



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	915 736 319
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SCALA MARKETING AS
Forretningsadresse:	Nils Hansens vei 8 0667 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Hege Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	07.10.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 31.08.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
Annen driftsinntekt	1		
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	1	50 718	18 360
<b>Sum kostnader</b>		<b>50 718</b>	<b>18 360</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-50 718</b>	<b>-18 360</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	322 189	0
Annen renteinntekt		525	377 947
Annen finansinntekt		17 000 000	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>17 322 714</b>	<b>377 947</b>
Annen rentekostnad		135 871	170 169
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>135 871</b>	<b>170 169</b>
<b>Netto finans</b>		<b>17 186 843</b>	<b>207 778</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>17 136 125</b>	<b>189 418</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	2	-20 984 275	41 763
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>38 120 400</b>	<b>147 655</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>38 120 400</b>	<b>147 655</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		17 000 000	147 500
Overføringer til/fra annen egenkapital		21 120 400	155
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>38 120 400</b>	<b>147 655</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	775 751 089	0
Lån til foretak i samme konsern	6	11 974 607	0
Investeringer i aksjer og andeler			182 981
Andre fordringer			11 652 418
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>787 725 696</b>	<b>11 835 399</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>787 725 696</b>	<b>11 835 399</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Konsernfordringer	6	17 000 000	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 000 000</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		180 901	392 857
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>180 901</b>	<b>392 857</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>17 180 901</b>	<b>392 857</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>804 906 597</b>	<b>12 228 256</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	176 407	30 000
Overkurs	5	240 405 873	0
Annen innskutt egenkapital	5	513 129 947	0



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>753 712 227</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	21 505 132	384 733
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>21 505 132</b>	<b>384 733</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>775 217 359</b>	<b>414 733</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	6	28 907 630	11 624 260
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>28 907 630</b>	<b>11 624 260</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>28 907 630</b>	<b>11 624 260</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	2		41 763
Utbytte			147 500
Kortsiktig konserngjeld	6	781 607	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>781 607</b>	<b>189 263</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>29 689 237</b>	<b>11 813 523</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>804 906 596</b>	<b>12 228 256</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Leieinntekter	1,9	197 197 551	199 492 138
Andre driftsinntekter	9	73 986 242	249 304 504
<b>Sum inntekter</b>		<b>271 183 793</b>	<b>448 796 642</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	8	50 424 814	137 132 155
Lønnskostnad	3	39 397 511	51 196 551
Avskrivninger	2	65 789 099	64 340 383
Annen driftskostnad		87 324 506	115 458 621
<b>Sum kostnader</b>		<b>242 935 930</b>	<b>368 127 710</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>28 247 863</b>	<b>80 668 932</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 119 738	1 352 974
Annen finansinntekt		77 690 690	10 343 418
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>78 810 428</b>	<b>11 696 392</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		4 169 424	3 000 000
Annen rentekostnad		45 005 741	53 550 749
Annen finanskostnad		386 381	3 066 831
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>49 561 546</b>	<b>59 617 580</b>
<b>Netto finans</b>		<b>29 248 882</b>	<b>-47 921 188</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>57 496 745</b>	<b>32 747 744</b>
Betalbar skatt	6	1 864 186	0
Endring utsatt skatt	6	-1 114 555	10 474 251
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>56 747 114</b>	<b>22 273 493</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>56 747 114</b>	<b>22 273 493</b>
Minoritetsinteresser		-4 488 591	3 615 455
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>61 235 705</b>	<b>18 658 038</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		1 199 600	100 771 200
Overføringer til/fra annen egenkapital		60 036 105	-82 113 162
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>61 235 705</b>	<b>18 658 038</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	21 026 183	19 911 628
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>21 026 183</b>	<b>19 911 628</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	1 826 519 665	1 865 548 509
Maskiner og anlegg	2	3 276 742	3 634 454
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	16 140 931	14 251 383
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 845 937 338</b>	<b>1 883 434 346</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	7	198 689 439	196 399 026
Andre finansielle anleggsmidler	3	68 840 182	24 030 016
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>267 529 621</b>	<b>220 429 042</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 134 493 142</b>	<b>2 123 775 016</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer i arbeid	8	111 242 082	78 010 926
<b>Sum varer</b>		<b>111 242 082</b>	<b>78 010 926</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	76 770	40 449 074
Andre fordringer	4	25 144 655	27 993 433
<b>Sum fordringer</b>		<b>25 221 425</b>	<b>68 442 507</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		134 033 639	90 100 957
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>134 033 639</b>	<b>90 100 957</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>270 497 146</b>	<b>236 554 390</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 404 990 288</b>	<b>2 360 329 406</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	176 407	169 268 800
Annen innskutt egenkapital	5	753 535 819	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>753 712 226</b>	<b>169 268 800</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	-239 083 432	289 793 398
Minoritetsinteresser	5	2 306 592	1 187 677
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-236 776 840</b>	<b>290 981 075</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>516 935 386</b>	<b>460 249 875</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4	1 586 580 954	1 497 742 172
Øvrig langsiktig gjeld	4	146 237 826	67 947 290
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 732 818 780</b>	<b>1 565 689 462</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 732 818 780</b>	<b>1 565 689 462</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4	111 017 249	109 804 405
Leverandørgjeld		22 287 105	31 573 072
Betalbar skatt	6	1 864 186	507 015
Skyldige offentlige avgifter		3 701 666	10 262 967
Utbytte		1 199 600	100 771 200
Annen kortsiktig gjeld		15 166 317	81 471 409
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>155 236 123</b>	<b>334 390 068</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 888 054 903</b>	<b>1 900 079 530</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 404 990 289</b>	<b>2 360 329 405</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 884699

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 736 319  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SCALA MARKETING AS  
Forretningsadresse: Nils Hansens vei 8  
0667 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hege Johansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.10.2021

#### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.10.2021



Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
Annen driftsinntekt	1		
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	1	50 718	18 360
<b>Sum kostnader</b>		<b>50 718</b>	<b>18 360</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-50 718</b>	<b>-18 360</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	322 189	0
Annen renteinntekt		525	377 947
Annen finansinntekt		17 000 000	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>17 322 714</b>	<b>377 947</b>
Annen rentekostnad		135 871	170 169
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>135 871</b>	<b>170 169</b>
<b>Netto finans</b>		<b>17 186 843</b>	<b>207 778</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	2	-20 984 275	41 763
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>38 120 400</b>	<b>147 655</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>38 120 400</b>	<b>147 655</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		17 000 000	147 500
Overføringer til/fra annen egenkapital		21 120 400	155
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>38 120 400</b>	<b>147 655</b>



Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2020 2019

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	3	775 751 089	0
Lån til foretak i samme konsern	6	11 974 607	0
Investeringer i aksjer og andeler			182 981
Andre fordringer			11 652 418
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>787 725 696</b>	<b>11 835 399</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>787 725 696</b>	<b>11 835 399</b>

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Konsernfordringer	6	17 000 000	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 000 000</b>	<b>0</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende		180 901	392 857
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>180 901</b>	<b>392 857</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>17 180 901</b>	<b>392 857</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>804 906 597</b>	<b>12 228 256</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	5	176 407	30 000
Overkurs	5	240 405 873	0
Annen innskutt egenkapital	5	513 129 947	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>753 712 227</b>	<b>30 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	5	21 505 132	384 733
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>21 505 132</b>	<b>384 733</b>



<b>Sum egenkapital</b>		<b>775 217 359</b>	<b>414 733</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	6	28 907 630	11 624 260
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>28 907 630</b>	<b>11 624 260</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>28 907 630</b>	<b>11 624 260</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	2		41 763
Utbytte			147 500
Kortsiktig konserngjeld	6	781 607	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>781 607</b>	<b>189 263</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>29 689 237</b>	<b>11 813 523</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>804 906 596</b>	<b>12 228 256</b>



Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Leieinntekter	1,9	197 197 551	199 492 138
Andre driftsinntekter	9	73 986 242	249 304 504
<b>Sum inntekter</b>		<b>271 183 793</b>	<b>448 796 642</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	8	50 424 814	137 132 155
Lønnskostnad	3	39 397 511	51 196 551
Avskrivninger	2	65 789 099	64 340 383
Annen driftskostnad		87 324 506	115 458 621
<b>Sum kostnader</b>		<b>242 935 930</b>	<b>368 127 710</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>28 247 863</b>	<b>80 668 932</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 119 738	1 352 974
Annen finansinntekt		77 690 690	10 343 418
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>78 810 428</b>	<b>11 696 392</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		4 169 424	3 000 000
Annen rentekostnad		45 005 741	53 550 749
Annen finanskostnad		386 381	3 066 831
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>49 561 546</b>	<b>59 617 580</b>
<b>Netto finans</b>		<b>29 248 882</b>	<b>-47 921 188</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Betalbar skatt	6	57 496 745	32 747 744
Endring utsatt skatt	6	1 864 186	0
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-1 114 555</b>	<b>10 474 251</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>56 747 114</b>	<b>22 273 493</b>
Minoritetsinteresser		-4 488 591	3 615 455
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>61 235 705</b>	<b>18 658 038</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		1 199 600	100 771 200
Overføringer til/fra annen egenkapital		60 036 105	-82 113 162
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>61 235 705</b>	<b>18 658 038</b>





Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

## KONSERNBALANSE

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	21 026 183	19 911 628
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>21 026 183</b>	<b>19 911 628</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	1 826 519 665	1 865 548 509
Maskiner og anlegg	2	3 276 742	3 634 454
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	16 140 931	14 251 383
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 845 937 338</b>	<b>1 883 434 346</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	7	198 689 439	196 399 026
Andre finansielle anleggsmidler	3	68 840 182	24 030 016
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>267 529 621</b>	<b>220 429 042</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 134 493 142</b>	<b>2 123 775 016</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer i arbeid	8	111 242 082	78 010 926
<b>Sum varer</b>		<b>111 242 082</b>	<b>78 010 926</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	76 770	40 449 074
Andre fordringer	4	25 144 655	27 993 433
<b>Sum fordringer</b>		<b>25 221 425</b>	<b>68 442 507</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		134 033 639	90 100 957
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>134 033 639</b>	<b>90 100 957</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>270 497 146</b>	<b>236 554 390</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 404 990 288</b>	<b>2 360 329 406</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			



<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	176 407	169 268 800
Annen innskutt egenkapital	5	753 535 819	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>753 712 226</b>	<b>169 268 800</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	-239 083 432	289 793 398
Minoritetsinteresser	5	2 306 592	1 187 677
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-236 776 840</b>	<b>290 981 075</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>516 935 386</b>	<b>460 249 875</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	4	1 586 580 954	1 497 742 172
Øvrig langsiktig gjeld	4	146 237 826	67 947 290
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 732 818 780</b>	<b>1 565 689 462</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 732 818 780</b>	<b>1 565 689 462</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	4	111 017 249	109 804 405
Leverandørgjeld		22 287 105	31 573 072
Betalbar skatt	6	1 864 186	507 015
Skyldige offentlige avgifter		3 701 666	10 262 967
Utbytte		1 199 600	100 771 200
Annen kortsiktig gjeld		15 166 317	81 471 409
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>155 236 123</b>	<b>334 390 068</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 888 054 903</b>	<b>1 900 079 530</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 404 990 289</b>	<b>2 360 329 405</b>



Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
5

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00



Organisasjonsnr: 915 736 319  
SCALA MARKETING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
1

Regnskapsprinsipper  
Se vedlegg.

