



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 518 389  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RUTEBILEIERNES  
STANDARDISERINGSAKSJESELSKAP  
Forretningsadresse: Øvre Eikervei 77  
3048 DRAMMEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frank Dunvold  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 691 174 000	4 380 109 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 691 174 000</b>	<b>4 380 109 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 174 687 000	3 623 753 000
Lønnskostnad		275 286 000	258 706 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		34 649 000	31 518 000
Annen driftskostnad		394 187 000	359 225 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 878 809 000</b>	<b>4 273 202 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-187 635 000</b>	<b>106 907 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		3 531 000	613 000
Annen renteinntekt		3 661 000	3 593 000
Annen finansinntekt		75 675 000	149 068 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>82 867 000</b>	<b>153 274 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		13 800 000	0
Annen rentekostnad		93 221 000	115 145 000
Annen finanskostnad		72 531 000	118 502 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>179 552 000</b>	<b>233 647 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-96 685 000</b>	<b>-80 373 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-284 320 000</b>	<b>26 534 000</b>
Skattekostnad		-59 129 000	7 105 000
<b>Årsresultat</b>		<b>-225 191 000</b>	<b>19 429 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-225 191 000	19 429 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-225 191 000</b>	<b>19 429 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		85 328 000	26 016 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>85 328 000</b>	<b>26 016 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg under utførelse		56 000	3 123 000
Biler		88 254 000	82 859 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		84 201 000	71 635 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>172 511 000</b>	<b>157 617 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		35 432 000	49 232 000
Lån til foretak i samme konsern		51 553 000	50 511 000
Investeringer i aksjer og andeler		767 000	767 000
Andre fordringer		603 000	360 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>88 355 000</b>	<b>100 870 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>346 194 000</b>	<b>284 503 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		1 902 249 000	2 105 383 000
<b>Sum varer</b>		<b>1 902 249 000</b>	<b>2 105 383 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		269 537 000	221 905 000
Andre fordringer		66 292 000	119 853 000
Konsernfordringer		116 018 000	94 506 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>451 847 000</b>	<b>436 264 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		1 458 000	0
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 458 000</b>	<b>0</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		57 725 000	45 199 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>57 725 000</b>	<b>45 199 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 413 279 000</b>	<b>2 586 846 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 759 473 000</b>	<b>2 871 349 000</b>
 <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		3 500 000	3 500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 500 000</b>	<b>3 500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		720 536 000	943 296 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>720 536 000</b>	<b>943 296 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>724 036 000</b>	<b>946 796 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		328 277 000	325 096 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>328 277 000</b>	<b>325 096 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>328 277 000</b>	<b>325 096 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassekreditt		705 437 000	1 091 533 000
Leverandørgjeld		601 823 000	121 146 000
Betalbar skatt			10 002 000
Skyldige offentlige avgifter		48 437 000	78 430 000
Kortsiktig konserngjeld		64 568 000	21 566 000
Annen kortsiktig gjeld		286 895 000	276 780 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 707 160 000</b>	<b>1 599 457 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum gjeld		2 035 437 000	1 924 553 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 759 473 000</b>	<b>2 871 349 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 770 542 000	4 462 415 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 770 542 000</b>	<b>4 462 415 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 238 088 000	3 666 204 000
2,3		296 432 000	272 410 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		42 148 000	36 893 000
Annen driftskostnad		379 942 000	388 144 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 956 610 000</b>	<b>4 363 651 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-186 068 000</b>	<b>98 764 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 435 000	3 844 000
Annen finansinntekt		79 799 000	157 449 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>84 234 000</b>	<b>161 293 000</b>
Annen rentekostnad		94 602 000	116 361 000
Annen finanskostnad		73 330 000	120 570 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>167 932 000</b>	<b>236 931 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-83 698 000</b>	<b>-75 638 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-269 766 000</b>	<b>23 126 000</b>
Skattekostnad		-56 300 000	7 742 000
<b>Årsresultat</b>		<b>-213 466 000</b>	<b>15 384 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		785 000	0
Utsatt skattefordel		85 273 000	26 927 000
Goodwill		6 668 000	8 891 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>92 726 000</b>	<b>35 818 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg under utførelse		56 000	3 123 000
Biler		98 384 000	89 071 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		91 847 000	84 753 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>190 287 000</b>	<b>176 947 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		767 000	817 000
Andre fordringer		611 000	368 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 378 000</b>	<b>1 185 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>284 391 000</b>	<b>213 950 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		2 000 879 000	2 188 539 000
<b>Sum varer</b>		<b>2 000 879 000</b>	<b>2 188 539 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		276 313 000	265 138 000
Andre fordringer		72 692 000	121 669 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>349 005 000</b>	<b>386 807 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		1 458 000	0
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 458 000</b>	<b>0</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		153 955 000	107 829 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>153 955 000</b>	<b>107 829 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 505 297 000</b>	<b>2 683 175 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 789 688 000</b>	<b>2 897 125 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		3 500 000	3 500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 500 000</b>	<b>3 500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		727 822 000	941 197 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>727 822 000</b>	<b>941 197 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>731 322 000</b>	<b>944 697 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		246 000	101 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>246 000</b>	<b>101 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		328 277 000	325 096 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>328 277 000</b>	<b>325 096 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>328 523 000</b>	<b>325 197 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassekreditt		727 411 000	1 112 129 000
Leverandørgjeld		621 035 000	120 373 000
Betalbar skatt		2 258 000	10 547 000
Skyldige offentlige avgifter		50 384 000	90 849 000
Kortsiktig konserngjeld		425 000	



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Annen kortsiktig gjeld		328 330 000	293 333 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 729 843 000</b>	<b>1 627 231 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 058 366 000</b>	<b>1 952 428 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 789 688 000</b>	<b>2 897 125 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 683057

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 518 389  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RUTEBILEIERNES  
STANDARDISERINGSAKSJESELSKAP  
Forretningsadresse: Øvre Eikervei 77  
3048 DRAMMEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frank Dunvold  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.08.2025



Organisasjonsnr: 915 518 389  
RUTEBILEIERNES  
STANDARDISERINGSAKSJESELSKAP

## RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 691 174 000	4 380 109 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 691 174 000</b>	<b>4 380 109 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	174 687 000	3 623 753 000
Lønnskostnad		275 286 000	258 706 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		34 649 000	31 518 000
Annen driftskostnad		394 187 000	359 225 000
<b>Sum kostnader</b>	<b>3</b>	<b>878 809 000</b>	<b>4 273 202 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-187 635 000</b>	<b>106 907 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		3 531 000	613 000
Annen renteinntekt		3 661 000	3 593 000
Annen finansinntekt		75 675 000	149 068 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>82 867 000</b>	<b>153 274 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		13 800 000	0
Annen rentekostnad		93 221 000	115 145 000
Annen finanskostnad		72 531 000	118 502 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>179 552 000</b>	<b>233 647 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-96 685 000</b>	<b>-80 373 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-284 320 000</b>	<b>26 534 000</b>
Skattekostnad		-59 129 000	7 105 000
<b>Årsresultat</b>		<b>-225 191 000</b>	<b>19 429 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-225 191 000	19 429 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-225 191 000</b>	<b>19 429 000</b>



Organisasjonsnr: 915 518 389  
RUTEBILEIERNES  
STANDARDISERINGSAKSJESELSKAP

## BALANSE

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		85 328 000	26 016 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>85 328 000</b>	<b>26 016 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg under utførelse		56 000	3 123 000
Biler		88 254 000	82 859 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		84 201 000	71 635 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>172 511 000</b>	<b>157 617 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		35 432 000	49 232 000
Lån til foretak i samme konsern		51 553 000	50 511 000
Investeringer i aksjer og andeler		767 000	767 000
Andre fordringer		603 000	360 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>88 355 000</b>	<b>100 870 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>346 194 000</b>	<b>284 503 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		1 902 249 000	2 105 383 000
<b>Sum varer</b>		<b>1 902 249 000</b>	<b>2 105 383 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		269 537 000	221 905 000
Andre fordringer		66 292 000	119 853 000
Konsernfordringer		116 018 000	94 506 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>451 847 000</b>	<b>436 264 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		1 458 000	0
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 458 000</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		57 725 000	45 199 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>57 725 000</b>	<b>45 199 000</b>



