



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 886 949
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MUSTI NORGE AS
Forretningsadresse: Slemdalsveien 70
0373 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2023 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Erik Ringen Skjærstad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.03.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	1 196 752 307	805 300 383
Annen driftsinntekt		4 585 149	1 934 709
Sum inntekter		1 201 337 456	807 235 093
Kostnader			
Varekostnad		711 868 306	458 343 803
Lønnskostnad	2, 3	200 726 739	140 519 368
Avskrivninger av driftsmidler og imm. eiendeler	4, 5	31 609 355	24 238 781
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5		
Annen driftskostnad	6, 7	220 339 172	159 392 993
Sum kostnader		1 164 543 572	782 494 945
Driftsresultat		36 793 884	24 740 147
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	347 407	
Annen finansinntekt		589 707	912 026
Sum finansinntekter		937 114	912 026
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	3 043 805	2 864 909
Annen rentekostnad		106 204	30 644
Annen finanskostnad		1 504 989	1 219 829
Sum finanskostnader		4 654 998	4 115 382
Netto finans		-3 717 884	-3 203 356
Resultat før skattekostnad		33 076 000	21 536 791
Skattekostnad på resultat	8	7 951 006	5 059 122
Årsresultat		25 124 994	16 477 669
Årsresultat etter minoritetsinteresser		25 124 994	16 477 669
Totalresultat		25 124 994	16 477 669



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	9		
Avsatt til annen egenkapital		25 124 994	16 477 669
Sum overføringer og disponeringer		25 124 994	16 477 669



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4		
IT - programvare	4		32 625
Andre immatrielle rettigheter	4	9 570 983	7 710 479
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Utsatt skattefordel	8	788 035	344 670
Goodwill	4	40 053 173	47 196 760
Sum immaterielle eiendeler		50 412 191	55 284 534
Varige driftsmidler			
Installasjoner i leide lokaler	5	46 876 093	43 232 532
Maskiner og anlegg	5	311 947	
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5		1 086
Sum varige driftsmidler		47 188 040	43 233 618
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	7		
Investeringer i tilknyttet selskap		23 200 000	
Investeringer i aksjer og andeler	10		
Andre langsiktige fordringer		14 145	108 602
Sum finansielle anleggsmidler		23 214 145	108 602
Sum anleggsmidler		120 814 376	98 626 754
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	11	99 121 047	83 445 855
Fordringer			
Kundefordringer	7, 12	171 991	716 487
Andre kortsiktige fordringer		15 834 933	10 092 904
Konsernfordringer	7	2 136 616	1 743 400
Sum fordringer		18 143 541	12 552 792



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	6 071 120	3 550 959
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 071 120	3 550 959
Sum omløpsmidler		123 335 708	99 549 605
SUM EIENDELER		244 150 084	198 176 360
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 14	1 201 000	1 201 000
Overkurs	9	52 999 000	52 999 000
Sum innskutt egenkapital		54 200 000	54 200 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		25 124 994	
Udekket tap	9	3 236 769	3 236 769
Sum opptjent egenkapital		21 888 225	-3 236 769
Sum egenkapital	9	76 088 225	50 963 231
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	35 000 000	35 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		35 000 000	35 000 000
Sum langsiktig gjeld		35 000 000	35 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	26 762 743	29 043 446
Betalbar skatt	8	8 394 371	1 579 026
Skyldig offentlige avgifter		47 755 444	43 207 975
Kortsiktig konserngjeld	7	21 311 019	21 827 687



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Annen kortsiktig gjeld		28 838 282	16 554 994
Sum kortsiktig gjeld		133 061 859	112 213 128
Sum gjeld		168 061 859	147 213 128
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		244 150 084	198 176 360



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronningensgate 7B
8006 Bodø

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Musti Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Musti Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bodø, 20.03.2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Arve Willumsen
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Musti Norge AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: F660Z-B21DH-953HB-Y74WD-NQ76Z-QUATZ



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Willumsen, Arve

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1452881

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-03-20 17:34:04 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: F680Z-B21DH-953HB-Y74WD-NQ16Z-QUATZ