Note  
5

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
A-aksjer	25906.00	0.24	6217.44
B-aksjer	709122.00	0.24	170189.28

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Jan Ivar Nygaard (Styreleder)	12953.00	1.22%	A-aksjer
Jan Ivar Nygaard (Styreleder)	108448.00	15.29%	B-aksjer
Erik Nygaard	12953.00	1.33%	A-aksjer
Erik Nygaard	87075.00	12.28%	B-aksjer
Marit Nygaard	139843.00	19.03%	B-aksjer
Helge Nygaard	139843.00	19.02%	B-aksjer
Kristin Nygaard	77971.00	10.61%	B-aksjer
Anne Nygaard	77971.00	10.61%	B-aksjer
Sven Erik Nygaard	77971.00	10.61%	B-aksjer

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	735028.00	100.00%	

Note  
3

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	30383017.00	39520484.00

<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4719566.00	6484316.00

<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3638374.00	4395321.00

<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	656554.00	796429.00

<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



39397511.00 51196550.00

**Note**

3

**Antall årsverk i regnskapsåret**

**Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:**

29.00

**Note**

1

**Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap**

**Tilknyttet selskap/datterselskap**

<u>Navn og adresse</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Stemmeandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
Bryn Eiendom AS, Oslo	100.00%	100.00%	86107922.00	-3867519.00
Dunker AS, Oslo	100.00%	100.00%	38250497.00	259942825.00
Nils Hansens vei 14 AS, Oslo	100.00%	100.00%	29541809.00	1801553.00
Brynsengveien 2 AS, Oslo	80.00%	80.00%	12463516.00	5998971.00
Østensjøveien 14 AS, Oslo	100.00%	100.00%	33618136.00	-4539050.00
NHV13 AS, Oslo	100.00%	100.00%	-13451323.00	977559.00
Helsfyr Panorama AS, Oslo	100.00%	100.00%	6409390.00	150102779.00
Bryn Boligtomt 2 AS, Oslo	100.00%	100.00%	5027022.00	1554846.00
Brynshøgda 9-11 AS, Oslo	100.00%	100.00%	58694952.00	1531703.00
Bryn Invest AS, Oslo	100.00%	100.00%	10445571.00	200802562.00
Bjerkås Næringspark AS, Oslo	100.00%	100.00%	-1027304.00	12521509.00
Bjerkås Næringstomter AS, Oslo	100.00%	100.00%	127029.00	9064764.00
Husebyenga Eiendom AS, Oslo	100.00%	100.00%	-438834.00	-60554025.00
Hydroparken AS, Oslo	100.00%	100.00%	3712184.00	23291318.00
Ink 35 AS, Oslo	100.00%	100.00%	533964.00	10741720.00
Tinholt Eiendom AS, Oslo	51.00%	51.00%	5637447.00	17711273.00
Titri AS, Oslo	51.00%	51.00%	-677.00	23150.00
Titri20 AS, Oslo	51.00%	51.00%	660856.00	1756170.00
Titri30 AS, Oslo	51.00%	51.00%	226093.00	93356.00
JB8A AS, Oslo	51.00%	51.00%	2158637.00	30000.00
JB8B AS, Oslo	51.00%	51.00%	-23366.00	6634.00
Nordbyen Utvikling AS, Oslo	80.00%	80.00%	-484288.00	-74489.00
Haavard Martinsens vei 30 AS, Oslo	80.00%	80.00%	-6744549.00	-16386513.00
Haavard Martinsens vei 26 AS, Oslo	80.00%	80.00%	1139828.00	9678481.00
Nedre Rommen 6 AS, Oslo	80.00%	80.00%	-433139.00	11030000.00
Argus Eiendom AS, Oslo	80.00%	80.00%	1143282.00	141538.00
Ringnesveien 5 AS, Oslo	80.00%	80.00%	293435.00	5028681.00



## SCALA MARKETING AS

Orgnr. 915 736 319

### ÅRSBERETNING 2020 For konsernet og morselskapet

#### Virksomhetens art.

Konsernet består i tillegg til morselskapet Scala Marketing AS av:

- 100% eierandel i Dunker AS
- 100% eierandel i Bryn Eiendom AS, som består av:
  - 80% eierandel i Brynsengveien 2 AS
  - 100% eierandel i Nils Hansens vei 14 AS
  - 100% eierandel i NHV13 AS
  - 100% eierandel i Østensjøveien 14 AS
  - 100% eierandel i Hølsfyr Panorama AS
  - 100% eierandel i Bryn Boligtomt 2 AS
  - 100% eierandel i Brynshøgda 9 – 11 AS
  - 100% eierandel i Bryn Invest AS, som også består av:
    - 100 % eierandel i Bjerkås Næringspark AS, som består av:
      - 100 % eierandel i Bjerkås Næringstomter AS
    - 100 % eierandel i Hydroparken AS, som består av:
      - 99 % eierandel i Heddalsvatnet ANS
    - 100 % eierandel i INK 35 AS
    - 100% eierandel i Husebyenga Eiendom AS
    - 80 % eierandel i Nordbyen Utvikling AS
      - 100% eierandel i Haavard Martinsens vei 26 AS
      - 100% eierandel i Haavard Martinsens vei 30 AS
      - 100% eierandel i Ringnesveien 5 AS
      - 100% eierandel i Argus Eiendom AS
      - 100% eierandel i Nedre Rommen 6 AS
    - 51 % eierandel i Tinholt Eiendom AS, som består av:
      - 100 % eierandel i Titri AS
      - 100 % eierandel i Titri 20 AS
      - 100 % eierandel i Titri 30 AS
      - 100 % eierandel i JB8A AS
      - 100 % eierandel i JB8B AS

Morselskapet i konsernet, Scala Marketing AS driver ingen egen virksomhet annet enn å eie aksjer i sine to datterselskap.

Alle selskapene i konsernet med unntak av de som nevnes særskilt nedenfor driver samme type virksomhet, som er oppføring og utleie av fast eiendom.

Tinholt Eiendom AS med døtre driver kjøp og salg av eiendom, for det meste boligeiendommer.

Bryn Invest AS driver investeringsvirksomhet.

Alle selskapene har kontor i Oslo, i tillegg har Bjerkås Næringspark AS og Bjerkås Næringstomter AS også kontor i Asker kommune. Hydroparken AS har også kontor i Notodden kommune.

#### Reorganisering

Konsernet har i 2020 vært involvert i en større reorganisering. Selskapet Scala Marketing AS er gjennom denne reorganiseringen blitt konsernspiss. Tidligere eide Scala Marketing AS 17% av selskapene Dunker AS og Bryn Eiendom AS. Virksomheten i de øvrige selskapene i konsernstrukturen har i mindre grad blitt påvirket av denne reorganiseringen.

