



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 991 373 098  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PILOT FLIGHT ACADEMY AS  
Forretningsadresse: Hangarveien 11  
3241 SANDEFJORD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Per Mikael Eriksson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.08.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		110 259 141	118 777 657
Annen driftsinntekt		6 909 972	3 593 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>117 169 114</b>	<b>122 370 658</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		53 017 838	57 136 347
Lønnskostnad		67 778 665	69 628 448
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		4 763 924	5 666 360
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		12 860	3 972 297
Annen driftskostnad		31 691 225	42 037 084
<b>Sum kostnader</b>		<b>157 264 513</b>	<b>178 440 536</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-40 095 399</b>	<b>-56 069 878</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		679 378	1 877 440
Annen finansinntekt		431 736	239 867
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 111 114</b>	<b>2 117 307</b>
Annen rentekostnad		1 024 228	368 451
Annen finanskostnad		281 934	664 033
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 306 162</b>	<b>1 032 483</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-195 048</b>	<b>1 084 824</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-40 290 447</b>	<b>-54 985 054</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-40 290 447</b>	<b>-54 985 054</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-40 290 447</b>	<b>-54 985 054</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-40 290 447</b>	<b>-54 985 054</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-40 290 447</b>	<b>-54 985 054</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-40 290 447	-54 985 054
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-40 290 447</b>	<b>-54 985 054</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling		105 879	339 645
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>105 879</b>	<b>339 645</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		14 988 275	19 656 325
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 988 275</b>	<b>19 656 325</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern		1 042 383	38 575 941
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 042 383</b>	<b>38 575 941</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>16 136 537</b>	<b>58 571 911</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>259 000</b>	<b>286 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		961 793	2 897 828
Andre kortsiktige fordringer		5 470 669	3 852 048
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 432 462</b>	<b>6 749 877</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		5 903 706	2 751 581
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 903 706</b>	<b>2 751 581</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>12 595 168</b>	<b>9 787 458</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>28 731 705</b>	<b>68 359 369</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		308 000	280 000
Overkurs		19 792 174	630 000
Annen innskutt egenkapital		15 000 000	15 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>35 100 174</b>	<b>15 910 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		95 275 501	54 985 054
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-95 275 501</b>	<b>-54 985 054</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-60 175 327</b>	<b>-39 075 055</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		7 533 547	8 863 701
Øvrig langsiktig gjeld		27 620 903	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>35 154 450</b>	<b>8 863 701</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>35 154 450</b>	<b>8 863 701</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner			2 070 802
Leverandørgjeld		5 889 641	7 143 491
Skyldig offentlige avgifter		4 415 718	4 999 095
Annen kortsiktig gjeld		43 447 223	84 357 335
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>53 752 582</b>	<b>98 570 722</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>88 907 033</b>	<b>107 434 424</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>28 731 705</b>	<b>68 359 369</b>



# Årsregnskap

**Pilot Flight Academy AS**

2022



**Resultatregnskap**  
**Pilot Flight Academy AS**

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Salgsinntekt		110 259 141	118 777 657
Annen driftsinntekt		6 909 972	3 593 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>117 169 114</b>	<b>122 370 658</b>
Varekostnad		53 017 838	57 136 347
Lønnskostnad		67 778 665	69 628 448
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		4 763 924	5 666 360
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		12 860	3 972 297
Annen driftskostnad		31 691 225	42 037 084
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>157 264 513</b>	<b>178 440 536</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-40 095 399</b>	<b>-56 069 878</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		679 378	1 877 440
Annen finansinntekt		431 736	239 867
Annen rentekostnad		1 024 228	368 451
Annen finanskostnad		281 934	664 033
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-195 048</b>	<b>1 084 824</b>
<b>Årsresultat før skattekostnad</b>		<b>-40 290 447</b>	<b>-54 985 054</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>-40 290 447</b>	<b>-54 985 054</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>40 290 447</b>	<b>54 985 054</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til udekket tap		40 290 447	54 985 054
<b>Sum overføringer</b>		<b>-40 290 447</b>	<b>-54 985 054</b>



## Balanse Pilot Flight Academy AS

Eiendeler	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling		105 879	339 645
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>105 879</b>	<b>339 645</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		14 988 275	19 656 325
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 988 275</b>	<b>19 656 325</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern		1 042 383	38 575 941
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 042 383</b>	<b>38 575 941</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>16 136 537</b>	<b>58 571 911</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		259 000	286 000
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		961 793	2 897 828
Andre kortsiktige fordringer		5 470 669	3 852 048
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 432 462</b>	<b>6 749 877</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		5 903 706	2 751 581
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>12 595 168</b>	<b>9 787 458</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>28 731 705</b>	<b>68 359 369</b>



## Balanse Pilot Flight Academy AS

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		308 000	280 000
Overkurs		19 792 174	630 000
Annen innskutt egenkapital		15 000 000	15 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>35 100 174</b>	<b>15 910 000</b>
Udekket tap		-95 275 501	-54 985 054
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-95 275 501</b>	<b>-54 985 054</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-60 175 327</b>	<b>-39 075 055</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		7 533 547	8 863 701
Øvrig langsiktig gjeld		27 620 903	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>35 154 450</b>	<b>8 863 701</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	2 070 802
Leverandørgjeld		5 889 641	7 143 491
Skyldig offentlige avgifter		4 415 718	4 999 095
Annen kortsiktig gjeld		43 447 223	84 357 335
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>53 752 582</b>	<b>98 570 722</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>88 907 033</b>	<b>107 434 424</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>28 731 705</b>	<b>68 359 369</b>