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap 2024 Musti Norge AS

Årsregnskap for perioden 01.10.2023 - 31.12.2024

Org.nr.: 915 886 949



Årsberetning 2024 for Musti Norge AS

Virksomhetens art

Musti Norge AS er et selskap der virksomheten omfatter salg av fôr og utstyr til kjæledyr gjennom 85 butikker og over nett til kunder i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo kommune.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Fremtidig utvikling

Musti sitt totalkonsept (sortiment, butikker, kommunikasjon) har blitt godt tatt imot siden etableringen i 2016. Selskapet profiterer på effektiv drift, gode innkjøpsbetingelser og konsernsynergier som gir selskapet kort vei til lønnsomhet. Selskapet har fortsatt den raske etableringstakten og antall butikker har økt fra 76 butikker 30.09.2023 til 85 antall butikker 31.12.2024. I tillegg til de fysiske butikkene har Musti nettbutikk. Musti er klar markedsleder i segmentet, både i omsetning og antall butikker. Selskapet vil fremover fortsatt holde en høy takt i etableringene av nye butikker.

Markedsutviklingen de neste årene anser vi som svært lovende, særlig etter at antallet kjæledyr i husholdningene har økt som følge av pandemien. Fremtiden i varehandelen ser ut til å begunstige aktører som kan skape gode kundeopplevelser og servicetjenester kunder ikke kan kjøpe på nett. Musti har høy organisk vekst, noe som tyder på at vårt konsept og vår drift fungerer godt. Mustis fokus på å sikre gode marginer, synergier på tvers av markedene samt høyere effektivitet i logistikk og supply chain, i tillegg til selskapets fokus på god takt i etablering av nye butikker, gjør at vi har tro på vekst i årene som kommer.

Endring av regnskapsperiode

Selskapet har i regnskapsåret 2024 besluttet å endre sin regnskapsperiode fra et avvikende regnskapsår (som har sluttet 30. september) til kalenderåret (1. januar – 31. desember). Endringen er implementert for å tilpasse seg et mer standardisert regnskapsår, i tråd med lovgivning og forretningsbehov. Endringen betyr at årsregnskapet for 2024 inneholder 15 måneder, mot normal regnskapsperiode på 12 måneder.

Redegjørelse for årsregnskapet

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang intrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

Omsetningen i regnskapsåret 2024 (01.10.2023-31.12.2024) endte på NOK 1 201 337 456 mot 807 235 093 året før (01.10.2022-30.09.2023). Årsresultatet i 2024 ble NOK 25 124 994 mot 16 477 669 30.09.2023.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 55 968 231, driftsresultatet utgjorde kr 36 793 884

Selskapets likviditetsbeholdning var NOK 6 071 120 per 31.12.2024

Egenkapitalen var per 31.12.2024 NOK 76 088 225 mot 50 963 231 30.09 året før. Dette gir en egenkapitalandel på 31,2 % sammenlignet med 25,7 % per 30.09.2023

Markedsrisiko

Musti er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Spesielt utviklingen av kronekursen. Selskapet følger utviklingen nøye med mål om å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad både gjennom finansielle grep, men også gjennom dynamisk drift av selskapet som gir et kortsiktig mulighetsrom for justering og tilpasning.

Musti Norge er eksponert for endringer i valutakurser, særlig Euro. Endringer i Euroen utgjør en risiko da store deler av selskapets kjøp kommer fra leverandører som fakturerer i Euro. Selskapet har inngått terminkontrakter på konsernnivå for å redusere konsernets valutarisiko og gjennom dette også den driftstilknyttede markedsrisikoen.

Kredittrisiko

Selskapet har i liten grad kredittsalg, kundene betaler hovedsakelig kontant i butikk. Selskapets kredittrisiko anses som svært liten. Selskapet har ikke vesentlige tap på kundefordringer.



Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditetssituasjonen som god. Selskapet inngår i Musti Group-konsernet, og styret i morselskapet stiller seg bak Musti sin satsing i det norske markedet. Konsernets finansielle situasjon er svært tilfredsstillende.

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 8 726 dager, som utgjør 0,05% av total arbeidstid i regnskapsåret.

