



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|---------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 894 759 372 |
| Organisasjonsform: | Aksjeselskap |
| Foretaksnavn: | REMA DISTRIBUTUSJON NORGE AS |
| Forretningsadresse: | Myråsdalen 15 1407 VINTERBRO |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2022 - 31.12.2022 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|-----|
| Morselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Nei |

Regnskapsregler

| | |
|--|----------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Forenklet IFRS |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|-----------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Beate kristin Storsul |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 10.05.2023 |

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.06.2024



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-----------------------|-----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 9, 12 | 32 656 969 244 | 30 852 791 000 |
| Annen driftsinntekt | 9, 12 | 461 314 726 | 369 417 000 |
| Sum inntekter | | 33 118 283 970 | 31 222 208 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 31 069 479 953 | 29 115 224 000 |
| Lønnskostnad | 13, 14 | 788 207 517 | 757 151 000 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4, 5, 22 | 270 226 716 | 235 684 000 |
| Annen driftskostnad | 9, 15 | 584 531 517 | 547 539 000 |
| Sum kostnader | | 32 712 445 703 | 30 655 598 000 |
| Driftsresultat | | 405 838 267 | 566 610 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | 16, 21 | 4 492 790 | 1 496 000 |
| Annen finansinntekt | 16, 21 | | |
| Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler | 16, 21 | | |
| Sum finansinntekter | | 4 492 790 | 1 496 000 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 16, 21 | 135 028 061 | 23 830 000 |
| Annen rentekostnad | 16, 21 | 391 723 | 84 337 000 |
| Annen finanskostnad | 16, 21 | 258 802 119 | |
| Sum finanskostnader | | 394 221 902 | 108 167 000 |
| Netto finans | | -389 729 112 | -106 671 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 16 109 155 | 459 939 000 |
| Skattekostnad på resultat | 18 | 60 565 858 | 60 160 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | -44 456 702 | 399 779 000 |
| Årsresultat | | -44 456 702 | 399 779 000 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | -44 456 702 | 399 779 000 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|---|--------|--------------------|--------------------|
| Gevinst (tap) på egenkapitalinstrumenter | | | 252 000 |
| Aktuariell gevinst (tap) på ytelsesplaner | 14, 18 | -491 353 | |
| Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak | | -491 353 | 252 000 |
| Totalresultat | | -44 948 055 | 400 031 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avgitt konsernbidrag | | | 93 990 000 |
| Avsatt til annen egenkapital | | -44 948 055 | 306 041 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -44 948 055 | 400 031 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------|------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 5 | 77 631 709 | 31 922 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 77 631 709 | 31 922 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 22 | 2 720 457 523 | 2 262 706 000 |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 4 | 625 505 697 | 680 422 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 3 345 963 219 | 2 943 128 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 10 | 230 379 816 | 230 380 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 11 | 40 424 765 | 300 977 000 |
| Andre langsiktige fordringer | | 14 750 | 15 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 270 819 331 | 531 372 000 |
| Sum anleggsmidler | | 3 694 414 259 | 3 506 422 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | 17 | 1 623 706 810 | 1 536 220 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 6 | 2 289 095 203 | 2 140 947 000 |
| Andre kortsiktige fordringer | 6 | 300 199 388 | 453 329 000 |
| Konsernfordringer | 6, 6 | 443 339 521 | 360 521 000 |
| Sum fordringer | | 3 032 634 112 | 2 954 797 000 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 19 | | |
| Sum omløpsmidler | | 4 656 340 922 | 4 491 017 000 |
| SUM EIENDELER | | 8 350 755 181 | 7 997 439 000 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|--|------|----------------------|----------------------|
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 2, 3 | 25 100 000 | 25 100 000 |
| Overkurs | 2 | 231 884 176 | 231 884 000 |
| Sum innskutt egenkapital | 2 | 256 984 176 | 256 984 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 1 215 935 916 | 1 428 584 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 1 215 935 916 | 1 428 584 000 |
| Sum egenkapital | | 1 472 920 092 | 1 685 568 000 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 14 | 1 258 170 | 834 000 |
| Utsatt skatt | 18 | 35 216 346 | 26 842 000 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 21 | 2 363 640 344 | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 2 400 114 860 | 27 676 000 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Langsiktig konserngjeld | 8 | 1 283 518 603 | 1 433 019 000 |
| Øvrig langsiktig gjeld | | | 1 894 284 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 1 283 518 603 | 3 327 303 000 |
| Sum langsiktig gjeld | | 3 683 633 463 | 3 354 979 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 7, 8 | 2 532 254 991 | 2 005 355 000 |
| Betalbar skatt | 18 | 2 911 | 22 789 000 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 52 811 913 | 62 746 000 |
| Kortsiktig konserngjeld | | 215 000 000 | 462 901 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | 21 | 394 131 811 | 403 101 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 3 194 201 627 | 2 956 892 000 |
| Sum gjeld | | 6 877 835 089 | 6 311 871 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 8 350 755 181 | 7 997 439 000 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 505496

Enheten

Organisasjonsnummer: 894 759 372
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: REMA DISTRIBUTUSJON NORGE AS
Forretningsadresse: Myråsdalen 15
1407 VINTERBRO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Beate kristin Storsul
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.05.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.06.2023



Organisasjonsnr: 894 759 372
REMA DISTRIBUTJON NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|---|----------|-----------------------|-----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 9, 12 | 32 656 969 244 | 30 852 791 000 |
| Annen driftsinntekt | 9, 12 | 461 314 726 | 369 417 000 |
| Sum inntekter | | 33 118 283 970 | 31 222 208 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 31 069 479 953 | 29 115 224 000 |
| Lønnskostnad | 13, 14 | 788 207 517 | 757 151 000 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4, 5, 22 | 270 226 716 | 235 684 000 |
| Annen driftskostnad | 9, 15 | 584 531 517 | 547 539 000 |
| Sum kostnader | | 32 712 445 703 | 30 655 598 000 |
| Driftsresultat | | 405 838 267 | 566 610 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | 16, 21 | 4 492 790 | 1 496 000 |
| Annen finansinntekt | 16, 21 | | |
| Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler | 16, 21 | | |
| Sum finansinntekter | | 4 492 790 | 1 496 000 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 16, 21 | 135 028 061 | 23 830 000 |
| Annen rentekostnad | 16, 21 | 391 723 | 84 337 000 |
| Annen finanskostnad | 16, 21 | 258 802 119 | |
| Sum finanskostnader | | 394 221 902 | 108 167 000 |
| Netto finans | | -389 729 112 | -106 671 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | | |
| Skattekostnad på resultat | 18 | 60 565 858 | 60 160 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | -44 456 702 | 399 779 000 |
| Årsresultat | | -44 456 702 | 399 779 000 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | -44 456 702 | 399 779 000 |
| Gevinst (tap) på egenkapitalinstrumenter | | | 252 000 |
| Aktuariell gevinst (tap) på ytelsesplaner | 14, 18 | -491 353 | |
| Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak | | -491 353 | 252 000 |



| | | |
|--|--------------------|--------------------|
| Totalresultat | -44 948 055 | 400 031 000 |
| Overføringer og disponeringer | | |
| Avgitt konsernbidrag | | 93 990 000 |
| Avsatt til annen egenkapital | -44 948 055 | 306 041 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | -44 948 055 | 400 031 000 |



