



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 932 096 579  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SKALA PARTNERS NORGE AS  
Forretningsadresse: c/o B. Tvorg  
Olav Aukrusts vei 2D  
0785 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Børge Tvorg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.04.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.05.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		330 000	288 000
Annen driftsinntekt		2 000	
<b>Sum inntekter</b>		<b>332 000</b>	<b>288 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Fremmedytelser og underentreprise	1	1 646 000	2 678 555
Lønnskostnad	2	1 011 273	1 186 862
Annen driftskostnad	2	635 850	642 189
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 293 123</b>	<b>4 507 606</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 961 123</b>	<b>-4 219 606</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 289	
Annen finansinntekt			465
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 289</b>	<b>465</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	9		207 389
Annen rentekostnad			1 268
Annen finanskostnad		690	3 397
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>690</b>	<b>212 053</b>
<b>Netto finans</b>		<b>599</b>	<b>-211 589</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>
Skattekostnad på resultat	3		
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Udekket tap	4	4 431 195	-4 431 195
Endring annen innskutt egenkapital	4	-7 391 719	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer	5	96 944	957 839
Konsernfordringer	6	59 521	382 021
<b>Sum fordringer</b>		<b>156 465</b>	<b>1 339 860</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	93 145	71 129
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>93 145</b>	<b>71 129</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>249 609</b>	<b>1 410 989</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>249 609</b>	<b>1 410 989</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4, 8	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital	4	18 621	28 951
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>48 621</b>	<b>58 951</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udisponert resultat			
Udekket tap	4		4 431 195
<b>Sum opptjent egenkapital</b>			<b>-4 431 195</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>48 621</b>	<b>-4 372 244</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	9		5 385 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>5 385 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>			<b>5 385 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 446	40 978
Skyldig offentlige avgifter		62 100	67 455
Annen kortsiktig gjeld		134 441	289 799
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>200 988</b>	<b>398 232</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>200 988</b>	<b>5 783 232</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>249 609</b>	<b>1 410 989</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 423926

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 932 096 579  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SKALA PARTNERS NORGE AS  
Forretningsadresse: c/o B. Tvorg  
Olav Aukrusts vei 2D  
0785 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Børge Tvorg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.04.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 06.05.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 932 096 579  
SKALA PARTNERS NORGE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		330 000	288 000
Annen driftsinntekt		2 000	
<b>Sum inntekter</b>		<b>332 000</b>	<b>288 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Fremmedytelser og underentreprise	1	1 646 000	2 678 555
Lønnskostnad	2	1 011 273	1 186 862
Annen driftskostnad	2	635 850	642 189
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 293 123</b>	<b>4 507 606</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 961 123</b>	<b>-4 219 606</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 289	
Annen finansinntekt			465
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 289</b>	<b>465</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	9		207 389
Annen rentekostnad			1 268
Annen finanskostnad		690	3 397
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>690</b>	<b>212 053</b>
<b>Netto finans</b>		<b>599</b>	<b>-211 589</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>
Skattekostnad på resultat	3		
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	4	4 431 195	-4 431 195
Endring annen innskutt egenkapital	4	-7 391 719	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>



Organisasjonsnr: 932 096 579  
SKALA PARTNERS NORGE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer	5	96 944	957 839
Konsernfordringer	6	59 521	382 021
<b>Sum fordringer</b>		<b>156 465</b>	<b>1 339 860</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	7	93 145	71 129
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>93 145</b>	<b>71 129</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>249 609</b>	<b>1 410 989</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>249 609</b>	<b>1 410 989</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4, 8	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital	4	18 621	28 951
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>48 621</b>	<b>58 951</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udisponert resultat			
Udekket tap	4		4 431 195
<b>Sum opptjent egenkapital</b>			<b>-4 431 195</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>48 621</b>	<b>-4 372 244</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	9		5 385 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>5 385 000</b>



<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>5 385 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	4 446	40 978
Skyldig offentlige avgifter	62 100	67 455
Annen kortsiktig gjeld	134 441	289 799
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>200 988</b>	<b>398 232</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>200 988</b>	<b>5 783 232</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>249 609</b>	<b>1 410 989</b>



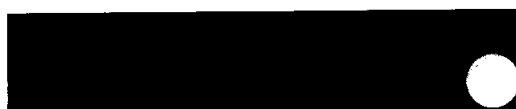
Organisasjonsnr: 932 096 579  
SKALA PARTNERS NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00



