



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 926 060 023  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARLA FOODS AS  
Forretningsadresse: Sandakerveien 138  
0484 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Yngvar Egge  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.06.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	141 232 119	133 512 226
Annen driftsinntekt		16 641 999	16 857 829
<b>Sum inntekter</b>		<b>157 874 118</b>	<b>150 370 055</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		79 849 533	76 661 638
Lønnskostnad	3	16 552 260	16 301 232
Avskrivning	4	5 759	5 759
Annen driftskostnad	3	53 149 414	51 382 026
<b>Sum kostnader</b>		<b>149 556 966</b>	<b>144 350 655</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>8 317 152</b>	<b>6 019 400</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		1 047 630	364 263
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 047 630</b>	<b>364 263</b>
Annen finanskostnad		70 433	21 988
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>70 433</b>	<b>21 988</b>
<b>Netto finans</b>		<b>977 197</b>	<b>342 275</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 294 349</b>	<b>6 361 675</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 969 584	1 400 420
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>7 324 765</b>	<b>4 961 255</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>7 324 765</b>	<b>4 961 255</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	6	7 324 765	4 961 255
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>7 324 765</b>	<b>4 961 255</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	2 546	12 050
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 546</b>	<b>12 050</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	120 928	13 437
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>120 928</b>	<b>13 437</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>123 474</b>	<b>25 487</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		13 341 444	12 702 818
Andre fordringer	7	49 644 057	46 618 529
<b>Sum fordringer</b>		<b>62 985 501</b>	<b>59 321 347</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	8	<b>1 779 225</b>	<b>2 803 917</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>64 764 726</b>	<b>62 125 264</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>64 888 200</b>	<b>62 150 751</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 9	500 000	500 000
Overkurs	6	1 100 000	1 100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 600 000</b>	<b>1 600 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	44 481 070	37 160 661
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>44 481 070</b>	<b>37 160 661</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>46 081 070</b>	<b>38 760 661</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7	8 022 523	12 100 264
Betalbar skatt	5	2 039 838	1 397 408
Skyldige offentlige avgifter		3 046 643	2 968 424
Annen kortsiktig gjeld	7	5 698 126	6 923 994
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>18 807 130</b>	<b>23 390 090</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>18 807 130</b>	<b>23 390 090</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>64 888 200</b>	<b>62 150 751</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 608220

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 926 060 023  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARLA FOODS AS  
Forretningsadresse: Jerikov 10 C  
1067 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Yngvar Egge  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2023

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.07.2023



Organisasjonsnr: 926 060 023  
ARLA FOODS AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	141 232 119	133 512 226
Annen driftsinntekt		16 641 999	16 857 829
<b>Sum inntekter</b>		<b>157 874 118</b>	<b>150 370 055</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		79 849 533	76 661 638
Lønnskostnad	3	16 552 260	16 301 232
Avskrivning	4	5 759	5 759
Annen driftskostnad	3	53 149 414	51 382 026
<b>Sum kostnader</b>		<b>149 556 966</b>	<b>144 350 655</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>8 317 152</b>	<b>6 019 400</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		1 047 630	364 263
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 047 630</b>	<b>364 263</b>
Annen finanskostnad		70 433	21 988
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>70 433</b>	<b>21 988</b>
<b>Netto finans</b>		<b>977 197</b>	<b>342 275</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 294 349</b>	<b>6 361 675</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 969 584	1 400 420
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>7 324 765</b>	<b>4 961 255</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>7 324 765</b>	<b>4 961 255</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	6	7 324 765	4 961 255
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>7 324 765</b>	<b>4 961 255</b>



Organisasjonsnr: 926 060 023  
ARLA FOODS AS

## BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2022	2021
------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	5	2 546	12 050
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 546</b>	<b>12 050</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	120 928	13 437
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>120 928</b>	<b>13 437</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>123 474</b>	<b>25 487</b>
--------------------------	--	----------------	---------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer		13 341 444	12 702 818
Andre fordringer	7	49 644 057	46 618 529
<b>Sum fordringer</b>		<b>62 985 501</b>	<b>59 321 347</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	8	1 779 225	2 803 917
---	---	-----------	-----------