Sandefjord, 11.05.2023  
Styret i Pilot Flight Academy AS

\_\_\_\_\_  
Ingolv Hageberg  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Karl Morten Rosenlund  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Knut-Roger Knutzen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Stine Therese Strangstadstuen Berg  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Per Mikael Eriksson  
styreleder/daglig leder

\_\_\_\_\_  
Karl Morten Rosenlund  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Ingolv Hageberg  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Lars Erik Myrvold  
styremedlem



## Pilot Flight Academy AS Styrets årsberetning 2022

### Introduksjon

I april 2022 overtok en ny gruppe industri- og finansielle investorer Pilot Group AS, og eierskapet er nå samlet i det nyetablerte PFA Holding AS. Ved at restrukturering og refinansiering har skjedd i 2022 og 2023, er PFA Holding AS og konsernet nå mer solid enn det som fremkommer i regnskapet for 2022.

Selv om pandemien skapte usikkerhet, ser vi at næringen har begynt å komme seg. I store markeder som for eksempel USA og Kina er flytrafikken på vei mot samme nivå som før pandemien. I USA er fly satt på bakken på grunn av pilotmangel, og etter hvert antas det at flere land vil oppleve det samme.

PFA Holding AS og Pilot Flight Academy AS er godt posisjonert til å ta sin del av den forventede veksten.

### Virksomhetens art og hvor den drives

Pilot Flight Academy AS driver med utdanning av piloter, og er den største og mest moderne flyskolen i Norge. Selskapet er lokalisert i Sandefjord, og har i 2022 også hatt samarbeid med US Aviation Academy (USAA) i Denton, Texas.

### Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

I 2022 ble omsetningen i selskapet på kr 117,2 millioner mot kr 122,2 millioner i 2021. Årsresultatet ble underskudd på kr 40,3 millioner mot underskudd på kr 55 millioner i 2021. Bokført egenkapital per 31.12.2022 var minus kr 60,2 millioner mot minus kr 39,1 millioner 31.12.2021.

Selskapets kortsiktige gjeld er redusert sammenlignet med 2021, og reduksjonen knytter seg i stor grad til man i 2022 har levert flytimer til elever som fikk studiet forlenget under pandemien.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er i 2022 negativ med kr 40,6 millioner og tilnærmet likt driftsresultatet som er kr -40,1 millioner. Dette skyldes i vesentlig grad reduksjonen i annen kortsiktig gjeld som beskrevet over.

Selskapets forskning og utvikling knytter seg til utvikling av løsninger for integrert pilotutdanning.

Resultatdisponeringen er vist i note 17 av årsregnskapet.

### Redegjørelse for foretakets utsikter

Konsernet er fortsatt preget av COVID-19-pandemien, både når det gjelder mulig aktivitetsnivå samt redusert interesse for pilotopplæring, hovedsakelig knyttet til usikkerhet rundt bransjen. Likevel har selskapet gjennom 2022 jobbet målrettet for å opprettholde et høyt aktivitetsnivå og selskapet har kun hatt en nedgang i 2022 på 7,8% i produksjonen av flytimer sammenlignet med 2021. Høy produksjon har også fortsatt inn i 2023. Samarbeidet med USAA, som gir studentene mulighet til å gjennomføre deler av opplæringen i USA, bidrar til en mer forutsigbar produksjon, og er dermed positivt for den samlede aktiviteten til flyskolen.

Markedet er i ferd med å komme seg etter pandemien og mangelen på piloter er allerede sett. Økt oppmerksomhet rundt pilotmangel vil forhåpentligvis føre til at flere søker seg til flyskoler. Bedriften merker økt interesse fra potensielle norske studenter og omfattende salgs- og markeds kampanjer



bidrar til økt attraksjon. Gjennom sitt gode rykte er PFA godt posisjonert for å ta en større rolle i internasjonal pilotopplæring.

Flyselskapets kadettprogrammer er ennå ikke fullt ut dukket opp, men det er bevegelse i markedet. PFA har som mål å bygge videre på eksisterende og nye relasjoner med anerkjente partnere. Selskapet forventer at flyselskapene i stor grad vil oppleve pilotmangelen ved inngangen til 2023, med rute- og ressursplanlegging for en sommer som forventes å være tilbake til full kapasitet. Som et resultat forventes en fremtidig betydelig økning i interessen for kadettprogrammer og pilotopplæring generelt. Det økte behovet for arbeidskraft fører med seg nødvendige endringer som kan bidra til å gjøre næringen mer attraktiv igjen.

Styret presiserer at det som normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

## Finansiell risiko

Selskapets inntekter er i hovedsak i norske kroner og størstedelen av kostnadene er i norske kroner. Selskapet er i økende grad eksponert for svingninger i amerikanske dollar knyttet til kjøp av tjenester fra USA. I 2022 var ca. 30% av utdanningskostnadene for en student i USD, mens andelen er forventet å øke til nesten 50% i 2023.

Rentebærende langsiktige lån fra banken er klassifisert som langsiktig gjeld i årsregnskapet for 2022 og gjelder lån knyttet til simulatorer.

Kredittrisikoen knyttet til utestående fra studenter anses som begrenset, da den enkelte student har et beskjedent utestående, og det er ingen konsentrasjonsrisiko for bedriften. Studentene får nesten fullfinansiert utdanning via nasjonale låne- og støtteordninger, noe som reduserer likviditetsrisikoen. Annen ekstern omsetning knyttet til salg av fly og deler gjøres i stor grad opp når eiendelene overføres til kjøper, og dermed er risikoen svært begrenset.