Sum omløpsmidler	2 413 279 000	2 586 846 000
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>2 759 473 000</b>	<b>2 871 349 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
<b>Egenkapital</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Selskapskapital	3 500 000	3 500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>3 500 000</b>	<b>3 500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital	720 536 000	943 296 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>720 536 000</b>	<b>943 296 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>724 036 000</b>	<b>946 796 000</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	328 277 000	325 096 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>328 277 000</b>	<b>325 096 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>328 277 000</b>	<b>325 096 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Kassekreditt	705 437 000	1 091 533 000
Leverandørgjeld	601 823 000	121 146 000
Betalbar skatt		10 002 000
Skyldige offentlige avgifter	48 437 000	78 430 000
Kortsiktig konserngjeld	64 568 000	21 566 000
Annen kortsiktig gjeld	286 895 000	276 780 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 707 160 000</b>	<b>1 599 457 000</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>2 035 437 000</b>	<b>1 924 553 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>2 759 473 000</b>	<b>2 871 349 000</b>



Organisasjonsnr: 915 518 389  
RUTEBILEIERNES  
STANDARDISERINGSKONFERANSJESELSKAP

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 770 542 000	4 462 415 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 770 542 000</b>	<b>4 462 415 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	238 088 000	3 666 204 000
2,3		296 432 000	272 410 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		42 148 000	36 893 000
Annen driftskostnad		379 942 000	388 144 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 956 610 000</b>	<b>4 363 651 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-186 068 000</b>	<b>98 764 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 435 000	3 844 000
Annen finansinntekt		79 799 000	157 449 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>84 234 000</b>	<b>161 293 000</b>
Annen rentekostnad		94 602 000	116 361 000
Annen finanskostnad		73 330 000	120 570 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>167 932 000</b>	<b>236 931 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-83 698 000</b>	<b>-75 638 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-269 766 000</b>	<b>23 126 000</b>
Skattekostnad		-56 300 000	7 742 000
<b>Årsresultat</b>		<b>-213 466 000</b>	<b>15 384 000</b>



Organisasjonsnr: 915 518 389  
RUTEBILEIERNES  
STANDARDISERINGSKAPSELSKAP

## KONSERNBALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		785 000	0
Utsatt skattefordel		85 273 000	26 927 000
Goodwill		6 668 000	8 891 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>92 726 000</b>	<b>35 818 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg under utførelse		56 000	3 123 000
Biler		98 384 000	89 071 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		91 847 000	84 753 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>190 287 000</b>	<b>176 947 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		767 000	817 000
Andre fordringer		611 000	368 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 378 000</b>	<b>1 185 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>284 391 000</b>	<b>213 950 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		2 000 879 000	2 188 539 000
<b>Sum varer</b>		<b>2 000 879 000</b>	<b>2 188 539 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		276 313 000	265 138 000
Andre fordringer		72 692 000	121 669 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>349 005 000</b>	<b>386 807 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		1 458 000	0
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 458 000</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		153 955 000	107 829 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>153 955 000</b>	<b>107 829 000</b>



Sum omløpsmidler	2 505 297 000	2 683 175 000
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>2 789 688 000</b>	<b>2 897 125 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
<b>Egenkapital</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Selskapskapital	3 500 000	3 500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>3 500 000</b>	<b>3 500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital	727 822 000	941 197 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>727 822 000</b>	<b>941 197 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>731 322 000</b>	<b>944 697 000</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Pensjonsforpliktelser	246 000	101 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>246 000</b>	<b>101 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	328 277 000	325 096 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>328 277 000</b>	<b>325 096 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>328 523 000</b>	<b>325 197 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Kassekreditt	727 411 000	1 112 129 000
Leverandørgjeld	621 035 000	120 373 000
Betalbar skatt	2 258 000	10 547 000
Skyldige offentlige avgifter	50 384 000	90 849 000
Kortsiktig konserngjeld	425 000	
Annen kortsiktig gjeld	328 330 000	293 333 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 729 843 000</b>	<b>1 627 231 000</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>2 058 366 000</b>	<b>1 952 428 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>2 789 688 000</b>	<b>2 897 125 000</b>



Organisasjonsnr: 915 518 389  
RUTEBILEIERNES  
STANDARDISERINGSAKSJESELSKAP

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
281.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Organisasjonsnr: 915 518 389  
RUTEBILEIERNES  
STANDARDISERINGSAKSJESELSKAP

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
306.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



# Deloitte.

Deloitte AS  
Erik Børresens allé 2  
Postboks 2013 Strømsø  
NO-3003 Drammen  
Norway

+47 32 26 41 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Rutebileiernes Standardiseringsaksjeselskap

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Rutebileiernes Standardiseringsaksjeselskap som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: X6HFC-FZ5IA-XIB7U-5M4HN-ZENF3-ZG2I7



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Rutebildeiernes  
Standardiseringsaksjeselskap

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgis en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Penneo Dokumentnøkkel: X6HFC-FZ5IA-XIB7U-5M4HN-ZENF3-ZG2I7



**Deloitte.**

Uavhengig revisors beretning  
Rutebildeiernes  
Standardiseringsaksjeselskap

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 25. juni 2025  
Deloitte AS

**Sturle Holseter**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: X6HFC-FZ5IA-XIB7U-5M4HN-ZENF3-ZG2I7



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Holseter, Sturle

Statsautorisert revisor

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-359375

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-06-25 17:14:18 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: X6HFQ-FZ5IA-XIB7U-5M4HN-ZENF3-ZG217

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

Rutebileiernes Standardiseringsaksjeselskap  
med datterselskap

Organisasjonsnummer: 915 518 389

Konsernregnskap 2024



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## Rutebileiernes Standardiseringsaksjeselskap med datterselskap

### RESULTATREGNSKAP, tall i hele 1000

Morselskap				Konsem	
2024	2023		Note	2024	2023
		<b>Driftsinntekter</b>			
3 691 174	4 380 109	Salgsinntekter av varer og tjenester	1	3 770 542	4 462 415
3 691 174	4 380 109	Sum driftsinntekter		3 770 542	4 462 415
		<b>Driftskostnader</b>			
3 174 687	3 623 753	Varekostnader		3 238 088	3 666 204
275 286	258 706	Lønnskostnader	2,3	296 432	272 410
34 649	31 518	Ordinære avskrivninger	4	42 148	36 893
394 186	359 225	Andre driftskostnader	2,5	379 942	388 144
3 878 808	2 991	Sum driftskostnader		3 956 610	4 363 650
<b>-187 635</b>	<b>106 907</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>-186 068</b>	<b>98 765</b>
		<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
82 867	153 275	Finansinntekter	6,7	84 234	161 293
165 751	233 647	Finanskostnader	6,7	167 933	236 932
13 800	0	Nedskrivning finansielle anleggsmidler		0	0
-96 685	-80 373	Netto finansposter		-83 698	-75 639
<b>-284 320</b>	<b>26 534</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-269 767</b>	<b>23 126</b>
-59 129	7 105	Skattekostnad på ordinært resultat	8	- 56 300	7 742
<b>-225 191</b>	<b>19 429</b>	<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>-213 466</b>	<b>15 384</b>
		Disponering av årsresultat:			
-225 191	19 429	Overføring annen egenkapital	9		
-225 191	19 429				



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## Rutebileiernes Standardiseringsaksjeselskap med datterselskap

BALANSE PR 31.12.2024, tall i hele 1000

Morselskap			Konsern	
2024	2023	Note	2024	2023
<b>EIENDELER</b>				
<b>Anleggsmidler</b>				
0	0		785	0
85 328	26 016	8	85 273	26 927
0	0	4	6 668	8 891
85 328	26 016		92 726	35 818
Varige driftsmidler				
56	3 123		56	3 123
88 254	82 859		98 384	89 071
84 201	71 636		91 847	84 753
172 510	157 617	4,12	190 287	176 947
Finansielle anleggsmidler				
35 432	49 232	14	0	0
51 553	50 511	13	0	0
767	767		767	817
604	360	3	612	367
88 356	100 869		1 379	1 184
346 194	284 503		284 391	213 950
<b>Sum anleggsmidler</b>				
<b>Omløpsmidler</b>				
Varer				
1 902 249	2 105 383	11,12	2 000 879	2 188 539
1 902 249	2 105 383		2 000 879	2 188 539
Fordringer				
269 537	221 905	12	276 313	265 138
116 018	94 506	12,13	0	0
66 292	119 853		72 692	121 670
451 847	436 264		349 005	386 807
Investeringer				
1 458	0	6	1 458	0
1 458	0		1 458	0
Bankinnskudd og kontanter				
57 726	45 198	15	153 955	107 829
57 726	45 198		153 955	107 829
2 413 279	2 586 846		2 505 297	2 683 175
<b>Sum omløpsmidler</b>				
2 759 473	2 871 349		2 789 688	2 897 125
<b>SUM EIENDELER</b>				



