



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 946 856 800
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MARSH MCLENNAN AS
Forretningsadresse: Harbitzalléen 5
0275 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Scott Ormen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 11.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	235 001 000	218 471 000
Annen driftsinntekt		14 000	24 000
Sum inntekter		235 015 000	218 495 000
Kostnader			
Lønnskostnad	3	158 020 000	170 588 000
Avskrivning	4	12 894 000	12 917 000
Annen driftskostnad	5	76 793 000	56 304 000
Sum kostnader		247 707 000	239 809 000
Driftsresultat		-12 692 000	-21 314 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern			
Annen renteinntekt		27 808 000	2 420 000
Annen finansinntekt		2 731 000	3 652 000
Sum finansinntekter		30 539 000	6 072 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern			
Annen rentekostnad		692 000	54 000
Annen finanskostnad		126 000	345 000
Sum finanskostnader		5 301 000	4 026 000
Netto finans		25 238 000	2 046 000
Ordinært resultat før skattekostnad		12 546 000	-19 268 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	4 757 000	-5 086 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		7 789 000	-14 182 000
Årsresultat		7 789 000	-14 182 000
Overføringer og disponeringer			
Overført fra/til annen egenkapital		7 789 000	-14 182 000
Sum overføringer og disponeringer		7 789 000	-14 182 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	594 000	4 154 000
Goodwill	4	12 736 000	24 329 000
Sum immaterielle eiendeler		13 330 000	28 483 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	4	5 215 000	5 529 000
Sum varige driftsmidler		5 215 000	5 529 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7		500 000
Sum finansielle anleggsmidler			500 000
Sum anleggsmidler		18 545 000	34 512 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	106 464 000	130 870 000
Andre fordringer	8	102 565 000	30 412 000
Sum fordringer		209 029 000	161 282 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		6 838 000	28 228 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 838 000	28 228 000
Sum omløpsmidler		215 867 000	189 510 000
SUM EIENDELER		234 412 000	224 022 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	9	134 770 000	134 770 000
Sum innskutt egenkapital		134 770 000	134 770 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-39 640 000	-50 742 000
Sum opptjent egenkapital		-39 640 000	-50 742 000
Sum egenkapital		95 130 000	84 028 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	1 177 000	1 310 000
Sum avsetninger for forpliktelser		1 177 000	1 310 000
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	8	73 905 000	72 763 000
Annen langsiktig gjeld		338 000	165 000
Sum annen langsiktig gjeld		74 243 000	72 928 000
Sum langsiktig gjeld		75 420 000	74 238 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	20 436 000	17 674 000
Skyldige offentlige avgifter		18 054 000	16 678 000
Annen kortsiktig gjeld	12	25 373 000	31 404 000
Sum kortsiktig gjeld		63 863 000	65 756 000
Sum gjeld		139 283 000	139 994 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		234 413 000	224 022 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 642110

Enheten

Organisasjonsnummer: 946 856 800
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MARSH MCLENNAN AS
Forretningsadresse: Harbitzalléen 5
0275 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Scott Ormen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.07.2024



Organisasjonsnr: 946 856 800
MARSH MCLENNAN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	235 001 000	218 471 000
Annen driftsinntekt		14 000	24 000
Sum inntekter		235 015 000	218 495 000
Kostnader			
Lønnskostnad	3	158 020 000	170 588 000
Avskrivning	4	12 894 000	12 917 000
Annen driftskostnad	5	76 793 000	56 304 000
Sum kostnader		247 707 000	239 809 000
Driftsresultat		-12 692 000	-21 314 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern			
Annen renteinntekt		27 808 000	2 420 000
Annen finansinntekt		2 731 000	3 652 000
Sum finansinntekter		30 539 000	6 072 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern			
Annen rentekostnad		4 483 000	3 627 000
Annen finanskostnad		692 000	54 000
Annen finanskostnad		126 000	345 000
Sum finanskostnader		5 301 000	4 026 000
Netto finans		25 238 000	2 046 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	6	12 546 000	-19 268 000
Skattekostnad på ordinært resultat		4 757 000	-5 086 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		7 789 000	-14 182 000
Årsresultat		7 789 000	-14 182 000
Overføringer og disponeringer			
Overført fra/til annen egenkapital			
Sum overføringer og disponeringer		7 789 000	-14 182 000
Sum overføringer og disponeringer		7 789 000	-14 182 000