Organisasjonsnr: 894 759 372
REMA DISTRIBUTUSJON NORGE AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|---|------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 5 | 77 631 709 | 31 922 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 77 631 709 | 31 922 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 22 | 2 720 457 523 | 2 262 706 000 |
| Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr | 4 | 625 505 697 | 680 422 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 3 345 963 219 | 2 943 128 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 10 | 230 379 816 | 230 380 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 11 | 40 424 765 | 300 977 000 |
| Andre langsiktige fordringer | | 14 750 | 15 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 270 819 331 | 531 372 000 |
| Sum anleggsmidler | | 3 694 414 259 | 3 506 422 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | 17 | 1 623 706 810 | 1 536 220 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 6 | 2 289 095 203 | 2 140 947 000 |
| Andre kortsiktige fordringer | 6 | 300 199 388 | 453 329 000 |
| Konsernfordringer | 6, 6 | 443 339 521 | 360 521 000 |
| Sum fordringer | | 3 032 634 112 | 2 954 797 000 |
| Bankinnskudd, kontanter o. l. | 19 | | |
| Sum omløpsmidler | | 4 656 340 922 | 4 491 017 000 |
| SUM EIENDELER | | 8 350 755 181 | 7 997 439 000 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 2, 3 | 25 100 000 | 25 100 000 |
| Overkurs | 2 | 231 884 176 | 231 884 000 |



| | | | |
|--|----------|----------------------|----------------------|
| Sum innskutt egenkapital | 2 | 256 984 176 | 256 984 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 1 215 935 916 | 1 428 584 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 1 215 935 916 | 1 428 584 000 |
| Sum egenkapital | | 1 472 920 092 | 1 685 568 000 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 14 | 1 258 170 | 834 000 |
| Utsatt skatt | 18 | 35 216 346 | 26 842 000 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 21 | 2 363 640 344 | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 2 400 114 860 | 27 676 000 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Langsiktig konserngjeld | 8 | 1 283 518 603 | 1 433 019 000 |
| Øvrig langsiktig gjeld | | | 1 894 284 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 1 283 518 603 | 3 327 303 000 |
| Sum langsiktig gjeld | | 3 683 633 463 | 3 354 979 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 7, 8 | 2 532 254 991 | 2 005 355 000 |
| Betalbar skatt | 18 | 2 911 | 22 789 000 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 52 811 913 | 62 746 000 |
| Kortsiktig konserngjeld | | 215 000 000 | 462 901 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | 21 | 394 131 811 | 403 101 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 3 194 201 627 | 2 956 892 000 |
| Sum gjeld | | 6 877 835 089 | 6 311 871 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 8 350 755 181 | 7 997 439 000 |



Organisasjonsnr: 894 759 372
REMA DISTRIBUTJON NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
871.00

| <u>Sum</u> | <u>Beløp</u> |
|---------------------------------|--|
| <u>Balanseført verdi 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u> |

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|--|--------------|------------------|
|--|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| <u>Pantstillelse</u> | <u>Beløp</u> |
|----------------------|--------------|
|----------------------|--------------|

| | | | |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|
| <u>Beholdning av egne aksjer</u> | <u>Antall</u> | <u>Pålydende</u> | <u>Andel av aksjek.</u> |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|



Årsregnskap

2022

REMA 1000

|| REMA DISTRIBUTJON NORGE AS

Org.nr. 894 759 372



REMA Distribusjon Norge AS

Årsberetning

SELSKAPETS VIRKSOMHET OG LOKALISERING

REMA Distribusjon Norge AS er heleid datterselskap av REMA 1000 Norge AS.

Selskapets hovedkontor ligger på Vinterbro i Ås kommune. Selskapets virksomhet er organisert i 5 distribusjonslokaliteter i Trondheim, Bergen, Narvik, Stavanger, og Vinterbro.

SELSKAPETS UTVIKLING

Selskapets utvikling påvirkes hovedsakelig av utviklingen i REMA-konseptet.

REMA Distribusjon Norge AS har i 2022, i tillegg til å distribuere til REMA 1000 Butikkene, distribuert varer til Servicegrossistene AS og ODA AS. Siden høsten 2021 har også REMA Distribusjon betjent søsterselskapet Kolly AS med vareplukk til KBS segmentet.

Omsetningen i REMA Distribusjon Norge AS økte fra 30,8 mrd i 2021 til 32,7 mrd i 2022, mye som følge av økninger i KPI og økt volum til Kolly AS.

HOVEDTALL OG RESULTAT

Driftsresultatet i REMA Distribusjon Norge AS ble i 2022 NOK 406 mill, ned fra NOK 567 mill i 2021.

Utviklingen i resultatet forklares i all hovedsak med økte priser på innsatsfaktorer og urealiserte gevinst på verdipapirer i 2021.

Årets totalresultat etter skatt ble på NOK -45 mill og forklares i hovedsak av urealisert tap på verdipapirer på 260 mill som følge av nedskrivning av aksjer i Oda Group Holding AS. Totalkapitalen ble NOK 8 351 mill, hvor egenkapitalen utgjør NOK 1 473 mill, som gir en egenkapitalandel på 17,6%.

Selskapet hadde i 2022 en netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på NOK 355 mill, mot NOK 145 mill året før. Endringen forklares i hovedsak med utvikling i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld.

Investeringer i 2022 er finansiert delvis over driften og delvis med langsiktig konsernlån. Kommende investeringer vil bli tilsvarende finansiert.

Årets totalresultat etter skatt foreslås disponert slik:

| | | |
|--------------------------------|------------|-----------------|
| Avsatt konsernbidrag | NOK | 215 mill |
| Overført fra annen egenkapital | NOK | -260 mill |
| Sum disponert | NOK | -45 mill |

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et rettviseende bilde av selskapets stilling.

PERSONALE OG ORGANISASJON

De ansatte er den viktigste ressursen i REMA Distribusjon Norge AS, og troen på enkeltmennesket er en sentral del av vår kultur. Vi skal være en inkluderende arbeidsplass og vi er bevisste vår mulighet til å bidra til å redusere utenforskapet i

samfunnet. Vi har god erfaring med å skape en arbeidsplass der integritet og mangfold står sterkt. Videre skal vi være en likestilt, motiverende og ansvarlig arbeidsgiver som skaper muligheter for medarbeidere på alle nivå gjennom blant annet lederutvikling og trening.

REMA Distribusjon Norge AS beskjeftiget totalt 980 medarbeidere ved utgangen av 2022.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner anses som godt og søkes videreført.

Reitan AS som REMA Distribusjon Norge er en del av ble i 2022 igjen kåret til en av Norges beste arbeidsplasser i kategorien store virksomheter med over 500 medarbeidere i Great Place to Work®-kåringen. Kåringen er basert på de ansattes tilbakemeldinger og en kultur-audit.

Våre verdier står sterkt i alt vi foretar oss og utgjør grunnmuren i vår organisasjon.

REMA 1000 sin ambisjon er å være Norges mest inkluderende og motiverende arbeidsplass. Vårt mål er full likestilling i egen virksomhet og å være en foregangsbedrift for et inkluderende arbeidsliv på tvers av kjønn, etnisitet og bakgrunn.

Myndighetene styrket i 2020 kravene innenfor aktivitets- og redegjøringsplikten og REMA 1000 jobber aktivt med å hindre diskriminering og fremme likestilling i alle deler av ansattløpet. Les mer om vårt arbeid på disse områdene i vedlegget «REMA 1000 – En inkluderende arbeidsplass» på www.rema.no.

REMA 1000 ønsker en lav terskel for å si ifra om kritikkverdige forhold på arbeidsplassen. Dette gir mulighet til å rette opp forhold og til å utvikle virksomheten positivt. REMA 1000 Norge lanserte i 2017 en varslingskanal på www.rema.no som kan benyttes av alle interne og eksterne. Alle varslinger behandles av en nøytral tredjepart for å ivareta konfidensialitet og for å sikre at varslinger blir håndtert på en forsvarlig måte. Det arrangeres jevnlig webinarer med alle Daglige Ledere og Regionsdirektører for å sikre at ledere behandler alle varsler alvorlig og følger opp slike saker på en ordentlig måte, neste gjennomføring er planlagt høsten 2023. Våre rutiner for håndtering av varslingssaker er tilgjengelig for medarbeidere på vårt intranett. I tillegg må alle ansatte gjennomføre et e-læringskurs om varsling som er obligatorisk. Slik sikrer vi at alle medarbeidere er klar over muligheten de har for å varsle om kritikkverdige forhold.