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>64 764 726</b>	<b>62 125 264</b>
-------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>64 888 200</b>	<b>62 150 751</b>
----------------------	--	-------------------	-------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	6, 9	500 000	500 000
Overkurs	6	1 100 000	1 100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 600 000</b>	<b>1 600 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	6	44 481 070	37 160 661
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>44 481 070</b>	<b>37 160 661</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>46 081 070</b>	<b>38 760 661</b>
------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	--	----------	----------

##### Kortsiktig gjeld



Leverandørgjeld	7	8 022 523	12 100 264
Betalbar skatt	5	2 039 838	1 397 408
Skyldige offentlige avgifter		3 046 643	2 968 424
Annen kortsiktig gjeld	7	5 698 126	6 923 994
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>18 807 130</b>	<b>23 390 090</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>18 807 130</b>	<b>23 390 090</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>64 888 200</b>	<b>62 150 751</b>



Organisasjonsnr: 926 060 023  
ARLA FOODS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
9

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Aksjer	500.00	1000.00	500000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Sum	Sum antall	Sum eierandel	

Note  
3

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12374559.00	12284570.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	67934.00	64030.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1970490.00	2026674.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2139277.00	1925957.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	16552260.00	16301231.00

#### Ytelser til daglig leder

Note

#### Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
Daglig leder	1635332.00	40150.00	179730.00
<u>Sum ytelse andre led.pers.</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	1635332.00	40150.00	179730.00



Det har ikke vært utbetalt honorar til selskapets styre i 2022. Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har innskuddsplaner i samsvar med lov om innskuddspensjon i arbeidsforhold. Innskuddsplanen omfatter alle arbeidstakere i selskapet som er obligatorisk trygdet etter bestemmelsen i lov om folketrygd, og utgjør 4% av lønnen mellom 1G og 12G. Pr 31.12.2022 var det i gjennomsnitt 16 medlemmer i ordningen.

## Note

### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	31054.00	30010.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	75780.00	87100.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	106834.00	117110.00

## Note

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
16.00

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>



## Arla Foods AS

---

# Årsberetning 2022

## Arla Foods AS

Adresse: Jerikov 10 C, 1067 OSLO  
Org.nr: 926 060 02 MVA

### Virksomhetens art

Arla Foods AS driver med Engroshandel med bredt utvalg av nærings- og nytelsesmidler. Selskapet har forretningslokale i Oslo.

### Rettvisende oversikt

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av Arla Foods AS's eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Redegjørelse for foretakets utsikter

Selskapet har hatt en positiv økonomisk utvikling i 2022 hvor årsresultat har økt med NOK2,3 mill siden i fjor. Selskapets er godt posisjonert med merkevare og har alle muligheter å følge den generelle utviklingen i hele bransjen. Det lanseres stadig nye produkter som er med på å forsterke porteføljen, samtidig som selskapet påvirkes av eksterne faktorer som valutasingninger, landbrukspolitikk og tollvern.

Våre prognoser for fremtidige resultater vil kunne preges av den usikkerheten som normalt preger vurderinger av fremtidige forhold.

### Finansiell risiko

Finansiell risiko er vurdert som lav.

### Likviditetsrisiko

Selskapet har god likviditet, og har god fokus på forfalte fordringer.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift og vi bekrefter at denne forutsetning er til stede.

Til grunn for antagelsen ligger prognoser for 2023. Det utvikles stadig nye allianser og partnerskap som er med på å forsterke konkurransen. Dette gjelder både produksjons- og salgssiden.

### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende, og har ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området i 2022. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2022. Samlet sykefravær har vært 100 dager, hvilket utgjør under 1%.

### Likestilling og diskriminering

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer

Side 2

Penneo document key: ILU24-65CME-28D8L-0IKJ1-5Y8EH-HF8OV



## Arla Foods AS

---

diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Som et ledd i arbeidet med tilrettelegging av fysiske forhold er det montert døråpnere ved alle utgangsdører.

### Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensrer ikke det ytre miljø.

