordel (-)	-1 791	-3 494	1 703	-20 113	-20 596	483
Utsatt skatt (+)	0	0	0	2	23	-21

BETALBAR SKATT OG SKATTEKOSTNAD

	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Resultat før skatter	939	4 837		
Endring i midlertidige forskjeller	-7 989	-851		
Permanente forskjeller	8 288	-6 419		
Mottatt konsernbidrag m/skatt	5 000	4 700		
Anvendt skattem.underskudd	0	-1 781		
Skattegrunnlag	6 237	486		
Beregnet skatt av årets resultat	1 372	107	2 265	258
Endring utsatt skatt	1 703	555	286	660
Øvrige endringer/kursforskjeller	0	0	1 552	-845
Årets skattekostnad	3 075	662	4 104	74
Beregnet skatt av årets resultat	1 372	107	2 265	258
Skatt av konsernbidrag	0	-18	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	1 372	89	2 265	258

Skattesats er 22% for 2023.

NOTE 9 MINORITETSINTERESSER

(tall i 1000)

	KONSERN	
	2023	2022
Minoritetsinteresser 1.1.	-1 539	-1 686
Andel resultat	-1 339	95
Min.andel ettergitt gjeld	7 562	0
Valutaeffekt/andre endringer	1 022	52
Minoritetsinteresser 31.12.	5 707	-1 539

Minoritetsinteresser består av 49,9% i Euro Walk Fields Aps. I tillegg innholder posten minoritetsinteresser i underkonsern. Eksterne butikk-eiere i Danmark eier 45,0% av Euro Sko Danmark A/S. I og med at Euro Walk Fields Aps har 20% A-aksjer og dermed kontroll over selskapet, er Euro Sko Danmark A/S konsolidert i konsernregnskapet, selv om aksjeeierprosent er mindre enn 50%.



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2023

NOTE 10 KONSERNRESULTAT

	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Årets resultat (etter min.int.)	-2 136	4 175	7 761	14 336

NOTE 11 PANT OG SIKKERHETSSTILLELSE

Selskapet har pantsatt varelager for inntil 330 000, driftsmidler for inntil 330 000 og kundefordringer for inntil 330 000.

Gjeld som er sikret med pant:

	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Kassekreditt (limit)	175 000	175 000	175 000	175 000
SUM	175 000	175 000	175 000	175 000

Selskapet har en sesongkreditt på 50 000 tilgjengelig i tillegg.

Bokført verdi av eiendeler stillet som pant:

Varelager	44 152	45 779	133 331	127 905
Kundefordr og langsikt utlån	45 860	123 360	66 968	141 726
Bygninger	0	0	25 679	26 813
Andre driftsmidler	22 505	20 338	28 835	27 914
Fordring Euro Sko Group Sverige AB	34 359	36 091	0	0
SUM	146 876	225 569	254 813	324 358

Ubenyttet del av kassekreditt

	175 000	120 606	175 000	120 606
--	----------------	----------------	----------------	----------------

Garantier:

Husleiegarantier for medlemsbutikker	98 559	88 139	98 559	88 139
--------------------------------------	--------	--------	--------	--------



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2023

NOTE 12 KONSERNMELLOMVÆRENDE OG LÅN TIL TILKNYTTETDE SELSKAP (tall i 1000)

	FORDRINGER		GJELD	
	2023	2022	2023	2022
Konsernselskap:				
Mottatt utbytte	2 026	4 727	0	0
Mottatt/avgitt konsernbidrag	5 000	4 700	0	-81
Euro Prosjekt AS	2 016	1 994	0	0
Euro Sko Partner AS	1 078	2 060	0	0
Shoeday Norge AS	0	0	-307	-338
Silver Data AS (avviklet)	0	0	0	-48
Sthlm DG i Varberg	0	0	-2 665	-2 863
Euro Sko Danmark A/S 1)	0	20	-7 146	-6 362
Euro Sko Group Sverige AB 2)	3 553	7 345	0	0
Sum kortsiktig mellomværende	13 673	20 845	-10 118	-9 693
Herav kunde-/levr.poster for konsern:	2023	2022	2023	2022
Euro Walk-gruppen (kundeordring)	14 311	28 491	0	0
Lykke Sko ApS 3)	6 268	9 057	0	0
	20 579	37 548	0	0

Det er ettergitt til sammen 27 381 av fordring fra danske konsernselskap. Av dette var 9 000 avsatt til tap tidligere år, mens 11 589 blir dekket av øvrig aksjonær. 6 791 er kostnadsført som tap i resultatregnskapet for 2023.