Antall ansatte i REMA Distribusjon Norge AS fordeler seg på 823 menn og 157 kvinner. Det er 7 ansatte på toppledernivå hvorav 5 er menn og 2 er kvinner. Av 47 ansatte på mellomledernivå er 32 menn og 15 kvinner. Innenfor lager og transport er det totalt 862 ansatte fordelt på 743 menn og 119 kvinner. Antall øvrige ansatte inkludert kontor er 64 fordelt på 43 menn og 21 kvinner. Av de



REMA Distribusjon Norge AS

Årsberetning

totalt 980 ansatte i REMA Distribusjon Norge AS jobber 216 deltid, fordelt på 176 menn og 40 kvinner. Våre lokaliteter er av moderne standard, slik at en ansatt med fysiske utviklingshemninger vil kunne jobbe her. Øvrige ansatte med redusert arbeidskapasitet grunnet alder og/eller sykdom har fått nødvendige hjelpemidler, samt mulighet til å jobbe i redusert stilling. Vi er bevisst vår bransje sin unike posisjon til å gi muligheter til alle og bidra til å redusere utenforskapet i samfunnet.

REMA Distribusjon Norge benytter profesjonelle rekrutteringsverktøy i rekrutteringsprosessene. Ledige stillinger skal lyses ut internt for å fremme interne karrieremuligheter og interne avansement. I rekrutteringsprosessene utarbeides kravspesifikasjoner til stillingene, som sammen med grundige vurderinger, evalueringer, intervjuer, testverktøy og referansesjekker skal sikre at selskapet finner den best kvalifiserte kandidaten til stillingen. Kandidater med den beste kompetansen og de beste holdningene får jobben.

Dagligvarebransjen i Norge er generelt sett mannsdominert på ledernivå. Utviklingsprogram og personlige utviklingsplaner skal fremme kvinners, samt medarbeidere med etnisk minoritetsbakgrunns muligheter til å avansere innad i selskapet. Fleksible arbeidstider, hjemmekontorløsninger og muligheter for utvidet permisjon skal fremme både kvinner og menns muligheter til å kombinere karriere og familieliv.

REMA Distribusjon Norge skal være en attraktiv arbeidsplass, med mangfold og muligheter i fokus. Det legges stor vekt på å motivere og utvikle medarbeiderne i tråd med selskapets verdier og holdninger. Vi ønsker å gi alle medarbeidere en felles plattform, og bygge felles stolthet på tvers av forretningsområdene.

Trening (medarbeiderutvikling) er derfor sentralt for REMA Distribusjon Norge. Det har blitt gjennomført flere ulike programmer, blant annet filosofikurs, verdikurs, lederindeksmålinger, arbeidsmiljøkartleggingen Great Place to Work[®] og ulike individuelle programmer. Det er investert mye i REMA-skolen for å gi våre ansatte faglig og kulturelt påfyll. I tillegg har Reitans Verdiskole flere kurs, blant annet Verdbasert ledelse. Dette kurset gir studiepoeng og er et samarbeid med NTNU og Handelshøyskolen i Trondheim. REMA 1000 samarbeider også med Harvard Business School hvor vi sender våre ledere.

Ut fra stilling, kompetanse og individuelle behov skal alle ansatte få tilbud om nødvendig kompetanseheving, kursing og utvikling. Dette kartlegges gjennom medarbeidersamtaler, utviklingssamtaler og lønns-, bonus- og evalueringssystemer.

Treningsportalen Motimate brukes aktivt i opplæring og utvikling av våre medarbeidere, og er en interaktiv

treningsarena som tilrettelegger for læring på alle digitale flater, slik at ansatte har tilgang til informasjonen de trenger hvor som helst. Det er kontinuerlig fokus på å videreutvikle treningsportalen, og det blir lansert en rekke nye treningsløp hvert år for å ytterligere forsterke kompetanseutviklingen i organisasjonen. Vår erfaring er at treningsportalen bidrar sterkt til å få nye ansatte opp i fart, samt sikrer et felles minstenivå av kunnskap for alle ansatte. I januar 2023 så tar vi også i bruk Motimate treningsportalen for opplæring av ca 500 eksterne sjåførere.

Sykefraværet i 2022 var på 6,6% mot 5,8% i 2021. Styret mener at sykefraværet i 2022 har vært sunt, og selskapet vil fortsette å arbeide med oppfølging av sykefravær og med å forsterke fokuset på å skape «Norges beste arbeidsplass». Det har i 2022 vært registrert 15 skader på egne arbeidstakere som har resultert i korttidsfravær. Det har ikke vært materielle skader av betydning.

MILJØ, MATVARETRYGGHET OG ETIKK

REMA Distribusjon skal utvikle og implementere gode bærekraftige løsninger for distribusjon av dagligvarer. Vi har i tråd med REMA 1000 satt som målsetning at vi innen 2030 er klimanøytrale og fornybare. Det innebærer at vi skal legge om til klimavennlige alternativer, kutte energibruk, fase ut bruken av fossil energi og bytte til klimavennlige transportløsninger.

Virksomheten til selskapet medfører transport langs vei. Siden 2013 har REMA Distribusjon kuttet sine Co2 utslipp med mer enn 25% og dette til tross for økt antall håndterte kolli og paller. Vi har over tid jobbet med å flytte over volum fra vei til bane samt hatt høyt fokus på utnyttelse av transportmateriellet, noe som også er en viktig faktor for å redusere utslippene. Av den grunn har vi også blitt en stor transportør for andre, blant annet så gikk over 2000 av våre trailere fullastet med fisk på tog fra Nord Norge i 2022. Dette har sammen med energieffektiviseringstiltak og etablering av fornybar energi ved våre distribusjoner hatt en god effekt.

Vår største negative påvirkning på klima og miljø kommer fra transportleddet, over 85% av RD sitt CO2 fotavtrykk kommer fra transport. Vi er allerede i gang med det grønne skiftet; 12 biogass biler er nå på veiene på Østlandet og i Trondheim. Men, for å være godt rigget for fremtiden er det viktig for oss og også komme i gang med el som drivlinje. Fremtidig valg av drivlinjer vil bli styrt av tilgjengelighet på bil og drivstoff, avgiftspolitik, infrastruktur og kostnader og det med å være i gang med både biogass og el vil gi nødvendig



REMA Distribusjon Norge AS

Årsberetning

erfaring og fleksibilitet for å kunne gjøre gode vurderinger på hva som er riktig drivlinje ved utskifting. Vi er i gang med et pilotprosjekt på el-lastebiler og forventer driftssetting på sensommeren.

Solkraft er et annet viktig initiativ skal nå målene om å bli klimapositive og fornybare innen 2030. Solceller vurderes som det beste alternativet ut fra flere aspekter sammenlignet med andre mulige tiltak. Distribubaler er tunge energiforbrukere; energibehov i kjøll og fryselager korrelerer godt med sol produksjon. Vi har god erfaring fra våre andre anlegg; enkelt med tanke på drift. I 2022 har vi driftsatt 3 nye anlegg; ved våre distribubaler i Bergen og Trondheim samt ved vår nye distribubal i Narvik. Det betyr at vi har nå solcelleanlegg ved alle våre anlegg. Prioritet vil alltid være å redusere og effektivere energiforbruket vårt, deretter vil det være å finne den beste energikilden for å dekke opp behovet. I tilknytning til etablering av solcelleanlegg i Bergen har vi samtidig gjort en rekke andre energisparende tiltak for å redusere og effektivisere energiforbruket. Vi har også satt i gang prøvedrift av smart energistyring ved vår distribubal på Østlandet. Vi skal styre byggets energilagere ved hjelp av kunstig intelligens og optimering. Ved å optimere inn- og utlading av energilagrene på bakgrunn av prediksjoner av elektrisk energibehov, termisk energibehov og lokal solkraftproduksjon vil vi kunne styre effekttoppene og utjevne energibehovet vårt. REMA Distribusjon Norge AS er opptatt av dagligvarehandelens rolle i samfunnet med ansvar og bevissthet på områdene trygg mat, menneskerettigheter, arbeidstakers rettigheter, miljøvern og etisk handel.

