



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 228 949  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: I&F NORWAY AS  
Forretningsadresse: Bryggegata 9  
0250 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Siv Tonje Larsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.04.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		16 563 707	
<b>Sum inntekter</b>		<b>16 563 707</b>	
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		8 057 309	
Lønnskostnad	1	8 473 204	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	66 664	
Annen driftskostnad	1	2 421 683	
<b>Sum kostnader</b>		<b>19 018 860</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 455 153</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4		
Annen finansinntekt	4, 10	6 369	15
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 369</b>	<b>15</b>
Annen finanskostnad	4, 10	144 034	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>144 034</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-137 666</b>	<b>15</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-2 592 819</b>	<b>15</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-567 747	
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-2 025 072</b>	<b>15</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 025 072</b>	<b>15</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-2 025 072</b>	<b>15</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-2 025 072</b>	<b>15</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-2 025 072	



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Avsatt til annen egenkapital			15
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	5	-2 025 072	15



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
IT-systemer	3	80 940	
Utsatt skattefordel	7	567 747	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>648 687</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	133 336	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>133 336</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	4		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	4		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>782 023</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	750 969	
Kundefordringer på selskap i samme konsern	4	265 512	
Andre kortsiktige fordringer		51 856	
Konsernfordringer	4		
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 068 337</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	2 179 206	30 015
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 179 206</b>	<b>30 015</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 247 542</b>	<b>30 015</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 029 565</b>	<b>30 015</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 6	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	5, 6		
Overkurs	5		
Annen innskutt egenkapital	5		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5		15
Udekket tap	5	2 040 057	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-2 040 057</b>	<b>15</b>
<b>Sum egenkapital</b>	12	<b>-2 010 057</b>	<b>30 015</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	4		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	887 297	
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		2 038 956	
Kortsiktig konserngjeld	4	555 203	
Annen kortsiktig gjeld	11	2 558 165	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 039 621</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>6 039 621</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 029 565</b>	<b>30 015</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 476345

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 228 949  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: I&F NORWAY AS  
Forretningsadresse: Bryggegata 9  
0250 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Siv Tonje Larsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.04.2021

#### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.07.2021



Organisasjonsnr: 922 228 949  
I&F NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		16 563 707	
<b>Sum inntekter</b>		<b>16 563 707</b>	
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		8 057 309	
Lønnskostnad	1	8 473 204	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	66 664	
Annen driftskostnad	1	2 421 683	
<b>Sum kostnader</b>		<b>19 018 860</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 455 153</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4		
Annen finansinntekt	4, 10	6 369	15
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 369</b>	<b>15</b>
Annen finanskostnad	4, 10	144 034	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>144 034</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-137 666</b>	<b>15</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-2 592 819</b>	<b>15</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-567 747	
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-2 025 072</b>	<b>15</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 025 072</b>	<b>15</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-2 025 072</b>	<b>15</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-2 025 072</b>	<b>15</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-2 025 072	
Avsatt til annen egenkapital			15
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	5	<b>-2 025 072</b>	<b>15</b>





Organisasjonsnr: 922 228 949  
I&F NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

IT-systemer	3	80 940	
Utsatt skattefordel	7	567 747	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>648 687</b>	

#### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a.