Organisasjonsnr: 946 856 800
MARSH MCLENNAN AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2023** **2022**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	6	594 000	4 154 000
Goodwill	4	12 736 000	24 329 000
Sum immaterielle eiendeler		13 330 000	28 483 000

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	4	5 215 000	5 529 000
Sum varige driftsmidler		5 215 000	5 529 000

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	7		500 000
Sum finansielle anleggsmidler			500 000

Sum anleggsmidler		18 545 000	34 512 000
--------------------------	--	-------------------	-------------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer	8	106 464 000	130 870 000
Andre fordringer	8	102 565 000	30 412 000
Sum fordringer		209 029 000	161 282 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende		6 838 000	28 228 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 838 000	28 228 000

Sum omløpsmidler		215 867 000	189 510 000
-------------------------	--	--------------------	--------------------

SUM EIENDELER		234 412 000	224 022 000
----------------------	--	--------------------	--------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital	9	134 770 000	134 770 000
Sum innskutt egenkapital		134 770 000	134 770 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		-39 640 000	-50 742 000
-------------------	--	-------------	-------------



Sum opptjent egenkapital		-39 640 000	-50 742 000
Sum egenkapital		95 130 000	84 028 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	1 177 000	1 310 000
Sum avsetninger for forpliktelser		1 177 000	1 310 000
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	8	73 905 000	72 763 000
Annen langsiktig gjeld		338 000	165 000
Sum annen langsiktig gjeld		74 243 000	72 928 000
Sum langsiktig gjeld		75 420 000	74 238 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	20 436 000	17 674 000
Skyldige offentlige avgifter		18 054 000	16 678 000
Annen kortsiktig gjeld	12	25 373 000	31 404 000
Sum kortsiktig gjeld		63 863 000	65 756 000
Sum gjeld		139 283 000	139 994 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		234 413 000	224 022 000



Organisasjonsnr: 946 856 800
MARSH MCLENNAN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper
Please see attachment

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
103.00

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	101572000.00	103580000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	25219000.00	25951000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8450000.00	8338000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	22778000.00	32719000.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Marsh McLennan AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Marsh McLennan AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies: Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Marsh McLennan AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 20. juni 2024
Deloitte AS

Eivind Skaug
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning - Marsh AS

Name

Date

Skaug, Eivind

2024-06-21

Identification

 bankID Skaug, Eivind



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



MARSH MCLENNAN AS

**ÅRSREGNSKAP
FOR ÅR SLUTTET 31. DESEMBER 2023**

0119 OSLO

ORG. NR. 946 856 800



MARSH MCLENNAN AS

INNHOLD

	Side
Resultatregnskap	1
Balanse	2-3
Kontantstrømoppstilling	4
Noter til regnskapet	5-11



MARSH MCLENNAN AS

RESULTATREGNSKAP FOR ÅR SLUTTET 31. DESEMBER 2023
(alle beløp i NOK 1000)

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt	2	235.001	218.471
Annen driftsinntekt		14	24
Sum driftsinntekter		235.015	218.495
Driftskostnader			
Lønnskostnad	3	158.020	170.588
Avskrivning	4	12.894	12.917
Annen driftskostnad	5	76.794	56.304
Sum driftskostnader		247.707	239.809
Driftsresultat		(12.692)	(21.314)
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Rentekostnad til foretak i samme konsern		(4.483)	(3.627)
Andre renteinntekter		27.808	2.420
Andre finansinntekter		2.731	3.652
Rentekostnader		(692)	(54)
Andre finanskostnader		(126)	(345)
Netto finansresultat		25.238	2.046
Ordinært resultat før skattekostnad		12.546	(19.268)
Skattekostnad på ordinært resultat	6	(4.756)	5.086
ÅRSRESULTAT		7.789	(14.182)
OVERFØRINGER			
Overført fra/til annen egenkapital		7.789	(14.182)
Sum overføringer		7.789	(14.182)



MARSH MCLENNAN AS

BALANSE PR 31. DESEMBER 2023
(alle beløp i NOK 1000)

EIENDELER	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	594	4.154
Goodwill	4	12.736	24.329
Sum immaterielle eiendeler		13.330	28.483
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	4	5.215	5.529
Sum varige driftsmidler		5.215	5.529
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	–	500
Sum finansielle anleggsmidler		–	500
Sum anleggsmidler		18.545	34.512
Omløpsmidler			
Kundefordringer	8	106.464	130.870
Andre fordringer	8	102.565	30.412
Sum fordringer		209.029	161.282
Bankinnskudd, kontanter o.l.		6.838	28.228
Sum omløpsmidler		215.867	189.509
SUM EIENDELER		234.412	224.022