#### Fortsatt drift.

I samsvar med Regnskapslovens §3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede. Konsernets inntekter er normalt stabile men for 2021 vil også våre inntekter påvirkes noe av koronaviruspandemien.



## SCALA MARKETING AS

Orgnr. 915 736 319

### Helse, miljø og sikkerhet.

Arbeidsmiljøet i konsernets selskaper som har ansatte anses tilfredsstillende. Sykefraværet i 2020 har vært 254,5 dagsverk, hvilket vil si 5,27 % av totalt antall dagsverk, hovedsakelig på grunn av en langtidssykemeldt arbeidstaker. Sykefraværet generelt har vært lavere enn tidligere på grunn av Covid-19 og mye bruk av hjemmekontor for ansatte som har hatt muligheten til det.

Vi har i 2020 ikke registret alvorlige personskader blant våre ansatte, men en enkelte mindre skader på selskapets eiendeler har forekommet. Selskapet hadde i 2020 ingen større skader eller ulykker på noe av sitt materiell.

### Likestilling.

Hovedselskapet i konsernet, Bryn Eiendom AS, hadde 21 årsverk i 2020. Innen administrasjonen er andelen kvinner over 50 %, innen driftsavdelingen er det kun menn ansatt. Selskapets ledelse består av fire personer og selskapets styre består av tre personer, alle menn. Både styret og selskapets ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten og styret og fem kvinner innehar leder – og mellomlederstillinger.

### Ytre miljø.

Selskapets virksomhet forurenses ikke det ytre miljø. En betydelig innsatsfaktor i vår virksomhet er energi til oppvarming, kjøling og øvrig drift av våre bygg. Vi bruker nå utelukkende strøm og fjernvarme til dette.

### Redegjørelse for årsregnskapet.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet rettviseende bilde av Scala Marketing AS og konsernet sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Etter regnskapsårets utgang var fremdeles pandemien Covid-19 en betydelig faktor generelt i samfunnet, men styret ser positivt på både konsernets stabile nivå og fremtidige inntekter.

Konsernet har hatt og har en god likviditet.

### Fremtidig utvikling.

Selskapene i konsernet driver for det aller meste med utleie av fast eiendom hovedsakelig i bydelen Bryn i Oslo, for det meste kontorlokaler av høy standard. I denne delen av byen har markedet for slik virksomhet vist en positiv utvikling flere år på rad og vi forventer at denne utviklingen vil fortsette de neste årene, på tross av pågående pandemi. Konsernet driver også slik eiendomsvirksomhet på Rommen i Oslo, samt på Notodden og på Bjerkås i Asker kommune. Også på disse stedene har virksomheten hatt en positiv utvikling. Andelen ledige lokaler i eiendomsmassen har i 2020 vært stabilt lav og varierer med få prosent fra år til år, men det er forventet at ledigheten vil påvirkes noe av koronaviruspandemien de nærmeste årene.

### Finansiell risiko.

Konsernet er utsatt for renterisiko og kredittrisiko i dens ordinære forretningsvirksomhet og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Kredittrisikoen vurderes å være beskjeden på grunn av bruk av bankgaranti eller depositum fra de fleste kunder.

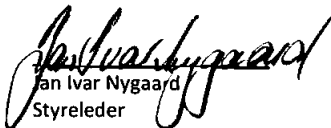
### Anvendelse av overskudd.

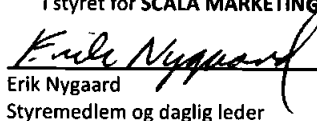
Selskapets og konsernets resultat foreslås disponert slik:

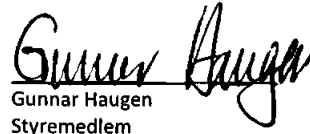
	<u>Morselskapet</u>	<u>Konsernet</u>
Til (fra) annen egenkapital	21 120 400	60 036 105
Utbytte vedtatt i året	17 000 000	
Til utbytte		1 199 600
Minoritetsandel av årsresultatet		<u>-4 488 591</u>
Sum disponering	<u>38 120 400</u>	<u>56 747 114</u>

Oslo, 31. desember 2020

S. 10- 2021  
i styret for SCALA MARKETING AS

  
Jan Ivar Nygaard  
Styreleder

  
Erik Nygaard  
Styremedlem og daglig leder

  
Gunnar Haugen  
Styremedlem



## Scala Marketing AS, Konsern

2020

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING (NRS)

2020

2019

Årets resultat før skattekostnad	57 496 745	32 747 744
Ekstraordinære inntekter	-	-
Periodens betalte skatter	-507 015	-235 367
Ordinære avskrivninger	65 789 095	64 340 383
Endring debitorer/kreditorer	31 086 336	8 210 608
Endring varelager	-33 231 156	8 935 483
Endring andre tidsavgrensninger	-131 284 199	312 747 605
<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten (A)</b>	<b>-10 650 194</b>	<b>426 746 456</b>
Investering i varige driftsmidler	-	-
Tilgang variger driftsmidler	-22 693 625	-536 603 639
Avgang varige driftsmidler	11 995 953	-
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler	-	96 501 205
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler	-2 290 413	34 437 640
Nedskrivning av aksjer og andeler	-	-
Utbetaling ved tildeling av kortsiktig utlån	-	-
<b>Netto likviditetsendring fra investeringer (B)</b>	<b>-12 988 085</b>	<b>-405 664 794</b>
Opptak av ny gjeld	167 129 318	7 759 270
Nedbetaling av gammel gjeld	-	-52 492 508
Netto endring av kassekreditt	1 212 844	78 018 443
Kapitalnedsettelse v/fisjon	-	-
Utbytte	-100 771 200	-
<b>Netto likviditetsendring fra finansiering (C)</b>	<b>67 570 962</b>	<b>33 285 205</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (A+B+C)	43 932 683	54 366 867
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens start	90 100 958	35 734 091
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>134 033 641</b>	<b>90 100 958</b>