Selskapet er tilsluttet materialselskapenes ordning for retur og gjenvinning av emballasjeavfall. EUs Food Law definerer sporbarhet som muligheten til å spore og følge næringsmidler, fôr, matproduserende dyr eller stoffer m.v. gjennom alle faser av produksjon, behandling og distribusjon. REMA Distribusjon Norge AS har etablert system for sporing, kriseberedskap og rutiner for øyeblikkelig å melde sperring av varer for salg i butikker med etterfølgende tilbaketrekking av varer. Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige personlige erstatningsansvar overfor selskapet og tredjepersoner.

REMA Distribusjon er omfattet av åpenhetsloven, og jobber kontinuerlig med aktsomhetsvurderinger i tråd med lovkrav og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv sammen med vårt morselskap REMA 1000. Aktsomhetsvurderinger er en risikobasert tilnærming for å respektere og ivareta mennesker, samfunn og miljø i vår egen virksomhet og i hele

leverandørkjeden. Vi forventer at våre leverandører og samarbeidspartnere følger samme tilnærming.

Vi har etablert og forankret retningslinjer og styringssystemer samt gjennomført kartlegging og overordnet risikoanalyse for å avdekke hvilke områder i vår drift som har høyest risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Vi har også kommet i gang med aktsomhetsvurderinger for de områdene vi mener det er høyest sannsynlighet for at vår virksomhet kan ha en negativ påvirkning.

Vår redegjørelse for arbeidet med aktsomhetsvurderinger er tilgjengelig på rema.no innen 30.06.23.

Fortsatt drift og framtidsutsikter

Selskapets vekst er i stor grad betinget av vekst i REMA-konseptet. Ved utgangen av 2022 var REMA-konseptets markedsandel 0,6% høyere enn 2021. Styret forventer vekst også i fremtiden. Russlands invasjon av Ukraina den 24. februar 2022 har skapt økt usikkerhet knyttet til varetliggang og priser på varer og innsatsfaktorer. Relevante tiltak er iverksatt så langt det har vært mulig. Se for øvrig note 23 for ytterligere opplysninger.

12. mars 2020 erklærte Verdens helseorganisasjon utbruddet av covid-19 en pandemi.

Begrensningene som følge av covid-19 har samlet sett ført til økt omsetning i REMA-Konseptet i 2020 og 2021.

Styret presiserer at det alltid vil hefte usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidig utvikling.

Konsernregnskap utarbeides av konsernspiss, og det foreligger derfor unntak fra plikt til å utarbeide konsernregnskap.

Selskapets finansielle risiko innenfor rente, valuta og internasjonale varepriser anses som liten. Hoveddelen av varekostnader er avtalt i norske kroner. Der hvor avtalene er avhengig av valutakurser foretas en fortløpende vurdering om sikring av disse. Renterisiko knytter seg til renteendringer som måtte komme som følge av selskapets rentebærende gjeld.

Selskapet opererer i et marked med høye kontantstrømmer som er relativt stabile, men volatile innenfor hver uke/måned. Tilgjengelige trekkrettigheter og mulighet for konserninternt låneopptak er vesentlig for styring av likviditetsrisikoen.



REMA Distribusjon Norge AS

Årsberetning

Variasjon i likviditetsbehov utover trekkfasiliteter ivaretas ved midlertidige konserninterne låneopptak. Grunnet ovennevnte forhold ansees den finansielle risiko som lav for selskapet.

Avslutning

Det er ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets avslutning som påvirker oppfatningen av selskapets status og verdier.

Styret vil takke alle ansatte for godt bidrag til selskapets resultat for 2022.

Oslo 10.05 2023

Line Margrethe Aarnes
Styrets leder

Morten Gabrielsen
Styremedlem

Bernhard Mitchell Thomassen
Styremedlem

Kenneth Langdalen
Styremedlem

Mats Stehensen Kallum
Styremedlem

Nicolaj Boysen
Styremedlem

Terje Størdal
Styremedlem

Beate Kristin Storsul
Administrerende direktør





REMA Distribusjon Norge AS

Totalresultat

| Beløp i NOK 1 000 | Note | 2022 | 2021 |
|---|-------|-------------|-------------|
| Driftsinntekter | 9,12 | 32 656 969 | 30 852 791 |
| Andre inntekter | 9,12 | 461 315 | 369 417 |
| Varekostnad | | -31 069 480 | -29 115 224 |
| Lønnskostnad | 13,14 | -788 208 | -757 151 |
| Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler | 5 | -17 051 | -4 661 |
| Av- og nedskrivninger varige driftsmidler | 4 | -55 210 | -55 697 |
| Av- og nedskrivninger bruksretteiendel | 22 | -197 966 | -175 326 |
| Andre driftskostnader | 9,15 | -584 532 | -547 539 |
| Driftsresultat | | 405 838 | 566 611 |
| Renteinntekter | 16 | 4 493 | 1 496 |
| Rentekostnader | 16,21 | -135 420 | -108 167 |
| Andre finansposter | 16,21 | -258 802 | - |
| Netto finansposter | | -389 729 | -106 671 |
| Resultat før skattekostnad | | 16 109 | 459 939 |
| Skattekostnad | 18 | -60 566 | -60 160 |
| Årets resultat | | -44 457 | 399 779 |
| Utvidet resultat | | | |
| Remåling av pensjonsforpliktelse, netto etter skatt | 14,18 | -491 | 252 |
| Poster som ikke kan bli omklassifisert til resultatet | | -491 | 252 |
| Utvidet resultat etter skatt | | -491 | 252 |
| Totalresultat | | | |
| Årets totalresultat | | -44 948 | 400 031 |



REMA Distribusjon Norge AS

Balanse - eiendeler

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | Note | 31.12.22 | 31.12.21 |
|-------------------------------------|------|-----------|-----------|
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | 5 | 77 632 | 31 922 |
| Varige driftsmidler | 4 | 899 712 | 968 188 |
| Bruksretteeiendel | 22 | 2 446 252 | 1 974 940 |
| Investeringer i datterselskap | 10 | 230 380 | 230 380 |
| Finansielle investeringer | 11 | 40 425 | 300 977 |
| Fordringer | | 15 | 15 |
| Sum anleggsmidler | | 3 694 414 | 3 506 421 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | 17 | 1 623 707 | 1 536 220 |
| Kundefordringer og andre fordringer | 6,8 | 3 032 634 | 2 954 797 |
| Kontanter og bankinnskudd | 19 | - | - |
| Sum omløpsmidler | | 4 656 341 | 4 491 018 |
| Sum eiendeler | | 8 350 755 | 7 997 439 |



REMA Distribusjon Norge AS

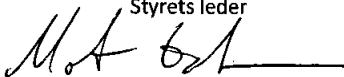
Balanse - egenkapital og gjeld

| Beløp i NOK 1 000 | Note | 31.12.22 | 31.12.21 |
|---------------------------------|------|-----------|-----------|
| Egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 2,3 | 25 100 | 25 100 |
| Overkurs | 2 | 231 884 | 231 884 |
| Opptjent egenkapital | 2 | 1 215 936 | 1 428 584 |
| Sum egenkapital | | 1 472 920 | 1 685 568 |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 18 | 35 216 | 26 842 |
| Pensjonsforpliktelser | 14 | 1 258 | 834 |
| Langsiktig leieforpliktelse | 21 | 2 363 254 | 1 894 284 |
| Lån fra selskap i samme konsern | 8 | 1 283 519 | 1 433 019 |
| Sum langsiktig gjeld | | 3 683 247 | 3 354 978 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Betalbar skatt | 18 | 3 | 22 789 |
| Kortsiktig leieforpliktelse | 21 | 261 614 | 250 572 |
| Leverandørgjeld og annen gjeld | 7,8 | 2 932 972 | 2 683 531 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 3 194 588 | 2 956 892 |
| Sum gjeld | | 6 877 835 | 6 311 871 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 8 350 755 | 7 997 439 |


