



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2016 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	979 801 386
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	DRIVE MCCANN AS
Forretningsadresse:	Aker Brygge Grundingen 6 0250 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2016 - 31.12.2016
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jan Otto Trulsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2017

### Grunnlag for avgivelse

År 2016: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2015: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2016

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.07.2019



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	7	147 371 678	84 736 894
<b>Sum inntekter</b>		<b>147 371 678</b>	<b>84 736 894</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	7	92 557 811	46 876 753
Lønnskostnad	5, 8	41 785 081	33 800 962
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	521 014	
Annen driftskostnad	8, 9	13 660 356	8 439 009
<b>Sum kostnader</b>		<b>148 524 262</b>	<b>89 116 724</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 152 584</b>	<b>-4 379 830</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	12	185 357	156 393
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>185 357</b>	<b>156 393</b>
Annen finanskostnad	12	133 383	69 526
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>133 383</b>	<b>69 526</b>
<b>Netto finans</b>		<b>51 974</b>	<b>86 867</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 100 610</b>	<b>-4 292 963</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-1 100 610</b>	<b>-4 292 963</b>
Skattekostnad på ekstraordinært resultat	6	-127 685	-952 742
<b>Årsresultat</b>		<b>-972 925</b>	<b>-3 340 221</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Utbytte		3 810 000	23 043 569
Overføringer til/fra annen egenkapital	1	-4 782 925	-26 383 790
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-972 925</b>	<b>-3 340 221</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	2 535 093	2 407 410
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 535 093</b>	<b>2 407 410</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	3 711 625	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 711 625</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern		5 913 947	
Andre fordringer	10	4 478 785	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>10 392 732</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>16 639 450</b>	<b>2 407 410</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	3	2 666 657	2 598 047
<b>Sum varer</b>		<b>2 666 657</b>	<b>2 598 047</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		17 961 577	24 439 103
Andre fordringer	10	2 628 865	68 481
Konsernfordringer	13, 14	1 008 424	22 215 156
<b>Sum fordringer</b>		<b>21 598 866</b>	<b>46 722 740</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	6 417 231	
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>6 417 231</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>30 682 754</b>	<b>49 320 787</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>47 322 204</b>	<b>51 728 197</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	1, 4	1 000 000	1 000 000
Overkurs	1	7 547 236	7 558 294
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>8 547 236</b>	<b>8 558 294</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>8 547 236</b>	<b>8 558 294</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	14	4 478 785	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>4 478 785</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>4 478 785</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld til konsernselskap	14, 15	1 066 613	1 028 661
Leverandørgjeld		4 125 757	635 997
Skyldige offentlige avgifter		9 422 676	10 356 450
Utbytte	1	3 810 000	23 043 569
Kortsiktig konserngjeld	14, 15	6 287 038	
Annen kortsiktig gjeld	11	9 584 099	8 105 226
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>34 296 183</b>	<b>43 169 903</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>38 774 968</b>	<b>43 169 903</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>47 322 204</b>	<b>51 728 197</b>



**McCann AS**

Org nr: 979 801 386

**Årsregnskap 2016**



## McCann AS

### Resultatregnskap 01.01-31.12

Alle tall i NOK

DRIFTSINNTEKTER	Note	2016	2015
Salgsinntekt	7	147.371.678	84.736.894
Sum driftsinntekter		<u>147.371.678</u>	<u>84.736.894</u>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Varekostnad	7	92.557.811	46.876.753
Lønnskostnad	5,8	41.785.081	33.800.962
Ordinære avskrivninger	2	521.014	0
Annen driftskostnad	8,9	13.660.356	8.439.009
Sum driftskostnader		<u>148.524.262</u>	<u>89.116.724</u>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-1.152.584</b>	<b>-4.379.830</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG KOSTNADER</b>			
Finansinntekter	12	185.357	156.393
Finanskostnader	12	133.383	69.526
Netto finansposter		<u>51.974</u>	<u>86.867</u>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT</b>		<b>-1.100.610</b>	<b>-4.292.963</b>
Skatt på ordinært resultat	6	-127.685	-952.742
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b><u>-972.925</u></b>	<b><u>-3.340.221</u></b>
<b>DISPONERING/DEKNING AV ÅRSRESULTAT</b>			
Avsatt Utbytte		3.810.000	23.043.569
Overført/Avsatt til egenkapital	1	-4.782.925	-26.383.790
<b>SUM DISPONERING</b>		<b><u>-972.925</u></b>	<b><u>-3.340.221</u></b>