Langsiktige fordringer/gjeld konsernselskap:

(tall i 1000)

	FORDRINGER		GJELD	
	2023	2022	2023	2022
Konsernselskap:				
Euro Sko Group Sverige AB	30 805	28 747	0	0
Scorocco AB	343	1 056	0	0
Sum langsiktig mellomværende	31 148	29 802	0	0

1) Bevegelser gjennom året har bestått av varesalg og andre andre debiteringer på 13 117, renter på -147 og innbetalinger/andre finansposter på -20 137.

2) Bevegelser gjennom året har bestått av varesalg og andre andre debiteringer på 51 829, renter på 2 214 og innbetalinger/andre finansposter på -57 834.

3) Lykke Sko ApS var ikke en del av konsernet i 2022.

NOTE 13 LANGSIKTIGE FORDRINGER

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Lån til ansatte	2 738	1 089	2 738	1 089
Innredningsfinansiering	7 902	7 221	8 630	7 221
Annen finansiering/plassering	9 476	12 426	9 476	12 426
Lisenser til butikkskjermer	0	1 005	0	1 005
Andre langs. fordringer/plasseringer	0	0	1 266	1 085
Sum langsiktige fordringer	20 115	21 741	22 110	22 826

Lån til ansatte har en varighet på 2-20 år, og det er stillet tilfredsstillende sikkerheter. Innredningsfinansiering og annen finansiering har en varighet på 3-10 år, og det er stilt sikkerhet for lånene.



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2023

NOTE 14 KUNDEFORDRINGER

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Bokført verdi kunder	49 587	149 248	42 554	133 885
Avsatt til dekning av tap	-3 020	-12 020	-4 033	-6 965
Regnskapsførte verdier	46 567	137 228	38 521	126 920

NOTE 15 BUNDNE MIDLER

Saldo på bunden konto i bank for å dekke skyldig skattetrekk er 2 550. Skyldig skattetrekk utgjør 2 549.

NOTE 16 AKSJONÆROVERSIKT

Selskapet har 25.000 aksjer.

Til sammen 18 aksjonærer eier mer enn 1 % av aksjene, med en samlet andel av 82,9 %.

Resterende 37 aksjonærer eier 13,1%. Egne aksjer utgjør 3,9 %.

Aksjonær	2023	2022	Relasjon
J A Magnussen Engros AS	45,5 %	43,1 %	Styremedlem T.Olaussen er aksjonær
Falkanger Sko AS	6,0 %	5,9 %	Styremedlem T.A.Falkanger er aksjonær
Skoinvest ALP AS	4,9 %	5,6 %	Styremedlem K.W. Petterson er aksjonær
K L Moberg skotøyforretning AS	4,1 %	3,8 %	
Sandvik Sko AS	3,1 %	3,3 %	Styremedlem G.A. Sandvik er aksjonær
Euro Sko Storo AS	3,1 %	2,9 %	
Team Eurosko AS	1,9 %	1,7 %	
Soma Sko AS	1,9 %	1,9 %	
K Nilsen-Nygaard AS	1,6 %	1,6 %	
Grændsens Skotøimagazin AS	1,4 %	1,4 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Monark Skomagasin AS	1,4 %	1,6 %	
Haaland Sko Gågaten AS	1,3 %	1,5 %	
Grensen Sko CC Vest AS	1,3 %	1,3 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Skotexnæs AS	1,3 %	1,3 %	
O Hansen AS	1,1 %	1,2 %	
Grensen Sko Strømmen AS	1,1 %	1,1 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Grensen Sko Oslo City AS	1,0 %	1,0 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
A Amundsen Skotøyforretning AS	1,0 %	0,9 %	
Sum	82,9 %	80,8 %	



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2023

NOTE 17 EGENKAPITAL

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Aksjer pålydende kr 200,- 1.1	5 000	5 000	5 000	5 000
Egne aksjer	-197	-14	-197	-14
Sum innskutt egenkapital	4 803	4 986	4 803	4 986
Overkursfond ifm emisjon	79 100	79 100	0	0
Sum innskutt egenkapital	83 903	84 086	4 803	4 986
Annen egenkapital 1.1	192 397	69 445	279 641	149 929
Årets resultat	-2 136	4 175	7 761	14 336
Minoritetens andel	0	0	-1 339	95
Konvertering til egenkapital	0	118 400	0	118 400
Avsatt utbytte	-10 000	0	-10 000	0
Gitt konsernbidrag netto	0	63	0	0
Gitt konsernbidrag netto	0	-63	0	0
Kursdifferanse og andre ek-endringer	0	0	2 722	-3 496
Netto endring kostpris egne aksjer	-10 512	390	-10 512	390
Herav pålydende	184	-13	184	-13
Sum opptjent egenkapital	169 933	192 397	268 457	279 641
Samlet egenkapital	253 835	276 484	273 259	284 627

