



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 976 023 188
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BILIA NORGE AS
Forretningsadresse: Drammensveien 213
0281 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Halvor Angeltvedt
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	6 025 687 000	7 881 619 000
Annen driftsinntekt	2	26 499 000	132 547 000
Sum inntekter	2	6 052 185 000	8 014 167 000
Kostnader			
Varekostnad		4 954 737 000	6 426 295 000
Lønnskostnad	3	592 871 000	636 065 000
Ordinære avskrivninger	4	31 543 000	34 836 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	3, 5, 6	390 569 000	389 030 000
Sum kostnader		5 969 720 000	7 486 226 000
Driftsresultat		82 466 000	527 941 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap			50 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6, 7	2 870 000	2 069 000
Annen renteinntekt		340 000	232 000
Finansinntekter		580 000	26 000
Sum finansinntekter		3 790 000	52 327 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6, 7	24 560 000	10 700 000
Annen rentekostnad		13 958 000	6 727 000
Finanskostnader		17 000	21 000
Sum finanskostnader		38 535 000	17 449 000
Netto finans		-34 745 000	34 878 000
Ordinært resultat før skattekostnad		47 721 000	562 819 000
Skattekostnad på ordinært resultat	8	11 051 000	124 641 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		36 670 000	438 178 000
Årsresultat		73 340 000	876 356 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Årsresultat etter minoritetsinteresser		36 670 000	438 178 000
Totalresultat		36 670 000	438 178 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til / overført fra annen egenkapital		36 670 000	438 178 000
Sum overføringer og disponeringer		36 670 000	438 178 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	4	13 572 000	16 854 000
Utsatt skattefordel	8	2 472 000	8 099 000
Goodwill	4	8 959 000	11 100 000
Sum immaterielle eiendeler		25 002 000	36 053 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	230 646 000	158 083 000
Sum varige driftsmidler	4, 9	230 646 000	158 083 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10		
Investering i annet foretak i samme konsern	10	744 638 000	737 608 000
Lån til foretak i samme konsern	7	10 605 000	106 683 000
Investeringer i aksjer og andeler		3 381 000	1 381 000
Andre langsiktige fordringer		570 000	
Sum finansielle anleggsmidler		759 195 000	845 673 000
Sum anleggsmidler		1 014 844 000	1 039 809 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	9, 11	623 241 000	1 561 636 000
Fordringer			
Kundefordringer	7, 9	236 025 000	293 017 000
Øvrige kortsiktige fordringer		97 995 000	142 445 000
Konsernfordringer	7		65 000 000
Sum fordringer		334 019 000	500 462 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9, 12	23 163 000	55 648 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		23 163 000	55 648 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		980 424 000	2 117 746 000
SUM EIENDELER		1 995 267 000	3 157 555 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	48 000 000	48 000 000
Overkurs	13	85 730 000	85 730 000
Annen innskutt egenkapital	13	7 065 000	7 065 000
Sum innskutt egenkapital		140 795 000	140 795 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	1 207 905 000	1 171 235 000
Sum opptjent egenkapital		1 207 905 000	1 171 235 000
Sum egenkapital		1 348 700 000	1 312 030 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8		
Andre avsetninger for forpliktelser	14, 15	67 724 000	86 608 000
Sum avsetninger for forpliktelser		67 724 000	86 608 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Langsiktig konserngjeld	7		
Sum annen langsiktig gjeld	15		
Sum langsiktig gjeld		67 724 000	86 608 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7, 9	275 603 000	815 890 000
Betalbar skatt	8	5 423 000	90 528 000
Skyldig offentlige avgifter	16	126 482 000	80 647 000
Kortsiktig konserngjeld	7	50 291 000	257 346 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Annen kortsiktig gjeld		121 044 000	514 506 000
Sum kortsiktig gjeld		578 843 000	1 758 917 000
Sum gjeld		646 568 000	1 845 525 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 995 267 000	3 157 555 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 668802

Enheten

Organisasjonsnummer: 976 023 188
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BILLIA NORGE AS
Forretningsadresse: Drammensveien 213
0281 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Halvor Angeltvedt
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.08.2024



Organisasjonsnr: 976 023 188
BILIA NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	6 025 687 000	7 881 619 000
Annen driftsinntekt	2	26 499 000	132 547 000
Sum inntekter	2	6 052 185 000	8 014 167 000
Kostnader			
Varekostnad		4 954 737 000	6 426 295 000
Lønnskostnad	3	592 871 000	636 065 000
Ordinære avskrivninger	4	31 543 000	34 836 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	3, 5, 6	390 569 000	389 030 000
Sum kostnader		5 969 720 000	7 486 226 000
Driftsresultat		82 466 000	527 941 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap			50 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6, 7	2 870 000	2 069 000
Annen renteinntekt		340 000	232 000
Finansinntekter		580 000	26 000
Sum finansinntekter		3 790 000	52 327 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6, 7	24 560 000	10 700 000
Annen rentekostnad		13 958 000	6 727 000
Finanskostnader		17 000	21 000
Sum finanskostnader		38 535 000	17 449 000
Netto finans		-34 745 000	34 878 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	11 051 000	124 641 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		36 670 000	438 178 000
Årsresultat		73 340 000	876 356 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		36 670 000	438 178 000
Totalresultat		36 670 000	438 178 000



**Overføringer og
disponeringer**

Avsatt til / overført fra
annen egenkapital

36 670 000

438 178 000

**Sum overføringer og
disponeringer**

36 670 000

438 178 000



Organisasjonsnr: 976 023 188
BILIA NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	4	13 572 000	16 854 000
Utsatt skattefordel	8	2 472 000	8 099 000
Goodwill	4	8 959 000	11 100 000
Sum immaterielle eiendeler		25 002 000	36 053 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	4	230 646 000	158 083 000
Sum varige driftsmidler	4, 9	230 646 000	158 083 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap			
Investering i annet foretak i samme konsern	10	744 638 000	737 608 000
Lån til foretak i samme konsern	7	10 605 000	106 683 000
Investeringer i aksjer og andeler		3 381 000	1 381 000
Andre langsiktige fordringer		570 000	
Sum finansielle anleggsmidler		759 195 000	845 673 000
Sum anleggsmidler		1 014 844 000	1 039 809 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	9, 11	623 241 000	1 561 636 000
Fordringer			
Kundefordringer	7, 9	236 025 000	293 017 000
Øvrige kortsiktige fordringer		97 995 000	142 445 000
Konsernfordringer	7		65 000 000
Sum fordringer		334 019 000	500 462 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9, 12	23 163 000	55 648 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		23 163 000	55 648 000
Sum omløpsmidler		980 424 000	2 117 746 000



SUM EIENDELER		1 995 267 000	3 157 555 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	48 000 000	48 000 000
Overkurs	13	85 730 000	85 730 000
Annen innskutt egenkapital	13	7 065 000	7 065 000
Sum innskutt egenkapital		140 795 000	140 795 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	1 207 905 000	1 171 235 000
Sum opptjent egenkapital		1 207 905 000	1 171 235 000
Sum egenkapital		1 348 700 000	1 312 030 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8		
Andre avsetninger for forpliktelser	14, 15	67 724 000	86 608 000
Sum avsetninger for forpliktelser		67 724 000	86 608 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Langsiktig konserngjeld	7		
Sum annen langsiktig gjeld	15		
Sum langsiktig gjeld		67 724 000	86 608 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7, 9	275 603 000	815 890 000
Betalbar skatt	8	5 423 000	90 528 000
Skyldig offentlige avgifter	16	126 482 000	80 647 000
Kortsiktig konserngjeld	7	50 291 000	257 346 000
Annen kortsiktig gjeld		121 044 000	514 506 000
Sum kortsiktig gjeld		578 843 000	1 758 917 000
Sum gjeld		646 568 000	1 845 525 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 995 267 000	3 157 555 000



Organisasjonsnr: 976 023 188
BILIA NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
707.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

20240628 Styrets årsberetning BNAS 2023.pdf

Name	Method	Signed at
Nielsen, Bjørn Søby	BANKID	2024-06-28 14:52 GMT+02
Stefan Gerhard Nordström	BANKID	2024-06-28 13:57 GMT+02
HÅKAN MATHIAS NILSSON	BANKID	2024-06-28 13:43 GMT+02
PER AVANDER	BANKID	2024-06-28 13:38 GMT+02
Lund, Erland	BANKID	2024-06-28 13:32 GMT+02
Karin Maria Kristina Franzén	BANKID	2024-06-29 11:22 GMT+02
Hebnes, Frode	BANKID	2024-06-29 08:56 GMT+02
Bull,Lars Wie	BANKID_MOBILE	2024-06-28 15:31 GMT+02
Tronrud, Helene Wennevold	BANKID_MOBILE	2024-06-28 14:59 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 6DBC7D3B662E4D6AB9FDCB507337DFBF



Bilia Norge AS

Årsberetning 2023

ÅRSBERETNING 2023

Eierforhold

Bilia Norge AS er et heleid datterselskap av det børsnoterte, svenske konsernet Bilia AB som er en internasjonal distribusjonsskjede for person- og varebiler med etableringer i Sverige, Norge, Belgia og Luxemburg.

Toyota Bilia AS, Jensen & Scheele Bil AS, Kokstad Autosenter AS, Kokstad Autosenter Bilutleie AS, AS Insignia, Johan Follestadsvet 19 AS, Norwegian Mobility Import AS og Bilia X AS er heleide datterselskaper av Bilia Norge AS. Bilia Norge AS eier også 50,1% av aksjene i Bil1Din Holding AS og har et 85% eierskap i Felgteknikk Norge AS.

Konsernregnskap er ikke utarbeidet for Bilia Norge AS, men for morselskapet Bilia AB. Konsernregnskapet for Bilia AB ligger tilgjengelig på hjemmesidene til Bilia AB: <https://www.bilia.com/investerare/rapporter/>

Virksomhetsområder og geografisk plassering

Selskapets virksomhet omfatter salg av nye og brukte person- og varebiler samt salg av verkstedtjenester og reservedeler. Bilia Norge AS er forhandler av merkene Volvo, BMW og MINI.

Bilia Norge AS har hovedkontor i Oslo og har avdelinger i Akershus, Østfold, Buskerud, Innlandet, Vestfold, Telemark, Trøndelag, Vestland og Agder.

Selskapets avdelinger fungerer som selvstendige enheter med egne forhandlerkontrakter.

Omsetning og markedsforhold

Selskapets driftsinntekter ble 6 052MNOK i 2023 sammenlignet med 8 014 MNOK i 2022.

Personbilmarkedet hadde en tilbakegang på 27 % i 2023 sammenlignet med 2022. Det ble i løpet av året registrert 126 953 nye personbiler sammenlignet med 174 316 registreringer i 2022.

Volvo's markedsandel i 2023 endte på 7,0 %, mot 7,4 % i 2022. Markedsandelen for BMW falt fra 8,1 % i 2022 til 4,7 % i 2023.

Fremtidsutsikter

Selskapet har hatt sterkt fokus på lønnsomhet noe som har sikret et godt lønnsomhetsnivå som gir et godt grunnlag for vekst og gode resultatnivåer i fremtiden.

Salg av nye og brukte biler har en betydelig påvirkning på selskapets resultater. Forventningene til det norske personbilmarkedet i 2024 er et salg av nye biler på omtrent 105 000 -110 000 enheter (basert på utviklingen per mai 2024) som er betydelig lavere sammenlignet med totalmarkedet de siste årene. For brukte biler forventes det et stabilt salg på nivå med tidligere år. Bidraget fra servicemarkedet har hatt en positiv utvikling senere år og dette skal gi selskapet en stabilitet om bilsalget skulle falle ytterligere. Kostnadsnivået er tilpasset dette nivået for å oppnå tilfredsstillende lønnsomhet.

Styret presiserer at det normalt er knyttet betydelig usikkerhet til vurderingen av fremtidige forhold.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6DBC7D3B662E4D6AB9FDCB507337DFBF



Bilia Norge AS

Årsberetning 2023

Fortsatt drift

Selskapet har sterkt fokus på å styrke sin markedsposisjon både i bilsalg- og servicemarkedet. Markedet for brukte biler har vært godt og stabilt de senere år, noe som forventes å vedvare i 2024. Markedet for salg av nye biler er påvirket av usikkerhet, inflasjon og høyere renter som reduserer kjøpekraften, noe som forventes å vedvare inn i 2024. For servicemarkedet forventes det et godt marked, som følge av en stadig økende bilpark.

Morselskapet Bilia AB har en meget solid økonomisk stilling. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for avleggelsen av regnskapet for 2023, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

Redegjørelse for årsregnskapet

Resultat

Selskapet fikk i 2023 et resultat før skattekostnad på 48 MNOK mot 563 MNOK i 2022. Resultat etter skatt er på 37 MNOK i 2023 mot 438 MNOK i 2022.

Selskapets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på 169 MNOK i 2023 mot 124 MNOK i 2022. Betydelig lavere varelager var blant forklaringene til forskjellen mellom resultat og kontantstrøm.

Styret bekrefter at avlagte regnskap og årsberetning gir et rettviseende bilde over selskapets og konsernets økonomiske stilling og resultatutvikling.

Balanse

Selskapet hadde ved utgangen av året en totalbalanse på 1 995 MNOK mot 3 158 MNOK i 2022.

Styret vurderer til enhver tid Bilias behov for soliditet og likviditet i lys av selskapets mål, strategi og risikoprofil. Selskapets formål er å maksimere aksjonærenes verdier over tid, og ønsker i utgangpunktet å utbetale et jevnt utbytte.

Selskapets styre vurderer finansiell stilling og likviditet som tilfredsstillende. Arbeidskapitalen er positiv. Det er foreslått å overføre årets resultat etter skatt til annen egenkapital.

Egenkapitalandelen i Bilia Norge AS er per 31. desember 2023 på 68 % etter overføring til annen egenkapital, med en bokført egenkapital som utgjør 1 349 MNOK. EK-andel i 2022 var på 41,6 %.

Selskapets egenkapital fremgår av note 13.

Finansiell risiko

Selskapet har ikke finansielle instrumenter og er dermed ikke eksponert for risiko på dette området. Det foreligger ved årsskiftet gjeld mot morselskapet på 50MNOK, jfr. note 7 / 12 og ordinær leverandørgjeld.

Selskapet er ikke eksponert for valutarisiko da innkjøp i all hovedsak foretas gjennom norske leverandører i norsk valuta.

Selskapets fordringsmasse representerer lav risiko med hensyn til tap. Hovedvekten av fordringsmassen består av sikrede "kundefordringer" for billeveranser i finansinstitusjon og representerer dermed lav kredittrisiko.

Selskapet har stillet driftsmidler, varelager og kundefordringer som pant for konsern- og leverandørgjeld.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6DBC7D3B662E4D6AB9FDCB507337DFBF



Bilia Norge AS

Årsberetning 2023

Personal og arbeidsmiljø

Ved utgangen av året hadde selskapet 754 ansatte, hvorav 116 kvinner, tilsvarende 15%. Andel kvinner i selskapets styre er 13%. Sykefraværet var 9,1 % i 2023. Selskapet har avtale om å delta i Inkluderende Arbeidsliv (IA). Det er ikke rapportert om alvorlige skader eller ulykker i 2023. Det arbeides kontinuerlig med å forbedre arbeidsmiljøet.

Det er tegnet ansvarsforsikring for styret og ledelsen. Forsikringen har en limit på 100 MSEK.

Likestilling

Selskapet arbeider aktivt for å få kvinner inn i alle funksjoner og har blant annet en forsterket rekrutteringspolicy for økt kvinneandel. Vi har i dag kvinner ansatt innen de fleste av selskapets funksjoner. Både styret og selskapets ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten og styret.

Selskapets likestillingsarbeid er forankret i virksomhetens strategiske fokus, personal- og lederhåndbøker samt policies og retningslinjer. Selskapet har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering av enhver art, det være seg på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel og adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, legning, hudfarge, språk og alder.

Selskapets redegjørelse for kjønnslikestilling og arbeid med likestilling og ikke-diskriminering er vedlagt årsrapporten.

Samfunnsansvar

Selskapet har i 2023 videreført og forbedret arbeidet med åpenhetsloven og arbeidet med å ha kontroll på alle leverandørene. Det har i perioden kun vært tilført en ny stor leverandør, hvor vi har tatt undersøkelsen videre, og besøkt leverandørens fabrikk for å sjekke at de overholder våre krav.

Arbeidet med åpenhetsloven har nå blitt en del av våre rutiner og en ny redegjørelse av vårt arbeid knyttet til aktsomhetsvurderinger vil bli publisert på våre nettsider innen 30.juni 2024.

I perioden har vi forberedt oss på at CSRD rapporteringen vil komme, og vi har i perioden kjørt et større prosjekt i konsernet med en dobbelt vesentlighetsanalyse. Basert på analysen har vi også for rapporteringsår 2023 rapportert mer enn kravet til konsernets årsrapport. Videre arbeider selskapet med å sikre en plan for hvordan alle punkter som må rapporteres og dokumenteres kan innhentes.

Selskapet har jobbet aktivt i perioden med å sikre at selskapet blir mer bærekraftig. Tydelige KPIer på flere områder, samt fokus gjennom ansvarliggjøring av lederne. Dette underbygges også av en aktiv inntreden i bransjen for bildemontering, gjennom kjøpet av 50,1% av Bil1Din, samt at det ved flere av Bilia sine lokasjoner nå monteres omfattende solcelleanlegg.

For informasjon om selskapets arbeid med bærekraft henvises til Bilia AB's nettside www.bilia.com/om-oss/halbarhet/ samt selskapets nettside www.bilia.no/om-oss/barekraft/.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet som omfatter salg av biler og verkstedsdrift påvirker i utgangspunktet det ytre miljø. Selskapet er opptatt av å begrense sin belastning på det ytre miljø og tar beslutninger med dette som utgangspunkt. Modellutvalget av ladbare biler er økende og bidrar til redusert klimagassutslipp fra biler i drift. Selskapets verksteder har oljeutskillere og fangkummer i avløpssystemet for å hindre at kjemikalier havner i avløpet om uhell skulle skje. Det er inngått



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6DBC7D3B662E4D6AB9FDCB507337DFBF



Bilia Norge AS

Årsberetning 2023

avtaler om resirkulering, deponering og kildesortering av alt avhendet avfall, slik at selskapet ikke anses å forurense det ytre miljø i vesentlig grad.

Forskning og utvikling

Selskapet og konsernet har ingen aktiviteter innenfor disse områder.

Disponering av årsresultatet

Styret foreslår følgende disponering av selskapets årsoverskudd på
Overført til annen egenkapital

37 MNOK

37 MNOK

Oslo, 28. juni 2024
I styret for Bilia Norge AS

Per A. Avander
(Styrets leder)

Frode Hebnæs
(Adm.dir/styremedlem)

Kristina Franzén
(Styremedlem)

Stefan G. Nordström
(Styremedlem)

Mathias Nilsson
(Styremedlem)

Bjørn Søyby Nielsen
(Styremedlem)

Erland Lund
(Styremedlem)

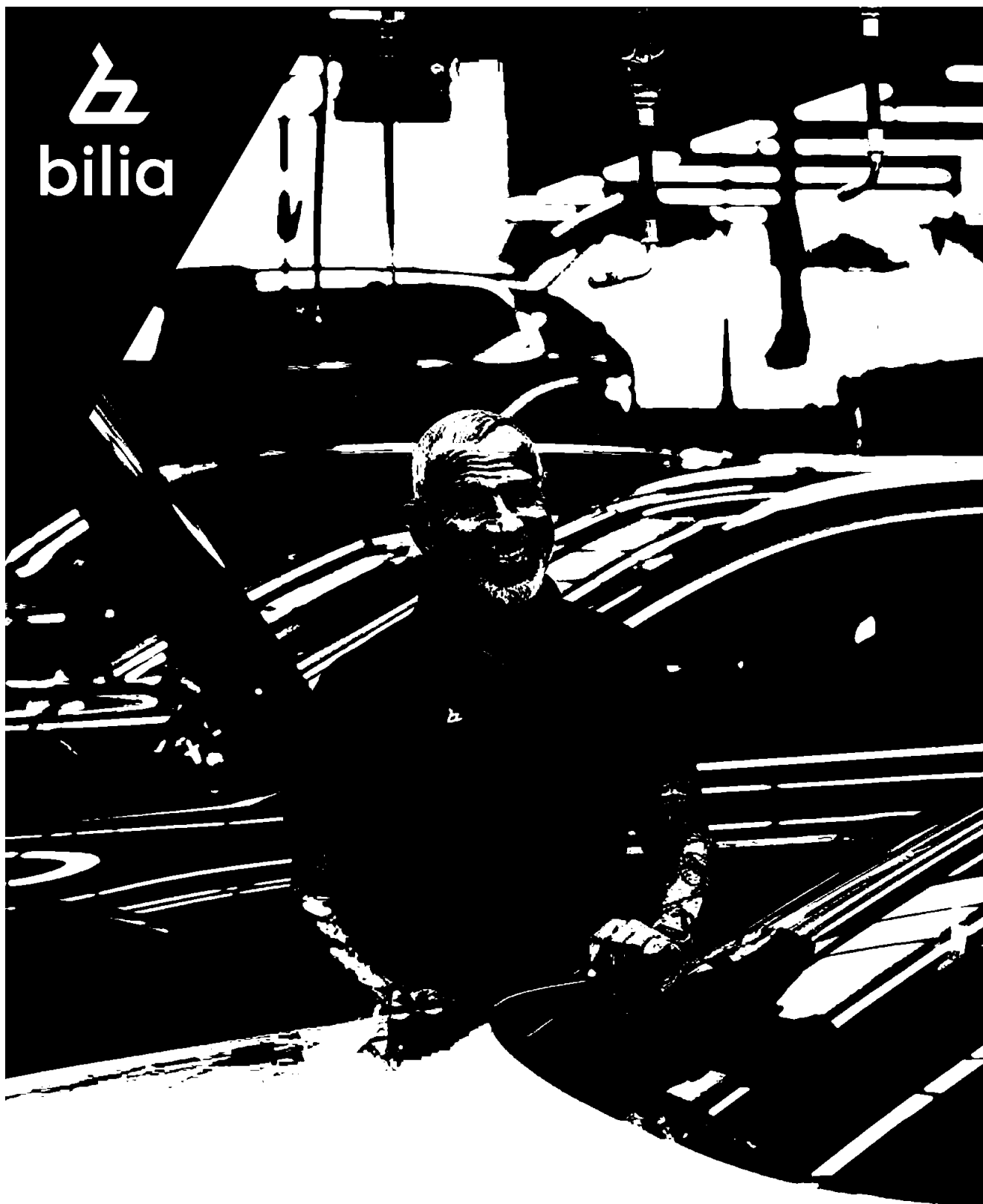
Lars Wie Bull
(Styremedlem)

Helene T. Wold
(Observatør)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6DBC7D3B662E4D6AB9FDCB507337DFBF



Årsredovising 2023





Innehåll

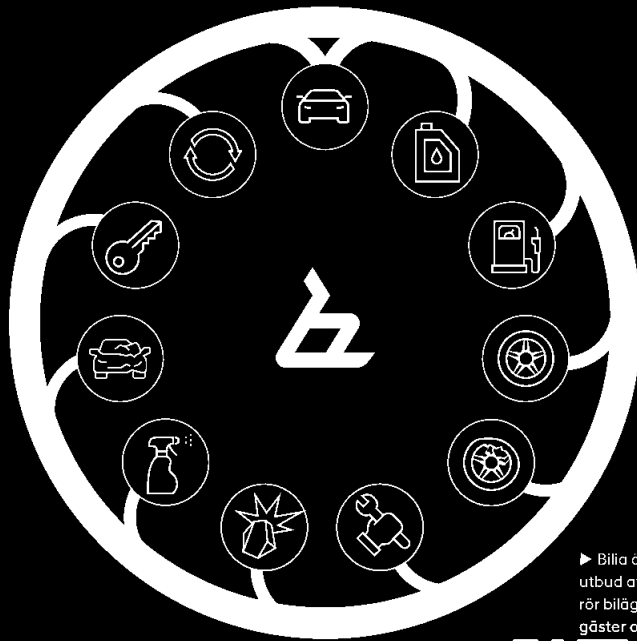
Det här är Bilias	2		
Nettoomsättningen uppgick till 38 514 Mkr (35 345). Rörelseresultatet uppgick till 1 416 Mkr (2 102). Marginalen var 3,7 procent (5,9). Föregående år inkluderade en vinst vid försäljning av verksamhet om 368 Mkr.			
VD-ord	4	Förvaltningsberättelse	18
Vi rapporterade ett stabilt resultat för 2023, vilket var hänförligt till en fortsatt stark Serviceaffär och god efterfrågan på begagnade bilar. Den organiska tillväxten i Serviceaffären var 10 procent.		Koncernen i siffror	20
Intern strategi	6	Affärsområden	22
En framgångsfaktor för Bilias är våra medarbetare. Vår interna strategi utgår från ett medarbetarskap som genom stolthet och omtänksamhet bidrar till nöjda kunder.		Serviceaffären	24
Affärsstrategi	8	Bilaffären	28
Bilias är en helhetsleverantör med ett brett utbud av tjänster, en One Stop Shop som kan erbjuda hjälp med allt som rör bilägandet under bilens livscykel.		Drivmedelsaffären	30
Tillväxtstrategi	12	Risker och möjligheter	31
Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Vi strävar efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter.		Hållbarhetsrapport	35
Hållbar värdekedja	14	Bolagsstyrningsrapport	49
Våra resurser, vår vision och vår cirkulära affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter.		Styrelse	54
Hållbarhetsmål	16	Koncernledning	56
Finansiella mål	17	Finansiell information	58
		Koncernens räkenskaper	60
		Koncernens noter	68
		Moderbolagets räkenskaper	103
		Moderbolagets noter	108
		Underskrifter	118
		Revisionsberättelse	119
		Hållbarhetsnoter	123
		Femårsöversikt	135
		Bilias-aktien	137
		Definitioner och nyckeltal	140
		Årsstämoinformation	141
		Bolagsordning	142

Denna information har avlämnats enligt Lag (2007:528) om värdepappersmarknaden den 15 mars 2024.



Det här är Bilja

En av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet



BÖRSVÄRDE

13,0 Mdkr

TOTAL OMSÄTTNING

38,5 Mdkr

ORGANISK TILLVÄXT
SERVICEAFFÄREN

10 %

LEVERERADE BILAR,
NYA OCH BEGAGNADE

90 040

OMSÄTTNING UTANFÖR SVERIGE

36 %

► Bilja är en helhetsleverantör med ett av marknadens bredaste utbud av tjänster och produkter och erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens livscykel. Kunderna behandlas som gäster och vi vill alltid skapa en bättre upplevelse.

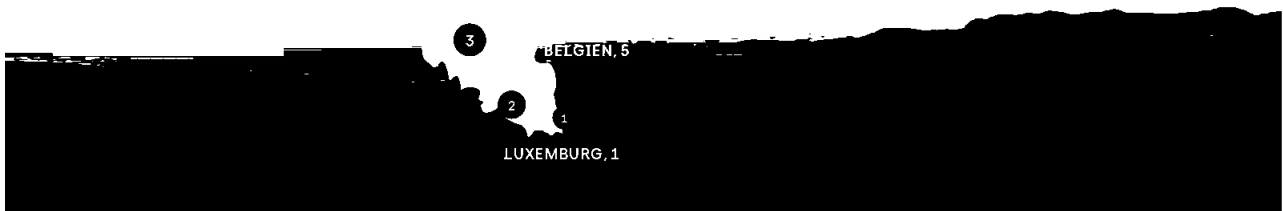
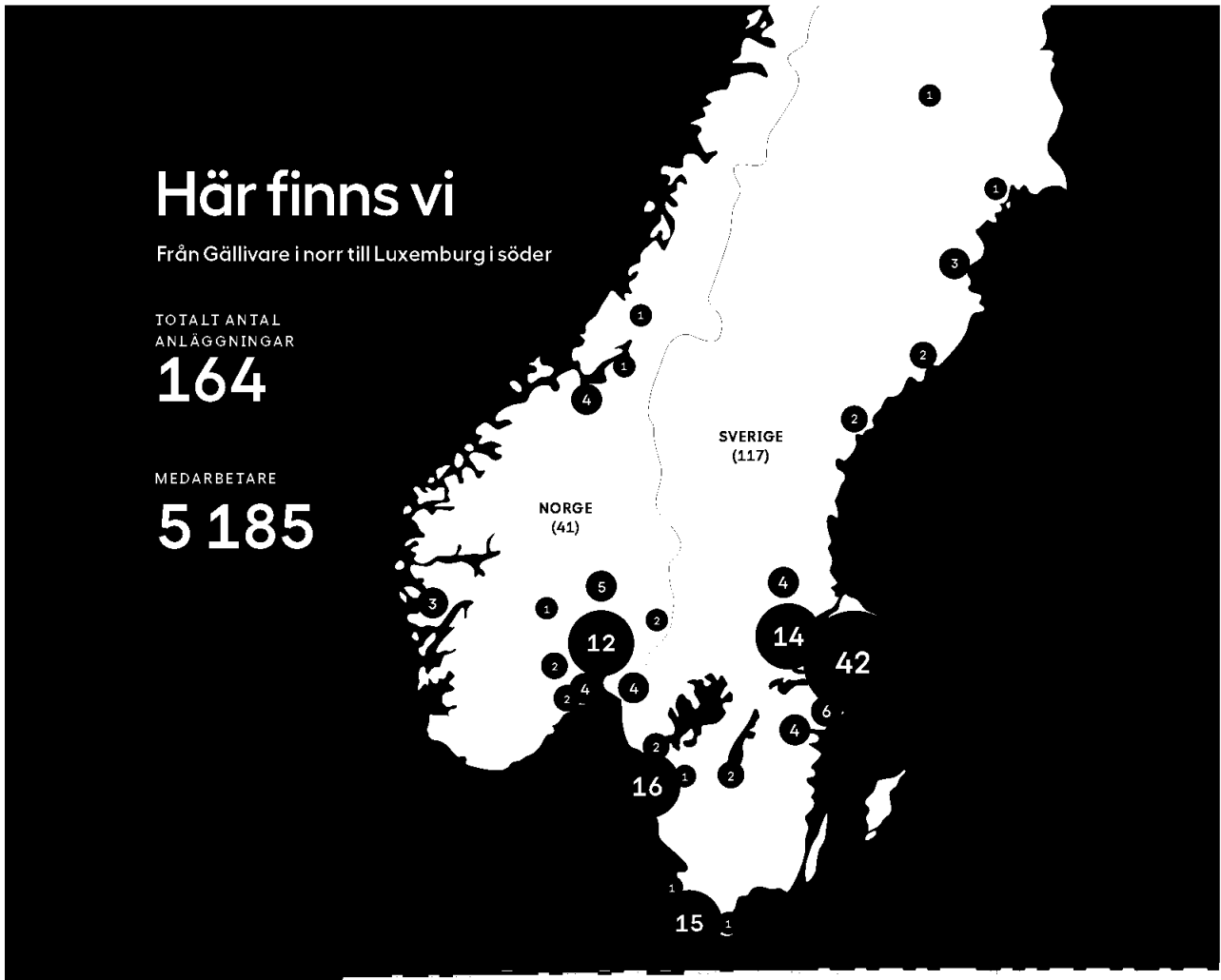
VÅRA BILVARUMÄRKEN 2023



VOLVO

PORSCHE





DACIA



XPENG



SKODA





” Vår kundnøjdhet var øven under 2023 øver genomsnittet for branschen for vura bilvarumærken ”

Vura kunder i fokus når vi vøxer og utveklar verksamheten

FULL FART I SERVICEAFFØREN. Vura kunder fortsøtter att ta hand om sina bilar øven i økonomisk tuffare tider og efterfrøgan pà servicetjønster pàverkades inte under øret. Under øret representerede Serviceafføren 22 procent av vura ømsøtning og 62 procent av vurt øperativa rørelseresultat.

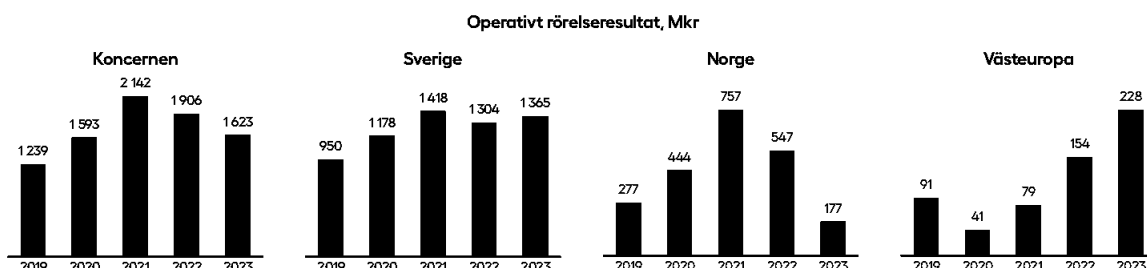
Stabilt resultat for øret

Vi rapporterede øtt stabilt øperativt rørelseresultat om 1 623 Mkr (1 906) for 2023. Serviceafføren bidrog med hela 1 097 Mkr (1 161), Bilafføren med 652 Mkr (823) varav førsøljning av begagnade bilar stod for 352 Mkr (412).

Verksamheten i Sverige redovisade øtt resultat om 1 365 Mkr (1 304). Det høgere resultatet var hønførligt till Bilafføren og førsøljning av begagnade bilar. Justerat for under 2022 øvyttrede verksamheter redovisade øven Serviceafføren øtt høgere resultat. Verksamheten i Vøsteuropa redovisade det høgste resultatet nøgonsin om 228 Mkr (154) vilket frønst var

hønførligt till den sterke Bilafføren men øven Serviceafføren redovisade øtt høgere resultat. Norge redovisade døremot øtt løgere resultat om 177 Mkr (547) jømført med føregøende ør, frønst hønførligt till Bilafføren og framfor øllt førsøljning av nye bilar. Den norske marknaden har pàverkats negativt av førandrade skatteregler og konjunkturløget. Åtgørdar har vidtagits under øret for att førbøttra og støtta verksamheten.

Orderingøngen pà nye bilar var under øret pà en løgere nivø jømført med føregøende ør pà grund av høge røntor og høg inflasjon i vura lønder. Orderstocken vid ørets utgøng var pà en normal nivø ur øtt historiskt perspektiv.





Serviceaffären i fokus för tillväxt och utveckling

Serviceaffären rapporterade fortsatt ett stabilt resultat och efterfrågan på våra tjänster påverkades inte av det osäkra konjunkturläget. Våra kunder fortsatte att ta hand om sina bilar även i ekonomiskt tuffare tider. Under året uppgick den organiska tillväxten i Serviceaffären till 10 procent, vilken fördelade sig med 9 procent i Sverige, 7 procent i Norge och 27 procent i Väst Europa.

Serviceaffären är den verksamhet där vi träffar de flesta av våra kunder flera gånger per år. Kundmöten sker oftast i samband med service och reparationer samt vid däckbyten där kunderna kommer till våra anläggningar. Dessa återkommande möten stärker kundrelationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för våra kunder. Vi hjälper till med allt som rör bilägandet och vi erbjuder exempelvis service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, bitillbehör, bilvård, lackering, glasbyten, glasreparationer och bildemontering med mera. Vi erbjuder även kunder möjlighet till service- och däckhotellsabonnemang för att förenkla ägandet av bilen.

Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att tjänsteutbudet i Serviceaffären matchar våra kunders behov och önskemål.

En bättre upplevelse för våra kunder

Kunderna och deras behov och efterfrågan är och har alltid varit vårt fokus. I takt med att branschen förändras ställer våra kunder högre krav och hållbarhet är en drivande faktor. Genom att utveckla helhetslösningar för bilanvändaren kan vi erbjuda våra kunder ett komplett utbud av tjänster. Nöjda kunder är en viktig del i vårt kundlöfte och ett av våra hållbarhetsmål som vi följer upp per anläggning och bilvarumärke. För 2023 var den viktade kundnöjdheten för våra bilvarumärken 2,1 procentenheter högre än våra konkurrenters i våra marknader.

Vi är lyhörda för vad kunderna efterfrågar och utvecklar tjänster för alla bilvarumärken, bland annat däck, demontering och återanvändning av begagnade reservdelar, bilglas, begagnade bilar och skadeverkstäder. Vi ser att marknadens framtida behov inom dessa tjänster växer i takt med att kraven på hållbara lösningar ökar.

Utveckling och utökning av Biliafamiljen

Vi utvecklar löpande vår hållbara affärsstrategi genom att förvärva verksamheter som kompletterar och förstärker vår befintliga Service- och Bilaffär och som på sikt skapar hållbar tillväxt. Vi har under året utökat Biliafamiljen via förvärv, uppstart av verksamheter samt ett nytt verksamhetsområde.

Genom förvärvet av Söderbergs Personbilar AB välkomnade vi i början av året bilvarumärkena Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra till Biliafamiljen. Verksamheten bedrivs

i sju fullserviceanläggningar och avser nybilsförsäljning av personbilar för de fem bilvarumärkena samt transportbilar av märket Volkswagen, med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet.

Vi har genom förvärvet av verksamheten i Bilcentergruppen Sörmland AB utökat vår Mercedesverksamhet i Sverige med ytterligare en anläggning där vi erbjuder försäljning och service av Mercedes-Benz person- och transportbilar.

Genom ett expanderat samarbete med Nissan har vi under året framgångsrikt etablerat bilvarumärket på ett flertal av våra anläggningar runt om i Sverige.

Under året har vi etablerat försäljning av nya personbilar av bilvarumärket XPENG i Stockholm, Göteborg och Malmö i Sverige samt i Bergen, Norge.

Sydväst om Oslo i Norge har vi samlokalisert en bildemontering och en skadeverksamhet för att underlätta användandet av begagnade reservdelar vid reparationer av bilar.

Slutet av året blev vi utnämnda till officiell importör för Jaguar och Land Rovers varumärken i Sverige och Norge och importörsverksamheten kommer att startas under andra kvartalet 2024. Vi är glada över möjligheten att få etablera oss som importör/generalagent.

Vidare förvärvade vi under året B MotorGroup Stockholm AB som består av två fullserviceanläggningar i Stockholm, Sverige för försäljning av nya och begagnade Jaguar och Land Rover med tillhörande serviceverksamhet. Verksamheten tillträdde i januari 2024 och kompletterar vår svenska verksamhet med märkena Jaguar och Land Rover samtidigt som det kommer att komplettera vår nya importörsverksamheten som startas upp under 2024.

Möjlig konjunkturförbättring under 2024?

Året som gick präglades av hög inflation och höga räntor. Det kommer nu indikationer på lägre inflation och lägre räntor under 2024. Bilia's orderingång av nya bilar har historiskt påverkats negativt tidigt i lågkonjunkturer, men också tidigt påverkats positivt när konjunkturen vänder. Vi har därför en förhoppning om förbättrad orderingång för nya bilar under årets andra hälft. Därtill har vi en stabil och lönsam Serviceaffär som utgör större delen av vårt operativa rörelseresultat, och som är betydligt mindre känslig för konjunkturförändringar.

Trots utmanande tider fortsätter vi att jobba tillsammans för att driva Bilia framåt. Vår långsiktiga strategi ligger fast, vi vet vad vi ska göra och vad som ger effekt.

Göteborg, mars 2024

Per Avander
VD och koncernchef

Bilias kunder ska få en bättre upplevelse

VISION. Vi vill vara branschens bästa servicebolag genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i.

Bilbranschen står inför stora förändringar. Bilens tekniska utveckling, nya aktörer och innovativa kringtjänster är bara ett fåtal exempel på omvärldsfaktorer som påverkar vår verksamhet. För att fortsätta ligga i framkant och ta fler marknadsandelar måste vi vara anpassningsbara och ligga steget före våra konkurrenter och övriga i branschen. För att kunderna ska få samma unika upplevelse och omtänksamma bemötande oavsett vilken anläggning eller kommunikationskanal de möter oss i, arbetar vi kontinuerligt med vårt kundlöfte.

Vårt kundlöfte är "En bättre upplevelse" genom ett omtänksamt bemötande. Vårt löfte är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer oss från konkurrenterna. Vi strävar alltid efter att bli bättre. Genom att arbeta målmedvetet och med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapar vi en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningarna och ge såväl kunder som medarbetare en bättre upplevelse. Vårt kundlöfte gäller oavsett geografisk marknad eller vilket varumärke vi arbetar med.

Vår kompass är "Stolt och omtänksam" vilket leder till en bättre kundupplevelse. Över 90 procent av medarbetarna på Bilia belönas baserat på kundens upplevelse.

Vår väg till framgång är ett starkt ledarskap och medarbetarskap som bygger på engagemang, kompetens, äkthet och respekt. Med dagens snabba förändringstakt är kontinuerlig kompetensutveckling en avgörande framgångsfaktor. Nyanställda medarbetare får som en del av sin introduktion, redan från första anställningsdag, bekanta sig med våra värdeord genom vår introduktionsutbildning. Något som sedan följs upp i våra rollspecifika utbildningar kring vårt arbetssätt med kunden i fokus.

Bilia arbetar fokuserat med resultatet från regelbundna medarbetarundersökningar och under 2023 introducerades tätare pulsundersökningar. Att ta temperaturen i verksamheten och därmed kontinuerligt utveckla företagskulturen har upplevts positivt för såväl medarbetare som chefer. Arbetet med medarbetarengagemang har resulterat i att Bilia ligger långt över benchmark.

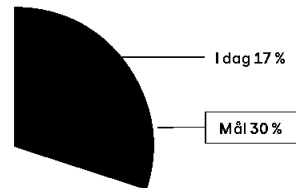
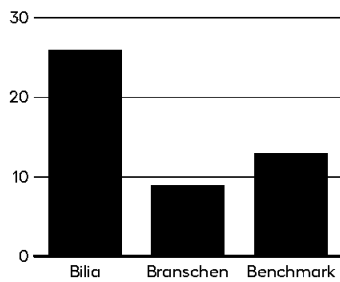
På Bilia har alla medarbetare ett ansvar för sin och sina kollegors arbetsmiljö. Tillsammans skapar vi en inkluderande miljö där var och en känner sig uppskattad för den man är och där man får bekräftelse för sitt arbete. Vi är övertygade om att en arbetsplats som utgörs av kollegor med olika erfarenhet, kunskap och bakgrund har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som företagets lönsamhet.

Branschen är mansdominerad vilket ställer höga krav på åtgärder för att attrahera kvinnor. För oss är det en självklarhet att verka på lika grunder oavsett kön. Vi är övertygade om att en jämn könsfördelning har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som lönsamheten och vi vill mot den bakgrunden anställa fler kvinnor. Vi har utarbetat en speciell rekryteringspolicy med regelbunden uppföljning, arbetar aktivt med lönekartläggning och jämställdhetsplan och håller samtalen om rekrytering levande.

Bilias medarbetare ska också må bra, både på och utanför jobbet och därför värnar vi om våra medarbetares framtid, hälsa och privatliv. Vi arbetar aktivt för att främja välmående och trygghet genom hälsofrämjande program, friskvårdsbidrag, gemensamma friskvårdsaktiviteter och utbildning inom hälsa och ohälsa.

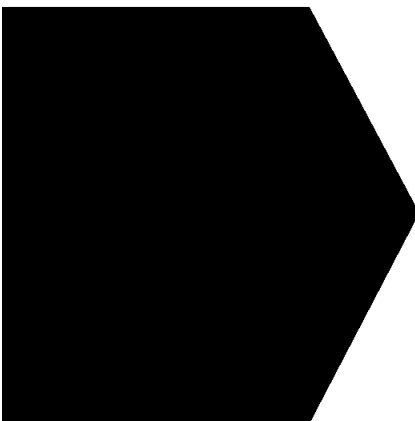
Bilias väg till

VÅR VISION. Vi vill vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i.



MEDARBETARE OCH AMBASSADÖRER: Stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi. En hög andel ambassadörer bland medarbetarna leder till lojala kunder som är villiga att rekommendera Bilja vidare. Employee Net Promoter Score (eNPS) är ett mått på andelen ambassadörer minus andelen kritiker. Under 2023 var Biliias eNPS 26 jämfört med benchmark 13 och branschen 9.

HÅLLBARHETSMÅL: Bilja vill vara en jämställd organisation, där män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkeskategorier. Vi vill öka andelen kvinnor i vår verksamhet och fokuserar som ett första steg på andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet. Under 2023 ökade andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten från 16 procent till 17 procent.



Stolta medarbetare

Våra medarbetare ska vara stolta över att bidra till en bättre upplevelse för våra kunder.

Nöjda kunder

Våra kunder ska få en bättre upplevelse genom ett omtänksamt bemötande.

Nöjda aktieägare

Våra aktieägare ska vara nöjda med avkastningen på sin investering i Bilja-aktien.

Vi erbjuder allt för bilägandet

ALLT UNDER SAMMA TAK. Bilia är en helhetsleverantör med ett av marknadens bredaste utbud av tjänster och produkter och erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens livscykel. Våra kunder är alltid våra gäster och vi strävar hela tiden efter att skapa en bättre upplevelse.

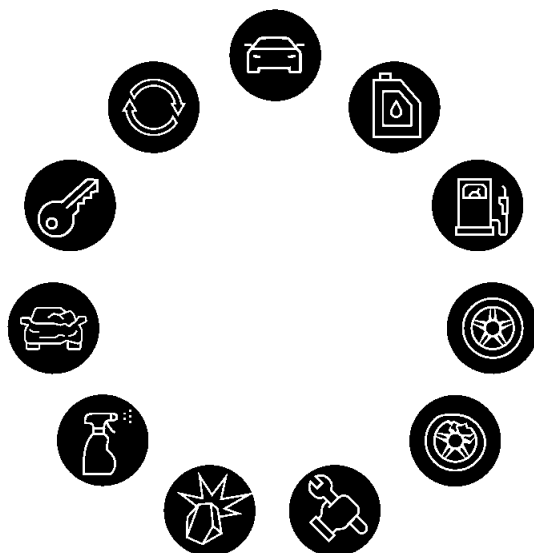
Vår cirkulära affärsmodell utgår från kundens behov av en vara eller tjänst inom bilägandet, detta under bilens livscykel. Vi erbjuder privatkunder och företagskunder ett brett sortiment av bilmodeller och bilvarumärken som passar olika kunders behov. I samband med bilköpet erbjuds kunden finansierings- och försäkringslösningar för att underlätta bilköpet. I detta skede erbjuder vi även tjänster för att förenkla bilägandet såsom service- och däckhotellsabonnemang. Dessa tjänster ger kunderna en fast månadskostnad för service och underlättar hjulskifte och förvaring. Våra abonnemang ger oss möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för våra kunder.

Vi hjälper till med allt som rör bilägandet och vi erbjuder exempelvis service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten, glasreparationer och bildemontering med mera. Kontakt med oss sker online och/eller genom besök i någon av våra bilhallar. Bilia har regelbunden kontakt med kunderna genom utskick av kundspecifika erbjudanden för bilägandet. Kunden är i fokus för Bilias affärsmodell vilken utvecklas efter kundernas behov och önskemål.

”Våra abonnemang ger oss möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för våra kunder”

upplevelse

UPPLEVELSE. På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.



Vi erbjuder tjänster och produkter för allt som rör bilägandet under bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.

- 
Bilköp
 Finansiering, försäkring, Bilakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehör-, däck- och hjulförsäljning.
- 
Butik
 Tillbehör, reservdelar och e-handel.
- 
Tanka Tvätta
 Drivmedel och biltvätt.
- 
Däck
 Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadsjänster.
- 
Fälglagning
 Fälglagning.
- 
Service
 Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.
- 
Bilglas
 Glasbehandling, glasreparation och vindrutebytten.
- 
Bilvård
 Rekonditionering och AC-rengöring.
- 
Skada
 Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.
- 
Hyrbil
 Uthyrning och Flexlease.
- 
Bildemontering
 Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

Branschens bästa servicebolag

– genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i

Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt

Bilias kultur och värdegrund är styrande för attityd och bemötande. På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens visar vi genom att nyttja vår expertis och hitta lösningar och förslag med kundens bästa för ögonen. Att vara äkta och visa respekt för varandra skapar förtroende för Bilia och våra medarbetare.

En bättre upplevelse

Genom målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser arbetar vi målmedvetet med att bli lite bättre varje dag. Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilia från konkurrenterna.



UPPLEVELSE. På Bilja strävar vi efter att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll eller arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningarna och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.

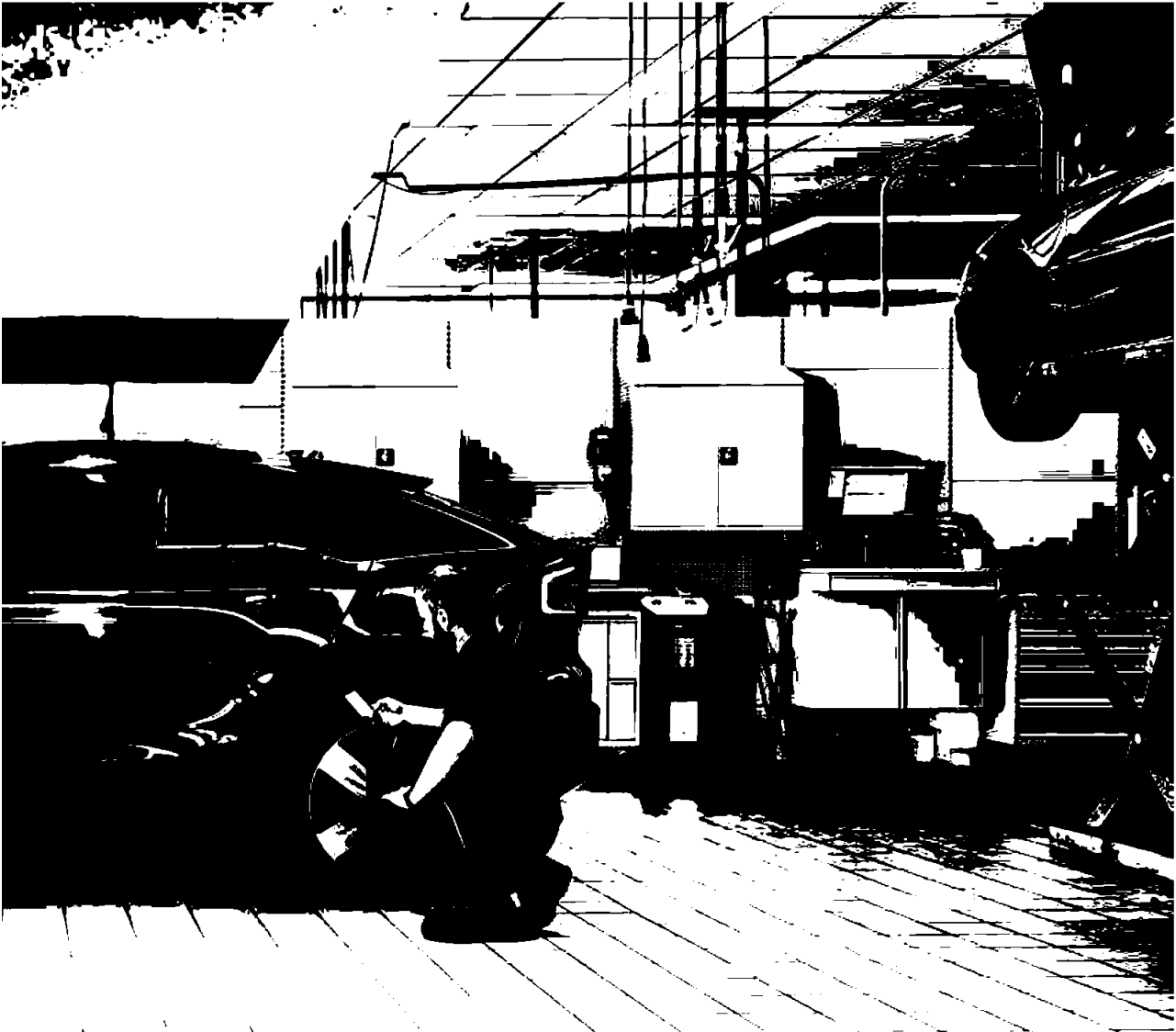
För att göra det krävs väldefinierade arbetsprocesser och att varje medarbetare är fullt medveten om sina ansvarsområden och de förväntningar som finns på dem. Vår arbetsprocess, känd som RACE (Rutiner, Arbetssätt, Charm, Effektivitet), som också utgör en integrerad del av vårt ISO-certifierade ledningssystem, fungerar som ett ramverk för när och hur vi ska interagera med våra kunder.

Inom RACE-processen bygger vi våra rutiner på best practice för att uppnå våra mål. Genom att systematiskt genom-

lysa våra service- och försäljningsprocesser samt funktioner har vi möjlighet att jämföra verksamheter som presterar över förväntan med dem som underpresterar. Därigenom kan vi erbjuda stöd till de verksamheter som behöver förbättra både kundnöjdheten och lönsamheten och sprida best practice mellan våra olika bilvarumärken.

Business Excellence stöttar den operativa verksamheten

Vårt Business Excellence-team hjälper de anläggningar och funktioner som behöver stöd och support i förbättringsarbete. Gruppens huvudsakliga uppgift är att utveckla, utbilda och följa upp den operativa verksamheten inom Bilja, för att säkerställa förbättring och efterlevnad av processer. De är även en viktig del i hur Bilja integrerar förvärvade bolag i koncernen och säkerställer att de får till sig koncernens arbetssätt.



Förbättringar genom nya arbetssätt

På Bilia utgår vi från branschstudier och interna analyser för att förbättra kundnöjdhet och lönsamhet, när vi inför ett nytt arbetssätt i våra verksamheter.

Vid en större förändring inkluderar vi våra medarbetare redan i planeringsskedet genom att lyssna på deras tankar och svara på frågor. Ibland innebär förändringen att vi behöver bygga om våra lokaler för att möjliggöra bättre kundkontakt eller ett nytt beteende hos både kunder och medarbetare. En förändring innebär även att vi inför nya rutiner och ger medarbetaren relevant utbildning i till exempel kundbemötande eller administrativa system.