## McCann AS

### Eiendeler

Alle tall i NOK

	Note	2016	2015
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	2.535.093	2.407.410
Sum immaterielle eiendeler		<u>2.535.093</u>	<u>2.407.410</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner, inventar, innredninger o.l.	2	3.711.625	0
Sum varige driftsmidler		<u>3.711.625</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern		5.913.947	
Andre langsiktige fordringer	10	4.478.785	0
Sum finansielle anleggsmidler		<u>10.392.732</u>	<u>0</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>16.639.450</b>	<b>2.407.410</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Arbeid under utførelse	3	2.666.657	2.598.047
Kundefordringer		17.961.577	24.439.103
Fordringer på konsernselskaper	13, 14	1.008.424	22.215.156
Andre fordringer	10	2.628.865	68.481
Sum fordringer		<u>21.598.866</u>	<u>46.722.740</u>
Kontanter og bankinnskudd	13	6.417.231	0
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>30.682.754</b>	<b>49.320.787</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b><u>47.322.204</u></b>	<b><u>51.728.197</u></b>



## McCann AS

### Egenkapital og gjeld 31.12

Alle Tall i NOK

	Note	2016	2015
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	1, 4	1.000.000	1.000.000
Overkurs	1	7.547.236	7.558.294
Sum innskutt egenkapital		<u>8.547.236</u>	<u>8.558.294</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	1	0	0
Sum opptjent egenkapital		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>8.547.236</b>	<b>8.558.294</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Lån til konsernselskap	14	4.478.785	0
Sum langsiktig gjeld		<u>4.478.785</u>	<u>0</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4.125.757	635.997
Leverandørgjeld til konsernselskap	14, 15	1.066.613	1.028.661
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	14, 15	6.287.038	0
Offentlige avgifter og feriepenger		9.422.676	10.356.450
Avsatt utbytte	1	3.810.000	23.043.569
Annen kortsiktig gjeld	11	9.584.099	8.105.226
Sum kortsiktig gjeld		<u>34.296.183</u>	<u>43.169.903</u>
<b>Sum gjeld</b>		<b>38.774.968</b>	<b>43.169.903</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b><u>47.322.204</u></b>	<b><u>51.728.197</u></b>

Oslo, 30. juni 2017

Richard Branson Bonner-Davies  
Styreleder

Linda Eireen Nordheim  
Styremedlem/  
Daglig leder

Christoph Berndt  
Styremedlem



## McCann AS

### Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK

	Note	2016	2015
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-1.100.610	-4.292.963
Periodens betalte skatt	6	0	0
Ordinære avskrivninger	2	521.014	0
Endring i arbeid under utførelse	3	-68.610	-1.198.671
Endring i kundefordringer	10	6.477.526	-11.530.359
Endring i leverandørgjeld	11	3.527.712	1.276.515
Endring i andre tidsavgrensningsposter		8.309.881	3.159.028
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>17.666.913</b>	<b>-12.586.450</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger på lånefordringer konsern		-5.913.947	0
Utbetalinger på andre lånefordringer		-4.478.785	0
Endring konsernkonto		21.940.473	12.586.450
Investering i varige driftsmidler og goodwill		-4.232.639	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringer</b>		<b>7.315.102</b>	<b>12.586.450</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>			
Endring langsiktig gjeld		4.478.785	0
Utbetalinger av utbytte		-23.043.569	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-18.564.784</b>	<b>0</b>
Netto kontantstrøm for perioden		6.417.231	0
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 1.1		0	0
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12		6.417.231	0



## McCann AS

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Salgsinntekter

Driftsinntekter omfatter inntekter på tjenester som er utført i løpet av året.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Om løpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Om løpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en spesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Arbeid under utførelse

Arbeid under utførelse består av honorarer og utlegg. Honorar er vurdert til salgspris med fradrag for påregnelig tap. Utlegg er vurdert til kostpris med fradrag for påregnelig tap.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over levetiden dersom det har en levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Leasing

Selskapet har leasingavtaler som både er å anse som finansieringsavtaler og leieavtaler. Finansieringsavtalene gjelder i all hovedsak teknisk utstyr, mens leieavtalene gjelder for leie av biler. Leasing av teknisk utstyr blir regnskapsmessig behandlet som kjøp av anleggsmidler finansiert med leasing. Utstyret blir da avskrevet over driftsmidlets levetid. Leasing av biler blir regnskapsmessig behandlet som ordinær leie.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

#### Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Kostnaden blir ført løpende i regnskapet.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.