fast eiendom

2

Maskiner og anlegg

2

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr

2

133 336

**Sum varige driftsmidler**

**133 336**

#### Finansielle anleggsmidler

Lån til foretak i samme

konsern

4

Lån til tilknyttet

selskap og felles

kontrollert virksomhet

4

**Sum anleggsmidler**

**782 023**

**0**

#### Omløpsmidler

##### Varer

#### Fordringer

Kundefordringer

8

750 969

Kundefordringer på

selskap i samme konsern

4

265 512

Andre kortsiktige

fordringer

51 856

Konsernfordringer

4

**Sum fordringer**

**1 068 337**

#### Bankinnskudd, kontanter

##### og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l.

9

2 179 206

30 015

**Sum bankinnskudd,**

**kontanter og lignende**

**2 179 206**

**30 015**

**Sum omløpsmidler**

**3 247 542**

**30 015**

**SUM EIENDELER**

**4 029 565**

**30 015**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 6	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	5, 6		
Overkurs	5		
Annen innskutt egenkapital	5		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5		15
Udekket tap	5	2 040 057	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-2 040 057</b>	<b>15</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>12</b>	<b>-2 010 057</b>	<b>30 015</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	4		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	887 297	
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		2 038 956	
Kortsiktig konserngjeld	4	555 203	
Annen kortsiktig gjeld	11	2 558 165	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 039 621</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>6 039 621</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 029 565</b>	<b>30 015</b>



Organisasjonsnr: 922 228 949  
I&F NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	30000.00	1.00	30000.00

  

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
I&F Holding AB	30000.00	100.00%	Ordinære aksjer

  

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>
	30000.00	100.00%

Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	1018558.00		51582.00

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
13.00

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i I&F Norway AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

---

Vi har revidert årsregnskapet til I&F Norway AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2020
- Resultatregnskap for 2020
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

---

Selskapet opplyser i note 12 at selskapet har pådratt seg et tap på kr 2 025 072 i regnskapsåret 2020, og at selskapets kortsiktige gjeld per denne datoen oversteg dets samlede eiendeler med kr 2 010 057. Disse forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 12, indikerer at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

BDO AS

Sven Aarvold  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: DECHE-8MZPE-V15B1-CYOLG-P0025-EQ83Q



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Sven Mozart Aarvold

Partner

Serienummer: 9578-5998-4-921327

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-05-12 09:18:42Z



Penneo Dokumentnøkkel: DECHE-8MZPE-V15BT-CYOLG-PO025-EQ83Q

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Årsregnskap 2020 I&F Norway AS

Org.nr.: 922 228 949



## Resultatregnskap

### I&F Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt		16 563 707	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>16 563 707</b>	<b>0</b>
Varekostnad		8 057 309	0
Lønnskostnad	1	8 473 204	0
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	66 664	0
Annen driftskostnad	1	2 421 683	0
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>19 018 860</b>	<b>0</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 455 153</b>	<b>0</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	4, 10	6 369	15
Annen finanskostnad	4, 10	144 034	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-137 666</b>	<b>15</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-2 592 819</b>	<b>15</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-567 747	0
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 025 072</b>	<b>15</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		0	15
Overført til udekket tap		2 025 072	0
<b>Sum overføringer</b>	5	<b>-2 025 072</b>	<b>0</b>



## Balanse I&F Norway AS

Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
IT-systemer	3	80 940	0
Utsatt skattefordel	7	567 747	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>648 687</b>	<b>0</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	133 336	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>133 336</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>782 023</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	8	750 969	0
Kundefordringer på selskap i samme konsern	4	265 512	0
Andre kortsiktige fordringer		51 856	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 068 337</b>	<b>0</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	2 179 206	30 015
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>2 179 206</b>	<b>30 015</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 247 542</b>	<b>30 015</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>4 029 565</b>	<b>30 015</b>



**Balanse**  
I&F Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	5, 6	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	5	0	15
Udekket tap	5	-2 040 057	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-2 040 057</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>	12	<b>-2 010 057</b>	<b>30 015</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		799 760	0
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	4	87 538	0
Skyldig offentlige avgifter		2 038 956	0
Kortsiktig konserngjeld	4	555 203	0
Annen kortsiktig gjeld	11	2 558 165	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 039 621</b>	<b>0</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>6 039 621</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>4 029 565</b>	<b>30 015</b>

Oslo, 20.04.2021  
Styret i I&F Norway AS

Adam Tobias Henning Smidth-Fibiger  
styreleder

Bjørn Sloreby  
styremedlem/daglig leder

Maja Antic  
styremedlem

## Noter til regnskapet 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Uopptjent inntekt

Uopptjent inntekt er klassifisert som kortsiktig gjeld. Dette består hovedsakelig av honorarer og utlegg som er fakturert, men som ikke er opptjent, hvor honorarer utgjør den vesentligste delen.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en spesifisert avsetning for å dekke antatt tap.



