



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 229 719  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AFRY NORWAY AS  
Forretningsadresse: Lilleakerveien 8  
0283 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Christopher Klepsland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	713 842 593	873 917 989
Annen driftsinntekt		188 468	1 668 349
<b>Sum inntekter</b>		<b>714 031 061</b>	<b>875 586 338</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		172 797 004	204 919 174
Lønnskostnad	4	413 023 164	530 155 869
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	15 975 009	17 337 444
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6		
Annen driftskostnad	4	128 666 970	145 934 184
<b>Sum kostnader</b>		<b>730 462 147</b>	<b>898 346 672</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-16 431 086</b>	<b>-22 760 335</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	334 278	162 863
Annen renteinntekt	7	747	
Annen finansinntekt	7	809 269	2 577 387
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 144 294</b>	<b>2 740 250</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	4 835 458	3 429 266
Annen rentekostnad	7	3 311	
Annen finanskostnad	7	554 278	1 233 090
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 393 047</b>	<b>4 662 356</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-4 248 753</b>	<b>-1 922 106</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-20 679 839</b>	<b>-24 682 441</b>
Skattekostnad på resultat	8	-1 449 056	-1 744 552
<b>Årsresultat</b>	9	<b>-19 230 783</b>	<b>-22 937 889</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-19 230 783</b>	<b>-22 937 889</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-19 230 783</b>	<b>-22 937 889</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		8 178 222	4 769 200
Overført fra annen egenkapital		-27 409 005	-27 707 089
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-19 230 783</b>	<b>-22 937 889</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	5		
Konsesjoner, patenter o.l.	5	1 131 273	2 175 525
Utsatt skattefordel	8	11 983 272	8 213 038
Goodwill	5	16 406 477	30 400 043
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>29 521 022</b>	<b>40 788 605</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6	543 611	866 378
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	849 281	1 503 188
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 392 891</b>	<b>2 369 566</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10		
Investering i annet foretak i samme konsern	10		
Lån til foretak i samme konsern	10		
Investeringer i tilknyttet selskap	10		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	10		
Andre langsiktige fordringer	11		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>30 913 913</b>	<b>43 158 171</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	153 861 162	188 883 566
Andre kortsiktige fordringer	11	109 192 176	89 719 000
<b>Sum fordringer</b>	11	<b>263 053 337</b>	<b>278 602 565</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12		
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>263 053 338</b>	<b>278 602 566</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>293 967 251</b>	<b>321 760 737</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13	4 901 182	7 207 621
Overkurs		73 949 673	108 749 519
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>78 850 856</b>	<b>115 957 141</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		17 210 194	-36 253 868
Udisponert resultat			
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>17 210 194</b>	<b>-36 253 868</b>
<b>Sum egenkapital</b>	9	<b>96 061 050</b>	<b>79 703 273</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	14		
Obligasjonslån	14		
Gjeld til kredittinstitusjoner	11, 14		
Øvrig langsiktig gjeld	11, 14	30 000 000	30 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	14	<b>30 000 000</b>	<b>30 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>30 000 000</b>	<b>30 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	20 050 730	38 351 216
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter		64 830 586	73 024 871
Annen kortsiktig gjeld	11, 12	83 024 883	100 681 376
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>167 906 199</b>	<b>212 057 463</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>197 906 199</b>	<b>242 057 463</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>293 967 250</b>	<b>321 760 736</b>



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

# Årsregnskap 2024

## AFRY Norway AS

**Org.nr.: 915 229 719**



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

### RESULTATREGNSKAP

#### AFRY NORWAY AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt	3	713 842 593	873 917 989
Annen driftsinntekt		188 468	1 668 349
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>714 031 061</b>	<b>875 586 338</b>
Varekostnad		172 797 004	204 919 174
Lønnskostnad	4	413 023 164	530 155 869
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	15 975 009	17 337 444
Annen driftskostnad	4	128 666 970	145 934 184
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>730 462 147</b>	<b>898 346 672</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-16 431 086</b>	<b>-22 760 335</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	334 278	162 863
Annen renteinntekt	7	747	0
Annen finansinntekt	7	809 269	2 577 387
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	4 835 458	3 429 266
Annen rentekostnad	7	3 311	0
Annen finanskostnad	7	554 278	1 233 090
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-4 248 753</b>	<b>-1 922 106</b>
Resultat før skattekostnad		-20 679 839	-24 682 441
Skattekostnad på resultat	8	-1 449 056	-1 744 552
<b>Resultat</b>		<b>-19 230 783</b>	<b>-22 937 889</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>9</b>	<b>-19 230 783</b>	<b>-22 937 889</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt konsernbidrag		8 178 222	4 769 200
Overført fra annen egenkapital		27 409 005	27 707 089
<b>Sum overføringer</b>		<b>-19 230 783</b>	<b>-22 937 889</b>

AFRY NORWAY AS

SIDE 2



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

## BALANSE

### AFRY NORWAY AS

EIENDELER	Note	2024	2023
<strong>ANLEGGSMIDLER</strong>			
<strong>IMMATERIELLE EIENDELER</strong>			
Konsesjoner, patenter o.l.	5	1 131 273	2 175 525
Utsatt skattefordel	8	11 983 272	8 213 038
Goodwill	5	16 406 477	30 400 043
<strong>Sum immaterielle eiendeler</strong>		<strong>29 521 022</strong>	<strong>40 788 605</strong>
<strong>VARIGE DRIFTSMIDLER</strong>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6	543 611	866 378
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	849 281	1 503 188
<strong>Sum varige driftsmidler</strong>		<strong>1 392 891</strong>	<strong>2 369 566</strong>
<strong>Sum anleggsmidler</strong>		<strong>30 913 913</strong>	<strong>43 158 171</strong>
<strong>OMLØPSMIDLER</strong>			
<strong>FORDRINGER</strong>			
Kundefordringer	10	153 861 162	188 883 566
Andre kortsiktige fordringer	11	109 192 176	89 719 000
<strong>Sum fordringer</strong>	<strong>11</strong>	<strong>263 053 337</strong>	<strong>278 602 565</strong>
<strong>Sum omløpsmidler</strong>		<strong>263 053 338</strong>	<strong>278 602 566</strong>
<strong>Sum eiendeler</strong>		<strong>293 967 251</strong>	<strong>321 760 737</strong>