Som stöd finns vårt Business Excellence-team ofta på plats under en längre period, för att coacha medarbetarna att komma in i sina nya roller. Efter en genomförd förändring görs en uppföljning av vad som åstadkommit och hur detta kan föras vidare till andra delar av organisationen för att ständigt förbättra oss.

Analys

Business
Excellence

Implemen-
tation

Uppföljning

Planering



En hållbar tillväxtstrategi

VI KOMMER FORTSÄTTA VÄXA. Ett av våra finansiella mål är att växa mer än 5 procent under en konjunkturcykel. Det gör vi genom att växa organiskt och genom förvärv.

Från 2012 till 2023 har omsättningen mer än dubblats från 17,7 Mdkr till 38,5 Mdkr och antalet anställda ökat med knappt 50 procent.

Organisk tillväxt

Fordonsbranschen präglas av förändring där hållbarhet är en drivande faktor. Vi jobbar kontinuerligt med att utveckla och förbättra vår affär för att möta dagens krav på hållbarhet och tjänster. Vårt aktiva jobb med att förbättra och utveckla affären säkerställer även att vi på bästa sätt bibehåller lönsamhet. Vi fortsätter arbeta med vårt verksamhetsområde MobiliaCare som fokuserar på produkter och tjänster som är gemensamma för alla bilvarumärken. MobiliaCare innefattar i dagsläget bilglas, reservdelsåtervinning, bildemontering, begagnade bilar, plåt och lack, däck, däckhotell och fälgrenovering.

Vi vill öka andelen begagnade reservdelar från våra bildemonteringar till våra skadeverkstäder för att bidra till ett mer hållbart nyttjande av bilen under dess livscykel. I takt med ökat fokus på cirkularitet i samhället kommer efterfrågan på begagnade reservdelar att bli

allt större. MobiliaCare handlar om att reparera och därmed bibehålla istället för att köpa nytt.

Vi vill fortsatt växa vår försäljning av begagnade bilar via Bilia Outlet i Sverige och Norge. Här ser vi möjlighet till ytterligare försäljning av tjänster som behövs för bilägandet av äldre begagnade bilar av alla varumärken.

Tillväxt genom förvärv

Under det senaste decenniet har Bilia genomfört närmare 45 förvärv vilket har inneburit en expansion inom såväl nya länder, nya bilvarumärken och nya serviceverksamheter. För oss handlar det om att ha en tydlig förvärvsstrategi med en välplanerad förvärvsprocess. En lyckad förvärvsstrategi innebär att vi så effektivt som möjligt, identifierar risker och möjligheter, genomför och integrerar förvärv, som skapar hållbart värde för företaget och dess intressenter. När vi förvärvat en verksamhet använder vi vårt eget Business Excellence-team för att identifiera och implementera förbättringsåtgärder och processer för bättre lönsamhet.

Utifrån den pågående konsolideringen i branschen ser vi goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt genom framtida förvärv i för oss strategiskt viktiga områden. Vi vill fortsätta växa framför allt med befintliga bilvarumärken men är också öppna för ytterligare tillskott till vår bilvarumärkesportfölj. Nya förvärv bidrar över tid med organiskt tillväxt genom vårt fokus på effektivisering och förbättring, speciellt inom Serviceaffären och MobiliaCare.

Vi vill växa i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men kan även vara intresserade av andra länder i Europa. Vi har även som mål att växa Serviceaffären genom förvärv inom nya verksamhetsområden.

HÅLLBAR TILLVÄXTSTRATEGI

- Organisk tillväxt i Serviceaffären
- Nya tjänster/produkter via MobiliaCare
- Fortsatt tillväxt genom förvärv
- Satsning på begagnade bilar
- Geografisk tillväxt

Årets nya verksamheter

NYA VERKSAMHETER. Vi vill fortsätta växa, framför allt med befintliga bilvarumärken.

Året började med att vi via Söderbergs Personbilar AB i Sverige tillförde bilvarumärken Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra till Bilias portfölj.

Vi har under året stärkt vår position ytterligare inom våra nuvarande varumärken Mercedes-Benz, Nissan, XPENG, Jaguar och Land Rover. Vi övertog den 1 november verksamheten i Bilcentergruppen Sörmland AB i Sverige, en återförsäljare av Mercedes-Benz. Detta förvärv ger oss större geografisk bredd i Sverige och vi ser möjligheter att förbättra utbudet inom service och försäljning och med det lönsamheten.

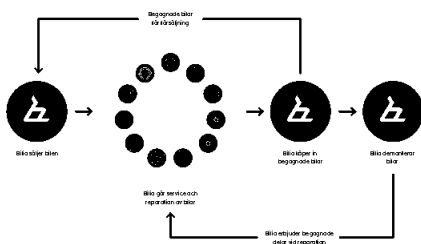
Vi har under året förstärkt vårt samarbete med Nissan och startat försäljning av nya och begagnade person- och transportbilar på ett flertal anläggningar i Sverige.

Under året har vi etablerat försäljning av nya personbilar av bilvarumärket XPENG i Stockholm, Göteborg och Malmö i Sverige samt i Bergen, Norge.

Under senare delen av året tecknade vi avtal om att förvärva B MotorGroup Stockholm AB, en fullserviceverksamhet för Jaguar och Land Rover i Sverige. Verksamheten bedrivs i två anläggningar belägna i Stockholm. Övertagande av

verksamhet skedde i januari 2024. Detta förvärv kompletterar väl vårt under året tecknade avtal med Jaguar och Land Rover om att bli officiell importör för Jaguar och Land Rovers varumärken Range Rover, Defender, Discovery och Jaguar i Sverige och Norge. Vi är glada över att under 2024 få möjlighet att utveckla ett nytt verksamhetsområde i form av importörsskap och kommer att arbeta nära Jaguar och Land Rover genom vårt gemensamma bolag.

5 anledningar att investera i Bilia



1. Cirkulär affärsmodell för hållbara erbjudanden

Bilias affärsmodell är att vara en helhetsleverantör som erbjuder allt en bilägare behöver under bilens livscykel. Utveckling av tjänster sker kontinuerligt baserat på kundernas behov och önskemål där vi erbjuder en möjlighet att göra val som minskar klimat och miljöpåverkan.



3. Sömlös kundupplevelse och god tillgänglighet

Bilias verksamhet bedrivs främst via cirka 160 anläggningar vilka supporteras med ett digitalt erbjudande som förenklar och förbättrar vår kontakt med och service till kunderna. Antalet kundbesök är dubbelt så många på vår webbplats som i våra bilhallar och totalt rör det sig om över 1.0 miljoner besök per år.

5. Stark finansiell ställning

Bilia har en stabil och stark finansiell ställning och har ett finansiellt mål att dela ut minst 50 procent av vinst per aktie. Under 2023 har beslut fattats om kvartalsvis utdelning om totalt 8:80 kronor per aktie till aktieägarna. Styrelsens förslag till årsstämman 2024 är en ordinarie utdelning om 6:60 kronor per aktie, att utdelas vid fyra tillfällen.



2. Stolta medarbetare och engagerade ledare

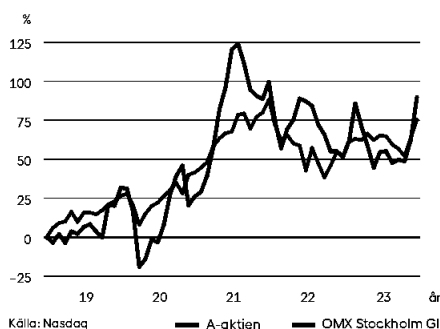
Vår företagskultur baserar sig på stolta, omtänksamma och engagerade medarbetare och ledare, vilket vi ser som en förutsättning för att erbjuda en bättre upplevelse för att få nöjda och trogna kunder. Employee Net Promoter Score (eNPS) är ett mått på andelen ambassadörer minus andelen kritiker. Under 2023 var Bilias eNPS 26 jämfört med benchmark 13 och branschen 9.



4. Starka samarbetspartners

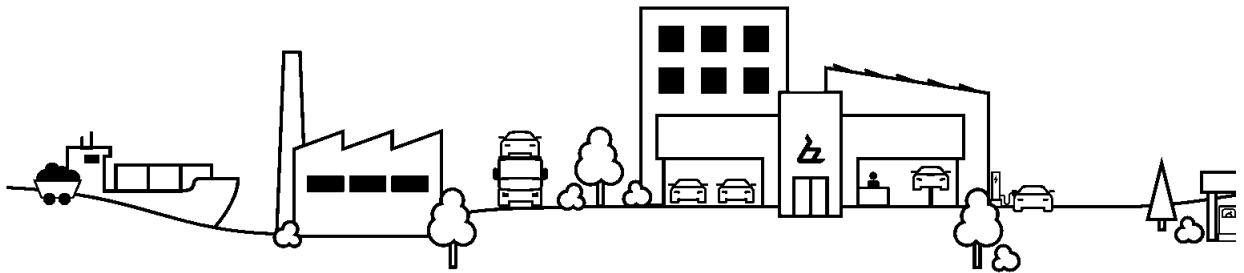
Bilia arbetar långsiktigt med utvalda samarbetspartners som bidrar med konkurrenskraftiga produkter och tjänster i Bilias utbud till kunderna. Genom fortsatta förvärv utökar vi antalet samarbetspartners och tjänster för Biliafamiljen.

BILIA-AKTIENS TOTALAVKASTNING



Så bidrar Bilja till en hållbar värdekedja

Våra resurser, vår vision och affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och interessenter.



UPPSTRÖMS

Arbete med leverantörer och underleverantörer

Bilja är del av en värdekedja och har därmed ett ansvar att påverka leverantörer och underleverantörer att förbättras utifrån olika hållbarhetsperspektiv.

Störst påverkan har vi genom våra inköp av bilar. Fordonsindustrin har långa leverantörsled från råvaruutvinning till biltillverkare som tillverkar och monterar ihop bilar. Bilja har liten möjlighet att påverka långt bak i värdekedjan. Vi har därför valt att samarbeta med bilvarumärken som har höga hållbarhetsmål och tydliga ambitioner då vi ser att det ger Bilja störst möjlighet att bidra till att skapa en mer hållbar fordonsindustri. Utöver detta kan Bilja även göra förbättringar i samband med förvärv av nya bolag. Det kan handla om att vi sprider lärdomar utifrån best practice, men även att genomföra olika förbättringar i nyförvärvade anläggningar.

När det kommer till leverantörer utöver våra biltillverkare har vi större möjlighet att påverka. Här handlar det främst om att välja produkter och tjänster hos våra leverantörer som medför en lägre miljöpåverkan, men även om att påverka våra leverantörer till att bedriva ett aktivt hållbarhetsarbete.

Krav gällande miljö och mänskliga rättigheter ställs i samband med centrala avtal och i Norge har vi under 2023 riskbedömt våra leverantörer utifrån mänskliga rättigheter. Bilja arbetar med att alla nya och befintliga leverantörer ska skriva under vår Supplier Code of Conduct. Framöver arbetar vi med att se hur hela Bilja ska arbeta enligt kraven i kommande EU-lagstiftningen, CSDDD, där leverantörer ska riskbedömas utifrån mänskliga rättigheter och miljö.

Så arbetar Bilja:

- Krav att följa Supplier Code of Conduct, med krav utifrån miljö och mänskliga rättigheter.
- Arbete enligt Öppenhetslagen i Norge
- Förberedelser inför CSDDD

EGEN VERKSAMHET

Vårt erbjudande till kund

Bilja skapar värde genom att arbeta enligt vår vision om att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Ett betydande sätt att bidra är genom försäljning av fordon med lägre klimatpåverkan. Här stöttar vi privatpersoner och företag som vill sänka sin klimatpåverkan genom nya eller begagnade bilar med lägre utsläpp.

Bilias cirkulära affärsmodell illustrerar hur vi genom service och reparationer kan förlänga fordonens livslängd samt möjliggöra återbruk och återvinning. Ett exempel är hur vårt Business Excellence-team fokuserar på att få våra skadeverkstäder att bland annat öka användningen av begagnade bildelar, plastreparationer och riktning av plåt. För bilar i slutet av livscykeln som inte längre kan nyttjas erbjuder Bilja demontering. Vi har idag fem bildemonteringar, tre i Sverige och två i Norge. Via den nyetablerade anläggningen söder om Oslo, där demontering och skadeverkstad är samlokaliserade vill Bilja påverka den norska marknaden till att använda mer begagnade bildelar. Alla dessa initiativ bidrar till att färre nya bildelar behöver tillverkas och utgör en viktig del i den cirkulära ekonomin.

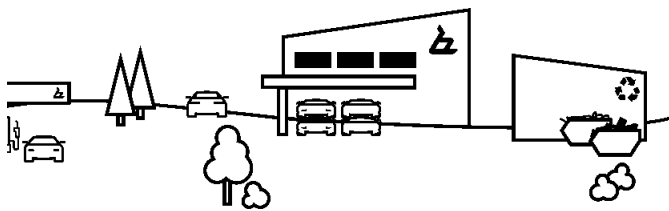
Bilja har idag även 27 Tanka-stationer och är en del av Drivmedelsaffären som utgör 3 procent av Bilias nettoomsättning. Här kan vi erbjuda kunder drivmedel, varav 18 stationer erbjuder HVO100 och sju stationer erbjuder etanol.

Vi ser arbetet med jämställdhet och arbetsmiljö som en viktig grund i vårt interna hållbarhetsarbete. Vi arbetar systematiskt och löpande med arbetsmiljöfrågor genom bland annat medarbetarsamtal, riskbedömningar, friskvård samt samarbete med fackliga representanter.

Löpande förbättringar och satsningar görs dessutom i våra fastigheter. Vi genomför energiförbättringar samt satsningar på gröna hyresavtal och förnyelsebar energi tillsammans med fastighetsägare.

Så arbetar Bilja:

- Försäljning av bilar med lägre klimatpåverkan
- Cirkulär affärsmodell
- Systematiskt arbetsmiljöarbete
- Aktivt jämställdhetsarbete
- Substitution av farliga kemikalier
- Satsning på förnyelsebar energi



NEDSTRÖMS

Användning och sluthantering

Den största delen av fossildrivna bilars påverkan på klimatet sker vid nyttjande av bilen. Då allt fler elbilar produceras ser vi en förflyttning av klimatpåverkan från nyttjandet till tillverkningen av bilen. Detta gör att vi väljer våra bilvarumärken med omsorg då bilens design och produktion spelar stor roll i hållbarhetsarbetet.

Idag utgör fossildrivna bilar fortfarande majoriteten av bilarna på vägarna. Högre priser och brist på laddinfrastruktur gör att elbilar inte är ett alternativ för alla kunder. Bilias arbetar med gedigna behovsanalyser för att hitta de mest lämpade bilarna utifrån våra kunders förutsättningar.

Minskad klimatpåverkan i samband med nyttjande av fossildrivna bilar kan dessutom göras genom försäljningen av HVO och etanol, men även genom tillsättning av AdBlue i nyare dieslbilar. Tack vare AdBlue kan farliga kväveföreningar (NOx) i avgaserna omvandlas till vattenånga och kvävgas.

Utöver den direkta kundkontakten i samband med kundmöten så arbetar Bilias även med att ge information via vår hemsida. Vi vill stötta elbilskunder med kunskap från en tillförlitlig källa. Vi arbetar även med olika event där vi exempelvis diskuterar hur återbruk kan skapa mer lönsamma affärsrelationer med el-lastbilar, eller minska sin dieselförbrukning.

Ett viktigt moment i bilens livscykel är omhändertagandet av den förbrukade bilen. Via Bilias bildemonteringar finns vi med i detta skede och kan arbeta för mer cirkulära flöden. Här hoppas vi på en växande efterfrågan på begagnade delar från både företag och privata kunder. Förutom lägre miljöpåverkan är begagnade bildelar bra för plånboken då de kostar mindre. Sista steget i livsnyckeln är materialåtervinning. Våra avfallsentreprenörer är en viktig part för att ta tillvara på så mycket material som möjligt.

Så arbetar Bilias:

- Behovsanalys i samband med bilköp
- Information från en tillförlitlig källa
- Event med hållbarhetsteman
- Drivmedel med lägre klimatpåverkan
- Etablerade avfallsentreprenörer

Hållbart värdeskapande

5,7 %

direktavkastning på Bilias-aktien. Förslag om utdelning om 6:60 kr per aktie under 2024.

2,1

procentenheter högre kundnöjdhet jämfört med andra återförsäljare i våra verksamhetsländer.

26

Bilias Employee Net Promoter Score vilket var 13 enheter högre än benchmark.

1,3 ggr

Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, jämfört med <2,0 gånger som är finansiellt mål.

9 mål

identifierade mål ur Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling där Bilias kan bidra och jobba för hållbar utveckling.

Hållbarhetsmål

Bilias hållbarhetsmål är långsiktiga och arbete pågår med att definiera, mäta och följa upp delmål.

Under 2022 lanserades Bilias fem hållbarhetsmål inom fokusområdena: Hållbar tillväxt, Cirkulär ekonomi, Omtänksamhet om människor och Omtänksamhet om miljön.

- Vår kundnöjdhet var 2,1 procentenheter högre än branschgenomsnittet vilket var något under vårt mål om 3 procentenheter.
- Andel kvinnor i vår försäljningsverksamhet har ökat från 16 till 17 procent.

- Under året uppgick andelen begagnade reservdelar för skadeärenden i Sverige till 7,5 procent jämfört med 6,0 procent föregående år.
- Andelen engagerade medarbetare har även under 2023 varit över benchmark
- Vi arbetar med att informera kunder om hur de kan minska sin klimatpåverkan.

Hur infriades Bilias hållbarhetsmål under 2023?

Kundnöjdhet som är 3 procentenheter högre än branschgenomsnittet för respektive märke och land

► Arbetet med att ha nöjda kunder har varit ett mål under flera år. Det finns tydliga sätt att arbeta gällande processer, arbetsrutiner och uppföljning av avvikelser som gör att vi kan bemöta våra kunder på bästa sätt. Under 2023 var kundnöjdheten 2,1 procentenheter högre än branschgenomsnittet för respektive märke och land. För att uppnå vårt mål arbetar vi fortsatt vidare med förbättringsaktiviteter framför allt för våra nyförvärvade verksamheter.

Andel om 12 procent begagnade reservdelar för skadeärenden i Sverige år 2028

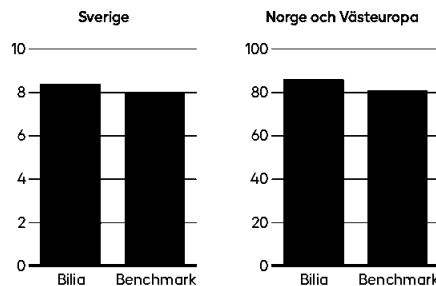
► Målet är kopplat till vår cirkulära affärsmodell och avser att öka användningen av begagnade reservdelar för att bättre ta tillvara på bilen vid slutet av dess livscykel. Målsättningen är att andelen begagnade reservdelar för skadeärenden i Sverige ska uppgå till 12 procent år 2028. Under 2023 uppgick andelen begagnade reservdelar till 7,5 procent, från 6,0 procent föregående år. Arbetet pågår om när och hur Norge samt Västeuropa ska inkluderas i målsättningen.

Bidra till lägre klimatpåverkan hos Bilias kunder via våra produkter och servicetjänster

► Sedan lanseringen av målet 2022 har Bilia arbetat med att identifiera vilka av våra tjänster som har vetenskapliga grunder för minskad klimatpåverkan. Till alla våra kunder ska vi ge tydlig och transparent information om hur de kan minska sin klimatpåverkan genom val av bil och tjänster.

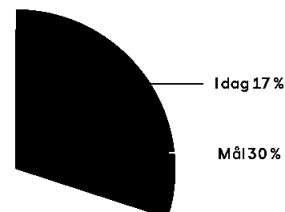
Andel engagerade medarbetare över benchmark

► Andel engagerade och stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi för att ha stolta medarbetare och nöjda kunder. Även för 2023 hade vi en högre andel engagerade medarbetare än benchmark. I samband med lanseringen av BiliaPulsen i Sverige används olika index i våra länder. Sverige: 8,4 jämfört med benchmark på 8,0. Norge och Västeuropa: 86 jämfört med benchmark på 81.



Andelen kvinnor i försäljningsverksamheten ska överstiga 30 procent

► Bilia anser att en jämn könsfördelning har en positiv effekt på såväl arbetsmiljön som lönsamheten. Vi vill öka andelen kvinnor och fokuserar som ett första steg på andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet. Under 2023 ökade andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten från 16 till 17 procent.





Finansiella mål

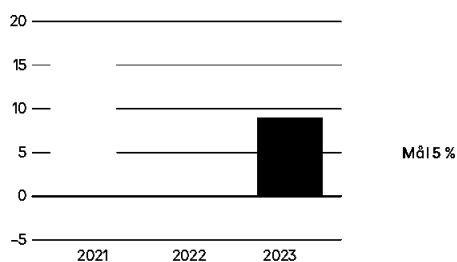
Bilias finansiella mål är långsiktiga och gäller över en konjunkturcykel.

Bilias finansiella mål infriades 2023 enligt följande:

- ▶ Rörelsemarginal 3,7 procent (mål 5,0 procent).
- ▶ Utdelningsandel 65 procent (mål lägst 50 procent av vinst per aktie).
- ▶ Total tillväxt uppgick till 9,0 procent (mål högre än 5,0 procent).
- ▶ Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, var 1,3 gånger (mål lägre än 2,0 gånger).
- ▶ Från 2018 till 2023 har Bilias totala omsättningstillväxt varit 30 procent, en genomsnittlig årlig tillväxt om 6 procent. Under 2022 var tillväxten negativt vilket främst förklarades av avytttrade verksamheter.

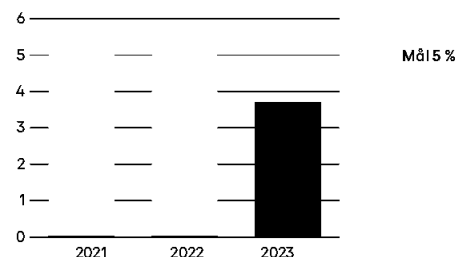
Hur infriades Bilias finansiella mål under 2023?

Total årlig tillväxt högre än 5 procent under en konjunkturcykel



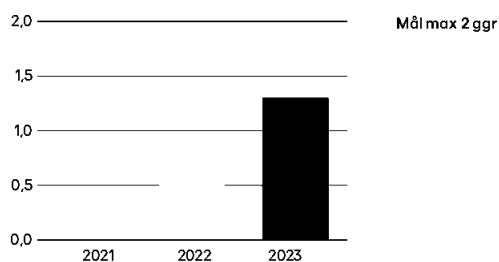
▶ Den totala tillväxten inkluderar organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv samt avyttringar av verksamheter. Totala tillväxten under de senaste fem åren uppgick för 2023 till 6 procent och sedan 2013 har den rapporterade omsättningen ökat med mer än 100 procent.

Rörelsemarginal högre än 5 procent under en konjunkturcykel



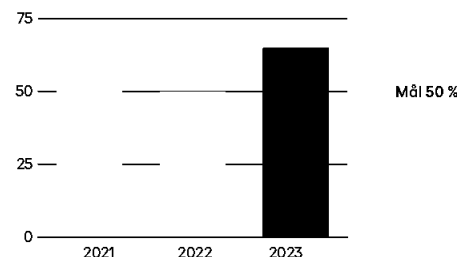
▶ Rörelsemarginalen under 2023 uppgick till 3,7 procent och under de senaste fem åren uppgick den i genomsnitt till 4,7 procent.

Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16



▶ Nettolåneskuld i relation till EBITDA uppgick 2023 till 1,3 gånger och har för de senaste åren varierat mellan -0,2 (positiv nettolåneskuld) till 1,3 gånger.

Utdelningsandel om lägst 50 procent av vinst per aktie



▶ Utdelningsandelen i styrelsens förslag till utdelning uppgick för 2023 till 65 procent och de senaste fem åren uppgick utdelningen i genomsnitt till 59 procent av vinst per aktie.

Koncernen och moderbolaget

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Bilias AB (publ), organisationsnummer 556112-5690, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Bilias koncernen benämns Bilias. När enbart moderbolaget avses används benämningen Bilias AB.

Allmänt om verksamheten

Bilias är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar. Bilias hade vid slutet av 2023 cirka 160 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en auktionssajt i Sverige.

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Bilias affärsmodell är cirkulär till sin natur och erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens livscykel.

Bilias arbetar kontinuerligt för att vara branschens bästa servicebolag genom fullserviceverkstäder, bilhallar och kundservice med hög tillgänglighet fysiskt och digitalt.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna under bilens livscykel. Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar, bildemontering, fälgrenovering, däckförsäljning och förvaring, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilias sålde under 2023 personbilar av bilvarumärkena Volvo, BMW, MINI, Toyota, Lexus, Mercedes-Benz, Porsche, Nissan, Jaguar, Land Rover, XPENG, Volkswagen, Audi, Skoda, Seat, Cupra, Renault, Dacia och Alpine, transportbilar från Renault, Toyota, Mercedes-Benz, Nissan och Volkswagen samt lastbilar av märket Mercedes-Benz.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och bilvätt.

” Bilias affärsmodell är cirkulär till sin natur och erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens livscykel”

Bilias-aktien

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2023 till 96 299 952 stycken, inklusive innehav av egna aktier om 4 315 709 stycken. Alla utgivna aktier äger samma rätt i bolaget och berättigar till en röst på bolagsstämman. Bilias aktier är noterade på Nasdaq Stockholm och kan här överlätas fritt, inom börsens ramar.

Bilias saknar kännedom om eventuella aktieägaravtal mellan Bilias aktieägare.

Årsstämman 2023 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att avyttra egna aktier.

Vid utgången av året motsvarade antalet egna aktier 4,5 procent av totala antalet aktier. Senaste återköpen gjordes under 2022 då totalt 3 792 419 aktier återköptes.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 38 514 Mkr (35 345). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 6 procent. Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på nettoomsättningen jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 1 416 Mkr (2 102). I rörelseresultatet för 2022 ingick vinst vid försäljning av verksamheter i Sverige och Norge med 368 Mkr.

Det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 623 Mkr (1 906) och den operativa rörelsemarginalen var 4,2 procent (5,4). Norge redovisade ett lägre operativt rörelseresultat främst hänförligt till Bilaffären medan Sverige och Västeuropa redovisade ett högre operativt rörelseresultat jämfört med föregående år. Serviceaffären redovisade ett resultat på 1 097 Mkr jämfört med 1 161 Mkr föregående år. Justerat för avyttrade verksamheter i Sverige och Norge var Serviceaffärens resultat i nivå med föregående år. Bilaffären redovisade ett resultat på 652 Mkr jämfört med 823 Mkr föregående år. Det lägre resultatet var hänförligt främst till försäljning av nya bilar. Drivmedelsaffären redovisade ett resultat på 21 Mkr vilket var oförändrat jämfört med föregående år.

Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat på 1 365 Mkr (1 304). Marginalen uppgick till 5,5 procent (6,2). Verksamheten i Norge redovisade ett resultat på 177 Mkr (547). Marginalen uppgick till 1,8 procent (4,8). Verksamheten i Västeuropa redovisade ett resultat på 228 Mkr (154). Marginalen uppgick till 5,6 procent (5,0). För Sverige var det högre resultatet hänförligt till Bilaffären och främst försäljning av begagnade bilar. För Norge var det lägre resultatet framför allt hänförligt till Bilaffä-

ren. För Västeuropa var det högre resultatet hänförligt till både Serviceaffären och till Bilaffären. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -162 Mkr (-101). Resultatet har, jämfört med föregående år, påverkats av centrala marknadsföringskostnader samt omvärdering av kapitalförsäkring för pensioner.

Årets resultat uppgick till 931 Mkr (1 622). Resultat per aktie uppgick till 10:12 kronor (17:43). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på årets resultat jämfört med föregående år.

Förvärv av anläggningstillgångar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive respektive inklusive leasingfordon, uppgick under året till 520 Mkr (390) respektive 2 089 Mkr (1 538).

Finansiell ställning

Balansomslutningen minskade med 606 Mkr under året och uppgick till 19 395 Mkr. Eget kapital minskade med 46 Mkr och uppgick till 4 841 Mkr. Soliditeten uppgick till 25 procent (24). Nettolåneskulden ökade under året med 923 Mkr och uppgick till 6 689 Mkr. Exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 2 443 Mkr, vilket var en ökning från december 2022 med 657 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 gånger jämfört med 0,8 gånger föregående år.

Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna (Nordea och DNB) med 1 135 Mkr. Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 2 300 Mkr. Under juni 2023 omfinansierades utestående obligationslån om 800 Mkr med ordinarie förfall i oktober 2023 med en löptid om 5 år.

Nyckeltal

Utöver finansiella definitioner enligt IFRS används nyckeltal, vilka anses ge investerare och Bilias ledning ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation. För definitioner se sidan 140.

	2023	2022	2021
Biliaskoncernen			
Nettoomsättning, Mkr	38 514	35 345	35 509
Operativt rörelseresultat, Mkr	1 623	1 906	2 142
Operativ rörelsemarginal, %	4,2	5,4	6,0
Rörelseresultat, Mkr	1 416	2 102	1 925
Resultat före skatt, Mkr	1 159	2 002	1 830
Årets resultat, Mkr	931	1 622	1 457
Resultat per aktie, kr	10:12	17:43	14:90
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr	1,3	0,8	0,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,5	21,5	20,5
Avkastning på eget kapital, %	23,2	36,2	33,8
Operativt kassaflöde, Mkr	627	345	1 814
Soliditet, %	25	24	26
Eget kapital per aktie, kr	53	53	46
Antal anställda 31 december	5 185	5 110	5 331

Viktiga händelser

- Den 23 januari träffade Bilias avtal med Great Wall Motor om att vara importör och återförsäljare i Norge. Great Wall Motor är ett börsnoterat bolag i Hong Kong som år 2021 sålde 1,3 miljoner fordon som nu etablerar sig i Europa. Beslut togs under andra kvartalet att pausa samarbetet med Great Wall Motor baserat på EU:s sanktionslista för Ryssland.
- Den 5 april meddelade Bilias att samarbetet med Nissan Sverige expanderar och framöver kommer försäljning och service av Nissan-bilar att erbjudas på ett flertal anläggningar i Sverige. Nissan Sverige övergår från 1 januari 2024 till en agentmodell och den nya distributionsmodellen implementeras med Bilias som agent.
- Den 16 juni meddelade Bilias att återköp hade skett av 768 Mkr av det totalt utestående seniora icke säkerställda obligationslånet om 800 Mkr med ordinarie förfall i oktober 2023. Återköpen skedde till ett pris om 100,5 procent. Samtidigt emitterades ett nytt seniort icke säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 275 punkter och har ett slutligt förfall i juni 2028.
- Den 18 september träffade Bilias avtal om att förvärva Bilcentergruppen Sörmland AB. Verksamheten bedrivs i en strategiskt belägen anläggning i Nyköping. Bilcentergruppen Sörmland är en modern fullserviceanläggning för Mercedes-Benz person- och transportbilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet. Under 2022 uppgick Bilcentergruppen Sörmlands omsättning till cirka 100 Mkr. Antalet anställda var 24 personer vid utgången av 2022. Tillträdet skedde den 1 november 2023.
- Den 26 oktober träffade Bilias avtal om att förvärva B MotorGroup Stockholm AB. Verksamheten bedrivs i två moderna anläggningar belägna i Danderyd och Smista, Stockholm med försäljning och service av Jaguar och Land Rover. Under verksamhetsåret 2022 uppgick omsättning till cirka 450 Mkr med en rörelsemarginal om 1,1 procent. Antalet anställda var 45 personer vid utgången av 2022. Tillträdet skedde den 2 januari 2024.
- Den 13 november träffade Bilias avtal med Jaguar och Land Rover (JLR) om att bli officiell importör för JLRs varumärken (Range Rover, Defender, Discovery och Jaguar) i Sverige och Norge. Som en del av avtalet kommer ett joint-venture, Bilias JLR Import AB, att etableras mellan de två företagen. Det nybildade joint ventureavtalet omfattar importverksamhet för nybilsförsäljning och eftermarknadstjänster. Importörskontor kommer att finnas i Malmö och Oslo. Importverksamheten förväntas starta den 1 april 2024.

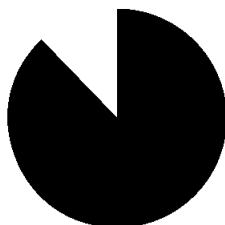
Koncernen i siffror

Koncernen oppdelad på Service-, Bil- og Drivmedelsaffären

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Serviceaffären	8 865	8 093	7 812	1 097	1 161	1 279	12,4	14,3	16,4
Bilaffären	30 632	27 913	28 335	652	823	938	2,1	2,9	3,3
Drivmedelsaffären	1 129	1 305	1 252	21	21	37	1,9	1,6	3,0
Moderbolaget, övrigt	-2 112	-1 966	-1 890	-147	-99	-112	—	—	—
Totalt	38 514	35 345	35 509	1 623	1 906	2 142	4,2	5,4	6,0

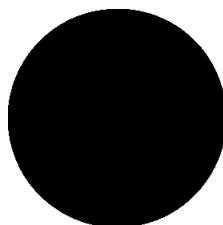
Serviceaffären omfattar verkstedstjänster, reservdelar och tillbehör. Försäljning av nya och begagnade bilar samt tilläggstjänster ingår i Bilaffären.
¹⁾ Nettoomsättning för segmenten har inga eliminerings gjorts för intern omsättning.

ANDEL AV ANSTÄLLDA, %



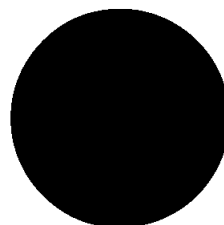
■ Service, 69
 ■ Bil, 19
 ■ Drivmedel, 0
 ■ Moderbolaget, övrigt, 12

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %



■ Service, 22
 ■ Bil, 75
 ■ Drivmedel, 3

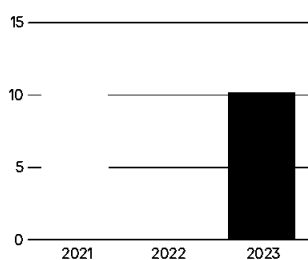
ANDEL AV OPERATIVT RÖRELSERESULTAT, %



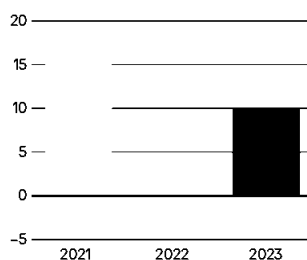
■ Service, 62
 ■ Bil, 37
 ■ Drivmedel, 1

Tillväxt i lokal valuta uppdelat på affärsområden

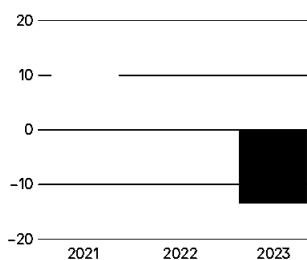
SERVICE, %



BIL, %



DRIVMEDEL, %



Koncernen

	Nettoomsättning, Mkr			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Sverige	24 653	20 902	20 542	1 365	1 304	1 418	5,5	6,2	6,9
Norge	9 763	11 368	11 250	177	547	757	1,8	4,8	6,7
Västeuropa	4 069	3 046	3 689	228	154	79	5,6	5,0	2,1
Moderbolaget, övrigt	29	29	28	-147	-99	-112	—	—	—
Totalt	38 514	35 345	35 509	1 623	1 906	2 142	4,2	5,4	6,0



Statistik Service- og Bilaffären

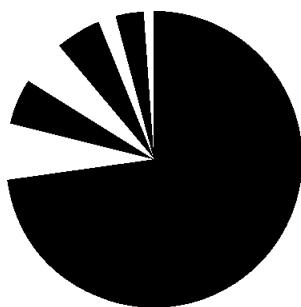
Tillväxt i Serviceaffären, %	Sverige			Norge			Västeuropa		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Rapporterad tillväxt	12,7	5,4	13,1	-3,2	4,0	16,5	34,3	-14,7	-8,9
Underliggande tillväxt	8,2	3,5	0,3	5,9	-0,6	4,3	26,8	7,6	0,2
Kalendereffekt	0,8	0,0	-0,4	0,8	-0,4	0,0	0,2	0,5	-0,4
Organisk tillväxt	9,0	3,5	-0,1	6,7	-1,0	4,3	27,0	8,1	0,2

Antal bilar	Leveranser, nya ¹⁾			Leveranser, begagnade			Orderstock, nya		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Sverige	30 259	28 029	28 387	30 239	27 901	33 391	9 723	15 980	12 451
Norge	8 139	10 039	12 777	12 753	11 828	13 267	1 937	6 707	7 836
Västeuropa	5 836	4 247	5 769	2 814	2 849	5 148	2 602	3 638	2 488
Totalt	44 234	42 315	46 933	45 806	42 578	51 806	14 262	26 325	22 775

¹⁾ År 2021 har omräknats för jämförbarhet.

Bilias leveranser av nya bilar

KONCERNEN, LEVERANSER AV NYA BILAR, %



■ BMW, 29	■ Nissan, 1
■ Volvo, 26	■ Dacia, 1
■ Toyota, 18	■ Audi, 1
■ Mercedes-Benz, 6	■ Skoda, 1
■ Renault, 5	■ XPENG, 0
■ MINI, 5	■ Land Rover, 0
■ Volkswagen, 3	■ Seat/Cupra, 0
■ Lexus, 2	■ Jaguar, 0
■ Porsche, 2	■ Alpine, 0

Leveranser nya bilar, antal

Märke	Sverige	Norge	Västeuropa
BMW	5 510	2 682	4 444
Volvo	9 494	2 214	—
Toyota	5 212	2 695	—
Mercedes-Benz	2 758	—	—
Renault	2 326	—	—
MINI	595	124	1 392
Volkswagen	1 216	—	—
Lexus	907	196	—
Porsche	690	—	—
Nissan	556	—	—
Dacia	324	—	—
Audi	237	—	—
Skoda	233	—	—
XPENG	112	79	—
Land Rover	—	127	—
Seat/Cupra	74	—	—
Jaguar	—	20	—
Alpine	6	—	—
Övriga	9	2	—
Totalt	30 259	8 139	5 836

Bilias andel av respektive märkes försäljning, %

	BMW		Volvo		Toyota		Mercedes-Benz		Renault		MINI		VW-gruppen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	35	29	23	24	20	19	13	13	21	20	29	23	2	—
Norge	45	29	25	23	13	13	—	—	—	—	33	29	—	—
Västeuropa ¹⁾	8	8	—	—	—	—	—	—	—	—	15	13	—	—

	Lexus		Porsche		Nissan		Dacia		XPENG		Land Rover		Jaguar	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	35	30	23	21	9	5	11	14	48	—	—	—	—	—
Norge	15	14	—	—	—	—	—	—	15	—	26	23	22	13
Västeuropa	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

Beräknad på officiell statistik för antal registrerade bilar per land och märke.

¹⁾ Föregående år har omräknats och inkluderar Luxemburg och Belgien.

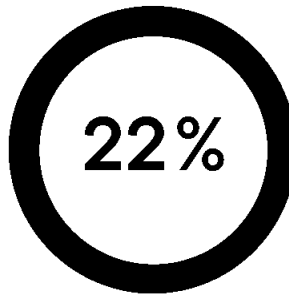


Serviceaffären

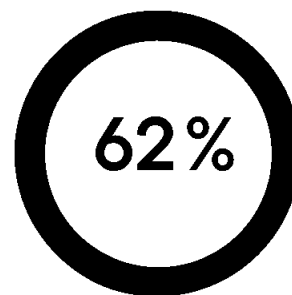
LÄS MER PÅ SID 24-27

- Servicecenter
- Skadecenter
- Nya och begagnade reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däck- och fälgcenter
- Däckhotell
- Glascenter
- Servicetjänster
- Bildemontering

ANDEL AV BILIAS
NETTOOMSÄTTNING 2023



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA
RÖRELSERESULTAT 2023



SERVICEAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	6 045	5 363	876	879	14,5	16,4
Norge	2 182	2 254	138	227	6,3	10,1
Västeuropa	638	476	83	55	13,0	11,5
Totalt	8 865	8 093	1 097	1 161	12,4	14,3

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



Bilaffären

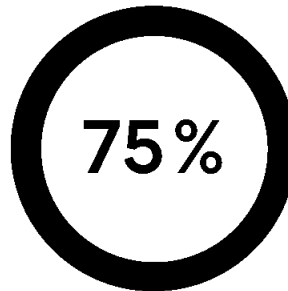
LÄS MER PÅ SID 28-29

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Uthyrning av bilar
- Tillbehörsförsäljning

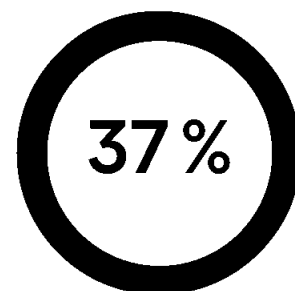
Våra märken

- Volvo
- BMW
- Toyota
- Renault
- MINI
- Lexus
- Porsche
- Mercedes-Benz
- Nissan
- Dacia
- Jaguar
- Land Rover
- XPENG
- Alpine
- Volkswagen
- Audi
- Skoda
- Seat
- Cupra

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2023



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2023



BILAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	18 941	15 442	468	404	2,5	2,6
Norge	8 175	9 815	39	320	0,5	3,3
Västeuropa	3 516	2 656	145	99	4,1	3,7
Totalt	30 632	27 913	652	823	2,1	2,9

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Drivmedelsaffären

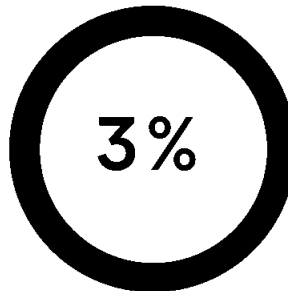
LÄS MER PÅ SID 30

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

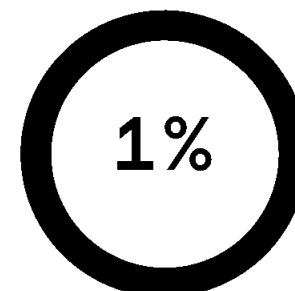
Våra märken

- Tanka
- Tvätta
- OKQ8

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2023



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2023



DRIVMEDELSAFFÄREN

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Totalt	1 129	1 305	21	21	1,9	1,6

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Stabilt resultat i Serviceaffären och stark organisk tillväxt

I Serviceaffären ingår tjänster och koncept för att förenkla bilägandet under bilens livscykel. Dessa omfattar service och reparation av bilar, reservdelar, däckförvaring, däckförsäljning, fälgrenovering, glasbyte och glasreparation, bildemontering, butiks-försäljning och e-handel.

Omvärd och marknad

Serviceaffärens tjänster och koncept följer bilen och dess ägare under bilens livscykel. Det är en verksamhet där efterfrågan på våra tjänster är förhållandevis opåverkad av förändringar i den ekonomiska konjunkturen. Även i tider av ekonomisk osäkerhet fortsätter våra kunder att ta hand om sina bilar.

De senaste tio årens höga nybilsförsäljning har skapat ett stort och stabilt bilbestånd med en hög efterfrågan på service. Den snabba teknologiska utvecklingen av dagens bilar innebär att behovet av service är högt och kräver en hög teknologisk kunskap. Vid reparationer av bilar blir det idag ofta mer omfattande reparationsinsatser givet den ökande andelen elektronik i bilarna under de senaste tio åren.

De bilar som historiskt varit kunder i vår Serviceaffär har varit mellan 0 och 6 år gamla och utgjorts av de bilvarumärken som vi var auktoriserade för avseende försäljning av nya bilar. Genom vår strategiska satsning på begagnade bilar av alla bilvarumärken äldre än 6 år har vi sedan några år även tillgång till en väsentligt större marknad av bilar som kunder till vår Serviceaffär.

Bilarna vi tar hand om i vår Serviceaffär utgörs till övervägande del av bilar som drivs med fossila bränslen. Andelen elbilar i bilbeståndet ökar i takt med att kunder väljer en fossilfri bilmodell men andelen uppgår idag fortfarande till en mindre andel. I Sverige var under 2023 cirka 6 procent av antalet bilar i bilbeståndet elbilar och i Norge var motsvarande siffra 24 procent. Det ökande antalet elbilar i vår Serviceaffär innebär krav på ny kompetens hos våra medarbetare och ny utrustning i våra anläggningar. Vi ser fortlöpande till att våra medarbetare är utbildade och våra anläggningar är uppdaterade för att

hantera den nya teknologin på bästa sätt. Framöver kommer ytterligare utbildningsinsatser och uppgraderingar av utrustning och verkstäder att krävas vilket förväntas resultera i en konsolidering av antalet aktörer på marknaden. Bilia vill vara del av den framtida konsolideringen av marknaden.

Utveckling av vår Serviceaffär

Serviceaffären är en stabil verksamhet och har under de senaste åren stått för cirka 25 procent av vår omsättning och cirka 70 procent av vårt operativa rörelseresultat. Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att vårt tjänsteutbud motsvarar kundernas behov och förväntningar. Kunden är i fokus för vår affärsmodell vilken vi ständigt vill utveckla efter kundens behov och önskemål.

Vi har som mål att ha en tillväxt i omsättning och lönsamhet i vår Serviceaffär. Under de senaste tio åren har omsättningen ökat med knappt 120 procent och det operativa rörelseresultatet med drygt 210 procent. Marginalen har under samma tidsperiod ökat från 8,7 procent till 12,4 procent.

För att uppnå vårt mål om tillväxt arbetar vi kontinuerligt med att förbättra lönsamheten i vår Serviceaffär. Vårt Business Excellence-team identifierar tillsammans med våra team inom Serviceaffären de mest effektiva processerna och implementerar därefter dessa processer på de anläggningar där det finns förbättringspotential. I samband med förvärv av verksamheter arbetar Business Excellence nära de nya verksamheterna för att tillsammans identifiera och implementera förbättringsåtgärder enligt best practice. Under åren 2021 till 2023 har vi tillfört flera nyförvärvade men även nyetablerade verksamheter där vi jobbar för att implementera Bilias processer i Serviceaffären.



”Serviceaffären är en stabil verksamhet som endast i begränsad omfattning påverkas av den ekonomiska konjunkturen. Våra kunder fortsätter ta hand om sina bilar även i ekonomiskt tuffare tider”

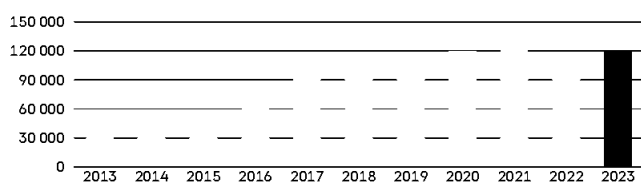


Arbeider systematisk for å forbedre kvaliteten i vår Serviceaffär gjennom å identifisere og implementere de mest effektive processerna i de ulike områdene.

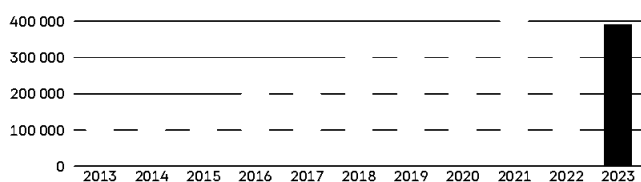
Serviceaffären

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Omsättning, Mkr	4 050	3 981	4 491	5 319	5 998	6 453	7 052	6 971	7 812	8 093	8 865
Operativt rörelseresultat, Mkr	351	402	496	600	704	766	945	1 157	1 279	1 161	1 097
Operativ rörelsemarginal, %	8,7	10,1	11,0	11,3	11,7	11,9	13,4	16,6	16,4	14,3	12,4

SERVICEABONNEMANG ¹⁾

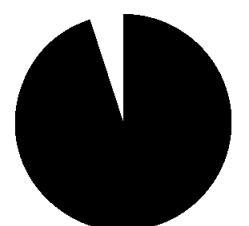


FÖRVARADE HJUL ²⁾



¹⁾ Under 2022 avyttrade verksamheter minskade antalet serviceabonnemang med cirka 16 000 abonnemang.
²⁾ Under 2022 avyttrade verksamheter minskade antalet förvarade hjul med cirka 53 000 hjul.

OMSÄTTNING SERVICEAFFÄREN, %



- Service och reparationer, 60
- Skadeverksamhet inkl. lack, 20
- Däck, hjul och glas, 15
- Bildemonteringar, 5

” Vi arbetar ständigt med att förbättra våra processer i Serviceaffären genom att implementera best practice i alla våra anläggningar”

Prioriterade områden för nyförvärvade verksamheter är att utöka antalet mekaniker, optimera bokning av kunder samt arbeta med skadeverkstäderna.

Under 2023 redovisade vi en organisk tillväxt för omsättningen om 10 procent jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten är justerad för valuta, förvärvade och avyttrade verksamheter samt antalet arbetsdagar. Under 2023 har dessutom förvärvade verksamheter bidragit till en större Serviceaffär. Tillväxten i omsättningen var hänförlig till samtliga av våra verksamhetsländer och utgjordes uppskattningsvis till drygt 50 procent av volym och knappt 50 procent av prisförändringar för att reflektera inflationstakten. I Sverige var tillväxten hänförlig till generell god efterfrågan, i Norge främst till nyetablerade verksamheter och i Västeuropa till en ny anläggning med högre kapacitet.

Vår omsättning i Serviceaffären består av olika tjänster som uppdateras efter våra kunders behov och förväntningar. Tjänsterna består av serviceverkstäder, skadeverkstäder, hjulförvaring och däckförsäljning, glasbyten och glasreparationer, bildemontering samt försäljning av begagnade reservdelar samt övrigt.

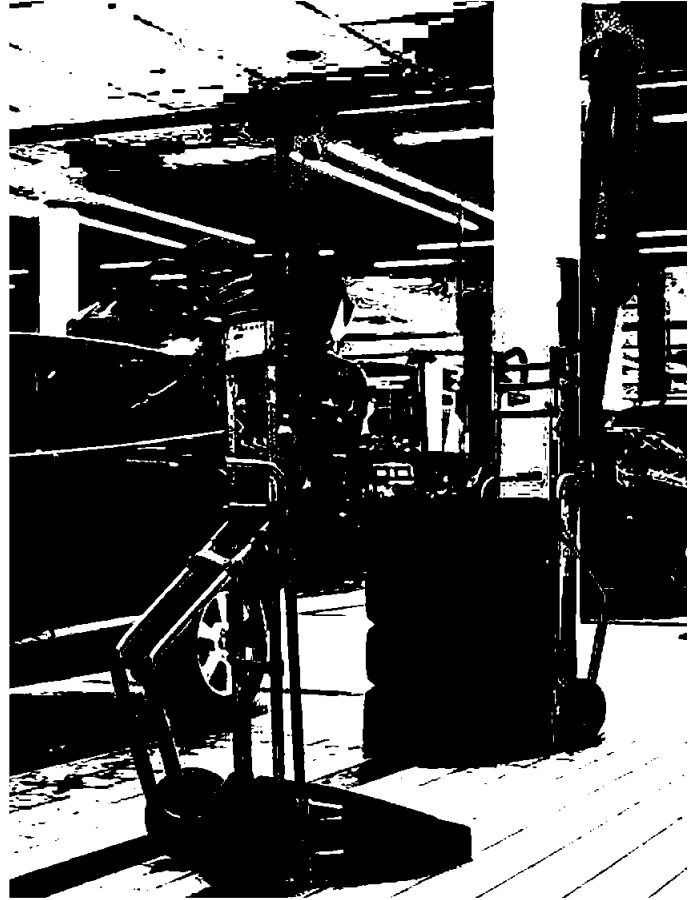
Serviceabonnemang förenklar bilägandet för kunden och ger Bilias en långsiktig relation med kunderna. Ett serviceabonnemang är ett avtal mellan Bilias och kunden eller mellan bilvarumärket och kunden där vi förväntar oss att servicen kommer att ske hos Bilias. Antalet serviceabonnemang uppgick till 119 000 och var något högre jämfört med föregående år. Antalet serviceabonnemang som säljs till begagnade bilar har ökat genom den strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar via Bilias Outlet i Sverige och Norge. Under 2022 avyttrade verksamheter minskade antalet serviceabonnemang med cirka 16 000 abonnemang. Målet är att nå 130 000 serviceabonnemang.

Vi ser en stark efterfrågan på våra tjänster relaterade till förvaring av hjul för våra kunder. Antal förvarade hjul vid utgången av 2023 uppgick till 391 000. Under 2022 avyttrade verksamheter minskade antalet förvarade hjul med cirka 53 000 hjul. Det långsiktiga målet är 1 000 000 förvarade hjul.

Händelser under året

Under 2023 har vi fortsatt arbetet med att förbättra Serviceaffären för de nyligen förvärvade verksamheterna. Vi har sedan 2021 tillfört nya bilvarumärken som Porsche, Mercedes-Benz, Nissan, Jaguar, Land Rover, Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra och arbetar nu aktivt med att lära oss vad de är duktiga på och att lära dem vad vi tycker Bilias har spetskompetens på. Vi har under året fortsatt arbetet med att utveckla de nyetablerade servicepunkterna för lastbilar belägna i Norrköping, Skellefteå och Gällivare.

Förvärvet av bildemonteringsverksamheten Bil1Din i Norge var en del av vår hållbarhetsstrategi där vi vill vara en del av bilens livscykel och möjliggöra användandet av begagnade



delar i vår Serviceaffär. Under 2023 har vi söder om Oslo i Norge etablerat en ny bildemontering som är samlokaliserad med en skadeverkstad vilket förenklar flödet av begagnade reservdelar för vår Serviceaffär. Under 2023 utgjorde andelen begagnade reservdelar för våra skadeärenden 7,5 procent vilket var en ökning om 1,5 procentenheter jämfört med föregående år. Bilias var den första återförsäljaren i Norge som inkluderade bildemontering som en del av verksamheten. Totalt sett har vi nu fem bildemonteringar, tre i Sverige och två i Norge.