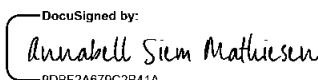
MARSH MCLENNAN AS

BALANSE PR 31. DESEMBER 2023 (alle beløp i NOK 1000)

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital (134.500 aksjer á NOK 1.002)	9	<u>134.770</u>	<u>134.770</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>134.770</u>	<u>134.770</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		<u>(39.640)</u>	<u>(50.742)</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>(39.640)</u>	<u>(50.742)</u>
Sum egenkapital	10	<u>95.130</u>	<u>84.028</u>
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til samme konsern	8	<u>73.905</u>	<u>72.763</u>
Pensjonsforpliktelser	11	<u>1.177</u>	<u>1.310</u>
Annen langsiktig gjeld		<u>338</u>	<u>165</u>
Sum annen langsiktig gjeld		<u>75.420</u>	<u>74.238</u>
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	<u>20.436</u>	<u>17.674</u>
Skyldige offentlige avgifter		<u>18.054</u>	<u>16.678</u>
Annen kortsiktig gjeld	12	<u>25.373</u>	<u>31.404</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>63.862</u>	<u>65.756</u>
Sum gjeld		<u>139.282</u>	<u>139.994</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>234.412</u>	<u>224.022</u>

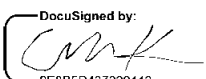
Oslo, 20. juni 2024

I styret for Marsh Mclennan AS

DocuSigned by:

9DBF2A679C2B41A...
Annabell Siem Mathiesen
Styrets leder

DocuSigned by:

B15251B8B3724AA...
Scott Ørmen
Daglig Leder

DocuSigned by:

9E8B5D437229442...
Carolina Maria Klint
Styremedlem

DocuSigned by:

E323C81E0A494D5...
Carl Henrik Samuel Rydén
Styremedlem



MARSH MCLENNAN AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING
(alle beløp i NOK 1000)

	2023	2022
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Ordinært resultat før skattekostnad	12.546	(19.268)
Ordinære avskrivninger	12.894	12.917
(Gevinst)/tap ved avhendelse av anleggsmidler	(41)	–
Aksjebaserte betalinger	3.313	–
Endring i kundefordringer og andre fordringer	(47.747)	(8.244)
Endring i leverandørgjeld	2.762	7.540
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	(133)	(229)
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	(4.071)	7.696
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	(20.477)	410
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(1.413)	(4.284)
Innbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	–	10.632
Inntekter fra salg av finansielle anleggsmidler	500	–
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(913)	6.348
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	(21.390)	6.758
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	28.228	21.470
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	6.838	28.228



MARSH MCLENNAN AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR ÅR SLUTTET 31. DESEMBER 2023

Note 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

Inntekter

Salgsinntekt består av kommisjoner og honorarer fra meglingsvirksomheten. Som prinsipp skjer inntektsføringen på det tidspunkt som politen trer i kraft da hovedtyngden av arbeidet utføres ved fornyelse. Det gjøres i tillegg en vurdering basert på de ulike kontrakter med kunder om inntekten skal periodiseres i takt med arbeidsutførelse.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Klientmidler

I egenskap av å være forsikringsmegler, mottar selskapene i konsernet premieinnbetalinger fra forsikringstakere som skal viderebetales til forsikringsselskapene. Selskapene mottar også erstatningsutbetalinger fra forsikringsselskapene som viderebetales til forsikringstakerne.

Ikke-viderebetalte premier og erstatninger oppbevares som klientmidler og er ikke medtatt i balansen i henhold til gjeldende regler.



MARSH MCLENNAN AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR ÅR SLUTTET 31. DESEMBER 2023

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Kundefordringer består av utestående kommisjon og honorarer.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Inkluderer kontanter og bankinnskudd mindre enn 3 måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningsperioden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringemetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger, inklusiv arbeidsgiveravgift kostnadsføres når de påløper

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt. Lønnskostnader knyttet til aksjebasert betaling er regnskapsført i henhold til regnskapsloven og IFRS 2.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2 SALGSINNTEKT

Pr geografisk marked:

	2023	2022
	NOK 000	NOK 000
Norge	229.987	207.447
Sverige	5.014	11.024
Sum	235.001	218.471



MARSH MCLENNAN AS

NOTER TIL REGNSKAPET
FOR ÅR SLUTTET 31. DESEMBER 2023

Note 3 LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, ANNEN GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE MM

Lønnskostnad	2023 NOK 000	2022 NOK 000
Lønninger	101.572	103.580
Folketrygdavgift	25.219	25.951
Pensjonskostnader	8.450	8.338
Andre ytelser	22.778	32.719
Sum	158.020	170.588

I andre ytelser er det inkludert et beløp på 3,313,406 kroner aksjebasert betaling. For ytterligere forklaring se note 10.