AFRY NORWAY AS

SIDE 3



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

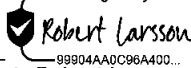
## BALANSE

### AFRY NORWAY AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	13	4 901 182	7 207 621
Overkurs		73 949 673	108 749 519
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>78 850 856</b>	<b>115 957 141</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		17 210 194	-36 253 868
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>17 210 194</b>	<b>-36 253 868</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>96 061 050</b>	<b>79 703 273</b>
<b>GJELD</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	11, 14	30 000 000	30 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>14</b>	<b>30 000 000</b>	<b>30 000 000</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld	10	20 050 730	38 351 216
Skyldig offentlige avgifter		64 830 586	73 024 871
Annen kortsiktig gjeld	11, 12	83 024 883	100 681 376
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>167 906 199</b>	<b>212 057 463</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>197 906 199</b>	<b>242 057 463</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>293 967 250</b>	<b>321 760 736</b>

Oslo, 24.06.2025

Styret i AFRY Norway AS

DocuSigned by:  
  
99904AA0C96A400...  
Lars Mats Robert Larsson  
styreleder

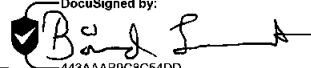
DocuSigned by:  
  
959A9967BD584D7...  
Linda Therese Pålsson  
styremedlem

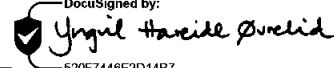
DocuSigned by:  
  
8861606F8B264E7...  
Susan Gustafsson  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
31DD8834F392494...  
Christopher Klepsland  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
EA4CAAFF81C446C...  
Trine Anestad Rør  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
A32AC52F05BF4E2...  
Bo Erik Sandström  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
443AAA89C8C54DD...  
Bård Lindqvist  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
520F7446F2D14B7...  
Yngvil Hareide Øvreid  
styremedlem

AFRY NORWAY AS

SIDE 4



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

### AFRY NORWAY AS

	Note	2024	2023
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		-20 679 839	-24 682 441
Ordinære avskrivninger		15 975 009	17 337 444
Endring i kundefordringer		35 022 404	-22 839 742
Endring i leverandørgjeld		-18 300 486	-973 261
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-18 369 707	49 625 853
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-6 352 618</b>	<b>18 467 853</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		150 118	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		110 636	1 167 743
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>39 482</b>	<b>-1 167 743</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetalinger av konsernbidrag		6 114 358	15 831 858
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-6 114 358</b>	<b>-15 831 858</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-12 427 494	1 468 252
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		10 483 674	9 015 422
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>-1 943 820</b>	<b>10 483 674</b>

Selskapet inngår i en konsernkontoordning. Denne presenteres som en annen kortsiktig fordring/gjeld i balansen, men inngår som en del av beholdning bankinnskudd i presentasjon av kontantstrøm. Konsernkontoordningen er beskrevet nærmere i Note 12.



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

AFRY NORWAY AS

915 229 719

## AFRY Norway AS

### Noter til årsregnskapet 2024

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Bruk av estimater

AFRY NORWAY AS

SIDE 6



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

## AFRY NORWAY AS

915 229 719

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### Inntekter - Anleggskontrakter

Foretakets virksomhet består hovedsakelig i utførelse av konsulenttjenester med varighet fra noen måneder til flere år. Fakturering skjer månedlig og er i normal takt med utførelsen av arbeidet. Det fremkommer også avvikende fakturerings- og betalingsplaner.

For prosjekter anvendes løpende inntektsføring. Dette innebærer at inntektsføringen skjer i henhold til fullføringsgraden etterhvert som arbeidet utføres. Det vil si at opparbeidet andel av prosjektets forventede fortjeneste tas til inntekt. Fullføringsgraden fastsettes på grunnlag av utført produksjon.

For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart. Omtvistede krav inntektsføres først når de er avgjort eller sikre.

### Direkte prosjektkostnader

Direkte kostnader, herunder innleie av konsulenter og andre direkte kostnader vedrørende prosjektleveranser presenteres som varekostnad i resultatoppstillingen.

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

### Fisjon

AFRY Norway AS har vært overdragende selskap i en fisjon i 2024. Overtakende selskap er Advansia AS som er et søsterselskap til AFRY Norway AS. Enheten Digital Services ble fisjonert ut av AFRY Norway AS og fusjonerte med Advansia AS. Fisjonen er gjennomført som en "fisjonfusjon" med regnskaps- og skattemessig kontinuitet. Fisjonen er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2024.

## Note 2 Konserntilknytning

AFRY Norway AS inngår i det svenske AFRY-konsernet.

Konsernregnskap kan fremskaffes fra:

AFRY AB  
Frösundaleden 2  
S-169 99 Stockholm  
SVERIGE

AFRY NORWAY AS

SIDE 7



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

**AFRY NORWAY AS** **915 229 719**

## Note 3 Salgsinntekter

	2024	2023
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>		
Tekniske konsulenttjenester	713 842 593	873 917 989
<b>Sum</b>	<b>713 842 593</b>	<b>873 917 989</b>
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	699 033 593	849 731 989
Sverige	5 629 000	16 539 000
Danmark	7 707 000	6 801 000
Finland	552 000	846 000
Sveits	921 000	
<b>Sum</b>	<b>713 842 593</b>	<b>873 917 989</b>

## Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	324 311 464	422 410 550
Arbeidsgiveravgift	53 935 242	69 677 223
Pensjonskostnader	23 384 703	29 612 753
Andre ytelser	11 391 754	8 455 343
<b>Sum</b>	<b>413 023 164</b>	<b>530 155 869</b>

**Antall årsverk** 390 469

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

Selskapet har ingen daglig leder.

### LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDENDE PERSONER, AKSJEIEIERE M.V.

Det er ikke ytt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder, styret eller andre nærstående parter i 2024.

### REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 817 717 eks. mva. I løpet av regnskapsåret ha selskapet byttet revisor. Revisjonstjenester har blitt levert av to forskjellige revisjonsselskaper i perioden. Kostnadene er fordelt som følger: KPMG AS 68 717,- og Deloitte AS 749 000.