Pilot Flight Academy AS er blant Europas ledende skoler innen opplæring av piloter, og styret forventer at det vil bli et økende behov for piloter i fremtiden og at markedet er i ferd med å ta seg opp igjen.

## Fortsatt drift

Styret og ledelsen viser til at selskapet for 2022 og så langt i 2023 har negative resultater. Ledelsen jobber målrettet med rekrutteringsaktiviteter for å sikre tilstrekkelig antall studenter men vil slå fast at det fortsatt er usikkerhet rundt fremtidig studentopptak, noe som er en nøkkelfaktor for videre drift.

Ledelsen viderefører i samråd med styret tiltak for å sikre god og effektiv drift ved flyskolen, med stort fokus på studentrekruttering, og man ser positive trender i markedet som underbygger forutsetningene i budsjetter for 2023 og i på lengre sikt. Styret har vært aktivt med å lage graduate-programmer med blant annet SAS og Widerøe. Styret vurderer fortløpende tiltak for å begrense risiko i selskapet og diskuterer mulige finansieringsløsninger og operasjonelle tiltak, herunder operasjonelle begrensninger. Eierne er innstilt på å støtte selskapet eller foreta en ny emisjon dersom dette blir nødvendig. På bakgrunn av dette har styret mulighet til at det er riktig å legge til grunn forutsetning om fortsatt drift i årsregnskapet for 2022.



## Arbeidsmiljøet

Det var 74 ansatte i selskapet ved utgangen av 2022. Sykefraværet i selskapet var ca. 2,9 % av total arbeidstid i året.

Styret og ledelsen mener at arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende, men vurderer løpende behovet for iverksettelse av tiltak for forbedringer.

Selskapet er stolt av å ha en stabil og meget kompetent bemanning og er kjent som en attraktiv arbeidsgiver. Selskapet har derfor suksess med rekrutteringen av kvalifisert personell til ledige stillinger.

## Likestilling

Pilot Flight Academy utarbeider en årlig Likestillingsrapport som vurderer selskapets status for likestilling, samt arbeidet for likestilling og mot diskriminering. I 2022 vurderes det at av selskapets totale antall ansatte er 16 % kvinner. Blant ansatte i ledende stillinger er kvinneandelen 1 %. Gjennomsnittslønnen for kvinnelige og mannlige ansatte er i gjennomsnitt henholdsvis 562 215 kroner og 691 461 kroner.

Antall ansatte som jobber deltid i 2022 er 9 personer, hvorav 8 menn og 1 kvinner.

Konsernets likestillingsarbeid er forankret i selskapets interne retningslinjer, og som en del av de overordnede retningslinjene er det blant annet rutiner for varsling av kritikkverdige forhold samt rutiner for mobbing og trakassering. Per i dag er det ingen egne møteplasser i konsernet som kun arbeider for å avdekke mulig risiko for diskriminering og likestillingshindringer, men dette behandles meget alvorlig ved mistanke om slike forhold. Det er imidlertid et velfungerende Arbeidsmiljøutvalg i virksomheten hvor slike saker kan settes på dagsorden på generelt grunnlag. Eventuelle saker om diskriminering og likestilling vil i større grad bli tatt opp på møter i Arbeidsmiljøutvalget fremover.

## Mangfold og ikke-diskriminering

Pilot Flight Academy AS er en internasjonalt orientert virksomhet som fokuserer på å ivareta mangfoldet av nasjonaliteter som pilotskolevirksomheten medfører. Styret mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte eller ved ansettelse, ved studentopptak eller ved avstemninger for representasjon fra ansatte og studenter, hverken på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion, legninger eller livssyn.

Studenter og ansatte er representert i styret i Pilot Flight Academy AS.

Selskapet har i henhold til Fagskoleloven et appellorgan ledet av ekstern advokat for sikring av korrekt behandling av individuelle studentsaker.

## Ytre miljø

Selskapets målsetting er å fremstå som en pilotskole med miljøvennlig virksomhet.

Flyvirksomheten tilknyttet undervisningsaktiviteten medfører utslipp av lyd, miljøgasser og inkluderer bruk av stoffer som kan innebære miljøskader. All bruk og utslipp foregår innenfor de kravene myndighetene stiller. Selskapets virksomhet er ikke regulert av særskilte konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.



nytt utslippsfritt utdanningsprogram med bruk av elektriske fly og flysimulatorer når alle tillatelser og markedet er klare for dette.

## Åpenhetsloven

Uttalelser knyttet til åpenhetsloven vil bli publisert på konsernets hjemmeside innen fastsatt frist.

Sandefjord, 30. juni 2023

---

Per Mikael Eriksson  
Styreleder / Daglig leder

---

Karl Morten Rosenlund  
Styremedlem

---

Ingolv Hageberg  
Styremedlem

---

Knut-Roger Knutzen  
Styremedlem

---

Lars Erik Myrvold  
Styremedlem

---

Stine Therese Strangstadstuen Berg  
Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: B7BX6-CK6OA-05KMF-EBPBB-CSEWI-YTEID



## Pilot Flight Academy AS

### Resultatregnskap

(Beløp i NOK)