## McCann AS

Noter til resultatregnskapet og balansen (alle tall i NOK)

Note 1 Egenkapital				
Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.	1.000.000	7.558.294	0	8.558.294
Tingsinnskudd *	0	0	4.771.867	4.771.867
Tilleggsutbytte	0	0	-1.910.000	-1.910.000
Årets resultat	0	-11.058	-961.867	-972.925
Avsatt utbytte	0	0	-1.900.000	-1.900.000
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>1.000.000</b>	<b>7.547.236</b>	<b>0</b>	<b>8.547.236</b>

\* McCann Worldgroup AS solgte i 2016 aksjene i McCann AS til Alfano 15164 AS, som er et heleid datterselskap av I&F McCann Norway AS. Før transaksjonen ble utført overførte McCann Worldgroup AS eiendeler og forpliktelser til McCann AS uten vederlag. Overføringen er behandlet som en egenkapitaltransaksjon i henhold til kontinuitetsprinsippet hvor effekten er ført mot egenkapital, da overføringen ble utført mellom to selskaper i samme konsern. Egenkapitaleffekten er lik kr 4 231 216.

Som del av omorganiseringen ble McCann AS tildelt likviditet fra tidligere eier, Interpublic Group of Companies Inc, for å dekke arbeidskapitalkrav i henhold til avtale mellom Interpublic Group of Companies Inc og I&F McCann Group. Denne overføringen er behandlet som et kapitalinnskudd hvor effekten av egenkapitaltransaksjonen er lik kr 540 651.

Note 2 Varige driftsmidler				
	Bygningmessig- ominnredning	Datautstyr/ kontormaskiner	Inventar/ innredning	Sum varige Driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01	0	0	0	0
Tilgang	1 378.355	1 396.812	1 457.472	4 232.639
Avgang	0	0	0	0
<b>Sum anskaffelseskost 31.12</b>	<b>1 378.355</b>	<b>1 396.812</b>	<b>1 457.472</b>	<b>4 232.639</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01	0	0	0	0
Årets avskrivninger	132.625	180.174	208.215	521.014
Akkumulerte avskrivninger 31.12	132.625	180.174	208.215	521.014
<b>Bokført verdi pr 31.12</b>	<b>1.245.730</b>	<b>1.216.638</b>	<b>1.249.257</b>	<b>3.711.625</b>
Økonomisk levetid	5 år	4 år	7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 3 Arbeid under utførelse			
	2016	2015	
Pålepte honorarer internt	1 932.133	894.727	
Innkjøp eksternt	734.524	1.703.320	
<b>Sum</b>	<b>2.666.657</b>	<b>2.598.047</b>	

Note 4 Aksjekapital og aksjonærinformasjon			
Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjer	200	5 000	1 000 000
Selskapet eies med 100% av Alfano 15164 AS. Konsernregnskap utarbeides av I&F McCann Norway AS. I&F McCann Norway AS har forretningskontor i Grundtangen 6, 0250 Oslo, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.			

Note 5 Pensjoner	
Selskapet er pliktig til å ha obligatorisk tjenestepensjonsordning, og den eksisterende ordningen tilfredsstiller disse kravene. Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som per årsslutt omfatter 48 personer. Innskuddsplanen utgjør mellom 2,5% og 3,5% av lønnen. Pensjonskostnaden for 2016 er på kr 939 675.	



## McCann AS

Noter til resultatregnskapet og balansen (alle tall i NOK)

Note 6 Skatt		
	2016	2015
<b>Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel</b>		
Kundefordringer	0	0
Driftsmidler	477 929	-34 920
Netto midlertidige forskjeller	477 929	-34 920
Underskudd til fremføring	-11 040 828	-9 594 721
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-10 562 899	-9 629 641
<b>Utsatt skattefordel i regnskapet</b>	<b>-2 535 093</b>	<b>-2 407 410</b>

<b>Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt</b>		
	2016	2015
Resultat før skattekostnad	-1 100 610	-4 292 963
Permanente forskjeller	167 352	50 989
Grunnlag for årets skattekostnad	-933 258	-4 241 974
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-512 849	-7 033
Endring i underskudd til fremføring	1 446 107	4 249 067
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
Mottatt konsernbidrag	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
	2016	2015
Betalbar skatt (25 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel med gammel sats	-233 315	-1 145 334
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	105 629	192 594
<b>Skattekostnad (25 % av grunnlag for årets skattekostnad)</b>	<b>-127 685</b>	<b>-952 742</b>