2018	2017	2016	2015	2014
75 950 420	11 174 041	95 355 051	28 420 788	22 309 153
-	4 325 072			
-7 813 129	-8 020 981	-9 995 787	-7 235 582	-8 054 889
42 045 027	27 511 274	27 171 898	26 722 739	25 850 632
-3 995 990	16 992 975	-2 086 933	5 358 730	-4 293 314
-50 299 034	-26 647 375	-10 000 000		
-25 255 530	33 312 976	25 755 875	5 578 572	12 493 050
<b>30 631 764</b>	<b>58 647 982</b>	<b>126 200 104</b>	<b>58 252 553</b>	<b>49 057 878</b>
-162 450 151	-54 052 610	-88 584 819	-16 880 528	-17 392 417
-174 321 243				
	35 500 329			
89 911 672	8 531 775			2 948 579
-51 001 075	-58 819 374	-36 678 117	-93 757 706	-86 465 126
	4 816 740	200 000	6 718 130	3 108 954
-5 633 183	-16 796 310			-10 340 639
<b>-303 493 980</b>	<b>-80 819 450</b>	<b>-73 155 999</b>	<b>-90 319 049</b>	<b>-103 615 115</b>
399 775 000	70 800 000	112 959 122	283 902 821	412 628 797
-115 653 874	-49 315 455	-102 769 654	-220 778 760	-257 359 074
-5 741 997	-7 681 457	-12 388 173		
	-37 286 695	-	-	-133 464 000
-485 200	-1 055 000	-982 400	-41 269 200	-812 000
<b>277 893 929</b>	<b>-24 538 607</b>	<b>-3 181 105</b>	<b>21 854 861</b>	<b>20 993 723</b>
5 031 713	-46 710 075	49 863 000	-10 211 635	-33 563 514
30 702 378	77 412 453	27 549 453	37 761 088	71 324 602
<b>35 734 091</b>	<b>30 702 378</b>	<b>77 412 453</b>	<b>27 549 453</b>	<b>37 761 088</b>



Scala Marketing AS, Konsern

31.12.2020

## NOTER

### Note 1

#### Regnskapsprinsipper, vesentlige regnskapsposter

##### Konsolidering

I 2020 er det gjennomført en reorganisering av tidligere Bryn Eiendom AS (org.nr. 914832071) med datterselskaper mv, samt tidligere Dunker AS (org.nr 918556044). Scala (org.nr 915736319) kjøpte aksjer i Nye Bryn Eiendom AS ("Nye Bryn", org.nr.923166629) og Nye Dunker AS ("Nye Dunker", org.nr. 923166122). Nye Bryn og Nye Dunker var hylleselskaper og hadde ingen virksomhet eller aktivitet fra før. Scala og Nye Bryn inngikk en avtale om overføring av aksjer i Bryn Eiendom og Dunker. Det ble gjennomført en skattefri fusjon (kontinuitet) mellom Nye Bryn (overtakende), Bryn Eiendom (overdragende) og Dunker (overdragende), der vederlagsaksjer ble utstedt til Scala. Ved denne trekantfusjonen mottok Nye Bryn aksjer og eiendommer fra de overdragende selskapene. Det ble deretter foretatt en fisjon hvor Nye Bryn var overdragende selskap til overtagende selskap, Dunker AS (org.nr 923166122). Ved denne fisjonen overdro selskapet eiendommer og aksjer til overtagende selskap.

Omorganiseringen har medført endring av konserntopp, da Scala Marketing AS per 31.12.2020 eier 100 % av aksjene i Bryn Eiendom AS og Dunker AS. Sammenligningstall er ikke omarbeidet, og er iht konsernregnskapet for Bryn Eiendom AS (org.nr. 914832071).

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Scala Marketing AS og følgende datterselskap:

<u>Selskap</u>	<u>Forretningskontor</u>	<u>Eier/stemmeandel</u>
Bryn Eiendom AS	Oslo	100,0 %
Dunker AS	Oslo	100,0 %
Nils Hansens vei 14 AS	Oslo	100,0 %
Brynsengveien 2 AS	Oslo	80,0 %
Øststensjøveien 14 AS	Oslo	100,0 %
NHV13 AS	Oslo	100,0 %
Helsfyr Panorama AS	Oslo	100,0 %
Bryn Boligtomt 2 AS	Oslo	100,0 %
Brynsnøgda 9-11 AS	Oslo	100,0 %
Bryn Invest AS	Oslo	100,0 %
Bjerkås Næringspark AS	Oslo	100,0 %
Bjerkås Næringsstomter AS	Oslo	100,0 %
Husebyenga Eiendom AS	Oslo	100,0 %
Hydroparken AS	Oslo	100,0 %
Ink 35 AS	Oslo	100,0 %
Tinholt Eiendom AS	Oslo	51,0 %
Titri AS	Oslo	51,0 %
Titri20 AS	Oslo	51,0 %
Titri30 AS	Oslo	51,0 %
JB8A AS	Oslo	51,0 %
JB8B AS	Oslo	51,0 %
Nordbyen Utvikling AS	Oslo	80,0 %
Haavard Martinsens vei 30 AS	Oslo	80,0 %
Haavard Martinsens vei 26 AS	Oslo	80,0 %
Nedre Rommen 6 AS	Oslo	80,0 %
Argus Eiendom AS	Oslo	80,0 %
Ringnesveien 5 AS	Oslo	80,0 %

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Felles kontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden.

##### Bruk av estimater

Utarbeidelsen av konsernregnskapet i henhold til god regnskapskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen.



**Scala Marketing AS, Konsern**

**31.12.2020**

Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

**Inntekter**

All inntektsføring skjer når inntekten er opptjent.



**Scala Marketing AS, Konsern**

**31.12.2020**

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

**Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet.

Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjennvinnbart beløp dersom dette er lavere enn balanseført verdi. Gjennvinnbart beløp er høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

**Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadasføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris

og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjennvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk.

Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetninger til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

**Kontantstrømpoppstilling**

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

**Note 2**

**Varige driftsmidler**

<b>Fra balansen:</b>	<b>Tomter, bygn. o.a. fast eiendom</b>	<b>Maskiner og anlegg</b>	<b>Driftsløsøre, inventar m.m.</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost årets begynnelse	2 579 441 340	18 268 220	37 612 381	2 635 321 941
Tilgang ved fusjon	19 297 475	-	-	19 297 475
Tilgang til kostpris	17 293 648	521 038	4 878 939	22 693 625
Tilgang merverdier	0			0
Avgang til kostpris	11 995 953	1 232 935	0	13 228 888
Anskaffelseskost årets slutt	2 604 036 510	17 556 323	42 491 320	2 664 084 153
Akkumulerte avskrivninger årets start	713 892 831	14 633 766	23 360 998	751 887 595
Tilgang akkumulerte avskrivn. ved fusjon	1 703 060	0	0	1 703 060
Årets avgang akkumulerte avskrivninger	0	1 232 935	0	1 232 935
Årets ordinære avskrivninger	47 867 078	878 750	2 989 391	51 735 219
Avskrivning på merverdier	14 053 876			14 053 876
Akkumulerte avskrivninger årets slutt	777 516 845	14 279 581	26 350 389	818 146 815
Regnskapsmessig verdi årets slutt	1 826 519 665	3 276 742	16 140 931	1 845 937 338
Økonomisk levetid	10 - 50 år	3 - 10 år	3 - 10 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	



## Scala Marketing AS, Konsern

31.12.2020

### Note 3

#### Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

##### Ansatte og pensjonsavtaler

Morselskapet har ingen ansatte.

Fire av datterselskapene har egne tjenstepensjonsordninger.

Avtalene oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Avtalene omfatter 21 personer i et av datterselskapene, og til sammen 8 personer i tre andre datterselskap

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	30 383 017	39 520 484
Folketrygdavgift	4 719 566	6 484 316
Pensjonskostnader	3 638 374	4 395 321
Andre ytelser	656 554	796 429
<b>Sum</b>	<b>39 397 511</b>	<b>51 196 550</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte har vært	29	52
---	----	----

##### Revisjon

Kostnadsført revisjonshonorar i 2020 fordeler seg som følger:

Lovpålagt revisjon	1 411 608
Attestasjonstjenester	76 218
<b>Sum</b>	<b>1 487 826</b>

### Note 4

#### Fordringer, gjeld, garantiforpliktelser

Fordringer er vurdert til pålydende som anses som virkelig verdi.

##### Gjeld som forfaller senere enn fem år:

Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
	338 421 056	203 442 867
	<u>338 421 056</u>	<u>203 442 867</u>

##### Av selskapets bokførte gjeld er følgende sikret ved pant:

Gjeld til kredittinstitusjoner	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
	1 697 598 203	1 679 313 156
Annen langsiktig gjeld	0	0
Kassekreditt	0	0
Sum gjeld sikret ved pant	<u>1 697 598 203</u>	<u>1 679 313 156</u>
Bokf. verdi av bygninger og tomter stillet som sikkerhet for denne gjeld er:	1 083 041 495	1 046 357 977

##### Sikkerhetsstillelser

Selskap i konsernet har stillet sikkerhet overfor tredjepart således:

Direkte kausjon på kr. 56 062 500

Konsernet har en konsernkontoordning, og i forbindelse med dette er det kausjonert for MNOK 16.

I tillegg til ovennevnte er det stillet ulike sikkerheter på til sammen MNOK 5 med pant i fast eiendom.

##### Gjeld til nærstående parter

Konsernet har transaksjoner med nærstående parter. Aksjonærene har gitt lån til selskap i konsernet. Lånene forrentes med skjermingsrenten.



## Scala Marketing AS, Konsern

31.12.2020

### Note 5

#### Egenkapital, antall aksjer, aksjeeiere og minoritetsinteresser

##### Årets endring i egenkapital

Det har vært gjennomført en større reorganisering av konsernet i 2020, se note 1.

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen EK	Minoritetsint.	Sum
Egenkapital i morselskapet 31.12.19	169 268 800	-	289 793 398	1 187 677	460 249 875
Avgang			-3 899 513		-3 899 513
Endringer ved reorganiseringer	-169 092 393	753 535 819	-585 013 422	5 607 506	5 037 510
Avsatt til utbytte			-1 199 600		-1 199 600
Årsresultat			61 235 705	-4 488 591	56 747 114
Egenkapital 31.12.20	176 407	753 535 819	-239 083 432	2 306 592	516 935 386
Årets endring	-169 092 393	753 535 819	-528 876 830	1 118 915	56 685 511

Aksjekapitalen i morselskapet består av 735.028 aksjer hver pålydende kr. 0,24 til sammen kr. 176.406,72.

Aksjonærer pr. 31.12.2020:	Antall aksjer				Eierandel
	A1-aksjer	A2-aksjer	B-aksjer	Totalt antall	
Jan Ivar Nygaard (styreleder)	12 953		108 448	121 401	16,5 %
Erik Nygaard (styremedlem)		12 953	87 075	100 028	13,6 %
Marit Nygaard			139 843	139 843	19,0 %
Helge Nygaard			139 843	139 843	19,0 %
Kristin Nygaard			77 971	77 971	10,6 %
Anne Nygaard			77 971	77 971	10,6 %
Sven Erik Nygaard			77 971	77 971	10,6 %
	12 953	12 953	709 122	735 028	100,0 %

### Note 6

#### Regnskapsmessig behandling av skatt

##### Utsatt skatt

###### Midlertidige forskjeller

	Tid	Midlertidige forskjeller		Netto
		2020	2019	
Driftsmidler	Langsiktig	51 374 285	68 787 810	17 413 525
Fordringer	Kortsiktig	-4 158 494	-6 228 156	-2 069 662
Varer	Kortsiktig	2 089 121	0	-2 089 121
Gevinst og tapskonto	Langsiktig	3 562 649	4 453 311	890 662
Pensjonsmidler/Avsetninger	Langsiktig	60 103 575	57 878 274	-2 225 301
Underskudd til fremføring	Langsiktig	-174 864 901	-215 398 638	-40 533 737
Inngår ikke i beregning av utsatt skatt	Langsiktig	-33 679 796	-	33 679 796
		<b>-95 573 561</b>	<b>-90 507 399</b>	<b>5 066 162</b>