## Årsregnskap

01.01.2025 - 31.12.2025

Org.nr. 932 096 579



## RESULTATREGNSKAP

### SKALA PARTNERS NORGE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		330 000	288 000
Annen driftsinntekt		2 000	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>332 000</b>	<b>288 000</b>
Fremmedytelser og underentreprise	1	1 646 000	2 678 555
Lønnskostnad	2	1 011 273	1 186 862
Annen driftskostnad	2	635 850	642 189
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>3 293 123</b>	<b>4 507 606</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 961 123</b>	<b>-4 219 606</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		1 289	0
Annen finansinntekt		0	465
Rentekostnad til foretak i samme konsern	9	0	-207 389
Annen rentekostnad		0	-1 268
Annen finanskostnad		-690	-3 397
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>599</b>	<b>-211 589</b>
Resultat før skattekostnad		-2 960 524	-4 431 195
Skattekostnad på resultat	3	0	0
<b>Årets underskudd (-)</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Endring annen innskutt egenkapital	4	7 391 719	0
Endringer udekket tap	4	-4 431 195	4 431 195
<b>Sum overføringer</b>		<b>-2 960 524</b>	<b>-4 431 195</b>



## BALANSE

### SKALA PARTNERS NORGE AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Andre kortsiktige fordringer	5	96 944	957 839
Konsernfordringer	6	59 521	382 021
<b>Sum fordringer</b>		<b>156 465</b>	<b>1 339 860</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	93 145	71 129
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>249 609</b>	<b>1 410 989</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>249 609</b>	<b>1 410 989</b>



## BALANSE

### SKALA PARTNERS NORGE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	4, 8	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital	4	18 621	28 951
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>48 621</b>	<b>58 951</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap	4	0	-4 431 195
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>0</b>	<b>-4 431 195</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>48 621</b>	<b>-4 372 244</b>
<b>GJELD</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Langsiktig gjeld Skala Partners AB, Sverige	9	0	5 385 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>5 385 000</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		4 446	40 978
Skyldig offentlige avgifter		62 100	67 455
Annen kortsiktig gjeld		134 441	289 799
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>200 988</b>	<b>398 232</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>200 988</b>	<b>5 783 232</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>249 609</b>	<b>1 410 989</b>

OSLO, 20.04.2026  
Styret i Skala Partners Norge AS

\_\_\_\_\_  
Børge Tvorg  
Styreleder/daglig leder



## Skala Partners Norge AS

### Formål

Utvikling av fornybar energiproduksjon, herunder eierskap i selskaper innen fornybar energi eller virksomhetsområder i tilknytning til dette, herunder levering av konsulenttjenester. Selskapet er lokalisert i Oslo.

### Regnskapsprinsipper og virkning av prinsippendringer

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Dette er selskapets andre driftsår og dekker perioden 01.01.2025 til og med 31.12.2025. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

#### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av tjenester og varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester og varer inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

#### Anleggsmidler/Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

#### Endring av regnskapsprinsipp

Det har ikke vært noen endring i regnskapsprinsipp.



## Skala Partners Norge AS

### Noter til regnskapet pr. 31. desember 2025

#### Note nr 1 - Fremmedytelser og underentreprise

Kostnader i forbindelse prosjekter og utviklingen er utgiftsført løpende over driften i 2023-2024-2025.

#### Note nr 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Antall årsverk ved utgangen av året	1,00	1,00
<b>Lønnskostnader:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lønninger	860 953	1 009 833
Arbeidsgiveravgift	124 209	147 792
Pensjonskostnader	20 926	20 846
Andre godtgjørelser	5 185	8 391
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>1 011 273</b>	<b>1 186 862</b>

Daglig leder har ikke tatt ut lønn i regnskapsåret. Det er ikke betalt noen pensjonspremieforsikring for daglig leder i året.

Det eksisterer ikke noen spesielle avtaler (sluttavtaler, bonuser etc.) ved opphør eller endring av ansettelsesforhold.

Selskapet har plikt til å ha en obligatorisk tjenstepensjon etter lov av 21. desember 2005, nr. 124 som trådte i kraft 1. januar 2006. Det er opprettet en slik avtale for den ansatte.

Det er ikke utbetalt styrehonorarer i året.

#### Revisor:

Selskapet har valgt å ikke ha revisor for ordinær revisjon i regnskapsåret. Kostnadsført honorar for andre tjenester til revisor i året utgjør kr 0.



## Skala Partners Norge AS

### Noter til regnskapet pr. 31. desember 2025

#### Note nr 3 - Skatter

##### Betalbar skatt:

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjellen mellom det regnskapsmessige resultatet før skattekostnad og årets skattegrunnlag.