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## Rutebileiernes Standardiseringsaksjeselskap med datterselskap

BALANSE PR 31.12.2024, tall i hele 1000

Morselskap		Konsern		
2024	2023	Note	2024	2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Innskutt egenkapital				
3 500	3 500	9,16	3 500	3 500
3 500	3 500		3 500	3 500
Opptjent egenkapital				
720 536	943 296	9	727 822	941 197
720 536	943 296		727 822	941 197
724 036	946 796	9	731 322	944 697
<b>Gjeld</b>				
Avsetning for forpliktelser				
0	0	3	246	101
0	0		246	101
Annen langsiktig gjeld				
328 277	325 096	12	328 277	325 096
328 277	325 096		328 277	325 096
Kortsiktig gjeld				
705 437	1 091 533	12	727 411	1 112 129
601 823	121 146		621 035	120 373
1	10 002	8	2 258	10 547
48 437	78 430		50 384	90 849
64 568	21 566	13	425	0
286 896	276 778		328 328	293 333
1 707 162	1 599 456		1 729 842	1 627 231
2 035 439	1 924 553		2 058 365	1 952 428
2 759 473	2 871 349		2 789 688	2 897 125
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>			<b>2 789 688</b>	<b>2 897 125</b>

Drammen, den 23. juni 2025

I styret for  
Rutebileiernes Standardiseringsaksjeselskap

Signed by:  
  
Frank Duvold  
administrerende direktør

DocuSigned by:  
  
Svein Nikolai Helling  
styreleder

DocuSigned by:  
  
Svein Tollef Helling  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
Hans Ole Helling  
styremedlem

Signed by:  
  
Gunn Cecilie Ringdal  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
Kristin Stangnes Claudi  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
Tore Fjellheim  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
Ann-Christin Waldal Rom  
styremedlem



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## Rutebileiernes Standardiseringsaksjeselskap med datterselskap

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING TIL KONSERNREGNSKAPET 2024

(alle tall i 1 000)	Morselskap 2024	2023	Konsern 2024	2023
<b>Likvider tilført/brukt på virksomheten</b>				
Resultat før skatt	-284 320	26 534	-269 767	23 126
Periodens betalte skatt	-10 004	-109 773	-10 547	-110 027
Ordinære avskrivninger varige driftsmidler	34 649	31 564	42 148	36 939
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	13 800	0	0	0
Verdiendring finansielle instrumenter	0	2 047	0	2 047
Gevinst ved salg av varige driftsmidler	0	21	0	21
Forskjell kostnadsført pensjon og inn-/utbet.	-328	1 343	0	1 444
Endring i varer	203 134	285 013	187 660	296 938
Endring i kundefordringer	-69 144	149 863	-11 176	107 691
Endring i leverandørgjeld	480 678	-599 492	500 663	-603 654
Endring i andre tidsavgrensningsposter	35 100	-526 719	42 466	-508 638
Netto likviditetsendring fra virksomheten	403 564	-739 599	481 447	-754 113
<b>Likvider tilført/brukt på investeringer</b>				
Investeringer i varige driftsmidler	-109 792	-89 725	-120 202	-106 999
Salg av varige driftsmidler	60 250	42 830	66 359	43 775
Investering i aksjer/verdipapirer	0	-763	0	-813
Endring andre investeringer	0	-4 790	50	-4 790
Netto likviditetsendring fra investeringer	-49 542	-52 448	-53 792	-68 827
<b>Likvider tilført/brukt på finansiering</b>				
Endring i opptrekk kassakredit	-386 096	788 799	-384 718	786 003
Nebetaling / opptak av langsiktig gjeld	3 180	-5 728	3 180	-5 728
Endring lån konsernselskaper/eierselskaper	41 421	-50 511	0	0
Netto likviditetsendring fra finansiering	-341 495	732 560	-381 538	780 284
Netto endring i likvider i året	12 527	-59 487	46 117	-42 656
<b>Kontanter og bankinnskudd pr 1.1</b>	45 198	104 685	107 838	150 494
<b>Kontanter og bankinnskudd pr 31.12</b>	<b>57 725</b>	<b>45 198</b>	<b>153 955</b>	<b>107 838</b>
Beholdning av øvrig likvide finansielle omløpsmidler		0	0	0
<b>Beholdning av bankinnsk., kontanter og lign.</b>	<b>57 725</b>	<b>45 198</b>	<b>153 955</b>	<b>107 838</b>



Docusign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## Rutebileiernes Standardiseringsaksjeselskap

### NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET 2024

#### REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk i Norge. De benyttede regnskapsprinsipper er i samsvar med tidligere år.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Rutebileiernes Standardiseringsaksjeselskap og alle selskap der morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse.

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres.

Ved kjøp av datterselskap elimineres kostprisen på aksjer i morselskapet, mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Forskjellen mellom kostpris og netto bokført verdi av eiendeler på kjøpstidspunktet i datterselskapene, tillegges de eiendeler merverdien knytter seg til innenfor markedsverdien av disse eiendelene. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler representerer goodwill. Goodwill avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

For datterselskaper som regnskapsføres i utenlandsk valuta omregnes disse til konsernets presentasjonsvaluta. Eiendeler og forpliktelser omregnes til valutakursen på balansedagen, inntekter og kostnader omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet, alternativt benyttes snittkurs for perioden der dette er hensiktsmessig. Omregningsdifferanser som fremkommer innregnes mot egenkapitalen.

#### Datterselskap/tilknyttede selskap

Tilknyttede selskaper, datterselskaper og andre investeringer vurderes etter kostmetoden i morselskapet. Tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

#### Inntekter

##### Varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Ved salg av nye biler med gjenkjøpsforpliktelser blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som egne transaksjoner. Totale gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 10. Ved salg av nye biler utgjør engangsavgifter til Staten vesentlige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men tas kun med som kortsiktig gjeld i regnskapet.

##### Tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Provisjonsinntekt/formidlingsinntekt på leasing bokføres under salgsinntekt.

#### Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

#### Anleggsmidler/Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varer

Varebeholdningen av biler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og salgspris etter fradrag for salgskostnader.

Det foretas en individuell vurdering av hver enkelt bil.

Deler og utstyr er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost eller veiet gjennomsnitt er brukt ved lageravgang. Det er foretatt nedskrivning for påregnelig ukurans for nye og brukte biler, samt for øvrige lagerbeholdninger.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter. Valutaterminkontrakter er innregnet til virkelig verdi.

## Valuta knyttet til utenlandske filialer.

Selskapsregnskapet presenteres i norske kroner, mens utenlandske filialer løpende regnskapsføres i lokal (funksjonell) valuta. Pengeposter omregnes til presentasjonsvaluta ved å benytte valutakursen på balansedagen, og ikke-pengeposter omregnes til presentasjonsvaluta ved å benytte historisk kurs. Inntekter og kostnader omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet, alternativt benyttes snittkurs for perioden der dette er hensiktsmessig. Omregningsdifferanser som fremkommer innregnes mot egenkapitalen.

## Finansielle instrumenter og varederivater

Finansielle instrumenter, herunder aksjer og obligasjoner, som

- er klassifisert som omløpsmidler,
- inngår i en handelsportefølje med henblikk på videresalg,
- omsettes på børs, autorisert markedsplass eller tilsvarende regulert marked i utlandet, og
- har god eierspredning og likviditet

er vurdert til virkelig verdi på balansedagen. Andre investeringer er vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

## Leieavtaler / Leasing

Leieavtaler vurderes enten som finansiell eller operasjonell i samsvar med avtalens reelle økonomiske innhold. Dersom det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker klassifiseres avtalen som finansiell og tilhørende eiendeler og forpliktelser balanseføres som kjøp av eiendel med finansiering. Andre leieavtaler klassifiseres som operasjonelle og kostnadsføres fortløpende under "Annen driftskostnad", med mindre en annen periodisering gir en mer fornuftig sammenstilling.