Den strategiska satsningen på däckverksamhet samt hållbarhet genom fälgrenoveringsverksamheten fortgår. Under året expanderade däckhotellsverksamheten i Sverige och Norge genom byggnation och inflyttning i nya anläggningar. De nyetablerade däckhotellen innebär en ökad kapacitet för hjulförvaring.

Resultatutveckling

Resultatutvecklingen för Serviceaffären var, beaktat avyttrade verksamheter, fortsatt stabil för 2023 och det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 097 Mkr (1 161) med en marginal om 12,4 procent (14,3). Serviceaffären utgjorde 62 procent av koncernens operativa rörelseresultat. Justerat för avyttrade verksamheter var resultatet för koncernen något högre jämfört med föregående år. Resultatet i Sverige och Norge påverkades positivt av en god organisk tillväxt. Resultatet i Västeuropa påverkades positivt av den nya anläggningen med högre kapacitet. Marginalen för Serviceaffären har under 2023 påverkats negativt av nya verksamheter i Sverige och Norge som ännu inte infört Bilias processer. De nya verksamheterna



avsåg dels etablering av nye verksamheter i nye anleggningar og dels nye verksamheter via forv rvt där arbeide pågår for  tt implementere Bilia's best practice. Därutöver har Serviceaffärens marginal påverkat negativt av implementeringseffekter ved inf rnde av ett nytt verkstadskonsept.

Utmaningar og möjligheter

Fortsatt stort bilbestand ger en hög etterfr gan på service-tjenster. De under senaste åren forv rvade verksamheterna kommer  tt bidra positivt till Serviceaffärens utveckling og kompenserar delvis for de under 2022 avytttrade verksamheterna. De nye verksamhetsområdena lastbilar samt Mobilia-Care ger möjlighet till expansion inom Serviceaff ren. Mobilia-Care inneb r ett fokus på alle bilvarum rken og framfor allt tjenester inom skadeverkstäder, däck og hjul samt glasbyten og glasreparasjoner. Vi ser möjligheter for oss  tt framöver ut ke tjensteutbudet samt storleken på denna verksamhet inom vår Serviceaffär.

Andelen registreringar av elbilar har senaste åren ökat snabbt i v re verksamhetsländer og inneb r delvis lägre serviceoms tning jämfört med bilar med fossila bränslen. Andre tjenester ökar dock og vi har hittills sett h gre behov av till eksempel däckbyten, reparasjon og byte av bremser samt glas. Hittills har det økende elbilsbestandet ikke påverkat Serviceaffärens lönsamhet negativt. I vår norske verksamhet har vi h gre andel elbilar i v re verkstäder og vi följer noga utvecklingen av Serviceaff ren for elbilar. Vi kommer l pande  tt anpassa v re servicetjenster og v r verksamhet for  tt m te kundernas behov og forv ntningar utifrån bilbestandets sammans tning.



Serviceaffärens organiska tilv kst i Sverige var 9 prosent og det operatv rre resultatet  p g  kt til 876 Mkr (879). Justert for avytttrade verksamheter var resultatet högre än foregående  r.



Serviceaffärens organiska tilv kst i Norge var 6,7 prosent. Det operatv rre resultatet  p g  kt til 138 Mkr (227).

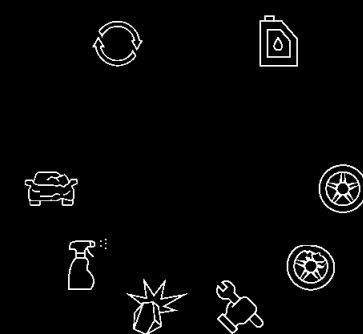


Serviceaffärens organiska tilv kst i Vesteuropa var 27 prosent. Det operatv rre resultatet  p g  kt til 83 Mkr (55).

SERVICEAFF REN

	2023	2022
Nettooms�tning, Mkr ¹⁾	8 865	8 093
Ande av nettooms�tning, % ²⁾	22	22
Tilv�kst, �ka v�rjta, %	10,2	1,9
Operatv�rre resultat, Mkr	1 097	1 161
Marginal, %	12,4	14,3
Anta anst�dte	3 562	3 526
Anta anleggingar	132	128
Anta serviceoppnemang	119 000	106 000
Anta n�r forv�r	391 000	393 000

1) nettooms tningen har ingen elimineringsgj rt for internt oms tning.



Stark efterfrågan på begagnade bilar i Bilaffären

Inom Bilaffären säljer Bilia nya och begagnade person-, transport- och lastbilar av 19 attraktiva bilvarumärken. Bilförsäljningen leder ofta till finansiering, försäkring, service, däckhotell samt övriga tjänster under bilägandet.

Omvärld och marknad

Tillgången till nya bilar förbättrades under 2023 efter att under de senaste tre åren ha präglats av komponentbrist med tillhörande brist på nya bilar. I Sverige var antal registrerade bilar i nivå med föregående år. I Luxemburg och Belgien ökade ländernas antal registrerade nya bilar med 17 respektive 30 procent jämfört med föregående år. I Norge minskade antalet registrerade bilar med 27 procent jämfört med föregående år, vilket framför allt förklaras av förändrade skatteregler.

Bilaffärens leveranser av nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var för koncernen i nivå med föregående år och ökade med 1 procent. I Sverige var de underliggande leveranserna av nya bilar i nivå med föregående år, 1 procent högre medan de minskade i Norge med 16 procent. I Västeuropa var leveranserna av nya bilar 38 procent högre än föregående år.

Leveranser av begagnade bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, ökade med 5 procent jämfört med föregående år, främst hänförligt till bättre tillgång till begagnade bilar. För fjärde året i rad levererade vi fler begagnade bilar än nya bilar till våra kunder. Efterfrågan på begagnade bilar har varit på en god nivå under året och bedöms påverkats positivt av det ekonomiska konjunkturläget då kunder valt en begagnad bil framför en ny bil.

Efterfrågan på nya bilar påverkades under året negativt av det ekonomiska konjunkturläget, den höga räntenivån samt den höga inflationstakten. Orderingen för nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, minskade med 37 procent främst hänförligt till Norge och Sverige. I Västeuropa var orderingen mer stabil i jämförelse med föregående år. Orderstocken vid utgången av året var ur ett historiskt perspektiv på en normal nivå i våra länder. Orderstocken uppgick till 14 262 bilar jämfört med 26 325 bilar föregående år. Minskningen förklarades av en förbättrad tillgång på nya bilar samt en lägre orderingsgång under året.

I Sverige och Norge ökade fortsatt leveranserna av laddbara bilar under 2023. I våra länder uppgick andelen registrerade laddbara bilar respektive elbilar till:

Andel av totalmarknad, %	Laddbara bilar	Elbilar
Sverige	60	39
Norge	90	82
Belgien	59	19
Luxemburg	53	24



Efterfrågan på laddbara bilar minskade dock under året framför allt hänförligt till mindre förmånliga skatteregler. I Norge förändrades skattereglerna från 1 januari 2023 vilket innebär att de flesta elbilar blev väsentligt dyrare varför det under året varit avbokningar av ordrar från kunder samt lägre orderingsgång.

Händelser under året

Per den 1 januari tillförde vi bilvarumärkena Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra till Bilias portfölj genom förvärvet av Söderbergs Personbilar AB med sju anläggningar. Per den 1 november övertog vi verksamheten i Bilcentergruppen Sörmland AB, en återförsäljare av Mercedes-Benz med en anläggning.

Under året har vi startat upp försäljning av XPENG på tre anläggningar i Sverige samt en anläggning i Norge. Under hösten avslutades vårt återförsäljaravtal i Sverige för Renault, Dacia och Alpine. Samtidigt utökades vår försäljning av nya och begagnade Nissan person- och transportbilar och vi har under 2023 etablerat verksamhet på sju anläggningar där vi tidigare bedrev försäljning av Renault.



Resultatutveckling

Omsättningen för Bilaffären uppgick till 30 632 Mkr (27 913) vilket var, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter 6 procent högre jämfört med föregående år.

Operativt rörelseresultat för Bilaffären uppgick till 652 Mkr (823). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 352 Mkr (412). Det lägre resultatet var hänförligt till avyttrade verksamheter samt mer normaliserade bruttovinstmarginaler. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 300 Mkr (411). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre bruttovinstmarginal.

Utmaningar och möjligheter

Försäljningen av nya bilar påverkas av skatteregler vilket kan påverka försäljningen positivt eller negativt. Försäljningen av begagnade bilar tenderar att påverkas positivt vid lägre försäljning av nya bilar och vice versa. De under senaste åren förvärvade nya bilvarumärken kommer delvis kompensera för under 2022 avyttrad verksamhet. Tillväxt tillsammans med våra bilvarumärken är fokusområden framöver.



Bilaffären Sverige redovisade ett operativt rörelseresultat om 468 Mkr (404). Det högre resultatet var hänförligt till begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar ökade till 326 Mkr (289). Det fortsatt starka resultatet var hänförligt framför allt till högre försäljning och fortsatt god bruttovinstmarginal.



Bilaffären Norge redovisade ett operativt rörelseresultat om 39 Mkr (320). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre omsättning vid försäljning av nya bilar, lägre bruttovinstmarginaler och högre relativt fasta kostnader. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar ökade till 17 Mkr (97) och påverkades negativt av lägre bruttovinstmarginaler.



Bilaffären Västnorge redovisade ett operativt rörelseresultat om 145 (99) Mkr. Det högre resultatet var hänförligt till högre bruttovinstmarginaler vid försäljning av nya bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar ökade till 9 Mkr (25) och påverkades negativt av lägre bruttovinstmarginaler.

BILAFFÄREN

	2023	2022
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	30 632	27 913
Ande av nettoomsättning, % ²⁾	75	75
Tillväxt, öka/avta, %	10,1	-3,6
Operativt rörelseresultat, Mkr	652	823
Marginal, %	2,1	2,9
Antal levererade nya bilar ³⁾	44 234	42 315
Antal levererade begagnade bilar	45 806	42 578
Antal anställda	983	1 001
Antal anläggningar	108	104

1) Nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



Lägre volymer i Drivmedelsaffären minskade omsättningen

Bilia vill vara med kunden hela vägen genom bilägandet, även när kunden tvättar och tankar bilen. Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.

Omvärd och marknad

Det osäkra konjunkturläget, högre andel laddbara bilar samt höga drivmedelspriser under året har påverkat människors rörelsemönster och nyttjande av bilen har minskat jämfört med tidigare år.

Alla drivmedelsleverantörer måste bidra till att minska växthusgasutsläppen. Detta uppnår vi genom att gradvis öka inblandningen av biodrivmedel, HVO för diesel och etanol för bensin. Genom tillsättande av AdBlue i nyare dieselmotorer minskar miljöpåverkan genom att farliga kväveföreningar (NOx) i avgaserna omvandlas till vattenånga och kvävgas.

Händelser under året

Bilia har fortsatt arbetet med att förnya Tanka-konceptet, göra stationerna attraktiva, trygga och tillgängliga för kunderna. På alla våra Tanka-stationer i Sverige kan kunderna nu betala genom mobilappen CarPay. Arbetet med att införa HVO på våra Tanka-stationer pågår och nu erbjuds Neste My (HVO100) på 18 stationer och som tillsats i vår övriga diesel på samtliga stationer.

Resultatutveckling

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och det operativa rörelseresultatet uppgick till 21 Mkr (21). Omsättningen minskade framför allt på grund av cirka 10 procent lägre volymer av sålda drivmedel. Under året genomförde Bilias kunder cirka 83 000 biltvättar.

Utmaningar och möjligheter

Det är en utmaning att få nya lägen godkända för att kunna erbjuda utökad service och för att ersätta anläggningar som stängs. Fokus för Tanka-verksamheten är att öka andelen förnyelsebara drivmedel för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Det ökande antalet laddbara bilar kan påverka drivmedelsförsäljningen på sikt, men innebär möjligheter att öppna laddstationer i framtiden. Marknaden för automatstationer för biltvätt växer och framtidens bilägare kommer att vilja tvätta sin bil i tvättautomater framför att tvätta bilen i hemmiljön.



Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.

DRIVMEDELSAFFÄREN

	2023	2022
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	1 129	1 305
Ande av nettoomsättning, % ²⁾	3	3
Tillväxt, ökad/värdet, %	-13,5	4,2
Operativt rörelseresultat, Mkr	21	21
Margin, %	1,9	1,6
Antal genomförda biltvättar	83 241	96 890
Antal anställda	10	13
Antal anläggningar	40	39

¹⁾ Nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



Risiker og møjligheter

ANALYS. Risiker og risktagande er en naturlig del av Bilias verksamhet. En god forståelse for riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifera, bedöma och hantera risiker är viktig for Bilias kortsiktiga og långsiktiga framgång. Rätt hantering av risiker kan tillföra värde og affärsnytta.

Bilia har på koncernnivå en formell process for att identifera og hantera identifierade risiker i verksamheten. Under året sker en löpande dialog i såväl ledning, revisionsutskott som styrelse avseende riskidentifisering og hantering utifrån förändringar som sker i marknaden, hos konkurrenter, leverantörer og kunder. Vissa av de identifierade riskerna kan Bilia påverka medan andra ligger utanför koncernens kontroll.

På följande sidor presenteras ett urval av de risiker som har identifierats inom ramen for Bilias riskhanteringsprocess tillsammans med en kort beskrivning av de möjligheter som är

förknippade med riskområdet og de åtgärder som vidtas for att hantera riskerna. Beskrivningen samt analysen av risiker, möjligheter og åtgärder for Bilia baserar sig på information tillgänglig per idag og det kan finnas aspekter som inte är möjliga att förutse eller bedöma utifrån nuvarande information.

► For finansiella risiker hänvisas till not 26 Finansiella risiker og riskhantering.

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OG ÅTGÄRDER	ANALYS
Risiker relaterat till marknadens utveckling	<p>Efterfrågan på Bilias produkter og tjenester påverkas av svängningar i konjunkturen og Bilaffären är den del av Bilias verksamhet som påverkas mest av förändringar i konjunkturen. I en lågkonjunktur kan kunder avvakta med eller avstå från bilköp. Faktorer som har betydelse är bland annat ränteläge, arbetsmarknad, aktiemarknad, finansieringsmöjlighet og drivmedelspris. Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av bilar i lager og bilar sålda med garanterade restvärden.</p> <p>Även händelser som pågående krig i Ukraina og Mellanöstern, pandemier og naturkatastrofer, kan få väsentliga direkta eller indirekta konsekvenser for Bilias marknad og omsättning.</p>	<p>Service- og Drivmedelsaffären påverkas mindre av förändringar i konjunkturen eftersom bilar kräver service, reparationer og drivmedel oavsett konjunkturläge. Försäljning av begagnade bilar påverkas i mindre utsträckning av förändringar i konjunkturen då kunder väljer en begagnad bil framför en ny bil i dessa situationer. En djup lågkonjunktur påverkar dock även Serviceaffären og försäljning av begagnade bilar.</p> <p>Händelser som krig, pandemier eller naturkatastrofer, hanteras utifrån rekommendationer og regler från berörda myndigheter i syfte att bedriva normal verksamhet i den utsträckning detta är möjligt.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>●</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring mot förra året</p> <p>➔</p>
Risiker relaterat till auktorisationsavtal og uppsägning av dessa från generalagenten	<p>Bilias kärnverksamhet består av försäljning og service av person-, transport- og lastbilar i fyra länder. Bilia behöver vid försäljning av nya bilar respektive generalagents godkännande då det inte finns någon konkurrensrättslig särreglering for nybilsförsäljning inom EU. En tillverkare/ generalagent kan ensidigt välja att återkalla försäljningsauktoriseringen og säga upp försäljningsavtalen med Bilia.</p> <p>BMW, Volvo, Toyota, Mercedes-Benz og Volkswagen är idag de största tillverkarna/ generalagenterna for Bilia. En återkallelse eller uppsägning, ett förändrat innehåll eller en förändrad balans mellan tillverkaren/ generalagenten og Bilia i auktorisationsavtalet skulle kunna få betydande negativ inverkan på Bilias verksamhet.</p>	<p>Bilia är inte beroende av en enskild tillverkare/ generalagent utan har flera samarbetspartners vilket minskar risken jämfört med att vara beroende av en enskild tillverkare/ generalagent. Försäljning av begagnade bilar og verksamheten inom Serviceaffären omfattas inte av generalagents godkännande av etablering og expansion av verksamhet.</p> <p>Bilia arbetar i enlighet med sin tillväxtstrategi for att finna framtida samarbetspartners og tillväxtmöjligheter. Goda relationer med tillverkare/ generalagenter är ett fokusområde for att ge möjlighet till expansion og minska risken for återkallelse av försäljningsauktoriseringen for nya bilar. Bilia arbetar ständigt med att stärka og utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring mot förra året</p> <p>➔</p>

● Låg Medium ● Hög ➔ Ökad risk ➔ Oförändrad risk ➔ Minskad risk



RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
Risiker relatert til myndighetsbeslut og opinionsklage	<p>Myndighetsbeslut som leder til förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som Bilias säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.</p> <p>Skatteregler avseende miljöbilar har ändrats frekvent under de senaste åren för våra länder och bedöms göra så även kommande år. Bilias verksamhet kan påverkas av den allmänna opinionen och myndighetsbeslut relaterat till framför allt klimat- och miljöfrågor.</p> <p>Myndighetsbeslut som begränsar rörelsefrihet för individer kan påverka Bilias möjligheter att bedriva verksamhet inom både Bilaffären och Serviceaffären.</p>	<p>Nya regler och förändringar i opinionsläge kan innebära en förbättrad eller en försämrad efterfrågan på Bilias produkter och tjänster. Förmånliga skatteregler avseende miljöbilar kan leda till ökad efterfrågan på de bilar som uppföljer uppställda krav.</p> <p>Anpassning av verksamheten till förändringar i lagar och regler sker kontinuerligt genom bevakning av förändringar i tillämpliga regelverk och analyser av möjliga åtgärder. Anpassning av produkter och tjänster görs löpande utifrån förändringar i opinionsläge.</p>	<p>Sannolikhet ●</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring mot förra året →</p>
Risiker relatert til nye salingskanaler, nye affärsmodeller og nye aktører	<p>Bilia bedriver idag försäljning av bilar och service från anläggningar men har även digitala försäljningskanaler för begagnade bilar och tillbehör. Det pågår förändringsinitiativ avseende digitala affärskanaler och affärsmodeller vid försäljning av nya bilar. Om samtliga tillverkare/ generalagenter som Bilia samarbetar med skulle övergå, helt eller delvis, till nya affärsmodeller eller egna försäljningskanaler skulle det kunna påverka Bilias verksamhet negativt.</p> <p>Nya aktörer, främst för bildelning och försäljning av fossilfria bilar, är intresserade att etablera verksamhet i våra länder.</p>	<p>Bilias försäljning sker idag via olika affärsmodeller såsom traditionell återförsäljarverksamhet samt agentmodell. Bilia följer utvecklingen av nya affärsmodeller och nya försäljningskanaler och kommer framöver att anpassa verksamheten i den mån det bedöms nödvändigt. Nya affärsmodeller kan bidra positivt till Bilias finansiella ställning avseende risk och kapitalbindning. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.</p> <p>Bilia följer utvecklingen av nya aktörer i våra verksamhetsländer och utvärderar kontinuerligt framtida möjliga samarbetspartner.</p>	<p>Sannolikhet ●</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring mot förra året →</p>
Risiker relatert til produktens konkurrenskraft og utvikling av fossilfrie biler	<p>Bilia är beroende av att koncernens affärspartners utvecklar konkurrenskraftiga produkter i linje med den teknologiska utvecklingen. Ett exempel är utveckling av fossilfria bilmotorer för att uppfylla FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Skattesystem för miljöbilar påverkar efterfrågan på bilmotorer som uppfyller dessa krav.</p> <p>Laddbara bilar kan påverka Bilias Serviceaffär negativt då servicebehovet för fossilfria bilar tros vara lägre än för bilar som drivs av fossila bränslen.</p>	<p>Bilias har via en bred varumärkesportfölj affärspartners som är väletablerade med finansiella resurser att säkerställa produkternas konkurrenskraft och teknologiska utveckling. Bilias affärspartners erbjuder i nuläget flera alternativa fossilfria bilmotorer och bedömer sig vara väl rustade att matcha FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling samt nuvarande skattesystem från myndigheter. Lansering av nya fossilfria bilmotorer planeras av våra affärspartners. Investeringar görs i utrustning till våra verkstäder samt i utbildning för våra mekaniker. Nya tjänster utvecklas för Serviceaffären för de fossilfria bilarnas behov.</p>	<p>Sannolikhet ●</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring mot förra året →</p>
Risiker relatert til nøkkelpersoner og medarbeidere	<p>Det kan finnas en risk att Bilia i framtiden inte kan rekrytera eller behålla nyckelpersoner och kompetenta medarbetare i den omfattning som är önskvärdt. Såväl ledning som övrig personal bidrar med kunskap om branschen och verksamheten och deltar aktivt i utvecklingen av egna koncept och tjänster. Personer med fordonsteknisk kompetens är en bristvara som kan påverka framtida fortsatt tillväxt inom Serviceaffären negativt.</p>	<p>Bilia har starka resultat i medarbetarundersökningen jämfört med andra bolag och fokuserar på att bibehålla och ytterligare förbättra miljön för våra nyckelpersoner och medarbetare för att vara en fortsatt attraktiv arbetsgivare. Bilia arbetar aktivt tillsammans med skolor för att bidra till att göra fordonsteknikeryrket mer attraktivt samt bidra till att säkerställa en god kvalitet på utbildningen som erbjuds.</p>	<p>Sannolikhet ●</p> <p>Påverkan ●</p> <p>Förändring mot förra året →</p>



RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
Risiker relatert til anleggninger og miljø- og klimatpåverkan	Bilia hyr merparten av de anleggninger där verksamheten bedrivs. Som hyresgjast kan Bilia bli uppsagd når hyrestiden løper ut, vilket kan innebära en risk att Bilia förlorar strategiska affärlägen. Bilia kan påverkas negativt av klimatrelaterade risker, till exempel översvämningar och ras, när klimattförändringar sker. Om föreningar skulle konstateras på någon av Bilias anleggninger finns en risk för att Bilia kan bli ansvarig för att sanera anleggningen. Sådan sanering kan medföra betydande kostnader.	Att hyra anleggninger ger Bilia flexibilitet att vid behov anpassa antalet anleggninger. Bilia arbetar med att framtidssäkra verksamheten för klimattförändringar och bedömer att nuvarande risk är begränsad i sin omfattning. Bilia arbetar, som en integrerad del av verksamheten, med att minimera en negativ påverkan på miljön. Merparten av anleggningarna i Sverige och Norge är certifierade enligt ISO 14001 och genomgår årligen granskning av externt certifieringsorgan. Bilia har rutiner och prosesser för att säkerställa att lagar och regler följs.	Sannolikhet ● Påverkan Förändring mot förra året →
Risiker relatert til förvärv	Som ett led i att förverkliga Bilias strategiska tillväxtmål sker förvärv av virksomheter. Om förhållandena i de förvärvade virksomheterna skulle avvika från vad som är kjent inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade virksomheterna skulle misslyckas kan det påverka Bilia negativt.	Genom förvärv kan Bilia styrka virksomheten ur ett strategiskt och finansielt perspektiv. Nya virksomheter integreras löpande in i virksomheten og oppfølging mot forventet resultat sker under integrationsperioden for att tidigt oppdække og hantere eventuelle avvikelser.	Sannolikhet ● Påverkan Förändring mot förra året →
Risiker relatert til IT-miljø	Bilias virksomhet är beroende av en välfungerande IT-miljø. En centraliserad og samordnet IT-miljø ger koncernen fördelar men innebär samtidigt högre känslighet for störningar eksempelvis i form av driftstopp for vassentlige virksomhetssystem. Därutöver finns en risk for externa angrep på IT-miljøen gjennom virus, hacking, intrang og informasjonsstöld från kriminella nätverk og organisasjoner.	En centraliserad samordning av IT-miljøen ger fördelar i form av sikkerstllande av sikkerhetsnivå, samlet kompetens for utvecklingsarbeite og lägre kostnader. Åtgärder har vidtagits for att minimera eventuelle effekter av ett driftstopp samt av eventuelle externa angrep på IT-miljøen. Bilia jobbar kontinuerligt med att oppdatere prosesserna for att hantere externa angrep på IT-miljøen samt analysere befintlige og nye risker og hot.	Sannolikhet ● Påverkan Förändring mot förra året →
Risiker relatert til regel etterlevnad og varumärke	Bilias virksomheter regleras av ett antal lagar og forordninger. Bilias förmåga att efterleve lagar og forordninger samt leverere en hög kvalitet i alle kundrelasjoner är avgörande for kundernas förtroende. Brister vad gäller etterlevnad av regler og forordninger og leverans av hög kvalitet på produkter og tjenester, skulle kunne resultere i legale eller regulatoriske påföljder, finansielle förluster samt negativ påverkan på kundernas förtroende for Bilias varumärke.	For att møte lagstaddede krav og for att minske Bilias riskeponering har Bilia tagit fram ett ramverk vilket innefattar Bilias oppforandekod for ansatte og leverantörer, konkurrenskod, konsernpolicyer og styrdokument i syfte att sikkerstllende en hög kvalitet i alle kundrelasjoner for att skydde Bilias varumärke. For vissa områdene som konkurrensrätt og integritetsskydd finns även særskilte regel etterlevnadsprogram med utbildning for koncernens medarbeidere. Bilia har rutiner og prosesser certifierede enligt ISO 14001 for att sikkerstllende att lagar og regler føljs.	Sannolikhet ● Påverkan Förändring mot förra året →

● Låg Medium ● Hög ➔ Ökad risk ➔ Oförändrad risk ➔ Minskad risk



Riktlinjer for ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Till ledningen har årsstämman 2020 beslutat om riktlinjer avseende ersättning att gälla som längst fram till årsstämman 2024. För detaljerad information se protokoll under bolagsstämma på hemsidan, bilia.com.

Ersättning till verkställande direktören (VD) och till övrig koncernledning utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med övrig koncernledning avses vice VD, CFO, CIO, HR, investerarelationer och M&A samt Affärsutveckling och Kommunikation, VD i Bilja Personbilar AB och VD i Bilja Norge AS. För koncernledningens sammansättning och ersättningar se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till koncernledningens ansvar och befogenhet. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 60 respektive 50 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på resultatmål och individuella finansiella mål.

Premiebaserade pensionsförmåner samt övriga förmåner till VD och vice VD utgår som del av den totala ersättningen.

Vid väsentliga förändringar i bolagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet väsentligt har vice VD i Bilja AB samt en högre chef i ett dotterföretag rätt att lämna sina tjänster och erhålla 24 månadslöner, varav avräkning från eventuell ny tjänst ska ske under de sista 12 månaderna. Bilias bank-, service- och återförsäljaravtal innehar alla klausuler av innebörden att avtalet kan komma att sägas upp om bolaget överläts till en ny ägare.

Innehav av egna aktier

Vid årsstämman 2023 gavs ett nytt bemyndigande till styrelsen om återköp av egna aktier. Under 2023 har bemyndigandet inte nyttjats. Under 2022 återköptes 3 792 419 egna aktier till en total köpeskilling om 525 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 138,43 kronor. Under 2022 likviderades 6 500 000 egna aktier varefter kvarstående innehav av egna aktier den 31 december 2023 uppgick till 4 315 709. Dessa egna aktier har förvärvats till ett genomsnittligt aktiepris om 123,69 kronor.

Moderbolaget

Bilja AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, hållbarhet, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -162 Mkr (-101). Resultatet har, jämfört med föregående år, påverkats av centrala marknadsföringskostnader samt omvärdering av kapitalförsäkring för pensioner.

Framtida utveckling

Mot bakgrund av att Bilias resultat påverkas av flera olika faktorer utanför bolagets kontroll, lämnas ingen resultatprognos. En genomgång av de viktigaste resultatpåverkande faktorerna återfinns i känslighetsanalysen i not 26 Finansiella risker och riskhantering.

Branschbedömare prognostiserar att personbilsmarknaden 2024 i Sverige och Norge kommer att vara lägre än 2023. Osäkerheten är dock stor utifrån det allmänna konjunkturläget och framförallt de framtida räntenivåerna. Servicemarknaderna, där Bilja finns representerat, bedöms under 2024 att vara på samma nivå som 2023.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 912 316 665 kronor, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning, 6:60 kronor per aktie ¹⁾	607 096 004
Överföres i ny räkning, kronor	305 220 661
Summa, kronor	912 316 665

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2023, 91 984 243 (exklusive innehav av egna aktier om 4 315 709).

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Koncernens egna kapital har beräknats med tillämpning av de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderbolagets egna kapital har beräknats med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Föreslagen vinstutdelning består av en kontant utdelning om 6:60 kronor per aktie. Total vinstutdelning beräknas uppgå till 607 Mkr och utbetalas vid fyra tillfällen.

Den föreslagna kontantutdelningen ligger i linje med Bilias mål för utdelning vilket är att minst 50 procent av årets vinst per aktie ska delas ut till aktieägarna samt att Bilja vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning, risker och långivarnas villkor. Styrelsen har även beaktat koncernens utveckling, likviditet, investeringsplan samt konjunkturläge.

Godkännande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 13 mars 2024.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande rapport över resultat och övrigt totalresultat och finansiell ställning för koncernen med tillhörande kommentarer.



Hållbarhetsrapport

Denna hållbarhetsrapport är en sammanfattning av hur Bilias arbetar med hållbarhet i verksamheten. Den omfattar samtliga bolag enligt not 10 för moderbolaget och är framtagen för att uppfylla kraven enligt Årsredovisningslagen. Hållbarhetsaspekter är emellertid integrerade i affären och beskrivs även i andra delar i årsredovisningen.

Fordons- och transportbranschen står inför stora utmaningar. Det handlar om en omställning till fordon som går på hållbara drivmedel, men också om att ta ett större helhetsansvar längs hela värdekedjan och hitta sätt att minska användningen av resurser. Inte minst användningen av eftertraktade mineraler såsom litium. Dessa utmaningar regleras av internationella målsättningar och lagstiftningar men kommer även som krav och förväntningar från samarbetspartners och kunder.

För att hantera de utmaningar vi har framför oss som samhälle behöver alla hjälpas åt. Politiker, företag, organisationer och individer har alla ett ansvar. Vid försäljning av nya bilar stödjer Bilias företag och privatpersoner i omställningen till bilar med lägre koldioxidutsläpp, samtidigt som våra verkstäder och demonteringar bidrar till en mer cirkulär ekonomi via reparation och återanvändning.

Hållbarhet hos Bilia

De senaste åren har hållbarhetsfrågorna integrerats i allt större utsträckning i Bilias verksamhet. Vår affärsidé är att genom omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan. Detta görs inte bara för att ge mervärde för våra kunder, utan även för att vi ser hållbarhet som en viktig del i vår affär. Vår affärsidé låter oss växa samt bidra till de stora samhällsförändringar som sker i världen.

Organisation

Koncernens VD är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete, mål, handlingsplaner och nyckeltal. I affärsplaneringsprocessen delegeras ansvaret för måluppfyllelse och handlingsplaner till respektive bolags VD. Viktigt är att alla medarbetare inom Bilia bidrar, då alla medarbetare är viktiga delar av vårt hållbarhetsarbete och gör en skillnad i sin vardag.

Under 2023 delades Bilias hållbarhetsarbete upp mellan två grupper: Hållbar verksamhetsutveckling och Miljö- och arbets-säkerhet. Hållbar verksamhetsutveckling arbetar på koncernledningens uppdrag och rapporterar till CFO. Funktionen arbetar med utvecklingen av Bilias övergripande hållbarhetsarbete, målsättning, uppföljning och rapportering.

Avdelningen Miljö- och arbets-säkerhet finns i våra verksamhetsländer. De rapporterar till utsedd ansvarig i respektive ledningsgrupp på uppdrag av respektive dotterbolags VD. Funktionen samordnar, stöttar och är rådgivande för Bilia inom områden som arbetsmiljö, brandskydd, kemikalier, vatten och avfall och farligt godshandling. De säkerställer att Bilia följer lagar, krav och rutiner samt coachar fram ett mer hållbart arbete i vardagen.

Styrning

Bilia jobbar med FN:s globala mål i Agenda 2030 utifrån ett integrerat ledningssystem. Vi arbetar systematiskt med kvalitets- och miljöfrågor och större delen av Bilias verksamhet är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Bilias uppförandekod och policy för likabehandling är viktigt för att skapa ett företag för alla. Arbeta pågår för att påverka våra leverantörer att ta ett

större ansvar i hållbarhetsfrågor. Bilias interna uppförandekod, samt Bilias externa uppförandekod för leverantörer finns publicerad på bilia.com.

Uppföljning

Bilias hållbarhetsarbete följs upp genom interna revisioner, leverantörsbedömningar, det systematiska arbetsmiljöarbetet, årliga medarbetarsamtal och ärendehantering. Bilia har även en årlig process för riskidentifiering och riskhantering i verksamheten, se sidorna 31–33.

Utveckling av hållbarhetsrapporteringen

Under 2023 har arbetet fortsatt med att skapa en mer transparent hållbarhetsrapport. Förberedelser har skett inför hållbarhetsrapportering enligt EU:s kommande lagstiftning, CSRD. Under året har arbetet med en dubbel väsentlighetsanalys samt en gapanalys mot datapunkterna i ESRS-standarderna pågått. Under 2023 har vi även utvecklat vår Scope 3 rapportering genom att sätta krav och processer för alla länder. Förberedelser har dessutom gjorts för att möta de utökade redovisningskraven i taxonomin.

Vad händer 2024?

Våra verksamheter står för olika lokala utmaningar framöver, inte minst när det kommer till miljö. Verksamheten i Norge har bland annat planer på att under 2024 installera solceller på flera anläggningar, medan verksamheten i Sverige i sin tur planerar att installera fler reningsverk. En översyn av avfalls-sortering ska göras för att se hur vi kan minska avfallet och förbättra sorteringen för en mer cirkulär ekonomi.

Fortsatta förbättringar görs även kopplat till arbetsmiljö. Under 2024 fortsätter de arbetsmiljöutbildningar för chefer som lanserades 2023. Under året ska även anläggningar börja kemikalieinventeras för att säkerställa en bättre miljö och arbetsmiljö i verkstäderna.

Dessutom kommer arbetet med våra leverantörer att utvecklas. Detta har delvis redan gjorts i Norge utifrån Öppenhetslagen, men förberedelser har även påbörjats i övriga länder för att möta kraven i den kommande EU-lagstiftningen, CSDDD.



Mänskliga rättigheter och antikorrupktion

Bilia arbetar för hållbara affärer och hållbara medarbetare och stödjer därför internationellt erkända mänskliga rättigheter samt normer och initiativ för god affäretetik.

Konkurrens på lika villkor

Bilia har god kännedom om de regler som finns kring konkurrens på lika villkor och bedriver verksamhet på ett sätt som är förenligt med konkurrenslagstiftningen i samtliga länder där vi verkar. Bilia har tagit fram och implementerat en konkurrenskod som alla medarbetare ska följa. Den interna Code of Conduct

utbildningen som genomförs av alla medarbetare hanterar bland annat konkurrensregler.

Nolltolerans mot korrupktion och mutor

Inom Bilia är det nolltolerans mot korrupktion och mutor. Genom uppförandekoden tar vi tydligt avstånd från korrupktion och mutor och arbetar för hållbara affärer. Bilia har via attestordning, uppförandekod, internrevisioner och visseblåsarsystem implementerat rutiner för att motverka och förhindra korrupktion och mutor. Det har inte uppdragats något fall av korrupktion och mutor i verksamheten.

Kravställande i leverantörsledet

Bilia har infört en koncerngemensam uppförandekod för leverantörer som omfattar mänskliga rättigheter och antikorrupktion. Uppförandekoden möjliggör för oss att genom revision säkerställa efterlevnad. Koden finns publicerad på bilia.com. Bilia har även en koncerngemensam inköpspolicy för att lyfta fram hållbarhetsaspekterna vid tecknande av både centrala och lokala avtal.

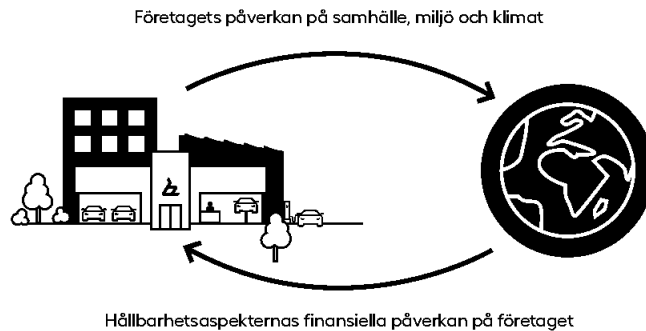
Visseblåsarsystem

Alla kan anonymt rapportera överträdelser av uppförandekoden eller andra missförhållanden i ett externt digitalt visseblåsarsystem. Systemet finns tillgängligt via bilia.com. Anmälningar under året har hanterats enligt policyn.

Dubbel väsentlighetsanalys

Som förberedelse inför kommande CSRD krav har Bilia under året arbetat med en dubbel väsentlighetsanalys. Processen inkluderade intervjuer med Bilias intressenter, workshops, samt granskningar av dokument och tidigare väsentlighetsbedömningar.

Arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen har skett av Bilia med stöd och hjälp av konsulter. Bland annat gjordes en kartläggning av värdekedjan, samt intervjuer med interna funktioner såsom Inköp och HR. Även externa intressenter intervjuades såsom investerare, kunder, branschorganisationer, leverantörer och experter. Två workshops genomfördes med en bred representation från verksamhetens olika delar. Här identifierades och värderades sociala, miljömässiga och styrningsrelaterade aspekter. Identifiering av risker och möjligheter genomfördes genom skrivbordsundersökningar och intervjuer med Finans och Affärsutveckling på Bilia.



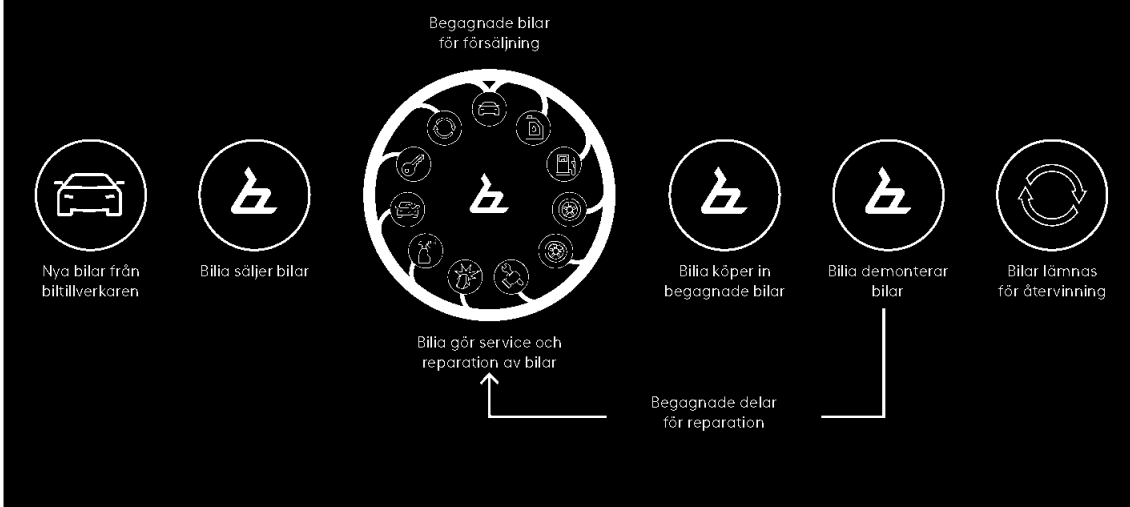
Det preliminära resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen visar att alla övergripande områden i ESRS-standarden kan vara väsentliga när bilens totala värdekedja beaktas. Dock skulle inte alla underliggande områden i ESRS-standarden vara väsentliga. Att flera områden kan vara väsentliga beror på att hela värdekedjan för bilen, från utvinning av råvaror till återvinning av uttjänt bil beaktas. Fordonsbranschen har långa leverantörsled och framför allt råmaterial med väsentlig påverkan på hållbarhetsfrågor.

Under 2024 kommer vi fortsätta arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen för att utvärdera vad som är väsentligt för Bilia och vad det innebär i framtida rapporteringskrav utifrån den praxis som börjar att etablera sig kring CSRD. Väsentlighetsanalysen kommer att vara en grund i Bilias förbättringsarbete flera år framåt.

Bilias hållbarhetsmål presenteras på sidan 16 i årsredovisningen.



Cirkulär affärsmodell



Cirkulär affärsmodell – ett mer hållbart sätt att göra affärer

Det finns inte en tydlig definition av cirkulär ekonomi, men i grunden så handlar det om värdeledning samt resurseffektivisering i syfte att minska behovet av råmaterial samt skapandet av avfall. Läs mer om hur Bilia påverkar och påverkas av cirkulär ekonomi.

Design

Majoriteten av avfallet som genereras av en produkt kan härledas till designen. Att därför ha med sig en cirkulär aspekt redan i planeringsfasen är oerhört viktigt. Det pågår ett arbete hos biltilverkare som satsar på att bli cirkulära eller skapa mer cirkulära bilar.

Bilia påverkas av bilarnas design i allt från att skapa nöjda kunder till att kunna demontera och återanvända begagnade bildelar. Vi ser att detta ger oss ett unikt och brett perspektiv när det kommer till bilens livscykel. Därför är vi bland annat med i forskningsprojektet Den cirkulära bilen tillsammans med RISE och andra aktörer såsom biltilverkare, försäkringsbolag och företagskunder.

Förlänga livscykeln

Genom underhåll och reparation kan en produkt fungera och användas så länge som möjligt. Genom detta skapas inte efterfrågan på en ersättningsprodukt, eller behov av att hantera avfallet.

Detta område är starkt kopplat till Bilias cirkulära affärsmodell. Genom att hjälpa kunder via service och skadereparation kan vi vara med och förlänga bilarnas livslängd. Bilia erbjuder tjänster för renovering av skadade fålgar och påtalar nyttan genom en marknadsföring av fålgrenovering på TV, samt genom att göra en livscykelanalys av renoveringsprocessen.

Tillvarata värdet

En produkt som säljs har ett värde som helst ska nyttjas så effektivt och länge som möjligt. Det kan handla om att dela på användningen av produkten för maximal utnyttjande, men även att bevara produktens värde för återanvändning.

Bilia har en lång historia av att sälja begagnade bilar och vi ser det som en självklar del i vårt arbete mot en mer cirkulär ekonomi. Ju längre vi kan använda bilen genom nya ägare, desto mer värde har vi fått ut av produkten. Utöver försäljningen av begagnade bilar erbjuder Bilia även hyrbilar. Hyrbilar möjliggör för människor att använda bil vid behov. När flera personer använder bilen blir nyttjandet mer effektivt.

Avfall som resurs

Att ta tillvara på material även när inte produkten i sig kan användas är oerhört viktigt inom cirkulär ekonomi. Här handlar det om att ändra perspektiv och förhållningssätt, samt våga satsa på nya lösningar.

Med detta perspektiv har Bilia sett förvärvandet av bildemonteringar och den ökade användningen av begagnade reservdelar, som viktiga områden. Här ser vi en stor tillväxtpotential samt att vi kan vara med och utveckla både den svenska och norska marknaden till att bli mer cirkulära. De delar som inte demonteras återvinns via våra avfallsentreprenörer och på så sätt kan materialet återanvändas.

Helhetstänk

Det är inte möjligt att skapa en cirkulär ekonomi själv. Genom att samarbeta mellan olika branscher och tänka i nya banor kan vi tillsammans hitta lösningar.

Bilia är en aktör i en stor och komplex värdekedja. Vi ser en ökad efterfrågan på cirkulära lösningar och samarbetar med olika intressenter. Via ett samarbete med bland annat Stena Recycling och Formac har vi kunnat ge stötfångare nytt liv genom att skapa hållare för registreringsskyltar. Vi fortsätter att hitta innovativa lösningar under 2023. Vi har exempelvis varit med i ett stort EU-projekt; ABSolEU. Det är ett samarbete som syftar till att återvinna ABS-plast som finns i allt från leksaker och andra konsumentvaror till fordonskomponenter. Andra medverkande företag är bland annat Volvo Cars, Lego, Sveriges forskningsinstitut RISE och BIC-Group.

Så arbeider vi med Agenda 2030

Bilia har gått igjennom de 17 målen og 169 delmålene i Agenda 2030 og identifisert de mål som er vassentlige for Bilias affar. På fbljande sider kan ni lase om hur Bilia bidrar till nio av Agenda 2030-målen.



Mål 3. God halsa och vblbefinnande

Att må bra och ha en god halsa ar avgorande for att bland annat forsorja sig eller ga till skolan. Grunden i hur vi mår paverkas av vilka forutsattningar vi får i livet samt mbligheterna till valfard och ett rattvist samhalle.



3.6 Halvera dodeligheten i trafikken

Vi bidrar till sakerhet i trafikken genom service och reparation av kundernas bilar. Via service kan vi oppdake eventuelle fel i tid innan olykken ar framme. Bilias teknikere utbildar sig lopande for att kunna hantera de senaste modellerna pa basta satt. Senaste aren har vi aven arbetat med kommunikationsverktug Fleetback, som gor det mbligt att informera kunden om ytterligere service og reparation som behover goras for att ha en sa saker bil som mbligt.



3.9 Minska antalet sjukdoms- og dodsfall till foljd av skadelige kemikalier og forureninger

Vi arbeider enligt substitutionsprinsippene gjennom att ersatte farlige kemiske produkter med mindre farlige, eller att andra arbetssattet sa att produktene inte langre behoves. Vi har bland annat testet en ny lacklinje i Kungsbacka som inneholder lagre flyktige organiske foreninger an tidligere, samt arbeidet med vara leverantorer for att byta ut sarskilt farlige kemikalier. Under aret har aven en kemikalieutbildning lanserats for medarbeidere i verkstaden. Målet har varit att oka kunskapen om sikre arbetssatt som minimerer riskerna for ohalsa og miljoeskade.



Mål 5. Jammstallhet

Målet ar att skapa forutsattninger for kvinner att deltaga i og ha lika mbligheter till ledarskap pa alle beslutningsnivauer i det politiske, økonomiske og offentlige rummet. Jammstallhetsarbeidet ar ett effektivt satt

att bekamppe fattigdom og skapa forutsattninger for fredelige samhellen.



5.1 Utrota diskriminering av kvinner og flickor

Vi ar overtygde om att en jamm konsfordelning har en positiv effekt pa saval arbeidsmiljon som losamheten. For att kvinner ska kenne sig valkomne og inkluderede arbeider Bilia med beide vredegrund og kultur. Samtlige med personalansvar arbeider med inkludering og jammlikhet, att identifisere og agere direkt vid problem, samt bidra till att drive foretagens vredegrund. Vi vill aven visa kvinner hur intressant og utvekkende det ar att arbeide i bilbranschen. Dette gor Bilia gjennom att synas og engagerer sig i ulike motene og sammenhang, sasom extrasatsning pa unga tjejer for praktik eller att bjude in till panelsamtal pa Nordea Open.



5.5 Sakerstalle fullt deltagende for kvinner i ledarskap og beslutsfattende

Malsattningen ar att 30 prosent av alle medarbeidere inom forsajlningsverksamheten ska vara kvinner. Vi har en forstarakt rekrutteringspolicy inom ett antal befattninger som sager att kvinner med ratt kompetens alltid ska kallas till intervju og om sluttkandidatene har samme kompetens ska den kvinnlige kandidaten anstalles. HR stotter aven chefer lopande med kompetensbasert rekruttering og att anpassa annonser for att fler kvinner ska vilja soke.



Mål 6. Rent vatten og sanitet for alle

Tillgang till rent vatten ar nodvendigt for god halsa og en fungerende livsmedels- og energiproduktion. Brist pa vatten kan darfor bli orsak till konflikt, beide inom og mellom lander. I framtiden finns en okad risk for beide vattenbrist samt mindre tillgang till rent vatten.



6.3 Forbattere vattenkvalitet og avlopsrening samt oka ateranvendning

Bilia paverkar vatten framst vid biltvatter. Vi arbeider kontinuerligt med att forbattere vattnets kvalitet gjennom att se over var vattenrening og begrensa

anvendningen av miljofarlige kemikalier i vara anleggninger. Ambitionen ar att endast anvende miljomerkte kemikalier, og arbeider med befintlige leverantorer kring dette.

Mål 7. Hallbar energi for alle

Att ha tillgang till tillforlitlig, fornyelsebar energi som ar ekonomisk og overkommelig ar ett viktigtt mål for att hantere utmaninger sasom fattigdom, klimaforandringar og en inkluderende tillvaxt. Dette sker nu gjennom att fornybare energilosninger blir billigere, mer tillforlitlige og effektivere.

7.2 Oka andelen fornybar energi i verden

Bilia kan bidra gjennom att oka energieffektiviteten samt att oka andelen fornybar energi pa marknaden. Det ar flere prosjekt som skaptes for att produsere fornybar energi via solceller. Idag har flere anleggninger inom Bilia solpaneler og 2023 produserte dessa 1 032 MWh. Bilia i Norge har som mål att till 2025 ha 20 prosent fornybar energi. Utover dette har Bilia borjat selje E-Cube, ett energilager av ateranvandede bilbatterier. I kombinasjon med till eksempel solpaneler kan E-Cube lagre overflodig energi og dermed mbliggjore okad anvendning av den egenproduserte elen.



Mål 8. Anstendige arbeidsvilkor og økonomisk tillvaxt

Idag befinder sig mer an halften av verdens arbeidstagere i osakre anstillinger, ofta med dellig lon og begrenset tillgang till beide utbildning og sosialforsikringer. Genom innovation, entreprenorskap samt anstendige arbeidsvilkor gynnas en hallbar økonomisk tillvaxt som inkluderer hela samhallet.



8.8 Skydda arbeidstagers rettigheter og fremja trygg og saker arbeidsmiljo for alle

Stolte og omtanksamme medarbeidere behoves for att ett foretag ska vara langsiktigtt framgangsrikt. Via Bilias vredegrund har vi forutsattninger att skapa en god arbeidsmiljo og hantere eventuelle utmaninger og konflikter. Vi

arbetar löpande med att förbättra den fysiska och psykosociala arbetsmiljön. För att välkomna unga in i arbetslivet har vi visionen att erbjuda branschens bästa elevprogram. Detta gör vi genom praktik och samverkan med svenska motortekniska gymnasieskolor.



Mål 11. Hållbara städer och samhällen

Över hälften av världens befolkning bor i urbana områden, och andelen väntas stiga till 70 procent år 2050. Ett sätt att bemöta urbaniseringen på ett hållbart sätt är att utbyggnaden av publika laddstationer för elfordon så fler kan använda sig av mer hållbara transportalternativ.



11.2 Tillgängliggöra hållbara transportsystem för alla

Bilia har under året byggt klart två laddstationer för ellastbilar. Totalt har vi nu fyra i Södertälje, Kista, Länna och Gällivare. Dessutom finns laddstationer för elbilar i de flesta anläggningarna, varav de i Norrköping och Nyköping är tillgängliga för allmän laddning.



11.6 Minska städernas miljöpåverkan

Alla bilmärken som Bilia säljer har planer på att erbjuda delvis eller helt elektrifierade personbilar i framtiden. Genom att utveckla samarbetet med XPENG i Sverige under 2023 har Bilia kunnat erbjuda kunder fler elbilsmodeller. För tyngre fordon har elektrifieringen varit en större utmaning men genom samarbetet med Mercedes-Benz har Bilia Trucks kunnat leverera eEonic och den första eActros 300 lastbilen i Sverige. Generalagenten hoppas även kunna erbjuda den väte drivna lastbilen GenH2 från 2027.



Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion

Omställning till en hållbar konsumtion och produktion av varor och tjänster är en nödvändighet för att minska påverkan på miljön och människors hälsa. Det kan vi göra genom att bland annat fokusera på att bygga en cirkulär ekonomi, med fokus på reduktion, återbruk och återvinning.



12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser

Vi har en cirkulär affärsmodell som gör att vi eftersträvar att ta hand om de bilar som säljs och uppmuntra till återbruk. Hos oss kan du hyra bil, köpa begagnad bil, serva bilen så den håller länge, reparera skador och lämna in bilen för demontering. Alla dessa tjänster och produkter är viktiga delar i en cirkulär ekonomi och gör det möjligt för Bilia att bidra till bättre utnyttjande av resurser. Vi hoppas kunna utöka denna del av verksamheten genom förvärv och samarbeten men även ytterligare satsningar på fölgrenovering och glasreparationer.



12.6 Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning

Under 2023 har arbete påbörjats för att möta kraven i kommande EU direktiv. En dubbel väsentlighetsanalys utifrån kraven i CSRD inför hållbarhetsredovisningen 2025, och system för riskbedömningar har valts för att efterleva kraven i det kommande CSDDD regelverket om hållbara leverantörskedjor. I Norge har riskbedömning av leverantörer utifrån mänskliga rättigheter redan gjorts enligt kraven i Öppenhetslagen. Under året har även Bilias Supplier Code of Conduct skickats ut till flera leverantörer, varav cirka 70 procent av centrala leverantörer hittills signerat och intygat att de följer kraven Bilia ställt.



12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar

Detta delmål är kopplat till Bilias klimatmål om att minska kunders klimatpåverkan. Detta gör vi i det dagliga arbetet vid dialog med kunder gällande val av fordon, samt via information på vår hemsida. Under året har vi undersökt vad och hur vi ska kommunicera kring de tjänster som bidrar till en lägre klimatpåverkan. Vi har bland annat gjort en livscykelanalys på vår fölgrenoveringstjänst för att kartlägga miljöpåverkan, samt identifiera miljönytta då en renoverad följ kan ersätta tillverkningen av en ny. Under nästa år planerar vi att tydligare kommunicera vilka tjänster i samband med service som kan minska drivmedelsförbrukningen och därigenom minska påverkan på klimatet.



Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen

Fredliga samhällen och frihet från våld utgör både ett mål och ett medel för hållbar utveckling. En statsförvaltning med ansvarsfulla institutioner, transparens och rättsstatens principer utgör en grund för god samhällsstyrning inklusive korruptionsbekämpning och utveckling.



16.5 Bekämpa korruption och mutor

När konflikter eller oroligheter uppstår i ett land kan följder bli att Bilia drabbas indirekt genom försenade leveranser, höjda priser eller avbrott i materialtillförsel. Genom att bekämpa korruption och mutor inom Bilia hoppas vi kunna bidra till den globala freden eller aktuella konflikter, även om det endast utgör en liten påverkan. Detta gör vi genom interna processer och kontroller, inte minst via internerrevisioner och visseblåsarsystem.



Mål 17 Genomförande och globalt partnerskap

Omfattningen och ambitionen i Agenda 2030 kräver ett globalt partnerskap mellan olika samhällsaktörer. Vi behöver mobilisera ekonomiska resurser, kunskap och miljövänlig teknik mellan både länder och branscher för att nå de globala hållbarhetsmålen.



17.16 Stärk det globala partnerskapet för hållbar utveckling

Bilia deltar i kunskapsutbytet med Motorbranschens Riksförbund, Transportföretagen, Nätverket för hållbart näringsliv, samt lokala aktörer så som gymnasieskolor. I maj 2023 blev vi även officiellt medlemmar i FNs Global Compact-nätverk. Vi bidrar även till kunskapsutvecklingen genom att delta i flera olika forskningsprojekt. Utöver ABSolEU som syftar till att återvinna ABS-plast, så har vi under 2022-2023 deltagit i förstudien Den cirkulära bilen tillsammans med RISE och andra aktörer. Under hösten 2023 godkändes ett efterföljande treårigt projekt av Vinnova. Målet är att utveckla koncept och samarbeten för ökad nyttjandegrad och längre användning av fordon, samt där återcirkulation av produkter och material är standardpraxis.

Aktiviteter under 2023

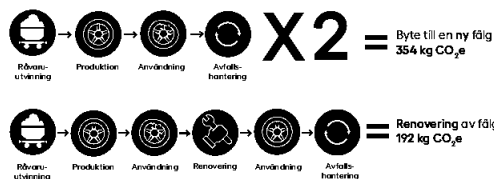
Cirkulær affärsmodell

Livscykelanalys av fälgrenovering

Bilia har låtit genomföra en livscykelanalys (LCA) av vår fälgrenoveringstjänst för att undersöka processens miljöpåverkan och eventuella miljönytta. Genom en LCA blir bedömningen robust, transparent och jämförbar. Data för analysen inhämtades från Bilias däckverksamhet i Jönköping, Sverige för år 2022/23 och utgår från helrenovering av en diamondcut-fälg.

Resultatet visar på att renoveringsprocessen ger upphov till ca 15 kg CO₂e medan en nyproducerad fälg i jungfruligt material orsakar 177 kg CO₂e sett från hela livscykeln. Om en renoverad fälg ersätter produktionen av en ny fälg sparas 162 kg CO₂e.

Förutom minskad klimatpåverkan utifrån ett livscykelperspektiv bidrar fälgrenovering till den cirkulära ekonomin genom att ta tillvara på de material och produkter som framställts. Under 2024 kommer arbete ske med att effektivisera och säkra arbetsprocessen för fälgrenovering. Vi kommer att utgå från best practice i våra olika bolag med fälgrenovering.



Norges modernaste bildemontering

I februari 2023 slog Bilia och Bil1Din upp dörrarna för Norges modernaste bildemonteringsanläggning, med en skadeverkstad samlokalisering intill.

"För oss på Bilia är invigningen av den här anläggningen en viktig milstolpe och ger oss möjlighet att bidra till en långt mer hållbar utveckling av branschen. Det ger en unik och stark synergieffekt att ha bildemontering och skade- och lackarbeten i samma byggnad. Røyken är också strategiskt placerat i förhållande till många av våra återförsäljare i Østlandet, vilket gör logistiken effektiv och bra", säger Frode Hebnes, VD Bilia Norge AS.

Norge är det land i Skandinavien som idag använder lägst andel begagnade reservdelar. Genom bildemonteringen i Røyken vill Bilia driva en omställning till mer begagnade reservdelar och en mer cirkulär fordonsbransch. Bilia och Bil1Din har haft ett nära samarbete med försäkringsbolag i samband med denna anläggning, och vi ser tydlig effekt av ändrade försäkringspolicies. I takt med en ökad tillgång på begagnade reservdelar av god kvalitet ser vi även en ökad efterfrågan från verkstäder. Bil1Din förväntas demontera 100 000 begagnade delar om året från sina två anläggningar i Trøndelag och Asker. Dessa blir inte bara tillgängliga för Bilia, utan alla verkstäder i Norge.

Omtänksamhet om miljön

Försäljning av prisvinnande E-Cube

I maj levererade Bilias koncernbolag ECRIS det första energilagret kallad E-Cube, till en extern kund. Energilagret, som belönades med utmärkelsen "Årets innovation 2021" av Jönköpings län, köptes av Gislaveds Energi. E-cube kommer att användas i samband med deras energipark. Parken kommer att ha 4 000 solpaneler, vätgasproduktion och en vätgasmack för lastbilar. Vanligtvis lagras överflöd energi i energilagret men här ska den användas för att stabilisera elnätet genom att ha lagret fulladdat och vid behov skicka ut elen i elnätet. Utöver detta kommer E-Cube även att användas för att omvandla energin från solcellerna till vätgas som görs tillgänglig i vätgasmacken för lastbilar. Vi ser att intresset för energilagret på marknaden är stort och vi har goda förutsättningar att möta denna ökade efterfrågan.

"Vi är i stort sett ensamma på marknaden om att använda återvunna litiumjonbatterier från elbilar och en stor del av de batterier som används kommer från Jönköpings Bildemontering. Efterfrågan är stor och vi har i dagsläget problem att hinna med att tillverka och leverera i takt med beställningarna," berättar Magnus Ramfelt, VD ECRIS.

Information om elfordon

För att stötta kunder som är intresserade av elbilar har Bilia lanserat en uppdaterad informationssida på bilia.se för eldrivna bilar. Målet är att erbjuda omfattande, tillförlitlig och vägledande information för välgrundade beslut vid köp av eldrivna bilar.

Här hittas viktig information om räckvidd, laddningstid och skatter. Det finns även dedikerade sidor för olika typer av eldrivna bilar för jämförelse av fördelar och egenskaper. Specifik information finns även för tjänstebilar med relevant information och råd för företag som överväger eldrivna fordon. För dem som är intresserade av att installera en laddbox hemma finns det en särskild sida med användbara tips och vårt sortiment av laddboxar.

De senaste sex månaderna har över 16 000 besökare läst om Bilias eldrivna bilar, och sidorna med tips och råd har i sin tur drivit in cirka 5 000 nya besökare. Genom detta kan vi stötta våra kunder i ett tidigt stadiet av deras köpresa.

Samarbete för hållbarare transporter

Under 2023 tog Bilia ytterligare ett steg mot hållbara transporter genom att inkludera fler elektriska fordon i sitt utbud. Utöver flertalet el- och hybridbilar som finns inom Bilia har vi numera även Mercedes-Benz eldrivna lastbilar.

Under 2023 samarbetade Bilia med en påbyggare inom fordonsindustrin för att lyckas leverera en specialanpassad lösning. Via samarbetet kunde Bilia leverera två eEonic-fordon anpassade för situationer där det ställs krav på skydds- eller varningsfordon som är utrustade med TMA, det vill säga ett påkörningskydd som används framför allt vid vägarbeten. De anpassade ellastbilarna kommer att öka trafiksäkerheten genom att minska buller- och utsläppsnivåerna, samtidigt som de erbjuder hög prestanda och pålitlighet.

Denna leverans är ett viktigt steg mot att främja grönare transportlösningar och ökad trafiksäkerhet.



er en sirkulær affärsmodell som gir oss mulighet til å påvirke bilens livssyklus fra ny bil til demontert bil.

Fortsatt satsning på fornybar energi

Sedan mitten av februari pryds taket på Bilias anläggning i Sisjön, Göteborg av 1 250 solpaneler. Tillsammans uppskattade de kunna bidra med 400 Mwh per år, vilket motsvarar årsförbrukningen för 20 villor. Som komplement till solpanelerna har även Ecris energilagring, E-Cube, installerats.

”Med Ecris energilagring och mjukvara från Energy Director kan vi se till att energiflödet blir så effektivt och lönsamt som möjligt”, säger Nina Lundgren, Fastighetsansvarig Stockholm.

Solpanelerna förväntas generera cirka 20 procent av anläggningens totala energibehov. Det skulle ge en besparing på 600 000–800 000 kr per år i direkta elkostnader. Bilia planerar att fler anläggningar ska förses med solpaneler i framtiden.

Omtänksamhet om människor

Årets stora cykelfest

Den 19 augusti genomfördes cykeltävlingen Grenserittet där Bilia deltog för tredje året i rad. Det är ett socialt arrangemang där alla medarbetarna i Sverige och Norge är inbjudna att delta. Bilia var sponsor och bjöd på deltagande i loppet, boende, mat vid målgång, middag och afterbike på kvällen.

Från Bilia var det ett bra gäng på runt 150 personer som ställde upp vid starten, både från Norge och Sverige. Deltagarna hade möjlighet att välja mellan en ”lång” (36 km) och en ”extra lång” (80 km) sträcka. Gemensamt för båda sträckorna var målgången vid Fredrikstens fästning i Halden där man möttes av jublande kollegor samt mat och dryck.



2 306 däckskiften för goda ändamål

Under året hade Bilia Norge däckbyttardagar där alla intäkter gick till lokala organisationer eller idrottslag. Totalt genomfördes 2 306 däckbyten och 645 680 norska kronor skänktes till goda ändamål, totalt 457 fler däckbyten än senaste insamlingen.

Däckbyttardagar har blivit en viktig tradition för hela Bilia Norge där vi får möjlighet att ge tillbaka till lokalsamhället. Genom detta engagemang kan Bilia bidra till lokala samhället och samarbeta med lokala organisationer, samt nya och befintliga kunder på ett bra sätt. För många av organisationerna är den summa pengar vi samlar in också till stor hjälp i en annars snäv budget.

Ökat ansvar i norska leverantörskedjan

Bilia Norge har rapporterat för första gången enligt den norska Öppenhetslagen. Denna lag trädde i kraft den 1 juli 2022 och kräver att alla större företag redogör för hur de, deras affärspartners och leverantörer arbetar för att upprätthålla anständiga arbetsförhållanden, stoppa korruption och bekämpa brott mot mänskliga rättigheter.

Med hjälp av ett systemstöd har Bilia analyserat våra leverantörer i Norge och kategoriserat dem efter risk. Vi har skickat förfrågningar om dokumentation till de företag som bedömts som hög- eller medium risk. I rapporten som Bilia publicerat på bilia.no kan man läsa om risker och potentiella negativa effekter på vår verksamhet. Utifrån arbetet kan vi nu förbättra interna rutiner och skapa en medvetenhet om vårt ansvar som en stor aktör på den norska bilmarknaden.

Lansering av BiliaPulsen

Bilia har under året lansert ett nytt verktøy og arbeidssett for medarbeitarundersøking, BiliaPulsen. Pulsundersøkingarna gørs varje månad istället for årligen vilket ger en løpande og omedelbar insikt om medarbeitarnas engagemang og mående. På så sett kan vi snabbare anpassen oss og gjennomføre forbättringar. Undersøkingen hanterar områden kopplade till ledarskap, engagemang, Bilia kompassen, arbeidsglæde, teamkänsla, arbeidssituation og eNPS.

Via ulike funksjoner i verktøyet kan även anonymitetsnivån säkras. Resultatet og trender i medarbeitarnas engagemang og mående går att följa i realtid og visas for både medarbeitare og chefer samtidig. Genom ökad transparens og möjlighet att agera snabbare, så hoppas vi att alla medarbeitare känner att deras tankar og åsikter kan vara med og drive forbättringar på arbeidsplassen.

Kunnskap ger säkrare arbeidsmiljø

Senaste åren har Bilia fokusert på att öka medarbeitarnas kunnskaper i ulike arbeidsmiljøfrågor. Under 2023 lanserades flera ulike interna utbildningar, blant annat om kemikalier i verkstaden, Bilia Sveriges oppdaterte arbeidsmiljøpolicy, Säker bensinhantering og Bilias oppføringskode. Sedan lanseringen av HLR-utbildningar 2021 har cirka 345 medarbeitare utbildats. Tillsammans med att hjärtstartare numera finns på de fleste av våra anleggninger så känner sig flere medarbeitare mer trygga att göra en tidig innsats om något skulle hända.

Som komplement till utbildningar har riktade kunnskaps-højende insatser gjennomført av funksjonen Miljø og Arbeids-sikkerhet. Under 2023 har fokus varit på att stötta chefer gällande risikbedømmingar og skyddsronder, samt följa opp kemikaliehanteringen.

Genom ökad kunnskap får Bilia säkrare arbeidsplasser og medarbeitare som mår bättre. Samtidig ger det oss möjlighet att identifisera arbeidssett som vi kan sprida i organisationen og använda i Bilias fortsatta arbete.

Rätt skyddsutrustning på rätt plats

Bilia har tillsammans med Würth tagit fram ett sortiment av personlig skyddsutrustning for alle arbeidsmoment inom Bilia som komplement till generalagenternas personliga skydds-utrustning. Sortimentet är anpassat efter de risiker som finns i vår verksamhet og syftar till att skapa en tryggare og säkrare arbeidsmiljø for alle som arbetar inom Bilia.

Som stöd har riktlinjer tagits fram med bilder og beskrivningar på vad og vilka skyltar som varje avdeling ska sätta opp. På så sett kan medarbeitarna enkelt se hvilket typ av skydd som krävs for de ulike arbeidsmomentene.

Hållbar Tillväxt

Bilia toppar den norske kundbarometeren

Det är med stor glæde vi kan berätta om att Bilia var branschvinnare i årets opplaga av Norske Kundebarometeren. Vi tar en femte plass blant alle företag i Norge og har ett stort forsprång på andra bilåterforsäljere. Bilmärkena vi säljer, BMW, Volvo og Toyota, har alle hamnet på topp tio-listan.

"Vi har arbeitat målmedvetet og langsiktig for att nå vår vision og det visar att våra anstrængningar ger resultat. Priset visar att våra kunder uppskattar både våra tjenester og de bilvarumärken vi representerar. Även om det är ett litet steg ned från den delade fjerdeplassen förra året, kommer vi att fortsätta arbete hårt for att behålla og förbättra vår position på marknaden. Detta hade inte varit möjligt utan alle medarbeitares engagemang og insatser", säger Frode Hebnes, VD Bilia Norge AS

Bilia är länken mellan biltilverkere og kunden, så att vi leverer en bra kundopplevelse är avgörande for vår verksamhet. Vi fortsätter därför att sätta kunderna i centrum og strävar efter att möta og överträffa förväntningar og dermed säkertälla att Bilia är branshens bästa servicebolag.



Medlemmar i Global Compact

Under året blev Bilia officiella medlemmar i UN Global Compact vilket är ett globalt initiativ och nätverk som verkar för en hållbar framtid och att uppnå målen för Agenda 2030. UN Global Compact omfattas av tio styrande principer uppdelade i fyra huvudkategorier; mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Bilia har arbetat enligt principerna i flera år och vår Supplier Code of Conduct baserar sig på dessa principer. Medlemskapet i UN Global Compact gör att vi fortsätter vårt hållbarhetsarbete som officiella medlemmar och fortsätter verka för mänskliga rättigheter, miljön och goda arbetsförhållanden samtidigt som vi verkar mot antikorrupktion. Att vara en del av UN Global Compact innebär också att vi ingår i ett nätverk tillsammans med andra företag som både lokalt och globalt arbetar för hållbarhet på flera fronter. Här kan vi ha ett kunskapsutbyte som gynnar flera och kan hjälpa oss att nå en mer hållbar utveckling.

Digitaliseringsresa med kunden i fokus

Under 2023 har Bilia arbetat med att göra en förenklad och sömlös upplevelse för kunden från webben till Bilia. Bland annat gjordes en stor genomlysning av våra verkstadssidor på bilia.se med syftet att skapa större synlighet via sökmotorer och öka antalet bokningar av våra tjänster digitalt. Satsningen gav resultat och efter några månader ökade visningarna via sökmotorer med 64 procent, trafiken till verkstadssidorna med 60 procent och antalet bokningar och intresseförfrågningar av våra tjänster med 134 procent.

En annan satsning gjordes i början på året i Norge gällande marknadsföring av begagnade bilar på Facebook och Instagram. Genom att använda direkta länkar till begagnade bilar på bilia.no fick vi en unikt hög respons. Under cirka 4 månader fick vi 350 000 klick som ledde kunder till Bilias begagnade bilar. Jämfört med samma period förra året så ökade vi med 200 procent för sidvisningar av begagnade bilar på bilia.no.

Bilia slår ett slag för fler kvinnor i branschen vid damernas Nordea Open

Bilbranschen har de senaste åren genomgått en radikal förändring för att möta miljörelaterade och ekonomiska utmaningar. Trots att branschen befinner sig i en snabb transformation där nya tjänster, kompetenser och behov växer fram bör jämställdhetsarbetet kunna gå snabbare. Om vi bara rekryterar från hälften av den arbetsföra befolkningen går vi miste om viktiga kompetenser.

Bilia samlade därför ledande personer inom bilbranschen för att diskutera hur vi tillsammans kan öka takten att locka fler kvinnor till branschen. Under samtalet identifierades flera punkter som kan påskynda utvecklingen.

Vi bör exempelvis bredda rekryteringsprocesserna och anställa fler som inte har erfarenhet från bilindustrin – då möjliggör vi för fler kvinnor att komma in i branschen. Detta gör vi genom att utmana de standardiserade rekryteringskraven och ta bort att branschserfarenhet är en fördel där det är möjligt. Vi behöver även satsa ytterligare på att skapa en ännu mer positiv och inkluderande företagskultur där alla trivs och känner sig välkomna. Det handlar om att säkerställa att det finns nödvändiga resurser och anpassningar där behov finns.

Branschen måste tillsammans utmana och bemöta myter och fördomar om bilbranschen. Genom att arbeta aktivt i skolor, på sociala plattformar och genom att lyfta fram framstående kvinnliga förebilder kan vi förändra uppfattningen om branschen och locka fler kvinnor till att bli en del av den. Genom att regelbundet utvärdera och följa upp framsteg – men även misslyckanden – kan vi identifiera vad som fungerar och vad som behöver förbättras. Mätning skapar förutsättningar att hålla marknadens aktörer ansvariga och fortsätta driva förändring.



Slutligen behöver vi säkerställa en arbetsmiljö och arbets-situation som främjar både karriär och familjeliv. Detta gäller både kvinnor och män, då vi alla har ett liv utanför yrkeslivet.

”På Bilia brinner vi för att skapa förändring. Vi tror att en inkluderande kultur kräver aktivt arbete och det arbetet måste genomsyra processer och policys i allt från rekrytering till arbetsmiljö och utveckling. Vår ambition är att fortsätta stötta varandra i det arbetet så att vi kommer framåt i branschen som helhet. Men det behövs också samarbete och diskussion i branschen. Vi har gemensamt möjlighet att skapa en industri som speglar samhället och erbjuder lika möjligheter för alla. Och alla behövs om vi ska vara framgångsrika i omställningen mot framtidens bilbransch,” Elin Delvert, HR-direktör på Bilia.



Klimatdata

Klimatredovisningen er et viktig verktøy for å identifisere vår påvirkning av utslipp enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG). Den årlige redovisningen hjelper oss å utvärdera oss själva över tid, både totalt för koncernen och på enhetsnivå. Med nya krav ökar förväntningarna på att Bilias ska identifiera klimatutsläpp och ta ansvar för insatser för att försöka minska dem.

Scope 1

I Norge har produktbyte minskat bränslebehovet vid lackering. De nya produkterna kräver lägre värme och kortare torktid. I två anläggningar har ett byte av uppvärmningskälla från naturgas till fjärrvärme skett vilket har påverkat klimatutsläppen positivt.

Scope 2

Den lägre mängden koldioxidutsläpp från förbrukad el förklaras av fler gröna elavtal. Den högre mängden fjärrvärme förklaras av en kallare vintersäsong.

Scope 3

2023 års rapportering inkluderar fyra nya kategorier: Inköpta varor och tjänster – levererade fordon, Anställdas pendling, Användning av såld eller uthyrd vara – levererade fordon och Avfallshantering av såld vara. Tidigare år har ej beräknats retroaktivt.

Inköpta varor och tjänster – Levererade fordon omfattar beräkningar av klimatutsläpp för produktion av de nya bilarna Bilias köpt in och levererat till kund. Fordon där kunden ingår ett leasingavtal vid köpet, eller fordon som förmedlas av Bilias enligt en agentavtalsmodell är inte inkluderade.

Användning av såld produkt omfattar i år klimatutsläppen från livstidsanvändningen av de nya bilarna Bilias köpt in och levererat till kund under 2023

Övriga inköp baserades på statistik för centralt avtalade leverantörer. Möjligheten att redovisa utsläpp för kategorin har begränsats av leverantörernas förmåga att leverera klimatdata och beräkningsbar statistik över de produkter och tjänster som köpts in. Årets beräkningar inkluderar fler leverantörer och produkttyper än år 2022.

Tidigare redovisad information för tjänsteresor har omräknats avseende en verksamhet i Västeuropa.

Plan framåt

Avfallsstatistik saknas från vissa anläggningar i Norge. Det har på grund av begränsad datatillgång inte varit möjligt att beräkna klimatutsläpp under den återstående livslängden för levererade begagnade bilar.

Ton CO ₂ e	2023	2022	2021
Scope 1			
Intern förbrukning av fordonsbränsle	4 976	5 257	6 322
Bränsle lackeringboxar	379	480	196
Bränsle för egen produktion av värme	510	776	1 188
Köldmedia, påfyllt	0	0	0
Summa	5 865	6 513	7 706
Scope 2			
Förbrukning av el, market based	1 165	2 456	15 832
Förbrukning av fjärrvärme	1 985	1 761	1 933
Summa	3 150	4 217	17 765
Scope 3			
Inköpta varor och tjänster – levererade fordon ^{1,4)}	276 352	—	
Inköpta varor och tjänster – övriga inköp	44 078	43 003	
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	2 571	2 297	
Inköpta varutransporter	6 834	2 028	
Avfall	3 173	5 400	
Tjänsteresor – transport och hotell	275	236	
Anställdas pendling ⁴⁾	5 788	—	
Användning av såld eller uthyrd vara – levererade fordon ^{2,4)}	355 650	—	
Användning av såld eller uthyrd vara – bränsle och köldmedia	130 023	149 564	
Avfallshantering av såld vara – levererade fordon ^{3,4)}	9 233	—	
Summa	833 976	202 528	
Summa Scope 1–3	842 990	213 258	

¹⁾Källa för beräkningarna är faktablad för livscykelbedömning som Green NCAP publicerat för Bilias bilvarumärken. Ett genomsnittsvärde per kilo fordon har räknats fram för varje drivlina. Källa: European Life Cycle Assessment Results & Fact Sheets (greennap.com).

²⁾I kategorin ingår utsläppen från drivmedelsförbrukningen under en antagen livslängd om 240 000 km. Genomsnittliga utsläpp i gram/km per drivlina för modellår 2022 har hämtats från Transportstyrelsen. Källa: Statistik över koldioxidutsläpp 2022 – Transportstyrelsen.

³⁾Baseras på värdet 0,5 tCO₂e/fordon.

⁴⁾Ej rapporterat för år tidigare än 2023.



Ton CO ₂ e	2023		2022		2021	
	Location based	Market based	Location based	Market based	Location based	Market based
Scope 2						
El	2 191	1 165	1 888	2 456	2 524	15 832
Fjärrvärme	1 985	1 985	1 761	1 761	1 933	1 933
Summa	4 176	3 150	3 649	4 217	4 457	17 765

EU:s gröna taxonomi

Taxonomiförordningen, EU 2020/852, som trädde i kraft i juli 2020 är ett klassificeringssystem som fastställer kriterier för när en ekonomisk verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar. Taxonomin är även ett verktyg för att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi. Detta år har ytterligare fyra miljömål lagts till EU-taxonominns rapporteringskrav vilket medför att både innehåll och formatet på denna rapport kommer att utvecklas över tid.

Bilias verksamhet utgörs till störst del av försäljning av fordon och tillbehör samt service och underhåll av dessa produkter. Bilias försäljning av nya bilar, tillbehör och reservdelar omfattas inte av aktiviteterna som klassificeras som del av Taxonomin. Bilia har bedömt att försäljningen av begagnade bilar, uthyrning av bilar, service och reparationer i våra verkstäder, renovering av bildelar och demontering av uttjänta bilar för försäljning av begagnade bildelar, tillverkning och försäljning av energilagring, förvaltning av egenägda fastigheter och finansiering av bilar omfattas av taxonomin. För beskrivning av Bilias Serviceaffär samt Bilaffär se sidorna 22–29. Med hjälp

av definitionen av ekonomisk verksamhet i Taxonomin har vi identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade och väsentliga för någon av omsättning, kapitalutgifter eller driftskostnader för vår verksamhet under 2023:

- CCM 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik
- CCM 3.4 Tillverkning av batterier (ny)
- CCM 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik (ny)
- CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
- CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (ny)

Verksamheterna som Bilia bedöms omfattas av i de fyra nya miljömålen avser omställning till en cirkulär ekonomi (CE). Vi har identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade och väsentliga:

- CE 5.3 Föreberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter
- CE 5.4 Försäljning av begagnade varor.

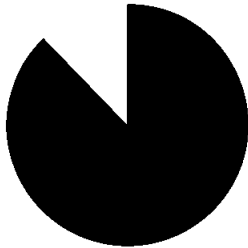
För fullständig Taxonomirapportering se Hållbarhetsnoter sidorna 123–134.





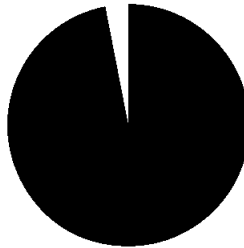
Nyckeltal medarbetare

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER FUNKTION, %



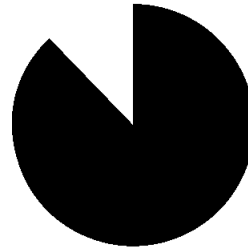
■ Försäljning, 19
■ Verkstad, 60
■ Reservdelar, 9
■ Administration, 12
■ Drivmedel, 0

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND, %



■ Sverige, 68
■ Norge, 26
■ Luxemburg, 3
■ Belgien, 3

ÅLDERSSTRUKTUR, ANSTÄLLDA, %



■ ≤29 år, 31
■ 30-49 år, 39
■ 50-60 år, 18
■ ≥61 år, 12

	2023	2022	2021
Medelantalet anställda, st	4 476	4 195	4 385
Omsättning per anställd, Tkr	8 605	8 426	8 098
Förädlingsvärde per anställd, Tkr	1 166	1 316	1 302
Resultat före skatt per anställd, Tkr	260	477	417
Medelålder, år	41	40	40

Bolagsstyrningsrapport

BOLAGSSTYRNING. Bilia AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2023 års bolagsstyrningsrapport.

Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lag, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Nasdaq Stockholm AB:s Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2023. Bilia följer Kodens regler och det förekom inga avvikelser under 2023.

Bolagsstyrning i Bilia

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Bilia för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Bilia eftersträvar en tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägare och marknad samt en effektiv styrning och kontroll av koncernens verksamhet för att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle samt att verksamheten följer uppsatta mål, tillämplig lagstiftning och övriga regelverk, såväl externa som interna. Till de externa regelverken hör bland annat svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och andra relevanta lagar, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden. Till de interna regelverken hör den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt instruktioner för styrelsens utskott, policyer och riktlinjer samt Bilias uppförandekod.

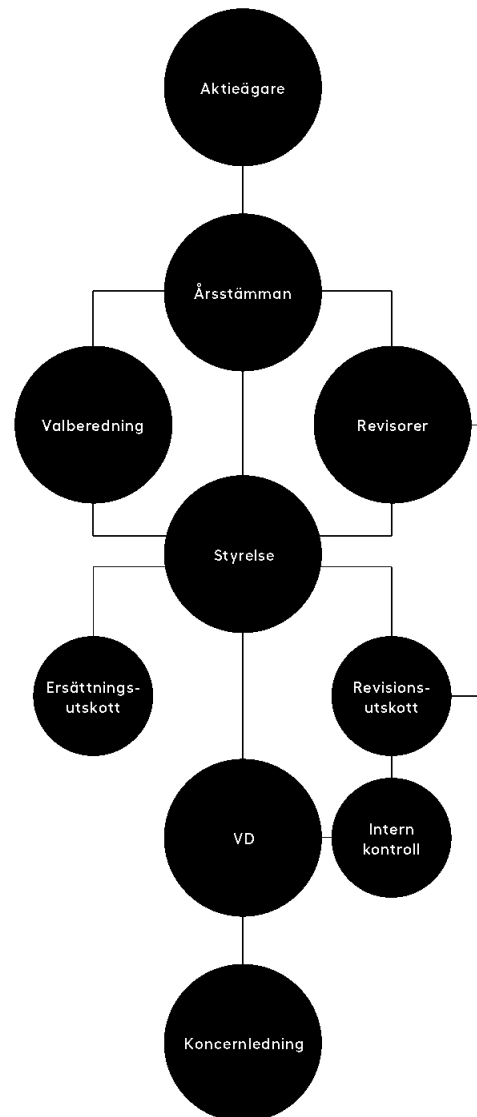
Aktieägare

Vid utgången av 2023 hade Bilia 40 034 aktieägare. Bilias största aktieägare var Investment AB Öresund som hade ett innehav uppgående till 10,2 procent per den 31 december 2023. Därefter var största innehavare vid årsskiftet Mats Qviberg, Anna Engebretsen och Eva Qviberg, vars innehav uppgick till 6,2, 5,2 respektive 4,8 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 8,9 procent (8,9) och andelen utländskt ägande uppgick till 25,1 procent (28,3).

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Bilias högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämman ska lämna ett skriftligt förslag till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

Bilias bolagsstyrning





Årsstämman 2023

Årsstämman hölls den 26 april 2023. Styrelsen hade beslutat att aktieägare skulle kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Bilias bolagsordning. Vid stämman var 243 aktieägare företrädna, vilka tillsammans representerade 54,1 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Mats Qviberg. Protokollet från årsstämman återfinns på Bilias webbplats, bilia.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2022,
- utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 8:80 kr per aktie för räkenskapsåret 2022 fördelat på fyra utbetalningstillfällen,
- beviljande om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören avseende räkenskapsåret 2022,
- omval av samtliga styrelseledamöter,
- omval av Mats Qviberg och Jan Pettersson som styrelsens ordförande respektive vice ordförande,
- fastställande av ersättning till styrelsen och revisor,
- omval av PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024,
- godkännande av styrelsens ersättningsrapport,
- inrättande av långsiktigt incitamentsprogram i form av aktiesparprogram för ca sextio ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner,
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av egna aktier vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, dock högst aktier motsvarande 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Valberedningen

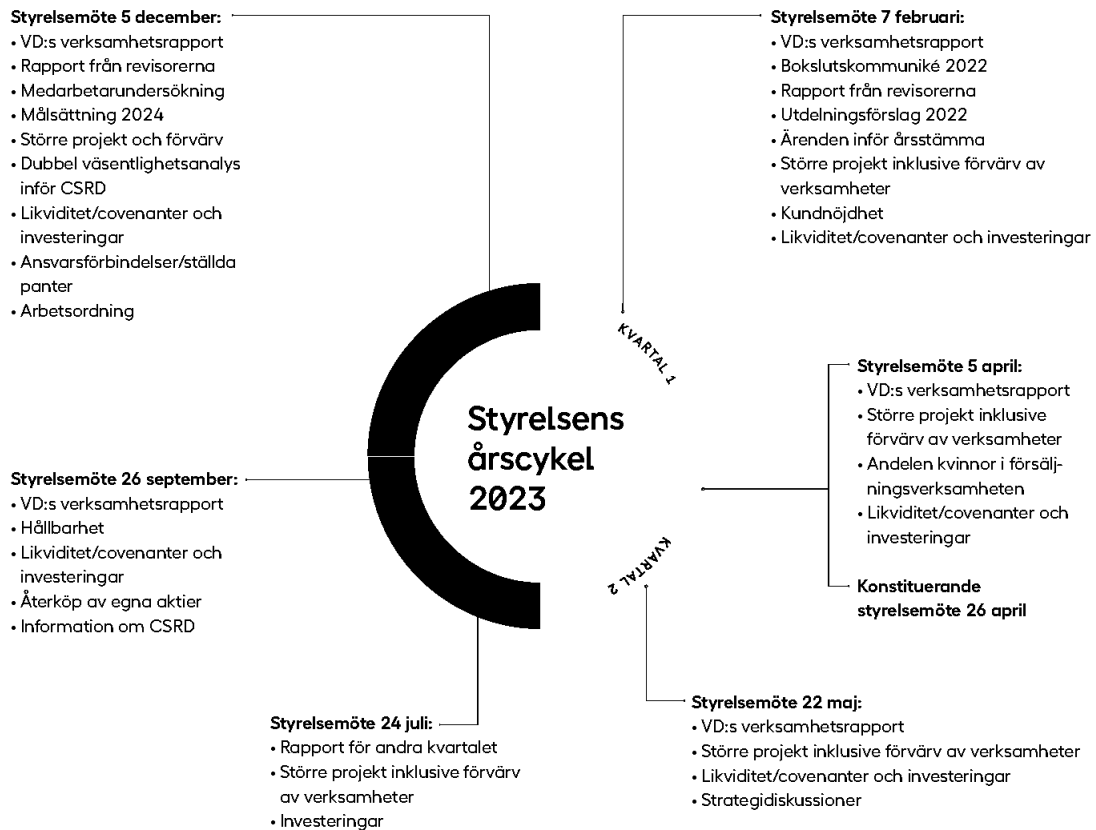
Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvoden till styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, val av revisor (i förekommande fall), arvode till revisor samt förändringar i förordningen om utse valberedning. I enlighet med beslut på Bilias årsstämma 2016 ska valberedningen bestå av Bilias styrelseordförande tillsammans med representanter för de två till fyra största aktieägarna per det månadsskifte som föregår valberedningens tillsättande. Inför årsstämman 2023 bestod Bilias valberedning av Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, i egenskap av styrelseordförande i Bilia AB, Sofia Steinwall, representant för Anna Engebretsen med familj och Emilie Westholm, representant för Folksam.

Valberedningen genomför varje år en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma. Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2023 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolitik. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2023 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att åtta ledamöter valdes, varav tre kvinnor och fem män.

Bilias valberedning, inför årsstämman 2024, utgörs av Anders Wennberg (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, i egenskap av styrelseordförande i Bilia AB, Sofia Steinwall, representant för Anna Engebretsen med familj och Emilie Westholm, representant för Folksam.

STYRELSENS LEDAMÖTER

Ledamot	Närvaro styrelsemöten, %	Närvaro utskottsmöten, %	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Antal aktier
Stämmovalda ledamöter					
Mats Qviberg, ordförande	100	—	Ja	Nej	13 367 688
Jan Pettersson, vice ordförande	100	—	Ja	Ja	1 200 000
Ingrid Jonasson Blank	100	—	Ja	Ja	40 000
Gunnar Blomkvist	100	100	Ja	Ja	75 598
Anna Engebretsen	100	100	Ja	Nej	5 170 360
Nicklas Paulson	100	100	Ja	Nej	2 000
Jon Risfelt	100	100	Ja	Ja	26 790
Caroline af Ugglas	100	100	Ja	Ja	3 000
Arbetsstagarrepresentanter					
Patrik Nordvall	100	—	Anställd	—	504
Maria Finth Juhlin	100	—	Anställd	—	—
Fredrik Säfsten	100	—	Anställd	—	69
Isak Ekblom	86	—	Anställd	—	—



Revisorer

Bilias revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisions sed. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2023 valdes genom omval det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till revisor med auktoriserade revisorn Fredrik Göransson som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper intill slutet av årsstämman 2024. Revisorn rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår PricewaterhouseCoopers AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.

Styrelsen

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst sju och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen. Bilias styrelse under 2023 har bestått av åtta ledamöter valda av stämman. VD samt koncernens CFO deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Kodens och av styrelsens arbetsordning. Utskottsbemanning fastställs årligen vid det konstituerande mötet och arbetsordningen fastställs årligen vid styrelsemötet i december. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha minst fem ordinarie sammanträden mellan varje årsstämma.

inklusive det konstituerende styrelsemøtet. Av arbeidsordningen framgår även arbeids- og ansvarsfordeling mellom styrelsen, ordføranden, styrelsens utskott og VD.

Vid årsstämman 2023 omvaldes Mats Qviberg till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda og fördela styrelsens arbete og att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat og effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling og se till att styrelsen fortlöpande får den information som krävs för att styrelse-arbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Enligt Koden ska majoriteten av de stämموvalda styrelse-ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget og dess ledning og minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Bilias oppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen og bolagets större aktieägare framgår av tabellen på sidan 50. Övriga uppdrag i andra företag framgår av presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 54–55.

Styrelsens arbete 2023

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 26 april 2023 og under året har det med detta möte hållits sammanlagt sju ordinarie styrelsesammanträden. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbeidsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut og delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv og andra investeringar, avyttringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor, kvalitetsfrågor, compliance, intern kontroll og riskhantering samt organisation og struktur. Styrelsen har under året ägnat en väsentlig tid att diskutera det rådande konjunkurläget, trender i branschen, såsom förändrade försäljningskanaler og affärsmodeller og elektrifiering samt dess påverkan på Bilias verksamhet idag og framöver. Arbetet i styrelsen har skett enligt illustrationen på sidan 51. Utöver de ordinarie styrelsemötena har styrelsen fattat sex beslut per capsulam.

Styrelseutskott

Ersättningsutskottet

Bilias ersättningsutskott bestod under 2023 av styrelsemedlemmarna Nicklas Paulson (ordförande), Anna Engebretsen og Gunnar Blomkvist. Medlemmarna av ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget og bolagsledningen.

Under 2023 har utskottet haft fem protokollförda möten samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 50. Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar og andra anställningsvillkor för verkställande direktören og övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämmans beslut åtminstone var fjärde år. Vidare ska utskottet även följa og utvärdera pågående og under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen

av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

Revisionsutskottet

Bilias revisionsutskott bestod under 2023 av styrelsemedlemmarna Jon Risfelt (ordförande), Caroline af Ugglas og Gunnar Blomkvist. Under 2023 har utskottet haft fem protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 50. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga möten för revisionsutskottet. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat og fastställt revisionens omfattning. Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse og revisorer og lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion og ska genom sin verksamhet oppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Arbetsuppgifterna innefattar att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering, effektiviteten i bolagets interna kontroll og riskhantering samt säkerställa att koncernens niomånadersrapport og årsredovisning granskas av koncernens revisor,
- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen og koncernredovisningen samt granska og övervaka revisornas opartiskhet og självständighet,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämman om revisorsval og arvode gällande revisionen.

Under 2023 har bland annat följande frågor behandlats: riskanalys för koncernens verksamhet, försäkringsfrågor, IT-säkerhet, nedskrivningstest av immateriella tillgångar, förvärv av nya verksamheter, finansiering, internkontrollfrågor samt iakttagelser från de externa revisornas revision av Bilias.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen enligt en modell som innefattar följande huvudområden:

- Styrelsen (roller, planering, funktioner)
- Styrelsemöten
- Styrelsematerial, information og rapporter
- Styrelseledamöterna
- Styrelsens ordförande
- Verkställande direktören

Utvärderingen görs genom att ledamöterna gör en anonym bedömning av styrelsearbetet genom att betygsätta ett antal områden/frågor og resultatet sammanställs därefter. Årets utvärdering har givit en positiv helhetsbild av styrelsens arbete. Styrelsen utvärderar även utskottens arbete årligen og övriga ledamöter är fortsatt nöjda med utskottens hantering av respektive utskotts ansvarsområden. Resultatet av utvärderingen har presenterats og diskuterats i styrelsen samt har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen. Utvärderingen utgör underlag för valberedningen vad avser valberedningens olika förslag relaterade till styrelsen.

Koncernledning

Per Avander är Bilias VD og koncernchef og leder Bilias löpande verksamhet. Det är VD:s ansvar att implementera og säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner og verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD:n ansvarar



Bilias kontrollmiljø bygger på at tydelige riktlinjer kommuniseres til samtlige dotterforetag for at sikre at de regler og prinsipper som tilføres er felles for konsernets foretag.

även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt kontinuerligt håller styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

VD:n bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2023 bestod koncernledningen, förutom av VD:n, av Stefan Nordström (vice VD), Elin Delvert (HR och Miljö och arbets säkerhet), Kristina Franzén (CFO och Hållbarhet), Frode Hebnæs (VD Bilia Norge AS), Carl Fredrik Ewetz (Investerarrelationer och M&A), Mathias Nilsson (VD Bilia Personbilar AB), Anders Rydheimer (Affärsutveckling och Kommunikation) och Anna Höglund (CIO och VD Motorit AB). Under 2023 hade koncernledningen sju möten plus en tredagars workshop. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor.

Stabsfunktioner

Centralt inom Bilia finns stabsfunktioner för samordning av finans, hållbarhet, HR, IT, juridik samt marknad och kommunikation. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier, prioriteringar och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

Styrelsens rapport avseende intern kontroll

Rapporten är avgränsad till intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen och omfattar hela koncernen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att BiliAs interna kontroll fungerar tillfredsställande och att adekvata finansiella

rapporter presenteras. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för BiliAs organisation och förvaltning. Det är styrelsens ansvar att BiliAs bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta ansvar kan inte delegeras utan är ytterst alltid styrelsens.

BiliAs kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniseras till samtlige dotterforetag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens foretag och inom respektive verksamhetsområde samt att det finns erforderliga verktyg på plats ute i dotterforetagen för att dessa ska kunna återrapportera till Bilia AB på ett korrekt och enhetligt sätt. Ledningen genomför en riskanalys vilken, efter diskussion i revisionsutskottet och styrelsen, tillsammans med andra avvägningar bestämmer fokusområden för den interna kontrollen.

Internt kontrollarbete

Som ett komplement till chefsansvaret och andra kontrollrutiner har Bilia en funktion för riskhantering, vilken inkluderar internkontroll och internrevisionsarbete. Resultatet av granskningen rapporteras direkt till BiliAs CFO och till revisionsutskottet. Revisionsplanen godkänns av revisionsutskottet. Planens ändamålsenlighet utvärderas löpande under året och eventuella förändringar godkänns av revisionsutskottet.

Arbetet med att säkerställa den interna kontrollen är en löpande process, som ständigt är föremål för översyn, uppföljning och förbättring.

BiliAs uppförandekod gäller för alla anställda i koncernen och styrelseledamöter. Uppförandekoden finns tillgänglig på bilias.com.

Styrelse

¹⁾Med familj.
²⁾Kapitalförsäkring 1 020 000, direktregistrerade 180 000 med familj.

Totalt sju styrelsemöten hålls under 2023, varav ett konstituerande möte, sex ordinära samt att styrelsen fattat sex beslut per capsulam.

Styrelsens sammansättning, uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2023. Se även koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbolag av årsstämman 2023 för perioden intill slutet av årsstämman 2024. **Fredrik Göransson**, f. 1973, auktoriserad revisor. Huvudsvarig revisor i Bilja sedan 2021.



Mats Qviberg

► Född 1953. Styrelseordförande. Invald 2003.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Arbetslivserfarenhet: SEB, Carnegie.
Uppdrag 2023: Styrelseordförande i Investment AB Öresund.
Antal aktier: 13 367 688 ¹⁾.



Jan Pettersson

► Född 1949. Vice styrelseordförande. Invald 2003.

Utbildning: Ekonomexamen, Stockholms universitet.
Arbetslivserfarenhet: Verksam inom fordonsbranschen, Kinnevikskoncernen, VD Toyota och Svenska Motor AB, VD och koncernchef Bilja AB.
Uppdrag 2023: Styrelseordförande i Active Driving AB och Trosta Park AB.
Antal aktier: 1 200 000 ²⁾.



Jon Risfelt

► Född 1961. Styrelseledamot. Ordförande revisionsutskottet. Invald 2003.

Utbildning: Civilingenjör kemi-teknologi KTH.
Arbetslivserfarenhet: Ericsson, SAS, American Express, Nyman & Shultz, Europolitan och Gambro Renal.
Uppdrag 2023: Styrelseordförande i Knowit AB, CAB Group AB, Axentia Group Holding AB och SOS International AS. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB och Projekt-engagemang AB.
Antal aktier: 26 790.



Caroline af Ugglas

► Född 1958. Styrelseledamot. Ledamot revisionsutskottet. Invald 2022.

Utbildning: Ekonomexamen, Stockholms universitet.
Arbetslivserfarenhet: Vice VD i Svenskt Näringsliv och dessförinnan Ak tiechef på Skandia Liv.
Uppdrag 2023: Ledamot i styrelserna i Beijer Alma AB, Lifco AB (publ), Investment AB Spiltan och Trapets AB.
Antal aktier: 3 000.



Ingrid Jonasson Blank

► Född 1962. Styrelseledamot. Invald 2006.

Utbildning: Civilekonom, Handels-högskolan i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom ICA-koncernen, senast som vVD för ICA Sverige AB.

Uppdrag 2023: Styrelseledamot i Musti Group Oy, Kjell Group AB, Haypp Group Oy, Forenom Group Oy, Alm Apparel AB, Citygross AB, MEDS AB och Astrid Lindgren AB.
Antal aktier: 40 000.



Gunnar Blomkvist

► Född 1955. Styrelseledamot. Ledamot ersättnings- och revisionsutskotten. Invald 2017.

Utbildning: Civilekonom, Handels-högskolan i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom Bilja AB, senast som CFO.

Uppdrag 2023: —
Antal aktier: 75 598.



Anna Engebretsen

► Född 1982. Styrelseledamot. Ledamot ersättningsutskottet. Invald 2010.

Utbildning: Civilekonom, Handels-högskolan i Oslo.

Arbetslivserfarenhet: OMD (Omnicom Media Group) och Skistar AB.

Uppdrag 2023: Styrelseledamot i Investment AB Öresund, MQ MarQet AB och Stenhus Fastigheter i Norden AB.
Antal aktier: 5 170 360 ³⁾.



Nicklas Paulson

► Född 1970. Styrelseledamot. Ordförande ersättningsutskottet. Invald 2018.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Carnegie, Alfred Berg, ABN AMRO och Swedbank.

Uppdrag 2023: VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamot i Ovzon AB.
Antal aktier: 2 000.



Isak Ekblom

► Född 1988. Arbetstagarrepresentant. Invald 2016. Utsedd av LO-klubbarna i Bilia-koncernen.

Utbildning: Karosseritekniker, Motorbranschens Tekniska Gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia. Förtroendeuppdrag för IF Metall.

Uppdrag 2023: Ordf IF Metall Verkstadsklubb Göteborg. Styrelseledamot i ABF Sydvästra Götaland.
Antal aktier: —



Patrik Nordvall

► Född 1967. Arbetstagarrepresentant. Invald 2004. Utsedd av PTK-klubbarna i Bilia-koncernen.

Utbildning: Processteknisk utbildning och IHM Business School Senior.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.

Uppdrag 2023: Klubbordförande Unionen på Bilia samt Fastighets- och Förvaltningsutvecklare.
Antal aktier: 504.



Maria Finth Juhlin

► Född 1990. Arbetstagarrepresentant. Invald 2023. Utsedd av PTK-klubbarna i Bilia-koncernen.

Utbildning: Fordonsteknisk gymnasieutbildning.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.

Uppdrag 2023: Facklig företrädare för Ledarna, Facklig företrädare för Ledarna Klubb Stockholm.
Antal aktier: —



Fredrik Säfsten

► Född 1977. Arbetstagarrepresentant. Invald 2023. Utsedd av LO-klubbarna i Bilia-koncernen.

Utbildning: Fordonstekniskt gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.

Uppdrag 2023: Styrelsemedlem IF Metall Stockholm, förtroendeuppdrag Bilia Verkstadsklubb Stockholm och förtroendeuppdrag för Bilia LO-klubb.
Antal aktier: 69.

Koncern- ledning

Koncernledningen bestod den 31 december 2023 av 33 procent kvinnor och 67 procent män. Koncernledningens sammansättning, externa uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2023.



Per Avander

► Född 1961. VD och koncernchef, Bilja AB.

Utbildning: Gymnasieekonom. **Arbetslivserfarenhet:** Verksam inom bank 1981–83, bilbranschen sedan 1983. VD Din Bil Göteborg AB 1995–99, VD Din Bil Stockholm Norr 1999–2001. Anställd i Bilja sedan 2001. VD i Bilja AB sedan 2011. **Externa uppdrag 2023:** Styrelseledamot i Volvofinans Bank AB och Svenskt Näringsliv. **Antal aktier:** 71 750.



Stefan Nordström

► Född 1966. Vice VD, Bilja AB.

Utbildning: Gymnasieekonom, IFL. **Arbetslivserfarenhet:** Anställd i Bilja sedan 1986. Vice VD i Bilja AB sedan 2016. **Externa uppdrag 2023:** Styrelseledamot i Svensk Finansservice AB. **Antal aktier:** 31 250.



Anna Höglund

► Född 1979. CIO, VD, Motorit AB.

Utbildning: Dataekonomi – Högskolan i Borås, Data Communication, Information Technology & Consumer Behavior – University of Western Sydney. Ledarskap för tillväxt – Business Region. **Arbetslivserfarenhet:** Ledande IT-befattningar på Anxious 2006–2010, Optidev 2010–2011 och Evry 2011–2014. Anställd i Bilja sedan 2014. CIO i Biljakoncernen och VD i Motorit AB sedan 2023. **Externa uppdrag 2023:** — **Antal aktier:** 1 750.



Mathias Nilsson

► Född 1971. VD, Bilja Personbilar AB.

Utbildning: Gymnasieutbildning i Fordonsteknik, ledarutbildningar. **Arbetslivserfarenhet:** Diverse uppdrag Din Bil 1989–2007, VD Måller Bil 2007–2011, ledande befattningar inom region- och företagsledning inom Bilja sedan 2011. VD i Bilja Personbilar AB sedan 2016. **Externa uppdrag 2023:** — **Antal aktier:** 3 000.



Elin Delvert

► Född 1971. HR och Miljö och arbets säkerhet, Bilia AB.

Utbildning: Magisterekonom Uppsala Universitet, HR-studier Stockholms Universitet samt University of Maryland.
Arbetslivserfarenhet: Ledande HR-befattningar på L-Soft 1999–2005, Newell Brands 2005–2006, Unibet 2006–2011, Telia Company 2011–2016, Stanley Black & Decker 2016–2018. Anställd i Bilia som HR-direktör sedan 2018.
Externa uppdrag 2023: Styrelseledamot i MAF och Transportföretagen.
Antal aktier: 6 250.



Carl Fredrik Ewetz

► Född 1976. Investerarrelationer och M&A, Bilia AB.

Utbildning: Ekonomiutbildning BI Handelshögskolan Oslo, juridikstudier Lunds Universitet.
Arbetslivserfarenhet: Handelsbanken Equities UK 2002–2008, Handelsbanken Capital Markets UK 2009–2020. Anställd i Bilia sedan 2022.
Externa uppdrag 2023: —
Antal aktier: 3 625.



Kristina Franzén

► Född 1966. CFO och Hållbarhet, Bilia AB.

Utbildning: Civilekonom, Högskolan i Växjö. Executive MBA, Handelshögskolan i Göteborg.
Arbetslivserfarenhet: PriceWaterhouse 1989–1993, Arthur Andersen 1993–1996, AB SKF 1996–2017. Anställd i Bilia som CFO sedan 2017.
Externa uppdrag 2023: —
Antal aktier: 13 250.



Frode Hebnes

► Född 1972. VD, Bilia Norge AS, Norge.

Utbildning: Sivilmarkedsfører Norges Markedshøyskole.
Arbetslivserfarenhet: Volvo Personbiler Norge 1997–2001, Volvo Car Corporation Göteborg 2001–2004, Volvo Personbiler Norge AS 2004–2006. Anställd i Bilia Norge AS sedan 2006. VD sedan december 2008.
Uppdrag 2023: Styrelseledamot i Expon AS, Expon Holding AS, My Private Label AS och Norges Bilbransjeforbund.
Antal aktier: 10 625.



Anders Rydheimer

► Född 1976. Affärsutveckling och Kommunikation, Bilia AB.

Utbildning: Magisterexamen i Technology Management och Kandidatexamen i Strategi och styrsystem vid Lunds Tekniska Högskola och Ekonomihögskolan Lunds Universitet.
Arbetslivserfarenhet: International Management Trainee Bilia 2002–2004, diverse ledande uppdrag inom Biliakoncernen. Kommunikationsdirektör sedan 2010. Affärsutvecklingsdirektör sedan 2020.
Uppdrag 2023: Styrelseledamot i Newsh AB och VH System AB.
Antal aktier: 9 000.