	2025	2024
Resultat før skattekostnad	-2 960 524	-4 431 195
Permanente forskjeller	0	5 200
Stiftelsesgebyr	0	-5 570
Endring midlertidige forskjeller	0	0
Mottatt konsernbidrag SPHNAS	0	34 521
Andel gjeldsettergivelse motregnet sk.m.underskudd	7 357 568	0
Skattemessig fremførbart underskudd	-4 397 044	0
Årets grunnlag for beregning av betalbar skatt	0	-4 397 044
<b>Betalbar skatt i året - 22 %</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

##### Utsatt skattefordel (-):

Utsatt skattefordel er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer ved slutten av regnskapsåret mellom de regnskapsmessige og skattemessige verdier, og skattemessig fremførbart underskudd. Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av de midlertidige forskjellene.

	2025	2024
Midlertidige forskjeller :		
Utestående fordringer	0	0
Skattemessig fremførbart underskudd	0	-4 397 044
Grunnlag utsatt skattefordel (-)	0	-4 397 044
Anvendt skattesats	22%	22%
Bokført i balansen:		
Beregnet utsatt skattefordel (-)	0	-967 350
<b>Utsatt skattefordel (-) bokført i balansen pr. 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I samsvar med GRS for små foretak kan utsatt skattefordel unnlates balanseført. Dette alternativet er valgt her.

Skattekostnaden i regnskapet består av:	2025	2024
Betalbar skatt i året	0	0
Utsatt skattefordel - endring i året	0	0
<b>Skattekostnad i året</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Skala Partners Norge AS

### Noter til regnskapet pr. 31. desember 2025

#### Note nr 4 - Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum EK
<b>Egenkapital pr. 01.01.</b>	30 000	28 951	-4 431 195	-4 372 244
Gjeldsettergivelse SPAB	0	2 950 194	4 431 195	7 381 389
Årets underskudd	0	-2 960 524		-2 960 524
<b>Egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>30 000</b>	<b>18 621</b>	<b>0</b>	<b>48 621</b>

Skala Partners AB, Sverige (se note 9) ettergir gjeld og påløpte renter for hele sitt til godehavende på kr 7 174 000 pluss renter, da det svenske selskapet avvikler virksomheten i Norge. Aksjene i selskapet er overdratt styreleder/ daglig leder Børge Tvorg i 2026. Planen er at aksjene selges til annen aktør i løpet av 2026.

Det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir etter styrets oppfatning et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i regnskapsåret og den økonomiske stillingen ved regnskapsavslutningen.

Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som ikke er tatt hensyn til i årsoppgjøret og som er viktige for å bedømme selskapets resultat og stilling.

Utover det som fremgår av de øvrige delene i årsoppgjøret, kjenner styret ikke til andre forhold vedrørende avsetningsforhold eller utvikling av selskapets virksomhet som har interesse for å bedømme selskapet.

Styret mener det er riktig å legge forutsetningen for fortsatt drift av selskapet til grunn ved avleggelsen av regnskapet.

#### Note nr 5 - Andre kortsiktige fordringer

Andre kortsiktige fordringer presenteres til pålydende.  
Det er ikke gjort avsetning for påregnelige tap i regnskapsåret.

#### Note nr 6 - Konsernfordringer

Mellomværende er ordinære transaksjoner med Skala Partners Holding Norge AS, som er gjort opp i 2026.

#### Note nr 7 - Bankinnskudd, kontanter og lignende

I posten inngår bundne skattetreksmidler med kr 25 298.



## Skala Partners Norge AS

### Noter til regnskapet pr. 31. desember 2025

#### Note nr 8 - Antall aksjer, aksjeeiere m.v.

Registrert aksjekapital i Skala Partners Norge AS per 31.12.2025 består av 10 000 aksjer til pålydende kr 3,00. Aksjekapitalen er balanseført med kr 30 000. Aksjonærene i selskapet per 31.12.2025 var:

	10 000	100,00 %
Skala Partners AB, Sverige	-----	-----
	<b>10 000</b>	<b>100,00 %</b>
<b>Sum antall aksjer</b>	-----	-----

#### Note nr 9 - Langsiktig konserngjeld

	2025	2024
	0	5 385 000
Gjeld til Skala Partners AB, Sverige	-----	-----
	<b>0</b>	<b>5 385 000</b>
Sum langsiktig konserngjeld	-----	-----

Skala Partners AB, Sverige (se note 9) ettergir gjeld og påløpte renter for hele sitt til godehavende på kr 7 174 000 pluss renter, da det svenske selskapet avvikler virksomheten i Norge.