	2023	2022
Antall ansatte	103	111

Ytelser/Godtgjørelser til daglig leder:

	2023 NOK 000
Daglig leder:	
Lønn	4.410
Pensjonsytelser	186
Andre ytelser	1.922

Det er ingen lån eller sikkerhetsstillelse til fordel for: ansatte, medlemmer av styret, bedriftsforsamling eller andre nærstående parter.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2023 NOK 000	2022 NOK 000
Lovpålagt revisjon	950	945
Andre tjenester	97	84
Sum	1.047	1.029

Merverdiavgift er inkludert i revisjonshonoraret.



MARSH MCLENNAN AS

NOTER TIL REGNSKAPET
FOR ÅR SLUTTET 31. DESEMBER 2023

Note 4 GOODWILL OG VARIGE DRIFTSMIDLER

	Driftsmidler og inventar NOK 000
Anskaffelseskost pr 01.01.2023	91.399
Tilgang kjøpte driftsmidler	1.413
Utrangering	(3.846)
Anskaffelseskost 31.12.2023	88.966
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.2023	71.015
Avskrivninger, nedskrivninger og rev. ned. 31.12.2023	71.015
Bokført verdi pr. 31.12.2023	17.951
Økonomisk levetid	3-10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 5 ANNEN DRIFTSKOSTNAD

Spesifisering av andre driftskostnader.

Annen driftskostnad	2023 NOK 000	2022 NOK 000
Husleie	8.855	5.516
Avsetn. til tap på fordringer	2.284	2.999
IT-kostnader	5.873	5.153
Reise- og representasjonskostn	3.485	2.659
Andre kostnader	56.296	39.978
Sum	76.793	56.304

Note 6 SKATTEKOSTNAD

Årets skattekostnad fremkommer slik:

	2023 NOK 000	2022 NOK 000
Betalbar skatt	(995)	–
Endring i utsatt skatt	(3.560)	5.086
Bedriftskildeskatt	(201)	–
Skattekostnad ordinært resultat	(4.756)	5.086



MARSH MCLENNAN AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR ÅR SLUTTET 31. DESEMBER 2023

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	2023	2022
	NOK 000	NOK 000
Ordinært resultat før skatt	12.546	(19.268)
Årsresultat før skatt	12.546	(19.268)
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (25%)	(3.137)	4.817
Skatteeffekten av følgende poster:		
Andre ikke fradragsberettigede kostnader	(1.620)	269
Skattekostnad / inntekt	(4.756)	5.086

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2023		2022	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
	NOK 000	NOK 000	NOK 000	NOK 000
Driftsmidler, Goodwill		1.613		4.051
Fordringer	1.762	–	2.234	–
Pensjonsordning	294	–	328	–
Andre	151	–	2.237	–
Underskudd til fremføring	–	–	3.406	–
Sum	2.207	1.613	8.205	4.051
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen	594	–	4.154	–

Note 7 DATTERSELSKAP

Firma	Ansk.-tidspunkt	Forretnings-kontor	Stemme og Eierandel
Marsh & McLennan Agencies AS	2009	Oslo	0%

Datterselskap Marsh & McLennan Agencies AS ble slått sammen med Marsh McLennan AS i august 2023. Selskapet ble med regnskapsmessig virkning fra 1. januar innfusjonert i Marsh McLennan AS.