Oslo, 10. mai 2023


Line Margrethe Aarnes

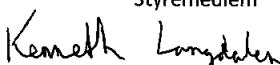
Styrets leder


Morten Gabrielsen

Styremedlem


Bernhard Mitchell Thomassen

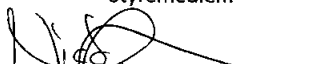
Styremedlem


Kenneth Langdalen

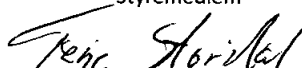
Styremedlem


Mats Stenersen Kallum

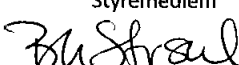
Styremedlem


Nicolaj Boysen

Styremedlem


Terje Størdal

Styremedlem


Beate Kristin Storsul

Administrerende direktør



REMA Distribusjon Norge AS

Kontantstrømoppstilling

| Beløp i NOK 1 000 | Note | 2022 | 2021 |
|--|-------|----------|-----------|
| Kontantstrøm fra driftsaktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | | 16 109 | 459 939 |
| Periodens betalte skatter | | -22 789 | 473 |
| Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4,5 | 72 260 | 60 358 |
| Av- og nedskrivninger bruksretteiendel | | 197 966 | 175 326 |
| Tap (gevinst) ved remåling av bruksretteiendel | | -14 339 | - |
| Tap (gevinst) ved salg av varige driftsmidler | | -1 725 | -2 527 |
| Forskjell kostnadsført pensjon og inn- og utbetalinger i pensjonsordninger | | -205 | -215 |
| Endring i varelager | 17 | -87 486 | -408 551 |
| Endring i kundefordringer | | -235 960 | -353 745 |
| Endring i leverandørgjeld | | 184 499 | 550 344 |
| Endring i andre arbeidskapital- og tidsavgrensingsposter | | 246 547 | -336 099 |
| Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter | | 354 877 | 145 303 |
| Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | | |
| Salg av varige driftsmidler | 4 | 3 270 | 3 785 |
| Kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4 | -55 789 | -57 595 |
| Kjøp av finansielle eiendeler | 11 | - | -31 198 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | -52 519 | -85 008 |
| Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | | |
| Opptak av lån | 8 | 200 500 | 1 337 000 |
| Nedbetaling av lån | 8 | -350 000 | -850 000 |
| Utbetalt konsernbidrag | | -120 500 | -487 000 |
| Mottatt konsernbidrag | | 20 000 | 83 000 |
| Leiebetaling som representerer tilbakebetaling av hovedstoldelen | 21,23 | -174 928 | -163 371 |
| Netto endring konto i konsernkontoordning | 19 | 122 570 | 20 076 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | -302 358 | -60 295 |
| Endring i netto betalingsmidler | | | |
| Netto betalingsmidler per 01.01 | 19 | - | - |
| Netto betalingsmidler per 31.12 | 19 | - | - |

Selskapets likviditet håndteres via konsernkontoordning. Innestående pr 31.12 er TNOK 162 263



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) fastsatt av EU og etter overgangsbestemmelse om forenklet IFRS i selskapsregnskapet gitt i egen forskrift til norsk regnskapslov § 3-9. Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Regnskapet er i utgangspunktet utarbeidet basert på historisk kost prinsippet. Virkelig verdi er lagt til grunn i de tilfeller hvor denne er lavere enn balanseført verdi. Utarbeidelse av regnskap i samsvar med IFRS krever bruk av estimater og utøvelse av skjønn. Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av selskapsregnskapet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler omfatter eiendeler, anlegg og utstyr som er beregnet for levering av varer eller administrative formål og som har levetid over ett år. Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet.

Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Regnskapsført beløp knyttet til utskiftede deler resultatføres. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

Tilpasninger utført på leide lokaler balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilflyter konsernet som følge av tilpasningene. Tilpasningene avskrives over leieperioden.

Driftsmidler avskrives etter den lineære metode. Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og nedskrives til gjenvinnbart beløp hvis nødvendig.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres under andre driftsinntekter/andre driftskostnader, og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med bestemt utnyttbar levetid vurderes til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og akkumulert tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler nedskrives når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte verdi.

Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler er klassifisert i følgende kategorier:

- Lån og fordringer, og
- Aksjer og andeler

Klassifiseringen avhenger av hensikten med eiendelen og blir foretatt ved anskaffelse. Transaksjonstidspunktet legges til grunn ved regnskapsføring.

Lån og fordringer klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler. Lån og fordringer regnskapsføres til pålydende. Tapsavsetning foretas når det foreligger indikatorer på at gjenvinnbart beløp er lavere enn pålydende.



Varer

Selskapets varebeholdning består av innkjøpte handelsvarer for videresalg. Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Innkjøpte varer er verdsatt til kost ved bruk av først-inn, først-ut metoden (FIFU). Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris fratrukket salgskostnader.

Kundefordringer

Kundefordringer måles til pålydende. Det gjøres bare avsetning for fremtidig tap på fordringer i den grad morselskap/franchisegiver ikke garanterer for franchisetakernes utestående.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter og bankinnskudd. I balansen er innskudd / trekk på konsernkontoordning inkludert i "Kortsiktig fordring på konsernselskap" / "Kortsiktig gjeld til konsernselskap" under fordringer/kortsiktig gjeld.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er satt opp etter den indirekte metode og viser kontantstrømmer fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i "Kontanter og kontantekvivalenter".

Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Leverandørgjeld

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved første gangs balanseføring. Ved senere måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost fastsatt ved bruk av effektiv rente metoden. Dersom renteelementet er uvesentlig er dette sett bort fra.

Lån

Lån regnskapsføres til virkelig verdi ved opptak. I etterfølgende perioder måles lån til nominell verdi. Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn 12 måneder fra balansedato.

Konsernbidrag og utbytte

Konsernbidrag og utbytte mellom konsernselskaper er regnskapsført i regnskapsåret før de vedtas avgitt eller mottatt.

Utsatt skatt

Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld ved bruk av gjeldsmetoden. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten.

Pensjon

REMA Distribusjon Norge AS har i tillegg til sine sikrede ytelsesplaner som finansieres gjennom forsikringsselskap også innskuddsordninger og usikrede pensjonsforpliktelser som dekkes over driften.



For innskuddsordning betaler selskapet inn faste bidrag. Selskapet har ingen rettslige eller selvpålagte forpliktelser til å skyte inn ytterligere midler hvis det viser seg at det ikke er tilstrekkelige midler til å betale alle ansatte de ytelsene som er knyttet til deres opptjening i denne eller tidligere perioder.

I en innskuddsordning innbetaler selskapet til privat ordning det som selskapet har forpliktet seg til ved avtale, er forpliktet til ved lov eller på frivillig basis skyter inn. Selskapet har ikke ytterligere forpliktelser utover denne innbetalingen. Innskuddet føres som lønnskostnad når de påløper. Forskuddsbetalinger balanseføres som en eiendel i den grad de kan brukes til å dekke fremtidige premier eller bli tilbakebetalt.

Gevinster og tap som oppstår ved rekalkulering av forpliktelsen som følge av erfaringsavvik og endringer i aktuarmessige forutsetninger føres mot egenkapitalen via utvidet resultat i perioden de oppstår.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Enkelte tidligere ansatte har livsvarige pensjonsavtaler med løpende utbetalinger som finansieres over driften. Forpliktelsen beregnes årlig av uavhengig aktuar.

Leieavtaler

Selskapet implementerte IFRS 16 ved bruk av full retrospektiv metode med virkning fra 1. januar 2018.

Ved inngåelse av en kontrakt vurderes det hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

For kontrakter som utgjør eller inneholder en leieavtale, separerer selskapet leiekomponenter dersom det kan dra nytte av bruken av en underliggende eiendel enten alene eller sammen med andre ressurser som er lett tilgjengelige for selskapet, og den underliggende eiendelen verken er svært avhengig av eller tett forbundet med andre underliggende eiendeler i kontrakten. Selskapet regnskapsfører deretter hver enkelt leiekomponent i kontrakten som en leiekontrakt separat fra ikke-leiekomponenter i kontrakten.