	Note	2022	2021
<i>Driftsinntekter og driftskostnader</i>			
Salgsinntekt	2	110 259 142	118 635 065
Annen driftsinntekt	3,4	6 909 972	3 593 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>117 169 114</b>	<b>122 228 065</b>
Varekostnad	4,5	53 017 838	56 993 755
Lønnskostnad	6,7	67 778 665	69 628 448
Avskrivninger	11,12	4 776 784	5 666 360
Nedskrivninger		-	3 972 297
Annen driftskostnad	4,6,8	31 691 225	42 037 084
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>157 264 512</b>	<b>178 297 944</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-40 095 398</b>	<b>-56 069 879</b>
<i>Finansinntekter og finanskostnader</i>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	641 111	1 867 391
Annen renteinntekt		38 266	10 049
Annen finansinntekt		431 736	239 867
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	507 216	-
Annen rentekostnad		517 012	368 451
Annen finanskostnad		281 934	664 033
<b>Resultat av finansposter</b>	9	<b>-195 049</b>	<b>1 084 823</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-40 290 447</b>	<b>-54 985 056</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-	-
<b>Årsresultat</b>	21	<b>-40 290 447</b>	<b>-54 985 056</b>
<i>Overføringer</i>			
Overført til udekket tap	17	-40 290 447	-54 985 056

Penneo Dokumentnøkkel: B7BX6-CK60A-05KMF-EBPBB-CSEWI-YTEID



## Pilot Flight Academy AS

Balanse pr. 31.12

(Beløp i NOK)

	Note	2022	2021
<i>Eiendeler</i>			
<i>Anleggsmidler</i>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Forskning og utvikling	11	105 879	339 645
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>105 879</b>	<b>339 645</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	12,18	14 988 275	19 656 325
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 988 275</b>	<b>19 656 325</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Lån til foretak i samme konsern	13,18	1 042 383	38 575 941
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 042 383</b>	<b>38 575 941</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>16 136 537</b>	<b>58 571 911</b>
<i>Omløpsmidler</i>			
Lager av varer og annen beholdning	1,18	259 000	286 000
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	13,18	961 793	2 897 828
Andre kortsiktige fordringer	13,14,18	5 470 669	3 852 048
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 432 462</b>	<b>6 749 877</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	15	5 903 706	2 751 581
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>12 595 168</b>	<b>9 787 458</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>28 731 705</b>	<b>68 359 369</b>

Penneo Dokumentnøkkel: B7BX6-CK60A-05KMF-EBPBB-CSEWI-YTEID



## Pilot Flight Academy AS

### Balanse pr. 31.12

(Beløp i NOK)

	Note	2022	2021
<i>Egenkapital og gjeld</i>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	16	308 000	280 000
Overkurs		19 792 174	630 000
Annen innskutt egenkapital		15 000 000	15 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>35 100 174</b>	<b>15 910 000</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Udekket tap	20	-95 275 501	-54 985 054
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-95 275 501</b>	<b>-54 985 054</b>
<b>Sum egenkapital</b>	17	<b>-60 175 327</b>	<b>-39 075 054</b>
<i>Gjeld</i>			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	18	7 533 547	8 863 701
Lån fra foretak i samme konsern	13	27 620 903	-
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>35 154 450</b>	<b>8 863 701</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	18	-	2 070 802
Leverandørgjeld	13	5 889 641	7 143 491
Skyldig offentlige avgifter		4 415 718	4 999 095
Annen kortsiktig gjeld	13,19	43 447 223	84 357 335
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>53 752 582</b>	<b>98 570 722</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>88 907 032</b>	<b>107 434 423</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>28 731 705</b>	<b>68 359 369</b>

Sandefjord, 30. juni 2023

Per Mikael Eriksson  
Styreleder og daglig leder

Ingolv Hageberg  
Styremedlem

Karl Morten Rosenlund  
Styremedlem

Knut-Roger Knutzen  
Styremedlem

Lars Erik Myrvold  
Styremedlem

Stine Therese Strangstadstuen Berg  
Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: B7BX6-CK60A-05KMF-EBPBB-CSEWI-YTEID



**Pilot Flight Academy AS**  
**Konstantstrømanalyse**  
(Beløp i NOK)

Indirekte modell	Note	2022	2021
<b><u>Konstantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:</u></b>			
Ordinært resultat før skattekostnad		-40 290 447	-54 985 054
Ordinære avskrivninger	11,12	4 776 784	5 666 360
Nedskrivning varige driftsmidler			3 972 297
Betalt skatt	10		
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-258 069	
Endring i varelager		27 000	-186 000
Endring i kundefordringer		1 936 035	-1 353 675
Endring i leverandørgjeld		-1 253 850	-2 937 515
Endring i konsernmellomværende	13	37 779 497	30 574 932
Endring i tidsavgrensninger knyttet til inntekter	19	-36 942 343	8 520 577
Endring i andre tidsavgrensningposter		-6 415 702	2 078 323
<b>Netto konstantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-40 641 095</b>	<b>-8 649 755</b>
<b><u>Konstantstrøm fra investeringsaktiviteter:</u></b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler			-79 567
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		383 100	
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i andre selskaper			
Innbetalinger ved salg av aksjer i andre selskaper			
<b>Netto konstantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>383 100</b>	<b>-79 567</b>
<b><u>Konstantstrøm fra finansieringsaktiviteter:</u></b>			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	13	27 620 903	
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-1 330 155	-1 245 639
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld			
Netto endring i kassekreditt		-2 070 802	
Utbetaling av utbytte			
Innbetaling ved salg av egne aksjer			
Netto inn- og utbetaling av egenkapital	17	19 190 174	
<b>Netto konstantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>43 410 120</b>	<b>-1 245 639</b>
Netto endring i bankinnskudd og kontanter		3 152 125	-9 974 961
Bankinnskudd og kontanter 01.01.		2 751 581	12 726 542
<b>Bankinnskudd og kontanter 31.12.</b>		<b>5 903 706</b>	<b>2 751 581</b>

Penneo Dokumentnøkkel: B7BX6-CK6OA-05KMF-EBPBB-CSEWI-YTEID



## Pilot Flight Academy AS Noter til årsregnskapet 2022

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

#### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi.