Aktivitets- og redegjørelsesplikt

Musti Norge omfattes av aktivitets- og redegjørelsesplikten. Musti Norge AS har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en kjønnsnøytral personalpolitikk. Det er totalt 372 ansatte, hvorav 335 er kvinner og 37 menn. Musti Norge AS har 105 midlertidig ansatte (28,3 % av de ansatte), hvorav 94 er kvinner og 11 menn. Gjennomsnittlig antall uke med foreldrepermisjon kvinner utgjør 37 og 0 for menn.

Selskapets styre består av 3 personer, det er én kvinne i styret

Aktivitetsplikten

Musti Norge AS sitt arbeid med likestilling og mot diskriminering på bakgrunn av kjønn, etnisitet, religion, livssyn og seksuell orientering er forankret i Musti Group sine prinsipper.

En viktig suksessfaktor for å yte god service til kunder er å rekruttere rett person til rett jobb. Bransjen Musti opererer i er kvinnedominert, og ved rekruttering av nye ansatte presenterer selskapet ledige stillinger på en kjønnsnøytral måte. Kriterier for utvelgelse av kandidater settes på en slik måte at det kun er de faktiske kravene til stillingen som vektlegges, ikke kjønn, etnisitet, seksuell orientering eller annet.

Lik lønn for likt arbeid er et viktig prinsipp i Musti. Med likt arbeid menes at hovedoppgavene i stillingen, ansvar, og krav til kompetanse er den samme. Kjønn spiller ingen rolle i lønnsfastsettingen. Musti Norge følger tarifflønn for ansatte i butikkene.

Det er viktig for selskapet at de ansatte trives, at de har en jobb de føler gir mening og utviklingsmuligheter. Ledige stillinger lyskes først ut internt, og Musti oppfordrer ansatte til å gå til nye stillinger internt dersom de ønsker det. Alle ansatte har tilgang til Musti sin online læringsplattform.

I Musti Norge legges det vekt på balansen mellom arbeid og fritid og familieliv. Dette gjelder såvel kvinner som menn. Lik behandling av ansatte med barn, aleneforeldre og ansatte uten barn er viktig i Musti. Selskapet søker også å tilrettelegge for deltidsarbeid for studenter og eldre ansatte som har behov for fleksible løsninger. Musti ønsker å gjøre det enklere for ansatte å ha husdyr og tilbyr tre dager lønnet permisjon når ansatte får nye husdyr hjemme.

Selskapet gjennomfører 3 årlige medarbeiderundersøkelser. De ansatte på alle nivåer involveres i arbeidet som gjøres for å utvikle medarbeidertilfredsheten, basert på innsikten disse undersøkelsen gir. Det er igangsatt arbeid med lønnskartlegging i 2024, hvor alle stillinger har blitt klassifisert og det er laget en struktur basert på de ulike jobb-profilene. Resultater fra lønnskartleggingen vil foreligge i 2025.

Varsling

Mustis ansatte oppfordres til å varsle om kritikkverdige forhold. Selskapet har rutiner for dette på konsernnivå. Rutine for varsling finnes på www.mustigroup.com/investors/corporate-governance/whistleblowing/

Mer informasjon om konsernets retningslinjer og prinsipper finnes på www.mustigroup.com/responsibility/reports-and-policies/

Åpenhetsloven

Musti Norge omfattes av åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022, og har publisert lovpålagt redegjørelse



knyttet til dette på selskapets hjemmesider, www.musti.no.

Ytre miljø

Musti jobber kontinuerlig for å minimere miljøpåvirkningen fra sin virksomhet. Musti sitt arbeid med dette ledes fra de sentrale avdelingene Procurement (Innkjøp) og Logistics (Logistikk) hos Musti Group i Finland. Musti har inngått et samarbeid med Norsirk om innsamling av informasjon og overvåkning av selskapets miljøpåvirkning. Norsirk er et ISO-sertifisert produsentansvarsselskap. Forbruk av salgsemballasje, transportemballasje av brunt papir, kartong, plast EPS, glass, jernholdige metaller, aluminium og tre – og bruk av varetransport i varelevering kartlegges. Og det utarbeides emballasjerapporter, innsamlingsrapporter EE og miljøgebyrrapporter. Disse danner grunnlag for Mustis videre arbeid med å redusere selskapets klimaavtrykk.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Årsresultat og disponeringer