<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
	2016	2015
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 25 % av resultat før skatt:

	2016	2015
25 % skatt av resultat før skatt	-275 153	-1 159 100
Permanente forskjeller (25 %)	41 838	13 766
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	105 629	192 594
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>-127 685</b>	<b>-952 742</b>

Note 7 Salgsinntekter		
	2016	2015
<b>Pr. virksomhetsområde</b>		
Reklameutarbeidelse	147 371 678	84 736 894
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	147 371 678	84 736 894
<b>Byråinntekt</b>		
Totalt driftsinntekter	147 371 678	84 736 894
Varekostnad	92 557 811	46 376 753
<b>Byråinntekt</b>	<b>54 813 867</b>	<b>37 860 141</b>

Note 8 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser		
	2016	2015
<b>Lønnskostnader</b>		
Lønn	35 089 418	28 606 427
Arbeidsgiveravgift	5 174 181	3 687 373
Pensjonskostnader	939 675	690 295
Andre ytelser	581 807	816 867
<b>Sum</b>	<b>41 785 081</b>	<b>33 800 962</b>

Antall sysselsatte årsverk i løpet av regnskapsåret 2016 har vært 42 (2015: 31).

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene etter loven.

<b>Ytelser til daglig leder:</b>		
	2016	2015
Lønn	2 161 503	2 109 876
Pensjonspremie og annen godtgjørelse	144 477	127 434

Daglig leder er medlem av selskapets pensjonsordning.

Daglig leder deltar i en felles bonusordning i konsernet.

Det er ikke gitt noe lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder eller andre ansatte.

Det blir ikke utbetalt noen ytelser ved opphør eller endringer i ansettelsesforhold knyttet til ledende personer.

Det har ikke blitt utbetalt noen godtgjørelse til styret i 2016.

<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor eks mva fordeler seg slik:</b>		
	2016	2015
- lovpålagt revisjon	80 000	95 000
- skatterådgivning	55 500	65 000



Sum godgjørelse til revisor	135.500	160.000
-----------------------------	---------	---------



## McCann AS

Noter til resultatregnskapet og balansen (alle tall i NOK)

### Note 9 Andre driftskostnader

Andre driftskostnader består i hovedsak av felleskostnader som husleie, strøm og management fees

Andre driftskostnader:	2016	2015
Felleskostnader lokale	3 078 519	2 933 552
Leasing	594 989	371 956
Kontorkostnader	830 964	401 012
Felleskostnader drift	2 470 938	2 029 028
Management fee og club dues	4 171 189	1 119 212
Møteutgifter og konkurranser	1 482 202	912 720
Andre kostnader	1 031 545	671 529
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>13 660 356</b>	<b>8 439 009</b>
Operasjonell leasing datautstyr 3 år	362 793	220 810
Operasjonell leasing biler 3 år	142 252	151 146
Operasjonell leasing kontormaskiner 3 år	43 468	0
<b>Sum leasing</b>	<b>548 513</b>	<b>371 956</b>

### Note 10 Andre fordringer

Andre fordringer består i hovedsak av reise- og lønnsforskudd samt periodisering av forskuddsbetalinger.

Andre langsiktige fordringer forfaller ett år etter regnskapsåret slutt og er knyttet til depositum på husleie til selskapets forretningskontor

### Note 11 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består i hovedsak av avsetninger for kostnader, avsatt bonus og forskuddsbetalinger fra kunder.

Selskapet har ingen gjeld som forfaller senere enn fem år etter regnskapsåret slutt.

### Note 12 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2016	2015
Renteinntekt	61 066	136 151
Valuta gevinst (agio)	124 291	20 242
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>185 357</b>	<b>156 393</b>
Finanskostnader		
Rentekostnad intercompany	103 837	29 856
Valutatap (disagio)	12 526	18 374
Annen finanskostnad	17 020	21 296
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>133 383</b>	<b>69 526</b>

### Note 13 Kontanter og bankinnskudd

Selskapet hadde i 2015 skattetrekksgaranti. I 2016 har selskapet opprettet skattetrekkskonto.