#### Inntekter

##### Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

##### Ved tjenestesalg:

Selskapets tjenestebaserte inntekter er i stor grad knyttet til gjennomføring av Integrated ATPL utdanning. Inntekten regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes i takt med at studentene gjennomgår og utfører utdanningens enkeltelementer. Annen utdanning og enkeltstående kurs forventes opptjent lineært over kursperioden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.



## Pilot Flight Academy AS Noter til årsregnskapet 2022

### Note 1 Regnskapsprinsipper (fortsettelse)

#### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

#### Kontantstrømpoppstillingen

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.

### Note 2 Salgsinntekt

Per virksomhetsområde:	2022	2021
Semesteravgifter	100 859 065	111 497 403
Andre inntekter relatert til flyskolevirksomheten	9 400 077	7 280 255
<b>Sum</b>	<b>110 259 142</b>	<b>118 635 065</b>

  

Per geografisk marked:	2022	2021
Norge	110 259 142	118 635 065
<b>Sum</b>	<b>110 259 142</b>	<b>118 635 065</b>

Selskapet inntektsfører semesteravgifter fra studenter i takt med fremdriftene på studiene, basert på en lineær inntektsføringsmodell gjennom studiets ni første måneder med teoriundervisning og deretter basert på de faktiske flytimer utført av den enkelte student. Det gjøres en vektning av verdien av teori- og praksistimene.

Semesteravgifter inkluderer også påmeldingsavgifter for studenter som er har fått tildelt plass på studiet. Påmeldingsavgifter anses opptjent i sin helhet på det tidspunkt studenten har fått tildelt studieplass. Påmeldingsavgiftene er ikke refunderbare.

### Note 3 Andre inntekter

Per virksomhetsområde:	2022	2021
Regnskaps tjenester	276 000	600 000
Andre driftsinntekter	6 633 972	2 993 000
<b>Sum</b>	<b>6 909 972</b>	<b>3 593 000</b>

### Note 4 Transaksjoner med nærstående parter

#### Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Motpart	Tilhører resultatlinje	Transaksjon	Fornøyd til motparten	2022
Sky Management AS	Annen driftsinntekt	Tjenester	Søster	120 000
Pilot Group AS	Annen driftsinntekt	Tjenester	Mor	108 000
New Scandinavian Aircraft AS	Annen driftsinntekt	Tjenester	Søster	48 000
Pilot Group AS	Renteinntekt	Finansinntekt	Mor	285 459
Sky Management AS	Renteinntekt	Finansinntekt	Søster	82 880
New Scandinavian Aircraft AS	Renteinntekt	Finansinntekt	Søster	272 772
<b>Sum inntekter</b>				<b>917 111</b>

Motpart	Tilhører resultatlinje	Transaksjon	Fornøyd til motparten	2022
Sky Management AS	Varekostnad	Tjenester	Søster	29 258 312
New Scandinavian Aircraft AS	ADK	Tjenester	Søster	207 290
Pilot Group AS	ADK	Tjenester	Mor	2 560 000
Pilot Group AS	Rentekostnader	Finanskostnad	Mor	507 216
<b>Sum kostnader</b>				<b>32 532 818</b>

#### Ytterligere forklaring på transaksjoner med nærstående parter:

Selskapet har ulike transaksjoner med nærstående parter, herunder leie av fly, salg av regnskapstjenester, viderefakturering av administrative tjenester samt renteinntekter- og kostnader. Alle transaksjoner med konsernselskaper og andre nærstående gjøres etter alminnelige forretningsmessige transaksjoner (ihht. prinsippet armlengdes avstand).



## Pilot Flight Academy AS Noter til årsregnskapet 2022

### Note 5 Varekostnader

	2022	2021
Flyeleie	49 230 671	53 073 723
Andre viderefakturerbare kostnader	3 787 167	4 062 624
<b>Sum varekostnader</b>	<b>53 017 838</b>	<b>56 993 755</b>

### Note 6 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2022	2021
Lønn	55 407 597	56 345 992
Folketrygdavgift	8 216 898	8 475 721
Pensjonskostnader	2 471 016	2 883 911
Andre ytelser	1 683 154	1 922 823
<b>Sum</b>	<b>67 778 665</b>	<b>69 628 448</b>

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 75 85

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjons- kostnader	Annen godtgjørelse
Daglig leder	3 887 523	58 083	393 588
Tidligere daglig leder (01.01.22-31.03.22)	1 173 660	19 130	37 192
Styret	-	-	-

Det er i 2022 utbetalt sluttvederlag på kr 465 000 til tidligere daglig leder. Beløpet er inkludert i lønn til tidligere daglig leder over.

Det er i 2022 utbetalt bonus til daglig leder på kr 550 000. Beløpet er inkludert i lønn til daglig leder over.

Daglig leder har fratrukket den 28.02.2023 og mottatt sluttvederlag på GBP 87 000.

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer;

Det er ikke stillet lån eller sikkerhet til fordel for daglig leder eller styrets leder.

#### Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for:

Det er ikke stillet lån eller sikkerhet til fordel for ansatte, medlemmer av styret og bedriftsforsamling eller nærstående til disse.

#### Revisor

Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik (eksklusiv merverdiavgift):

	2022	2021
Lovpålagt revisjon	409 500	269 837
Andre attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	18 900	25 750
Andre tjenester	22 050	77 694
<b>Sum</b>	<b>450 450</b>	<b>373 281</b>

### Note 7 Pensjonskostnader

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har en innskuddsbasert kollektiv pensjonsordning. Pensjonspremien føres som pensjonskostnad og bokføres sammen med lønnskostnader. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i loven.