## Noter til regnskapet 2020

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

### Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	6 858 580	0
Arbeidsgiveravgift	824 911	0
Pensjonskostnader	308 807	0
Andre ytelser	480 906	0
<b>Sum</b>	<b>8 473 204</b>	<b>0</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 13 0

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 018 558	0
Annen godtgjørelse	51 582	0
<b>Sum</b>	<b>1 070 140</b>	<b>0</b>

### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2020 utgjør kr 75 545,- ekskl.mva.

Lovpålagt revisjon	40 000
Andre tjenester	35 545
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>75 545</b>

### Note 2 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.a utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	0	0
Tilgang*	200 000	200 000
Avgang	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-66 664	-66 664
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>133 336</b>	<b>133 336</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>66 664</b>	<b>66 664</b>
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	2 år	

\* I&F Norway AS tok over driften til Drive McCann AS etter at selskapet gikk konkurs i 2020. Det ble i den forbindelse kjøpt inventar og datautstyr fra konkursboet.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 3 Immaterielle eiendeler

Det er i 2020 arbeidet med implementering av nytt økonomisystem. Dette vil fortsette i 2021 og avskrives ikke før det er ferdig og tatt i bruk. Balanseførte utgifter knyttet til immaterielle eiendeler utgjør kr 80 940.

### Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern

<b>Fordringer</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kundefordringer	265 512	0
<b>Sum fordringer</b>	<b>265 512</b>	<b>0</b>
<b>Gjeld</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld	87 538	0
Kortsiktig gjeld	555 203	0
<b>Sum gjeld</b>	<b>642 741</b>	<b>0</b>

Mellomværende renteberegnes iht markedsmessige vilkår.

### Note 5 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Udekket tap</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 01.01	30 000	15	0	30 015
Korrigerings av tidligere års feil	0	0	-15 000	-15 000
Årets resultat		-15	-2 025 057	-2 025 072
<b>Pr 31.12</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>-2 040 057</b>	<b>-2 010 057</b>

### Note 6 Aksjonærer

Aksjekapitalen i I&F Norway AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	30 000	1,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>30 000</b>		<b>30 000</b>

#### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
I&F Holding AB	30 000	100,0	100,0

Alle aksjer er eid av morselskap I&F Holding AB. Konsernregnskap utarbeides av I&F Holding AB der I&F Norway AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås utlevert i Sveavägen 9, 111 57 Stockholm, Sverige.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-567 747	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-567 747</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-2 592 819	15
Permanente forskjeller	12 150	0
Endring i midlertidige forskjeller	36 367	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-2 544 301</b>	<b>15</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-21 664	0	21 664
Fordringer	-14 703	0	14 703
<b>Sum</b>	<b>-36 367</b>	<b>0</b>	<b>36 367</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-2 544 301	0	2 544 301
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-2 580 669</b>	<b>0</b>	<b>2 580 669</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-567 747</b>	<b>0</b>	<b>567 747</b>

### Note 8 Garanti og pantstillelser

Selskapet har factoringavtale med Collector Bank AB hvor det er pantsatt NOK 8 000 000 om avhending av enkle krav.

### Note 9 Bankinnskudd

	2020	2019
Bundne skattetrekksmidler	403 074	0



## Noter til regnskapet 2020

### Note 10 Spesifikasjoner av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2020	2019
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	1 712	0
Annen renteinntekt	86	0
Annen finansinntekt	4 571	0
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>6 369</b>	<b>0</b>

  

Finanskostnader	2020	2019
Rentekostnad fra andre foretak i samme konsern	5 313	0
Annen rentekostnad	12 628	0
Annen finanskostnad	126 093	0
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>144 034</b>	<b>0</b>

### Note 11 Uopptjent inntekt

Selskapets uopptjente inntekt består av påløpte timer internt og innkjøpte varer og tjenester som er fakturert ut til kunder, men som ikke er opptjent.