Finansiell information





Finansiell informasjon		Sida		
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen		60		
Rapport över finansiell ställning för koncernen		62		
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen		64		
Rapport över kassaflöden för koncernen		66		
Not		Bilakoncernen	IFRS-standard	Sida
1	Väsentliga redovisningsprinciper			68
2	Intäkter		IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder	70
3	Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären			71
4	Rörelsesegment		IFRS 8 Rörelsesegment	71
5	Förvärv och avyttring av rörelse		IFRS 3 Rörelseförvärv	74
6	Övriga rörelseintäkter			76
7	Övriga rörelsekostnader			76
8	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar		IAS 19 Ersättningar till anställda IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar	76
9	Arvode och kostnadsersättning till revisorer			79
10	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag			79
11	Finansnetto		IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser IAS 23 Låneutgifter IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar IFRS 9 Finansiella instrument IFRS 16 Leasingavtal	79
12	Skatter		IAS 12 Inkomstskatter	80
13	Resultat per aktie		IAS 33 Resultat per aktie	82
14	Immateriella anläggningstillgångar		IAS 38 Immateriella tillgångar	83
15	Materiella anläggningstillgångar		IAS 16 Materiella anläggningstillgångar	87
16	Nyttjanderättstillgångar		IFRS 16 Leasingavtal	90
17	Andelar i intresseföretag		IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures	90
18	Varulager		IAS 2 Varulager	91
19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			91
20	Räntebärande skulder		IFRS 9 Finansiella instrument IFRS 16 Leasingavtal	92
21	Pensioner		IAS 19 Ersättningar till anställda	92
22	Avsättningar		IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar	93
23	Övriga skulder			94
24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			94
25	Finansiella instrument		IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar IFRS 9 Finansiella instrument IFRS 13 Värdering till verkligt värde IFRS 16 Leasingavtal	94
26	Finansiella risker och riskhantering		IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar IFRS 13 Värdering till verkligt värde	97
27	Leasingavtal		IFRS 16 Leasingavtal	100
28	Investeringsåtaganden			100
29	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar	100
30	Närstående		IAS 24 Upplysningar om närstående	101
31	Likvida medel och specifikationer till kassaflöden		IAS 7 Rapport över kassaflöden	101
32	Händelser efter balansdagen		IAS 10 Händelser efter rapportperioden	102
33	Uppgifter om moderbolaget			102
Resultaträkning för moderbolaget				103
Balansräkning för moderbolaget				104
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget				106
Kassaflödesanalys för moderbolaget				107
Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget				108



Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2, 3, 4, 5	38 514	35 345
Kostnad för sålda varor	3, 5, 10, 18	-32 374	-29 287
Bruttoresultat		6 140	6 058
Övriga rörelseintäkter	6	46	415
Försäljningskostnader	10	-3 868	-3 580
Administrationskostnader	9, 10	-856	-748
Övriga rörelsekostnader	7, 10	-45	-43
Rörelseresultat	4, 8, 27	1 416	2 102
Finansiella intäkter		15	4
Finansiella kostnader		-360	-193
Resultat från andelar i intresseföretag	17	88	89
Finansnetto	11	-257	-100
Resultat före skatt		1 159	2 002
Skatt	12	-228	-380
Årets resultat		931	1 622
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		-93	90
Förändring verkligt värde kassaflödessäkring		-57	62
Skatteeffekt på förändring verkligt värde kassaflödessäkring		12	-13
Övrigt totalresultat efter skatt		-138	139
Årets totalresultat		793	1 761
Årets resultat hänförligt till:			
- moderbolagets aktieägare		931	1 622
- innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Årets totalresultat hänförligt till:			
- moderbolagets aktieägare		793	1 761
- innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Resultat per aktie före utspädning, kronor	13	10,12	17,43
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	13	10,10	17,41



Kommentar till rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 38 514 Mkr (35 345). Justerad för jämförbara verksamheter och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 6 procent jämfört med föregående år. Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på nettoomsättning jämfört med föregående år.

Serviceaffärens nettoomsättning ökade med 10 procent och uppgick till 8 865 Mkr (8 093). Den organiska tillväxten uppgick till 10 procent. I Norge var den organiska tillväxten 7 procent och i Sverige 9 procent medan Västeuropas organiska tillväxt var hela 27 procent.

Bilaffärens nettoomsättning ökade med 10 procent och uppgick till 30 632 Mkr (27 913). Nettoomsättningen för jämförbara verksamheter och valutakurser ökade med 6 procent. I Sverige ökade den justerade nettoomsättningen med 12 procent, i Norge minskade den med 9 procent och i Västeuropa ökade den med 25 procent. Intäkter från bilar sålda med leasing med återköpsavtal uppgick till 341 Mkr (353) och intäkter från finansbolag för förmedling av finansiering uppgick till 246 Mkr (261).

Drivmedelsaffärens nettoomsättning minskade med 13 procent och uppgick till 1 129 Mkr (1 305). Hela minskningen var hänförlig till Sverige.

Rörelseresultatet

Koncernens rörelseresultat minskade med 686 Mkr eller 32 procent jämfört med föregående år och uppgick till 1 416 Mkr (2 102). Marginalen uppgick till 3,7 procent (5,9). Rörelseresultatet föregående år påverkades positivt av vinst vid avyttring av verksamheter om 368 Mkr.

Operativt rörelseresultat var 15 procent lägre än föregående år och uppgick till 1 623 Mkr (1 906). Marginalen uppgick till 4,2 procent (5,4).

Resultatanalys, Mkr	2023	2022
Operativt rörelseresultat	1 623	1 906
Resultat vid försäljning av verksamheter	—	368
Strukturkostnader m m	-21	-9
Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	—	-5
Avskrivningar på övervärden	-186	-158
Rörelseresultat	1 416	2 102

Resultat vid försäljning av verksamheter föregående avser avyttring av Volvo- och Renaultanläggningar i Sverige och Norge.

I den svenska verksamheten uppgick det operativa rörelseresultatet till 1 365 Mkr (1 304) och marginalen uppgick till 5,5 procent (6,2). I Norge uppgick resultatet till 177 Mkr (547) och marginalen uppgick till 1,8 procent (4,8). I Västeuropa uppgick resultatet till 228 Mkr (154) och marginalen uppgick till 5,6 procent (5,0).

Rörelseresultat för moderbolaget uppgick till -162 Mkr (-101), jämfört med föregående påverkades resultatet av centrala marknadsföringskostnader samt omvärdering av kapitalförsäkring för pensioner.

Serviceaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 1 097 Mkr (1 161), ett lägre resultat om 6 procent. Serviceaffärens marginal uppgick till 12,4 procent (14,3).

Bilaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 652 Mkr (823). Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 300 Mkr (411) och begagnade bilar uppgick till 352 Mkr (412). Bilaffärens marginal uppgick till 2,1 procent (2,9). Leveranser av nya och begagnade bilar, justerat för jämförbara enheter, var 1 procent respektive 5 procent högre än föregående år. Ordergången för nya bilar, justerad för jämförbara enheter, var 37 procent lägre än föregående år. Orderstocken av nya bilar uppgick vid årets slut till 14 262 bilar (26 325).

Drivmedelsaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 21 Mkr (21).

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -257 Mkr (-100). De högre finansiella kostnaderna förklaras av högre räntenivåer samt ett högre nyttjande av kreditfaciliteter.

Årets skatt

Årets skatt uppgick till -228 Mkr (-380) och den effektiva skattesatsen uppgick till 20 procent (19).

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 931 Mkr (1 622). Det motsvarar ett resultat per aktie på 10:12 kronor (17:43). Vinstmarginalen uppgick till 2,4 procent (4,6).



Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar	5, 25, 28		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Immateriella rättigheter		972	1 157
Goodwill		1 496	1 520
Summa immateriella anläggningstillgångar		2 468	2 677
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		1 126	1 135
Pågående nyanläggningar		183	53
Inventarier, verktyg och installationer		660	596
Leasingfordon		2 515	2 390
Nyttjanderättstillgångar	16	3 960	3 855
Summa materiella anläggningstillgångar		8 443	8 029
Andelar i intresseföretag	17	665	590
Långfristiga räntebärande fordringar	25	50	71
Övriga finansiella tillgångar		12	39
Uppskjutna skattefordringar	12	150	172
Summa anläggningstillgångar		11 788	11 578
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga räntebärande fordringar	25	26	28
Varulager	18	4 789	5 247
Aktuella skattefordringar	12	52	104
Kundfordringar	26	1 686	1 777
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	507	510
Övriga fordringar	26	282	301
Likvida medel	26, 31	264	456
Summa omsättningstillgångar		7 607	8 423
Summa tillgångar	4	19 395	20 001



Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder	5, 25, 28		
Eget kapital			
Aktiekapital		257	257
Övrigt tillskjutet kapital		167	167
Reserver		9	147
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		4 408	4 316
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 841	4 887
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		4 841	4 887
Långfristiga skulder			
Obligationslån	20, 26	1 295	498
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26	3 814	3 576
Övriga långfristiga skulder	23	1 213	1 369
Övriga avsättningar	22	147	181
Uppskjutna skatteskulder	12	670	722
Summa långfristiga skulder		7 139	6 346
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	20, 26	—	800
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 26	2 580	2 065
Leverantörsskulder	26	1 748	2 511
Aktuella skatteskulder		63	218
Övriga skulder	23, 26	1 591	1 337
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 307	1 712
Övriga avsättningar	22	126	125
Summa kortfristiga skulder		7 415	8 768
Summa skulder		14 554	15 114
Summa eget kapital och skulder	4	19 395	20 001

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för koncernen se not 29.

Kommentar till rapport över finansiell ställning för koncernen

Finansiell ställning

Koncernens balansomslutning minskade med 606 Mkr och uppgick till 19 395 Mkr (20 001). Minskningen var framför allt hänförlig till varulager samt övriga omsättningstillgångar.

Finansiering

Nettolåneskulden ökade under året med 923 Mkr och uppgick till 6 689 Mkr (5 766). Exklusive leasingsskulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 2 443 Mkr, vilket var en ökning från december 2022 med 657 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 gånger jämfört med 0,8 gånger föregående år.

Vid utgången av 2023 nyttjades tillgängliga krediter hos bankerna (Nordea och DNB) om 2 300 Mkr med 1 135 Mkr (644). Under juni 2023 omfinansierades utestående obligationslån om 800 Mkr med ordinarie förfall i oktober 2023 med en löptid om 5 år.

Eget kapital

Eget kapital minskade med 46 Mkr under året och uppgick till 4 841 Mkr. Utdelningen 2023 uppgick till 809 Mkr varav 607 Mkr utbetalts till aktieägarna under 2023 samt 202 Mkr i början av januari 2024. Aktier i eget förvar uppgick per 31 december 2023 till 4 315 709 aktier.

För detaljer avseende förändring i eget kapital hänvisas till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

Nyckeltal

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12,5 procent (21,5). Avkastningen på eget kapital uppgick till 23,2 procent (36,2). Soliditeten uppgick till 25,0 procent (24,4). Eget kapital per aktie före utspädning uppgick till 53 kronor (53) beräknat på 91 984 243 utestående aktier (91 984 243).



Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa	Aktieägare utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2022-01-01	257	167	8	3 985	4 417	—	4 417
Årets totalresultat							
Årets resultat	—	—	—	1 622	1 622	0	1 622
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	139	—	139	0	139
Årets totalresultat	—	—	139	1 622	1 761	0	1 761
Transaktioner med koncernens ägare							
Incitamentsprogram	—	—	—	6	6	—	6
Återköp av egna aktier	—	—	—	-525	-525	—	-525
Omvärdering säljoption	—	—	—	-32	-32	—	-32
Utdelning (8,00 per aktie)	—	—	—	-740	-740	—	-740
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	-1 291	-1 291	—	-1 291
Utgående eget kapital 2022-12-31	257	167	147	4 316	4 887	0	4 887
Ingående eget kapital 2023-01-01	257	167	147	4 316	4 887	0	4 887
Årets totalresultat							
Årets resultat	—	—	—	931	931	0	931
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	-138	—	-138	0	-138
Årets totalresultat	—	—	-138	931	793	0	793
Transaktioner med koncernens ägare							
Incitamentsprogram	—	—	—	2	2	—	2
Omvärdering säljoption	—	—	—	-32	-32	—	-32
Utdelning (8,80 per aktie)	—	—	—	-809	-809	—	-809
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	-839	-839	—	-839
Utgående eget kapital 2023-12-31	257	167	9	4 408	4 841	0	4 841



Kommentar till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Aktiekapital

Antal utgivna aktier uppgick till 96 299 952 stycken. Totalt uppgick innehav av egna aktier per 31 december 2023 till 4 315 709 aktier.

Övrigt tillskjutet kapital

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till övrigt tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Säkringsreserv omfattar belopp avseende kassaflödessäkringar.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår in-tjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Omvärdering säljoption

Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.



Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten	31		
Resultat före skatt		1 159	2 002
Av- och nedskrivningar		1 407	1 353
Övriga ej kassapåverkande poster		-179	-492
Betald skatt		-380	-491
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 007	2 372
Förändring av varulager		274	-1 350
Förändring av rörelsefordringar		169	-658
Förändring av rörelseskulder		-859	312
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 591	676
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-520	-390
Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		41	19
Förvärv av leasingfordon		-1 569	-1 148
Avyttring av leasingfordon		1 084	1 188
Operativt kassaflöde		627	345
Förvärv av finansiella tillgångar		-2	-1
Avyttring av finansiella tillgångar		23	3
Förvärv av verksamhet		-29	-811
Avyttring av verksamhet		—	797
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-972	-343
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		840	111
Amortering av lån		-842	0
Amortering av leasingkulder		-538	-618
Nettoförändring av korta kreditfaciliteter		521	935
Återköp av egna aktier		—	-525
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-791	-556
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-810	-653
Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser		-191	-320
Kursdifferens i likvida medel		-1	22
Förändring av likvida medel		-192	-298
Likvida medel vid årets början		456	754
Likvida medel vid årets slut		264	456



Kommentar till rapport över kassaflöden för koncernen

Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 591 Mkr (676). Förändringen var främst hänförlig till lägre rörelsekapital, framför allt varulager och rörelsefordringar, vilket bidrog till kassaflödet med 443 Mkr jämfört med en negativ påverkan föregående år om -2 008 Mkr. Resultat före skatt minskade med 843 Mkr och av- och nedskrivningar ökade med 54 Mkr.

Investeringsverksamheten

Förvärv och avyttringar av anläggningstillgångar och leasingfordon uppgick till -964 Mkr (-331). Förvärv av verksamhet uppgick till -29 Mkr (-811) och avyttring av verksamhet till 0 Mkr (797).

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till 627 Mkr (345).

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -810 Mkr (-653). Upptagna och amorterade lån samt nettoförändring av korta kreditfaciliteter uppgick till 519 Mkr (1 046). Amortering av leasingkulder uppgick till -538 Mkr (-618). Återköp av egna aktier uppgick till 0 Mkr (-525). Utbetalad utdelning till aktieägare uppgick till -791 Mkr (-556).

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden ökade med 923 Mkr och uppgick till 6 689 Mkr (5 766). Nettolåneskulden, exklusive IFRS 16 ökade med 657 Mkr och uppgick till 2 443 Mkr (1 786).

Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna (Nordea och DNB) med 1 135 Mkr (644). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgick vid utgången av 2023 till 2 300 Mkr och förfaller i mars 2025. Under juni 2023 omfinansierades utestående obligationslån om 800 Mkr med ordinarie förfall i oktober 2023 med en löptid om 5 år.

Specifikation av räntebärande nettolåneskuld/-fordran:

Mkr	2023	2022
Kortfristiga räntebärande skulder	1 934	2 261
Långfristiga räntebärande skulder	1 515	700
Leasingskulder IFRS 16	4 246	3 980
Likvida medel	-264	-456
Räntebärande tillgångar	-76	-129
Andelar i intresseföretag	-665	-590
Nettolåneskuld vid årets utgång	6 689	5 766
Nettolåneskuld vid årets utgång, exklusive IFRS 16	2 443	1 786

Nettolåneskuld i relation till EBITDA:

Mkr	2023	2022
Rörelseresultat	1 416	2 102
Försäljning av verksamheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	21	-353
Totala avskrivningar	1 404	1 311
- Avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-288	-301
EBITDA	2 552	2 759
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr	2,6	2,1

Rörelseresultat exklusive IFRS 16	1 337	2 031
Försäljning av verksamheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	21	-353
Totala avskrivningar	1 404	1 311
- avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-288	-301
- avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-585	-531
EBITDA exklusive IFRS 16	1 888	2 157
Nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16, ggr	1,3	0,8

Noter till de finansiella rapporterna för koncernen

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Bilja AB (publ) avseende räkenskapsåret 2023 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 13 mars 2024. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2024.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar. Förändringar i verkligt värde redovisas via övrigt totalresultat när derivatinstrumenten uppfyller kraven för säkringsredovisning. I övriga fall redovisas förändringen i verkligt värde över resultatet.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Nya redovisningsprinciper

Det föreligger inga ändrade redovisningsprinciper från och med 1 januari 2023. Nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Alternativa nyckeltal

Bilja applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APM:s, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilja att de ger värdefull information till investerare men även till Biljas ledning som ett komplement till IFRS för att bättre bedöma Biljas prestation. Definitioner och nyckeltal i denna rapport framgår på sidan 140. Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på bilja.com/investerare/finansiell-information.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

Dotterföretag avser de företag i vilka Bilja innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.

Intresseföretag avser de företag över vilka Bilja har ett betydande inflytande, i normalfallet när Biljas innehav motsvarar mer än 20 procent fast mindre än 50 procent av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i reserver i eget kapital.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.



Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen

görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Även bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter. Tabellen nedan visar i vilka noter företagsledningens bedömningar och uppskattningar återfinns.

Källa till osäkerhet	Not	
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	2, 15, 23	Intäkter, Materiella anläggningstillgångar, Övriga skulder
Kundrelationer	14	Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill	14	Immateriella anläggningstillgångar
Leasing	15, 16, 23, 24, 27	Materiella anläggningstillgångar, Nyttjanderättstillgångar, Övriga skulder, Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Leasingavtal
Värdering av begagnade bilar	18	Varulager
Pensioner	21	Pensioner
Förändrade förutsättningar	22	Avsättningar
Serviceabonnemang	23	Övriga skulder



Not 2 Intäkter

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av inntøker tillämpar Bilia IFRS 15 Intøker från avtal med kunder.

Intøker i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjenester. Serviceinntøker definieras som afførsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en mindre betydelse jämfört med den totala afførsaktiviteten. Produkter som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationøtaganden och klassificeras som intøker från produkter. Intøker redovisas när kontrollen har överfört till køparen.

Førsäljning av varor

Intøker från försäljning av varor redovisas vid ett tilfalle när kontroll over en vara eller tjenste har overfört til kunden. Intøkterne redovisas til det virkelige vørdet av vad som erhøllits eller forvøntas erhøllas. Intøker redovisas inte om det er sannolikt at de økonomiske fordelerne inte kommer at tilfalle koncernen.

I de fall försäljning av en vara innebær at kontrollen av varan kvarstær hos Bilia og er kombinert med ett øtagande om framtidige øterkøp til ett på forhand garantert restvørd, sã kallade øterkøpsavtal, redovisas transaksjonen som operationell leasing. Intøken fra transaksjonen redovisas inte vid tidpunkten for försøljningen utan fordeles linjært fra försøljningstilfallet til tidpunkten for øterkøp. Fram til tidpunkt for øterkøp redovisas denna försøljning som øvrige skulder, "skuld avseen de sãldige biler med øterkøpsavtal", og bruttovinsten redovisas som forutbetalt intøkt.

Bilia agerar i vissa fall som agent vid försøljning av nye biler vilket innebær at fakturering til sløtkund gøres direkt av importøren og at Bilie erhøller en provision for den formedlade afføren.

Førsøljning av tjenester

Intøker fra tjenester redovisas som serviceinntøkt antingen vid ett tilfalle eller over tid. I de avtal där tjensten leveres over tid redovisas intøken over avtalets løptid. Intøker redovisas inte om det er sannolikt at de økonomiske fordelerne inte kommer at tilfalle koncernen. Intøker fra tjensteoppdrag redovisas i ørets resultat basert på ferdigstøllandegraden på balansdagen. Ferdigstøllandegraden faststølls genom en bedømming av utførde tjenester og insatt material per balansdagen. Tjensteoppdrag omfatter primært serviceabonnemang og dæckhotell.

Intøker fra formedling av finansiering

Intøker fra formedling av finansiering redovisas linjært under avtalstiden dã tjensten erhølls over avtalstiden.

Uthyrning av biler

Intøker fra uthyrde biler redovisas linjært under avtalsperioden.

Kontraktsskulder

Intøker relatert til biler sãldige med øterkøpsavtal, til serviceabonnemang samt til dæckhotell redovisas som kontraktsskulder tills dess kontrollen over tjensten overfört til kunden. Se not 24 Opplypna kostnader og forutbetalte intøker. Basert på aktive serviceabonnemang oppskattas en framtidige ømsøtning under avtalsperioden på 36 månader om cirka 415 Mkr.

Viktige oppskøtninger og bedømminger

Intøker fra biler sãldige med øterkøpsavtal

Bilie sãlger biler med ett øterkøpsavtal innebærnde at Bilie øtar sig at køpe tilbake en sãld bil til ett på forhand garantert restvørd. Dessa avtal redovisas som operationelle leasingavtal. Avtalen innebær at Bilie har en restvørdesrisk og kan i framtidigen tvingas øvyttra biler med forløst, om nettøførsøljningspriset for dessa biler er lãgre an vad som forøutsøgs vid avtalens inggang. Løpande genomførs bedømminger av framtidige nettøførsøljningsvørdet for dessa biler. Om restvørdet er høgre an nettøførsøljningsvørdet justeres dette genom nedskrivninger på vørdet av tilgangerne til den del underskøttet inte kan balanseres av framtidige ø realiserede intøker. Bilierne redovisas som leasingfordon se not 15 Materielle anleggningstilgangar samt som skuld se not 23 Øvrige skulder. Framtidige ø realiserede bruttovinsten hãnforlige til biler sãldige med øterkøpsavtal oppgick vid ørsskiftet til 50 Mkr (75), se not 24 Opplypna kostnader og forutbetalte intøker.

Nettoomsøtning ¹⁾	2023	2022
Verkstad	3 607	3 360
Reservdelar	4 557	4 174
Bildemonteringar og øvrigt	701	559
Summa Serviceafføren	8 865	8 093
Varuførsøljning	29 671	26 964
Intøker fra biler sãldige med øterkøpsavtal samt uthyrningsbiler	566	557
Intøker som agent vid bilafføren	149	131
Intøker fra formedling av finansiering	246	261
Summa Bilafføren	30 632	27 913
Drivmedel	1 129	1 305
Summa Drivmedelsafføren	1 129	1 305
Hysesintøker	558	458
IT- og utbildningstjenster	231	225
Elimineringar	-2 901	-2 649
Summa	38 514	35 345

¹⁾ Nettoomsøtningen for Verkstad, Intøker fra biler sãldige med øterkøpsavtal, Intøker fra formedling av finansiering og Hysesintøker inkluderer intøker som redovisas over tid.



Not 3 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären

Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären består av förmedling av finansiering samt bilar sålda med återköpsavtal.

Förmedling av finansiering består av långtidsleasing, avbetalningskontrakt, löpande nettoavkastning samt intäkter från förmedling av finansiering som överlåtits på finansbolag. Denna finansiering riktar sig mot Bilias kunder.

	2023	2022
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	341	353
Intäkter från förmedling av finansiering	246	261
Avskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-288	-300
Nedskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-6	0
Övrigt	2	-13
Summa	295	301
Varav:		
Resultat från förmedling av finansiering och övrigt	240	248
Resultat från bilar sålda med återköpsavtal	55	53
Summa	295	301

Not 4 Rörelsesegment

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av rörelsesegment tillämpar Bilia IFRS 8 Rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp operativt rörelseresultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till respektive landschef som i sin tur ingår i koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens rörelseresultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga varors och tjänsters prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats. De identifierade rörelsesegmenten sammanfaller med de rapporterbara segmenten.

Följande sju rörelsesegment har identifierats:

Service

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

Service omfattar service, tjänster och produkter inom verkstad och reservdelar samt butiksförsäljning. Intern försäljning från Serviceaffären till Bilaffären avser framför allt tjänster relaterat till förberedelse av leverans av nya bilar till kund.

Bil

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

Bil omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring.

Drivmedel

Drivmedel omfattar försäljning av bensin, diesel, etanol, gas och biltvätt. Drivmedel följs upp för koncernen som helhet.

Moderbolaget Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering främst åt företag inom koncernen. Moderbolaget redovisas under segmentsavstämningar.

Koncerninterna transaktioner utgörs främst av utlåning, ränta, fastighets- och IT-verksamhet. Övriga transaktioner mellan koncernföretag är av marginell omfattning. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armfängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Räntenivåer fastställs med utgångspunkt från Bilias vid varje tillfälle gällande upplåningsränta med tillägg för en mindre marginal.

I segmentens operativa rörelseresultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsavstämningar består av allmänna administrationskostnader där samtliga poster är hänförliga till moderbolaget.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.



forts not 4

Koncernens rörelsesegment

	Service		Bil		Drivmedel		Segments- avstämningar		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning										
Extern försäljning	6 724	6 098	30 632	27 913	1 129	1 305	29	29	38 514	35 345
Intern försäljning	2 141	1 995	—	—	—	—	-2 141	-1 995	—	—
Summa nettoomsättning	8 865	8 093	30 632	27 913	1 129	1 305	-2 112	-1 966	38 514	35 345
Avskrivningar	-551	-502	-778	-738	-5	-5	-70	-66	-1 404	-1 311
Operativt rörelseresultat/ Rörelseresultat	1 097	1 161	652	823	21	21	-354	97	1 416	2 102
Ränteinntäkter									15	4
Räntekostnader									-360	-193
Resultat från andelar i intresseföretag	—	—	88	89	—	—	—	—	88	89
Resultat före skatt									1 159	2 002
Årets skattekostnad									-228	-380
Årets resultat									931	1 622

Intäcks- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:

- Resultat vid försäljning av verksamheter	—	103	—	215	—	50	—	—	—	368
- Strukturkostnader m m	-10	-8	-5	1	-2	—	-4	-2	-21	-9
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	—	-4	—	-1	—	—	—	—	—	-5
- Av- och nedskrivningar på övertvärden	-94	-78	-92	-80	—	—	—	—	-186	-158
Summa	-104	13	-97	135	-2	50	-4	-2	-207	196

Tillgångar

Andelar i intresseföretag	—	—	665	590	—	—	—	—	665	590
Uppskjutna skattefordringar									150	172
Övriga tillgångar									18 580	19 239
Summa tillgångar	—	—	665	590	—	—	—	—	19 395	20 001

Investeringar i anläggningstillgångar	378	240	1 540	1 209	4	3	167	86	2 089	1 538
---------------------------------------	-----	-----	-------	-------	---	---	-----	----	-------	-------

Skulder

Eget kapital									4 841	4 887
Skulder									14 554	15 114
Summa skulder och eget kapital									19 395	20 001

Geografiska områden	Intäkter från externa kunder		Anläggnings- tillgångar	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	24 682	20 931	8 663	8 352
Norge	9 763	11 368	2 128	2 131
Tyskland	—	61	9	8
Luxemburg	1 957	1 272	610	654
Belgien	2 112	1 713	229	261
Totalt	38 514	35 345	11 639	11 406



	Service							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning								
Extern försäljning	4 583	4 155	1 588	1 553	553	390	6 724	6 098
Intern försäljning	1 462	1 208	594	701	85	86	2 141	1 995
Summa nettoomsättning	6 045	5 363	2 182	2 254	638	476	8 865	8 093
Avskrivningar	-360	-306	-140	-146	-51	-50	-551	-502
Operativt rörelseresultat	876	879	138	227	83	55	1 097	1 161
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:								
- Resultat vid försäljning av verksamheter	—	55	—	48	—	—	—	103
- Strukturkostnader mm	-5	-12	-4	5	-1	-1	-10	-8
- Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	—	-2	—	-2	—	—	—	-4
- Av- och nedskrivningar på övervärden	-46	-36	-21	-19	-27	-23	-94	-78
Summa	-51	5	-25	32	-28	-24	-104	13
Investeringar i anleggningstillgångar	147	61	224	147	7	32	378	240

	Bil							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning								
Extern försäljning	18 941	15 442	8 175	9 815	3 516	2 656	30 632	27 913
Intern försäljning	—	—	—	—	—	—	—	—
Summa nettoomsättning	18 941	15 442	8 175	9 815	3 516	2 656	30 632	27 913
Avskrivningar	-530	-502	-203	-187	-45	-49	-778	-738
Operativt rörelseresultat	468	404	39	320	145	99	652	823
Resultat från andelar i intresseforetag	88	89	—	—	—	—	88	89
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:								
- Resultat vid försäljning av verksamheter	—	167	—	48	—	—	—	215
- Strukturkostnader mm	-1	-3	-4	4	—	—	-5	1
- Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	—	-1	—	-1	—	1	—	-1
- Av- och nedskrivningar på övervärden	-50	-37	-19	-20	-23	-23	-92	-80
Summa	-51	126	-23	31	-23	-22	-97	135
Andelar i intresseforetag	665	590	—	—	—	—	665	590
Investeringar i anleggningstillgångar	1 016	977	472	170	52	61	1 540	1 209

Not 5 Førværv og avyttring av rørelse

► Redovisningsprinsipp

Vid redovisning av førværv tillæmpar Bilia IFRS 3 Rørelseførværv.

Samtliga førværv redovisas enligt førværvsmetoden. Metoden innebær att førværv av ett dotterførværv betraktes som en transaksjon varigenom konsernen indirekt førværvær dotterførværvets tillgænger og øvertar dess skulder. Utstællt sâljoption avseende aktier som innehas av innehavere utan bestæmmende inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuværdet av bedømt løsenpris. Bilia har valt att tillæmpa prinsippene for "Anticipated Acquisition Method" i samband med att skulden redovisades. Metoden innebær att något innehav utan bestæmmende inflytande inte redovisas inom konsernens totale egne kapital, utan ersætts av skulden till innehavere utan bestæmmende inflytande motsvarande nuværdet av bedømt løsenpris for aktierne enligt sâljooptionen.

Effekter av førværv 2023

Bilia førværvade den 1 november verksamheten i Bilcentergruppen Sørmland AB som bedriver førsælning og serviceverksamhet for Mercedes-Benz person- og transportbilar.

Verksamheten som førværvats omsatte 2022 cirka 100 Mkr. Antalet anstællte var 24 personer vid utgængen av 2022. Under 2023 bidrog verksamheten med cirka 21 Mkr i omsætning og 0 Mkr i operativt rørelseresultat.

Køpeskillingen oppgick till 21 Mkr vilket æven var nettoeffekten på likvide medel. Førværvade kundrelasjoner om 14 Mkr redovisas som immaterielle tillgænger og skrives av øver 10 år.

Opplysning om den førværvade verksamhetens sammanlagte nettotillgænger vid førværvstidspunktene bedøms inte væsentlich. Førværvsanalysen ær preliminær i avvaktan på att tilltrædesbalansen slutligen faststælltes.

Effekter av førværv 2022

AS Insignia

Bilia førværvade den 1 juni AS Insignia i Norge, som bedriver førsælning og serviceverksamhet for bilvarumærkene Jaguar, Land Rover samt Morgan.

Verksamheten som førværvats omsatte 2021 cirka 450 MNOK og redovisade en rørelseførlust om 5 MNOK. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 170 MNOK i omsætning og med cirka 3 MNOK i operativt rørelseførlust. Antalet anstællte oppgærr till 43 personer.

Førværvsrelaterade utgifter hænførlige till førværvet oppgick till 1 MNOK og avser arvoden till konsulter i samband med due diligence og har redovisats som øvrige rørelsekostnader. Førværvade kundrelasjoner og distributionsrættene om 13 MNOK respektive 22 MNOK redovisas som immaterielle tillgænger og skrives av øver 10 respektive 5 år.

Bil1Din Holding AS

Bilia førværvade den 1 juli 50,1 procent av Bil1Din Holding AS i Norge, som bedriver bildemonteringsverksamhet. Bilia har ættægt sig att køpa ytterligere 49,9 procent av aktierne. Åtagandet ær redovisat som en finansiell skuld hvilken ersætter posten Innehav utan bestæmmende inflytande i eget kapital.

Verksamheten som førværvats redovisade for 2021 en omsætning på cirka 55 MNOK, med en rørelsemarginal om 1,7 procent. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 32 MNOK i omsætning og med cirka 1 MNOK i operativt rørelseførlust. Antalet anstællte oppgærr till cirka 30 personer.

Førværvsrelaterade utgifter hænførlige till førværvet oppgick till 1 MNOK og avser arvoden till konsulter i samband med due diligence og har redovisats som øvrige rørelsekostnader. Redovisat goodwill oppgærr till 49 MNOK.

M Bilar Group AB

Bilia førværvade den 1 november M Bilar Group AB, som bedriver førsælning og serviceverksamhet for bilvarumærkene BMW og MINI.

Verksamheten som førværvats omsatte 2021 ca 1,3 Mdkr og redovisade gennemsnittlig rørelsemarginal for de seneste tre ærene om 4,5 procent. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 250 Mkr i omsætning og med cirka 10 Mkr i operativt rørelseresultat. Antalet anstællte oppgick till 101 personer vid utgængen av 2021.

Førværvsrelaterade utgifter hænførlige till førværvet oppgick till 1 Mkr og avser arvoden till konsulter i samband med due diligence og har redovisats som øvrige rørelsekostnader. Førværvade kundrelasjoner om 141 Mkr redovisas som immaterielle tillgænger og skrives av øver 10 år. Førværvad goodwill oppgærr till 147 Mkr.

Søderbergs Personbilar i Norrkøping AB

Bilia førværvade den 15 december Søderbergs Personbilar i Norrkøping AB, som bedriver førsælning og serviceverksamhet for bilvarumærkene Volkswagen, Audi, Skoda, Seat og Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar.

Verksamheten som førværvats omsatte 2021 ca 1 Mdkr og redovisade en operativ rørelsemarginal om 3,3 procent. Verksamheten bidrog inte med någon omsætning eller operativt rørelseresultat under 2022. Antalet anstællte oppgick till 210 personer vid utgængen av 2021.

Førværvsrelaterade utgifter hænførlige till førværvet oppgick till 1 Mkr og avser arvoden till konsulter i samband med due diligence og har redovisats som øvrige rørelsekostnader. Førværvade kundrelasjoner og distributionsrættene om 52 Mkr respektive 37 Mkr redovisas som immaterielle tillgænger og skrives av øver 10 år respektive 5 år. Førværvad goodwill oppgærr till 86 Mkr.



Övriga förvärv under året

Förvärven av LB's Lastbilar AB, Kokstad Autosenter AS, Däck-Att AB, Helligrens Lastvagnsservice AB, Skellefteå Billackering AB samt Holmgrens Truck-Motor AB har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning.

De förvärvade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Immateriella anläggningstillgångar inklusive kundrelationer och distributionsrätt	290
Materiella anläggningstillgångar	570
Finansiella anläggningstillgångar	91
Uppskjuten skattefordran	3
Varulager	450
Kundfordringar och övriga fordringar	324
Likvida medel	33
Räntebärande skulder	-448
Leverantörsskulder och övriga skulder	-685
Uppskjuten skatteskuld	-100
Netto identifierbara tillgångar och skulder	528
Koncerngoodwill	315
Netto identifierbara tillgångar och skulder inklusive goodwill	843
Erlagd köpeskillning	-843
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	32
Nettoeffekt på likvida medel	-811

Effekter av avyttringar 2022

Under året har elva anläggningar i Sverige som bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo och Renault samt tre anläggningar i Norge som bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo avyttrats. Den 1 februari såldes fyra anläggningar i Skaraborg till Bröderna Brandt Personbilar AB. Den 1 maj såldes fem anläggningar i Bergslagen till Bilkompaniet i Dalarna AB. Den 1 juni såldes en anläggning i Stenungsund till Stendahls Bil AB. Den 30 september såldes en anläggning i Uppsala till Bilbolaget Invest Sundsvall AB. Den 1 juli såldes tre anläggningar i Oslo till Volvo Car Stor-Oslo AS. De avyttrade verksamheterna har redovisat en omsättning om cirka 4 Mdkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 325 Mkr årligen de senaste två åren. Avyttringarna resulterade i vinst om 368 Mkr vilket redovisas som Övriga rörelseintäkter.

Den 1 februari sålde Bilia de återstående fyra BMW- och MINI-anläggningarna i Tyskland till Autohaus Krah + Enders GmbH & Co. KG. Verksamheten som avyttrades i Tyskland har redovisat en omsättning om cirka 800 Mkr och en operativ rörelseförlust om cirka 30 Mkr årligen de senaste två åren. Försäljningen resulterade i en förlust om cirka 30 Mkr, vilken redovisades 2021 som en nedskrivning av nettotillgångar.

De avyttrade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid tidpunkten för avyttringen

Immateriella anläggningstillgångar	9
Materiella anläggningstillgångar	472
Varulager	393
Kundfordringar och övriga fordringar	23
Räntebärande skulder	-196
Leverantörsskulder och övriga skulder	-277
Netto identifierbara tillgångar och skulder	424
Köpeskillning	804
Avgår: Ännu ej erhållen köpeskillning	-7
Nettoeffekt på likvida medel	797



Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	3	13
Resultat vid försäljning av verksamhet	—	368
Återbetalning av tidigare inbetald sjukförsäkring	0	10
Elstöd	20	—
Övrigt	22	24
Summa	46	415

Resultat vid försäljning av verksamheter avser avyttring av Volvo- och Renaultanläggningar i Sverige och Norge.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Strukturkostnader	-21	-9
Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	—	-5
Övrigt	-24	-29
Summa	-45	-43

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av ersättningar till anställda tillämpar Bilja IAS 19 Ersättningar till anställda samt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Aktierelaterade ersättningar

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen som en kostnad över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs under programmets löptid avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet. Beräkningar av sociala avgifter baseras på aktiernas värde vid beräkningstidpunkten. Slutliga sociala avgifter beräknas vid tilldelningstidpunkten. Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten används som bas för värdering av aktierna som tilldelas deltagarna i programmet.

Kostnader för ersättningar till anställda	2023	2022
Löner och ersättningar m m	2 640	2 674
Pensionskostnader ¹⁾	252	230
Sociala avgifter	703	709
Summa	3 595	3 613

¹⁾ För mer information se not 21 Pensioner.

Medelantal anställda	2023			2022		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget						
Sverige	162	91	253	163	90	253
Totalt i moderbolaget	162	91	253	163	90	253
Dotterföretag						
Sverige	270	2 416	2 686	245	2 227	2 472
Norge	174	1 036	1 210	148	1 023	1 171
Tyskland	—	—	—	1	—	1
Luxemburg	25	138	163	21	130	151
Belgien	31	133	164	27	120	147
Totalt i dotterföretag	500	3 723	4 223	442	3 500	3 942
Koncernen totalt	662	3 814	4 476	605	3 590	4 195

Koncernledningen utgörs av tre kvinnor (tre) och sex män (sex), 33 procent kvinnor.

Styrelsen består av tre kvinnor (tre) och fem män (fem), 38 procent kvinnor, som är valda av årsstämma. Därutöver tillkommer fyra arbetstagarrepresentanter, en kvinna och tre män, varav två är suppleanter.



Løner og andre ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

Moderbolaget	2023			2022		
	Ledande befattningshavare (18 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (17 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	25	152	177	33	145	178
(varav tantiem och dyl)	(4)	(7)	(11)	(8)	(5)	(13)
(varav incitamentsprogram)	(—)	(—)	(—)	(4)	(0)	(4)
Sociala kostnader	16	83	99	15	62	77
(varav pensionskostnader)	(7)	(34)	(41)	(-3)	(24)	(21)

I ledande befattningshavare ingår Bilja AB:s styrelse, 12 personer, varav två suppleanter, VD, Vice VD och CFO, Investerarrelationer och M&A, HR samt Affärsutveckling och Kommunikation. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

	2023	2022
	Ledande befattningshavare (21 personer)	Ledande befattningshavare (20 personer)
Löner och andra ersättningar	32	40
(varav tantiem och dyl)	(6)	(9)
(varav aktierelaterade ersättningar från incitamentsprogram)	(—)	(6)
Pensionskostnader	8	-1
Pensionsförpliktelser	295	262

I ledande befattningshavare ingår Bilja AB:s styrelse, 12 personer, varav två suppleanter, samt koncernledningen uppgående till 9 personer. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar. I pensionsförpliktelser ingår även tidigare ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt årsstämans beslut utgår arvode till styrelsen samt arvode för utskottsarbete. Arvode utgår till ordföranden och ledamöter i revisions- och ersättningsutskottet för år 2023. Årsstämman beslutar vidare om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har utsett ersättnings-

utskottet att till styrelsen föreslå ersättningsvillkor för VD och andra befattningshavare i koncernledningen. Med andra befattningshavare i koncernledningen avses vice VD, CFO, CIO, Investerarrelationer och M&A (från 1 december 2022), HR samt Affärsutveckling och Kommunikation i Bilja AB, VD i Bilja Personbilar AB samt VD i Bilja Norge AS.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

Moderbolaget 2023	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Aktiere- laterade ersätt- ningar	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	460	—	—	—	—	460	—
Styrelseledamöter (7 st) ¹⁾	2 170	—	—	—	—	2 170	—
Revisions- och ersättningsutskottet (5 st)	420	—	—	—	—	420	—
Arbetsgagarrepresentanter:							
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	6 168	1 908	2 818	—	203	11 097	26 488
Andra ledande befattningshavare (5 st)	10 858	2 508	3 927	—	631	17 924	8 830
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	—	249 674
Summa	20 198	4 416	6 745	—	834	32 193	284 992

¹⁾ Anna Engebretsen, Caroline af Ugglas, Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskottet.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.



forts not 8

Løner og andre ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

Moderbolaget 2022	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Aktiere- laterade ersätt- ningar	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	440	—	—	—	—	440	—
Styrelseledamöter (7 st) ¹⁾	2 060	—	—	—	—	2 060	—
Revisions- och ersättningsutskottet (5 st)	400	—	—	—	—	400	—
Arbetsgattarepresentanter:							
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	5 975	3 135	3 056	—	197	12 363	22 788
Andra ledande befattningshavare (4 st)	8 993	3 672	3 757	—	475	16 897	7 257
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	—	224 169
Summa	17 990	6 807	6 813	—	672	32 282	254 214

¹⁾ Anna Engebretsen, Caroline af Ugglas, Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskottet.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Arvode till övriga styrelseledamöter är fördelat med 285 Tkr (270) vardera, förutom till vice ordföranden som erhållit 460 Tkr (440). Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgick arvode om 2 630 Tkr (2 500) i enlighet med beslut av årsstämman 2023. Årsstämman beslutade därutöver att det till ordföranden i revisionsutskottet (Jon Risfelt) skulle utgå ett arvode om 160 Tkr (150) och till övriga ledamöter i revisionsutskottet (Caroline af Ugglas och Gunnar Blomkvist) skulle utgå 80 Tkr vardera totalt 160 Tkr (150). Till ordföranden i ersättningsutskottet (Nicklas Paulson) skulle utgå 50 Tkr (50) och till övriga ledamöter i ersättningsutskottet (Anna Engebretsen och Gunnar Blomkvist) skulle utgå 25 Tkr vardera totalt 50 Tkr (50). Till de anställdas representanter i styrelsen har utgått ersättning om totalt 122 Tkr (122). Således har styrelsemedlemmar arvoderats med sammanlagt 3 172 Tkr (3 022).

Bonus baseras för VD, CFO och CIO på koncernens resultat och kundtillfredsställelse och för CFO även på omsättningshastighet på sysselsatt kapital. Bonus till vice VD baseras på koncernens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För HR-direktör och Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör baseras bonusen på koncernens resultat och kundtillfredsställelse. För VD i Bilia Norge AS baseras bonusen på koncernens resultat, Norgeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För VD i Bilia Personbilar AB baseras bonus på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse, omsättningshastighet för operativt kapital och begagnade bilar. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen var bonus för år 2023 maximerad till 55 respektive 50 procent av grundlönen.

Övriga förmåner avser främst aktierelaterade ersättningar från långsiktiga incitamentsprogram samt tjänstebil.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2021 samt 2023 beslutade att inrätta långsiktiga incitamentsprogram i form av aktiesparprogram. Programmen riktade sig till cirka 60 befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen. Deltagande i programmet

förutsatte att deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ), sparaktier om minst 25 000 kronor. För varje sparaktie som innehas inom ramen för programmet kan deltagare få maximalt tre respektive fyra och en halv prestationsaktier vederlagsfritt från Bilia om av styrelsen fastställda mål uppfylls. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren behåller sina ursprungliga sparaktier under programmets hela löptid och att deltagaren fortfarande är anställd inom Biliakoncernen vid denna tidpunkt. Det maximala antalet prestationsaktier som vid programmets start kan tilldelas deltagarna i programmet uppgår till cirka 150 000 respektive 242 000 aktier.

Pensioner

Tjänstepensionen för VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställde kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension. Premier enligt ovan ska erläggas så länge Per Avander är anställd som VD i bolaget.

Tjänstepensionen för vice VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställde kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 32 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension.

CFO och övriga ledande befattningshavare i Sverige följer ITP-planen samt har en kompletterande ålderspension. Pen-



sionspremie, som avser kompletterende alderspension erlægges med ett belopp motsvarande 20 procent av den pensionsmedförande lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp. I den pensionsmedförande lönen ingår månadslönen multiplicerad med 12,2 samt ett genomsnitt av de tre senaste årens tantiem.

För VD i det norska bolaget Bilia Norge AS erlægges en pensionspremie som ska uppgå till 6,9 procent av den pensionsmedförande lönen.

Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i tabellerna ovan. Dessa pensionsförpliktelser har tryggats genom kapitalförsäkringar.

Avgångsvederlag

I VD:s och övriga koncernledningens anställningsavtal finns särskilda regler vid uppsägning från företagets sida. VD är berättigad till 12 månaders lön med avräkning för vad vederbörande erhåller i ersättning från annan tjänst. Två i koncernledningen är berättigade till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna. Dessa har även vid väsentliga förändringar i företagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet i deras arbeten rätt att själva säga upp sin anställning med rätt till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning och aktierelaterade ersättningar, se not 21 Pensioner och not 30 Närstående.

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023	2022
PwC		
Revisionsuppdrag	-15	-8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	—
Andra uppdrag	—	—

Under räkenskapsåret 2023 har 7 Mkr (5) betalats i ersättning till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB i Sverige för revisionsuppdraget och 0 Mkr (0) avseende övriga tjänster.

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2023	2022
Handelsvaror	-31 263	-28 585
Övriga externa kostnader	-632	-131
Personalkostnader	-3 796	-3 546
Avskrivningar	-1 404	-1 311
Nedskrivningar	-3	-42
Övriga rörelsekostnader	-45	-43
Summa	-37 144	-33 658

Not 11 Finansnetto

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella intäkter och kostnader tillämpas Bilia IAS 21. Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 23 Låneutgifter, IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt realiserade och orealiserade vinster på säkringsinstrument.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och finansiella leasingkulder, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt realiserade och orealiserade förluster på säkringsinstrument. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

	2023	2022
Ränteintäkter	14	4
Valutakursvinster	1	0
Finansiella intäkter	15	4
Räntekostnader	-207	-68
Räntekostnader IFRS 16	-144	-107
Valutakursförluster	-9	-18
Finansiella kostnader	-360	-193
Resultat från andelar i intresseföretag	88	89
Finansnetto	-257	-100



Not 12 Skatter

► Redovisningsprincipp

Vid redovisning av skatter tillämpar Bilja IAS 12 Inkomstskatter.

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-)/skatteinntekt (+)		
Årets skattekostnad/skatteinntekt	-276	-380
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	29	0
Summa aktuell skatt	-247	-380
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteinntekt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	36	37
Uppskjuten skatt avseende bokslutsdispositioner	-17	-37
Summa uppskjuten skatt	19	0
Totalt redovisad skattekostnad	-228	-380

	2023		2022	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	1 152		2 002	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-237	20,6	-413	20,6
Effekt av utländska skattesatser	-11	1,0	-12	0,6
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-11	0,9	-27	1,4
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	36	-3,1	68	-3,4
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-2	0,2	-2	0,1
Skatteeffekt avseende anskaffade inventarier	—	—	6	-0,3
Ökning underskottsavdrag utan aktivering	0	0,0	-2	0,1
Schablonränta på periodiseringsfond	-7	0,6	-1	0,1
Direktavdrag byggnader	3	-0,3	4	-0,2
Redovisad effektiv skatt	-228	19,8	-380	19,0

Aktuella skattefordringar uppgår till 52 Mkr (104) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.



	2023			2022		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter	-93	—	-93	90	—	90
Förändring verkligt värde kassaflödessäkring	-57	12	-45	62	-13	49
Övrigt totalresultat	-150	12	-138	152	-13	139

Redovisat i rapporten över finansiell ställning

Uppskjutna skattefordringar och -skulder	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Nyttjanderättsillgångar	922	887	881	858	41	29
Övriga anläggningstillgångar	2	10	269	315	-266	-305
Varulager	15	24	0	8	15	16
Rörelsefordringar	1	1	1	13	0	-12
Obeskattade reserver	—	—	399	388	-399	-388
Pensionsavsättningar	76	68	—	—	76	68
Övriga avsättningar	18	35	—	—	18	35
Rörelseskulder	6	6	0	0	6	6
Underskottsavdrag	0	1	—	—	0	1
Övrigt	0	1	8	—	-8	0
Skattefordringar/-skulder	1 041	1 032	1 558	1 581	-517	-550

Förändring av uppskjuten skatt	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2023
Nyttjanderättsillgångar	29	12	—	—	41
Övriga anläggningstillgångar	-305	39	—	—	-266
Varulager	16	-1	—	—	15
Rörelsefordringar	-12	0	12	—	0
Obeskattade reserver	-388	-11	—	—	-399
Pensionsavsättningar	68	8	—	—	76
Övriga avsättningar	35	-18	—	—	18
Rörelseskulder	6	0	—	—	6
Underskottsavdrag	1	-1	—	—	0
Övrigt	0	-8	—	—	-8
Årets omräkningsdifferens	0	-1	0	—	-1
Skattefordringar/-skulder	-550	19	12	—	-517



forts not 12

	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2022
Förändring av uppskjuten skatt					
Nyttjanderättslångingar netto	20	9	—	—	29
Övriga anläggningstillgångar	-287	45	—	-63	-305
Varulager	13	3	—	—	16
Rörelsefordringar	1	0	-13	—	-12
Obeskattade reserver	-320	-37	—	-31	-388
Pensionsavsättningar	80	-12	—	—	68
Övriga avsättningar	44	-1	—	-8	35
Rörelseskulder	13	-7	—	—	6
Underskottsavdrag	1	0	—	—	1
Årets omräkningsdifferens	0	0	0	—	0
Skattefordringar/-skulder	-435	0	-13	-100	-550

Not 13 Resultat per aktie

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av resultat per aktie tillämpar Bilia IAS 33 Resultat per aktie.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Beräkningen av resultat per aktie för 2023 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 931 Mkr (1 622) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

Under 2023 uppgick vägt genomsnittligt antal aktier till 91 984 243 stycken (93 017 114) och effekt av utestående incitamentsprogram uppgick till 203 685 stycken (109 134).

	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning, kr	10:12	17:43
Resultat per aktie efter utspädning, kr	10:10	17:41
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, Mkr	931	1 622
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, tusental	91 984	93 017
Effekt av utestående incitamentsprogram, tusental	204	109
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	92 188	93 126



Not 14 Immaterielle anleggningstillgångar

► Redovisningsprinsipp

Vid redovisning av immaterielle tillgångar tillämpar Bilia IAS 38 Immaterielle tillgångar.

Programvaror

Utgifter for internt utviklet programvara og forbedrede verksamhetssystem redovisas som en tillgång i rapport over finansiell stillning om programvaran er teknisk anvendbar, om Bilia har tilrækkelige resurser att fullfølja utviklingen og dæfter avser att anvænda den immaterielle tillgången.

Kundrelasjoner

Kundrelasjoner som forværvats via rørelseforværv redovisas till virkligt værd, det vill säga till anskaffningsværdet enligt kassaflødesværding vid forværvstillfælet. Redovisat værd utgørs av anskaffningsværdet redusert med akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger.

Distributionsrett

Distributionsrett som forværvats via rørelseforværv redovisas till virkligt værd, det vill säga till anskaffningsværdet enligt kassaflødesværding vid forværvstillfælet. Redovisat værd utgørs av anskaffningsværdet redusert med akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger.

Goodwill

Goodwill representerer skillnaden mellom anskaffningsværdet for rørelseforværvet og det virkkelige værdet av forværvade tillgångar, overtagne skulder samt eventalførløptelser. Goodwill inkluderer forværvete framtidige vinster beaktet både befintlig virksomhet og forværvete synergier som oppstår vid forværvet.

Goodwill værderas till anskaffningsværdet med avdrag for eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill fordeles till kassagenererende enheter og prøvas årligen for nedskrivningsbehov.

Vid rørelseforværv der anskaffningskostnaden understiger nettoværdet av forværvade tillgångar og overtagne skulder samt eventalførløptelser redovisas skillnaden direkt i resultatet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter for aktiverte immaterielle tillgångar redovisas som en tillgång i rapport over finansiell stillning endast da de øker de framtidige økonomiske fordelene for den spesifikke tillgången till vilka de hænfor sig. Alle andre utgifter kostnadsføres når de oppkommer.

Avskrivninger

Avskrivninger redovisas i årets resultat linjært over immaterielle tillgångars beræknede nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder er obeståmbare. Goodwill med obeståmbar nyttjandeperioder prøvas for nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer oppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i værd. Avskrivningsbare immaterielle tillgångar skrives av frå det datum da de er tillgänglige for anvændning. Avskrivningstid baseres på forværvete nyttjandeperiod utifrån historisk erfaring og gøllende øverenskommelse.

Beræknede nyttjandeperioder:

- Programvaror 3-10 år
- Kundrelasjoner 10 år
- Distributionsrett 5-10 år

Nedskrivningsprøving for immaterielle tillgångar

Vid redovisning av nedskrivninger tillämpar Bilia IAS 36 Nedskrivninger.

Vid varje balansdag bedøms om det finns indikation på nedskrivningsbehov, om det finns beræknas tillgångens återvinningsværd.