#### Regnskapføring av AFP-ordning

Selskapet har en reell økonomisk forpliktelse som følge av tariffavtalene om AFP ordning.

Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av forpliktelsen i balansen.

Ordningen regnskapsføres derfor som en innskuddsordning.

	2022	2021
AFP-ordning	951 272	987 826
Andre pensjonskostnader (innskuddsordning m.m.)	1 519 744	1 896 085
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>2 471 016</b>	<b>2 883 911</b>

Pilot Flight Academy AS  
Noter til årsregnskapet 2022

## Note 8 Andre driftskostnader

Spesifikasjon av annen driftskostnad	2022	2021
Leie av lokaler og utstyr	10 527 807	13 246 003
Startavgifter	3 093 884	4 599 301
Reisekostnader	1 007 936	1 235 633
Undervisningskostnader	2 803 277	3 489 812
Reparasjon og vedlikehold	1 647 748	1 353 672
Gebyr luftfartstilsynet	838 860	1 106 500
Konsulenttjenester	1 269 954	913 052
Andre kostnader	10 501 759	16 093 111
<b>Sum</b>	<b>31 691 225</b>	<b>42 037 084</b>

## Note 9 Finansposter

	2022	2021
Annen renteinntekt	679 378	1 877 440
Annen finansinntekt (inkl. valutagevinst)	431 736	239 867
Annen rentekostnad	1 024 228	368 451
Annen finanskostnad (inkl. valutatap)	281 935	664 033
<b>Netto finansposter</b>	<b>-195 049</b>	<b>1 084 823</b>

## Note 10 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2022	2021
Betalbar skatt	-	-
Skatteeffekt av mottatt konsernbidrag	-	-
Endring i utsatt skatt	-	-
<b>Skattekostnad</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:

	2022	2021
Årets betalbare skattekostnad	-	-
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

	2022	2021
Årsresultat før skatt	-40 290 447	-54 985 056
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%)	-8 863 898	-12 096 712
Skatteeffekten av følgende poster:		
Andre ikke fradragsberettigede kostnader	11 567	4 945
Andre ikke skattepliktige inntekter	-	-
Årets underskudd uten utsatt skattefordel	8 852 332	12 091 767
Andre poster	-	-
Skattekostnad	-	-
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>

## Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt/skattefordel (-):

	2022	2021
Driftsmidler og immaterielle eiendeler	-3 543 963	-3 093 433
Utestående fordringer	-1 131 223	-1 966 203
Forpliktelses	-	-2 048 880
Gevinst- og tapskonto	152 959	191 198
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-4 522 227</b>	<b>-6 917 318</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-140 529 679	-97 855 710
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-145 051 906</b>	<b>-104 773 028</b>
<b>Utsatt skatt/ utsatt skattefordel (-)</b>	<b>-31 911 419</b>	<b>-23 050 066</b>

Basert på forsiktighetshensyn knyttet til positive fremtidige skatteinntekter har konsernet valgt å ikke innregne utsatt skattefordel pr. 31.12.

Pilot Flight Academy AS  
Noter til årsregnskapet 2022

## Note 11

## Immaterielle eiendeler

	FoU
Anskaffelseskost 01.01.22	5 271 493
Tilgang	-
Avgang	-
Anskaffelseskost 31.12.22	5 271 493
Akk. Avskrivninger og nedskrivninger 01.01.22	4 931 848
Årets avskrivninger	233 766
Akk. Avskrivninger og nedskrivninger 31.12.22	5 165 614
<b>Bokført verdi pr. 31.12.22</b>	<b>105 879</b>
Økonomisk levetid	3-10 år
Avskrivningsplan	lineær

**Forskning og utvikling består av:**

Kostnader til utvikling av integrert pilotutdanning herunder utarbeidelse av dokumentasjoner til diverse godkjenninger, studieplaner, studiemateriell, utvikling av simulatorprogram og timeregistreringssystemer, samt intern innføring og utvikling av webside.

## Note 12

## Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar, verktøy o l
Anskaffelseskost 01.01.22	46 140 746
Tilgang	-
Avgang	-137 891
Anskaffelseskost 31.12.22	46 002 855
Akk. Avskrivninger og nedskrivninger 01.01.22	26 471 562
Årets avskrivninger	4 582 801
Avskrivninger avgang	-39 783
Akk. Avskrivninger og nedskrivninger 31.12.22	31 014 580
<b>Bokført verdi pr. 31.12.22</b>	<b>14 988 275</b>
Økonomisk levetid	3-10 år
Avskrivningsplan	lineær

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	Fly	Bygninger	Sum
Årlig leie	30 113 689	9 972 477	40 086 166
Leiebeløpet for bygninger indeksreguleres årlig.			

*Leie av bygninger utgjør flere kontrakter herunder:*

Husleie Hangarveien 11, Sandefjord med utløp 1. april 2028 med rett til å forlenge leieforholdet i en periode på 5 + 5 år.  
Husleie Hangarveien 13, Sandefjord med utløp 15.06.2025 med rett til å forlenge leieforholdet i en periode på 5 år.  
Husleie Merdeveien 2F, Notodden, avsluttet i 2023.  
Husleie studentboliger, Notodden, avsluttet i 2023.  
Leie parkering Torp, Sandefjord med utløp 2022.  
Husleie studentboliger Torp, Sandefjord med utløp 30.06.2026

*Fly:*

Selskapet leier fly av søsterselskapet Sky Management AS, leieforholdet løper til en av partene sier opp eller hever avtalen.