	2020	2019
Påløpte honorarer internt	955 305	0
Innkjøp eksternt	462 975	0
<b>Sum</b>	<b>1 418 280</b>	<b>0</b>

### Note 12 Fortsatt drift

#### Status 2020

McCann Oslo (I&F Norway AS) startet opp i april 2020. Dette ble et krevende år, som for mange andre. Vi budsjetterte med et positivt resultat, men på grunn av reduserte inntekter leverte vi et negativt resultat. Selskapet startet driften i nye og langt mer kostnadseffektive lokaler tilpasset faktiske behov. Gjennom året har vi hatt tett oppfølging av driften for å holde kostnader nede.

#### Konsekvens korona

Utviklingen og usikkerheten med pandemien gjennom 2020 påvirket driften negativt med betydelig påvirkning på inntekten. Effekten varierer fra kunde til kunde, hvor det har vært frafall av noen få kunder og andre kunder har redusert etterspørselen etter våre tjenester. Flere av våre kontakter på kundesiden ble også permittert da flere kundeprosjekter ble utsatt eller avlyst. Dette resulterte i en lavere inntekt for året sammenlignet med opprinnelig budsjett og forretningsplan.

#### Tiltak som iverksettes for å sikre fortsatt drift

McCann Oslo har gjort flere kostnadsreduserende tiltak gjennom 2020 for å møte den reduserte etterspørselen. Tiltaket med størst effekt er permittering av ansatte som har variert fra 10% til 100% permittering, med 20% permittering som mest brukt. Situasjonen blir fulgt opp nøye måned for måned og det gjøres justeringer ved behov. Utover dette er det gjort nøye vurdering av andre generelle driftskostnader og kuttet hvor mulig.



## Noter til regnskapet 2020

### Fremtidsutsikter for 2021 og fremover

Det jobbes kontinuerlig med salgsarbeid på nye kunder og vi vant i Q4-2020 blant annet Jernia. Vi opplever i Q1 2021 at eksisterende kunder gradvis øker etterspørselen etter våre tjenester, men regner med at pandemien vil legge en begrensning på videre vekst også i deler av Q2. Vi har god kostnadskontroll, hvor alle kostnader følges opp løpende. Selskapets likviditetssituasjon har vært noe utfordrende, men har med økende aktivitet siste 2-4 måneder forbedret seg. Vi opplever en god utvikling i selskapet og sikter mot positivt resultat for 2021 og økende resultat i årene som kommer.

Basert på situasjonen og den informasjonen som er tilgjengelig på det nåværende tidspunktet mener dermed styret det er forsvarlig å legge forutsetninger om fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.





# Årsregnskap 2020

## I&F Norway AS

Org.nr.: 922 228 949



## Resultatregnskap

### I&F Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt		16 563 707	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>16 563 707</b>	<b>0</b>
Varekostnad		8 057 309	0
Lønnskostnad	1	8 473 204	0
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	66 664	0
Annen driftskostnad	1	2 421 683	0
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>19 018 860</b>	<b>0</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 455 153</b>	<b>0</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	4, 10	6 369	15
Annen finanskostnad	4, 10	144 034	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-137 666</b>	<b>15</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-2 592 819</b>	<b>15</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-567 747	0
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 025 072</b>	<b>15</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		0	15
Overført til udekket tap		2 025 072	0
<b>Sum overføringer</b>	5	<b>-2 025 072</b>	<b>0</b>



**Balanse**  
**I&F Norway AS**

Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
IT-systemer	3	80 940	0
Utsatt skattefordel	7	567 747	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>648 687</b>	<b>0</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	133 336	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>133 336</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>782 023</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	8	750 969	0
Kundefordringer på selskap i samme konsern	4	265 512	0
Andre kortsiktige fordringer		51 856	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 068 337</b>	<b>0</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	2 179 206	30 015
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>2 179 206</b>	<b>30 015</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 247 542</b>	<b>30 015</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>4 029 565</b>	<b>30 015</b>