### Åpenhetsloven

Arla Food AS er omfattet av Åpenhetsloven og jobber internasjonalt med tiltak for å etterlevelse av åpenhetsloven.

Det ligger tre rapporter på vårt hovednettsiden som beskriver arbeidet vi utgjør :

[CSR reports | Arla](https://www.arla.com/company/responsibility/csr-reports/) <https://www.arla.com/company/responsibility/csr-reports/>

[Arla Code of Conduct 2016 \(EN\)](http://docs.arla.com/CodeofConduct/EN/) <http://docs.arla.com/CodeofConduct/EN/>

[Human Rights in Arla | Arla](https://www.arla.com/company/responsibility/human-rights/) <https://www.arla.com/company/responsibility/human-rights/>

### Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner og i tilfelle om forsikringsdekningen. Styreansvarsforsikring vil generelt dekke det personlige økonomiske ansvaret man har som medlem i styret eller ledelsen.

Oslo, 30. juni 2023  
Styret for Arla Foods AS

---

Rasmus Malmbak Kjeldsen  
Styreleder

---

Jan Najbjerg Poulsen  
Styremedlem

---

Yngvar Egge  
Daglig leder

Penneo document key: ILU24-65C0ME-28D8L-0IKJ1-5Y8EH-HF8OV



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Jan Najbjerg Poulsen

Styremedlem

På vegne av: Arla Foods AS

Serienummer: 0b7be7b4-2967-4c7e-8efb-d13439148167

IP: 212.222.xxx.xxx

2023-06-30 12:12:05 UTC



## Rasmus Malmbak Kjeldsen

Styreleder

På vegne av: Arla Foods AS

Serienummer: 8d2e7aec-a753-42e3-8d56-a786c0f4f26a

IP: 2.104.xxx.xxx

2023-06-30 12:23:07 UTC



## Yngvar Egge

Daglig leder

På vegne av: Arla Foods AS

Serienummer: 9578-5998-4-1468879

IP: 81.166.xxx.xxx

2023-06-30 14:16:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ILU24-65QME-28D8L-0IKJ1-5Y8EH-HF8OV

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Arla Foods AS

---

## Årsrapport for 2022

### Årsberetning

### Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

### Revisjonsberetning

Penneo document key: 6Z50U-6E575-174ZP-TNIG0-E76XD-PCOW5



## Arla Foods AS

### Resultatregnskap

	Note	2022	2021
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	141 232 119	133 512 226
Annen driftsinntekt		16 641 999	16 857 829
Sum driftsinntekter		157 874 118	150 370 055
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		79 849 533	76 661 638
Lønnskostnad	3	16 552 260	16 301 232
Avskrivning	4	5 759	5 759
Annen driftskostnad	3	53 149 414	51 382 026
Sum driftskostnader		149 556 966	144 350 655
Driftsresultat		8 317 152	6 019 400
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		1 047 630	364 263
Annen finanskostnad		70 433	21 988
Netto finansposter		977 197	342 275
Ordinært resultat før skattekostnad		9 294 349	6 361 675
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 969 584	1 400 420
<b>Årsresultat</b>		<b>7 324 765</b>	<b>4 961 255</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	6	7 324 765	4 961 255

Penneo document key: 6Z50U-6E575-174ZP-TNIG0-E76XD-PCOW5



## Arla Foods AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	5	2 546	12 050
Sum immaterielle eiendeler		2 546	12 050
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	120 928	13 437
Sum varige driftsmidler		120 928	13 437
Sum anleggsmidler		123 474	25 487
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		13 341 444	12 702 818
Andre fordringer	7	49 644 057	46 618 529
Sum fordringer		62 985 501	59 321 347
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	1 779 225	2 803 917
Sum omløpsmidler		64 764 726	62 125 264
Sum eiendeler		64 888 200	62 150 751