**Pilot Flight Academy AS**  
Noter til årsregnskapet 2022**Note 13 Mellomværende med nærstående parter**

Mellomværende med nærstående parter:

Motpart	Forhold til motparten	Kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer	
		2022	2021	2022	2021
Sky Management AS	Søster	12 500	-	1 042 383	6 886 742
New Scandinavian Aircraft AS	Søster	-	-	-	7 878 303
Pilot Group AS	Mor	8 750	-	-	23 810 896
<b>Sum</b>		<b>21 250</b>	<b>-</b>	<b>1 042 383</b>	<b>38 575 941</b>

Langsiktige fordringer forfaller innen 5 år etter balansedagen.

Motpart	Forhold til motparten	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
		2022	2021	2022	2021
Sky Management AS	Søster	-	2 942 783	-	-
Airpark AS	Mor	-	-	-	-
Pilot Group AS	Mor	1 054 266	-	27 620 903	-
Pilot Pier AS	Nærst. Aksjonær	-	-	-	-
<b>Sum</b>		<b>1 054 266</b>	<b>2 942 783</b>	<b>27 620 903</b>	<b>-</b>

**Note 14 Andre kortsiktige fordringer**

	2022	2021
Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt	9 750	10 390
Forskuddsbetalte kostnader	4 964 151	3 852 049
Andre fordringer	496 768	-
<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>5 470 669</b>	<b>3 862 439</b>

**Note 15 Bankinnskudd**

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekkmidler med kr 2 229 681 per 31.12.2022.

**Note 16 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.22 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	280	1 100	308 000
<b>Sum</b>	<b>280</b>		<b>308 000</b>

**Elerstruktur**

De største aksjonærene i selskapet pr 31.12.22 var:	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Pilot Group AS	280	100 %	100 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>280</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Pilot Flight Academy AS er et heleid datterselskap i et konsern med PFA Holding AS som det ultimate morselskap.

PFA Holding AS utarbeider konsernregnskap som inkluderer Pilot Flight Academy AS. Konsernregnskapet kan fås utlevert ved å kontakte PFA Holding AS, Strandveien 50, 1366 Lysaker.

**Note 17 Egenkapital**

Innskutt egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital (Udekket tap)	Sum egenkapital
<b>Egenkapital 01.01.22</b>	<b>280 000</b>	<b>630 000</b>	<b>15 000 000</b>	<b>-54 985 054</b>	<b>-39 075 054</b>
Kapitalforhøyelse	28 000	19 162 174	-	-	19 190 174
Årets resultat	-	-	-	-40 290 447	-40 290 447
<b>Egenkapital 31.12.22</b>	<b>308 000</b>	<b>19 792 174</b>	<b>15 000 000</b>	<b>-95 275 501</b>	<b>-60 175 327</b>

Penneo Dokumentnøkkel: B7BX6-CK60A-05KMF-EBPBB-CSEWI-YTEID



## Pilot Flight Academy AS Noter til årsregnskapet 2022

### Note 18 Pantstillelser og garantier m.v.

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:		
	2022	2021
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 751 216	2 873 151
<b>Sum</b>	<b>1 751 216</b>	<b>2 873 151</b>
Gjennomsnittlig rente:	4,8 %	3,9 %
Bokført gjeld som er sikret ved pant og lignende		
	2022	2021
Gjeld til kredittinstitusjoner	7 533 547	8 863 701
<b>Sum</b>	<b>7 533 547</b>	<b>8 863 701</b>
Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld		
	2022	2021
Driftsløsøre	14 988 275	19 656 325
Varelager	259 000	286 000
Fordringer	7 474 845	45 325 818
<b>Totalt</b>	<b>22 722 120</b>	<b>65 268 143</b>

Det er stillet bankgaranti tilknyttet husleiekontrakter for:  
- Merde Eiendom AS med kr 658 078 med utløp 31.12.2029 (avsluttet i 2023).  
- Sandefjord Lufthavn AS med kr 1 551 291 med utløp 01.04.2028.

### Note 19 Annen kortsiktig gjeld

	2022	2021
Forskudd fra kunder	31 822 510	68 116 353
Konsernmellomværende	245 939	-
Andre tidsavgrensede poster	11 378 774	16 240 983
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>43 447 223</b>	<b>84 357 335</b>

Forskudd fra kunder utgjør avsetning for fakturert semesteravgift som ikke var opptjent per 31.12.

### Note 20 Hendelser etter balansedagen og fortsatt drift

Styret og ledelsen viser til at selskapet for 2022 og så langt i 2023 har negative resultater. Ledelsen jobber målrettet med rekrutteringsaktiviteter for å sikre tilstrekkelig antall studenter men vil si fast at det fortsatt er usikkerhet rundt fremtidig studentopptak, noe som er en nøkkelfaktor for videre drift.

Ledelsen viderefører i samråd med styret tiltak for å sikre god og effektiv drift ved flyskolen, med stort fokus på studentrekruttering, og man ser positive trender i markedet som underbygger forutsetningene i budsjetter for 2023 og i på lengre sikt. Styret har vært aktivt med å lage graduate-programmer med blant annet SAS og Widerøe. Styret vurderer fortløpende tiltak for å begrense risiko i selskapet og diskuterer mulige finansieringsløsninger og operasjonelle tiltak, herunder operasjonelle begrensninger. Eierne er innstilt på å støtte selskapet eller foreta en ny emisjon dersom dette blir nødvendig. På bakgrunn av dette har styret mulighet til at det er riktig å legge til grunn forutsetning om fortsatt drift i årsregnskapet for 2022.