AFRY NORWAY AS

SIDE 8



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

AFRY NORWAY AS

915 229 719

## Note 5 Immaterielle eiendeler

	Immaterielle eiendeler	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	13 219 519	168 662 984	181 882 503
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>13 219 519</b>	<b>168 662 984</b>	<b>181 882 503</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	12 088 246	152 256 507	164 344 753
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>1 131 273</b>	<b>16 406 477</b>	<b>17 537 750</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	11 043 994	138 262 941	149 306 935
Årets avskrivninger	1 044 252	13 993 566	15 037 818
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024</b>	<b>12 088 246</b>	<b>152 256 507</b>	<b>164 344 753</b>

Økonomisk levetid

0-10 år

10 år

Avskrivningsplan

Lineær

Lineær

Goodwill blir avskrevet over 10 år grunnet en forventet inntjening knyttet til goodwill posten som strekker seg over en lengre periode enn 5 år.

## Note 6 Varige driftsmidler

	Innredning fremmed bygg	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	1 991 683	7 122 463	9 114 146
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	110 636	110 636
Avgang solgte driftsmidler	-120 451	-196 197	-316 648
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>1 871 232</b>	<b>7 036 902</b>	<b>8 908 134</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	1 327 620	6 187 622	7 515 242
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>543 611</b>	<b>849 281</b>	<b>1 392 892</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	1 125 305	5 619 275	6 744 580
Årets avskrivninger	260 136	677 055	937 191
Avgang	-57 821	-108 708	-166 529
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024</b>	<b>1 327 620</b>	<b>6 187 622</b>	<b>7 515 242</b>

Økonomisk levetid

6-10 år

3-5 år

Avskrivningsplan

Lineær

Lineær

AFRY NORWAY AS

SIDE 9



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

## AFRY NORWAY AS

915 229 719

### Note 7 Poster som er slått sammen i regnskapet

<b>Finansinntekter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	334 278	162 863
Annen renteinntekt	747	10 464
Annen finansinntekt (agio)	809 269	2 566 923
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>1 144 294</b>	<b>2 740 250</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	4 835 458	3 429 266
Annen rentekostnad	3 311	0
Annen finanskostnad (disagio)	360 478	590 121
Annen finanskostnad	193 801	642 970
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>5 393 047</b>	<b>4 662 356</b>

AFRY NORWAY AS

SIDE 10



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

AFRY NORWAY AS

915 229 719

## Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	2 321 178	1 364 560
Endring i utsatt skattefordel	-3 770 234	-3 109 112
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-1 449 056</b>	<b>-1 744 552</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-20 679 839	-24 682 441
Permanente forskjeller	14 038 517	16 664 462
Endring i midlertidige forskjeller	17 126 223	14 132 338
Avgitt konsernbidrag	-10 484 900	-6 114 359
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	2 306 678	1 345 159
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-2 306 678	-1 345 159
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-20 679 839	-24 682 441
Beregnet skatt av resultat før skatt	-4 549 565	-5 430 137
Skatteeffekt av permanente forskjeller	3 088 474	3 666 182
<b>Sum</b>	<b>-1 461 091</b>	<b>-1 763 955</b>
Effektiv skattesats	7,1 %	7,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-13 509 441	-12 107 930	1 401 511
Fordringer	-16 897 037	-5 975 596	10 921 442
Avsetninger mv	-24 062 940	-19 259 669	4 803 271
<b>Sum</b>	<b>-54 469 418</b>	<b>-37 343 195</b>	<b>17 126 223</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-54 469 418</b>	<b>-37 343 195</b>	<b>17 126 223</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-11 983 272</b>	<b>-8 215 503</b>	<b>3 767 769</b>

AFRY NORWAY AS

SIDE 11



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

**AFRY NORWAY AS**

**915 229 719**

**Note 9 Egenkapital**

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2023	7 207 621	108 749 519	-36 253 868	79 703 273
Årets resultat			-19 230 783	-19 230 783
Fisjon DS	-2 306 439	-34 799 846	11 562 827	-25 543 458
Hedging Reserve		0	83 801	83 801
Konsernbidrag mottatt			69 226 440	69 226 440
Konsernbidrag avgitt			-8 178 222	-8 178 222
<b>Pr 31.12.2024</b>	<b>4 901 182</b>	<b>73 949 673</b>	<b>17 210 195</b>	<b>96 061 051</b>

AFRY NORWAY AS

SIDE 12



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

AFRY NORWAY AS

915 229 719

**Note 10 - Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter**

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon/transaksjonsgruppe	Titleres resultatligning	Motpart	Forhold til motparten	2024	2023
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	Akronis AS	skatte	67 800 000	83 351 000
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	AF Infrastructure AB	skatte	2 728 000	2 154 000
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	AFRY AB	skatte	6 005 000	132 000
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	AFRY Danmark AS	ultimatte mer	138 000	-
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	AFRY Management Consulting	skatte	1 646 000	6 649 000
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	Galliford Paulidan Architects AS	skatte	11 777 000	15 199 000
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	AFRY Consult AS	skatte	372 000	1 235 000
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	AFRY Group Norway AS	mer	555 000	846 000
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	AFRY Finland Oy	skatte	1 632 000	-
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	AFRY Schweiz AG	skatte	1 846 000	2 352 000
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	AFRY X AB	skatte	922 000	54 000
Konsulentinngjennsettelse	Inntekter	AF Digital Solutions AB	skatte	95 463 000	11 948 000
<b>Sum inntekter</b>				<b>124 282 000</b>	
Kostnader	Kostnader	Akronis AS	skatte	9 817 000	17 726 000
Kostnader	Kostnader	AFRY X AB	skatte	29 627 000	-
Kostnader	Kostnader	AFRY Danmark AS	skatte	6 392 000	10 367 000
Kostnader	Kostnader	AFRY Finland Oy	skatte	-	7 000
Kostnader	Kostnader	AFRY Schweiz AG	skatte	129 000	-
Kostnader	Kostnader	AF Digital Solutions AB	skatte	7 943 000	2 840 000
Kostnader	Kostnader	AF Infrastructure AB	skatte	6 306 000	8 507 000
Kostnader	Kostnader	Galliford Paulidan Architects AS	skatte	1 49 000	-40 000
Kostnader	Kostnader	AF Industry AB	skatte	8 598 000	6 438 000
Kostnader	Kostnader	Concept Architecture each Design AF AB	skatte	10 000	6 000
Kostnader	Kostnader	AFRY Consult AS	skatte	15 156 000	10 024 000
Kostnader	Kostnader	AFRY Group Norway AS	mer	21 122 000	26 810 000
Kostnader	Kostnader	AFRY Group Norway AS	mer	23 965 000	13 960 000
Kostnader	Kostnader	AFRY AB	ultimatte mer	19 335 000	19 335 000
Kostnader	Kostnader	AFRY Group Norway AS	mer	3 427 000	18 035 000
Kostnader	Kostnader	AFRY AB	ultimatte mer	132 638 000	144 646 000
<b>Sum kostnader</b>				<b>132 638 000</b>	
Rentelinntekter	Finans	AFRY AB	ultimatte mer	343 000	-
Rentekostnader	Finans	AFRY AB	ultimatte mer	-4 907 000	-3 528 000
<b>Sum finans</b>				<b>-4 564 000</b>	<b>-3 428 000</b>