## Pensjoner

Innskuddsordning:

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode, er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

## Garanti, gjenkjøpsforpliktelser og serviceavtaler

Selskapet har ved salg av nye biler garantiforpliktelser i henhold til garantier gitt av ulike produsenter og lokal kjøpslov. I hovedtrekk dekker produsentene garantier etter gitte retningslinjer, men importør og forhandlerleddet dekker garantier utover dette i henhold til egne avtaler. Garantiperioden varer fra 1 til 5 år.

Garantiarbeid knyttet til tidligere salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Selskapets garantiavsetning beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garanti-reparasjoner. Garantikostnader er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

I forbindelse med salg av biler finansiert med leasing, har selskapet garantert for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Eventuelt forventet tap i tilknytning til gjenkjøpsforpliktelser hensyntas.

## Bruk av estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader, balanseposter og øvrige forpliktelser hvor det ikke foreligger markedsv verdier, brukes estimater. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, ukurans i varebeholdning, avsetning til tap på krav, pensjoner, øvrige langsiktige avsetninger, samt latent tap på gjenkjøpsforpliktelser.

Frømtidige hendelser kan medføre at estimatene endres. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## NOTE 1 SALGSINNTEKTER

Morselskapets omsetning er i sin helhet tilknyttet salg av transportmidler med tilhørende deler og utstyr i Norge, Sverige, Danmark og Finland. I Sverige, Danmark og Finland selges bilene gjennom filialer av det norske selskapet.

Konsernets omsetning er i det alt vesentligste tilknyttet inntekter for salg av biler samt relaterte produkter og tjenester i Norge og Europa for øvrig. RSA har siden 2020 etablert virksomhet i flere land i Europa og selger elektriske biler av de kinesiske merkene Maxux, BYD og JAC. Salg i land utenfor Norge utgjør ca. 21% av omsetningen av biler og utstyr i 2024, tilsvarende for 2023 var 27%.

Virksomhetsområder (alle tall i 1 000)	2024	2023
Salg av biler og lignende	3 720 779	4 410 667
Salg utstyr forhandlere av bobiler og campingvogner	49 763	50 851
Andre inntekter	0	897
Sum	3 770 542	4 462 415

Geografisk fordeling (alle tall i 1 000)	2024	2023
Norge	2 998 553	3 227 693
Sverige	88 489	468 947
Danmark	67 900	314 001
Finland	267 031	178 867
Polen	106 518	79 426
Tyskland	157 890	104 286
Andre land	84 161	89 195
Sum	3 770 542	4 462 415

## NOTE 2 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE MM.

Lønnskostnader (alle tall i 1 000)	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Lønninger	216 038	210 768	235 707	223 534
Arbeidsgiveravgift	35 075	33 124	36 088	33 859
Pensjonskostnader	13 977	13 189	14 138	13 305
Andre ytelser og sosiale kostnader	10 197	1 625	10 500	1 712
Sum	275 286	258 706	296 432	272 410

Morselskapet har i løpet av regnskapsåret sysselsatt 281 årsverk  
Konsernet har i løpet av regnskapsåret sysselsatt 306 årsverk.

### Morselskap

Ytelser til administrerende direktør (alle tall i 1 000)	2024	2023
Lønn	3 243	4 455
Pensjonskostnader	64	28
Andre ytelser	161	162
Sum	3 469	4 645

Ytelser til styret (alle tall i 1 000)	2024	2023
Styrehonorar	575	575
Sum	575	575

Det er gitt andre ytelser til ansattrepresentanter i styret med til sammen tkr 150.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Daglig leder i morselskapet har avtale om lønn i to år etter fratreden fra sin stilling.

Revisjonshonorar (alle tall i 1 000)	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon	1 674	1 905
Teknisk bistand ifbm årsregnskap og ligningspapirer		
Annen bistand		
Sum	1 674	1 905

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## NOTE 3 PENSJONER

### Innskuddsplan

Konsernets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

Morselskapet har hatt en ytelsebasert pensjonsordning som opphørte pr. 01.01.2017

Opphøret er gjennomført etter regler i lov om Foretakspensjon kapittel 15. Det er utstedt forsikringsbevis (fripolise/opptjent premiereserve) til hvert medlem. Selskapets bokførte forpliktelse er kostnadsført i sin helhet pr. 31.12.2017. Saldo premiefond er overført selskapets innskuddspensjonsavtale.

(alle tall i 1 000)	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Midler på innskuddsfond ifbm den innskuddsbaserte ordningen	400	255
Netto bokførte pensjonsmidler	400	255
(alle tall i 1 000)	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pensjonsforpliktelser utland	246	101
Netto bokført pensjonsforpliktelse utland	246	101

## NOTE 4 VARIGE DRIFTSMIDLER

Morselskap (alle tall i 1 000)	Goodwill	Driftsløsøre, inventar og verktøy	Transport- midler	Sum
Anskaffelseskost pr 1.1	3 234	217 704	106 509	327 447
Tilgang kjøpte driftsmidler		28 710	81 082	109 792
Avgang solgte driftsmidler		-	71 515	71 515
Anskaffelseskost pr 31.12	3 234	246 414	116 076	365 724
Akkumulerte avskrivninger 31.12	3 234	162 213	27 822	193 270
Bokført verdi pr 31.12	-	84 201	88 254	172 455
Årets avskrivninger	0	16 145	18 504	34 649
<b>Anlegg under utførelse</b>				<b>56</b>

Goodwill kommer fra overdragelse og oppstart av filial i Trondheim. Selskapet benytter lineære avskrivninger over 5 år. Gjenværende bokført verdi per 31.12.2024 er tNOK 0.

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

- \* Maskiner og inventar 3 - 10 år
- \* Biler 5 - 10 år
- \* Goodwill 5 år
- \* Anlegg under utførelse gjelder pågående renoveringsprosjekter



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## NOTE 4 VARIGE DRIFTSMIDLER forts.

Konsern (alle tall i 1 000)	Goodwill	Immaterielle eiendeler	Driftsløsøre, inventar og verktøy	Transportmidler	Sum
Anskaffelseskost pr 1.1	25 461	524	231 292	117 554	374 831
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	784	29 426,532	89 990,836	120 202
Avgang driftsmidler	0	0	728,659	78 346,521	79 075
Anskaffelseskost pr 31.12	25 461	1 308	259 990	129 199	415 957
Akk. avskrivninger 31.12	18 793	523	168 143	30 815	218 273
Bokført verdi pr 31.12	6 668	786	91 848	98 384	197 685
Årets avskrivninger	2 223	206	18 342,643	21 376,125	42 148
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
<b>Anlegg under utførelse</b>					56

Konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

* Maskiner og inventar	3-10 år
* Transportmidler	5-10 år
* Goodwill virksomhetskjøp	5 år
* Goodwill vedrørende CASU AS	10 år
* Tomter	Avskrives ikke

### Goodwill ved kjøp datterselskap

Caravan Supply AS er en importør som leverer utstyr og reservedeler til landets forhandlere av camping, bil og fritid. Erverv av selskapet var en strategisk beslutning for blant annet å oppnå synergieffekter innen konsernet. Goodwill som oppstod ved kjøp av selskapet er periodisert lineært over 10 år basert på en forventning om selskapets videre utvikling og resultater. Konsernet ervervet i 2021 de resterende 15% av aksjene og CASU er nå 100% eiet av RSA. Gjenværende bokført verdi pr 31.12.2024 er tNOK 6.668.

## NOTE 5 LANGSIKTIGE LEIEAVTALER

(alle tall i 1 000)

Konsernet driver den vesentligste delen av virksomheten i leide lokaler. Årets husleie utgjør tNOK 93 544 i morselskapet, og tNOK 99 914 i konsernet. Leieavtalene utløper i perioden fra 2024 frem til 2037.