Pilot Flight Academy AS  
Noter til årsregnskapet 2022

## Note 21 Fagskolevirksomhet

Beløp oppgitt i hele tusen

2022	Fagskolevirksomhet	Andre studietilbud*	Annen virksomhet**
Driftsinntekter	109 572	1 277	6 320
Driftskostnader	147 067	1 715	8 482
Driftsresultat	-37 495	-438	-2 162
Netto finansposter	-182	-2	-11
Årsresultat	-37 677	-440	-2 173

\* MCCI kurs, PBN kurs og UPRT kurs. Samt kadette program til L3

\*\* Starbucks kafe, regnskapstjenester, renholdstjenester og utleie av hybler til studenter

Tilskudd	2022	2021
Betinget tildelingsbrev om midler til å lønne studenter		179
Tilskudd til tiltak for å opprettholde studieprogresjonen i høyere yrkesfaglig utdanning		335
Midler til å følge opp studentene i høyere utdanning	229	
Sum	229	514

Spesifikasjon av salgs- og andre driftsinntekter	2022	2021
Studentenes egenbetaling	100 859	111 497
Gaver	-	-
Andre driftsinntekter	16 310	10 731
Sum salgs- og andre driftsinntekter	117 169	122 228

Egenkapital pr. 31.12.2022	Fagskolevirksomhet	Annen virksomhet	Hele virksomheten
Selskapskapital	308	-	308
Overkursfond	19 792	-	19 792
Annen innskutt egenkapital	15 000	-	15 000
Bundet egenkapital	-	-	-
Annen opptjent egenkapital	-95 276	-	-95 276
Sum	-60 175	-	-60 175

Salg til nærstående parter	Fagskolevirksomhet 31.12.2022	Annen virksomhet 31.12.2022
Salg av varer	-	-
Salg av tjenester	-	276
Husleieinntekter	-	-
Sum salg til nærstående parter per år	-	276

Kjøp fra nærstående parter	Fagskolevirksomhet 31.12.2022	Annen virksomhet 31.12.2022
Kjøp av varer	29 258	207
Kjøp av tjenester	-	2 560
Husleiekostnader	-	-
Sum kjøp fra nærstående parter per år	29 258	2 767

Navn på nærstående part	Spesifisering av type vare eller tjeneste*	2022
Pilot Group AS	Salg Regnskapstjenester	84
Airpark AS	Salg Regnskapstjenester	24
Sky Management AS	Salg Regnskapstjenester	120
New Scandinavian Aircraft AS	Salg Regnskapstjenester	48
New Scandinavian Aircraft AS	Kjøp Viderefakturerte kostnader	207
Pilot Group AS	Kjøp Konserninterne tjenester	2 560
Sky Management AS	Kjøp Innleie av fly	29 258
Sum handel med nærstående parter		32 301

Penneo Dokumentnøkkel: B7BX6-CK60A-05KMF-EBPBB-CSEWI-YTEID



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Karl Morten Rosenlund

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: 9578-5999-4-1322021

IP: 104.28.xxx.xxx

2023-07-17 11:02:14 UTC

bankID 

### Knut-Roger Knutzen

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: 9578-5998-4-2192388

IP: 146.75.xxx.xxx

2023-07-17 11:23:06 UTC

bankID 

### Per Mikael Eriksson

Daglig leder

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: UN:NO-9578-5994-4-545382

IP: 77.16.xxx.xxx

2023-07-17 13:18:34 UTC

bankID 

### Per Mikael Eriksson

Styreleder

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: UN:NO-9578-5994-4-545382

IP: 77.16.xxx.xxx

2023-07-17 13:18:34 UTC

bankID 

### Lars Erik Myrvold

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: 9578-5999-4-2419217

IP: 64.118.xxx.xxx

2023-07-18 03:18:41 UTC

bankID 

### Stine Therese S Berg

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: 9578-5999-4-1708060

IP: 77.18.xxx.xxx

2023-07-19 11:30:15 UTC

bankID 

Penneo Dokumentnøkkel: B7BX6-CK60A-05KMF-EBPBB-CSEWI-YTEID

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ingolv Hageberg

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: 9578-5999-4-1083007

IP: 84.210.xxx.xxx

2023-07-21 12:56:40 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: B7BX6-CK6OA-05KMF-EBPBB-CSEWI-YTEID

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Til generalforsamlingen i Pilot Flight Academy AS

RSM Norge AS

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
NO 982 316 588 MVA

T +47 38 07 07 00

F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Pilot Flight Academy AS som viser et underskudd på NOK 40 290 447. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 20 i regnskapet, som angir at selskapet har pådratt seg et tap på 40 290 447 i regnskapsåret 2022, og at selskapets kortsiktige gjeld per denne datoen oversteg dets samlede eiendeler med 25 020 877. Som angitt i note 20, indikerer disse hendelsene eller forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 20, at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av is a member of Den norske Revisorforening.

Penneo Dokumentnøkkel: P6H8W-AS7NP-4VJ2P-BFHSL-PDT0E-OEN1M



Revisors beretning 2022 for Pilot Flight Academy AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Arendal, 31. juli 2023  
**RSM Norge AS**

Johan Thulin Bringsverd  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Johan Thulin Bringsverd

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: 9578-5999-4-2278027

IP: 77.16.xxx.xxx

2023-07-31 14:12:51 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: P6HBW-ASZNP-4VJZP-BFHSL-PDTE-OEN1M

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>