###### Grunnlag utsatt skatt

##### Utsatt skatt/skattefordel (22 %)

	<b>-95 573 561</b>	<b>-90 507 399</b>	<b>5 066 162</b>
	<b>21 026 183</b>	<b>19 911 628</b>	<b>-1 114 556</b>

##### Betalbar skatt

	2020	2019
Resultat før skattekostnad (regnskm.resultat i selskapsregnskap)	57 496 745	40 368 974
Representasjon, gaver, kontingenter	-10 646 019	100 537
Mottatt utbytte	-40 784 851	-6 204 652
Gevinst ved salg av aksjer	-52 684 796	-2 640 684
3% av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	1 223 546	0
Anvendt fremførbart underskudd	-10 383 867	-39 683 097
Nedskrivning på aksjer og andre verdipapirer ført i året	4 169 424	3 000 000
Andre permanente forskjeller	3 987	159 364



**Scala Marketing AS, Konsern**

**31.12.2020**

Endring i midlertidige forskjeller	5 066 162	-45 305 618
Til fremførbart underskudd	55 013 245	52 509 790
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>8 473 576</b>	<b>2 304 614</b>
<b>Betalbar skatt (22 %)</b>	<b>1 864 187</b>	<b>507 015</b>



## Scala Marketing AS, Konsern

31.12.2020

### Skattekostnad

Betalbar skatt	1 864 187	507 015
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-1 114 555	9 967 236
<b>Skattekostnad totalt</b>	<b>749 632</b>	<b>10 474 251</b>

### Note 7

#### Aksjer og andeler

Beskrivelse	Eierandel	Antall	Bokført verdi
Galt AS	35 %	17 500	2 000 000
Bank 2 ASA	9 %	11 409 129	44 357 621
Hovestaden Utvikling AS	30 %	29 500	10 177 500
Tribe Holding AS		3 300 000	3 300 000
Fisketorget i Oslo AS	13 %	12 154	2 031 785
Møbel Megleme AS	35 %	4 550	455 000
Eiendomsfinans		8 522	11 998 976
Icon Capital V AS		19 500	19 601 400
Icon Capital VI AS		18 300	20 075 100
Icon Capital VII AS		1 200	1 200 000
Andel i Ambolt Mezzanine Fund		5 266 421	4 426 278
Fitness Group Nordic AS	6 %	1 301 415	10 028 961
B2 Holding AS	3 %	8 676 690	29 472 064
Spond AS		109 737	10 000 065
Chooose AS		186 570	12 349 690
Husebyenga Terrasse AS	50 %	2 000	2 150 000
STTI Holding AS	26 %	9 765	9 765 000
Åskammen AS	26 %	5 300	5 300 000
Sum andre aksjer			198 689 440



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Scala Marketing AS

## Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Scala Marketing AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 38 120 400 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 56 747 114. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Scala Marketing AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Scala Marketing AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: KF6EC-7L45M-E40ZS-B7CWC-0204H-ET810



## Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer



vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvissende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 7. oktober 2021  
KPMG AS

Svein Wiig  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Svein Christian Wiig

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5994-4-770793

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-10-07 09:51:10 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: KF6EC-7L45M-E40ZS-B7CWQ-0204H-ET80

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**SCALA MARKETING AS**

Orgnr. 915 736 319

Den 23.9. 2021 ble det avholdt styremøte i Scala Marketing AS.

Tilstede var:

Jan Ivar Nygaard, styreleder  
Erik Nygaard  
Gunnar Haugen


Til behandling forelå:

- Behandling av årsregnskap for 2020.

Det framlagte årsregnskapet for 2020 med resultatregnskap og balanse samt tilhørende noter ble gjennomgått. Resultatregnskapet viste et overskudd på kr 38 120 400. Årsregnskapet ble enstemmig vedtatt framlagt for generalforsamlingen som selskapets årsregnskap.

Møte ble deretter hevet.

Oslo, 23.9. 2021

  
Jan Ivar Nygaard  
Styreleder

  
Erik Nygaard

  
Gunnar Haugen



Scala Marketing AS

2020

## NOTER

### Note 1

#### Regnskapsprinsipper, vesentlige regnskapsposter

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov, bokføringslov og god regnskapsskikk i Norge for små foretak gjeldende pr 31. desember 2019. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger regnskapslovens definisjoner. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form.

#### Inntektsførings- og kostnadsføringstidspunkt - sammenstilling

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent.

#### Finansielle eiendeler

Selskapets investering i aksjer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

#### Omorganisering

I 2020 er det gjennomført en reorganisering av tidligere Bryn Eiendom AS med datterselskaper mv, samt tidligere Dunker AS. Reorganiseringen er gjennomført i tilknytning til et generasjonsskifte.

Den 17. september 2020 kjøpte Scala Marketing AS (Scala) (org.nr 915736319) aksjer i Nye Bryn Eiendom AS ("Nye Bryn", org.nr.923166629) og Nye Dunker AS ("Nye Dunker", org.nr. 923166122). Nye Bryn og Nye Dunker var hylleselskaper og hadde ingen virksomhet eller aktivitet fra før.

Den 19. oktober 2020 inngikk Scala og Nye Bryn en avtale om overføring av aksjer i Bryn Eiendom (org.nr. 914832071) og Dunker (Org.nr. 918556044). Nye Bryn ble følgelig eier av 17 % av aksjene i Bryn Eiendom og Dunker. Kjøpesummen for aksjene tilsvarte virkelig verdi av aksjene på øverføringstidspunktet.

Fordringen som oppsto ved overføringen av aksjene mellom Scala og Nye Bryn ble konvertert til egenkapital ved kapitalforhøyelse i Nye Bryn.