## NOTE 6 FINANSIELLE INSTRUMENTER

### OMLØPSMIDLER

#### Utestående valutaterminkontrakter

##### Morselskap

RSA's forretningsmessige avtaler inngås hovedsakelig i valutaen EUR og CNY

Valuta (alle tall i 1 000)	2024	2023
Virkelig verdi forretningsmessige valutaterminkontrakter	1 458	-418

Virkelig verdi av valutaterminkontrakter er beregnet av konsernets bankforbindelse, og utgjør den diskonterte forskjellen mellom den avtalte terminkursen og terminkursen pr 31.12 for en terminkontrakt med tilsvarende løpetid. Samtlige terminkontrakter utløper i løpet av neste regnskapsår.

**Finansielle instrumenter og varederivater vurdert til virkelig verdi etter regnskapsloven § 5-8.**



Docusign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## NOTE 7 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

Finansinntekter (alle tall i 1 000)	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Renteinntekt	3 661	3 593	4 415	3 844
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3 531	613	20	0
Agiogevinst	75 270	148 342	75 469	148 342
Inntekt på investering i datterselskap	0	0	0	0
Annen finansinntekt	405	726	4 330	9 107
Sum finansinntekter	82 867	153 274	84 234	161 293
<b>Finanskostnader</b>				
Nedskrivninger finansielle anleggsmidler	13 800	0	0	0
Rentekostnad	93 221	115 145	94 602	116 360
Valutatap	65 877	109 955	66 206	109 965
Annen finanskostnad	6 654	8 547	7 120	10 607
Sum finanskostnader	179 551	233 647	167 927	236 932

## NOTE 8 SKATT

(alle tall i 1 000)	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
<b>Skattegrunnlaget</b>				
Resultat før skattekostnad	-284 320	26 534	-269 767	23 126
Permanente forskjeller	16 384	11 140	3 044	13 500
Endring midlertidige forskjeller	140 122	12 061	134 342	12 305
Anvendt fremførbart underskudd	0	0	-36	-862
Mottatt/(avgitt) konsernbidrag	0	-4 066	0	0
Skattegrunnlag	-127 813	45 669	-132 416	48 069
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>				
Betalbar skatt (22%)	0	10 002	2 258	11 471
Refusjon skatt tidligere år	0	-1 139	0	-1 139
Endring utsatt skatt	-59 129	-2 653	-58 559	-2 591
Skatt av konsernbidrag	0	895	0	0
Skattekostnad	-59 129	7 105	-56 300	7 741
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller</b>				
Kortsiktige poster	-272 031	-132 765	-273 956	-136 435
Langsiktige poster	12 820	13 681	13 778	12 831
Andre forskjeller	-827	832	-827	0
Underskudd til fremføring	-127 813	0	-136 430	-36
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-387 851	-118 252	-397 436	-123 640
Ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0	-9 834	-1 243
Grunnlag utsatt skatt i balansen	-387 851	-118 252	-387 602	-122 397
Utsatt skatt (skattefordel) <sup>1</sup>	-85 327	-26 015	-85 272	-26 927
<b>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt</b>				
22% skatt av resultat før skatt	-62 550	5 837	-59 349	5 088
Permanente forskjeller (22%)	3 605	2 451	670	2 970
Andre poster	2 645			-316
Beregnet skattekostnad	-56 301	8 288	-58 681	7 740
Effektiv skattesats	19,8 %	31,2 %	21,8 %	33,5 %

\* ) Inkluderer: ikke fradragsberettigede kostnader, som f.eks. representasjon, finansinntekter, overskudd ANS mv



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## NOTE 9 EGENKAPITAL

### Morselskap

(alle tall i 1 000)	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 1.1	3 500	943 296	946 796
Omregningsdifferanse filialer		2 431	2 431
Årets resultat		-225 191	-225 191
Egenkapital pr 31.12	3 500	720 536	724 036

### Konsern

(alle tall i 1 000)	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 1.1	3 500	941 197	944 697
Omregningsdifferanse		91	91
Årets resultat		-213 466	-213 466
Ekstraordinært utbytte		0	0
Avsatt til utbytte		0	0
Egenkapital pr 31.12	3 500	727 822	731 322

## NOTE 10 KAUSJONS- OG GARANTIANSVAR

(alle tall i 1 000)

### Restverdigarantier

I forbindelse med salg av biler til leasingselskap har selskapet garantert for restverdien etter endt leasingperiode. Pr 31.12 foreligger det et garantiansvar for 1 581 biler (1 987 biler i 2023).

Samlet ikke bokført garantert restverdi knyttet til disse bilene er tkr 407 633 (tkr 494 624 i 2023)

### Ramme for importremburser

Selskapet har en totalramme for rembursert på tkr 865 000. Pr 31.12.2024 er det trukket tkr 641 874 av rammen.

Selskapet har stillet sikkerhet i varelager og fordringer for remburs rammen.

Øvrige ikke bokførte garantiforpliktelser pr 31.12 (alle tall i 1 000)	2024	2023
Tollgaranti (RSA)	55 054	51 723
Leiegaranti (RSA)	976	947
Betalingsgaranti (RSA)	649 143	152 206
Sum	705 173	204 877

## NOTE 11 VARER

### Morselskap

(alle tall i 1 000)

Lager	2024	2023
Varer i transitt	131 544	49 007
Varebeholdning i Norge	1 574 997	1 856 598
Varebeholdning filialer utland	173 745	158 782
Kundesolgte/fakturert ikke leverte biler *)	21 962	40 996
Sum	1 902 249	2 105 383

Ved utgangen av 2024 har selskapet fakturert biler for til sammen 24 mNOK som ikke ble levert før tidlig 2025.

Fakturert ikke opptjent inntekt er presentert som annen kortsiktig gjeld i balansen.

Avsetning for ukurans var ved utgangen av 2024 205 mNOK, tilsvarende tall for 2023 var 45 mNOK.

### Konsern

(alle tall i 1 000)

Lager	2024	2023
Varer i transitt	131 544	49 007
Varebeholdning	1 834 169	2 098 536
Kundesolgte/fakturert ikke leverte biler *)	35 166	40 996
Sum	2 000 879	2 188 539

Ved utgangen av 2024 har konsernet fakturert biler for til sammen 37 mNOK som ikke ble levert før tidlig 2025.

Fakturert ikke opptjent inntekt er presentert som annen kortsiktig gjeld i balansen.

Avsetning for ukurans var ved utgangen av 2024 209 mNOK, tilsvarende tall for 2023 var 50 mNOK.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## NOTE 12 FORDRINGER OG GJELD

Fordringer med forfall senere enn 1 år (alle tall i 1 000)	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Lån til foretak i samme konsern	51 553	50 511	0	0
Sum	51 553	50 511	0	0

### Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år

Hverken morselskapet eller konsernet har gjeld med forfall senere enn 5 år.

### Gjeld og pantstillelser

(alle tall i 1 000)	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
<b>Gjeld sikret ved pant</b>				
Gjeld til kredittinstitusjoner	328 277	325 096	328 277	325 096
Kassekreditt	705 437	1 091 533	727 411	1 112 129
Sum	1 033 714	1 416 629	1 055 688	1 437 226
<b>Regnskapsført verdi av pantsatte eiendeler</b>				
Driftstilbehør (biler, maskiner, anlegg mv)	172 455	154 494	180 001	163 884
Varer	1 902 249	2 105 383	1 931 084	2 138 711
Fordringer	269 537	221 905	270 745	223 792
Sum	2 344 241	2 481 783	2 381 831	2 526 387

## NOTE 13 MELLOMVÆRENDE MED KONSERNSELSKAPER

Morselskap (alle tall i 1 000)	2024	2023
<b>Fordringer</b>		
Lån til foretak i samme konsern	51 553	50 511
Kundefordringer på konsernselskap	116 018	94 506
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld	57 068	111
Gjeld til konsernselskap/konsernbidrag	7 500	21 566

## NOTE 14 DATTERSELSKAP

Firma (alle tall i 1 000)	Forretningskontor	Stemme- og eierandel	Årets resultat i NOK	Egenkapital pr 31.12
Suzuki Bilimport AS	Drammen	100 %	0	62
RSA Bilutleie AS	Drammen	100 %	-25	7 655
Caravan Supply AS	Drammen	100 %	-8 611	14 950
RSA Polska Sp.z o.o.	Polen	100 %	1 394	9 150
RSA Deutschland GmbH	Tyskland	100 %	3 703	5 384

Selskapene regnskapsføres etter kostmetoden.