AFRY NORWAY AS

SIDE 13



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

AFRY NORWAY AS

915 229 719

**Note 10 - Fortsetter**  
**Mellomværende med nærstående parter:**

Møtpart	Forhold til mottakeren		Kundefordringer		Andre fordringer	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
AFRY AB						
Arkansa AS	ultimete mot	19 000	1 268 000	1 178 000	12 609 000	
AFRY Denmark AS	søster	2 104 000	1 030 000	69 226 446		
AFRY Finland Oy	søster	-33 000				
AFRY Schweiz AG	søster	241 000	11 000			
AF-Industry AB	søster	208 000	-			
AF-Infrastructure AB	søster	36 000	-4 359 000			
AFRY Group Norway AS	søster	323 000	559 000			
Gatlibak Paktum Architects Norge AS	mor	39 000	32 000			
AFRY X AB	søster	34 000	4 186 000			
AFRY Consull AS	søster	88 000	624 000			
AF Digital Solutions AB	søster	488 000	578 000			
<b>Sum</b>		<b>3 741 000</b>	<b>3 721 000</b>	<b>70 401 440</b>	<b>12 009 000</b>	

Møtpart	Levingsgjeld		Amen kortsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
AFRY AB				
AFRY Denmark AS	ultimete mot	4 331 000	5 188 000	30 287 000
AF-Industry AB	søster	294 000	535 000	
AFRY CZ	søster	1 325 000	1 103 000	
AF Digital Solutions AB	søster	30 000		
Arkansa AS	søster	727 000	657 000	
AF-Infrastructure AB	søster	423 000	668 000	9 060 000
AFRY Group Norway AS	mor	1 003 000	1 570 000	
AFRY CZ s.r.o	søster	-692 000	524 000	10 484 900
AFRY Consull AS	søster	1 957 000	30 000	
<b>Sum</b>		<b>9 398 000</b>	<b>10 665 000</b>	<b>52 774 900</b>

AFRY NORWAY AS

SIDE 14



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

**AFRY NORWAY AS**

**915 229 719**

## Note 11 Anleggskontrakter

	2024	2023
<b>Spesifikasjon av anleggskontrakter</b>		
Opptjent ikke fakturert inntekt	51 023 669	67 220 012
Forskuddsfakturert produksjon	-16 154 789	-26 757 307
Honorarreserve avsatt	-22 070 662	-19 172 629
<b>Sum</b>	<b>12 798 218</b>	<b>21 290 076</b>

## Note 12 Bankinnskudd

Selskapet har per 31.12.2024 ingen bundne bankmidler. Selskapet har skattetrekksgaranti hos SEB Bank på MNOK 25.

Selskapet inngår i en konsernkontoordning. Bankinnskudd i denne ordningen er klassifisert som en annen kortsiktig fordring i balansen, men inngår i beholdningen av bankinnskudd i presentasjon av kontantstrøm.

## Note 13 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i AFRY Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	144 000	34,0360	4 901 182
<b>Sum</b>	<b>144 000</b>	<b>34</b>	<b>4 901 182</b>

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Oversikt over de største aksjonærene pr. 31.12.2024:

	Ordinære	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
AFRY Group Norway AS	144 000	144 000	100 %	100 %
<b>Sum</b>	<b>144 000</b>	<b>144 000</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

AFRY NORWAY AS

SIDE 15



DocuSign Envelope ID: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A

**AFRY NORWAY AS**

**915 229 719**

**Note 14 Langsiktig gjeld**

**Langsiktig gjeld**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Gjeld til AFRY AB	30 000 000	30 000 000
<b>Sum</b>	<b>30 000 000</b>	<b>30 000 000</b>

AFRY NORWAY AS

SIDE 16



## Certificate Of Completion

Envelope Id: 33ED6CB7-C738-4E61-982A-D22CE6652F4A  
Subject: Complete with DocuSign: AFRY\_Norway\_AS\_Årsregnskap\_2024.pdf  
Source Envelope:  
Document Pages: 16 Signatures: 8  
Certificate Pages: 4 Initials: 0  
AutoNav: Enabled  
Envelopeld Stamping: Enabled  
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:  
Sjur Molstad  
Sweden  
Sweden, 11  
sjur.molstad@afry.com  
IP Address: 81.175.57.4

## Record Tracking

Status: Original  
6/24/2025 3:52:16 PM

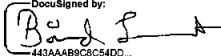
Holder: Sjur Molstad  
sjur.molstad@afry.com

Location: DocuSign

## Signer Events

Bård Lindqvist  
baard.lindqvist@afry.com  
Senior Architect/Senior Advisor  
AFRY Norway AS  
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

## Signature

DocuSigned by:  
  
443AAAB8C8C54DD...

## Timestamp

Sent: 6/24/2025 3:58:42 PM  
Viewed: 6/24/2025 9:51:20 PM  
Signed: 6/24/2025 9:52:59 PM

## Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/>  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02 S11

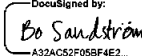
## Authentication Details

Identity Verification Details:  
Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Norway  
Transaction Unique ID: e92e262c-d480-5a5b-9984-96364deff2d4  
Country or Region of ID: NO  
Result: Passed  
Performed: 6/24/2025 9:50:40 PM

## Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Bo Sandström  
bo.sandstrom@afry.com  
Executive Vice President and CFO  
AFRY AB (publ)

DocuSigned by:  
  
A32AC52F059F4E2...

Sent: 6/24/2025 3:58:42 PM  
Viewed: 6/24/2025 6:35:46 PM  
Signed: 6/24/2025 6:35:58 PM

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 81.226.51.170

## Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/>  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02 S11

## Authentication Details



## Signer Events

## Signature

## Timestamp

### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 531c6d9b-73e9-528e-a191-e6787e3191ed  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 6/24/2025 6:35:31 PM

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Christopher Klepsland  
christopher.klepsland@advansia.no  
VP and Head of Division Infrastructure Norway &  
Country Manager Norway  
Advansia AS  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None), Digital Certificate

DocuSigned by:  
*Christopher Klepsland*  
31DD8834F392484...