I 2024 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr 25 124 994 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Til annen egenkapital	25 124 994

Oslo, 13.03.2025
Styret i Musti Norge AS

Erik Ringen Skjærstad
styreleder/daglig leder

Taru Aulikki Manner
styremedlem

Martin Mikael Svedholm
styremedlem



Resultatregnskap

Musti Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	01.10.23-31.12.24	01.10.22-30.09.23
Salgsinntekt	1	1 196 752 307	805 300 383
Annen driftsinntekt		4 585 149	1 934 709
Sum driftsinntekter		1 201 337 456	807 235 093
Varekostnad		711 868 306	458 343 803
Lønnskostnad	2, 3	200 726 739	140 519 368
Avskrivninger av driftsmidler og imm. eiendeler	4, 5	31 609 355	24 238 781
Annen driftskostnad	6, 7	220 339 172	159 392 993
Sum driftskostnader		1 164 543 572	782 494 945
Driftsresultat		36 793 884	24 740 147
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	347 407	0
Annen finansinntekt		589 707	912 026
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	3 043 805	2 864 909
Annen rentekostnad		106 204	30 644
Annen finanskostnad		1 504 989	1 219 829
Resultat av finansposter		-3 717 884	-3 203 356
Resultat før skattekostnad		33 076 000	21 536 791
Skattekostnad på resultat	8	7 951 006	5 059 122
Resultat		25 124 994	16 477 669
Årsresultat		25 124 994	16 477 669
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		25 124 994	16 477 669
Sum overføringer		25 124 994	16 477 669



Balanse Musti Norge AS

Eiendeler	Note	31.12.2024	30.09.2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
IT - programvare	4	0	32 625
Andre immaterielle rettigheter	4	9 570 983	7 710 479
Utsatt skattefordel	8	788 035	344 670
Goodwill	4	40 053 173	47 196 760
Sum immaterielle eiendeler		50 412 191	55 284 534
Varige driftsmidler			
Installasjoner i leide lokaler	5	46 876 093	43 232 532
Maskiner og anlegg	5	311 947	0
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	0	1 086
Sum varige driftsmidler		47 188 040	43 233 618
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		23 200 000	0
Andre langsiktige fordringer		14 145	108 602
Sum finansielle anleggsmidler		23 214 145	108 602
Sum anleggsmidler		120 814 376	98 626 754
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	11	99 121 047	83 445 855
Fordringer			
Kundefordringer	7, 12	171 991	716 487
Andre kortsiktige fordringer		15 834 933	10 092 904
Konsernfordringer	7	2 136 616	1 743 400
Sum fordringer		18 143 541	12 552 792
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	6 071 120	3 550 959
Sum omløpsmidler		123 335 708	99 549 605
Sum eiendeler		244 150 084	198 176 360



Balanse Musti Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	31.12.2024	30.09.2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 14	1 201 000	1 201 000
Overkurs	9	52 999 000	52 999 000
Sum innskutt egenkapital		54 200 000	54 200 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		25 124 994	0
Udekket tap	9	-3 236 769	-3 236 769
Sum opptjent egenkapital		21 888 225	-3 236 769
Sum egenkapital	9	76 088 225	50 963 231
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	35 000 000	35 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		35 000 000	35 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	26 762 743	29 043 446
Betalbar skatt	8	8 394 371	1 579 026
Skyldig offentlige avgifter		47 755 444	43 207 975
Konserngjeld	7	21 311 019	21 827 687
Annen kortsiktig gjeld		28 838 282	16 554 994
Sum kortsiktig gjeld		133 061 859	112 213 128
Sum gjeld		168 061 859	147 213 128
Sum egenkapital og gjeld		244 150 084	198 176 360