## NOTE 15 BETALINGSMIDLER

(alle tall i 1 000)

Av konsernets totale bankinnskudd er tNOK 9 084 bundet til betaling av skyldig skattetrekk. Tilsvarende tall for 2023 er tNOK 8 594.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## NOTE 16 AKSJEKAPITAL

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	15 925	200	3 185 000
B-aksjer	1 575	200	315 000
<b>Sum</b>	<b>17 500</b>		<b>3 500 000</b>

Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.

Aksjonærer pr 31.12	Tillitsverv	Aksjeklasse	Antall aksjer	Eier-Andel
SH Invest AS	**	A-aksjer	15 925	91 %
Dunvold Invest AS	eneaksjonær er adm. dir. i RSA	B-aksjer	1 575	9 %

\*\* Styremedlem Svein T. Helling innehar 50 % av stemmene i SH Invest AS via eierselskapene Helling Invest AS og Peak Invest AS.  
Tilknyttet styremedlem Hans Ole Helling jr via eierselskapet CAM AS.  
Tilknyttet styreleder Svein Nikolai Helling via eierselskapet Peak Invest AS.  
Tilknyttet styremedlem Per Kristian Helling via eierselskapet Helling Invest AS.

## NOTE 17 RISIKO

### Finansiell risiko

Konsernets virksomhet består i hovedsak av salg, service og utleie av biler, samt salg av varer til forhandlere, av campingvogner og bobil. Konsernets aktivitet medfører risiko knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet.

### Markedsrisiko

Selskapets inntekter er i all hovedsak i norske kroner mens en vesentlig del av varekjøpet er i utenlandsk valuta. Konsernets hovedvaluta er EUR og CNH, som utgjør over 90 % av alt innkjøp i valuta. Vedvarende endringer i kursbildet for disse valutaene vil medføre endrede innkjøpsbetingelser.

### Likviditetsrisiko

Konsernet opererer innen bransjer hvor det kan forekomme større svingninger i arbeidskapitalen. Det foreligger derfor risiko knyttet til kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved at konsernet har etablert en rammefinansiering hvor trekk reguleres ut fra løpende behov.

### Kreditrisiko

Konsernet er både importør og forhandler av sine produkter. For forhandlerleddet er den vesentlig andelen av salget kontantbasert, men det vil foreligge risiko i de tilfeller biler og service selges på kreditt. For importvirksomheten vil det foreligge risiko knyttet til salg til eksterne forhandlere. Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser søkes redusert ved gode kreditrutiner og tett oppfølging av utestående fordringer. Konsernet har historisk sett hatt lite tap på krav.

### Gjenkjøpsavtaler

Morselskapet RSA har risiko knyttet til gjenkjøpsavtaler. Samlede gjenkjøpsforpliktelser pr 31.12.24 var ca 408 Mnok. Dette utgjør selskapets totale ansvar både for RSA (demokontrakter), RSA Bil og garantier RSA har stillet bak eksterne forhandlere. Risikoen er knyttet til fremtidig markedspris for brukte biler. Risikoen reduseres ved løpende vurdering av betingelsene ved inngåelse av avtaler. Det foretas løpende vurdering av forpliktelsene og det foretas avsetninger for eventuelle tapskontrakter.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## RUTEBILEIERNES STANDARDISERINGS AS

### ÅRSBERETNING 2024

#### 1. Virksomhetens art og hvor den drives

Konsernet består av morselskapet RSA med tilhørende filialer i Sverige, Danmark og Finland og har sin hovedbase i Drammen. Konsernet har i tillegg egne datterselskap i Polen og Tyskland, tilknyttet bilimport-virksomheten. Kjernevirksomheten til konsernet er import og salg av kjøretøy samt import og salg av deler, hovedsakelig knyttet til biler av de merker man har agenturet på. Hovedkontoret til RSA ligger på Gulskogen i Drammen. Her ligger også selskapets hovedlager for distribusjon av reservedeler og tilbehør til hele forhandlernettverket i alle markeder. En av konsernets største egneide forhandlere i RSA BIL kjeden ligger også lokalisert her.

RSA er importør av nye biler og deler fra merkene Suzuki og Isuzu i Norge. For merkene Maxus, BYD, JAC og KGM er RSA også importør i flere markeder ut over Norge. RSA selger i dag nye biler i Norge, Sverige, Danmark, Finland, Island, Færøyene, Grønland, Polen og Tyskland. Importørenhetene opererer fra leide lokaler og det er ansatt lokale ressurser for å betjene markedene med hovedfokus på salg, markedsføring og logistikk.

RSA BIL er konsernets egen bilforhandlerkjede og deres virksomhet består av salg av nye og brukte biler, verksteddrift samt salg av reservedeler og tilbehør. RSA BIL opererer kun i Norge og har sin egen sentrale ledelse som bistår forretningene innen eiendomsforvaltning, salg, markedsføring og verksteddrift. RSA BIL er lokalisert i Drammen, Oslo, Lillestrøm, Fredrikstad, Arendal, Sarpsborg, Ski, Kristiansand, Sandnes, Tromsø og Trondheim.

I tillegg til RSA BIL selger RSA sine produkter gjennom ca. 310 frittstående forhandlere i 13 land, direkte eller gjennom egne importenheter. Ca. 160 av disse forhandlerne er i hovedmarkedet, som er det norske markedet.

Caravan Supply AS er konsernets heleide datterselskap som er grossist innenfor deler og tilbehør til fritidsmarkedet med hovedfokus på bobil og caravan. Selskapet er lokalisert i Hokksund utenfor Drammen med egen ledelse innenfor innkjøp, salg, markedsføring og logistikk.

#### 2. Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens paragraf 3-3 bekreftes det at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

### 3. Arbeidsmiljø

Etter styrets oppfatning er arbeidsmiljøet i selskapet tilfredsstillende. Konsernet med filialer, eksklusiv datterselskaper, sysselsatte gjennom året 2024 338 årsverk.

Det er ikke registrert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle eller personskader.

Konsernets totale sykefravær i 2024 var på 6,1% av total arbeidstid. Morselskapet er en IA-bedrift og jobber aktivt med å få ned sykefraværet.

### 4. Likestilling og diskriminering

Selskapet jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene. Se vedlagte redegjørelse for mer informasjon om dette arbeidet.

### 5. Miljørapportering

Konsernets virksomhet påvirker ikke det ytre miljø utover det som er normalt for konsernets virksomhet.

Utslipp fra konsernets forskjellige anlegg og verksted, inkludert stoffer som kan innebære miljøskader, er innenfor de krav myndighetene stiller.

Det utføres kildesortering av alt avfall i henhold til kommunale vedtekter. Selskapet er med i returordninger for miljøfarlig avfall.

### 6. Forskning og utvikling

Selskapet har ingen pågående forsknings- og utviklingsaktiviteter.

### 7. Årsregnskapet – Fremtidig utvikling

Konsernet hadde i 2024 en omsetning på 3.771 MNOK som var en nedgang på 692 MNOK i forhold til 2023. Videre var driftsresultatet negativt på 186 MNOK. Dette var en reduksjon i driftsresultat på 285 MNOK fra året før. Konsernets årsresultat etter skatt viser et underskudd på 213 MNOK, ned fra et positivt resultat året før på 15 MNOK i 2023. Totalkapitalen var ved utgangen av året 2.789 MNOK sammenlignet med 2.897 MNOK året før. Konsernets egenkapital var ved utgangen av året 731 MNOK som tilsvarer en egenkapitalandel på 26%.

Konsernets kontantstrøm fra driftsaktiviteter var i 2024 positiv med 481 MNOK, samtidig som at konsernet har redusert sitt opptrekk på kredittfasiliteter med 385 MNOK ved forlenget kredittid hos sentrale leverandører. Ved utgangen av året var virksomhetens likviditetsbeholdning positiv med 154 MNOK, en økning på 46 MNOK. Selskapet har igjennom starten av 2025 gradvis bedret likviditetssituasjonen i konsernet og den vurderes i dag som god.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

Morselskapet hadde i 2024 en omsetning på 3.691 MNOK som var en nedgang på 689 MNOK i forhold til 2023. Videre var driftsresultatet negativt på 188 MNOK. Dette var en reduksjon i driftsresultat på 295 MNOK fra året før. Driftsresultatet påvirkes negativt av en ekstraordinær nedskrivning av varebeholdningen med 159 MNOK i 2024. Nedskrivningen kommer blant annet som en følge av endrede markedsbetingelser for elektriske varebiler i våre markeder. Morselskapets årsresultat etter skatt viser et underskudd på 225 MNOK, ned fra et positivt resultat året før på 19 MNOK i 2023. Totalkapitalen var ved utgangen av året 2.759 MNOK sammenlignet med 2.871 MNOK året før.