Sent: 6/24/2025 3:58:43 PM  
Viewed: 6/25/2025 11:07:34 PM  
Signed: 6/25/2025 11:08:10 PM

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 193.75.60.45

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client  
ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA -  
SI1

Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>

### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Norway  
Transaction Unique ID: 6034b62a-5b9a-53c6-bc0d-9d776afa8095  
Country or Region of ID: NO  
Result: Passed  
Performed: 6/25/2025 11:07:15 PM

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Linda Pålsson  
linda.palsson@afry.com  
President and CEO

DocuSigned by:  
*Linda Pålsson*  
959A6967E05B4D7...

Sent: 6/24/2025 3:58:43 PM  
Viewed: 6/24/2025 10:41:25 PM  
Signed: 6/24/2025 10:41:45 PM

AFRY Sweden AB  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None), Digital Certificate

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 31.15.50.221

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client  
ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA -  
SI1

Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>

### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 8966b7df-a5df-551c-bbc5-98b8c713f291  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 6/24/2025 10:41:09 PM

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign



## Signer Events

Robert Larsson  
robert.l.larsson@afry.com  
EVP and Head of Infrastructure  
AFRY Infrastructure AB

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>

### Authentication Details

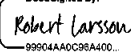
#### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 7c39a89b-a556-5c65-95fa-438441303f9b  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 6/25/2025 10:11:02 AM

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

## Signature

DocuSigned by:  
  
99904A40C98A400...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 194.103.247.33

## Timestamp

Sent: 6/24/2025 3:58:44 PM  
Viewed: 6/25/2025 10:11:18 AM  
Signed: 6/25/2025 10:12:17 AM

Susan Gustafsson  
susan.gustafsson@afry.com  
EVP, Group General Counsel  
AFRY AB (publ)

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate, Login with SSO

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>

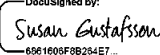
### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 99a079df-0146-58d0-b50d-bb675c6d3cd3  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 6/24/2025 4:19:48 PM

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

DocuSigned by:  
  
6561609F08254E7...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 194.103.247.33

Sent: 6/24/2025 3:58:44 PM  
Viewed: 6/24/2025 4:20:03 PM  
Signed: 6/24/2025 4:20:23 PM

Trine Røer  
trine.roer@afry.com  
Consultant  
AFRY Norway AS

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>

### Authentication Details

DocuSigned by:  
  
EA4CAAFF51C446C...

Signature Adoption: Uploaded Signature Image  
Using IP Address: 46.227.154.135

Sent: 6/24/2025 3:58:45 PM  
Viewed: 6/27/2025 9:27:25 AM  
Signed: 6/27/2025 9:27:46 AM



## Signer Events

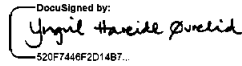
### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
 Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
 Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
 Identification Method: Electronic ID  
 Type of Electronic ID: BankID Norway  
 Transaction Unique ID: f6e33f72-1295-51db-9032-afd86e836457  
 Country or Region of ID: NO  
 Result: Passed  
 Performed: 6/27/2025 9:27:10 AM

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Yngvil Hareide Øvreid  
 yngvil.ovreid@afry.com  
 Consultant



Sent: 6/24/2025 3:58:45 PM  
 Viewed: 6/25/2025 8:36:02 AM  
 Signed: 6/25/2025 8:39:02 AM

AFRY Norway AS

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Adoption: Uploaded Signature Image  
 Using IP Address: 81.175.57.4

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
 Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuSign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuSign/2PSIGAES/SERVID02>  
 Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
 Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
 Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
 Identification Method: Electronic ID  
 Type of Electronic ID: BankID Norway  
 Transaction Unique ID: 94604cc6-c639-5927-8c9e-8d0fc2395d36  
 Country or Region of ID: NO  
 Result: Passed  
 Performed: 6/25/2025 8:35:38 AM

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

## In Person Signer Events

## Signature

## Timestamp

## Editor Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Agent Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Intermediary Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Certified Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Carbon Copy Events

## Status

## Timestamp

## Witness Events

## Signature

## Timestamp

## Notary Events

## Signature

## Timestamp

## Envelope Summary Events

## Status

## Timestamps

Envelope Sent Hashed/Encrypted  
 Certified Delivered Security Checked  
 Signing Complete Security Checked  
 Completed Security Checked

6/24/2025 3:58:45 PM  
 6/25/2025 8:36:02 AM  
 6/25/2025 8:39:02 AM  
 6/27/2025 9:27:46 AM

## Payment Events

## Status

## Timestamps



DocuSign Envelope ID: A44707F1-60D7-420A-A243-8CB8C5CC116B



Page 1/6

**Årsberetning 2024**

**for**

**AFRY Norway AS**



DocuSign Envelope ID: A44707F1-60D7-420A-A243-8CB8C5CC116B



Page 2/6

## Årsberetning 2024

### Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet ble etablert i 2015 og skiftet navn til AFRY Norway AS i 2020. Selskapet leverer multidisiplin rådgiving innen infrastruktur, bygg, industri og arkitektur. Selskapet har hovedkontor i Oslo og avdelingskontorer i Lillestrøm, Trondheim, Sandefjord, Bergen, Molde og Stavanger.

Virksomheten leverer rådgivning og prosjektering i fag innen bygg og infrastruktur. AFRY Norway AS jobber med hele bredden av landbaserte bygge- og infrastrukturprosjekter fra lokale by- og anleggsprosjekter til små og store formålsbygg. Sammen med totalentreprenør eller som enkeltstående rådgiver leverer vi tjenester til det norske offentlige og private markedet.

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultat- og balanseregnskap med tilhørende noter utfyllende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet. Selskapet har hatt en total reduksjon i omsetning på 18,5 %. Resultatgraden er på -2,2 % for 2024, mot tilsvarende -2,4 % for 2023. Selskapet har en egenkapitalandel på 33 %, og likviditetsgrad 1 er på 1,57. Resultat og omsetning i både 2023 og 2024 er påvirket av lav aktivitet i det privat finansierte bygg markedet. Driverne for redusert aktivitet har vært et høyere rente nivå, økte bygge- og materialkostnader, samt økonomisk usikkerhet. Dette har særlig påvirket boligbygging og aktiviteten i kontormarkedet. Det forventes fortsatt et krevende privatfinansierte byggmarked gjennom store deler av 2025. Gjennom 2024 og starten av 2025 er aktiviteten innenfor infrastruktur, næringsmiddel og pharma høy, og det forventes økt omsetning og resultat innenfor disse områdene.