MARSH MCLENNAN AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR ÅR SLUTTET 31. DESEMBER 2023

Note 8 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

	Kundefordringer	
	2023	2022
	NOK 000	NOK 000
Foretak i samme konsern	<u>5.837</u>	<u>14.623</u>
	Andre fordringer	
	2023	2022
	NOK 000	NOK 000
Foretak i samme konsern	<u>96.729</u>	<u>15.789</u>
	Leverandørgjeld	
	2023	2022
	NOK 000	NOK 000
Foretak i samme konsern	<u>(20.436)</u>	<u>(17.674)</u>
	Gjeld til samme konsern	
	2023	2022
	NOK 000	NOK 000
Foretak i samme konsern	<u>(73.905)</u>	<u>(72.763)</u>

Note 9 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i morselskapet pr 31.12.2023 består av følgende aksjeklasse:

	Antall	Pålydende	Bokført
		NOK	NOK 000
A-aksjer	<u>134.501</u>	<u>1.002</u>	<u>134.770</u>
Sum	<u>134.501</u>	<u>1.002</u>	<u>134.770</u>

Eierstruktur

Selskapet var pr. 31.12.2022 100 % MMC Europe S.A.R.L. Marsh McLennan AS sitt morselskap er Marsh McLennan Regional Holdings Limited per 31. desember 2023, hvis eierskap ble 100 % overført 22. september 2023 fra Marsh McLennan Europe SARL. Marsh McLennan Regional Holdings Limited er en del av Marsh & McLennan Companies Inc-gruppen.



MARSH MCLENNAN AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR ÅR SLUTTET 31. DESEMBER 2023

Note 10 EGENKAPITAL

	Aksjekapital NOK 000	Annen innskutt egenkapital NOK 000	Annen egenkapital NOK 000	Sum NOK 000
Egenkapital per 01.01.2023	134.770	3.407	(54.149)	84.028
<u>Årets endring i egenkapital:</u>				
Årets resultat	–	–	7.789	7.789
Aksjebasert betaling	–	3.313	–	3.313
Utbetaling vedrørende aksjebasert betaling	–	(2.437)	2.437	–
Egenkapital per 31.12.2023	134.770	4.283	(43.923)	95.130

Ledende ansatte mottar aksjebasert betaling fra MMC Inc. I løpet av 2023 er andel av lønnskostnader knyttet til aksjebasert betaling NOK 3,313,406 (NOK 3,407,258 i 2022). Kostnaden knyttet til aksjebasert betaling er basert på aksjeverdien ved inngåelse av programmet, og amortiseres over den gjeldende perioden til programmet. Aksjene låses for en gitt periode etter tildelingen, og kan først selges etter utløpt innlåsningsperiode. Per 31.12.2023 er det total tre ulike programmer med ulik innlåsningsperiode; program 1 amortiseres over 12 måneder, program 2 amortiseres over 24 måneder og program 3 som amortiseres over 36 måneder. I løpet av 2023 er NOK 2,437,607 reklassifisert fra annen innskutt egenkapital til annen egenkapital. Per 31.12.2023 er totalt amortisert, ikke utbetalte aksjer i MMC Inc NOK 4,283,057.

Note 11 PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSER

Løpende pensjonsforpliktelse

Konsernet har pensjonsordning for alle ansatte. For året 2023 var tilskudd og premie til pensjon T NOK 8,450. Løpende pensjonsforpliktelse som ikke omfattes av selskapets faste pensjonsordning vedrører 5 personer og beløper seg til T NOK 331.

Note 12 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2023 NOK 000	2022 NOK 000
Avsetninger feriepenger og andre kostnader	25.373	31.404
Sum	25.373	31.404

Note 13 RENTEINNEKTER KLIENTMIDLER

	2023 NOK 000	2022 NOK 000
Renteinntekter	27.279	1.802
Sum	27.279	1.802

Note 14 VESENTLIGE HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Per 3. januar 2024 er søsterselskapet Mercer (Norge) AS fusjonert med Marsh AS. Marsh AS er det overlevende selskapet og har endret firmanavnet til Marsh McLennan AS.



Marsh McLennan AS

ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2023

1. Virksomheten

Marsh McLennan AS ("MMC" eller «selskapet») er en norsk forsikringsmeglings- og rådgivningsvirksomhet med organisasjonsnummer 946 856 800.

MMC skal fremstå som den foretrukne forsikringsmegler og rådgiver i sitt markedsegment. Gjennom rådgivning fra ansatte med høy kompetanse, leveranse av kvalitetsytelser og service til kundene, skal selskapet bidra til økt verdiskapning hos våre oppdragsgivere. For ytterligere å bidra til oppnåelse av selskapets målsetninger overtok MMC, som en del av en konsernintern strategi, søsterselskapet Mercer (Norge) AS som ble fusjonert inn i MMC med virkning fra primo januar 2024.

MMC er heleid av Marsh McLennan Regional Holdings Ltd. og har kontorer i Oslo, Kristiansand og Stavanger.

MMC er for øvrig et selskap i Marsh & McLennan Companies konsernet som er notert på New York Stock Exchange.