For goodwill og immaterielle tillgångar som ånnu ej er færdige for anvændning beræknas återvinningsværdet minst årligen. En nedskrivning redovisas når en tillgångs eller kassagenererende enhets redovisade værd øverstiger återvinningsværdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hænførløge till en kassagenererende enhet fordeles i første hand till goodwill. Dæfter gørs en proportionell nedskrivning av øvrige tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsværdet er det høgste av virkligt værd minus forsaljningskostnader og nyttjandeværdet. Vid berækning av nyttjandeværdet diskonteres framtidige kassafløden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri rænte og den risk som er forknippet med den spesifikke tillgången.

En nedskrivning reverseres om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte længre føreligger og det har skett en forændring i de antaganden som låg till grund for beræknningen av återvinningsværdet. Nedskrivning av goodwill återføres dock aldrig. En reversering gørs endast i den utstrækning som tillgångens redovisade værd øfter återføring inte øverstiger det redovisade værd som skulle ha redovisats, med avdrag for avskrivning der så er aktuelt, om ingen nedskrivning gjørs.

Viktige uppskattninger og bedømninger

Nedskrivningsprøving goodwill

Goodwill nedskrivningsprøvas minst årligen. Nedskrivningsprøvingen baseres på 3-årsprognoser for aktuelle kassagenererende enheter. For viktige antagande per kassagenererende enhet se nedan.



forts not 14

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelasjoner	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Akkumulerte anskaffningsvärden						
Vid årets början	31	37	141	140	1 667	1 380
Rörelseförvärv	—	—	—	—	14	230
Nyanskaffninger	—	—	25	22	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	-4	—	-23	—	—
Omföringer	—	-2	—	2	—	5
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—	-33	52
	31	31	166	141	1 648	1 667
Akkumulerte av- og nedskrivninger						
Vid årets början	-28	-29	-101	-101	-669	-499
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Avyttringar og utrangeringar	—	4	—	19	—	—
Omföringer	—	2	—	-2	—	-5
Årets avskrivninger	-2	-5	-20	-17	-157	-138
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—	19	-27
	-30	-28	-121	-101	-807	-669
Redovisat värde vid årets slut	1	3	45	40	841	998

Av- og nedskrivninger

Avskrivninger ingår i følgende rader i rapporten over resultat og øvrigt totalresultat:

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelasjoner	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Kostnad for sålde varer	-2	-5	-20	-17	-157	-138

Under året og foregående år har inga nedskrivninger gjort.

	Distributionsrett		Totalt immaterielle rettigheter		Goodwill	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Akkumulerte anskaffningsvärden						
Vid årets början	164	103	2 003	1 660	1 523	1 213
Rörelseförvärv	—	60	14	290	1	316
Nyanskaffninger	—	—	25	22	—	—
Avyttringar og utrangeringar	—	—	—	-27	4	-46
Omföringer	—	—	—	5	—	—
Årets omräkningsdifferenser	-3	1	-36	53	-27	40
	161	164	2 006	2 003	1 501	1 523
Akkumulerte av- og nedskrivninger						
Vid årets början	-48	-28	-846	-657	-3	-38
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Avyttringar og utrangeringar	—	—	—	23	-4	37
Omföringer	—	—	—	-5	—	—
Årets avskrivninger	-29	-20	-209	-180	—	—
Årets nedskrivning	—	—	—	—	—	—
Årets omräkningsdifferenser	1	—	21	-27	2	-2
	-76	-48	-1 034	-846	-5	-3
Redovisat värde vid årets slut	85	116	972	1 157	1 496	1 520



Av- og nedskrivninger

Avskrivninger inngår i følgende rader i rapporten over resultat og øvrigt totalresultat:

	Distributionsrett		Totalt immaterielle rettigheter		Goodwill	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Kostnad for sålda varor	-29	-20	-209	-180	—	—

Under året og foregående år har inga nedskrivninger gjort.

Nedskrivningsprøvingar for kassagenererande enheter innehållande tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (goodwill)

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden:

	2023	2022
Bilia Personbilar AB	63	63
Bilia BMU AB	78	78
Bilia Center AB	43	43
Bilia Center Metro AB	84	84
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	8	8
Bilia Center Auto AB	118	118
Bilia Ferdinand Syd AB	150	150
City Däck Öresund AB	15	15
M Bilar Group AB	147	147
Bilia Söderbergs Bil AB	86	86
Summa Sverige	792	792
Bilia Norge AS	89	95
Toyota Bilia AS	191	204
Kokstad Autosenter AS	16	17
Bil1Din Holding AS	49	52
Summa Norge	345	368
Bilia Luxembourg SARL	155	155
Bilia Arlon SA	103	104
Bilia Holding Flanders NV	94	94
Bilia Holding S.à.r.l.	7	7
Summa Västeuropa	359	360
Koncernen totalt	1 496	1 520

Sverige

Nedskrivningsprøvingen for verksamheterna i Sverige baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på en lägre nivå jämfört med 2023. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2023	2022	2023	2022
Bilia Personbilar AB	2,0	2,0	9,74	8,34
Bilia BMU AB	2,0	2,0	9,88	8,34
Bilia Center AB	2,0	2,0	9,78	8,40
Bilia Center Metro AB	2,0	2,0	9,82	8,36
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	2,0	2,0	9,83	8,47
Bilia Center Auto AB	2,0	2,0	9,87	8,36
Bilia Ferdinand Syd AB	2,0	2,0	9,85	8,43
City Däck Öresund AB	2,0	2,0	9,63	8,37
M Bilar Group AB	2,0	2,0	9,96	8,34
Bilia Söderbergs Bil AB	2,0	2,0	9,79	8,36

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Sverige överstiger det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.



forts not 14

Norge

Nedskrivningsprøvnningen for verksamheterna i Norge baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2023. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2023	2022	2023	2022
Bilia Norge AS	2,0	2,0	10,86	9,20
Toyota Bilia AS	2,0	2,0	10,84	9,14
Kokstad Autosenter AS	2,0	2,0	11,01	9,22
Bil1Din Holding AS	2,0	2,0	10,94	9,12

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Norge överskrider med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Västeuropa

Nedskrivningsprøvnningen for verksamheterna i Västeuropa baserades på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2023. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2023	2022	2023	2022
Bilia Luxembourg SARL	2,0	2,0	10,65	8,97
Bilia Arlon SA	2,0	2,0	11,46	8,97
Bilia Holding Flanders NV	2,0	2,0	11,52	9,00

Återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien överskrider med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.



Not 15 Materielle anleggningstillgångar

► Redovisningsprinsip

Vid redovisning av materielle anleggningstillgångar tillämpar Bilia IAS 16 Materielle anleggningstillgångar.

Ägda tillgångar

Materielle anleggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Leasade tillgångar

Leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materielle anleggningstillgångar. Dessa tillgångar består av ägda och inhyrda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal samt bilar sålda med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Dessa tillgångar klassificeras som Leasingfordon. Se not 2 Intäkter, Försäljning av varor med återköpsavtal.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Utrustning för IT-drift 3 år
- Byggnader 5–50 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år
- Leasingfordon 1–4 år ¹⁾

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

¹⁾ Leasingfordon skrivs ner till ett förväntat restvärde vid leasingperiodens slut.

Nedskrivningar

För redovisningsprincip avseende nedskrivningar se not 14 Immaterielle anleggningstillgångar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal.



forts not 15

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2023	2022	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 751	1 590	53	26
Rörelseförvärv	—	55	—	—
Nyanskaffningar	117	184	146	64
Avyttringar av verksamhet	—	-126	—	—
Avyttringar och utrangeringar	-54	-8	-1	-12
Omföringar	6	20	-14	-25
Årets omräkningsdifferenser	-20	36	-1	0
	1 800	1 751	183	53
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-616	-580	—	—
Rörelseförvärv	—	-38	—	—
Avyttringar av verksamhet	—	80	—	—
Avyttringar och utrangeringar	17	7	—	—
Omföringar	2	2	—	—
Årets avskrivningar	-84	-74	—	—
Årets omräkningsdifferenser	6	-13	—	—
	-675	-616	—	—
Redovisat värde vid årets slut	1 126	1 135	183	53

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2023	2022	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-32	-28	—	—
Försäljningskostnader	-51	-44	—	—
Administrationskostnader	-1	-2	—	—
Summa	-84	-74	—	—

Under året och föregående år har inga nedskrivningar gjorts.



	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2023	2022	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 636	1 669	3 117	3 526
Rörelseförvärv	6	110	—	177
Nyanskaffningar	268	120	1 580	1 145
Avyttringar av verksamhet	—	-149	—	-276
Avyttringar och utrangeringar	-199	-138	-1 550	-1 490
Omföringar	2	-1	-27	2
Årets omräkningsdifferenser	-36	25	-50	33
	1 678	1 636	3 070	3 117
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-1 040	-1 050	-721	-669
Rörelseförvärv	0	-93	—	-18
Avyttringar av verksamhet	—	103	—	92
Avyttringar och utrangeringar	145	136	519	268
Årets avskrivningar	-145	-140	-384	-388
Omföringar	3	19	26	0
Årets omräkningsdifferenser	23	-15	13	-6
	-1 014	-1 040	-547	-721
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	—	-9	-6	-6
Avyttringar och utrangeringar	0	9	3	—
Årets nedskrivningar	-4	—	-6	—
	-4	—	-9	-6
Redovisat värde vid årets slut	660	596	2 515	2 390

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2023	2022	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-60	-56	-384	-388
Försäljningskostnader	-41	-34	—	—
Administrationskostnader	-44	-50	—	—
Summa	-145	-140	-384	-388

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2023	2022	2023	2022
Kostnad för sålda varor	—	—	-6	—
Övriga rörelsekostnader	-4	—	—	—



Not 16 Nyttjanderättstillgångar

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av nyttjanderättstillgångar tillämpar Bilja IFRS 16 Leasingavtal.

Beräkning av nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder redovisas baserat på det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar för leasingavtal med en längre hyrestid än 12 månader. Leasingavtalen avser framför allt hyresavtal för fastigheter. Lättnadsreglerna har tillämpats vilka innebär att koncernen har:

- tillämpat samma diskonteringsränta på leasingavtal med liknande förutsättningar och
- exkluderat leasingavtal med lågt värde eller en kortare hyrestid än 12 månader

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över nyttjanderättstillgångarnas hyresperiod och redovisas som kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader i resultaträkningen. Den genomsnittliga avskrivningsperioden uppgick till cirka 8 år.

Nyanskaffningar och avyttringar

Nyanskaffningar inkluderar det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter för under året ingångna leasingavtal samt tillkommande belopp av nyttjanderättstillgångar för befintliga leasingavtal hänförliga till bedömning av nyttjande av förlängningsoptioner. Avyttringar inkluderar under året avslutade leasingavtal.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bedömningar och antagande för nyttjande av förlängningsoptioner kan få betydande påverkan på nyttjanderättstillgångens storlek.

Övrigt

Övrigt inkluderar till exempel förändringar av nyttjanderättstillgångarna hänförligt till indexuppräknig med mera.

För beskrivning av leasingskulder avseende nyttjanderättstillgångar se not 20 Räntebärande skulder och not 27 Leasingavtal.

Nyttjanderättstillgångar
2023 2022

Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början	5 336	5 068
Rörelseförvärv	—	377
Nyanskaffningar	379	392
Avyttringar av verksamhet	—	-549
Avslutade kontrakt	-134	-160
Övrigt	363	135
Årets omräkningsdifferenser	-89	73
	5 856	5 336

Akkumulerade avskrivningar

Vid årets början	-1 481	-1 382
Årets avskrivningar	-585	-531
Avyttringar av verksamhet	—	354
Avslutade kontrakt	134	103
Årets omräkningsdifferenser	36	-25
	-1 896	-1 481

Redovisat värde vid årets slut **3 960 3 855**

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Nyttjanderättstillgångar 2023	2022
Kostnad för sålda varor	-220	-203
Försäljningskostnader	-356	-315
Administrationskostnader	-10	-13
Summa	-585	-531

Inga nedskrivningar har gjorts.

Not 17 Andelar i intresseföretag

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av intresseföretag tillämpar Bilja IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Vanligtvis erhålls detta genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet.

	2023	2022
Redovisat värde vid årets ingång	590	524
Resultat från andelar i intresseföretag	88	89
Utdelning från intresseföretag	-13	-23
Redovisat värde vid årets utgång	665	590



Bilia oppnår ikke 20 procents ägarandel, men gjennom att Bilia har ägarrepresentation i styrelsen, deltar i arbeidet med strategiske spørsmål og att det förekommer betydande samband med verksamheten i detta företag bedöms betydande inflytande föreliggande varför innehavet klassificeras som ett intresseföretag. Bilias direkta och indirekta innehav i AB Volverkinvest uppgår till 20,6 procent (20,6). AB Volverkinvest äger 50 procent av Volvofinans Bank AB. AB Volverkinvest har till huvudsaklig uppgift att för Volvohandlarnas räkning äga och förvalta aktier i Volvofinans Bank AB.

Nedan specificeras intresseföretagets intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

	Volvofinans Bank AB ¹⁾	
	2023	2022
Rörelsens intäkter	7 735	7 108
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	1 021	717
Omsättningsstillgångar	1 254	1 060
Utlåning	22 817	23 128
Anleggningstillgångar	24 770	20 861
Kortfristiga skulder	4 411	3 313
Inlåning	36 812	35 189
Långfristiga skulder	1 319	947
Nettotillgångar	6 299	5 600
Utdelning till AB Volverkinvest	154	131
Summa nettotillgångar före utdelning ²⁾	6 453	5 731

¹⁾Uppgifterna för intresseföretaget avser redovisningsperioden 1 oktober 2022 till 30 september 2023 (1 oktober 2021 till 30 september 2022). Senare information om intresseföretaget finns inte tillgänglig vid upprättandet av Bilia-koncernens bokslut. Utdelning från Volvofinans Bank AB till AB Volverkinvest, ännu ej vidareutdelad till Bilia, har inkluderats vid beräkningen av koncernmässiga värden.

²⁾Beloppet avser eget kapital inklusive eget kapitalandel i obeskattade reserver.

Not 18 Varulager

► Redovisningsprincipp

Vid redovisning av varulager tillämpar Bilia IAS 2 Varulager.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Genom att köpa bilar i kommission eller konsignation av vissa av Bilias huvudleverantörer kan riskerna och kapitalbindningen minska i företaget. Dessa bilar redovisas inte i varulagret. I de fall en ny bil inte säljs kan Bilia återlämna densamma

till leverantören och under tiden bilen förvaras hos Bilia erläggs en avgift till leverantören.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av begagnade bilar

Värdering av begagnade bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån intern och extern marknadsdata och definieras som bedömt försäljningsvärde reducerat med direkta försäljningskostnader. I perioder med stora svängningar i efterfrågan kan det faktiska försäljningsvärdet avvika från det bedömda försäljningsvärdet. Begagnade bilar ingår i balansposten varulager.

I kostnad för sålda varor, i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, ingår nedskrivningar av nya bilar med 3 Mkr (1), begagnade bilar med 0 Mkr (24) och reservdelar med 7 Mkr (1).

Posten varulager består av:

	2023	2022
Nya bilar	1 653	1 667
Begagnade bilar	1 861	2 194
Demonstrationsbilar	800	890
Reservdelar	476	476
Övrigt	0	20
Summa	4 789	5 247

Varav nedskrivningar av varulagret i rapporten över finansiell ställning:

	2023	2022
Nya bilar	20	11
Begagnade bilar	45	89
Reservdelar	19	17
Summa	84	117

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023	2022
Bonus att erhålla från leverantörer	133	178
Förutbetalda kostnader	265	203
Upplupna intäkter	109	129
Summa	507	510

Not 20 Råntebårande skulder

► Redovisningsprinsipp

Vid redovisning av finansiella instrument tillåmpar Bilias IFRS 9 Finansiella instrument. Vid redovisning av leasing-skulder tillåmpar Bilias IFRS 16 Leasingavtal. For beskrivning av redovisningsprinsipp se not 25 Finansiella instrument.

Noten innehåller informasjon om Bilias avtalsmæssiga villkor avseende råntebårande skulder. For mer informasjon om Bilias exponering av rånterisk og risk for valutakursforåndringar se not 26 Finansiella risiker og riskhantering.

	2023	2022
Långfristiga skulder		
Banklån	13	28
Obligationslån ¹⁾	1 295	498
Personalfond	5	5
Leasingskulder	3 791	3 529
Övrigalån	5	14
	5 109	4 074
Kortfristiga skulder		
Obligationslån ¹⁾	—	800
Kortfristig del av banklån	1 762	1 328
Kortfristig del av leasingskulder	818	737
	2 580	2 865
Summa	7 689	6 939

¹⁾ Rapport över finansiell ställning for koncernen oppgår obligationslånet till 1 295 Mkr (1 298) beråknat enligt effektivråntemetoden. Vid beråkning av nyckeltal anvånds 1 300 Mkr (1 300) utan nettoeffekt av effektivråntan som oppgår år till -5 Mkr (-2).

Not 21 Pensioner

► Redovisningsprinsipp

Vid redovisning av pensioner tillåmpar Bilias IAS 19 Ersåttningar till anstållde.

Koncernen har endast avgiftsbeståmda pensionsplaner. Som avgiftsbeståmda pensionsplaner klassificeras de planer dår företagens forpliktelse år begrånsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anstålldes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försåkringsbolag og den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen år det den anstållde som bår den aktuariella risiken (att ersåttningen blir lågre ån forvåntat) og investeringsrisiken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillråckliga for att ge de forvåntade ersåttningarna). Fåretagens forpliktelser avseende avgifter till avgiftsbeståmda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjånas genom att de anstållde utført tjenester åt företaget under en period.

Sverige

Åtaganden for ålderspension og familjepension for tjänstemån tryggas genom en försåkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet for finansiell rapportering, UFR 10, år försåkring genom Alecta en förmånsbeståmd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bilias har inte haft tillgång till sådan informasjon som gør det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbeståmd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försåkring i Alecta, redovisas dårfor som en avgiftsbeståmd plan men med kompletterande tillåggsinformasjon.

Norge

De anstållde omfattas av avgiftsbeståmda pensionsplaner.

Tyskland

I Tyskland omfattas samtliga anstållde endast av lagstodgade avgiftsbeståmda pensionsplaner.

Luxemburg og Belgien

De anstållde omfattas inte av någon pensionsplan.

Finansiering

Åtaganden for ålderspension og familjepension for tjänstemån i Sverige tryggas genom en försåkring i Alecta. Premien for den förmånsbeståmda ålders- og familjepensionen år individuellt beråknad og år bland annat beroende av lön, tidigare intjånad pension og forvåntad återstående tjänstgångstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgås av marknadsvårdet på Alectas tillgångar i procent av försåkringsåtagandena beråknade enligt Alectas försåkringstekniska metoder og antaganden, vilka inte överensstår med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 og 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller overstiger 155 procent ska åtgårder vidtas i syfte att skapa förutsåttningar for att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgård vara att hõja det avtalade priset for nyteckning og utõkning av befintliga förmåner. Vid hõg konsolidering kan en åtgård vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 oppgick Alectas overskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån ¹⁾ till 158 procent (172).

¹⁾ Alecta publicerar informasjon om sin kollektiva konsolideringsnivå på sin webbplats.

Kostnader for avgiftsbeståmda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbeståmda pensionsplaner for arbetare som helt bekostas av Bilias. I utlandet finns avgiftsbeståmda planer vilka till viss del bekostas av Bilias og delvis tåcks genom avgifter som de anstållde betalar. Betalning till dessa planer sker lõpande enligt reglerna i respektive plan.

	2023	2022
Årets kostnader for avgiftsbeståmda planer ²⁾	228	224

²⁾ Varav 64 Mkr (71) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

2024 års beråknade kostnader for avgiftsbeståmda planer oppgår till 225 Mkr, varav Alecta 68 Mkr.



Not 22 Avsättningar

► Redovisningsprinsipp

Vid redovisning av avsättningar tillämpar Bilias IAS 37 Avsättningar, eventualforpliktelse og eventualtillgångar.

Garantiåtaganden

En avsättning for garantier redovisas når de underliggende produktene eller tjenestene sålts. Avsætningen baseres på historiske data om garantier og en sammanvæging av tånkbara utfall i forholdende till de sannolikheter som utfallen er forknippede med.

Återstållningskostnader

Avsætning for återstållningskostnader avseende Bilias drivmedelsstasjoner redovisas når koncernen bedømt att sannolikheten for att en drivmedelsstasjons saneringsbehov er 50 prosent eller hōgre. En avsætning gōrs med 1 Mkr per drivmedelsstasjon og totalt har 8 Mkr (9) avsafts.

Såljoption

Hårrōr sig till forvårvåren av Philippe Emond SA, Belgien og Bil1Din Holding AS, Norge, dår Bilias har skulder beråknat på framtidige lōsenpris i utstålld såljoption avseende aktier som innehas av innehavere utan beståmmende inflytande. Såljooptionene redovisas som finansielle skulder, enligt IAS 32, men klassifiseres som avsætning i rapport over finansiell stållning for koncernen. Vårdering av såljoptionen gōrs enligt IFRS 3 og IFRS 9 og redovisas over eget kapital. Redovisat vårde bedōms reflektere verklig vårde. Utstållda såljoptioner motsvarer ett 10-prosentigt ågande i Bilias Holding S.å r.l., Luxemburg og ett 49-prosentigt ågande i Bil1Din Holding AS, Norge.

Strukturkostnader

Avsætning gōrs når en formell eller informell forpliktelse avseende omstrukturering av verksamheten foreligger og det er mōjligt att uppskatta kostnadene.

Viktige uppskåttninger og bedōmninger

Bedōmning avseende avsætning gōrs utifrån i nulåget tillgånlig informasjon. Om andre antaganden gōrs eller forutsåttningene skulle foråndras kan det faktiske utfallet skilje sig från den gjorda bedōmningen vilket skulle kunne få en betydende påverkan på Bilias resultat og finansielle stållning.

	Långfristige		Kortfristige	
	2023	2022	2023	2022
Strukturkostnader	—	—	6	11
Garantiåtaganden	33	43	1	6
Återstållningskostnader	8	8	—	1
Såljoption	40	42	119	85
Øvrigt	66	88	—	22
Summa	147	181	126	125

	Strukturkostnader		Garantiåtaganden		Återstållningskostnader		Såljoption		Øvrigt		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Redovisat vårde vid årets ingång	11	60	49	48	9	19	127	52	110	113	306	292
Rōrelseforvårv	—	—	—	5	—	—	—	42	—	8	—	55
Avsætninger som gjorts under året	—	8	4	0	—	0	35	33	—	4	39	45
Belopp som tagits i ånspråk under året	-5	-39	-17	-5	—	-9	—	—	-38	—	-60	-53
Outnyttjede belopp som återforfts under året	—	-20	—	—	-1	-1	—	—	—	-18	-1	-39
Områkningsdifferenser	—	2	-2	1	0	0	-3	0	-6	3	-11	6
Redovisat vårde vid årets utgång	6	11	34	49	8	9	159	127	66	110	273	306



Not 23 Övriga skulder

► Redovisningsprinsip

För redovisningsprincip gällande "Skuld avseende bilar sålda med återköpsavtal" se not 2 Intäkter.

För redovisningsprincip gällande "Derivat" se not 25 Finansiella instrument.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2023	2022
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 213	1 369
Summa	1 213	1 369
Övriga kortfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	917	654
Beslutad ej utbetald utdelning	203	184
Mervärdeskatt	213	103
Övrigt	258	396
Summa	1 591	1 337

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2023	2022
Upplupna löner	466	523
Upplupna sociala kostnader	306	290
Upplupna räntor	16	11
Framtida ej realiserade bruttovinster avseende bilar sålda med återköpsavtal	50	75
Förutbetald bonus från leverantörer	13	24
Periodisering serviceabonnemang	96	119
Övriga upplupna kostnader	337	364
Övriga förutbetalda intäkter	23	306
Summa	1 307	1 712

Not 25 Finansiella instrument

► Redovisningsprinsip

För redovisningsprincip gällande finansiella instrument tillämpar Bilja IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplupna instrument, IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 13 Värdering till verkligt värde samt IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat med positivt verkligt värde. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat med negativt verkligt värde.

Klassificering av finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

Räntebärande finansiella instrument

Klassificering och värdering vad avser räntebärande finansiella tillgångar är beroende av syftet med den finansiella tillgången. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde över övrigt totalresultat
- verkligt värde över resultatet

Denna kategori utgörs av avbetalningsfordringar, kundfordringar och övriga fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Ränteintäkter redovisas i finansnettot i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Eventuella realisationsvinster och förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader. Bilja redovisar följande räntebärande tillgångar i rapporten över finansiell ställning:

- Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar.
- Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer, de kan lätt omvandlas till kassamedel samt att de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.
- Kundfordringar.
- Lesingfordringar (kortfristiga respektive långfristiga).
- Övriga långfristiga fordringar.



Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Nedskrivningar återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och full betalning från kunden förväntas erhållas.

Eget kapitalinstrument

Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i rapporten över resultat och övrigt totalresultat som övriga intäkter och kostnader. Bilia innehar onoterade aktier och bostadsrätter som tillhör denna kategori av finansiella tillgångar.

Derivatinstrument

Finansiella derivat innehas enbart för att hantera de finansiella risker som Bilia är exponerat för, se not 26 Finansiella risker och riskhantering. Bilia innehar finansiella derivatinstrument, dels i form av valutasäkringsinstrument (valutaswappar) som används för att säkra framtida valutaflöden och dels i form av elterminderivat som används för att jämna ut prisvariationer för elektricitet. Samtliga valutasäkringsderivat värderas till sina respektive verkliga värden i finansiella intäkter eller finansiella kostnader över periodens resultat medan samtliga elterminderivat värderas till sina respektive verkliga värden över övrigt totalresultat. Elterminderivaten klassificerar för säkringsredovisning och uppfyller kraven för effektivitet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För samtliga räntebärande finansiella instrument, där ibland kund- och leasingfordringar bokas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under tillgångens totala livslängd.

Andra finansiella skulder

Lån, inklusive obligationslån, samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Under oktober månad 2020 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 500 Mkr. Obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 170 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2025.

Under juni månad 2023 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 275 räntepunkter. Slutligt förfall i juni 2028.

Totalt utestående belopp per 31 december 2023 uppgår till 1 300 Mkr.

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2023	2022
Nivå 2		
Tillgång avseende valutaswappar värderad över resultatet	—	1
Tillgång avseende kassaflödessäkringar värderad över totalresultatet	5	62
Skuld avseende valutaswappar värderad över resultatet	6	—
Nivå 3		
Skuld avseende säljoption värderad över eget kapital	159	127



forts not 25

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

	2023		2022		
	Not	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet</i>					
Valutaswapar		—	—	1	1
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultatet</i>					
Kassaflödessäkringar		5	5	62	62
<i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>					
Räntebärande fordringar		50	50	99	99
Kundfordringar	26	1 686	1 686	1 777	1 777
Övriga fordringar		204	204	218	218
Likvida medel	31	264	264	456	456
<i>Finansiella placeringar värderade till verkligt värde</i>					
Aktier och andelar		7	7	5	5
Bostadsrätter		5	5	5	5
<i>Skulder värderade till verkligt värde över resultatet</i>					
Valutaswapar		6	6	—	—
<i>Skulder värderade till verkligt värde</i>					
Avsättning säljoption	22	159	159	127	127
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>					
Obligationslån	20	1 295	1 295	1 298	1 298
Leasingskulder	20	4 608	4 608	4 266	4 266
Långfristiga räntebärande skulder	20	23	23	47	47
Kortfristiga räntebärande skulder	20	1 762	1 762	1 328	1 328
Leverantörsskulder		1 748	1 748	2 511	2 511
Upplupna räntor	24	16	16	11	11

Värdering till verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Valutaswapar samt kassaflödessäkringar

För valutaswapar samt kassaflödessäkringar hänförliga till elderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminkursen och den terminkurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Finansiella placeringar värderade till verkligt värde

Bilias innehav i denna kategori består av onoterade aktieinnehav, bostadsrätter samt depositioner. Med hänsyn till tillgångarnas begränsade värde har bedömning gjorts att verkligt värde inte väsentligt avviker från anskaffningsvärde.

Skulder värderade till verkligt värde

Bilias redovisar utställd säljoption till verkligt värde utifrån framtida lösenpris.

Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

Räntebärande skulder och leasingskulder

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående skulder är rörlig.

Avbetalningsfordringar

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående fordringar är rörlig.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Även för kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde eftersom rörlig ränta utgår på utestående fordran respektive skuld.

Not 26 Finansielle risiker og riskhantering

► Redovisningsprinsipp

Før redovisningsprinsipp gjællande finansielle risiker og riskhantering tillæmpar Bilia IFRS 7 Finansielle instrument: Opplysninger og IFRS 13 Værdiering till verkligt værdie.

Allmânt

Bilia har som huvudsaklig oppgitt att sælge nye og begagnede bilar og i anslutning hærtill æven leverera verkstædjtænster, reservdelar, tillbehør og drivmedel.

- Finansverksamheten inom Bilia omfatter følgende områder:
- finansiering av koncernen med lån og øvrige rørelseskudler
 - kartlæggning, mætning og oppfølging av valutarisker, rænterisker og operativa risiker
 - administration av koncernkonton og internbanksfunktion
 - tillsyn av att dotterföretagens kreditgivning
 - betalningsrutiner og cash management
 - styrning, kontroll og rapportering av utfallet i finansverksamhet

Mål för finansverksamheten

Finansverksamheten inom Bilia har som mål att:

- Sækerstælla att koncernen har tillgæng till erforderlig lånefinansiering.
- Genomföra opplæning og placering till vid varje tillfælle bæsta møjllige villkor.
- Tillse att kreditrisiker, rænterisker, likviditetsrisiker, valutarisker og operativa risiker alltid hælls inom de grænser som anges i Bilias finanspolicy.

Organisation og ansvarsfordeling

Moderbolaget

VD i Bilia AB har ansvaret för all finansiell verksamhet i koncernen og ska tillse att denna bedrivs i enlighet med den av styrelsen beslutade finanspolicyen. CFO är chef för finansavdelningen og ansvarar för att den operativa finansverksamheten inom hela Bilia bedrivs i enlighet med Bilias riktlinjer, regler og instruksjoner. Moderbolagets finansavdeling innefattar en internbanksfunktion som støder samtlige koncernföretag.

Den øvergripande målsætningen för finansfunktionen är att tillhandahælla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negative effekter på koncernens resultat på grund av valutafluktuasjoner.

Alla placeringar av tillfællig øverskottslikviditet ska ske med krav på høg likviditet og liten kreditrisik. Placeringar får gøres i instrument og med, av VD i Bilia AB, godkænda motparter.

Dotterföretagen

VD i varje dotterföretag ansvarar för att företagens kreditgivning sker i enlighet med beslutad kreditpolicy samt att finansverksamheten i øvrigt bedrivs enligt de riktlinjer som framgær av særskild instruksjon från moderbolaget.

Likviditetsreserv	Totalt belopp	Utnyttjat	Tillgængligt
Kreditfaciliteter og lån hos DNB og Nordea	2 300	1 135	1 165
Tillgænglige likvide medel			264
Summa			1 429

Finansielle fordringer

Koncernens kortfristige finansielle tillgænger består till største delen av kundfordringer om 1 686 Mkr (1 777).

Kapitalhantering

Koncernens egne kapital, vilket definieras som totalt redovisat eget kapital, oppgick vid årets slut till 4 841 Mkr (4 887). Avkastningen på eget kapital oppgick till 23,2 procent (36,2).

Årsstæmman 2023 gav styrelsen mandat att under tiden till næsta årsstæmma besluta om förvärv av egne aktier med høgst så mænga aktier att eget innehav inte øverstiger 10 procent av totalt antal aktier.

Bilias utdelningspolicy innebær att minst 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieægarna. Under 2023 har utdeling læmnats om 8,80 kroner per aktie vilket motsvarade 50 procent av resultatet för 2022.

Finansieringsavtal

Till Bilias finansiering finns villkor avseende EBITDA i relation till finansnettot, nettoskuldsettning i relation till EBITDA samt banklån i relation till summan av inventarier, andelar i intresseföretag, lager og nettokundfordringer. Længivaren har enligt avtal rætt att sæge opp låneavtalet till omförhandling eller oppsægning om øvanstæende krav inte oppfylls. Per 31 december 2023 var samtlige villkor oppfyllda med god marginal.

Finansielle risiker og riskbegrænsninger

Bilia är genom sin verksamhet exponeret för ulike slag av finansielle risiker.

Med finansielle risiker avses fluktuationer i Bilias resultat og kassafløde till följd av förænderinger i valutakurser, ræntenivæer, elpriser, refinansierings- og kreditrisiker. Bilias finanspolicy för hantering av finansielle risiker har utformats av styrelsen og bildar ett ramverk av riktlinjer og regler i form av riskmandat og limiter för finansverksamheten.

Nedan specificeras ulike finansielle risiker som Bilia utsætt for.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk, æven kallad finansieringsrisk, avses risiken att finansiering inte kan erhællas eller endast till kraftigt økade kostnader till följd av størninger i det finansielle systemet. Enligt Bilias finanspolicy ska lægst 50 procent av kreditløftena ha en østerstæende løptid på minst ett år. Avtal tecknades i februar 2023 om kreditløften om 800 Mkr øtøver de sedan tidigare befintlige 1 500 Mkr. Avtalade 2 300 Mkr løper fram till mars 2025. Bilias finansielle kudler oppgick vid årsskiftet till 9 452 Mkr (9 686) og förfallostruktur på læneskudlen framgær av tabellen Førfallostruktur – Finansielle kudler.

forts not 26

Førfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas førfallostruktur, odiskonterade kassafløden.

Finansiella skulder	<1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp
Obligationslån	83	1 479	—	1 562
Leasingskulder	840	2 356	2 194	5 390
Låneskulder	1 522	4	12	1 538
Leverantørrskulder	1 604	—	—	1 604
Øvriga finansiella skulder	1	4	7	11
Summa	4 050	3 843	2 213	10 105

Marknadsrisk

Marknadsrisk er att risken for att verkligt värde på eller framtida kassafløden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. De marknadsrisiker som främst påverkar koncernen utgørs av ränterisker och valutarisker.

Bilias målsætning er att hantera og kontrollere marknadsrisikerna inom faststøllde parametrar og samtidig optimere resultatet av risiktagandet inom givne rammar. Parametranne er faststøllde med syfte att marknadsrisikerna på kort sikt (6–12 måneder) endast ska påverke Bilias resultat og støllning marginelt. På lØngre sikt, kommer emellertid varaktige forØndringer i valutakurser og rØntor få en påverkan på det konsoliderede resultatet.

RØnterisk

RØnterisk er risken att vØrdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av forØndringer i marknadsrØntor. RØnterisk kan dels bestØe av forØndring i verkligt värde dels forØndringer i kassafløde. En betydende faktor som påverkar rØnterisken er rØntebindningstiden.

En kort genomsnittlig rØntebindningsperiode i Bilias lØneportfØlj innebØr att store rØnteforØndringer ganske omgØende får effekt på resultatet.

En lØng rØntebindningsperiode dØremot innebØr att finansieringskostnaden kan hamne i otakt med den allmØnne pris- og inflasjonsutvecklingen og dermed vØsentlig avvike från den finansieringskostnad som er allmØnt forekommende i branschen. Bilias tillgØnger er i hovedsak kortfristige. Finanspolycyns utgØngspunkt er att minimere effektene av en rØnteforØndring.

Per balansdagen hade Bilias fØljende rØnteprofil på sine finansiella instrument:

Redovisade vØrden med rØrlig rØnta	2023	2022
Finansiella tillgØnger	264	456
Finansiella skulder	7 693	6 939

KØnslighetsanalyse

Per den 31. desember 2023 berØknes en generell hØjning av rØntan med 1 prosentenhØt minske Bilias resultat fØre skatt med 67 Mkr (58).

Valutarisk

Bilias er exponert for ulike typer av valutarisker. Den frØmste eksponeringen avser valutafluktuasjoner vid omrØkning av de utlØndske dotterfØretagens tillgØnger og skulder till moderbolagets funksjonelle valuta, sØ kalled omrØkningsexponering.

For att kontrollere Bilias valutarisker anvØnds derivatinstrument sØsom valutawaparr og valutaterminer. De får endast anvØndas av moderbolagets finansfunksjon eller under dess kontroll og ska utslutende utnyttjas for att på ett kostnadseffektivt sØtt oppfylle de krav på risikiminering som finanspolycyn foreskriver.

DotterfØretagen

Alla fØretag inom Bilias har sin fØrsØljning begrenset till sin hemmamarked. InkØp av produkter sker i den lokale valutan. DotterfØretagens finansiering gØrs i lokal valuta og nØgon valutarisk oppstØr dØrmed inte på dotterfØretagsnivØ. I de fall valutarisk ØndØ skulle oppstØ, sØ ska denne kursØkras fØrutsatt att valutarisken vid varje tilfØlle inte bedØms som marginell.

Valutaswaparr anvØnds for att eliminere kursrisiker som oppstØr vid utjØmning av banksaldon i ulike valutor.

Tabellen nedan viser utestØende innehav av valutawaparr dØr Bilias sØlt valuta mot SEK.

Valutaswaparr	2023		2022	
	Valuta	SEK	Valuta	SEK
NOK	–400	393	–550	581
EUR	–28	307	–37	410

Valutaswaparrne fØrfaller hovedsaklingen inom en mØnad från balansdagen.

Transaksjonsexponering

Transaksjonsexponeringen er begrenset med hØnsyn till att samtlige fØrsØljninger og inkØp sker i lokal valuta.

OmrØkningsexponering

UtlØndske nettotillgØnger i Bilias fØrdeler sig på fØljende valutor:

Valuta	2023		2022	
	Belopp	%	Belopp	%
NOK	1 060	62	1 116	67
EUR	643	38	538	33

Bilias har som policy att inte sØkre omrØkningsexponeringar i utlØndsk valuta.

KØnslighetsanalyse

Om norske kronen og euron stØrks med 10 prosent gentemot svenske kronen sØ fØrbØttras koncernens resultat fØre skatt vid omrØkning av utlØndske dotterfØretag med 18 Mkr (55) mot norske kronen og med 23 Mkr (16) mot euron.

Prisrisiker i el

I ett led att sØkerstØlle kalkylerbare kostnader for el har Bilias valt att genom elderivat jØmne ut prisvariasjoner som forekommer på elmarknaden. Bilias sØkrer successivt opp till fem Ør og bygger opp volumen elkontrakt till respektive leveranstidspunkt.

SØkringarna oppfyller kravene for effektivitet vilket innebØr att samtlige forØndringer på grund av Øndrat pris redovisas i Øvrigt totalresultat. Termiskontrakten som anvØnds for sØkring av prognostiserede inkØp av el er klassifiserede som kassaflødesØkringar.



Den utestående volymen elderivat oppgick ved årsskiftet till 5 Mkr (62), varav 7 Mkr förfaller inom 12 månader, -1 Mkr förfaller om 24 månader, -1 Mkr förfaller efter 36 månader och resterande därefter. Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisiken på el uppgick netto efter skatt till 4 Mkr (49). Härav är i balansräkningen redovisat som övriga kortfristiga fordringar 7 Mkr och övriga långfristiga skulder 2 Mkr.

Kreditrisk

Finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisiker. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument.

Med motpartsrisik avses här risken för att en motpart inte kan eller vill följa ingångna avtal. Finansiella avtal får endast ingås med av VD i Bilias AB godkända motparter.

Kundfordringar

Risiken att Bilias kunder inte oppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en

kundkreditrisk. Bilias kunder kreditkontrolleras före ingång av affär, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bilias har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras. I denna anges beslutsnivåer för olika kreditlimiter och hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras.

Med kredit likställs i detta sammanhang ansvar för kunders betalningsförmåga som kan kvarstå efter att krediten övertagits av kreditinstitut.

Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i nedanstående tabell för respektive finansiell tillgång. För koncentration av kreditrisk, se nedan.

Avseende reservering för osäkra fordringar görs en samlad bedömning av framtida betalningar tillsammans med kredit-historik och erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Huvuddelen av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet.

Kundfordringar, brutto, redovisas efter hänsyn tagen till under konstaterade kreditförluster som uppgick till 3 Mkr (6). Årets nedskrivning som belastade resultatet uppgick till 2 Mkr (12).

Åldersanalys, kundfordringar	2023		2022	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Ej förfallna kundfordringar	1 043	0	1 170	—
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	488	0	335	—
Förfallna kundfordringar 31–90 dgr	129	0	170	-2
Förfallna kundfordringar 91–180 dgr	25	-6	74	-12
Förfallna kundfordringar 181–360 dgr	15	-4	38	-4
Förfallna kundfordringar >360 dgr	3	-6	14	-6
Summa	1 703	-17	1 801	-24

Bilias avbetalningsfordringar uppgår till 68 Mkr (90). Bilias har äganderättsförbehåll i sålda bilar motsvarande marknadsvärdet som bedöms vara i nivå med utestående avbetalningsfordringar.

Regressansvar

Bilias har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilias. Bilias erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till

Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförliga till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 117 Mkr (130). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

Åldersanalys, regressansvar	2023		2022	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Ej förfallna regressansvar	4 142	—	4 664	—
Förfallna regressansvar 0–30 dgr	6	—	6	—
Förfallna regressansvar 31–90 dgr	1	—	1	—
Summa	4 150	—	4 671	—

Koncentration av kreditrisk

De tre största kunderna står för 30,4 procent (16,9) av kundfordringarna. Kunderna är främst finansbolag då det i Bilias

affärsmodell ingår att förmedla leasingavtal. Bland dessa kunder bedöms kreditrisiken som låg.

Avsättning för kreditrisk	2023		2022	
	Kundfordringar	Regressansvar	Kundfordringar	Regressansvar
Ingående balans	-24	—	-15	—
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	8	—	3	—
Årets nedskrivningar	-2	—	-12	—
Omräkningsdifferens	0	—	0	—
Utgående balans	-17	—	-24	—



Not 27 Leasingavtal

► Redovisningsprinsip

Vid redovisning av leasing tillämpar Bilja IFRS 16 Leasingavtal.

Leasetagare

Leasingavtalen redovisas i enlighet med IFRS 16 som en tillgång samt en leasingsskuld baserat på nuvärdet av alla framtida leasingavgifter fram tills dess leasingavtalet löper ut.

Dessa leasingavtal avser i huvudsak lokaler som används för försäljning och service av bilar. I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av tillämplig IBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig. Bedömning av sannolikheten för nyttjande av förlängningsoptioner för leasingperioden görs löpande.

Leasingsskulder fördelar sig på kort- och långfristig skuld:

Leasingsskulder	2023	2022
Kortfristiga	818	737
Långfristiga	3 791	3 529
Summa	4 608	4 266

Tillgången skrivs av linjärt under leasingavtalets hyrestid och redovisas som kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. En räntekostnad beräknad baserat på leasingsskulden redovisas som en finansiell kostnad.

Fördelning av kostnader för leasingavtal	2023	2022
Avskrivningar	-605	-531
Räntekostnader på leasingsskulder	-162	-116
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	6	8
Korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde	-24	-13
Resultat	-785	-652

Nedan kassaflöde inkluderar samtliga leasingavtal, såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingsskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal med lågt värde.

Redovisade kassaflöden	2023	2022
Kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-714	-685

Leasegivare

Intäkter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar och klassificeras som Leasingfordon, se not 15 Materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av:

- ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal
- inhyrda bilar via finansiella leasingavtal som hyrs ut under operationella leasingavtal
- sålda bilar med kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde

	2023	2022
Årets leasingintäkter	422	404
Årets totala leasingintäkter	422	404
Framtida leasingintäkter		
Inom ett år	365	343
Mellan ett och fem år	146	147
Senare än fem år	—	0
Summa	510	490

För reparationer och underhåll redovisas en kostnad på 23 Mkr (20) avseende uthyrda bilar och lokaler.

Not 28 Investeringsåtaganden

Koncernen har slutit avtal om att förvärva immateriella och materiella anläggningstillgångar för 155 Mkr (188). Dessa åtaganden förväntas i huvudsak bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Not 29 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

► Redovisningsprinsip

Vid redovisning av ställda säkerheter och eventualförpliktelser tillämpar Bilja IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Ställda säkerheter	2023	2022
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	657	589
Leasingfordon och avbetalningsfordringar	404	362
Ställda pantar		
- Kapitalförsäkringar	295	264
- Varulager	255	814
Summa	1 612	2 029

Eventualförpliktelser	2023	2022
Borgensförbindelse	—	1
Pensionsförpliktelser utöver vad som upptagits bland skulder och avsättningar	299	264
Regressansvar	4 226	4 671
Summa	4 525	4 936

Regressansvar

Bilja har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilja. Bilja erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförliga till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 117 Mkr (130). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.



Not 30 Nærstående

► Redovisningsprincipp

Vid redovisning av nærstående relationer tillämpar Bilja IAS 24 Upplýsingar om nærstående.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplýsingar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 29 procent (29) av rösterna i företaget. Styrelseledamot Nicklas Paulson är VD i Investment AB Öresund.

Närståendetransaktioner	2023	2022
Försäljning av varor och tjänster till intresseföretag	762	547
Inköp av varor och tjänster från intresseföretag	363	338
Provisioner/ränta/utdelning från intresseföretag	98	120
Utestående fordran på intresseföretag	44	41
Utestående skuld till intresseföretag	21	31
Eventualförpliktelser för intresseföretag	4 150	4 671
Försäljning av varor och tjänster till nyckelpersoner	2	0
Försäljning av varor och tjänster från nyckelpersoner	1	0

Transaktioner med nærstående är prissatta på marknads-mässiga villkor.

Not 31 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden

► Redovisningsprincipp

Vid redovisning av kassaflöden tillämpar Bilja IAS 7 Rapport över kassaflöden.

	2023	2022
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kassa och bank	234	439
Kontantkassa	1	11
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel	30	6
Summa enligt rapporten över kassaflöden	264	456
Erhållen och erlagd ränta	2023	2022
Erhållen ränta	14	4
Erlagd ränta	-346	-188
Summa	-332	-184
Av- och nedskrivningar	2023	2022
Avskrivningar	1 404	1 311
Nedskrivningar	3	42
Summa	1 407	1 353
Övriga ej kassapåverkande poster	2023	2022
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	3	-372
Resultat från andelar i intresseföretag	-75	-67
Omvärdering säljoption	-32	-32
Övriga avsättningar	-33	7
Övrigt	-42	-28
Summa	-179	-492



forts not 31

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Ingående skulder 2023	Kassa-flöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			Utgående skulder 2023
			Förvärv av dotter-företag	Övriga förändringar netto	Valutakurs-differenser	
Övrigalån	1 368	520	—	-138	27	1 776
Personalfond	5	—	—	—	—	5
Obligationslån	1 300	—	—	—	—	1 300
Leasingskulder	4 266	-538	—	823	57	4 608
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	6 939	-18	—	685	84	7 689

	Ingående skulder 2022	Kassa-flöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			Utgående skulder 2022
			Förvärv av dotter-företag	Övriga förändringar netto	Valutakurs-differenser	
Övrigalån	283	1 046	72	24	-57	1 368
Personalfond	5	—	—	—	—	5
Obligationslån	1 300	—	—	—	—	1 300
Leasingskulder	3 942	-618	376	644	-78	4 266
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	5 530	428	448	668	-135	6 939

Not 32 Händelser efter balansdagen

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av händelser efter balansdagen tillämpar Bilia IAS 10 Händelser efter rapportperioden.

Den 23 februari 2024 träffade Bilia avtal om att förvärva Bil AB Ove Olofsson samt Olofsson Däckcenter AB i Stockholm. Verksamheterna bedrivs i fem anläggningar, varav fyra anläggningar i Haninge och en anläggning i Nacka. Bil AB Ove Olofsson är en återförsäljare av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet med tillhörande däckverksamhet i Olofsson Däckcenter AB. Avtalet är villkorat godkännande från den svenska konkurrensmyndigheten. Tillträdet förväntas ske den 2 april 2024. Under verksamhetsåret 2023 uppgick verksamheternas omsättning till cirka 1,3 Mdkr, med en rörelsemarginal om 3,2 procent. Antalet anställda var 165 personer vid utgången av 2023. Verksamheternas sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 200 Mkr.

Den 23 februari 2024 förvärvade Bilia de återstående 10 procenten av aktierna i Bilia Holding S.à.r.l., Luxemburg genom att reglera den i not 22 redovisade avsättningen för utställd sälloption.

Not 33 Uppgifter om moderbolaget

Bilia AB (publ) är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:

Bilia AB (publ)
Box 9003
400 91 Göteborg

Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda
Telefon: 010-497 70 00
bilia.com
Organisationsnummer: 556112-5690

Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag. Bilia är en bilåterförsäljare med serviceverkstäder som finns i verksamhetsländerna Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien.



Resultatregning for moderbolaget

Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	781	687
Administrationskostnader	3, 4	-943	-788
Rørelseresultat	20	-162	-101
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i konsernføretag	5	-10	357
Øvriga røntteintøktter og liknønde resultatposter	5	131	54
Røntteknøstnader og liknønde resultatposter	5	-169	-63
Resultat efter finansiella poster		-209	247
Boksløtsdisposisjoner	6	980	1 048
Resultat før skatt		771	1 295
Skatt	7	-160	-207
Årets resultat ¹⁾		611	1 088

¹⁾ Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.



Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar	18, 21		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8		
Immateriella rättigheter		0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar	9		
Byggnader		136	142
Pågående nyanläggningar		103	42
Inventarier, verktyg och installationer		7	9
Summa materiella anläggningstillgångar		246	193
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	10	3 140	3 136
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	1	1
Fordringar på koncernföretag	22, 23	447	—
Uppskjuten skattefordran	7	75	68
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 663	3 205
Summa anläggningstillgångar		3 908	3 398
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	3
Skattefordringar		2	—
Fordringar på koncernföretag	23	3 083	2 145
Övriga fordringar		54	56
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		139	130
Summa kortfristiga fordringar		3 279	2 334
Kassa och bank		1	65
Summa omsättningstillgångar		3 280	2 399
Summa tillgångar		7 188	5 797



Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder	18, 21		
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (96 299 952 aktier)		257	257
Reservfond		47	47
Summa bundet eget kapital		304	304
Fritt eget kapital			
Överkursfond		167	167
Balanserade vinstmedel		134	-146
Årets resultat		611	1 088
Summa fritt eget kapital		912	1 109
Summa eget kapital		1 216	1 413
Obeskattade reserver	13	1 553	1 418
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	7	9	10
Summa avsättningar		9	10
Långfristiga skulder			
Obligationslån	16, 19	1 295	498
Skulder till koncernföretag	16, 19, 23	447	—
Övriga skulder	16, 19	139	156
Summa långfristiga skulder		1 881	654
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	141	115
Obligationslån	16, 19	—	800
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 19	1 136	703
Aktuell skatteskuld		—	58
Skulder till koncernföretag	23	816	240
Övriga skulder		222	191
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	214	195
Summa kortfristiga skulder		2 529	2 302
Summa eget kapital och skulder		7 188	5 797

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget se not 22.



Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Årets resultat	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel		
Ingående eget kapital 2022-01-01	257	47	167	349	762	1 582
Omföring föregående års resultat	—	—	—	762	-762	—
Utdelning (8:00 kronor per aktie)	—	—	—	-740	—	-740
Återköp egna aktier	—	—	—	-525	—	-525
Incitamentsprogram	—	—	—	6	—	6
Årets resultat	—	—	—	—	1 088	1 088
Utgående eget kapital 2022-12-31	257	47	167	-146	1 088	1 413
Ingående eget kapital 2023-01-01	257	47	167	-146	1 088	1 413
Omföring föregående års resultat	—	—	—	1 088	-1 088	—
Utdelning (8:80 kronor per aktie)	—	—	—	-809	—	-809
Incitamentsprogram	—	—	—	2	—	2
Årets resultat	—	—	—	—	611	611
Utgående eget kapital 2023-12-31	257	47	167	134	611	1 216



Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten	24		
Resultat efter finansiella poster		-209	247
Övriga ej kassapåverkande poster		41	55
Betald skatt		-228	-203
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-397	99
Förändring av rörelsefordringar		-942	-678
Förändring av rörelseskulder		579	-173
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-762	-752
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-80	-13
Operativt kassaflöde		-842	-765
Lämnade aktieägartillskott		-10	—
Investeringar i finansiella tillgångar		—	7
Förvärv av dotterföretag		-3	-726
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-93	-732
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		800	—
Amortering av lån		-800	—
Nettoförändring av korta kreditfaciliteter		150	846
Återköp egna aktier		—	-525
Utbetald utdelning		-607	-556
Erhållet koncernbidrag		1 248	1 224
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		791	989
Förändring av likvida medel		-64	-494
Likvida medel vid årets början		65	559
Likvida medel vid årets slut		1	65

Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning där det för koncernen presenteras en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1. Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7, Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på anskaffningsvärdet.

Intäkter

Hysesintäkter

Moderbolaget hyr merparten av fastigheterna inom den svenska delen av koncernen. Dessa vidarefaktureras dotterföretagen. Hysesintäkter respektive kostnader redovisas brutto i moderbolaget i den period de hänför sig till.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantagsreglerna i IFRS 9 vilket innebär att finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Bilia tillämpar inte säkringsredovisning i moderbolaget.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras.

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.