Penneo document key: 6Z50U-6E575-174ZP-TNIG0-E76XD-PCOW5



## Arla Foods AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	6, 9	500 000	500 000
Overkurs	6	1 100 000	1 100 000
Sum innskutt egenkapital		<u>1 600 000</u>	<u>1 600 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	6	44 481 070	37 160 661
Sum opptjent egenkapital		<u>44 481 070</u>	<u>37 160 661</u>
Sum egenkapital		<u>46 081 070</u>	<u>38 760 661</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	7	8 022 523	12 100 264
Betalbar skatt	5	2 039 838	1 397 408
Skyldige offentlige avgifter		3 046 643	2 968 424
Annen kortsiktig gjeld	7	5 698 126	6 923 994
Sum kortsiktig gjeld		<u>18 807 130</u>	<u>23 390 090</u>
Sum gjeld		<u>18 807 130</u>	<u>23 390 090</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>64 888 200</u>	<u>62 150 751</u>

Oslo, 30. juni 2023

\_\_\_\_\_  
Rasmus Malmbak Kjeldsen  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Jan Najbjerg Poulsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Yngvar Egge  
Daglig leder

Side 6



## Arla Foods AS

### Kontantstrømoppstilling

	Note	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		9 294 349	6 361 675
Periodens betalte skatt		-1 317 650	-735 535
Ordinære avskrivninger		5 759	5 759
Endring i kundefordringer		-638 626	-1 665 473
Endring i leverandørgjeld		-4 077 741	-4 376 475
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-4 177 532	-821 569
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>-911 441</u>	<u>-1 231 618</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-113 250	-19 196
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-113 250</u>	<u>-19 196</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>0</u>	<u>0</u>
Netto endring i likvider i året		-1 024 691	-1 250 814
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		<u>2 803 917</u>	<u>4 054 730</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12		<u>1 779 226</u>	<u>2 803 916</u>

Penneo document key: 6Z50U-6E575-174ZP-TNIG0-E76XD-PCOW5



## Arla Foods AS

---

### Noter til regnskapet for 2022

#### NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Provisjonsinntekter inntektsføres en gang i måneden basert på oppgjør fra morselskap.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

##### *Pensjoner*

Pensjonsforpliktelser er en innskuddsordning og kostnadsføres løpende.

##### *Skatter*

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

##### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Penneo document key: 6Z50U-6E575-174ZP-TNIG0-E76XD-PCOW5



## Arla Foods AS

### Noter til regnskapet for 2022

#### NOTE 2 - SALGSINNEKTER

Selskapets salgsinntekter består i all hovedsak av salg til distributør og agentkommisjon fra leverandør.

#### NOTE 3 - LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	12 374 559	12 284 570
Indirekte lønnskostnader	67 934	64 030
Arbeidsgiveravgift	1 970 490	2 026 674
Pensjonskostnader	442 150	608 914
Andre ytelser	1 697 127	1 317 043
Sum	<u>16 552 260</u>	<u>16 301 231</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 16 årsverk.

#### Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
	1 635 332	40 150	179 730

Det har ikke vært utbetalt honorar til selskapets styre i 2022.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har innskuddsplaner i samsvar med lov om innskuddspensjon i arbeidsforhold. Innskuddsplanen omfatter alle arbeidstakere i selskapet som er obligatorisk trygdet etter bestemmelsen i lov om folketrygd, og utgjør 4% av lønnen mellom 1G og 12G. Pr 31.12.2022 var det i gjennomsnitt 16 medlemmer i ordningen.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2022	2021
Revisjon	31 054	30 010
Andre tjenester	75 780	87 100

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



**Arla Foods AS**

---

**Noter til regnskapet for 2022**

**NOTE 4 - VARIGE DRIFTSMIDLER**

	<b>Inventar</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01.22	19 195	19 195
Tilgang kjøpte driftsmidler	113 250	113 250
<hr/> Anskaffelseskost 31.12.22	<hr/> 132 445	<hr/> 132 445
Akk.avskrivning 31.12.22	-11 518	-11 518
<hr/> Balansført pr. 31.12.22	<hr/> 120 927	<hr/> 120 927
Årets avskrivninger	5 759	5 759