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteeiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi

For disse leieavtalene innregner konsernet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

Leieforpliktelser:

Selskapet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil (ikke vil) utøve denne opsjonen.

Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelsen består av:

- Faste leiebetalinger (herunder i realiteten faste betalinger), minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver
- Variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet
- Beløp som forventes å komme til betaling for selskapet i henhold til restverdigarantier
- Utøvelseskursen for en kjøpsoppsjon, dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen
- Betaling av bot for å si opp leieavtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at selskapet vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen



Leieforpliktelsen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktelsen, redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater.

Selskapet inkluderer ikke variable leiebetalinger i leieforpliktelsen. I stedet innregner selskapet disse variable leiekostnadene i resultatregnskapet.

Selskapet presenterer sine leieforpliktelser på egne linjer i balanseoppstillingen.

Bruksretteiendeler:

Selskapet måler bruksretteiendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen.

Anskaffelseskost for bruksretteiendelene omfatter:

- Beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen
- Alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinnsentiver mottatt
- Alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt selskapet
- Et anslag over utgiftene påløpt leietaker for demontering og fjerning av den underliggende eiendelen, gjenoppbygging av stedet der enheten er plassert, eller gjenoppbygging av den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever, med mindre disse utgiftene påløper under produksjonen av varene.

Selskapet anvender avskrivningskravene i IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr ved avskrivning av bruksretteiendelen, bortsett fra at bruksretteiendelen avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteiendelenes utnyttbare levetid.

Selskapet anvender IAS 36 «Verdifall på eiendeler» for å fastslå om bruksretteiendelen er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

Inntektsføring

IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder ble implementert fra 1. januar 2018.

Implementeringen har ingen vesentlig betydning for regnskapsføringen av inntekter, og behandlingen av inntekter er i praksis uendret etter innføringen.

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av netto vederlag.

Salg resultatføres når det kan måles pålitelig og det er sannsynlig at de økonomiske fordelene knyttet til transaksjonen vil tilflyte selskapet, samt at spesielle kriterier knyttet til de ulike formene for salg som er nevnt under, er oppfylt. Salg vurderes ikke å kunne måles pålitelig før alle betingelser knyttet til salget er innfridd. Selskapet baserer estimatene for regnskapsføring på historikk, vurdering av type kunde og transaksjon, samt eventuelle spesielle forhold knyttet til den enkelte transaksjonen. For de fleste inntektstyper vil inntekten være opptjent på leveringstidspunktet.

Selskapet selger varer innkjøpt for videresalg. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter. Levering anses foretatt når produktene er sendt til avtalt sted og risiko knyttet til tap og ukurans er overført til kunden.

Andre inntekter gjelder gevinst ved salg av eiendeler og andre tjenester levert selskapets forretningsforbindelser. Inntektsføring skjer ved levering av varen eller tjenesten.



Finansiell risiko

Selskapet har sin kjernevirksomhet i markedet for dagligvare i Norge. Selskapets risikoforhold er i det vesentligste begrenset til renterisiko, kredittisiko og likviditetsrisiko.

Selskapets renterisiko er knyttet til opptrekk av langsiktig konsernlån. Risikostyringen for konsernet ivaretas av en sentral finansavdeling og skjer ved bruk av renteswapper.

Selskapet opererer i et marked med høye kontantstrømmer som er relativt stabile, men volatile innenfor hver uke/måned. Tilgjengelige trekkrettigheter og mulighet for konserninternt låneopptak er vesentlig for styring av likviditetsrisikoen.

Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter. Disse vil sjeldent være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. I selskapets årsregnskap er fraktpåslag på varelager, ukuransvurdering, verdi på aksjeposter og levetid på driftsmidler de vesentligste estimatene.



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 2 - Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Opptjent egenkapital | Sum egenkapital |
|--|--------------|----------|----------------------|-----------------|
| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | | | | |
| Egenkapital per 01.01.21 | 25 100 | 231 884 | 1 163 340 | 1 420 324 |
| Årets resultat | | | 399 779 | 399 779 |
| Årets mottatte konsernbidrag etter skatt | - | - | - | - |
| Årets avgitte konsernbidrag etter skatt | | | -93 990 | -93 990 |
| Avsatt utbytte | | | -40 797 | -40 797 |
| Utvidet resultat etter skatt | | | 252 | 252 |
| Egenkapital per 31.12.21 | 25 100 | 231 884 | 1 428 584 | 1 685 568 |
| Årets resultat | - | - | -44 457 | -44 457 |
| Avsatt konsernbidrag etter skatt | | | -167 700 | -167 700 |
| Avsatt utbytte | - | - | - | - |
| Utvidet resultat etter skatt | - | - | -491 | -491 |
| Egenkapital per 31.12.22 | 25 100 | 231 884 | 1 215 936 | 1 472 920 |

Note 3 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | Antall | Aksjeklasse | Pålydende | Bokført verdi |
|-----------------------------------|--------|-------------|-----------|---------------|
| Selskapets aksjekapital består av | 100 | A | 251,00 | 25 100 |

Det foreligger ingen stemmerettbegrensinger i selskapets vedtekter. Det foreligger heller ingen opsjoner eller andre vilkår for utstedelse av nye aksjer.

Aksjonærer per 31.12.22

| Selskap | Org.nr. | Hovedkontor | Eierandel | Stemmeandel |
|--------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| REMA 1000 Norge AS | 982 254 604 | Oslo | 100 % | 100 % |

REMA Distribusjon Norge AS inngår i konsernregnskapet til Reitan Retail AS. Konsernregnskapet til Reitan Retail AS kan fås ved henvendelse til selskapets forretningskontor i Gladengveien 2, 0661 Oslo.



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 4 - Varige driftsmidler

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | Leietaker- tilpasninger | Inventar | Transport- midler | Maskiner, kontorutstyr | Anlegg under utførelse | Sum |
|--------------------------------|----------------------------|----------|----------------------|---------------------------|---------------------------|-----------|
| Anskaffelseskost 01.01.22 | 384 975 | 65 341 | 11 706 | 769 507 | 80 911 | 1 312 439 |
| Tilgang | 3 703 | 7 186 | 1 455 | 13 388 | -37 454 | -11 722 |
| Avgang | -4 014 | -226 | -3 901 | - | - | -8 140 |
| Anskaffelseskost 31.12.22 | 384 664 | 72 301 | 9 260 | 782 894 | 43 457 | 1 292 577 |
| Akkumulerte avskrivn. 01.01.22 | -97 208 | -56 111 | -7 431 | -183 500 | - | -344 250 |
| Årets avskrivninger | -16 758 | -3 017 | -1 682 | -33 752 | - | -55 210 |
| Avskrivninger knyttet til salg | 3 487 | 225 | 2 884 | - | - | 6 595 |
| Akkumulerte avskrivn. 31.12.22 | -110 479 | -58 903 | -6 230 | -217 252 | - | -392 865 |
| Balanseført verdi 31.12.22 | 274 185 | 13 398 | 3 030 | 565 642 | 43 457 | 899 712 |
| Forventet økonomisk levetid | 5-20 år | 5-10 år | 3-5 år | 3-25 år | | |

Note 5 – Immaterielle eiendeler

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | Programvare | Imm.eiendeler under utførelse Sum | |
|--------------------------------|-------------|--------------------------------------|---------|
| Anskaffelseskost 01.01.22 | 49 099 | 313 | 49 412 |
| Tilgang | 54 889 | 7 871 | 62 761 |
| Avgang | - | - | - |
| Anskaffelseskost 31.12.22 | 103 988 | 8 184 | 112 172 |
| Akkumulerte avskrivn. 01.01.22 | -17 490 | - | -17 490 |
| Årets avskrivninger | -17 051 | - | -17 051 |
| Akkumulerte avskrivn. 31.12.22 | -34 541 | - | -34 541 |
| Balanseført verdi 31.12.22 | 69 447 | 8 184 | 77 632 |
| Forventet økonomisk levetid | 7 år | | |
| Avskrivningsmetode | Lineær | | |



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 6 - Kundefordringer og andre fordringer

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kundefordringer | 2 451 358 | 2 140 947 |
| Fordringer på konsernselskap | 281 077 | 360 521 |
| Forskuddsbetalte kostnader | 152 943 | 188 496 |
| Andre kortsiktige fordringer | 147 257 | 264 833 |
| | 3 032 634 | 2 954 797 |

Det vises til note 8 og 9 hvor transaksjoner og mellomværende med nærstående presenteres.