Oslo, 13.03.2025
Styret i Musti Norge AS

Erik Ringen Skjærstad
styreleder/daglig leder

Taru Aulikki Manner
styremedlem

Martin Mikael Svedholm
styremedlem



Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad	8	33 076 000	21 536 791
Periodens betalte skatt	8	1 579 026	0
Ordinære avskrivninger	4, 5	31 609 355	24 238 781
Endring i varelager	11	-15 675 192	-14 630 455
Endring i kundefordringer	12	544 496	-655 013
Endring i leverandørgjeld		-2 280 703	7 076 170
Endring i andre tidsavgrensningsposter		10 273 301	-4 745 026
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		55 968 231	32 821 248
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4, 5	30 248 070	34 213 703
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret.	10	23 200 000	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-53 448 070	-34 213 703
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		2 520 161	-1 392 455
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel.		3 550 959	4 943 414
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		6 071 120	3 550 959



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Immatrielle eiendeler

Immatrielle eiendeler balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til eiendelen og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanserte immatrielle eiendeler avskrives lineært over økonomisk levetid.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.



Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Endring av regnskapsperiode fra avvikende regnskapsår til kalenderår

Selskapet har i regnskapsåret 2024 besluttet å endre sin regnskapsperiode fra et avvikende regnskapsår (som har sluttet 30. september) til kalenderåret (1. januar – 31. desember). Endringen er implementert for å tilpasse seg et mer standardisert regnskapsår, i tråd med lovgivning og forretningsbehov.

Regnskapsmessige konsekvenser av endringen:

- Selskapet har avlagt et regnskap for perioden 1. september 2023 – 31. desember 2024, som medfører en regnskapsperiode på 15 måneder.
- Skattemessige konsekvenser og eventuelle justeringer er vurdert og dokumentert i samsvar med gjeldende skattelovgivning.

Selskapet har informert relevante myndigheter om endringen, og har gjort nødvendige tilpasninger for å sikre at de følger gjeldende regnskapsstandarder og -krav.

Note 1 Salgsinntekter

Selskapets virksomhetsområde er salg av varer og tjenester i butikk og på nett, det geografiske markedet er Norge.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	172 543 662	121 150 937
Arbeidsgiveravgift	24 186 643	16 824 588
Pensjonskostnader	3 884 857	2 465 535
Andre ytelser	111 577	78 308
Sum	200 726 739	140 519 368
Gjennomsnittlig antall årsverk	339	304

Ytelser til ledende personer

Det er i regnskapsåret 2024 utbetalt kr 2 643 568 i lønn og kr 3 921 582 i bonus til daglig leder. Pensjonutgifter og andre ytelser til daglig leder utgjorde henholdsvis kr 19 966 og kr 8 955.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av ledergruppen, styrets ansatte eller andre valgte.

Note 3 Innskuddspensjon

Musti Norge AS har obligatorisk tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende ordning oppfyller kravene etter loven.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 3 884 857 i 2024 og NOK 2 465 535 per 30.09.2023



Note 4 Immaterielle eiendeler

	Andre immaterielle eiendeler	IT-programvare	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.10.2023	12 307 186	435 250	63 301 567	76 044 003
Årets tilgang	5 488 235	0	0	5 488 235
Omklassifisering til anleggsmiddel	-193 380	0	0	-193 380
Anskaffelseskost 31.12.2024	17 602 041	435 250	63 301 567	81 338 858
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	8 184 199	435 250	23 248 393	31 867 842
Omklassifisering til anleggsmiddel	-153 141			-153 141
Bokført verdi 31.12.2024	9 570 983	0	40 053 173	49 624 157
Akk. av- og nedskrivninger 01.10.2023	4 596 707	402 625	16 104 806	21 104 138
Årets avskrivninger	3 587 492	32 625	7 143 587	10 763 704
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	8 184 199	435 250	23 248 393	31 867 842
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år	10 år	

Note 5 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.10.2023	98 582 980
Tilgang kjøpte anleggsmidler	24 759 835
Omklassifisering	193 380
Anskaffelseskost 31.12.2024	123 536 195
Akk. av og nedskrivninger 01.10.2023	55 349 362
Årets ordinære avskrivninger	20 845 651
Omklassifisering	153 141
Akk. Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	76 348 154
Bokført verdi 31.12.2024	47 188 040
Økonomisk levetid	0-5 år

Note 6 Revisjonshonorar

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 569 289 , for 2023 var beløpet kr 461 323
Beløpet er i sin helhet lovpålagt revisjon.