Importvirksomheten i morselskapet er kapitalkrevende og som følge av endret etterspørsel i markedet og høyere finansieringskostnader vil selskapet fortsette å jobbe videre med å redusere varelager og kapitalbinding.

Etter styrets syn gir årsregnskapet og årsberetningen en rettvise oversikt over selskapets og konsernets eiendeler, gjeld og finansielle stilling samt selskapets drift og resultater. Det er ikke inntruffet forhold som endrer dette etter årsregnskapet og konsernregnskapets avslutning.

Personbilmarkedet i Norge, som er selskapets hovedmarked, endte i 2024 noe over i antall registrerte nye personbiler kontra 2023. Antall registrerte personbiler i 2024 var ca. 15% under det som har vært et historisk gjennomsnittlig normalmarked. I 2024 ble det i Norge registrert totalt 128 691 personbiler EL bil andelen var på 89%, som er verdensledende. Dette var opp fra 82% året før. For varebiler ble det registrert 27 496 biler som var en nedgang på 4% fra 2023. Dette var ca. 15% under det som har vært et gjennomsnittlig normalmarked. For varebiler var elbilandelen ca. 29% som var noe ned fra året før.

Bilmarkedet i de landene som selskapet opererer i har vært preget av lave registreringstall, men enkelte markeder har hatt en svak økning. Elektriske personbiler har begynt å ta større markedsandeler i land som Danmark og Sverige.

Man har i løpet av de siste årene opplevd reduksjon i insentiver fra myndighetene for kjøp av elektriske biler i flere land i Europa og EL bil andelen for varebiler er generelt lav i Europa. I land som Tyskland og Polen er det nærmest ikke salg av elektriske varebiler og selskapet har valgt å tilby diesel varebiler i bl.a. disse markedene.

EU innførte økte tollsatser for elektriske personbiler produsert i Kina fra 1. november 2024 og selskapets salg av personbiler produsert i Kina har falt betydelig i de europeiske markedene, som følge av dette. I EU selger nå selskapet tilnærmet kun elektriske varebiler som er produsert i Kina. Selskapet har også varemerker innenfor nybil som ikke får ekstra tollsatser ved import til EU.

Morselskapet har gjennom de siste årene fått en bred portefølje av kjøretøy i flere segmenter og med forskjellige drivlinjer. Samtidig har man fått tilgang til flere markeder og mulighetene for økt volum og markedsandeler er derfor til stede. Markedet har den siste tiden med bakgrunn i høy inflasjon og økt rentenivå hatt en dreining mot mindre kostbare biler og produkter i et lavere prissegment enn de foregående år. Selskapet er godt representert i markedet med produkter i disse segmentene og går inn i 2025 med en god ordrebank med biler for levering i første halvår av 2025. Den fremtidige utviklingen for konsernet og konsernets produkter anser styret som positiv og styret ser store muligheter for selskapet i tiden som kommer.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## 8. Finansiell risiko

Konsernet har vesentlig finansiell risiko i forbindelse med i kjøp av varer i utenlandsk valuta. For å være sikret en tilfredsstillende bruttomargin er man avhengig av en sterk norsk krone mot de valutaer man handler i, men også svingninger i andre valutaer som indirekte påvirker kursen på de valutaer man handler i. Konsernet har desisert størst eksponering mot EUR og CNY. Selskapet har inntekter i flere valutaer som tar ned noe av valuta eksponeringen. Det handles valuta både via spot- og terminkontrakter for å nøytralisere den kortsiktige valutarisikoen opp mot 3-9 måneder. Selskapet har opplevd en utfordrende situasjon gjennom 2024 med en norsk krone som har svekket seg sterkt mot CNY, som var den klart viktigste valutaen for selskapet gjennom 2024.

Konsernet har et stort behov for arbeidskapital da selskapet opererer i en kapitalkrevende bransje med lange ledetider. Selskapet har både lange og korte lånerammer og rentene er i all hovedsak flytende. Selskapet har gjennom året hatt perioder med presset likviditet, men har jobbet aktivt med finansieringen og har nå en finansiering som er fordelt på flere aktører. Et relativt høyt rentenivå gjennom 2024 påvirket konsernet både i form av høye finansieringskostnader, men også i form av svekket kjøpekraft hos kundene som er rentesensitive når det gjelder kjøp av kapitalvarer som konsernet leverer.

Konsernet har gjennom 2024 opplevd sterk konkurranse i nybilmarkedet med aggressive kampanjer. Dette i tillegg til en sterk negativ utvikling på valutasiden har ført til pressede marginer og svak inntjening. Konsernet var med bakgrunn i dette i brudd med lånevilkårene ved utgangen av 2024. Bruddet er reparert gjennom reforhandlede betingelser som også er tilpasset det markedet man ser for seg i 2025 og de resultatene det vil være mulig å oppnå.

## 9. Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styreansvar, forsikringen gjelder for enhver fysisk person som tidligere, nåværende eller fremtidig er:

- Medlem i styret eller tilsvarende organ
- Varamedlem i styret eller tilsvarende styringsorgan
- Daglig leder
- Leder som kan pådra seg personlig ledelsesansvar
- Ansatt i den forsikrede virksomhet eller i virksomhetens datterselskap når den ansatte kan pådra seg personlig ledelsesansvar

Forsikringen omfatter sikredes personlige erstatningsansvar for formueskade som sikrede pådrar seg som følge av et personlig ledelsesansvar i den forsikrede virksomheten. Med formueskade menes økonomisk tap som ikke er en følge av person- eller tingskade.

## 10. Åpenhetsloven

Selskapet redegjørelse i forbindelse med Åpenhetsloven vil bli offentliggjort på RSA sine hjemmesider, og oppdateres årlig i tråd med selskapets kontinuerlige arbeid for etterlevelse av gjeldende lovverk.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## 11. Disponering av årets resultat

Styret foreslår følgende disponering av årsresultat på tkr -225 191 i Rutebileiernes Standardiserings aksjeselskap:

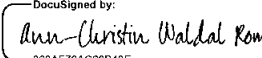
Overføring fra annen egenkapital      tkr. 225 191

Drammen, 23. juni 2025

DocuSigned by:  
  
FCE9A787D3CE44A...  
Svein Nikolai Helling  
Styreformann

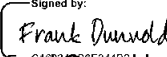
DocuSigned by:  
  
7AA8217497E8404...  
Svein Tollef Helling  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
FAB07CAABEB64E3...  
Hans Ole Helling  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
36BAE70AC88688E...  
Ann-Christin W. Rom  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
8DDA48E08A554B9...  
Tore Fjellheim  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
F714875A34864EA...  
Kristin S. Claudi  
Styremedlem

Signed by:  
  
C18B3188E344F53...  
Frank Duvold  
Adm. Direktør

Signed by:  
  
5567312ED084C7...  
Gunn Cecilie Ringdal  
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## Vedlegg til årsberetningen:

### Redegjørelse for selskapets arbeid med likestilling og diskriminering.

Selskapet jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene

### Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Foreldre- permisjon		Faktisk deltid		
Antall kvinner	Antall menn	Per 31.12.24		Oppgis i gjennomsnitt antall uker		Oppgis i antall		
Per 31.12.24	Per 31.12.24	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Total	49	239	0	7	16	11,5	1	3

**Vedrørende lønnsforskjeller på ulike stillingsnivå/grupper og lønnsforskjell totalt i virksomheten**  
Det henvises til årsberetningen for 2023. Ny kartlegging kommer for 2025.

**Vedrørende kjønnsfordeling på ulike stillingsnivåer/grupper i virksomheten**  
Det henvises til årsberetningen for 2023. Ny kartlegging kommer for 2025.