2. Fortsatt drift

Med henvisning til regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2024 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

3. Arbeidsmiljø

Ved regnskapsårets slutt, hadde selskapet 94 ansatte.

Arbeidsmiljøet i bedriften anses som godt, noe som blant annet fremkommer av de årlige med arbeiderundersøkelser og HMS-arbeidsgrupper. Selskapet arbeider systematisk med arbeidsmiljøet, medarbeidertilfredshet og holdningsskapende arbeid. Sykefraværet var 5,75 % i 2023. Det er ikke registrert skader eller ulykker på arbeidsplassene.



4. Ytre miljø

Idet vi er et forsikringsmeglings- og rådgivningsforetak, forurenses vi det ytre miljø kun i beskjeden grad. Vi er imidlertid bevisst vårt felles ansvar og arbeider med å forbedre oss – også ved rådgivning til våre kunder.

5. Likestilling og arbeid mot diskriminering

Ved regnskapsårets slutt var det ansatt 45 kvinner og 49 menn i selskapet.

Selskapet har et aktivt forhold til likestilling mellom kjønnene og arbeid mot diskriminering og tilstreber lik lønn for likt arbeid. Tiltak gjøres ved behov og ellers årlig i forbindelse med årlig lønnsjusteringsprosess og fungerer dermed som en kontroll og sammenlikning av lønnsnivå på kvinner og menn i samme type stilling. Se overordnet informasjon om kjønnsbalanse og lønn i tabellen under. Det er ikke identifisert at det foreligger ufrivillig deltid i 2023.

	Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Deltidsansatte	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
Antall	45	49	0	0	0	0
Prosent	48 %	52 %	0	0	0	0
	Kjønnsbalanse		Gjennomsnittlig lønn		Foreldrepermisjoner (antall)	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
Grade F - I	14	34	1 113 840	1 184 787	3	4
Grade C - E	31	15	631 279	788 947		

Selskapet er opptatt av at alle medarbeidere skal trives og legger vekt på å sikre alle ansatte like muligheter og rettigheter for å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider utfra en overbevisning at en mangfoldig og bredt sammensatt arbeidsstyrke er en styrke for selskapet.

Selskapets styre bestod av to kvinner og to menn ved utgangen av 2023.

6. Selskapets økonomiske situasjon og resultat av virksomheten

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse for regnskapsåret 2023 med tilhørende noter et riktig uttrykk for selskapets økonomiske situasjon og resultatet for virksomheten.

Selskapet har i 2023 et positivt resultat før skatt på 12,5 MNOK, Resultat etter skatt viser et positivt resultat på 7,8 MNOK. Netto i kontanter er i 2023 på 6,8 MNOK. Netto endring i kontantstrøm er på -21,4 MNOK,



Styret foreslår at de fremlagte regnskaper fastsettes som selskapets resultatregnskap og balanse.

7. Fremtidig utvikling

Det har vært en forsiktig start på 2024 og selskapet ligger under budsjett.

8. Diverse informasjon

Selskapet har styreansvarsforsikring for styremedlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker mulig rettslig erstatningsansvar og utgifter til juridisk bistand som følger av erstatningskrav rettet mot dem i anledning deres arbeid som styremedlem eller daglig leder for virksomheten. Forsikringen fornyes årlig.

Vår redegjørelse i henhold til åpenhetsloven § 5 blir publisert på <https://www.marsh.com/no/en/home.html> innen 30. juni 2024.

9. Finansiell risiko

9.1 Markedsrisiko

Selskapet er i stor grad eksponert for endringer i valutakurser. Primært USD/NOK i den delen av virksomheten som arbeider med marine og energi forsikringsmegling.

Selskapet er noe eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets interngjeld rentebelastes etter markedsrenten.

9.2 Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser har vært lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer.

9.3 Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

10. Årets resultat

Årets resultat utgjør kr. 7,790,157 som foreslås overført til annen egenkapital.

[Signaturside følger]



Oslo, 20. juni 2024

DocuSigned by:
Scott Ørmen
615251B883724AA...

Scott Ørmen
Daglig leder

DocuSigned by:
Annabell Siem Mathiesen
9DBF2A679C2B41A...

Annabell Siem Mathiesen
Styrets leder

DocuSigned by:
CH
E323C81E0A494D5...

Carl Henrik Samuel Rydén
Styremedlem

DocuSigned by:
CMK
9E8B5D437229442...

Carolina Maria Klint
Styremedlem