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Resultat		
Management fee	50 704 320	41 448 581
Andre kostnader i samme konsern	3 247 580	2 795 376
Renteinntekter fra foretak samme konsern	347 407	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3 043 805	2 864 909



Sum	57 343 112	47 108 866
Fordringer		
Andre kortsiktige fordringer konsern	2 136 616	1 743 400
Sum	2 136 616	1 743 400
Gjeld		
Lån fra foretak i samme konsern	35 000 000	35 000 000
Konsernkontoordning	4 193 482	238 341
Leverandørgjeld innen konsern	15 449 623	5 703 877
Annen kortsiktig gjeld konsern	17 117 536	21 589 346
Sum	71 760 642	62 531 564

Note 8 Skatt

	2024	2023	
Årets skattegrunnlag			
Betalbar skatt	8 394 371	1 579 026	
For mye/lite avsatt tidligere år	0	4 937	
Endring i utsatt skatt	-443 365	3 475 159	
Sum skattekostnad	7 951 006	5 059 122	
Beregning av årets skattegrunnlag:			
Ordinært resultat før skattekostnad	33 076 000	21 536 791	
Permanente forskjeller	41 390	1 436 778	
Endring i midlertidige forskjeller	5 038 838	1 826 189	
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-17 623 196	
Årets skattegrunnlag	38 156 228	7 176 562	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt	8 394 371	1 579 026	
Sum betalbar skatt i balansen	8 394 371	1 579 026	
Oversikt over midlertidige forskjeller:			
	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	12 729 019	16 954 898	4 225 879
Varer	-2 835 543	-2 022 584	812 959
Sum	9 893 476	14 932 314	5 038 838
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	-13 475 452	-16 498 996	-3 023 544
Sum	-3 581 976	-1 566 682	2 015 294
Utsatt skatt (22 %)	-788 035	-344 670	443 365
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:			
	2024	2023	
Resultat før skatt	33 076 000	21 536 791	
22 % skatt av resultat før skatt	7 276 720	4 738 094	
Permanente forskjeller 22 %	674 287	316 091	
Korreksjon skatt tidligere år	0	4 937	
Beregnet skattekostnad	7 951 007	5 059 122	
Effektiv skattesats	24,0 %	23,5 %	



Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 30.09.2023	1 201 000	52 999 000	-3 236 769	50 963 231
Årets resultat			25 124 994	25 124 994
Pr 31.12.2024	1 201 000	52 999 000	21 888 225	76 088 225

Note 10 Aksjer i tilknyttet selskap

	Eierandel	Anskaffelses -kost	Balansført verdi
Anleggsmidler			
Petrus Veterinærer AS	40 %	23 200 000	23 200 000
Sum		23 200 000	23 200 000

Note 11 Varer

Varelager	2024	2023
Lager av innkjøpte varer	101 956 590	85 468 439
Ukurans	-2 835 543	-2 022 584
Sum varelager	99 121 047	83 445 855

Note 12 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	171 991	716 487
Balansført verdi av kundefordringer	171 991	716 487

Note 13 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på NOK 4 069 949.

Note 14 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Musti Norge AS pr. 31.12.2024 er kr 1 201 000 fordelt på 1 201 000 aksjer hver pålydende kr 1.

Samtlige aksjer eies av Musti Group Nordic OY.
Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.



Årsregnskap Musti Norge AS 01.10.2023-31.12.2024.pdf

Sent on 13.03.2025 by Taru Manner
taru.manner@mustigroup.com

Taru Manner

taru.manner@mustigroup.com

Signed on 13.03.2025

Martin Svedholm

martin.svedholm@mustigroup.com

Signed on 13.03.2025

Erik Ringen Skjærstad

erik.skjaerstad@musti.no

Signed on 13.03.2025

The Audit Trail of the document can be viewed from this verification link:
[53e93018-cefd-4832-ae5c-100c942d0704](https://www.signhero.com/audit-trail/53e93018-cefd-4832-ae5c-100c942d0704)

Electronic signatures in this pdf document can be verified with Adobe Acrobat Reader.