**Vedrørende ufrivillig deltid**  
Det henvises til årsberetningen for 2023. Ny kartlegging kommer for 2025.



DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

## Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

### Prinsipper, prosedyrer og standarder for likestilling og mot diskriminering

- Selskapets likestillingsarbeid er forankret i Virksomhetens ulike strategier, verktøy og retningslinjer.
- Alle nyansatte skal ved ansettelse sette seg inn i personal og HMS-lhåndbøkene. Disse inneholder egne kapitler om etiske retningslinjer og forbud mot diskriminering.
- Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er ellers inkludert i personalpolitikken og øvrige interne rutiner.

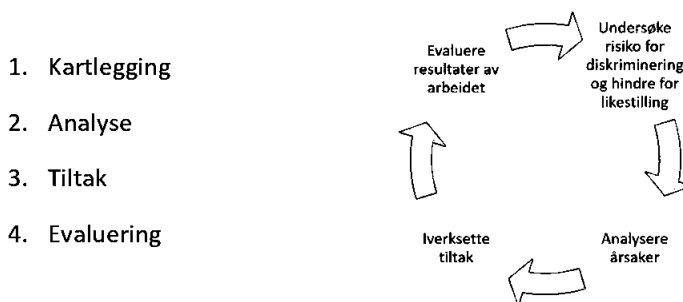
### Slik jobber selskapet for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis

I 2024 har selskapet videreført det systematiske arbeidet fra tidligere år, men har i begrenset grad igangsatt nye tiltak. Følgende er likevel gjort:

- Det er implementert en fast formulering i alle stillingsutlysninger som uttrykker et ønske om mangfold og inkluderende arbeidsmiljø.
- Selskapet har opprettholdt dialog med NAV og attføringsbedrifter med tanke på arbeidspraksis for personer som står utenfor arbeidslivet.
- Styret har fulgt opp sammensetningen av ledelsen og grunnlaget for lønnsjusteringene.
- Arbeidet med universell utforming og ergonomiske forhold følges fortsatt opp gjennom HMS-handlingsplanen.

### Arbeidsmetode

Selskapet jobber fremdeles aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Dette gjøres med en firestegs metode:





DocuSign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

Metoden anvendes på områdene:

- Rekruttering
- Lønns- og arbeidsvilkår
- Forfremmelse og utviklingsmuligheter
- Tilrettelegging
- Mulighet for å kombinere arbeid og familieliv

Alle diskrimineringsgrunnlag omfattes:

- Kjønn
- Graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver
- Etnisitet, religion, livssyn
- Funksjonsnedsettelse
- Seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk
- Kombinasjoner av disse grunnlagene

Arbeidet forankres i selskapets arbeidsmiljøutvalg (AMU), der både hovedverneombud, tillitsvalgte og representanter fra ledelsen deltar. Arbeidet er et fast punkt på agendaen i AMU, og tiltak dokumenteres i et eget oppfølgingsdokument.

## Spesielt prioriterte områder i 2024

Etter oppfølgingen i 2023, har 2024 vært preget av en videreføring av eksisterende tiltak og begrenset implementering av nye.

### Hovedtiltak i 2024:

- **Mangfold i rekruttering:** Det er innført en standardformulering i alle stillingsutlysninger som tydeliggjør selskapets ønske om mangfold og kjønnsbalanse. Dette er særlig viktig i verksteder og bilbutikker, hvor bransjen tradisjonelt er mannsdominert.
- **Videreføring av samarbeid med NAV og attføringsbedrifter** for å tilby praksisplasser til personer som står utenfor arbeidslivet.

Øvrige fokusområder:



Docusign Envelope ID: C29A471C-576B-4E8D-8237-564F6A5DB148

Områder	Risiko for diskriminering og hindre for likestilling	Årsakene til identifiserte risikoer	Aktuelle tiltak	Status tiltak per 31.12.24
Rekruttering	<ul style="list-style-type: none"><li>- Mansndominert bedrift; 83 prosent av de ansatte er menn. Dette kan påvirke både søkermassen (nettverksrekruttering) og innstilling på hvem som blir rekruttert</li><li>- Utlysninger i bilbutikkene og -verkstedene kan oppfattes ekskluderende; typisk mansndominerte yrker der det i liten/ingen grad i stillingsutlysninger synliggjøres ønske om mangfold</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Allmenn oppfatning om at bilbransjen "er for menn"</li><li>- Stereotyp oppfatning om at stillinger på verkstedene er for tungt for kvinner</li><li>- Lav rekrutteringsmasse blant kvinner i verkstedsstillinger henger sammen med skjevfordeling av kjønn i yrkesutdanning</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Synliggjøre ønske om mangfold i stillingsutlysninger</li><li>- Gjennom skolebesøk, fagmesser og opplæringskontor fremme ønske om flere kvinner i industrien</li><li>- Fortsette samarbeid med NAV og attføringsbedrifter med sikte på å ta inn personer på arbeidsmarkedstiltak</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Gjennomført</li><li>- Iverksatt</li><li>- Iverksatt</li></ul>
Lønns- og arbeidsvilkår	<ul style="list-style-type: none"><li>- Oversikten viser ingen vesentlige skjevheter mellom kjønn</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ingen risikoer identifisert. Kvalifikasjoner og type stilling, ikke kjønn, er parametere ved lønnsfastsettelse.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Tiltak ikke nødvendig</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Tiltak ikke nødvendig</li></ul>
Forfremmelse og utviklingsmuligheter	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bedriften har ingen tydelige kriterier for å sikre at forfremmelse gis på grunn av evner, prestasjoner, arbeidsoppgaver, kompetanse, kvalifikasjoner og erfaring som er relevant for stillingen. En forfremmelse kan oppfattes som en nesten utelukkende subjektiv vurdering.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bedriften består av relativt små avdelinger med spisset kompetanse, spredd på 11 lokasjoner. Ved behov for en leder for eksempel innenfor servicemarkedet, vil det i realiteten være svært få interne kandidater. Kun i sjeldne tilfeller vil det være en vurderingssak mellom eller flere interessenter.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Etablere et vurderingsskjema som brukes ved interne stillingsopptrykk</li><li>- Utviklingsmuligheter skal være et fast agendapunkt på medarbeidersamtaler</li><li>- Etablere en oversikt med internkandidater til lederstillinger i de ulike avdelingene</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Uendret</li><li>- Uendret</li><li>- Uendret</li></ul>
Kombinasjon av jobb og fritid	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ansatte kan oppleve ulike grad av mulighet til å kombinere jobb og fritid, og for eksempel ha mulighet til både å hente og levere i barnehage</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Uklart regelverk omkring hjemmekontor</li><li>- Administrative stillinger er omfattet av fleksitid slik at arbeidstid kan tilpasses for eksempel henting og levering i barnehage. I butikkene og på verkstedene, der ansatte må følge fastsatte åpningstider, er mulighet for fleksitid sterkt begrenset</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Regler om hjemmekontor må tydeliggjøres i personalhåndbok</li><li>- I spesielle tilfeller kan avvikende arbeidstidsordninger/reduert arbeidstid vurderes på individnivå i butikkene og på verkstedene, men som utgangspunkt blir det vanskelig å fravike etablert arbeidsplan</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Uendret</li><li>- Delvis gjennomført</li></ul>
Arbeidsmiljø, trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bedriften har prosedyrer og systemer for varsling, men kan ikke utelukke hendelser i det skjulte</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Enkelttilfeller knyttet til arbeidsmiljø, som burde ha blitt rapportert skriftlig, har ved tilfældighet blitt kommunisert muntlig lang tid etterpå</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Promotering av selskapets varslingsrutiner på kommunikasjonsplattformene våre (SharePoint), for eksempel som en HMS-kampanje/fokusområde</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Uendret</li></ul>
Tilrettelegging	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bedriftslokalene er i varierende grad tilpasset personer med nedsatt bevegelsesfrihet, for eksempel personer i rullestol</li><li>- Hovedtyngden av arbeidsoppgaver i butikkene og på verkstedene krever mobilitet</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- I varierende grad er det mulig å ta seg mellom etasjer (for eksempel på grunn av mangel på heis). Det er også varierende bruk av automatiske dører, samt hindre i form av høye dørterskler/nivåforskjeller etc.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ha fokus på universell utforming ved oppussing og/eller nybygg</li><li>- Jevnlige ergonomiske undersøkelser i regi av bht</li><li>- Ergonomisk utformet arbeidsbord</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ikke iverksatt</li><li>- Iverksatt</li><li>- Gjennomført</li></ul>