Note 7 - Leverandørgjeld og annen gjeld

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 31.12.22 | 31.12.21 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Leverandørgjeld | 2 172 731 | 2 005 355 |
| Gjeld til konsernselskap | 574 524 | 462 901 |
| Skyldig offentlige avgifter | 61 573 | 62 746 |
| Skyldig lønn og feriepenger | 91 538 | 127 008 |
| Påløpte kostnader | 32 606 | 25 521 |
| Sum | 2 932 972 | 2 683 531 |

Note 8 - Mellomværende med foretak i samme konsern

Fordringer og gjeld

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 31.12.22 | 31.12.21 |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Kundefordringer | 281 077 | 360 521 |
| Bankinnskudd i konsernkontoordning | 162 263 | 284 832 |
| Sum fordringer på konsernselskap | 443 340 | 645 354 |
| Langsiktig rentebærende gjeld | 1 283 519 | 1 433 019 |
| Trekk på konsernkontoordning | - | - |
| Leverandørgjeld | 574 524 | 462 901 |
| Sum gjeld til konsernselskap | 1 858 043 | 1 895 919 |

Langsiktig rentebærende gjeld til konsernselskap skal i henhold til avtale være nedbetalt innen 31.12.27 med mindre partene avtaler noe annet. Det foreligger ingen avdragsplan, men lånet kan fritt helt eller delvis innfris i hele låneperioden.



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 9 – Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 13, mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 8 og konsernkontoordning er omtalt i note 19.

REMA 1000 Norge AS (RN) har gjennom en samarbeidsavtale med RD gitt REMA Distribusjon Norge AS (RD) en rett og plikt til å stå for vareleveranse til franchisetakere av RN. Samarbeidsavtalen regulerer selskapenes ansvarsforhold mht franchisedrift og varelogistikk. Med bakgrunn i denne avtalen ytes det bidrag til markedsaktiviteter fra eller til RD avhengig av hvordan aktivitetene tas ut i markedet. For 2022 ble det gitt bidrag fra RN til RD på TNOK 152 661, presentert som annen driftsinntekt, og for 2021 ble det gitt TNOK 36 543 i bidrag fra RN til RD, presentert som annen driftsinntekt.

| Beløp i NOK 1 000 | | | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|-------------------------|---------------------|------------|------------|
| Salg av varer | | | | |
| REMA 1000 Norge AS* | Søsterselskap | Varesalg | 269 445 | 231 465 |
| Reitangruppen AS | Foretak i samme konsern | Varesalg | 55 | 37 |
| Britannia Hotel AS | Foretak i samme konsern | Varesalg | 59 | - |
| Stanges Gårdsprodukter AS | Foretak i samme konsern | Varesalg | - | 23 159 |
| REMA Distribusjon Import AS | Datterselskap | Varesalg | 298 | -459 511 |
| Kolly AS | Foretak i samme konsern | Varesalg | 2 723 131 | 1 030 834 |
| Sum salg av varer | | | 2 992 988 | 825 984 |
| (* Inkludert datterselskap) | | | | |
| Kjøp av varer | | | | |
| REMA Distribusjon Import AS | Datterselskap | Varekjøp | -2 455 350 | -1 934 764 |
| Kolly AS | Foretak i samme konsern | Varekjøp | -271 | -349 |
| Norsk Kylling AS | Foretak i samme konsern | Varekjøp | -1 279 750 | -1 050 649 |
| Grans Bryggeri AS | Foretak i samme konsern | Varekjøp | -690 241 | -255 976 |
| Rygr Bryggerhus AS | Foretak i samme konsern | Varekjøp | -11 439 | -13 228 |
| Kjeldsberg Kaffebrenneri AS | Foretak i samme konsern | Varekjøp | -142 814 | -108 190 |
| Uno-X Energi | Foretak i samme konsern | Varekjøp | -16 381 | -11 903 |
| YX Smøreolje AS | Foretak i samme konsern | Varekjøp | -3 673 | -875 |
| Stanges Gårdsprodukter AS | Foretak i samme konsern | Varekjøp | -240 185 | -204 015 |
| Spekeloftet AS | Foretak i samme konsern | Varekjøp | -77 400 | -72 167 |
| Kolonihagen Bakeri AS | Foretak i samme konsern | Varekjøp | -5 421 | -4 700 |
| Sum kjøp av varer | | | -4 922 925 | -3 656 815 |
| Kjøp av tjenester | | | | |
| Reitangruppen AS | Foretak i samme konsern | Annen driftskostnad | -25 | - |
| Britannia Hotel AS | Foretak i samme konsern | Annen driftskostnad | -19 | - |
| Kolly AS | Foretak i samme konsern | Annen driftskostnad | -434 | -275 |
| REMA 1000 Norge AS | Søsterselskap | Annen driftskostnad | -36 627 | -34 680 |
| Gladengen Drift AS | Foretak i samme konsern | felleskostnader | -55 | -332 |
| Sum kjøp av tjenester | | | -37 160 | -35 286 |

**Andre inntekter**

| | | | | |
|-----------------------------|-------------------------|------------------------|---------|--------|
| REMA Distribusjon Import AS | Datterselskap | Distribusjonstjenester | 12 494 | 10 910 |
| Kolly AS | Datterselskap | Distribusjonstjenester | 137 051 | 36 303 |
| Norsk Kylling AS | Foretak i samme konsern | Distribusjonstjenester | 386 | 343 |
| Grans Bryggeri AS | Foretak i samme konsern | Distribusjonstjenester | 5 030 | 4 241 |
| Kjeldsberg Kaffebrenneri AS | Foretak i samme konsern | Distribusjonstjenester | 90 | 298 |
| Stanges Gårdsprodukter AS | Foretak i samme konsern | Distribusjonstjenester | 49 | - |
| Rygr Brygghus AS | Foretak i samme konsern | Distribusjonstjenester | 1 | |
| Spekeløftet AS | Foretak i samme konsern | Distribusjonstjenester | 7 | |
| REMA 1000 Norge AS | Søsterselskap | Fellestjenester | - | 144 |
| REMA 1000 Norge AS | Søsterselskap | Markedsbidrag | 152 661 | 36 543 |
| Britannia Hotel AS | Foretak i samme konsern | Distribusjonstjenester | 52 | 97 |
| Uno-X Gruppen | Foretak i samme konsern | Fellestjenester | 92 | - |
| Sum andre inntekter | | | 307 912 | 88 879 |

Finansinntekter og -kostnader

| | | | | |
|-----------------------------------|------------|------------------|---------|---------|
| REMA 1000 AS | Morselskap | Rentekostnad lån | -42 774 | -22 830 |
| Sum finansinntekter og -kostnader | | | -42 774 | -22 830 |



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 10 - Investeringer i datterselskap

Investeringer i datterselskap regnskapsføres til anskaffelseskost. Nedskrivning til virkelig verdi foretas dersom det foreligger indikatorer for nedskrivningsbehov.

REMA Distribusjon Norge AS inngår i konsernregnskapet til morselskapet REMA 1000 AS.

| Selskap | Ervervet | Kontor | Eierandel | Stemmeandel |
|-----------------------------|----------|--------------|-----------|-------------|
| REMA Distribusjon Import AS | 06.05.14 | Kristiansand | 100 % | 100 % |

Beløp i NOK 1 000

| Selskap | Aksje- kapital | Antall aksjer | Balanseført verdi | Egenkapital 31.12.22 | Resultat 2022 |
|--------------------------------|-------------------|---------------|----------------------|-------------------------|------------------|
| REMA Distribusjon Import AS | 1 024 | 1 023 569 | 230 380 | 180 106 | 31 978 |
| Balanseført verdi per 31.12.22 | | | 230 380 | 180 106 | 31 978 |

Note 11 - Finansielle investeringer

Måle- og innregningsreglene for investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskap i IAS 28 er fraveket og investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper regnskapsføres til anskaffelseskost.