Selskapets største forretningsområder er Transportation, Buildings og Food & Pharma. Tidligere Digital Services fusjonerte fra selskapet og fusjonerte med søsterselskapet Advansia AS i april 2024.

Forretningsområdet Buildings har operert i et krevende marked gjennom året 2024. Rammebetingelsene for det privatfinansierte byggmarkedet har vært påvirket av høye renter, inflasjon og økte byggekostander. Prispresset er høyt, oppdragstilfanget har dreid mot mindre prosjekter og andelen av langsiktige rammeavtaler har økt som samlet har resultert i svekket lønnsomhet.

Forretningsområdet har gjennom 2024 gjennomført omfattende forbedrings- og endringstiltak, blant annet med permitteringer for å konsolidere og stabilisere utviklingen og driften.

Investeringsnivået innenfor anlegg og infrastruktur har holdt seg stabilt i 2024. Det forventes fortsatt høyt aktivitetsnivå gjennom 2025 drevet av større offentlige investeringer. Også i markedet hvor Transportation opererer er konkurransen sterk både fra norske og internasjonale aktører.

Selskapets resultat før skatt ble i 2024 -20,7 MNOK, mens årsresultat ble -19,2 MNOK mot tilsvarende -24,6 MNOK og -22,9 MNOK for 2023. Resultatet inkluderer goodwill-amortisering 14 MNOK og netto finansposter på -4,2 MNOK. Det er en negativ kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter, og kontanter og kontantekvivalenter er redusert som en følge lavere aktivitet og krevende markedsforhold. Styret mener at årsregnskapet for 2024 gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.



### **Sentrale risikoer, usikkerhetsfaktorer og fremtidsutsikter**

Lavt investeringsnivå, forskjøvet reduksjon i rentenivå, og geopolitisk situasjon gir fortsatt usikkerhet rundt aktivitet og forventning om økt konkurranse og prispress. Konflikter eller tvister knyttet til prosjekter er også en risiko i et marked preget av noe lavere aktivitet enn normalt. Gjennom månedlig rapportering har ledelsen til enhver tid god oversikt over prosjektporteføljen.

### **Finansiell risiko**

Selskapet er ikke utsatt for kreditt risiko og renterisiko utover det som er normalt for denne type virksomhet i Norge. Selskapet er i liten grad eksponert for valutarisiko da selskapets virksomhet i all hovedsak foregår i lokal valuta. Selskapet er fullfinansiert av AFRY AB som er en sterk aktør i det svenske markedet.

### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter.**

Selskapet har ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

### **Fortsatt drift**

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

### **Arbeidsmiljø**

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt, og det er vår oppfatning at den generelle trivsel på arbeidsplassen god, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Sykefraværet i selskapet var på 6,3 % av total arbeidstid. Sykefravær følges månedlig i selskapet og det har i 2024 vært særlig fokus på å få sykemeldte raskt tilbake i arbeid. Styret anser dette som tilfredsstillende, og det er ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området.

### **Åpenhetsloven**

Redegjørelse for arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold blir gjort tilgjengelig på våre nettsider [AFRY.com/no-no](https://www.afry.com/no-no).

### **Tilstand for kjønnslikestilling**

Selskapet har ved utgangen av året 378 ansatte hvorav 151 er kvinner (40 %). Kvinneandelen i lederstillinger er 40 %, som er en økning mot 2023. Styret består av 4 kvinner og 4 menn. Selskapet arbeider aktivt i forhold til likestilling mellom kjønnene og praktiserer lik lønn for likt arbeid.

Gjennomsnittlig antall uker uttak av foreldrepermisjon er 22 uker for kvinner og 10 uker for menn i 2024.

Andel midlertidig ansatte er 4,76 % hvorav 16,67 % av disse er kvinner. Andel deltids ansatte er 7,41 % hvorav 60,71 % av disse er kvinner.



DocuSign Envelope ID: A44707F1-60D7-420A-A243-8CB8C5CC116B



Page 4/6

## Steg 1 – Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

AFRY arbeider kontinuerlig med å undersøke diskrimineringsrisikoer og hindre for likestilling.

Motsatsen til diskriminering er mangfold og inkludering. AFRY har en klar holdning til og nulltoleranse for diskriminering. I vår Code of Conduct, står det blant annet at selskapet er forpliktet til en ansvarlig, likeverdig og rettferdig prosess i ansettelser og karriereutvikling. Å jobbe for AFRY skal være givende og innholdsrikt, og vi er overbevist om at en mer forskjelligartet arbeidsplass gjør selskapet mer konkurransedyktig. Mangfold og inkludering er grunnlaget for vår personalpolitikk. Vi har nulltoleranse for diskriminering, og støtter like muligheter for våre arbeidssøkere og ansatte – uavhengig av etnisitet, religion, kjønn, alder, nasjonalitet, språk, politiske meninger, seksuell legning, sivilstand eller funksjonshemming. Vi krever at våre forretningspartnere respekterer de samme prinsippene.

Les mer om vår Code of Conduct på våre nettsider [afry.com/about-us/policies-management-system](https://afry.com/about-us/policies-management-system).

Forventninger til holdninger og adferd, for å sikre mangfold og inkludering og hindre diskriminering, er tydelig nedfelt i våre leder- og medarbeiderkriterier.

Modige ledere inkluderer og bruker kraften fra ulike kulturer, kjønn, bakgrunn og tro ved å:

- fremheve mangfold i alle sine former
- sørge for tydelighet i all kommunikasjon
- skape tilhørighet i våre team

Vi ønsker medarbeidere som:

- er modige, dedikerte lagspillere
- er aktive ambassadører for mangfold og inkludering
- skaper en kultur hvor konstruktive tilbakemeldinger er en naturlig del av arbeidshverdagen
- deler kunnskap, erfaringer og beste praksis i og mellom team, lokalt og globalt

## Steg 2 – Hva avdekket vi av risikoer for diskriminering og hindre for likestilling

Kriteriene nevnt ovenfor følges opp i den årlige utviklingssamtalen. Konkrete målinger på hvordan vi sikrer mangfold og inkludering og hindrer diskriminering gjøres i den årlige medarbeiderundersøkelsen. Resultatene fra 2024 viser at vi lykkes godt med dette arbeidet i arbeidshverdagen:

1 % oppgir å ha vært utsatt for mobbing/diskriminering eller trakassering på jobben.