Penneo document key: 6Z50U-6E575-174ZP-TNIG0-E76XD-PC0W5



## Arla Foods AS

## Noter til regnskapet for 2022

## NOTE 5 - SKATT

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Betalbar skatt	2 039 838	1 397 408
For mye (lite) avsatt tidligere år	-79 758	0
Endring utsatt skatt	9 504	3 012
Årets totale skattekostnad	<u>1 969 584</u>	<u>1 400 420</u>
 <i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	9 294 349	6 361 675
Permanente forskjeller	19 297	3 873
Endring i midlertidige forskjeller	-43 201	-13 692
Årets skattegrunnlag	<u>9 270 445</u>	<u>6 351 856</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag (22 % i fjor)	2 039 498	1 397 408
 <i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Driftsmidler inkl goodwill	-11 571	-54 771
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-11 571</u>	<u>-54 771</u>
 Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-2 546	-12 050
 <i>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt</i>	<b>2022</b>	
22% skatt av resultat før skatt	2 044 757	
For mye/lite avsatt tidligere år	-79 758	
Permanente forskjeller (22%)	4 245	
Beregnet skattekostnad	<u>1 969 244</u>	
 Effektiv skattesats *)	22 %	

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

## NOTE 6 - EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.22	500 000	1 100 000	37 160 661	38 760 661
Årsresultat	0	0	7 324 765	7 324 765
Andre endringer	0	0	-4 356	-4 356
Egenkapital 31.12.22	<u>500 000</u>	<u>1 100 000</u>	<u>44 481 070</u>	<u>46 081 070</u>

Side 12



## Arla Foods AS

### Noter til regnskapet for 2022

#### NOTE 7 - MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN OG TILKNYTTET SELSKAP

<i>Fordringer</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Kortsiktige fordringer	48 849 811	45 506 225
<i>Gjeld</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Leverandørgjeld	-1 970 916	0
Annen kortsiktig gjeld	-1 710 568	-2 327 297
Sum	<u>-3 681 484</u>	<u>-2 327 297</u>

Kjøp av varer skjer i hovedsak fra selskap i konsernet. Selskapet er deltaker i en konsernkontoordning der Arla Foods A/S har kontoforholdet mot banken. Innestående i ordningen er klassifisert som andre kortsiktige fordringer i regnskapet.

#### NOTE 8 - BANKINNSKUDD

	<b>2022</b>
Bundne skattetrekkmidler utgjør	1 779 225

#### NOTE 9 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balanseført</b>
Aksjer	500	1 000	500 000

Arla Foods AS eies i sin helhet av Arla Foods Amba. Morselskapets forretningskontor ligger i Skanderborgvej 277, 8260 Viby Jylland, Danmark

Penneo document key: 6Z50U-6E575-174ZP-TNIG0-E76XD-PCOW5



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Jan Najbjerg Poulsen

Styremedlem

På vegne av: Arla Foods AS

Serienummer: 0b7be7b4-2967-4c7e-8efb-d13439148167

IP: 212.222.xxx.xxx

2023-06-30 12:12:05 UTC



## Rasmus Malmbak Kjeldsen

Styreleder

På vegne av: Arla Foods AS

Serienummer: 8d2e7aec-a753-42e3-8d56-a786c0f4f26a

IP: 2.104.xxx.xxx

2023-06-30 12:23:07 UTC



## Yngvar Egge

Daglig leder

På vegne av: Arla Foods AS

Serienummer: 9578-5998-4-1468879

IP: 81.166.xxx.xxx

2023-06-30 14:16:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 6Z5OU-6E575-174ZP-TNIG0-E76XD-PCOW5

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Gudbrandsdalsvegen 188  
2619 Lillehammer

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Arla Foods AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Arla Foods AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better  
working world

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Lillehammer, 3. juli 2023  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Rune J. Baukhol  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Arla Foods AS 2022

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Perneo document key: YB0ZL-GQNS3-B64OO-8WPI7-20865-MOBDS



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Rune Johannes Baukhol

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5999-4-1261839

IP: 82.164.xxx.xxx

2023-07-03 14:29:52 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: YB0ZL-GQNS3-B6400-8WP17-20865-M0BDS

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>