**Balanse**  
**I&F Norway AS**

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	5, 6	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	5	0	15
Udekket tap	5	-2 040 057	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-2 040 057</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>12</b>	<b>-2 010 057</b>	<b>30 015</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		799 760	0
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	4	87 538	0
Skyldig offentlige avgifter		2 038 956	0
Kortsiktig konserngjeld	4	555 203	0
Annen kortsiktig gjeld	11	2 558 165	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 039 621</b>	<b>0</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>6 039 621</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>4 029 565</b>	<b>30 015</b>

Oslo, \_\_\_\_\_  
Styret i I&F Norway AS

Adam Tobias Henning Smidth-Fibiger  
styreleder

Bjørn Sloreby  
styremedlem/daglig leder

Maja Antic  
styremedlem



## Noter til regnskapet 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Uopptjent inntekt

Uopptjent inntekt er klassifisert som kortsiktig gjeld. Dette består hovedsakelig av honorarer og utlegg som er fakturert, men som ikke er opptjent, hvor honorarer utgjør den vesentligste delen.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.



## Noter til regnskapet 2020

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

### Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

<u>Lønnskostnader</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Lønninger	6 858 580	0
Arbeidsgiveravgift	824 911	0
Pensjonskostnader	308 807	0
Andre ytelser	480 906	0
<b>Sum</b>	<b>8 473 204</b>	<b>0</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 13 0

<u>Ytelser til ledende personer</u>	<u>Daglig leder</u>	<u>Styret</u>
Lønn	1 018 558	0
Annen godtgjørelse	51 582	0
<b>Sum</b>	<b>1 070 140</b>	<b>0</b>

#### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2020 utgjør kr 75 545,- ekskl.mva.

Lovpålagt revisjon	40 000
Andre tjenester	35 545
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>75 545</b>

### Note 2 Varige driftsmidler

	<u>Driftsløsøre, inventar o.a utstyr</u>	<u>Totalt</u>
Anskaffelseskost 01.01	0	0
Tilgang*	200 000	200 000
Avgang	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-66 664	-66 664
<b>Balansført verdi 31.12</b>	<b>133 336</b>	<b>133 336</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>66 664</b>	<b>66 664</b>
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	2 år	

\* I&F Norway AS tok over driften til Drive McCann AS etter at selskapet gikk konkurs i 2020. Det ble i den forbindelse kjøpt inventar og datautstyr fra konkursboet.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 3 Immaterielle eiendeler

Det er i 2020 arbeidet med implementering av nytt økonomisystem. Dette vil fortsette i 2021 og avskrives ikke før det er ferdig og tatt i bruk. Balanseførte utgifter knyttet til immaterielle eiendeler utgjør kr 80 940.

### Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern

<b>Fordringer</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kundefordringer	265 512	0
<b>Sum fordringer</b>	<b>265 512</b>	<b>0</b>
<b>Gjeld</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld	87 538	0
Kortsiktig gjeld	555 203	0
<b>Sum gjeld</b>	<b>642 741</b>	<b>0</b>

Mellomværende renteberegnes iht markedsmessige vilkår.

### Note 5 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Udekket tap</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 01.01	30 000	15	0	30 015
Korrigerings av tidligere års feil	0	0	-15 000	-15 000
Årets resultat		-15	-2 025 057	-2 025 072
<b>Pr 31.12</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>-2 040 057</b>	<b>-2 010 057</b>

### Note 6 Aksjonærer

Aksjekapitalen i I&F Norway AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	30 000	1,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>30 000</b>		<b>30 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
I&F Holding AB	30 000	100,0	100,0

Alle aksjer er eid av morselskap I&F Holding AB. Konsernregnskap utarbeides av I&F Holding AB der I&F Norway AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås utlevert i Sveavägen 9, 111 57 Stockholm, Sverige.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 7 Skatt