*Undersøkelsen er anonym, så dette er ikke en måling som kan brukes for å følge opp konkrete saker/enkeltpersoner.*

- 94% opplever at alle ansatte har samme muligheter og plikter uansett kjønn, kjønnsidentitet eller -uttrykk, etnisitet, religion eller annet livssyn, funksjonshemming, seksuell legning eller alder.
- 96 % opplever å være respektert av sin leder.
- 94 % opplever å være respektert av sine kollegaer.
- 93 % opplever at de fritt kan uttrykke sine meninger i teamet.

AFRY har nulltoleranse for mobbing og trakassering og ut fra den lave prosentmessige andelen som oppgir at de blir utsatt for dette, mener vi at vi kan si at



vi har et godt og inkluderende arbeidsmiljø. Vi jobber i etterkant av medarbeiderundersøkelsen kvalitativt med å analysere årsaker, både med ansattrepresentanter, men først og fremst med alle våre medarbeidere i gjennomgang av resultatene og forståelsen av årsakene som ligger bak svarene/resultatene. Alle våre medarbeidere er altså involvert i analysen, og i å identifisere aktuelle tiltak. Disse tiltakene er konkrete for hver avdeling/hvert team, samtidig som aktuelle tiltak på tvers av virksomheten løftes og følges opp på høyeste aktuelle nivå.

I tillegg gjennomføres det case med diskriminering som tema på introduksjonsdagen, mangfold og inkludering er en egen modul i vårt lederutviklingsprogram og vi deltar aktivt både ifm. kvinnedagen og pride-arrangementer.

Kjønnsforskjeller som er beskrevet i avsnittet «Tilstand for kjønnslikestilling» viser en overvekt av menn i selskapet. HR-avdelingen arbeider kontinuerlig med å avdekke om det er risikoområder som gjør at vi ikke klarer å utjevne kjønnsbalansen i selskapet. Mye av dette arbeidet gjøres gjennom målrettet rekruttering. I AFRY ser vi historisk at det har vært vanskelig å rekruttere ønsket antall kvinner da ingeniørstudiene har vært dominert av menn. AFRY-konsernet har som mål å oppnå 40% kvinnelige ledere innen 2030, og vi ønsker at disse lederne vokser frem fra våre kvinnelige ansatte internt supplert med eksterne rekrutteringer.

### **Steg 3 – resultatet av arbeidet med likestilling og diskriminering**

Et av de sterkeste kjennetegn i vår kultur er opplevelsen våre medarbeidere har av å kunne være seg selv. Et av våre viktigste og mest langsiktige tiltak for å sikre inkludering og mangfold, er vår kulturbygging. Vi har fulgt en strategi om «Sammen skal vi bygge en kultur vi alle føler oss hjemme i». Resultater fra medarbeiderundersøkelser bekrefter at vi oppleves å være et arbeidssted hvor du kan være deg selv, bidra med din kompetanse og bli møtt med respekt – et godt fundament for å kunne si at vi er en inkluderende arbeidsplass med lav grad av diskriminering.

### **Ytre miljø**

Selskapet følger gjeldende bestemmelser, og virksomheten forurenser ikke det ytre miljø.

### **Styreansvarsforsikring**

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer.

### **Hendelser etter balansedagen**

Det er frem til avleggelse av årsregnskapet ingen vesentlige hendelser som har inntruffet.

### **Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering**

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2024 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Oversikt over disponering kommer frem av resultatregnskapet.



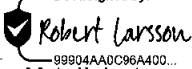
DocuSign Envelope ID: A44707F1-60D7-420A-A243-8CB8C5CC116B

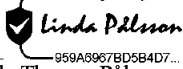


Page 6/6

24. juni 2025

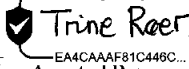
Styret i AFRY Norway AS

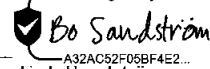
DocuSigned by:  
  
99904AA0C86A400...  
Lars Mats Robert  
Larsson  
Styreleder  
Chairman of the Board

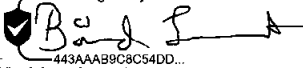
DocuSigned by:  
  
959A8967BD584D7...  
Linda Therese Pålsson  
Styremedlem  
Member of the Board

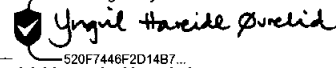
DocuSigned by:  
  
8961606F8B264E7...  
Susan Gustafsson  
Styremedlem  
Member of the Board

DocuSigned by:  
  
31DD8834F392494...  
Christopher Klepsland  
Styremedlem  
Member of the Board

DocuSigned by:  
  
EA4CAAFF81C446C...  
Trine Anestad Røer  
Styremedlem  
Member of the Board

DocuSigned by:  
  
A32AC52F05BF4E2...  
Bo Erik Sandström  
Styremedlem  
Member of the Board

DocuSigned by:  
  
443AAAB9C8C54DD...  
Bård Lindqvist  
Styremedlem  
Member of the Board

DocuSigned by:  
  
520F7446F2D1497...  
Yngvild Hareide Øvreli  
Styremedlem  
Member of the Board



## Certificate Of Completion

Envelope Id: A44707F1-60D7-420A-A243-8CB8C5CC116B  
Subject: Complete with DocuSign: Årsberetning\_AFRY\_Norway\_AS\_2024.pdf  
Source Envelope:  
Document Pages: 6 Signatures: 8  
Certificate Pages: 4 Initials: 0  
AutoNav: Enabled  
Envelopeld Stamping: Enabled  
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:  
Sjur Molstad  
Sweden  
Sweden, 11  
sjur.molstad@afry.com  
IP Address: 81.175.57.4

## Record Tracking

Status: Original  
6/24/2025 3:59:11 PM

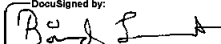
Holder: Sjur Molstad  
sjur.molstad@afry.com

Location: DocuSign

## Signer Events

Bård Lindqvist  
baard.lindqvist@afry.com  
Senior Architect/Senior Advisor  
AFRY Norway AS  
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

## Signature

DocuSigned by:  
  
443AAAB8C8C54DD...