	2016	2015
Bundne midler	1 818 032	0

### Note 14 Konsernmellomværende

	2016	2015
<i> Eiendeler </i>		
Lån til foretak i samme konsern	5 913 947	0
Andre kortsiktige fordringer	6 922 371	22 215 156
<i> Gjeld </i>		
Langsiktig gjeld	4 478 785	0
Løverandørgjeld	1 066 613	1 028 661
Kortsiktig gjeld	6 287 038	0

### Note 15 Transaksjoner med nærstående parter

Transaksjoner mellom nærstående parter er tjenester utvekslet mellom selskapene i L&F McCann konsernet, samt selskaper som har samme konsernopp i utlandet. Transaksjonene er knyttet til fakturerbare tjenester til de respektive selskapers kunder, som selskapet selv ikke har hatt kapasitet eller kompetanse til å utføre.

### Note 16 Hendelser etter balansedagen

McCann AS (overtakende selskap) har i 2017 fusjonert med morselskapet Alfanor 15164 AS (overdragende). Generalforsamlingens beslutning var den 24 februar 2017. Fusjonen er gjennomført ved avleggelsen av årsregnskapet. Fusjonen gjennomføres til kontinuitet.



Til generalforsamlingen i McCann AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

#### *Konklusjon*

Vi har revidert McCann AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 972 925. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2016, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig

PricewaterhouseCoopers AS, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org.no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - McCann AS

for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

(2)



Uavhengig revisors beretning - McCann AS



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### *Uttalelse om øvrige lovmessige krav*

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo 30. juni 2017  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Hallvard Helgetun  
Statsautorisert revisor



## ÅRSBERETNING 2016 McCann AS

### VIRKSOMHETENS ART

McCann AS er et innovativt fullservicebyrå som er tilpasset den nye mediahverdagen. Vi tror på kreative løsninger som løser forretningsproblemer. Fra merkevarestrategi, kommunikasjonsstrategi og utvikling av kommunikasjons-konsepter til produksjon av reklame til alle former for media. Den beste løsningen kan være digital eller analog, en app eller et brev, en reklamefilm eller en PR-idé, bruke kjent eller ny teknologi, en viral film eller en mini-tv-serie, gå ut 1:1 eller til massene, være et event, en dings, et nytt servicekonsept, noen ganger kanskje en ren produktforbedring. Den består sjelden av bare én ting. Og den er aldri kjedelig.

McCann holder til på Aker Brygge i Oslo, og jobber med noen av landets mest spennende kunder. Sammen med oss finner du design- og innovasjonsbyrået Scandinavian Design Group, og ekspress- og produksjonsbyrået Craft. Ved at alle er samlet i ett hus, kan vi levere helintegreerte løsninger.

I McCann har vi klokketro på at ærlighet selger. Derfor leter vi alltid etter et enkelt og troverdig budskap som folk kan kjenne seg igjen i. Vi lager dramatiseringer som sørger for at folk både legger merke til reklamen og får sympati for avsenderen. Eller som Harrison King McCann formulerte det i McCann's snart 100 år gamle mantra: "Truth well Told".

Vårt hovedmarked er Norge og vi henter i all hovedsak inntektene fra store og små norske kunder. Vi er en del av det internasjonale nettverket til McCann Worldgroup, og har dermed også oppdrag fra enkelte internasjonale kunder.

McCann AS var sammen med søsterselskapene Craft Worldwide AS og Scandinavian Design Group AS, tidligere en del av McCann Worldgroup AS og videre Interpublic Group Inc (IPG). Som en del av en restrukturering av IPGs virksomhet i Norden, ble disse tre selskapene i mai 2016 overdratt til selskapet I&F McCann Norway, og er nå en del av I&F McCann Grupa. I&F McCann Grupa opererer i åtte markeder i sør-øst Europa og i fire markeder i Norden, og er per i dag den største samarbeidspartneren (affiliate) til IPG.

### FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger årsresultatet for 2016, resultatprognoser for år 2017 og selskapets langsiktige strategiske planer for årene fremover.

Styret har i henhold til aksjeloven §3-4 vurdert om selskapet har en forsvarlig egenkapital og likviditet etter utdeling av utbytte. Likviditeten vil i perioder kunne bli presset, men styret bekrefter at selskapet vil ha tilgang til nødvendig kapital fra gruppen ved behov. Styret vurderer at selskapet har en egenkapital som er forsvarlig ut fra risikoen ved og omfanget av virksomheten i selskapet. Selskapets egenkapital var positiv pr. 31.12.2016.