Det ble gjennomført en skattefri fusjon mellom Nye Bryn, Bryn Eiendom og Dunker, og det innebar at samtlige av eiendelene, rettighetene og forpliktelsene til Bryn Eiendom og Dunker ble overført til Nye Bryn som var overtakende selskap. Vederlagsaksjene ble utstedt av Scala, som var eneaksjonær i Nye Bryn, og Scala fikk dermed en fusjonsfordring på Nye Bryn på MNOK 240,6. Fusjonen ble gjennomført med regnskapsmessig kontinuitet.

Det ble gjennomført en skattefri fisjon av Nye Bryn (overdragende selskap) og Nye Dunker (overtakende selskap). Fusjonsgjelden som ble etablert ved fusjonen, ble fordelt mellom Nye Bryn og Nye Dunker ved fisjonen. Ved fisjonen ble aksjekapitalen i Nye Bryn nedsatt ved reduksjon av pålydende, mens vederlaget til eneaksjonæren i Nye Bryn og Nye Dunker (Scala) utgjorde økning av pålydende på eksisterende aksjer i Nye Dunker. Fisjonen ble gjennomført med regnskapsmessig kontinuitet.

Fusjonsfordringen som ble etablert mellom henholdsvis Nye Bryn (debitor), Nye Dunker (debitor) og Scala (kreditor) ved fusjonen, ble vedtatt konvertert til aksjekapital i henholdsvis Nye Bryn og Nye Dunker. Konverteringene ble gjennomført ved kapitalforhøyelser i Nye Bryn og Nye Dunker der innskuddsforpliktelsen ble gjort opp ved en motregning av fordringen.

#### Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes i tråd med foreløpig regnskapsstandard for resultatskatt. Netto utsatt skattefordel balanseføres ikke i tråd med foreløpig regnskapsstandard for små foretak.



## Note 2

### Regnskapsmessig behandling av skatt

Utsatt skatt	Tid	Midlertidige forskjeller		Netto
		2020	2019	
Regnskapsmessig avsetning	Kortsiktig	0	0	0
Framførbart skattemessig underskudd		0	0	0
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utsatt skatt</b>	<b>22 %</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt		2020	2019
Resultat før skattekostnad (regnskapsm.resultat)		17 136 125	189 418
Utbytte innenfor fritaksmodellen		-17 000 000	-
3% av skattefrie inntekter etter fritaksmodellen		510 000	-
Renter skatteavregning		-389	412
Ikke fradragsberettighet renter til aksjonær		135 871	-
Realisasjon fusjonsgjeld		-96 164 679	-
Avgitt konsernbidrag		-781 607	-
Mottatt konsernbidrag		96 164 679	-
Endring i midlertidige forskjeller		-	-
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>		<b>-0</b>	<b>189 830</b>
<b>Betalbar skatt</b>	<b>22 %</b>	<b>-0</b>	<b>41 763</b>
<b>Skattekostnad</b>		<b>2 020</b>	<b>2 019</b>
Betalbar skatt		-0	41 763
Avsatt skatt på avgitt konsernbidrag	<b>22 %</b>	<b>22 %</b> -20 984 276	-
Utsatt skatt, netto endring (jfr.ovenfor)		-	-
<b>Skattekostnad</b>		<b>-20 984 276</b>	<b>41 763</b>

## Note 3

### Aksjer i datterselskap

Selskap	Aksje-kapital	Antall aksjer	Eierandel	Pålydende	Ant.aksjer tilh. Scala M.	Verdi i hht balansen
Bryn Eiendom AS	55 813	1	100 %	55 813	1	726 181 389
Dunker AS	34 187	1	100 %	34 187	1	49 569 700
	90 000					<b>775 751 089</b>



## Note 4

### Aksjonærer og aksjekapital

Aksjonærer pr. 31.12.2020:	Antall aksjer				Eierandel
	A1-aksjer	A2-aksjer	B-aksjer	Totalt antall	
Jan Ivar Nygaard (styreleder)	12 953		108 448	121 401	16,5 %
Erik Nygaard (styremedlem)		12 953	87 075	100 028	13,6 %
Marit Nygaard			139 843	139 843	19,0 %
Helge Nygaard			139 843	139 843	19,0 %
Kristin Nygaard			77 971	77 971	10,6 %
Anne Nygaard			77 971	77 971	10,6 %
Sven Erik Nygaard			77 971	77 971	10,6 %
	12 953	12 953	709 122	735 028	100,0 %

Aksjekapitalen består av 735.028 aksjer á kr. 0,24 til sammen kr. 176.406,72.

### Endring i egenkapital i perioden

	Aksjekapital	Overkurs-fond	Annen innskutt EK	Annen opptjent EK	Sum
IB 1.1.20	30 000	-	-	384 733	414 733
Kontinuitetsdifferanse ved salg av aksjer			513 129 946		513 129 946
Trekantfusjon	146 407	240 405 873			240 552 280
Avsatt til utbytte	-	-	-	-17 000 000	-17 000 000
Resultat for perioden	-	-	-	38 120 400	38 120 400
Egenkapital 31.12.19	176 407	240 405 873	513 129 946	21 505 133	775 217 360

## Note 5

### Ytelser til ledende personer m.v.

Selskapet har ingen ansatte.

Godtgjørelse til revisor har i 2020 vært kr 44 750

Styret har ikke fått noen godtgjørelse i 2020.

## Note 6

### Fordringer og gjeld

<b>Langsiktig fordring på selskap i samme konsern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lån til Bryn Eiendom AS	11 974 207	11 652 418
<b>Kortsiktig fordring på selskap i samme konsern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Fordring på Bryn Eiendom AS	17 000 000	-
<b>Kortsiktig gjeld på selskap i samme konsern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gjeld til Bryn Eiendom AS, konsernbidrag	781 607	-
<b>Gjeld til nærstående parter</b>	<b>28 907 630</b>	<b>11 624 260</b>
Selskapet har transaksjoner med nærstående parter. Aksjonærene har gitt lån til selskapet. Renter beregnes ihht sktl § 5-22, skjermingsrente for ekstra skatt på lån fra personlige skatteyttere til selskap.		