	2020	2019
<b>Årets skattekostnad</b>		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-567 747	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-567 747</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-2 592 819	15
Permanente forskjeller	12 150	0
Endring i midlertidige forskjeller	36 367	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-2 544 301</b>	<b>15</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-21 664	0	21 664
Fordringer	-14 703	0	14 703
<b>Sum</b>	<b>-36 367</b>	<b>0</b>	<b>36 367</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-2 544 301	0	2 544 301
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-2 580 669</b>	<b>0</b>	<b>2 580 669</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-567 747</b>	<b>0</b>	<b>567 747</b>

### Note 8 Garanti og pantstillelser

Selskapet har factoringavtale med Collector Bank AB hvor det er pantsatt NOK 8 000 000 om avhending av enkle krav.

### Note 9 Bankinnskudd

	2020	2019
Bundne skattetrekkmidler	403 074	0



## Noter til regnskapet 2020

### Note 10 Spesifikasjoner av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2020	2019
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	1 712	0
Annen renteinntekt	86	0
Annen finansinntekt	4 571	0
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>6 369</b>	<b>0</b>

Finanskostnader	2020	2019
Rentekostnad fra andre foretak i samme konsern	5 313	0
Annen rentekostnad	12 628	0
Annen finanskostnad	126 093	0
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>144 034</b>	<b>0</b>

### Note 11 Uopptjent inntekt

Selskapets uopptjente inntekt består av påløpte timer internt og innkjøpte varer og tjenester som er fakturert ut til kunder, men som ikke er opptjent.

	2020	2019
Påløpte honorarer internt	955 305	0
Innkjøp eksternt	462 975	0
<b>Sum</b>	<b>1 418 280</b>	<b>0</b>

### Note 12 Fortsatt drift

#### Status 2020

McCann Oslo (I&F Norway AS) startet opp i april 2020. Dette ble et krevende år, som for mange andre. Vi budsjetterte med et positivt resultat, men på grunn av reduserte inntekter leverte vi et negativt resultat. Selskapet startet driften i nye og langt mer kostnadseffektive lokaler tilpasset faktiske behov. Gjennom året har vi hatt tett oppfølging av driften for å holde kostnader nede.

#### Konsekvens korona

Utviklingen og usikkerheten med pandemien gjennom 2020 påvirket driften negativt med betydelig påvirkning på inntekten. Effekten varierer fra kunde til kunde, hvor det har vært frafall av noen få kunder og andre kunder har redusert etterspørselen etter våre tjenester. Flere av våre kontakter på kundesiden ble også permittert da flere kundeprosjekter ble utsatt eller avlyst. Dette resulterte i en lavere inntekt for året sammenlignet med opprinnelig budsjett og forretningsplan.

#### Tiltak som iverksettes for å sikre fortsatt drift

McCann Oslo har gjort flere kostnadsreducerende tiltak gjennom 2020 for å møte den reduserte etterspørselen. Tiltaket med størst effekt er permittering av ansatte som har variert fra 10% til 100% permittering, med 20% permittering som mest brukt. Situasjonen blir fulgt opp nøye måned for måned og det gjøres justeringer ved behov. Utover dette er det gjort nøye vurdering av andre generelle driftskostnader og kuttet hvor mulig.



## Noter til regnskapet 2020

### Fremtidsutsikter for 2021 og fremover

Det jobbes kontinuerlig med salgsarbeid på nye kunder og vi vant i Q4-2020 blant annet Jernia. Vi opplever i Q1 2021 at eksisterende kunder gradvis øker etterspørselen etter våre tjenester, men regner med at pandemien vil legge en begrensning på videre vekst også i deler av Q2. Vi har god kostnadskontroll, hvor alle kostnader følges opp løpende. Selskapets likviditetssituasjon har vært noe utfordrende, men har med økende aktivitet siste 2-4 måneder forbedret seg. Vi opplever en god utvikling i selskapet og sikter mot positivt resultat for 2021 og økende resultat i årene som kommer.

Basert på situasjonen og den informasjonen som er tilgjengelig på det nåværende tidspunktet mener dermed styret det er forsvarlig å legge forutsetninger om fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.