### FORETAKETS UTSIKTER

Styret er godt fornøyd selskapets resultatforbedring i 2016, hvor underskuddet er kraftig redusert fra 2015. Resultatforbedringen i 2016 har skjedd gjennom økt etterspørsel etter selskapets tjenester.



Med bakgrunn i den generelle økonomiske utviklingen forventer selskapet en videre resultatforbedring i 2017. Selskapet har foretatt investeringer i forbindelse med ansettelser og produktutvikling og har i 2016 forsterket grunnlaget for fortsatt vekst og resultatutvikling.

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold.

## **ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE**

Sykefraværet i selskapet utgjorde 2,7% av total arbeidstid i selskapet i 2016, mot 2,1% året før. Det er styrets oppfatning at dette ikke er å anse som betydelig. Det er kontinuerlig fokus på å holde et godt arbeidsmiljø og inneklima innenfor de rammer man har.

Det er ikke iverksatt eller planlagt tiltak å fremme formålet i diskrimineringsloven og i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker, som har resultert i store materielle skader eller personskader i løpet av året. Det er heller ikke rapportert skader som skyldes andre forhold.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer når behov meldes.

## **YTRE MILJØ**

Virksomhetens bransje medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Selskapet er sertifisert som en Miljøfyrtårn bedrift.

## **LIKESTILLING**

Av selskapets ansatte er 22 menn og 23 kvinner. For å fremme likestilling og for å forhindre forskjellsbehandling mellom kjønnene vil selskapet søke å opprettholde dagens balanse gjennom rekruttering, kursing og karriereplanlegging.

## **RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET**

Omsetningen i selskapet økte fra MNOK 84,7 i 2015 til MNOK 147,4 i 2016. Byråinntekten økte fra MNOK 37,9 i 2015 til MNOK 54,8 i 2016.

Årsresultatet i 2016 ble negativt på MNOK 1,0 mot et negativt resultat på MNOK 3,3 i 2015. Resultat før skatt gikk fra MNOK -4,3 i 2015 til MNOK -1,1 i 2016.

Selskapets likviditetsbeholdning pr 31.12.16 var på MNOK 6,4. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er sikret gjennom kapital i eiergruppen.

Endringen i selskapets kontanter og kontantekvivalenter skyldes i hovedsak selskapets resultat og endringer i fordringer og gjeld, endringer i andre tidsavgrensingsposter, samt overgang fra konsernkontoordning.



Det er gjort investeringer i løpet av 2016, gjennom asset transfer fra McCann Worldgroup og anleggsmidler innen IT og inventar.

Selskapets kortsiktige gjeld er i vesentlighet knyttet til løpende driftsutgifter.

Selskapets egenkapital pr. 31.12.2016 var positiv.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

## FINANSIELL RISIKO

### *Markedsrisiko*

Selskapet er ikke eksponert for endringer i valutakurser da alle selskapets inntekter er i norske kroner. Dette er en bevisst strategi for å unngå tap på valuta da marginene på driften er forholdsvis lave.

Selskapet er lite eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets gjeld i all vesentlighet er knyttet til leverandør og konsernselskaper.

### *Kreditrisiko*

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses moderat, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i selskapet.

### *Likviditetsrisiko*

Selskapets inntekter er relatert til løpende tjenester som leveres, noe som medfører at likviditeten vil variere gjennom året. Selskapet vil ved behov ha tilgang på overskuddslikviditet fra søsterselskaper, og kapital fra gruppen. Det er derfor tilstrekkelig likviditet i selskapet. Det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

Selskapet jobber kontinuerlig med å opprettholde og/eller forbedre sine betingelser hos kunder og leverandører.

## ÅRSRESULTAT OG DISPONERING AV OVERSKUDD

Styret foreslår følgende disponering av overskuddet McCann AS:

Årets underskudd	-972 925
Avsatt utbytte	3 810 000
<u>Overført til annen egenkapital</u>	<u>-4 782 925</u>
<u>Sum disponert</u>	<u>-972 925</u>



**HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN**

McCann AS (overtakende selskap) har i 2017 fusjonert med morselskapet Alfanor 15164 AS (overdragende). Generalforsamlingens beslutning var den 24.februar 2017. Fusjonen er gjennomført ved avleggelsen av årsregnskapet.

Oslo 30. juni 2016

Richard Branson Bonner-Davies  
*Styreleder*

Linda Nordheim  
*Styremedlem/Daglig leder*

Christoph Berndt  
*Styremedlem*