NOTE 18 EGNE AKSJER

(tall i 1000)

	2023	2022
Egne aksjer i beholdning 1.1 (pålydende)	14	27
Ervervet i året	197	14
Avhendet i året / innløst i året	-14	-27
Egne aksjer i beholdning 31.12	197	14
Vederlag ved kjøp (neg verdi)/avhendelse	-10 512	390

NOTE 19 LANGSIKTIG GJELD

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2023	2022	2023	2022
Gjeld til finansinstitusjoner	0	0	0	0
Tilbakeholdte midler som sikkerhet	0	0	2 968	2 814
Andre innlån	34 631	28 563	34 631	28 563
Sum øvrig langsiktig gjeld	34 631	28 563	37 599	31 377
Sum	34 631	28 563	37 599	31 377
Neste års avdrag på langsiktig gjeld	0	0	0	0
Andel lån som forfaller mer enn 5 år fram	0	0	0	0



Konsern		KONTANTSTRØMANALYSE 2023	Euro Sko Norge AS	
2022	2023	<i>Tall i 1000 kr</i>	2023	2022
ÅRETS VIRKSOMHET / DRIFT				
14 504	9 871	Ordinært resultat før skatt	939	4 837
0	61	Herav gevinst(-)/tap(+) ved salg av anleggsm.	61	0
20 102	21 679	Ordinære av- og nedskrivninger	16 558	15 389
0	0	Justering ordinære av- og nedskrivninger	0	0
5 236	0	Konserngevinst ved salg av eiendomsselskap	0	0
594	461	Endring i utsatt skatt / skattefordel	1 703	555
-74	-3 449	Skattekostnad	-3 075	-662
-95	-10 000	Konsembidrag / utbytte / minoriteter	-10 000	0
40 268	18 624	TILFØRT FRA ÅRETS VIRKSOMHET	6 186	20 119
-116 725	125 371	Endring i fordringer	131 342	-113 172
-33 701	-11 706	Endring i beholdninger	1 627	-18 904
138 248	-98 907	Endring i kortsiktig gjeld	-102 895	132 431
28 090	33 382	NETTO KONTANTSTRØM DRIFT	36 260	20 474
INVESTERINGER				
-13 090	-12 312	Investert i varige driftsmidler	-11 209	-7 240
0	445	Salg av varige driftsmidler (salgssum)	445	0
15 231	0	Salg av finansielle anleggsmidler (salgssum)	0	0
81 120	716	Endring i finansielle anleggsmidler	432	113 717
83 261	-11 151	NETTO KONTANTSTRØM INVESTERINGER	-10 332	106 477
FINANSIERING				
-267 439	6 223	Endring i langsiktige lån	6 068	-267 605
146	7 247	Endring i minoriteter	0	0
1 600	0	Konvertert ansvarlig lånekapital til aksjekapital	0	1 600
0	0	Ettergitt gjeld	0	0
118 400	0	Konvertert ansvarlig lånekapital til annen EK	0	118 400
-1 519	893	Andre endringer/kursdifferanser	0	0
390	-10 512	Endring i egenkapital egne aksjer	-10 512	390
-148 422	3 851	NETTO KONTANTSTRØM FINANSIERING	-4 445	-147 215
-37 071	26 082	NETTO ENDRING LIKVIDER	21 483	-20 264
51 977	14 906	LIKVIDITETSRESERVE 1.1	8 179	28 443
-37 071	26 082	Netto endring likvider	21 483	-20 264
14 906	40 987	LIKVIDITETSRESERVE 31.12	29 662	8 179
14 906	40 987	Kasse, bank m.v.	29 662	8 179
14 906	40 987	LIKVIDITETSRESERVE 31.12	29 662	8 179
14 906	40 987	Kasse, bank og aksjer	29 662	8 179
175 000	175 000	Trekkramme	175 000	175 000
-2 254	-2 550	Herav bundne innskudd	-2 550	-2 254
187 652	213 437	LIKVIDITETSRESERVE 31.12	202 112	180 925