Not 2 Intäkternas fördelning

	2023	2022
Nettoomsättning/funktion		
Hyresinntäkter	496	409
IT- och utbildningstjänster	8	8
Övrigt	277	270
Summa	781	687

Not 3 Anställda och personalkostnader

Information avseende moderbolagets anställda och personalkostnader återfinns i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	2023	2022
PwC		
Revisionsuppdrag	-2	-1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	—	—
Andra uppdrag	—	—

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 5 Finansnetto

	2023	2022
Resultat från andelar i koncernföretag		
Resultatandelar från dotterbolag	0	11
Utdelning	—	368
Nedskrivningar	-10	-22
Summa	-10	357

Ränteintäkter och liknande resultatposter

Ränteintäkter, koncernföretag	130	53
Ränteintäkter, övrigt	1	1
Summa	131	54

Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader, koncernföretag	-28	-5
Räntekostnader, övrigt	-133	-41
Valutakursförluster	-8	-17
Summa	-169	-63

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
<i>Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>		
Immateriella rättigheter	—	0
Fastighetsinventarier	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	3	1
<i>Periodiseringsfonder:</i>		
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2016	—	115
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2022	—	-316
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017	135	—
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2023	-273	—
<i>Koncernbidrag:</i>		
Erhållna koncernbidrag	1 160	1 278
Lämnade koncernbidrag	-45	-30
Summa	980	1 048



Not 7 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-)/skatteinntekt (+)		
Årets skattekostnad/skatteinntekt	-169	-194
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	0
Summa aktuell skatt	-168	-194
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteinntekt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	8	-13
Summa uppskjuten skatt	8	-13
Totalt redovisad skattekostnad	-160	-207

	2023		2022	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	771		1 295	
Skatt enligt gällande skattesats	-159	20,6	-267	20,6
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av koncernföretag	-2	0,3	-5	0,4
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-5	0,6	-15	1,2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	10	-1,3	0	0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga utdelningar från koncernföretag	—	—	76	-5,9
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-2	0,3	-1	0,1
Skatteeffekt anskaffade inventarier	—	—	2	-0,2
Schablonränta på periodiseringsfond	-5	0,6	-1	0,1
Direktavdrag byggnader	2	-0,3	4	-0,3
Redovisad effektiv skatt	-160	20,8	-207	16,0

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
<i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i>						
Byggnad	1	—	9	10	-8	-10
Pensionsavsättningar	73	66	—	—	73	66
Omstrukturingskostnad	1	2	—	—	1	2
Skattefordringar/-skulder	75	68	9	10	66	58

Förändringen i moderbolaget mellan åren har redovisats som uppskjuten skattekostnad/intäkt över resultaträkningen.



Not 8 Immaterielle anleggningstillgångar

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immaterielle rättigheter	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	1	5	8	17	9	22
Omföringar	—	-2	—	2	—	—
Utrangeringar	—	-2	—	-11	—	-14
	1	1	8	8	9	8
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	0	-4	-8	-17	-8	-21
Omföringar	—	2	—	-2	—	—
Utrangeringar	—	2	—	11	—	14
Årets avskrivningar	—	—	—	—	—	—
	0	0	-8	-8	-8	-7
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-1	-1	0	0	-1	-1
	-1	-1	0	0	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	0	0

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immaterielle rättigheter	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Administrationskostnader	—	—	—	—	—	—

Not 9 Materiella anleggningstillgångar

	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	239	281	42	9	15	17
Nyanskaffningar	19	2	61	43	0	0
Avyttringar och utrangeringar	—	-50	—	-3	—	-3
Omföringar	—	6	—	-7	—	1
	258	239	103	42	15	15
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-97	-94	—	—	-6	-6
Avyttringar och utrangeringar	—	21	—	—	—	2
Årets avskrivningar	-25	-24	—	—	-2	-2
	-122	-97	—	—	-8	-6
Redovisat värde vid årets slut	136	142	103	42	7	9

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Administrationskostnader	-25	-24	—	—	-2	-2



Not 10 Aktier och andelar i konsernföretag

Specifikation av Bilias AB:s och koncernens innehav av aktier och andelar i konsernföretag

Dotterföretag	Land	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
						2023	2022
Bilia Ferdinand Syd AB	Sverige	556650-2075	Malmö	10	100	444	444
M Bilar Group AB	Sverige	556203-5583	Västerås	10 000	100	365	364
Bilia Holding S à r.l.	Luxemburg	B204406	Luxemburg	30 211	90	364	364
.Bilia Luxembourg SARL	Luxemburg	B204743	Luxemburg				
.Bilia Arlon SA	Belgien	0412 804 284	Arlon				
Bilia Personbilar AB	Sverige	556063-1086	Göteborg	1 000 000	100	310	310
.EBD Scandinavia AB	Sverige	559003-6207	Stockholm				
Bilia Söderbergs Bil AB	Sverige	556150-9224	Norrköping	3 000	100	284	284
Bilia Center Auto AB	Sverige	559082-3851	Stockholm	300 000	100	259	259
.Halmgrens Truck-Motor AB	Sverige	556254-0293	Gällivare				
Bilia Norge AS	Norge	976 023 188	Oslo	150 000	100	197	197
.Toyota Bilia AS	Norge	980 648 915	Trondheim				
Jensen & Scheele Bil AS	Norge	960 968 727	Halden				
.Felgteknikk Norge AS	Norge	999 080 480	Råde				
.AS Insignia	Norge	979 474 075	Oslo				
.Kokstad Autosenter AS	Norge	911 577 313	Bergen				
.Kokstad Autosenter Bilutleie AS	Norge	925 148 253	Bergen				
Johan Fallestadsvei 19 AS	Norge	921 397 216	Oslo				
.Bil1Din Holding AS	Norge	929 264 924	Skage i Namdalen				
.Norwegian Mobility Import AS	Norge	931 541 471	Oslo				
.Bilia X AS	Norge	932 058 936	Oslo				
Bilia Center Metro AB	Sverige	556656-0925	Göteborg	10 000	100	184	184
ECRIS AB	Sverige	556484-6334	Göteborg	11 000	100	85	85
Bilia Center AB	Sverige	556083-0084	Göteborg	500	100	85	85
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 3167	Nidda	1	100	82	82
.Autohaus Bilia Verwaltungs GmbH	Tyskland	HRB 6551	Nidda				
Riddersbergs Fastighets AB	Sverige	556902-1479	Göteborg	500	100	79	79
Fastighetsbolaget Ellipsvägen 4 AB	Sverige	556052-1956	Huddinge	1 000	100	61	61
City Däck Öresund AB	Sverige	556884-0598	Malmö	505	100	56	56
Jönköpings Bildemontering AB	Sverige	556144-3614	Göteborg	2 000	100	54	54
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	Sverige	556355-3378	Göteborg	3 000	100	40	40
Fastighetsbolaget Brunnsvägen 35 AB	Sverige	556035-5322	Södertälje	2 400	100	35	35
Fastighetsbolaget Returen 3 Norrköping AB	Sverige	556508-0875	Norrköping	2 400	100	32	32
Ferdinand fastigheter i Malmö AB	Sverige	559049-6690	Göteborg	500	100	29	29
Söderberg Finans AB	Sverige	556898-4602	Norrköping	5 000	100	20	20
Motorit AB	Sverige	556054-6573	Göteborg	160 000	100	19	19
Fastighetsbolaget Eskilstuna Navaren 7 AB	Sverige	556457-6949	Eskilstuna	4 000	100	17	17
Allbildelar i Huddinge AB	Sverige	556164-2710	Huddinge	1 300	100	12	12
Bastborren Fastighets AB	Sverige	556229-8447	Västerås	1 000	100	9	9
Ferdinand Fastigheter i Helsingborg AB	Sverige	559095-4094	Göteborg	500	100	8	8
Dalskogen fastighets AB i Lysekil	Sverige	556972-6788	Uddevalla	50 000	100	4	4
Fastighets AB Strängnäs Graniten 4	Sverige	559040-7846	Strängnäs	1 000	100	2	2
Bilia BMU AB	Sverige	556046-5659	Göteborg	10 000	100	2	2
Bilia Holding Flanders NV	Belgien	0700 639 017	Lochristi	2 460	100	1	1
.Bilia Verstraeten NV	Belgien	0448 629 354	Lochristi				
.Gent Store by Bilia Verstraeten BVBA	Belgien	0806 943 493	Gent				
Bilia Outlet AB	Sverige	556059-0803	Göteborg	1 000	100	0	0
Fastighetsbolaget Uppställningen AB	Sverige	559220-3144	Stockholm	500	100	0	0
Bilia X AB	Sverige	559363-5419	Göteborg	25 000	100	0	0
Bilia 123 AB	Sverige	559428-2948	Stockholm	25 000	100	0	—
Bilia 101224 AB	Sverige	559447-2952	Sundsvall	2 000	100	2	—
Bilia 101189 AB	Sverige	559441-4830	Göteborg	1 000	100	0	—
Bilia 456 AS	Norge	931 752 367	Oslo	3 000	100	0	—
Redovisat värde						3139	3136



Förändring av aktier och andelar i koncernföretag

	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 143	4 409
Förvärv	3	734
Aktieägartillskott	10	—
	5 156	5 143
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-2 397	-2 375
Årets nedskrivning	-10	-22
	-2 407	-2 397
Akkumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	390	390
	390	390
Redovisat värde vid årets slut	3 139	3 136

Baserat på paragraf 264 b HGB (Tysklands Commercial Code) är Autohaus Bilia GmbH & Co KG, Nidda, Tyskland befriad från skyldigheten att upprätta årsredovisning baserad på tyska redovisningsregler för aktiebolag. Dessutom är det inte nödvändigt att revidera och publicera de finansiella rapporterna enligt paragraf 264 b HGB.

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8	8
	8	8
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-7	-7
	-7	-7
Redovisat värde vid årets slut	1	1

Not 12 Eget kapital

Aktiekapital och överkurs

	Stamaktier	
Anges i tusentals aktier	2023	2022
Emitterade per 1 januari	96 300	102 800
Indragning av aktier	—	-6 500
Emitterade per 31 december	96 300	96 300

Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 96 299 952 stamaktier (96 299 952).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Biliias kvarvarande nettotillgångar.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 912 316 665 kr, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning, 6:60 kronor per aktie ¹⁾	607 096 004
Överföres i ny räkning, kronor	305 220 661
Summa, kronor	912 316 665

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2023, 91 984 243 (exklusive innehav av egna aktier, 4 315 709).

Styrelsens utdelningsförslag blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2024.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga att det ska betalas mer för aktierna än aktiernas kvotvärde, förs det belopp som motsvarar det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde till överkursfonden.

Aktiesplit

Befintliga aktier delas upp och justeras retroaktivt för de år som rapporteras.

Not 13 Obeskattade reserver

	2023	2022
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017	—	133
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018	170	170
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019	211	211
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2020	253	253
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2021	292	292
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2022	316	316
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2023	273	—
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	40	42
Summa obeskattade reserver	1 553	1 418



Not 14 Skulder till kreditinstitut

	2023	2022
Kortfristiga skulder		
Beviljad kredit	2 300	1 500
Ej utnyttjad kredit	1 165	856
Utnyttjad kredit	1 135	644

Not 15 Pensioner

Netto pensionsförpliktelser

Kostnader avseende pensioner	2023	2022
<i>Pensionering genom försäkring</i>		
Försäkringspremier	26	25
Delsumma	26	25
Särskild löneskatt på pensionskostnader	15	-4
Årets pensionskostnad	41	21
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner	41	21

Av den redovisade nettokostnaden återfinns 41 Mkr (21) i rörelsen och 0 Mkr (0) i finansnettot. Särskild löneskatt är delvis hänförlig till förmånsbestämda pensionsförpliktelser varvid kostnaden för löneskatt inte nödvändigtvis är i relation till årets försäkringspremier och förklarar varför det för 2022 redovisas en intäkt.

Avgiftsbestämda planer

Moderbolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företaget. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2023	2022
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	26	25

¹⁾ Varav 15 Mkr (16) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

Moderbolaget uppskattar att 33 Mkr blir betalda under 2024 till avgiftsbestämda planer, varav Alecta 14 Mkr.

För ytterligare upplysning om pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner se koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar och not 21 Pensioner.

Not 16 Räntebärande skulder

	2023	2022
Långfristiga skulder, räntebärande		
Obligationslån	1 295	498
Skulder till koncernföretag	447	—
Personalfond	5	5
Summa	1 747	503

Kortfristiga skulder, räntebärande

Obligationslån	—	800
Kortfristiga räntebärande skulder	1 136	703
Summa	1 136	1 503

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	2023	2022
Personalfond	5	5
Summa	5	5

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023	2022
Upplupna löner	43	44
Upplupna sociala kostnader	100	89
Upplupna räntor	12	11
Övriga upplupna kostnader	59	51
Summa	214	195



Not 18 Finansiella instrument

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

	2023		2022	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>				
Valutaswapar	—	—	1	1
<i>Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Kundfordringar	0	0	3	3
Likvida medel	1	1	65	65
<i>Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>				
Valutaswapar	6	6	—	—
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Personalfond	5	5	5	5
Leverantörsskulder	141	141	115	115
Obligationslån	1 295	1 295	1 298	1 298
Kortfristiga räntebärande skulder	1 136	1 136	703	703

I tabellen nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering till verkligt värde

För sammanfattning av de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde se koncernen not 25 Finansiella instrument.

Nivå 2	2023	2022
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar	—	1
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar	6	—

Not 19 Finansiella risker och riskhantering

Bilia AB

Aktier i dotterföretag

Moderbolagets innehav av aktier i de utländska dotterföretagen innebär en valutaexponering för Bilia. För närvarande skyddar inte Bilia AB innehavet av aktier i utländsk valuta.

För vidare information se koncernen not 26 Finansiella risker och riskhantering.



Not 20 Operationell leasing

Leasingavtal avseende lokaler og kontors- utrustning

Moderbolagets leasingavtal avser i hovedsak lokaler som vidareuthyrts till de svenske dotterforetogene og kontorsutrustning. Vid utgangen av 2023 omfattede lokalhyresavtalen 358 Tkv (355).

I några fall er leasingavgiften bunden i perioder om tre måneder på basis av STIBOR. I øvrige fall er leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknende index. Førløngningen av inngånde leasingavtal er i de fleste fall mōjlig.

Leasingavtal – leasetagare

	2023	2022
Icke uppsågningsbare leasingbetalninger oppgår till:		
Årets totale leasingkostnader	-487	-398

Framtida leasingavgifter

Inom ett år	-485	-437
Mellan ett og fem år	-1 605	-1 517
Senare än fem år	-1 452	-1 609
Summa	-4 029	-3 563

Leasingavtal – leasegivare

Tillgånger som hyrs ut enligt operationelle leasingavtal redovisas som materielle anleggningstillgånger. Dessa tillgånger består av forbedringsutgifter på annans fastighet. Årets og de framtida icke uppsågningsbare leasingbetalningarna er som følger:

	2023	2022
Årets totale leasingbetalninger	515	424

Avtalsenlig årshyra er 515 Mkr og kontrakten løper ut mellom årene 2024–2036.

Not 21 Investeringsåtaganden

Moderbolaget inngått avtal om å investere i anleggningstillgånger for 139 Mkr (170). Dessa åtaganden forventas i hovedsak bli regjerede under det følgende regnskapsåret.

Not 22 Stållde sårkerheter og eventualfōrplikteler

Stållde sårkerheter	2023	2022
---------------------	------	------

Fōr egne skulder og avsåttninger

<i>Stållde panter</i>		
- Kapitalfōrsårkingar	285	254
- Reverslån	447	447
Summa stållde sårkerheter	732	701

Eventualfōrplikteler	2023	2022
----------------------	------	------

Hyresgarantier ¹⁾	96	122
Borgensfōrbindelse till fōrmån fōr dotterforetag	319	1 028
Summa eventualfōrplikteler	415	1 150

¹⁾ Beloppet avser hyresgarantier stållde fōr Bilia AB:s dotterforetag i Norge og Sverige med 96 Mkr (122). Beloppet som er angivet er årshyran till hyresavtalen med varierende avtalslångd.

Not 23 Nårstående

Bilia AB har en nårståenderelation med sine dotterforetag, se not 10 Aktier og andelar i konsernforetag.

Nyckelpersoner består av styrelseledamōter, VD og andre ledande befattningshavare. Opplysninger om løner, optio-ner og andre ersåttninger till nyckelpersoner redovisas i konsernens not 8 Anstållde, personalkostnader og ledande befattningshavares ersåttninger. Øvrige transaksjoner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamōterne Mats Qviberg og Anna Engebretsen og deres nære familjemedlemmer kontrollerer direkt og indirekt via Investment AB Øresund 29 prosent (29) av rōsterna i foretaget. Styrelseledamōten Niclas Paulson er VD i Investment AB Øresund. Styrelseledamōterne Jan Pettersson og Gunnar Blomkvist innehar en intjånad pensjon som redovisas som en pensionsfōrpliktelse mot tidigere ledande befattningshavare i konsernens not 8 Anstållde, personalkostnader og ledande befattningshavares ersåttninger.

Sammanstållning øver nårstående- transaksjoner	2023	2022
---	------	------

Fōrsållning av varor og tjenester till dotterforetag	775	678
Inkōp av varor og tjenester från dotterforetag	25	24
Provisjoner, rårntor og utdelninger från dotterforetag	121	422
Fordringer på dotterforetag	3 530	2 145
Skulder till dotterforetag	1 263	240
Eventualfōrplikteler fōr dotterforetag	415	1 150

Transaksjoner med nårstående er prissatta på marknadsmåssige villkor.



Not 24 Kassaflödesanalys

Erhållet konsernbidrag	2023	2022
Erhållet konsernbidrag	1 249	1 224
Summa	1 249	1 224

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023	2022
Avskrivningar	28	26
Nedskrivningar	10	22
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	3	7
Summa	41	55

Not 25 Händelser efter balansdagen

Den 23 februari 2024 träffade Bilia avtal om att förvärva Bil AB Ove Olofsson samt Olofsson Däckcenter AB i Stockholm. Verksamheterna bedrivs i fem anläggningar, varav fyra anläggningar i Haninge och en anläggning i Nacka. Bil AB Ove Olofsson är en återförsäljare av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet med tillhörande däckverksamhet i Olofsson Däckcenter AB. Avtalet är villkorat godkännande från den svenska konkurrensmyndigheten. Tillträdet förväntas ske den 2 april 2024. Under verksamhetsåret 2023 uppgick verksamheternas omsättning till cirka 1,3 Mdkr, med en rörelsemarginal om 3,2 procent. Antalet anställda var 165 personer vid utgången av 2023. Verksamheternas sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 200 Mkr.

Den 23 februari 2024 förvärvades de återstående 10 procenten av aktierna i Bilia Holding S.à r.l., Luxemburg genom att reglera den i not 22 för koncernen redovisade avsättningen för utställd säljoption.

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av bolagets styrelse den 13 mars 2024.



Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 13 mars 2024

Mats Qviberg
Styrelseordförande

Jan Pettersson
Vice styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank
Styrelseledamot

Gunnar Blomkvist
Styrelseledamot

Anna Engebretsen
Styrelseledamot

Nicklas Paulson
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Isak Ekblom
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Patrik Nordvall
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Per Avander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 13 mars 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2024.



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilia AB (publ),
org nr 556112-5690

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bilia AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 49–57 respektive 35–48. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 18–118 detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 49–57 respektive 35–48. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.



forts Revisionsberättelse

Särskilt betydelsefullt område

Värdering varulager

Vid utgången av 2023 oppgick Bilias redovisade varulager till 4 789 MSEK, hvilket motsvarar cirka 25 procent av konsernens balansomslutning. En væsentlig del av konsernens varulager avser nye og begagnade bilar for försäljning. Av not 18 framgår konsernens redovisningsprinsipper for varulager och de uppskattningar och bedömningar som ledningen behöver göra vid tillämpning av redovisningsprincippna.

Bilarna i lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. I bokslutet behöver därför ledningen göra en bedömning kring förväntat nettoförsäljningsvärde vilket är förknippat med osäkerhet. Omvärldsfaktorer såsom ränte- och konjunkturläget, rådande och kommande modellprogram, konkurrenters prissättningsstrategier och regulatoriska krav är några av de variabler som påverkar efterfrågan och framtida nettoförsäljningsvärden.

Företagsledningen har etablerade rutiner och prosesser på plats for att bedöma inkuransbehovet, men snabba förändringar i efterfrågan kan få en væsentlig inverkan på marknadsvärdet på bilarna i lager, särskilt begagnatlagret. Mot bakgrund av att varulagret representerar betydande belopp och inkuransbedömningen i hög grad baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar är värdering av varulager ett särskilt betydelsefullt område i vår revision av Bilia.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De granskningsåtgärder vi genomfört for vår revision avseende värdering av varulager inkluderar bland annat följande moment:

- Granskning av de redovisningsprinsipper konsernen tillämpar for värdering av varulager.
- Genomfört en utvärdering av de rutiner och prosesser som företagsledningen har etablerat for inkuransbedömning av varulager i enlighet med konsernens redovisningsprinsipper.
- Stickprovsvis granskat ledningens bedömning avseende risk for nedskrivningsbehov genom test av bedömt nettoförsäljningsvärde, i förekommande fall mot extern marknadsdata.
- Vi har slutligen också bedömt riktigheten i de opplysninger som konsernen lämnat avseende redovisning av varulager.

Annan information än årsredovisningen och konsernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och konsernredovisningen och återfinns på sidorna 1–17, 35–48 samt 123–142. Utöver annan information i detta dokument så opprättar bolaget Ersättningsrapport 2023 som vi förväntar oss att få tillgång efter datum for denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret for denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och konsernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och konsernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i væsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och konsernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla væsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en væsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret for att årsredovisningen och konsernredovisningen opprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller konsernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även for den interna kontroll som de bedömer är nödvändig for att opprätta en årsredovisning och konsernredovisning som inte innehåller några væsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid opprättandet av årsredovisningen och konsernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören for bedömningen av bolagets och konsernens förmåga att fortsätta verksamheten. De opplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och oppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilja AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bilja AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bilja AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.



forts Revisionsberättelse

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 1.6 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 35–48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB, 405 32 Göteborg, utsågs till Bilias ABs revisor av bolagsstämman den 26 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 27 april 2021.

Göteborg den 14 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsnoter

EU:s gröna taxonomi

Taxonomiförordningen, EU 2020/852, som trädde i kraft i juli 2020 är ett klassificeringssystem som fastställer kriterier för när en ekonomisk verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar. Taxonomin är även ett verktyg för att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi. Detta år har ytterligare fyra miljömål lagts till EU-taxonomin rapporteringskrav vilket medför att både innehåll och formatet på denna rapport kommer att utvecklas över tid.

Bilias verksamhet utgörs till störst del av försäljning av fordon och tillbehör samt service och underhåll av dessa produkter. Bilias försäljning av nya bilar, tillbehör och reservdelar omfattas inte av aktiviteterna som klassificeras som del av Taxonomin.

Bedömning av ekonomiska verksamheter

Bilia har bedömt att försäljningen av begagnade bilar, uthyrning av bilar, service och reparationer i våra verkstäder, renovering av bildelar och demontering av uttjänta bilar för försäljning av begagnade bildelar, tillverkning och försäljning av energilagring, förvaltning av egenägda fastigheter och finansiering av bilar omfattas av taxonomin. För beskrivning av Bilias Serviceaffär samt Bilaffär se sidorna 22–29.

Med hjälp av definitionen av ekonomisk verksamhet i Taxonomin har vi identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade och väsentliga för någon av omsättning, kapitalutgifter eller driftskostnader för vår verksamhet under 2023:

- CCM 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik
- CCM 3.4 Tillverkning av batterier (ny)
- CCM 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik (ny)
- CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
- CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (ny)

Följande ekonomiska verksamheter som vi utför har bedömts vara oväsentliga för någon av omsättning, kapitalutgifter eller driftskostnader för vår verksamhet under 2023:

- CCM 7.1 uppförande av nya byggnader (ny)
- CCM 7.2 Renovering av befintliga byggnader (ny)
- CCM 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (ny)
- CCM 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (ny)
- CCM 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi (ny)

Verksamheterna som Bilia bedöms omfattas av i de fyra nya miljömålen avser omställning till en cirkulär ekonomi (CE). Vi har identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade och väsentliga:

- CE 5.3 Föreberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter
- CE 5.4 Försäljning av begagnade varor.

Vi har identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade men oväsentliga:

- CE 3.1 Uppförande av nya byggnader
- CE 3.2 Renovering av befintliga byggnader

De identifierade ekonomiska verksamheter går att följa i den finansiella rapporteringen varför omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader finns tillgängliga. Ingen av de ekonomiska verksamheterna bedöms därför dubbelräknas vid framtagande av den finansiella informationen.

Omsättning är den del av nettoomsättningen som hänför sig från produkter eller tjänster se not 2 sidan 70. Kapitalutgifter är nyanskaffningar av immateriella och materiella tillgångar under året se not 14 sidorna 83–86 och not 15 sidorna 87–89. Investeringar via förvärv av verksamheter är inkluderade, se not 5 sidan 74. Investeringar i goodwill är inte inkluderade. Driftskostnader redovisade baserat på Taxonomin definition det vill säga direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till byggnadsrenoveringar, underhåll och reparationer samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna.

Metodik för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter

För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig – och därmed miljömässigt hållbar – måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex miljömål och inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen. Dessutom måste den utföras i överensstämmelse med vissa miniskyddsåtgärder i fråga om sociala och styrningsrelaterade aspekter av hållbarhet.

Väsentligt bidrag

Bilia har identifierat ett antal verksamheter som uppfyller de tekniska gransningskriterierna för väsentligt bidrag till begränsningen av klimatförändringar. Väsentligt bidrag sker vid service och reparation av fordon som uppfyller utsläpps begränsningar för personbilar och lastbilar (CMM 3.3), vid tillverkning av energilagringssystem (CMM 3.4), vid installation av solcellsanläggningar (CCM 4.1) och vid biluthyrning av fordon som uppfyller utsläpps begränsningar (CCM 6.5). Vidare uppfyller Bilias verksamhet kriterierna för väsentligt bidrag vid installation av laddstationer för elfordon (CMM 7.4).

Inte orsaka betydende skada

Potentielt taxonomiförenliga verksamheter har utvärderats mot Do No Significant Harm kriterier (DNSH).

Utvärderingen baseras på väsentlighetskriterier utifrån den verksamhet som Bilias bedriver då det saknas rapporteringspraxis för hur Bilias ska inkludera rapportering som sker uppströms i värdekedjan. Vår metod för att bedöma förenlighet kommer att förändras i takt med att regulatorisk vägledning och allmän rapporteringspraxis utvecklas. Sammanfattningsvis har verksamheterna som redovisas som taxonomiförenliga bedömts möta samtliga DNSH-kriterier.

Anpassning till klimatförändringar

I vår bedömning av förenlighet med DNSH-kriteriet har en inventering genomförts baserad på geografiska placeringar i Sverige. Kommunanalyser framtagna av Statens Geotekniska Institut för påverkan av ekonomisk verksamhet vid risk för erosion, ras, skred, översvämning vid kust och översvämning vid vattendrag har analyserats. Enligt analysen kan kommande klimatförändringar innebära att sannolikheten för att någon av ovan uppräknade risker inträffar är högre än måttlig för delar av Bilias kustnära anläggningar samt vissa anläggningar med sjönära läge. Vår bedömning är att inga akuta behov av åtgärder föreligger.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Flertalet av Bilias verksamheter använder vatten för tvätt av fordon. Utsläppen av vatten från bilvättar till spillvattennät regleras av tillsynsmyndighet som har förelagt försiktighetsmått för våra verksamheter. Krav på vattenprovtagning finns i alla våra verksamhetsländer.

I Sverige har Bilias 15 anläggningar inom vattenskyddsområde som innebär att verksamheten regleras av ytterligare lagstiftning. Bedömningar och åtgärder görs fortlöpande för att säkerställa vattenkriteriet.

Omställningen till en cirkulär ekonomi

Bedömningen har identifierat flera exempel på hur Bilias verksamheter bidrar till omställningen till en cirkulär ekonomi. Här ingår tillämpning av avfallshierarkin där Bilias mål är att öka antalet sorteringsfraktioner för att underlätta materialåtervinningen. För att kunna minska mängden avfall och en ännu bättre materialåtervinning är Bilias beroende av att det sker en utveckling i leverantörskedjan. Bilias demonteringsanläggningar möjliggör både återanvändning av begagnade reservdelar och en effektiv materialåtervinning. Bilias har som målsättning av öka den egna användningen av begagnade reservdelar. Vidare ser Bilias möjligheter att bidra till en effektiv resursanvändning i vår följgöveringsaffär.

Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar

Kriterierna för förebyggande och begränsning av miljöföroreningar bygger på EU:s kemikalielagstiftning. Kemiska produkter och varor som Bilias använder i egen verksamhet eller köper in och säljer vidare till företag och privatpersoner kontrolleras och riskbedöms avseende ingående ämnen även mot nationella krav till exempel avseende så kallade särskilda ämnen, Substances of Very High Concern (SVHC). Arbetet med riskbedömning sker med stöd av kemikaliehanteringssystem.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Avseende kriteriet för biologisk mångfald har Bilias för den svenska verksamheten använt sig av Naturvårdverkets databas för skyddade områden. Verksamheterna i övriga länder har tillfrågats om kända krav eller försiktighetsmått med koppling till kriteriet. Vår bedömning är att koncernens verksamheter inte har en direkt väsentlig påverkan på biologisk mångfald och ekosystem.

Minimiskyddsåtgärder

Kriterierna för minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå. Koncernens verksamheter som bedriver taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter omfattas av Bilias koncernövergripande policyer och rutiner. Bilias uppförandekod för leverantörer som ska följas av Bilias och Bilias leverantörskedjor tar utgångspunkt i FN:s Global Compact's tio principer och dess underliggande konventioner, deklARATIONER och riktlinjer. Uppförandekoden beskriver de minimikrav som leverantörer till Bilias förväntas leva upp till med hänsyn till mänskliga rättigheter, arbetares rättigheter, miljö och affärsetik. Leverantörer har ett ansvar att säkerställa efterlevnad av uppförandekoden i sin egen verksamhet och i sina leverantörsled. För att säkerställa efterlevnad ska leverantörer ha en process för att säkerställa tillbörlig aktsamhet i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och/eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Verksamheter relaterade till kärnenergi och fossilgas

I tabellen nedan redogörs i enlighet med Taxonomin för verksamheter relaterade till kärnenergi och fossilgas.

Kärnenergi relaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergi processer med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgifter av dessa.	Nej
Fossilgas relaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej



Kod/koder	Omsättning	Andel av omsättningen	Kriterier for väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)												
			Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyesåtgärder	Taxonomiförenlig ande av omsättningen 2022	Möjliggörande	Omsättning		
	Mkr	%	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	J: N/ N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	1 608	4	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	4	E	
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	10	0	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	—	E	
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	10	0	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0		T
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		1 628	4																	
Av vilka är möjliggörande verksamhet		1 618	4	4														4	E	
Av vilka är omställningsverksamhet		10	0	0														0		T
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	7 449	19	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										19
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 3.4	181	0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	13 184	34	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL										—
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		20 814	54	54	—	—	—	—	—	—										20
A. Omsättningen från verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)		22 442	58																	23
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		14 072	42																	
Totalt		38 514	100																	

ANDEL AV OMSÄTTNING/TOTAL OMSÄTTNING

	Taxonomiförenlighet per mål, %	Taxonomiomfattning per mål, %
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	4	20
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	—	—
Vattenresurser och marina resurser (WTR)	—	—
Den cirkulära ekonomin (CE)	—	34
Förebyggande och begränsning av föreningar (PPC)	—	—
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	—	—



Kod/koder	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter	Kriterier for væsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						
			J:N: N/EL	J:N: N/EL	J:N: N/EL	J:N: N/EL	J:N: N/EL	J:N: N/EL	J:N: N/EL	J:N: N/EL	J:N: N/EL	J:N: N/EL	J:N: N/EL	J:N: N/EL		
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																
Tillverkning av kaladaxidsnål																
transportteknik	CCM 3.3	72	3	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Ja	5	E
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	1	0	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Ja	0	E
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	5	0	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	—	Ja	Ja	0	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	10	0	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	—	—	Ja	0	E
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		88	4	4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5	
Av vilka är möjliggörande verksamhet		83	4	4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5	E
Av vilka är omställningsverksamhet		0	0	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	T
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																
Tillverkning av kaladaxidsnål	CCM 3.3	306	15	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	—	—	—	—	—	26
Förberedelse för återanvändning av uttjanta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	16	1	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	—	—	—	—	—	—	—
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	43	2	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	—	—	—	—	—	—	—
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		365	17	17	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	26	
A. Kapitalutgifter från verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)		453	22												31	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1 636	78													
Totalt		2 089	100													

ANDEL AV KAPITALUTGIFTER/TOTALA KAPITALUTGIFTER

	Taxonomiförenlighet per mål, %	Taxonomiomfattning per mål, %
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	4	15
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	—	—
Vattenresurser och marina resurser (WTR)	—	—
Den cirkulära ekonomin (CE)	—	3
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	—	—
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	—	—



Kod/koder	Driftskostnader	Andel av driftskostnader	Kriterier for væsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						
			Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiserasåtgärder	Taxonomiförenlig andel av driftskostnader 2022	Möjliggörande	Omställning	
Mkr	%	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik																			
CCM 3.3	4	8	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	6	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																			
	4	8	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6		
Av vilka är möjliggörande verksamhet																			
	4	8	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6	E	
Av vilka är omställningsverksamhet																			
	0	0	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0		T
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik																			
CCM 3.3	19	37	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	—	—	—	—	—	—	—	—	30
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon																			
CCM 6.5	0	0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6
Renovering av befintliga byggnader																			
CCM 7.2	13	24	EI	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Försäljning av begagnade varor																			
CE 5.4	7	13	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Driftskostnader hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
	39	74	74	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	36
A. Driftskostnader från verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)																			
	43	82	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	42
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftskostnader hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
	9	18	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Totalt																			
	52	100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

ANDEL AV DRIFTSKOSTNADER/TOTALA DRIFTSKOSTNADER

	Taxonomiförenlighet per mål, %	Taxonomiomfattning per mål, %
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	8	61
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	—	—
Vattenresurser och marina resurser (WTR)	—	—
Den cirkulära ekonomin (CE)	—	13
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	—	—
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	—	—



Hållbarhetsindex

I arbeidet med Bilias Hållbarhetsrapport har vi tagit stöd av GRI:s (Global Reporting Initiatives) redovisningsprinsipier och vissa av GRI:s ämnesspecifika standarder för att redovisa

men redovisningen är inte upprättad fullständigt i enlighet med GRI standards.

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Allmänna upplysningar			
Organisationen och rapporteringen			
Organisationens namn	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		49
Ägarstruktur och företagsform	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		49
Huvudkontor	Årsredovisning Finansiell information koncernen not 33		102
Länder där organisationen har verksamhet	Årsredovisning Finansiell information koncernen, not 33		102
Bolag som omfattas av redovisningen	Bilia AB med dotterbolag se Årsredovisning Moderbolag, not 10		112
Redovisningsperiod	2023		
Redovisningscykel	Årligen 1 januari – 31 december		
Rapporteringsdatum	2023-12-31		
Kontaktperson för frågor angående redovisningen	Kristina Franzén, CFO		
Förändringar i hållbarhetsinformationen	Hållbarhetsinformation enligt scope 3 har utvecklats för redovisningsperioden 2023. Information för tidigare år har omräknats för jämförelse. Bland annat har kategorin Energi utökats med stationär förbränning.		
Verksamhet och medarbetare			
Segment som organisationen är verksam i	Bilaffären, Serviceaffären, Drivmedelsaffären.		
Varumärken, produkter och tjänster	Årsredovisning Affärsområden		22 f
Leverantörskedjan	Våra mest väsentliga leverantörer av produkter och tjänster utgörs av respektive biltillverkare Bilias återförsäljare av.		
Kunder, kundstruktur	Våra kunder uppskattas över tid bestå av cirka 60 procent företag och cirka 40 procent privatpersoner.		
Partnerskap	Årsredovisning Hållbarhetsrapport Våra mest väsentliga partnerskap utgörs av de biltillverkare som vi är återförsäljare av. Därutöver finns partnerskap främst med finans- och försäkringsbolag för att kunna erbjuda våra kunder tjänster relaterat till bilägandet.		
Väsentliga förändringar i organisationen och värdekedjan	Det har inte skett några väsentliga förändringar i organisationen under redovisningsperioden. Under året har fem nya bilvarumärken inom VW gruppen tillförts Bilias.		
Anställda			
Organisationens storlek i antal anställda	Årsredovisning Finansiell information koncernen, not 8		76 f
Information om anställda	Årsredovisning Finansiell information koncernen, not 8		76 f
Information om andra medarbetare än anställda	Inhyrd personal nyttjas vid säsongstoppar till exempel vid hjulbyte vår och höst.		
Styrning			
Bolagets styrning	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		49 f
Styrelsens sammansättning och arbete	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		51 f
Koncernledningens sammansättning och arbete	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		52 f
Ansvarsdelegering för att hantera förändringar som kan påverka organisationen	Hållbarhet representeras i koncernledningen av CFO samt HR-direktör.		
Styrelsens delaktighet i hållbarhetsrapporteringen	Under 2023 har styrelsen fått ta del av hållbarhetsinformation i delårsrapporter samt i årsredovisning före publicering.		
Strategi, policies och rutiner			
Uttalande från ledande beslutsfattare	Årsredovisning VD-ord		4
Policies och åtaganden	Årsredovisning Hållbarhetsrapport samt bilias.com		35 ff
Implementering av policies	Samtliga nyanställda får en introduktion av policies och utbildning genomförs där det behövs. Uppförandekoden för leverantörer bifogas i leverantörsavtal.		



UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Processer och mekanismer för att få rådgivning, lyfta och ta emot klagomål samt åtgärda negativ påverkan	Merparten av Bilias virksomheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001, där rutiner för hantera avvikelser och kundklagomål ingår. Icke certifierade virksomheter jobbar baserat på likvärdigt ledningssystem. Internt finns ett systemstöd för avvikelshantering och kundklagomål (intressenter).	Interna ärenden Kundärenden	
Söka rådgivning och information samt system för att lyfta problem	Bilias externa visseblåsarfunksjon synliggjørs for leverantører, medarbeidere og kunder gjennom ulike kanaler såsom hemsida, intranät och informationsblad. Visseblåsar systemet nås via https://www.bilia.com/om-oss/visseblasing/ Rapporterade ärenden via visseblåsarfunksjon: 12 (samtliga okvalificerade)	Antal fall rapporterade via visseblåsarfunksjonen,	
Efterlevnad av lagar och förordningar	Inga böter har utfärdats för Bilia år 2023. Dock betalade en anläggning i Norge en avgift på 12 733 norska kronor på grund av dåliga värden i oljeavskiljaren.	Antal böter/ tilläggsavgifter och belopp	
Medlemskap i branschorganisationer	Branschorganisation MRF (Sverige) Arbetsgivareorganisation MAF/Transportföretagen (Sverige) Commissions Paritaires 112 et 200 (Belgien) Næringslivets Hovedorganisasjon (Norge)		
Intressentdialog	<ul style="list-style-type: none"> • Investorerare • Kunder • Medarbeidere • Samarbeidspartners (inkl generalagenter/leverantører/finansbolag/forsikringsbolag) • Myndigheter • Planeten Koncernledningen har identifiserat intressenterna och deras behov.		
Kollektivavtal	Kollektivavtal finns i samtliga länder varför 100 procent av alla anställda omfattas av kollektivavtal.	Andel av alla anställda som omfattas	
Bilias väsentliga frågor			
Processen för att bestämma väsentliga frågor	Årsredovisning Hållbarhetsrapport		37 ff
Sammanställning över väsentliga frågor	Årsredovisning Hållbarhetsrapport och Hållbarhetsnoter		37 ff 123 ff
Hanteringen av väsentliga frågor	Väsentliga frågor hanteras i Bilias strategi, mål och aktiviteter		37 ff
Ekonomiskt resultat			
Direkt ekonomisk värde, skapat och levererat	Årsredovisning Finansiell information, Resultaträkning	Omsättning Rörelseresultat Vinst per aktie	60
Finansiell påverkan, samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter som kan hänföras till klimatförändring	Årsredovisning Risker och möjligheter		31
Förmånsbestämda förpliktelser och andra pensionsplaner	Årsredovisning Finansiell information not 8 samt not 21		78 92
Statliga stöd	Det har inte erhållits några väsentliga statliga stöd under redovisningsperioden.		
Antikorruption			
Verksamhet bedömd utifrån riskerna för korruption	Riskerna för korruption bedöms vara låga givet de länder som Bilias virksomhet bedrivs i.		
Kommunikation och utbildning om policyer och arbetssätt avseende korruptionsbekämpning	Dessa frågor omfattas av den interna Code of Conduct-utbildningen på Bilia.	Antal utbildningar	
Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	Inga bekräftade fall av korruption under redovisningsperioden.	Antal bekräftade fall av korruption	
Juridiska åtgärder som vidtagits för konkurrens-hämmande aktiviteter, överträdelse av konkurrenslagstiftning och monopolbetende	Inte några juridiska åtgärder som vidtagits under redovisningsperioden.		
Miljöpåverkan			
Material	Kemikalielagstiftning reglerar material som används för lackeringsvirksomheten och arbete för substitution av material fortgår löpande. Förbrukningen uppgick till 30 134 kg för Sverige och Belgien.	Kg VOC	
Återanvända delar	Andelen begagnade reservdelar som användes i samband med skadeärenden uppgick till 7,5 procent i Sverige. I Norge följts detta upp av respektive försäkringsbolag.	Andel begagnade reservdelar	



UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Energi			
Energianvändning inom organisationen	Energianvändningen uppgick till 111,8 GWh under redovisningsperioden.	GWh	
Minskning av energianvändningen	Energianvändningen minskade med 22,1 GWh vilket motsvarar en minskning med 16,5 procent jämfört med tidigare år.	GWh	
Vatten och avlopp			
Hantering av påverkan relaterad till vattenutsläpp	Installation av reningsverk sker vid behov och oljeavskiljare finns installerade på anläggningar.		
Vattenutsläpp	Vattenprover genomförs i enlighet med krav från tillsynsmyndigheter i våra verksamhetsländer. Totalt togs 84 prover varav 33 prover ej var fullt godkända.	Antal ej godkända vattenprover	
Vattenförbrukningen	Vattenförbrukningen för Sverige, Belgien och Luxemburg uppgick till 101 939 m ³ .	m ³	
Biologisk mångfald			
Anläggningar som ägs, hyrs eller drivs i eller nära skyddade områden och områden med stor biologisk mångfald utanför skyddade områden.	I Sverige har Bilja sökt efter skyddade områden avsedda att bevara den biologiska mångfalden belägna vid eller nära våra anläggningar. Det finns inte någon anläggning belägen i ett skyddat område men en anläggning i Sverige är geografiskt placerad i direkt anslutning till sjöområde som skyddas av Fågeldirektivet (SPA) och av Art- och habitatdirektivet. Två av våra anläggningar i Sverige ligger 50–100 meter från ett skyddat naturreservat för arter av mossor och starr (en sorts gräs). I Norge och Luxemburg finns inte några anläggningar belägna vid skyddade områden. I Belgien är en anläggning av totalt fyra anläggningar belägen i anslutning till ett skyddat område.		
IUCN Rödlistade arter och riksvärdslistade arter med livsmiljöer i verksamhetsberörda områden	Närliggande till våra anläggningar i skyddade områden i Sverige finns livsmiljöer för följande rödlistade och riksvärdslistade arter; sötvattenlax, sjönajas och utter.		
Utsläpp			
Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	CO ₂ e	46
Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	CO ₂ e	46
Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	CO ₂ e	46
Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	Påfyllda kg	46
Avfall			
Uppkomst av avfall och avfallsrelaterade effekter	Avfall uppstår främst inom vår Serviceaffär. Under redovisningsperioden uppkom 15 642 ton avfall inom koncernen. Vi har identifierat att statistik saknas för vissa anläggningar och arbete pågår för att kunna rapportera för alla våra anläggningar.	Ton	
Avfall per behandlingsmetod	84,1 procent av avfallet återvanns, 15,7 procent av avfallet förbrändes och 0,2 procent av avfallet lades på deponi.	Procentuell fördelning	
Sysselsättning			
Information om anställda			
Personalomsättning	Personalomsättning mäts månadsvis i respektive land. Under 2023 uppgick personalomsättningen till 12 procent för prov- och tillsvidareanställda.	Procentuell andel på egen begäran	
Uttag av föräldradedighet	Samtliga anställda har rätt till betald föräldradedighet och nivå på ersättningen regleras nationellt i verksamhetsländerna. 680 medarbetare tog ut föräldradedighet under året.	Antal	
Medarbetarrelationer			
Kortaste tillåtna tidsfrist för att informera om verksamhetsförändringar	Information ges i enlighet med tidsfrister i kollektivavtal och lag.		
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen			
Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	Systematiskt arbetsmiljöarbete är integrerat i vårt ledningssystem.		
Identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud	I våra länder finns etablerade rutiner för att identifiera, värdera risker och utreda tillbud relaterat till hälsa och säkerhet för våra medarbetare. Regelbundna skyddskommittémöten och skyddsronder sker i enlighet med nationell lagstiftning i våra verksamhetsländer.		
Företagshälsovård	Företagshälsovård som stöttar vid sjukdom och med förebyggande insatser finns för samtliga anställda i Sverige, Norge och Belgien.		



UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Arbetsagarinflytande, samråd	I våra verksamhetsländer finns lokala skyddskommittéer och arbetsmiljöombud i enlighet med gällande regelverk i respektive land. I Sverige finns även ett nationellt arbetsmiljöråd.		
Utbildning i hälsa och säkerhet	I Sverige har samtliga chefer fått ett program för utökad kunskap i arbetsmiljöfrågor. Medarbetare i Sverige, Norge och Belgien har erhållit utbildning inom till exempel kemikalier, HLR, risker med avgaser, brandskydd samt missbruksproblematik. I Belgien och Luxemburg utbildas och certifieras de utsedda arbetsmiljöombuden.		
Främjande av hälsa	Medarbetare i Sverige och Norge erhåller kompensation för aktiviteter relaterade till friskvård med ett fastställt årligt belopp. I Sverige och Norge erhåller medarbetare bidrag för deltagande i friskvårdsaktiviteter som genomförs tillsammans av kollegor. Medarbetare i Luxemburg har tillgång till gym på arbetsplatsen. Medarbetare i Belgien erhåller kompensation när man använder cykel som transportmedel. Medarbetare i Norge erhåller en vårdförsäkring.	Medarbetare med tillgång till hälsofrämjande aktiviteter	
Arbetsrelaterade skador och ohälsa	Skador och ohälsa som uppstår i samband med utförande av arbete i verksamheten. Antal rapporterade skador och ohälsa under redovisningsperioden uppgår till 98 för 5 185 antal anställda.	Antal rapporterade fall med behov av sjukvård eller sjukskrivning	
Utbildning			
Program för att uppdatera medarbetarnas kompetens	Program för att uppdatera kompetens är en del av det årliga utvecklingssamtalet för att identifiera behov av utbildning för respektive medarbetare. Utbildning kopplat till arbetsuppgifter sker kontinuerligt via generalagenter, i egen regi och genom externa leverantörer. Digitala utbildningar för uppförandekod, konkurrensrätt, GDPR och IT-säkerhet genomförs för medarbetarna. Introduktion för nyanställda sker vid tillträde av anställning. Koncerngemensamma ledarutbildningar genomförs regelbundet.	Antal deltagare i utbildningar	
Andel av medarbetarna som får regelbundna resultat- samt karriärutvecklingssamtal	Medarbetarna har minst ett årligt utvecklingssamtal och de flesta har dessutom regelbundna 1:1 samtal.	Genomförda samtal i procent till antal tillfrågade medarbetare	
Mångfald och lika möjligheter			
Mångfald i ledningen och bland de anställda	Årsredovisning Hållbarhetsrapport, Bolagsstyrningsrapport, Finansiell information	Fördelningen mellan kvinnor och män	45, 54, 56, 76
Skillnaden mellan män och kvinnor i grundlön och ersättning	Lönekartläggning genomförs regelbundet i Sverige och Norge. Åtgärder vidtas för att justera eventuella oskäliga skillnader. I Belgien och Luxemburg sker översyn av ersättningsnivåer mellan män och kvinnor i samband med processen för justering av ersättning.		
Mänskliga rättigheter			
Fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	Bilia har ett externt hanterat visserblåsarsystem för anställda, kunder och leverantörer. Samtliga anmälningar av potentiell diskriminering som inkommer genom andra kanaler utreds och åtgärder vidtas vid behov. Konstaterade fall av diskriminering där åtgärder vidtagits: 5	Antal konstaterade fall av diskriminering med vidtagna åtgärder	
Verksamheter och leverantörer för vilka föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal kan vara i fara	Bilia respekterar föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar med fackliga organisationer. Detta förtydligas i uppförandekoden. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad har inte genomförts under året.		
Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för barnarbete	Bilias uppförandekod tar avstånd från allt barnarbete. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad har inte genomförts under året.		
Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete	På Bilia förekommer inte tvångsarbete eller obligatoriskt arbete. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad har inte genomförts under året.		
Verksamheter och leverantörer som granskats avseende efterlevnad av mänskliga rättigheter	På Bilia förekommer inte brott mot mänskliga rättigheter. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad har inte genomförts under året.		









UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Utværdering av leverantører			
Nya leverantører som utvärderats med hjälp av sociala kriterier	Alla nya leverantörer har signerat Biliias Supplier Code of Conduct, vilket gör att de utvärderas baserat på sociala kriterier i uppförandekoden.	Procentuell andel nya leverantörer	
Nya leverantörer som utvärderats med hjälp av miljömässiga kriterier	Alla nya leverantörer har signerat Biliias Supplier Code of Conduct, vilket gör att de utvärderas baserat på miljömässiga kriterier i uppförandekoden.	Procentuell andel nya leverantörer	
Negativ social påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad har inte genomförts under året.		
Negativ miljömässig påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Uppförandekod med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden.		
Kunders hälsa och säkerhet			
Bedömning av produkter och tjänsters hälso- och säkerhetseffekter	Årsredovisning Hållbarhetsrapport		40
Incidenter rörande hälso- och säkerhetspåverkan av produkter och tjänster	Inga inrapporterade avvikelser från rutiner som påverkat kundens säkerhet.	Antal rapporterade avvikelser	
Marknadsföring och märkning			
Krav på produkt- och tjänsteinformation och märkning	Rutin för säkerhet för kemiska produkter till grossistkunder framtagen och implementerad under redovisningsperioden. Rutiner som krävs för ackreditering följs löpande.		
Incidenter avseende produkt- och tjänsteinformation och märkning	Inga inrapporterade incidenter.	Antal incidenter	
Incidenter gällande marknadskommunikation	Inga inrapporterade incidenter.	Antal incidenter	
Kunders integritet			
Styrkta klagomål rörande intrång i kundernas integritet och förlust av kunddata	2024 rapporterades ett klagomål för en händelse 2023. Årendet gällde kund som ansåg att personuppgifter sparats längre än nödvändigt.	Antal styrkta klagomål	

Väsentliga bidrag till FN:s Globala mål Agenda 2030

MÅL	DELMÅL	VÄSENTLIGT FÖR BILIA INTRESSENTER	HUR BILIA BIDRAR ELLER KAN BIDRA	BIDRAG*
	3.4	En öppen och inkluderande arbetsplats	Rutiner för handlingsplaner och förbättringsåtgärder i de fall medarbetarundersökningen påvisar att förbättringspotential finns.	0
	3.5	Rutiner för att upptäcka och sätta in förebyggande insatser	Utbildning och stöd till ledare för att identifiera och motverka missbruk av droger och alkohol hos våra medarbetare.	1
	3.6	Säkra fordon	Hög kompetens för att identifiera, kommunicera och genomföra service och reparation av fordon för att bidra till en säker trafikmiljö.	2
	3.9	Ansvarsfulla kemikalieval	Styrning av inköp till riskbedömda kemiska produkter.	2
	4.4	Arbetsplats för alla	Medverkan i samverkansprojekt för att underlätta en första anställning på arbetsmarknaden.	0
	4.7	Kunskap för att bidra till hållbar utveckling	Information om Bilias hållbarhetsarbete.	0
	5.1	Utrota diskriminering av kvinnor och flickor	Hållbarhetsmål att 30 procent av medarbetarna i försäljningsverksamheten ska utgöras av kvinnor.	2
	5.4	Främja delat ansvar i hushållet	Bilia uppmuntrar medarbetare att utnyttja föräldraledighet.	1
	5.5	Kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	Rekryteringspolicy som främjar att kvinnor kommer in i Bilia.	2
	6.3	Inget utsläpp av förorenat vatten.	Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vatteneffektivitet.	1
	6.4	Ansvarsfull vattenförbrukning	Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vatteneffektivitet.	1
	6.6	Skydda vattenrelaterade system	Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vatteneffektivitet.	-1
	7.3	Effektiv energianvändning	Genomföra energieffektiviseringsåtgärder på våra anläggningar.	-1
	8.4	Resurseffektivitet, omsorg om miljön	Nyttja högre andel av begagnade reservdelar samt reparationer/renovering istället för att köpa nytt.	1
	8.5	Goda anställningsvillkor	Följa nationell lagstiftning och applicera kollektivavtal.	0
	8.6	Satsa på de unga	Erbjuda praktikplatser och mentorskap. Handleda elever med praktik på ett omtänksamt och professionellt sätt så de vill arbeta i yrket.	2 2
	8.7	Hållbar leverantörskedja	Implementera uppförandekod för leverantörer i kontrakt/avtal.	1
	8.8	Trygga arbetsplatser	Arbeta aktivt med arbetsmiljöförbättringar för medarbetare.	1
	9.b	Bidra till hållbar utveckling	Medverka i projekt med andra branscher för öka kunskap och dela information.	1
	10.2	Arbetsplats för alla	Delta i projekt för utbildning och omskolning av nyanlända till landet. Öka mångfald bland skyddsombud och andra fackliga representanter.	0

* Bidrag -3 - +3, 0 = neutral



MÅL	DELMÅL	VÄSENTLIGT FÖR BILIA INTRESSENTER	HUR BILIA BIDRAR ELLER KAN BIDRA	BIDRAG*
	11.2	Tillgängliga system för hållbara transporter	Försäljning av laddbara fordon och laddutrustning.	1
	11.6	God luftkvalitet	Åka kollektivt vid tjänsteresor när detta är möjligt.	0
	12.2	Använda minimalt med naturresurser	Nyttja högre andel av begagnade reservdelar samt reparationer/renovering istället för att köpa nytt.	1
	12.4	Säker hantering av kemikalier och avfall	Sortera verksamhetsavfall i fler fraktioner för att underlätta återvinning. Förebygga risk för stöld av avfall på våra anläggningar.	-1
	12.5	Minska mängden avfall	Identifiera och implementera alternativa förpackningslösningar.	-1
	12.6	Hållbara leverantörskedjor	Implementera uppförandekod för våra leverantörer.	0
	12.7	Hållbar leverantör	Implementera uppförandekod för våra leverantörer.	0
	12.8	Stöd att välja hållbara produkter och tjänster	Utbildade medarbetare om hållbara produkter och tjänster. Rekommendera kunder hållbara produkter och tjänster baserat på välgrundade vetenskaplig information.	-1
	13.1	Minska klimatförändringarna	Utreda befintliga och framtida lokaliseringar för våra anläggningar ur ett klimatförändringsperspektiv.	0
	13.3	Öka kunskap om klimatförändringar	Informera Bilias medarbetare om klimatförändringar på Intranätet genom artikelserien om Agenda 2030.	0
	15.5	Skydda den biologiska mångfalden	Genomföra inventering av anläggningarna i verksamhetsländerna för att se hur de är geografisk placerade till skyddade områden.	1
	16.5	Transparens och god etik	Uppdatera relevanta policys vid behov. Implementera rapportering av avvikelser från policy.	0
	17.16	Samarbete som leder till hållbar utveckling	Medverka i projekt med andra branscher för öka kunskapen och dela med sig av information för att bidra till en hållbar verksamhet.	2
	17.17	Effektiva partnerskap	Medlemskap i relevanta branschföreningar för att bidra till en hållbar verksamhet.	1

* Bidrag -3 - +3, 0 = neutral



Femårsöversikt

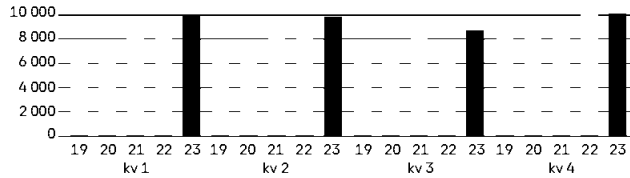
Mkr, om ej annat anges.	2023	2022	2021	2020	2019
Rapport över resultat och övrigt totalresultat					
Nettoomsättning	38 514	35 345	35 509	30 168	29 508
Operativt rörelseresultat	1 623	1 906	2 142	1 593	1 239
Rörelseresultat	1 416	2 102	1 925	1 364	1 125
Finansnetto	-257	-100	-95	-104	-111
Resultat före skatt	1 159	2 002	1 830	1 260	1 014
Skatt	-228	-380	-373	-276	-207
Årets resultat	931	1 622	1 457	984	807
Rapport över finansiell ställning					
Eget kapital	4 841	4 887	4 417	3 968	3 186
Balansomslutning	19 395	20 001	17 200	16 416	16 081
Sysselsatt kapital	12 545	11 828	9 947	8 833	8 349
Nettolåneskuld	6 689	5 766	4 252	2 333	4 493
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exkl IFRS 16, ggr	1,3	0,8	0,2	-0,2	1,3
Rapport över kassaflöden					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 591	676	1 987	3 155	1 437
Investeringar och avyttringar i anläggningar, inklusive leasingtillgångar	964	331	173	283	582
Operativt kassaflöde	627	345	1 814	2 872	855
Nyckeltal					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,5	21,5	20,5	16,7	15,8
Avkastning på eget kapital, %	23,2	36,2	33,8	27,5	26,5
Operativ rörelsemarginal, %	4,2	5,4	6,0	5,3	4,2
Rörelsemarginal, %	3,7	5,9	5,4	4,5	3,8
Soliditet, %	25,0	24,4	25,7	24,2	19,8
Aktiedata					
Resultat per aktie, kr	10:12	17:43	14:90	9:85	8:00
Eget kapital per aktie, kr	52:73	53:13	46:10	40:05	31:80
Operativt kassaflöde per aktie, kr	6:82	3:72	18:55	28:70	8:50
Utdelning per aktie, kr	6:60 ¹⁾	8:80	8:00	6:00	—
Börskurs vid årets utgång, kr	134:60	114:30	160:20	101:40	106:30
P/E-tal, ggr	13	7	11	10	13
Övriga uppgifter					
Löner och andra ersättningar	2 640	2 674	2 608	2 276	2 374
Anställda, medeltal	4 476	4 195	4 385	4 097	4 298

¹⁾ Föreslagen utdelning.