## Timestamp

Sent: 6/24/2025 4:04:47 PM  
Viewed: 6/24/2025 9:54:19 PM  
Signed: 6/24/2025 9:54:37 PM

## Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/>  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02 SI1

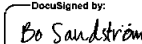
## Authentication Details

Identity Verification Details:  
Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Norway  
Transaction Unique ID: 606f4a11-5202-500c-b184-703005822021  
Country or Region of ID: NO  
Result: Passed  
Performed: 6/24/2025 9:54:01 PM

## Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Bo Sandström  
bo.sandstrom@afry.com  
Executive Vice President and CFO  
AFRY AB (publ)

DocuSigned by:  
  
A32AC52F059F4E2...

Sent: 6/24/2025 4:04:46 PM  
Viewed: 6/24/2025 6:37:32 PM  
Signed: 6/24/2025 6:37:43 PM

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 81.226.51.170

## Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/>  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02 SI1

## Authentication Details



## Signer Events

## Signature

## Timestamp

### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 85798b32-6d27-5c92-9f2a-5a2f323dff18  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 6/24/2025 6:37:18 PM

### Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign

Christopher Klepsland  
christopher.klepsland@advansia.no  
VP and Head of Division Infrastructure Norway &  
Country Manager Norway  
Advansia AS  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None), Digital Certificate

DocuSigned by:  
*Christopher Klepsland*  
31DD8834F392484...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 193.75.60.45

Sent: 6/24/2025 4:04:48 PM  
Viewed: 6/25/2025 11:05:28 PM  
Signed: 6/25/2025 11:06:14 PM

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Norway  
Transaction Unique ID: 69a48dec-a265-59c5-a376-c10d161b683c  
Country or Region of ID: NO  
Result: Passed  
Performed: 6/25/2025 11:05:13 PM

### Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign

Linda Pålsson  
linda.palsson@afry.com  
President and CEO  
AFRY Sweden AB  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None), Digital Certificate

DocuSigned by:  
*Linda Pålsson*  
959A6967E05B4D7...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 31.15.50.221

Sent: 6/24/2025 4:04:48 PM  
Viewed: 6/24/2025 10:40:09 PM  
Signed: 6/24/2025 10:40:35 PM

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: c4a05164-a027-5188-b0be-eb5a8783048d  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 6/24/2025 10:39:55 PM

### Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign



## Signer Events

Robert Larsson  
robert.l.larsson@afry.com  
EVP and Head of Infrastructure  
AFRY Infrastructure AB

Security Level: Email, Account Authentication  
(None), Digital Certificate

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>

### Authentication Details

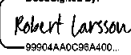
#### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 7f453566-318d-5bd5-a5ec-7e01e62a6154  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 6/25/2025 10:14:01 AM

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

## Signature

DocuSigned by:  
  
99904A40C98A400...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 194.103.247.33

## Timestamp

Sent: 6/24/2025 4:04:49 PM  
Viewed: 6/25/2025 10:14:15 AM  
Signed: 6/25/2025 10:15:17 AM

Susan Gustafsson  
susan.gustafsson@afry.com  
EVP, Group General Counsel  
AFRY AB (publ)

Security Level: Email, Account Authentication  
(None), Digital Certificate

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>

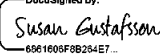
### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: be49296f-fce0-5fab-b707-9980bffa1bfd  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 6/24/2025 4:21:55 PM

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

DocuSigned by:  
  
6961609F08254E7...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 194.103.247.33

Sent: 6/24/2025 4:04:49 PM  
Viewed: 6/24/2025 4:22:07 PM  
Signed: 6/24/2025 4:22:22 PM

Trine Røer  
trine.roer@afry.com  
Consultant  
AFRY Norway AS

Security Level: Email, Account Authentication  
(None), Digital Certificate

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1  
Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docuign/2PSIGAES/SERVID02>

### Authentication Details

DocuSigned by:  
  
EA4CAAFF51C446C...

Signature Adoption: Uploaded Signature Image  
Using IP Address: 46.227.154.135

Sent: 6/24/2025 4:04:49 PM  
Viewed: 6/27/2025 9:26:22 AM  
Signed: 6/27/2025 9:26:35 AM



## Signer Events

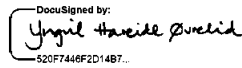
### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
 Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
 Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
 Identification Method: Electronic ID  
 Type of Electronic ID: BankID Norway  
 Transaction Unique ID: cc14bbf9-4ac4-5bbc-9746-a11800d24bd1  
 Country or Region of ID: NO  
 Result: Passed  
 Performed: 6/27/2025 9:25:57 AM

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Yngvil Hareide Øvreid  
 yngvil.ovreid@afry.com  
 Consultant



Sent: 6/24/2025 4:04:50 PM  
 Viewed: 6/25/2025 8:41:10 AM  
 Signed: 6/25/2025 8:43:27 AM

AFRY Norway AS

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Adoption: Uploaded Signature Image  
 Using IP Address: 81.175.57.4

### Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)  
 Signature Provider Location: <https://ps-ws.dsf.docuSign.net/ds-server/s/nowauth/psm/tsp/sign/psm-docuSign/2PSIGAES/SERVID02>  
 Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: 65871fc7-2da7-449f-b1b4-a9df7480ac93  
 Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced  
 Workflow Description: Advanced e-signature is subject to additional costs and shall not be used unless approved by Group Legal.  
 Identification Method: Electronic ID  
 Type of Electronic ID: BankID Norway  
 Transaction Unique ID: 6eb74405-e081-5959-91a9-8485d1375397  
 Country or Region of ID: NO  
 Result: Passed  
 Performed: 6/25/2025 8:40:55 AM

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

## In Person Signer Events

## Signature

## Timestamp

## Editor Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Agent Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Intermediary Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Certified Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Carbon Copy Events

## Status

## Timestamp

## Witness Events

## Signature

## Timestamp

## Notary Events

## Signature

## Timestamp

## Envelope Summary Events

## Status

## Timestamps

Envelope Sent Hashed/Encrypted  
 Certified Delivered Security Checked  
 Signing Complete Security Checked  
 Completed Security Checked

6/24/2025 4:04:50 PM  
 6/25/2025 8:41:10 AM  
 6/25/2025 8:43:27 AM  
 6/27/2025 9:26:36 AM

## Payment Events

## Status

## Timestamps



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221  
NO-0103 Oslo  
Norway

+47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Afry Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Afry Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Afrý Norway AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 30. juni 2025  
Deloitte AS

**Joachim Eriksen**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Eriksen, Joachim	2025-06-30

Identification

 **bankID** Eriksen, Joachim



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))