För information om beräkningarna av antalet aktier se "Data per aktie" under avsnittet Bilia-aktien. 2019 har omräknats avseende klassificering av IFRS 16 transaktioner gällande operativt kassaflöde.

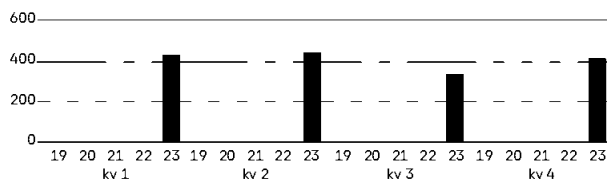


Nettoomsättning, Mkr



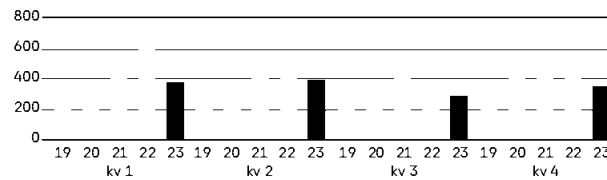
Nettoomsättningen under 2023 var 9 prosent høyere jämfört med föregående år. Den genomsnittliga ökningen under de senaste fem åren uppgick till 6 procent jämfört med det finansiella målet om tillväxt högre än fem procent under en konjunkturcykel.

Operativt rörelseresultat, Mkr



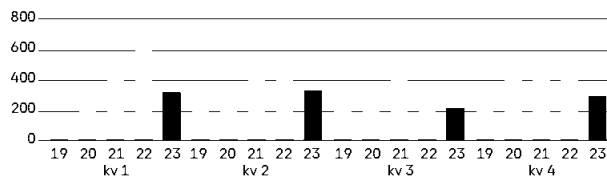
Operativt rörelseresultat under 2023 uppgick till 1 623 Mkr (1 906). Sverige och Västeuropa redovisade ett högre resultat jämfört med föregående år medan Norge redovisade ett lägre resultat främst hänförligt till Bilaffären.

Rörelseresultat, Mkr



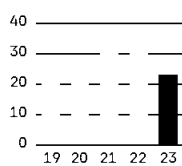
Rörelseresultatet för 2023 uppgick till 1 416 Mkr (2 102). Rörelseresultatet för 2022 inkluderade vinst vid avyttring av verksamheter i Sverige och Norge om 368 Mkr.

Resultat före skatt, Mkr



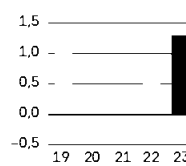
Resultat före skatt för 2023 uppgick till 1 159 Mkr (2 002). Resultatet före skatt för 2022 inkluderade en vinst vid avyttring av verksamheter i Sverige och Norge om 368 Mkr.

Avkastning på eget kapital, %



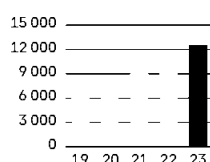
Avkastningen på eget kapital minskade jämfört med föregående år och uppgick till 23,2 procent (36,2). Under de senaste fem åren har avkastningen på eget kapital i genomsnitt varit 29,4 procent.

Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, ggr



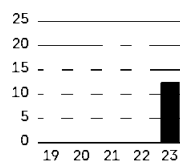
Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 ggr (0,8). Under de senaste åren har nettolåneskulden i relation till EBITDA varierat mellan -0,2 (positiv nettolåneskuld) och 1,3 ggr. Målet är att relationen långsiktigt inte ska överstiga 2,0 ggr.

Sysselsatt kapital, Mkr



Sysselsatt kapital ökade med 717 Mkr och uppgick till 12 545 Mkr (11 828). Ökningen var främst hänförlig till lägre rörelseskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital, %



Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 21,5 procent (21,5). Under de senaste fem åren har avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt varit 17,4 procent (ej justerat för IFRS 16 införande 2019 vilket påverkade negativt med 5 procentenheter).

Bilia-aktien

Bilia-aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handlas under namnet BILIA.

Per den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet till 257 Mkr (257) fördelat på 96 299 952 aktier, inklusive återköpta egna aktier om 4 315 709 stycken. Kvotvärdet är 2:67 kronor per aktie. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till andel av Biliias tillgångar och resultat.

Totalavkastning

Under 2023 steg OMX Stockholm Retail PI med 5,1 procent. Bilia-aktien ökade från 114:30 kronor till 134:60 kronor under året. Högsta betalkurs, 146:00 kronor, noterades den 9 februari 2023. Lägsta betalkurs, 96:60 kronor, noterades den 23 oktober 2023.

Biliias aktieägare fick en totalavkastning på 22 procent (-27) under 2023. Beräkningen baseras på aktiens utveckling, inklusive erhållen utdelning.

Vid utgången av året var Biliias börsvärde 12 972 Mkr (11 007), beräknat på totalt antal utestående aktier. Under 2023 omsattes totalt 21,0 miljoner Bilia-aktier (32,8) till ett värde av 2 423 Mkr (4 393). Omsättningen motsvarade 23 procent (36) av det genomsnittliga antalet aktier.

P/E-talet räknat på 2023 års resultat var 13 (7).

Betavärde

Kursförändringen för en enskild aktie jämfört med förändringen för aktiemarknaden som helhet kallas för betavärde. Om betavärdet är större än 1 betyder det att aktien varierar mer än börsgenomsnittet. Ett värde lägre än 1 tyder på att aktien är mindre känslig än börsen som helhet.

Bilia-aktiens betavärde är 0,83 för 2023. Det innebär att Bilia-aktiens svängningar varit mindre än de genomsnittliga kursförändringarna på Nasdaq Stockholm.

Antalet aktieägare

Bilia hade 40 035 aktieägare vid utgången av 2023, jämfört med 38 313 ett år tidigare. De flesta aktieägare äger relativt små poster i bolaget. Av aktieägarna ägde 87,6 procent (87,3) färre än 1 000 aktier. Andelen institutionellt ägande uppgick till 8,9 procent (8,9), och andelen utländskt ägande uppgick till 25,1 procent (28,3). Biliias innehav av återköpta aktier uppgick till 4,5 procent (4,5).

Utdelningspolicy

Biliias utdelning ska över en konjunkturcykel ge aktieägarna en konkurrenskraftig direktavkastning i jämförelse med likartade börsnoterade företag. Vidare ska en god utdelningstillväxt eftersträvas och utdelningen ska uppgå till lägst 50 procent av årets resultat.

Vid bestämmandet av utdelningens storlek ska även Biliias resultatförmåga, kassaflöde, investeringsbehov och finansiella ställning i övrigt beaktas. Strävan är också att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

6:60 kronor i föreslagen utdelning

Biliias styrelse föreslår årsstämman den 24 april 2024 en ordinarie utdelning med 6:60 kronor per aktie (8:80) utbetalas vid fyra tillfällen. Den föreslagna utdelningen motsvarar 65 procent (50) av årets resultat.

Analys av Bilia

Bilia-aktien analyseras i första hand av svenska banker och fondkommissionärer. Följande analytiker bevakar regelbundet Bilia:

- Mats Liss, Kepler Cheuvreux
- Andreas Lundberg, SEB
- Simen Aas, DNB
- Stefan Stjernholm, Nordea Markets

Aktieägarinformation

Biliias information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet. Aktieägare som önskar årsredovisning och halvårsrapport som direktutskick kan få detta efter anmälan till Euroclear Sweden AB.

Biliias pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på bilia.com. Där finns även ytterligare information om företaget, den finansiella utvecklingen och aktien. På Biliias hemsida finns möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden och att ställa frågor till Bilia.



Dataperiode	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat, kr	10:12	17:43	14:90	9:85	8:00
Eget kapital, kr	52:73	53:13	46:10	40:05	31:80
Operativt kassafløde, kr	6:82	3:70	18:55	28:70	5:70
Börskurs vid årets utgång, kr	134:60	114:30	160:20	101:40	106:30
P/E-tal, ggr	13	7	11	10	13
Kurs/eget kapital, %	255	215	348	253	334
Direktavkastning, %	5,7	6,6	5,5	7,0	—
Totalavkastning, %	22,3	-27,0	63,1	-5,5	35,4
Utdeling, kr	6:60 ¹⁾	8:80	8:00	6:00	—
Utdelingsandel, % ²⁾	65	50	53	60	—
Genomsnittlig antal aktier, tusental	91 984	93 017	97 743	100 090	98 859
Antal utestående antal aktier, tusental	91 984	91 984	95 777	98 914	100 134

¹⁾ Föreslagen utdeling.

²⁾ Beräknet efter tilldelade prestasjonsaktier inom ramen av incitamentsprogram, vilket ger 92 187 928 aktier för 2023, 92 085 670 för 2022, 95 894 148 för 2021, 99 020 299 för 2020 och 100 230 974 för 2019.

Aktiekapitalets utveckling

Årtal	Antal aktier	Förändring	Aktiekapital, Mkr	Förändring, Mkr	Förklaring
1985	15 000 000		300		
1987	21 000 000	6 000 000	420	120	Fondemission
1988	21 032 486	32 486	421	1	Nyemission vid konvertering
1989	21 046 667	14 181	421	0	Nyemission vid konvertering
1990	21 076 925	30 258	422	1	Nyemission vid konvertering
1991	31 674 669	10 597 744	634	212	Nyemission vid konvertering
2001	28 554 512	-3 120 157	571	-63	Nedsättning
2002	25 699 061	-2 855 451	514	-57	Nedsättning
2004 ¹⁾	60 845 603	35 146 542	608	94	Nedsättning/sänkning av aktiens nominella belopp/förlagsaktier, serie C
2005	23 129 155	-37 716 448	231	-377	Lösen förlagsaktier, serie C
2007	21 459 255	-1 669 900	215	-16	Nedsättning
2009	25 293 574	3 834 319	253	38	Inlösta teckningsoptioner
2010	24 883 946	-409 628	249	-4	Inlösta teckningsoptioner/nedsättning
2011	25 080 028	196 082	251	2	Inlösta teckningsoptioner
2012	25 114 099	34 071	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2013	25 139 592	25 493	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2014	25 174 033	34 441	252	1	Inlösta teckningsoptioner
2015	50 436 052	25 262 019	252	0	Inlösta teckningsoptioner/aktiesplit
2016	51 399 976	963 924	257	5	Inlösta teckningsoptioner/nyemission
2017	102 799 952	51 399 976	257	0	Aktiesplit
2022	96 299 952	-6 500 000	257	0	Indragning av aktier/fondemission

¹⁾ Varav förlagsaktier, serie C, 37 716 448 stycken, 377 Mkr.

Aktiernas fördelning 31 december 2023

Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	Procent av totala antalet aktieägare	Äger tillsammans st aktier	Procent av aktiekapitalet
1-1 000	35 061	87,6	6 884 591	7,1
1 001-10 000	4 606	11,5	11 824 169	12,3
10 001-100 000	307	0,8	8 384 301	8,7
100 001-	60	0,2	64 891 182	67,4
Summa	40 034	100,0	91 984 243	95,5
Återköpta egna aktier	1	0,0	4 315 709	4,5
Totalt	40 035	100,0	96 299 952	100,0



De 15 största aktieägarna 31 december 2023

	Totalt	Procentuellt ägande
Investment AB Öresund	9 860 000	10,2
Mats Qviberg	5 974 894	6,2
Anna Engebretsen	5 008 710	5,2
Eva Qviberg	4 578 814	4,8
Bilia AB	4 315 709	4,5
Mawer Investment Management	3 804 812	4,0
Jacob Qviberg	2 813 980	2,9
C WorldWide Asset Management	2 773 609	2,9
Vanguard	2 596 021	2,7
Swedbank Robur Fonder	2 320 248	2,4
Folksam	1 938 251	2,0
Dimensional Fund Advisors	1 650 213	1,7
Sten Dybeck, inklusive bolag och familj	1 345 061	1,4
Avanza Pension	1 321 326	1,4
BlackRock	1 207 539	1,3
Summa	51 509 187	53,5
Resterande ägare	44 790 765	46,5
Totalt	96 299 952	100,0

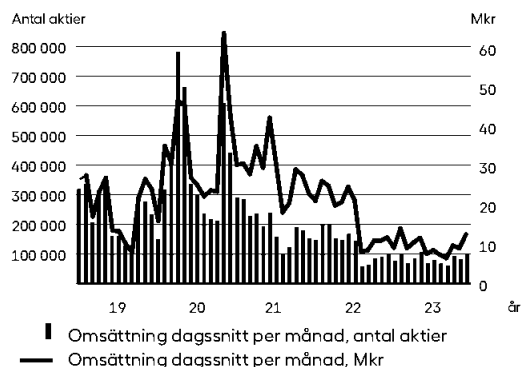
Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Ägarfördelning på kategorier 31 december 2023, %



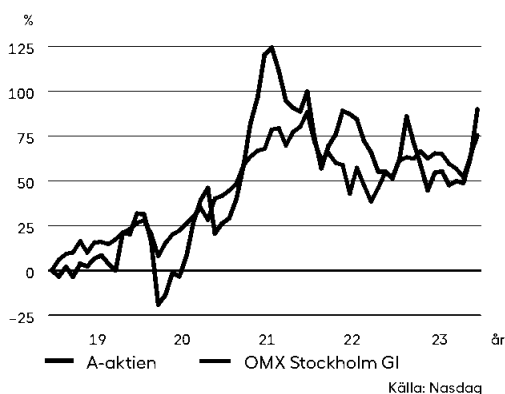
Källa: Monitor av Modular Finance AB.

Bilia-aktiens omsättning



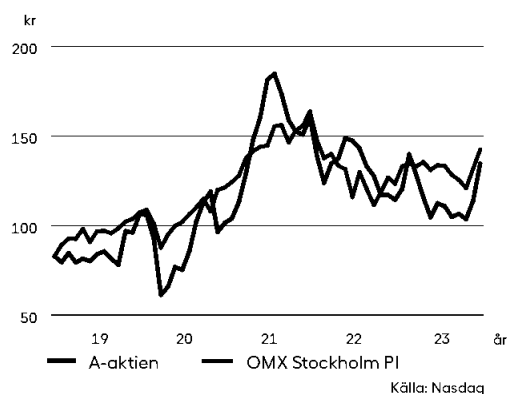
Källa: Nasdaq

Bilia-aktiens totalavkastning



Källa: Nasdaq

Bilia-aktiens utveckling



Källa: Nasdaq



Definitioner og nyckeltal

Avkastning på eget kapital Årets resultat i forholdende till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Rørelseresultat med tillegg av rentekostnader som ingår i rørelsen og finansielle inntakter i forholdende till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avskrivninger på overværdet Oppkommer ved forværv av virksomheter og redovisas som immaterielle anleggningstillganger.

Direktavkastning Utdeling i forholdende till årets genomsnittlige børskurs.

EBITDA Operativt rørelseresultat med tillegg av totale avskrivninger reduserte for avskrivninger på overværdet samt avskrivninger på leasingfordon med återköpsavtal.

Ekklusive IFRS 16 Information eksklusiv redovisningsstandard IFRS 16 Leasingavtal.

Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar Avser dels kostnader for juridiske rådgivere og andre eksterne kostnader som er direkte kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvde lagertillganger som skrives av under tillgangens omsættningshastighet.

Förädlingsvärde Operativt rørelseresultat med tillegg av lønekostnader inklusive lønebidragskostnader.

Jæmförbare virksomheter Ekonomisk informasjon og antall oppgaver som justeres for virksomheter som förvärvats eller avyttrats under året.

Kurs/eget kapital Børskurs ved årets utgang i forholdende till eget kapital per aksje.

Leveranser Biler som fysisk har overlevert til kund, fakturerats og ingår i rapportert nettoomsættning.

Likviditet Outnyttet kreditt hos bankene, Nordea og DNB samt likvide medel.

Nettolåneskuld Nettolåneskulden utgøres av rentebærende skulder med avdrag for likvide medel, rentebærende kort- og langfristige fordringer, andeler i interesseforetak samt leasingfordon.

Ved beregning av nyckeltal der rentebærende skulder ingår ekskluderes effekten av transaksjonsutgifter og overkurs beregnede enligt effektivrentemetoden.

Operativt kassafløde Kassafløde från den løpende virksomheten med tillegg for investeringar og avyttringar av immaterielle og materielle anleggningstillganger.

Operativ rørelsemarginal Operativt rørelseresultat i forholdende till nettoomsættning.

Operativt rørelseresultat Rørelseresultat eksklusiv inntakter og kostnader som påverker jæmførbarheten mellom redovisningsperiodene og/eller rørelsesegmentene. De inkluderer, men begrenses ikke till, förvävsrelaterede utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivninger på overværdet.

Orderstock Nye biler som er bestilte av kund men ænnu ej levererte.

Organisk tillvæxt

Nettoomsættningen justeres for virksomheter som förvärvats eller avyttrats under någon av periodene. Vidare justeres for skillnader i valutakursene samt for kalendereffekt.

Price/Earnings ratio Børskurs ved årets utgang i relation till vinst per aksje.

Resultat ved försäljning av virksomhet Skillnaden mellom kjøpskilling og virksomhetens konsernmæssig redoviserte värde, minsket med försäljningsomkostnader.

Rørelsemarginal Rørelseresultat i forholdende till nettoomsættning.

Serviceavtal Tecknede avtal der kunden ska eller bedøms at utføre sin service på Bilias anleggninger.

Soliditet Eget kapital i forholdende till balansomslutning.

Strukturkostnader Kostnader som væsentlig ændrer virksomhetens inriktning og/eller omfættning. Eksempel på strukturkostnader kan være kostnader for at redusere antallet anstællte og kostnader for at læmne en hyrd anleggning före hyreskontraktets utgang.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen med avdrag for ej rentebærende skulder og avsetninger samt oppskjuten skattekuld.

Tillvæxt Økning eller minskning av nettoomsættningen i relation till foregående år.

Tillvæxt i lokal valuta Tillvæxt eksklusiv valutakursforænderinger.

Underliggende Værdene som justeres for virksomheter som förvärvats eller avyttrats under året. I forekommande fall justeres for skillnader i valutakursene.

Utdelingsandel Utdeling i forholdende till årets vinst.



Årsstämminformation

Årsstämman den 24 april 2024

Årsstämman i Bilia AB hålls klockan 14.00 på Haga Norra, Torfredsplatsen 1, Solna. Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning.

Förutsättningar för deltagande

A) Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska:

- dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 16 april 2024,
- dels anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar under rubriken Poströstning nedan så att poströsten är Computershare AB tillhanda senast den 18 april 2024.

B) Aktieägare som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska:

- dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 16 april 2024,
- dels anmäla sig hos bolaget senast den 18 april 2024 under adress Computershare AB, "Bilia AB årsstämma 2024", Box 5267, 102 46 Stockholm, via e-post till proxy@computershare.se eller per telefon 0771-24 64 00 (vardagar mellan klockan 09.00 och 16.00). Vid anmälan, som helst är skriftlig, uppges namn, adress, telefon- och personnummer, registrerat aktieinnehav samt antalet eventuella biträden.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per den 16 april 2024. Sådan registrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast den 18 april 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Deltagande genom närvaro i stämmolokalen

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud, måste anmäla detta enligt B) ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte räcker för den som vill närvara i lokalen.

Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska fullmakten insändas till ovan angiven adress före årsstämman. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas.

Poströstning

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bilia.com. Det ifyllda och undertecknade formuläret måste vara Bilia AB genom Computershare AB tillhanda senast den 18 april 2024. Formuläret ska skickas med post till Computershare AB, "Bilia AB årsstämma 2024", Box 5267, 102 46 Stockholm, via bolagets hemsida .bilia.com eller via e-post till proxy@computershare.se. Aktieägare kan även, genom verifiering med BankID, avge sin poströst elektroniskt via Biliias hemsida, bilia.com. Om aktieägaren poströstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (det vill säga poströstningen i dess helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

För frågor om bolagsstämman eller för att få poströstningsformuläret skickat per post, vänligen kontakta Computershare AB på telefon 0771-24 64 00.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att 6:60 kronor per aktie (8:80) av till förfogande stående vinstmedel delas ut till aktieägarna, totalt 607 Mkr (809).

Styrelse

Valberedningen har tillkännagivit att de avser föreslå åtta ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter samt föreslå omval av samtliga nuvarande ledamöter: Gunnar Blomkvist, Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Nicklas Paulson, Jan Pettersson, Mats Qviberg, Jon Risfeldt och Caroline af Ugglas. Valberedningens förslag finns tillgängligt på bilia.com.

För fullständig information om årsstämman hänvisas till kallelsen.



Bolagsordning

§ 1 Bolagets företagsnamn

Bolagets företagsnamn är Bilia AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2 Styrelsens säte

Bolagets styrelse har sitt säte i Göteborg, Västra Götalands län.

§ 3 Verksamhetsföremålet

Bolagets verksamhetsföremål är att – direkt eller genom dotterbolag -

- bedriva handel och distributionsverksamhet avseende transportmedel
- bedriva tillverkning, handel och distribution även inom andra produktområden
- bedriva försäljning av, till produkterna hörande, service och reservdelar
- förvalta fast och lös egendom inklusive aktier
- bedriva finansieringsverksamhet (dock att bolaget inte skall bedriva sådan verksamhet som avses i bankrörelselagen, samt att verksamhet varom stadgas i lagen om kreditmarknadsbolag endast skall kunna bedrivas i dotterbolag) samt
- driva annan med ovanstående rörelseslag förenlig verksamhet

§ 4 Aktiekapitalet

Bolagets aktiekapital skall vara lägst tvåhundra miljoner (200 000 000) kronor och högst åttahundra miljoner (800 000 000) kronor.

Vid nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler som inte sker mot betalning med apportegendom skall aktieägarna ha företrädesrätt i förhållande till deras andel i bolagets kapital.

§ 5 Antalet aktier

Antalet aktier skall vara lägst nittio miljoner (90 000 000) och högst trehundra sextio miljoner (360 000 000).

§ 6 Styrelseledamöter

Bolagets styrelse skall bestå av lägst sju och högst tio ledamöter.

§ 7 Revisorer

Bolaget skall ha en eller två revisorer och högst motsvarande antal suppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.

§ 8 Ort för bolagsstämma

Bolagsstämma skall hållas på någon av följande orter efter styrelsens bestämmande: Stockholm, Solna, Göteborg eller Malmö.

§ 9 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker skall bolaget genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett.

§ 10 Aktieägares rätt att delta i bolagsstämma

En aktieägare får delta i bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler detta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 11 Biträde åt aktieägare

Biträde åt aktieägare får medfölja vid bolagsstämman om aktieägare anmält detta på det sätt som anges i föregående paragraf.

§ 12 Utomståendes närvaro vid bolagsstämma m.m.

På årsstämman i bolaget skall ha rätt att på de villkor som styrelsen bestämmer närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsen får införa en bolagsstämma besluta att aktieägarna skall kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen (2005:551).

§ 13 Årsstämma

På årsstämman skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman;
 2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
 3. Fastställande av dagordning;
 4. Val av en eller två justerare;
 5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
 6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
 7. Beslut om
 - a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen, och rapport över finansiell ställning för koncernen,
 - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
 8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter samt revisor och revisorsuppleant eller revisionsbolag (vid stämma då revisor skall väljas);
 9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorer;
 10. Val av styrelse samt revisor och revisorsuppleant eller registrerat revisionsbolag (vid stämma då revisor skall väljas);
- Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

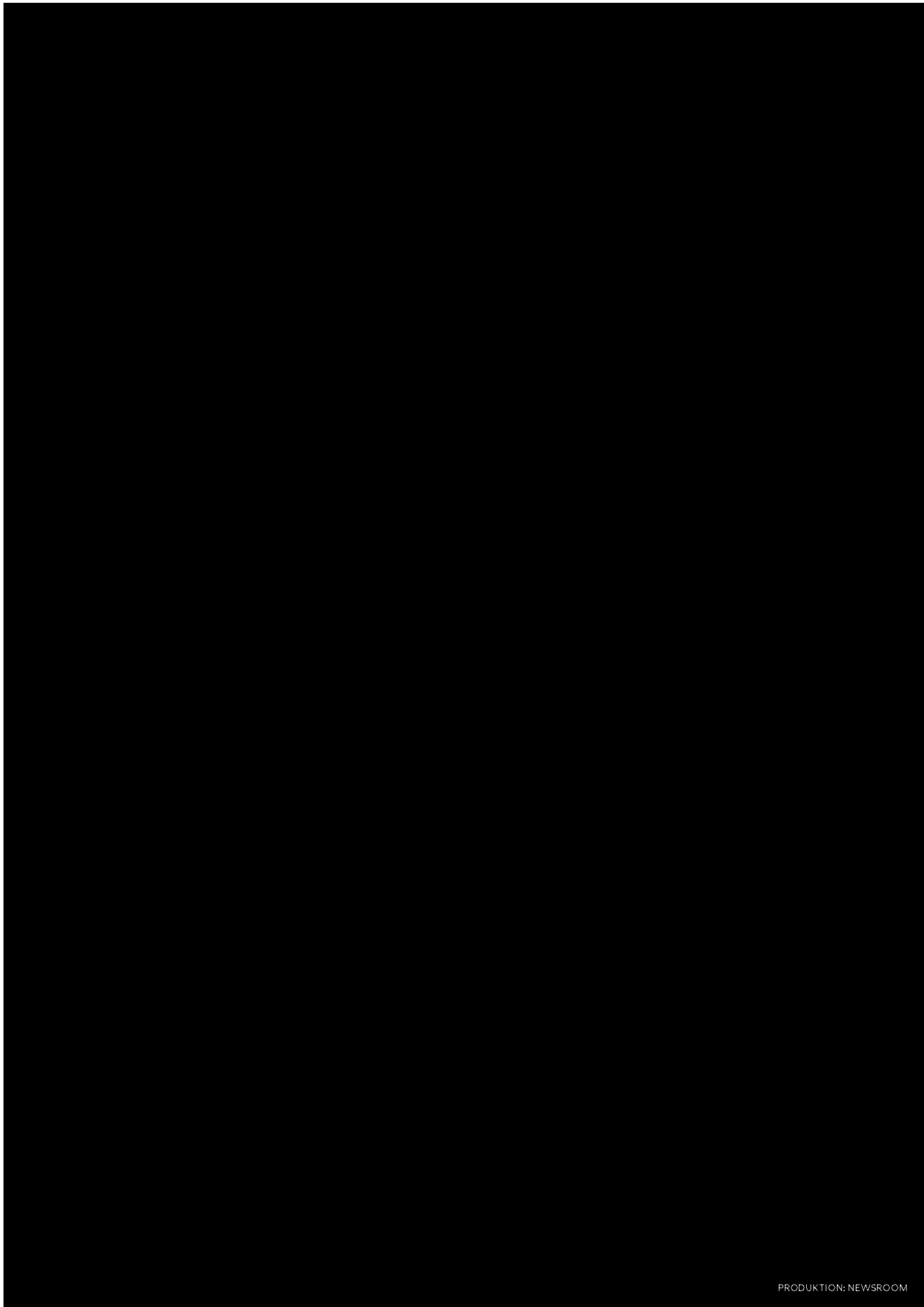
§ 14 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall omfatta kalenderåret.

§ 15 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Antagen på årsstämma den 7 april 2022.



PRODUKTION: NEWSROOM

Tiderna förändras. Det gör vi också.

Sedan 1929 har vi sålt och servat bilar.
Det gör vi fortfarande, men idag gör
vi också mycket mer.

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar. Vi erbjuder bilägaren service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten och bildemontering med mera. Bilia hade vid slutet av 2023 cirka 160 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en internetbaserad auktionssajt i Sverige.

Bilias affärsidé är att med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan – kort sagt en bättre upplevelse för våra kunder.

Bilia 0771-400 000
bilia.com





Til generalforsamlingen i Bilia Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bilia Norge AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og Indirekte kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 28. juni 2024
PricewaterhouseCoopers AS

Bente Norbye Lie
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning - Selskap og konsern Bilja N...

Signers:

Name	Method	Date
Lie, Bente Norbye	BANKID	2024-07-06 13:11

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsregnskap 2023 Bilta Norge AS.pdf

Name	Method	Signed at
Nielsen, Bjørn Sørby	BANKID	2024-06-28 14:54 GMT+02
Stefan Gerhard Nordström	BANKID	2024-06-28 13:58 GMT+02
HÅKAN MATHIAS NILSSON	BANKID	2024-06-28 13:42 GMT+02
PER AVANDER	BANKID	2024-06-28 13:38 GMT+02
Lund, Erlend	BANKID	2024-06-28 13:31 GMT+02
Karin Maria Kristina Franzén	BANKID	2024-06-29 11:22 GMT+02
Hebnes, Frode	BANKID	2024-06-29 08:52 GMT+02
Bull, Lars Wie	BANKID_MOBILE	2024-06-28 15:32 GMT+02
Tronnud, Helene Wennevold	BANKID_MOBILE	2024-06-28 14:59 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 994F39249911455281461723850D9181



Årsregnskap 2023 Bilia Norge AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 976 023 188



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F38249911455281461723B50D9181



Resultatregnskap

Bitia Norge AS

Beløp i 1000 kroner	Note	2023	2022
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2	6 025 687	7 881 619
Annen driftsinntekt	2	26 499	132 547
Sum driftsinntekter	2	6 052 185	8 014 167
Varekostnad		4 954 737	6 426 295
Lønnskostnad	3	592 871	636 065
Ordinære avskrivninger	4	31 543	34 836
Annen driftskostnad	3, 5, 6	390 569	389 030
Sum driftskostnader		5 969 720	7 486 226
Driftsresultat		82 466	527 941
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		0	50 000
Renteinntekter fra konsernselskap	6, 7	2 870	2 069
Renteinntekter		340	232
Finansinntekter		580	26
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6, 7	24 560	10 700
Rentekostnader		13 958	6 727
Finanskostnader		17	21
Netto finansposter		-34 745	34 878
Ordinært resultat før skattekostnad		47 721	562 819
Skattekostnad på ordinært resultat	8	11 051	124 641
Årsresultat		36 670	438 178
Årsresultat		36 670	438 178
Overføringer			
Avsatt til / overført fra annen egenkapital		36 670	438 178
Sum disponeringer		36 670	438 178

Bitia Norge AS

Side 2



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F39249911455281461723B5009181



Balanse				
Bilia Norge AS				
Beløp i 1000 kroner	Note	2023	2022	
Eiendeler				
Anleggsmidler				
Immaterielle eiendeler				
Utsatt skattefordel	8	2 472	8 099	
Goodwill	4	8 959	11 100	
Immaterielle eiendeler	4	13 572	16 854	
Sum immaterielle eiendeler		25 002	36 053	
Varige driftsmidler				
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	230 646	158 083	
Sum varige driftsmidler	4, 9	230 646	158 083	
Finansielle anleggsmidler				
Investeringer i aksjer og andeler		3 381	1 381	
Investering i datterselskap	10	744 638	737 608	
Langsiktige fordringer	7	10 605	106 683	
Andre langsiktige fordringer		570	0	
Sum finansielle anleggsmidler		759 195	845 673	
Sum anleggsmidler		1 014 844	1 039 809	
Omløpsmidler				
Varebeholdning	9, 11	623 241	1 561 636	
Fordringer				
Kundefordringer	7, 9	236 025	293 017	
Øvrige kortsiktige fordringer		97 995	142 445	
Fordring på selskap i samme konsern	7	0	65 000	
Sum fordringer		334 019	500 462	
Investeringer				
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9, 12	23 163	55 648	
Sum omløpsmidler		980 424	2 117 746	

Bilia Norge AS

Side 3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F3924991145528146172385009181



Balanse				
Bilia Norge AS				
Beløp i 1000 kroner	Note	2023	2022	
Sum eiendeler		1 995 267	3 157 555	
Egenkapital og gjeld				
Egenkapital				
Innskutt egenkapital				
Aksjekapital	13	48 000	48 000	
Overkurs	13	85 730	85 730	
Annen innskutt egenkapital	13	7 065	7 065	
Sum innskutt egenkapital		140 795	140 795	
Opptjent egenkapital				
Annen egenkapital	13	1 207 905	1 171 235	
Sum opptjent egenkapital		1 207 905	1 171 235	
Sum egenkapital		1 348 700	1 312 030	
Gjeld				
Avsetning for forpliktelser				
Andre avsetninger for forpliktelser	14, 15	67 724	86 608	
Kortsiktig gjeld				
Leverandørgjeld	7, 9	275 603	815 890	
Betalbar skatt	8	5 423	90 528	
Skyldig offentlige avgifter	16	126 482	80 647	
Konserngjeld	7	50 291	257 346	
Annen kortsiktig gjeld		121 044	514 506	
Sum kortsiktig gjeld		578 843	1 758 917	
Sum gjeld		646 568	1 845 525	
Sum egenkapital og gjeld		1 995 267	3 157 555	

Bilia Norge AS

Side 4



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F39249911455281461723850D9181



Balanse

Bilia Norge AS

Oslø, 28.06.2024

Styret i Bilia Norge AS

Per Anders Avander
styreleder

Stefan Gerhard Nordström
styremedlem

Frode Heibnes
styremedlem/daglig leder

Lars Wie Bull
styremedlem

Karin Maria Kristina Franzen
styremedlem

Håkan Mathias Nilsson
styremedlem

Erland Lund
styremedlem

Bjørn Sæby Nielsen
styremedlem

Helene Tronrud Wold

Bilia Norge AS

Side 6



**This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.**

**Document ID:
994f332499114552814617235009181**



Indirekte kontantstrøm

Biila Norge AS

Beløp i 1000 kroner	Note	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		47 721	562 819
Periodens betalte skatt		-90 528	-137 863
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	4	0	-92 845
Ordinære avskrivninger	4	31 543	34 836
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld	11	455 101	-302 001
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-274 375	59 482
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		169 462	124 428
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		8 757	4 564
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-99 109	-55 932
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		-7 060	-139 544
Utbetaling ved kortsiktige og langsiktige lån til konsernselskaper		0	-111 253
Innbetaling av kortsiktige og langsiktige lån til konsernselskaper		102 521	0
Innbetaling ved salg av virksomhet	4	0	223 144
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		5 108	-79 021
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring innstående på konsernkontoordning	7	-207 055	359 653
Utbetalinger av utbytte		0	-350 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-207 055	9 653
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-32 484	55 059
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		55 648	588
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		23 163	55 648

Biila Norge AS

Side 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F3924991145528146172385009181



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet og risiko har gått over på kjøper. Salg av tjenester inntektsføres når tjenesten er levert. Salg av servicekontrakter balanseføres på salgstidspunktet, og inntektsføres over avtalens levetid i samsvar med levering av service. Alle salgsinntekter er ekskl. mva.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller innen et år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Øvrige poster er klassifisert som langsiktig gjeld.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdning

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet for deler og spesifikt per vare for biler. Det foretas nedskrivning av påregnelig ukurans..

Varige driftsmidler

Driftsmidler med levetid over 3 år og en kostpris over 15 000 balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidlene kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostning eller forbedring tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Pensjonskostnader

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om tjenstepensjon. Selskapets ordning tilfredsstiller kravene i denne loven. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskap, med unntak av AFP-ordningen. AFP-ordningen er opprinnelig ansett for å være en ytelsesbasert ordning, men håndteres som en innskuddsbasert ordning.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F3924991145528146172385009181

**Skatt**

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres direkte mot egenkapital.

Skattekostnad i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Estimater

Utarbeidelse av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld samt opplysninger om usikre forpliktelser på balansedagen.

Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare kostnadsføres løpende.

Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under andre avsetninger for forpliktelser.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F3924991145528146172385009181



Note 2 Salgsinntekter og annen driftsinntekt

	2023		2022	
	Antall	TNOK	Antall	TNOK
Nye biler	4 580	2 701 750	6 411	4 302 715
Brukte biler	7 125	2 492 122	7 231	2 638 245
Verksted	0	351 930	0	386 776
Reservedeler	0	432 496	0	472 888
Øvrig	0	73 887	0	80 995
Sum salgsinntekter	11 705	6 052 185	13 642	7 881 619

Selskapet leverer sine varer å tjenester i Norge

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Beløp i TNOK	2023	2022
Lønnskostnader		
Lønninger	457 101	519 416
Arbeidsgiveravgift	81 408	81 538
Pensjonskostnader	36 193	35 564
Andre ytelser	18 169	-454
Sum	592 871	636 065

Selskapet har i 2023 sysselsatt 707 årsverk, mot 775 i 2022.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	3 699	0
Pensjonskostnader	270	0
Arnen godtgjørelse	203	0
Sum	4 172	0

Daglig leder har avtale om ett års etterlønn ved opphør av ansettelsesforhold. Det foreligger ingen særskilt avtale om vederlag til styret ved opphør av verv. Daglig leders bonus beregnes basert på finansielle nøkkeltall og driftsresultat.

Godtgjørelse til revisor, ekskl. mva.	2023	2022
Honorarer for lovpålagt revisjon og konsernrapportering	3 424	1 238
Honorarer for andre attestasjonstjenester	0	0
Honorarer for skatterådgivning	0	0
Honorarer for andre tjenester utenfor revisjon	0	0

Pensjon

Bilia Norge AS er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapets innskuddsbaserte ordning omfatter 711 personer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F39249911455281461723E50D9181



Note 4 Anleggsmidler

Varige driftsmidler Beløp i TNOK	Utleiebiler/ varebiler	Maskiner / anlegg / inventar etc.	Inv. i leide lokaler	Anlegg under utførelse	Sum 2022
Anskaffelseskost pr. 01.01.2023	12 599	244 406	60 973	40 140	358 119
+ Tilgang	0	27 532	42 755	37 380	107 666
- Avgang	0	-10 579	0	0	-10 579
Anskaffelseskost 31.12.2023	12 599	261 359	103 728	77 520	455 206
Akkumulerte avskrivninger 01.01	5 606	152 416	42 180	0	200 202
+ Årets ordinære avskrivninger	250	21 686	4 184	0	26 120
- Avgang avskrivninger	0	-1 823	0	0	-1 823
Akkumulerte avskrivninger 31.12	5 856	172 279	46 364	0	224 499
Bokført verdi 31.12	6 743	89 080	57 365	77 520	230 707
Økonomisk levetid	Inntil 6 år Lineær	Inntil 10 år Lineær	Fra 7-10 år Over leieperiode	Ingen avskrivning	
Immaterielle eiendeler			Goodwill	Merverdier	Sum
Beløp i TNOK					0
Anskaffelseskost pr. 01.01.2023			116 174	132 670	248 845
+ Tilgang					0
- Avgang					0
Anskaffelseskost 31.12.2023			116 174	132 670	248 845
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2023			105 074	115 816	220 891
+ Årets ordinære avskrivninger			2 141	3 282	5 423
- Avgang avskrivninger			0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023			107 215	119 099	226 314
Bokført verdi 31.12.2023			8 959	13 572	22 531
Økonomisk levetid			10 år	10 år	

Goodwill ble etablert i forbindelse med kjøp av alle aksjene i Stenshagen Bil Oslo og Stenshagen Bil Kongsvinger den 29.02.2012 med etterfølgende fusjon.

I 2018 er også Bilsalogen AS i Skien kjøpt opp og fusjonert og i 2019 ble driften til Furubakken Bilverksted AS overtatt av Bilia Norge AS. Oppkjøpene av Stenshagen Bil Oslo, Stenshagen Bil Kongsvinger og Bilsalogen har styrket Biliias posisjon i det norske markedet betraktelig, og synergieffekten har en forventet levetid utover regnskapslovens normalregel. Goodwill avskrives derfor over 10 år, da dette er forventet levetid til de oppkjøpte selskaperes kontantstrøm.

Merverdiene ble etablert i forbindelse med kjøpet av Stenshagen Bil Oslo, Stenshagen Bil Kongsvinger, Kverneland, Bilsalogen AS, Jensen & Scheele Bil AS og overtakelsen av Furubakken Bilverksted, knytter seg til kunderelasjoner.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F39249911455281461723E60D9181



Note 5 Husleiekontrakter

Selskapet leier flere anlegg og eiendommer. Den årlige leie for alle leide anlegg er TNOK 120 933. Selskapet er bundet av kontraktstider og tidspunkter for førstegangs reforhandlinger. Løpetiden på kontraktene er hovedsakelig fra 10 til 20 år, men med rett til fornyelse av leiekontraktene når opprinnelig kontraktstid utløper.

Beløp i TNOK	2023	2022
Husleiekontrakter	557 472	557 472
<i>Herav mulighet for reforhandling:</i>		
periode innen ett år	123 092	103 122
periode fra 1 til 5 år	457 149	256 041
periode utover 5 år	209 409	198 309

Note 6 Transaksjoner med nærstående

Ved regnskapsføringen av transaksjoner med konsernselskap/nærstående parter er prising foretatt på grunnlag av arm lengdes avstand.

Beløp i TNOK (inntekt +/kostnad -)	Administrasjons- tjenester		Renter	
	2023	2022	2023	2022
Selskap				
Toyota Bilias AS	31 971	24 493	0	0
Følgteknikk AS	302	240	0	0
Johan Føllestadsvei 19 AS	0	0	0	2 069
Motorit AB	-35 803	-36 537	0	0
Bilia AB	-6 767	-6 124	24 560	-10 700
Sum	-10 297	-17 928	24 560	-8 631

Bilia AB med tilhørende datterselskap anses som nærstående parter. Utover konsernkontoavtale (ref. note 7 og 9) har ikke Bilia Norge AS, med datterselskaper og morselskapet Bilia AB regelmessige overføringer/transaksjoner/avtaler av økonomisk art utover transaksjonene nevnt ovenfor.

Bilia Norge AS kjøper biler og deler fra Volvo Cars Norway AS og BMW Norge AS som er importører. Disse anses ikke å være nærstående parter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F3924991145528146172385009181



Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

Beløp i TNOK	2023	2022
Fordringer		
Toyota Bilias AS - Konsemlbidrag	0	50 000
Toyota Bilias AS - Kortsiktig fordring/kundefordring	31 971	28 854
Toyota Bilias AS - Kortsiktig kundefordring	1 653	0
Jensen & Scheele Bil AS - Kundefordring	5 277	3 235
Johan Follestadsvet 19 AS - langsiktig fordring	0	86 020
Felgtetnikk Norge AS - langsiktig fordring	8 100	12 100
Kokstad Autosenter AS - kundefordring	4 196	4 654
Motorit AB - kundefordring	0	891
Bil1Din Holding AS - langsiktig fordring	2 505	0
Sum	51 200	185 753
Beløp i TNOK	2023	2022
Gjeld		
Bilias AB Cash Pool	50 291	257 346
Bilias AB - utbytte	0	0
Bilias AB - leverandørgjeld	94	2 223
Toyota Bilias AS	2 338	0
Motorit AB - leverandørgjeld	3 044	6 174
Sum	55 767	265 743

I all hovedsak utgjør konsernmellomværende konsernintern finansiering.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F3924991145528146172385009181



Note 8 Skatt

Årets skattekostnad

Beløp i TNOK	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	5 423	90 528
Endring i utsatt skattefordel	5 628	34 113
Skattekostnad ordinært resultat	11 051	124 641

Skattepliktig inntekt:

Ordinært resultat før skatt	47 721	562 819
Permanente forskjeller	369	1 589
Endring i midlertidige forskjeller	-23 439	-152 917
Skattepliktig inntekt	24 651	411 491

Betalbar skatt i balansen:

Betalbar skatt på årets resultat	5 423	79 528
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	0	11 000
Sum betalbar skatt i balansen	5 423	90 528

Beregning av effektiv skattesats

Resultat før skatt	47 721	562 819
Beregnet skatt av resultat før skatt	10 499	123 820
Skatteeffekt av permanente forskjeller	81	350
Effekt av ikke-bokført utsatt skattefordel	471	471
Sum	11 051	124 641
Effektiv skattesats	23,2 %	22,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	46 078	43 211	-2 867
Varebeholdning	-46 634	-59 763	-13 129
Fordringer	-2 274	-2 418	-144
Gevinst - og tapskonto	58 290	72 862	14 572
Avsetninger mv	-57 736	-79 608	-21 872
Sum	-2 276	-25 715	-23 439
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	-8 959	-11 100	-2 141
Grunnlag for utsatt skattefordel	-11 235	-36 815	-25 580
Utsatt skattefordel (22 %)	-2 472	-8 099	-5 628



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F39249911455281461722E50D9181

**Note 9 Konsernkontoavtale - Garantier - Pantstillelser**

Selskapets kassekreditkonto inngår i en konsernkontoavtale med DNB ASA, hvor Bilias AB er konsernkontoinehaver. Saldo på selskapets bankkonto representerer således ikke reelt mellomværende med banken, men mellom Bilias Norge AS og Bilias AB. Jfr. note 6.

For øvrig innebærer konsernkontoavtalen at Bilias Norge AS stiller seg selvskyldnerkausjonist for ethvert mellomværende på den juridiske konsernkontoen, oppad til maksimal trekkramme.
Rammen per 31.12.2023 var TNOK 100 000

DNB ASA har stilt følgende bankgarantier:

Husleigaranti på TNOK 25 100 MNOK.

Tollregionen i Oslo og Akershus på TNOK 40 000 for engangsavgifter.

Balanseført gjeld som er sikret ved pant o.l.	2023	2022
Leverandørgjeld (TNOK)	275 603	815 890
Sum	275 603	815 890
Varige driftsmidler	230 646	158 083
Varebeholdning	623 241	1 038 507
Kundefordringer	236 025	293 017
Sum	1 089 912	1 489 607

Eiendelene er pantsatt til fordel for morselskapets hovedbankforbindelse og selskapets leverandørgjeld til finansieringsselskapet Nordea Finans. Panterettighetene er regulert i en egen koordineringsavtale mellom partene.

Note 10 Datterselskap

	Forretnings- kontor	Eier- /stemmeandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balanseført verdi
Toyota Bilias AS	Trondheim	100 %	153 233	43 647	523 723
Jensen & Scheele Bil AS	Halden	100 %	23 948	-4 092	46 749
Felgteknikk Norge AS	Råde	80 %	11 043	-920	22 592
Kokstad Autosenter	Bergen	100 %	4 549	-5 865	28 793
Kokstad Autosenter Bilutleie AS	Bergen	100 %	377	10	294
AS Insignia	Oslo	100 %	15 267	956	55 562
Bil1Din Holding AS	Namdalen	50,1 %	10 074	-60	31 670
Johan Follestadsvei 19 AS	Oslo	100 %	5 845	-5 860	35 224
Bilias X AS	Oslo	100 %	2 030	0	30
Norwegian Mobility Import AS	Oslo	100 %	30	0	30
Sum			226 395	27 816	744 668

Note 11 Varelager

Beløp i TNOK	2023	2022
Nye biler	155 271	168 236
Nye biler registrert på kunder	0	523 129
Brukte biler	268 777	484 455
Reservevedler og tilbehør	37 305	75 059
Demonstrasjonskjøretøy	161 624	310 757
Sum	622 977	1 561 636



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F3924991145528146172365009181



Ukuransavsetningen er basert på virkelig verdi-vurdering pr. 31.12.

Varelageret er nedskrevet med påregnelig ukurans med TNOK -46 634 -59 763
I 2023 er ukurans knyttet til demonstrasjonskjøretøy inkludert i spesifisert beløp for ukurans.
Sammenligningstall er oppdatert tilsvarende

Note 12 Likvider

Selskapet disponerer følgende beholdninger og trekkrettigheter ved utgangen av året.

Beløp i TNOK	2023	2022
Kontanter og bankinnskudd	23 076	55 549
Positiv saldo konsernkonto	0	0
Sum likviditetsbeholdning	23 076	55 549
Trekkramme kassekreditt	250 000	650 000
Trukket på kassekreditt/konsernkonto	-50 291	-257 346
Likviditet inkl. ubenyttet trekkramme	222 785	448 204

I kontanter og bankinnskudd inngår beløp på skattetrekkskonto (bundne midler) på TNOK 21 528 i 2023, tilsvarende beløp i 2022 var TNOK 52 402



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F3924991145528146172385009181



Note 13 Egenkapital

Beløp i TNOK	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	48 000	85 730		7 065	1 171 235	1 312 030
Årets resultat					36 670	36 670
Pr 31.12.2023	48 000	85 730		7 065	1 207 905	1 348 700

Aksjekapitalen i Bilja Norge AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført (TNOK)
A-aksjer	200 000	240	48 000
Sum	200 000	240	48 000

Eierstruktur:

Oversikt over de største aksjonærene pr. 31.12.2023:

	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Bilja AB	200 000	100 %	100 %
Totalt antall aksjer	200 000	100 %	100 %

Bilja Norge AS sitt morselskap er Bilja AB, Norra Långebergsgatan 3, 421 32 Västra Frölunda, Sverige. Konsemregnskapet der Bilja Norge AS inngår kan fås ved henvendelse til denne adressen eller på www.bilja.com. Det utarbeides ikke konsemregnskap for det norske underkonsemet. Alle selskap inngår i konsemregnskap for Bilja AB - ref. regnskapsloven § 3-7

Note 14 Gjenkjøpsansvar og avsetning for reklamasjoner og garantikrav

Det foreligger per 31.12. gjenkjøpsavtaler hvorved selskapet er forpliktet til å kjøpe tilbake biler ved kontraktsperiodens utløp. For selskapet utgjør dette TNOK 178 313.

Note 15 Andre avsetninger for forpliktelser

Beløp i TNOK	2023	2022
Avsetning garanti/service nybil	24 065	26 323
Avsetning garanti/service bruktbil	1 255	2 798
Avsetning restverdi gjenkjøp	30 404	45 486
Avsetning eamout virksomhetskjøp	12 000	12 000
Sum	67 724	86 608

Note 16 Skyldig offentlige avgifter

Skyldig offentlige avgifter inneholder TNOK 17 264 som knytter seg til engangsavgiften på nye biler. Tilsvarende beløp for 2022 var TNOK 33 700.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
994F39249911455281461723850D9181