Nedskrivning til virkelig verdi foretas dersom det foreligger indikatorer for nedskrivningsbehov.

Investeringer i andre selskap regnskapsføres til estimert virkelig verdi.

Beløp i NOK 1 000

| Andre selskap | Eierandel | Stemmeandel | Anskaffelses verdi 01.01 | Årets tillgang | Opp/ned- skrivning 01.01 | Årets opp/ nedskrivning | Bokført verdi |
|--------------------------------|-----------|-------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------|
| ODA Group Holding AS | 1,55 % | 1,55 % | 51 205 | - | 244 142 | -260 552 | 34 795 |
| Tradesolution AS | 12,5 % | 12,5 % | 1 207 | - | 4 385 | - | 5 592 |
| Balanseført verdi per 31.12.22 | | | 52 412 | - | 248 527 | -260 552 | 40 387 |



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 12 – Driftsinntekter og andre inntekter

Selskapets driftsinntekter kommer fra hovedvirksomheten som er grossistsalg av dagligvare til kunder i Norge.

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 2022 | 2021 |
|--|-------------|-------------|
| Andre inntekter | | |
| Salg av tjenester | 278 319 | 142 546 |
| Gevinst ved salg av anleggsmidler | 2 253 | 2 535 |
| Aksjeutbytte fra tilknyttet selskap | - | 1 750 |
| Utbytte/konsernbidrag fra datterselskaper | 15 000 | 20 000 |
| Urealiserte gevinster på finansielle investeringer | - | 184 149 |
| Annet | 165 743 | 18 437 |
| Sum | 461 315 | 369 417 |

Note 13 - Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelser

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 2022 | 2021 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Lønninger | -660 477 | -641 171 |
| Arbeidsgiveravgift | -87 507 | -77 800 |
| Pensjonskostnader | -26 850 | -20 305 |
| Andre ytelser | -13 373 | -17 875 |
| Totalt | -788 208 | -757 151 |

| | 2022 | 2021 |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Gjennomsnittlig antall ansatte | 980 | 973 |
| Antall årsverk | 871 | 804 |

Ytelser til ledende personer

Det er i 2022 påløpt TNOK 30 i styrehonorar til ansattrepresentanter.

Samlet godtgjørelse for administrerende direktør var i 2022 TNOK 3 647, hvorav lønn utgjør TNOK 3 207 og annet utgjør TNOK 444. Det foreligger i tillegg en bonusavtale på bakgrunn av selskapets resultatoppnåelse. Opptjent bonus for 2022 til utbetaling i 2023 utgjør 188 TNOK.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Godtgjørelse til revisor

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 2022 | 2021 |
|--|-------------|-------------|
| Lovpålagt revisjon, kostnadsført | -718 | -710 |
| Andre attestasjonstjenester | - | - |
| Skatterådgivning | - | - |
| Andre tjenester utenfor revisjon | -18 | -18 |
| Total godtgjørelse til selskapets revisor (eks. mva) | -735 | -728 |



REMA Distribusjon Norge AS
Noter til regnskapet

Note 14 - Pensjoner

Selskapet har pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenstepensjon (OTP). I 2014 avviklet selskapet sine ytelsesordninger og utstedte fripoliser til sine ansatte, samt innførte en innskuddsbasert pensjonsordning. Ansatte som var syke eller ikke 100 % arbeidsdyktige på overgangstidspunktet, vil bli stående i den gamle ytelsesordningen frem til de er friskmeldt eller til saken er avklart. Ansatte som friskmeldes, vil overføres til gjeldende innskuddsordning. Selskapet har i tillegg en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) for enkelte av sine ansatte. Den nye AFP-ordningen som trådte i kraft 01.01.11 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at foretaket kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Innskuddsordningen gir de ansatte rett til innskudd på 5 % av lønn opp til 7,1 G. For lønn mellom 7,1 G og 12 G er innskuddssatsen 8 %. Det er innført en tilleggsordning for lønn over 12 G.

Per 31.12.21 har selskapet innskuddsordning med 837 medlemmer og ytelsesordning med 8 medlemmer.

Pensjonskostnad

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 2022 | 2021 |
|--|-------------|-------------|
| Pensjonskostnad innskuddsordning | -26 140 | -19 594 |
| Pensjonskostnad ytelsesordning | -21 | -31 |
| Pensjonskostnad tilleggsordning | -690 | -681 |
| Sum pensjonskostnad (presentert som lønnskostnad i note 13) | -26 850 | -20 305 |
| Netto rentekostnad ytelsesordning (presentert som finanskostnad) | -12 | -20 |
| Remåling av ytelsesordning (presentert som utvidet resultat før skatt) | -630 | 323 |
| Sum pensjonskostnad | -27 492 | -20 002 |

Pensjonsforpliktelse

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 31.12.22 | 31.12.21 |
|--|-----------------|-----------------|
| Brutto pensjonsforpliktelse | -4 908 | -6 917 |
| Virkelig verdi av pensjonsmidler | 3 650 | 6 083 |
| Sum balanseført forpliktelse | -1 258 | -834 |
| Regnskapsført pensjonsforpliktelse (gjeld) | -1 258 | -834 |



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 15 - Andre driftskostnader

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 2022 | 2021 |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Distribusjon | -385 715 | -321 658 |
| Kostnader lokaler | -62 523 | -37 082 |
| IT | -56 343 | -43 296 |
| Fellestjenester | -20 137 | -19 527 |
| Bidrag til markedsaktiviteter o.l. | - | -59 144 |
| Andre driftskostnader | -59 815 | -66 831 |
| Sum | -584 532 | -547 539 |

Note 16 - Netto finansposter

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 2022 | 2021 |
|--|-------------|-------------|
| Renteinntekt bankinnskudd | 4 493 | 1 496 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | -42 774 | -23 830 |
| Urealiserte gevinster/tap på finansielle investeringer | -258 802 | - |
| Kalkulert rentekost leieforpliktelser ihht ifrs16 | -92 254 | -84 011 |
| Annen rentekostnad | -392 | -326 |
| Sum finanskostnader | -394 222 | -108 167 |

Note 17 - Varer

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 31.12.22 | 31.12.21 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Handelsvarer | 1 627 771 | 1 539 124 |
| Avsetning for ukurans | -4 064 | -2 903 |
| Sum | 1 623 707 | 1 536 220 |

Pantstillelse i varelager

REMA Distribusjon Norge AS har gitt pant i selskapets varelager til sikring av pensjonsordning for tidligere konsernansatte. Pantstillelsen har en verdi på TNOK 7 100.



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 18 – Skatt

| Beløp i NOK 1 000 | 31.12.22 | 31.12.21 |
|--|------------|------------|
| Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel | | |
| Midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt | | |
| Varige driftsmidler* | 341 203 | 296 434 |
| Varebeholdning | -4 064 | -2 903 |
| Kundefordringer | -3 081 | -3 129 |
| Pensjonsforpliktelser | -1 258 | -834 |
| Leieforpliktelser* | -2 624 299 | -2 144 856 |
| Bruksretteiendeler* | 2 445 683 | 1 974 940 |
| Innskudds- og premiefond | 5 891 | 2 357 |
| Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt | 160 074 | 122 009 |
| Skattemessig fremførbart underskudd | - | - |
| Grunnlag for utsatt skatt/utsatt skattefordel | 160 074 | 122 009 |
| 22 % av Utsatt skatt/skattefordel i balansen* | 35 216 | 26 842 |
| Endring utsatt skatt/skattefordel i balansen | 8 374 | 11 106 |
| Resultatført endring i utsatt skatt/skattefordel | 8 374 | 11 106 |
| Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt | | |
| Beregning av skattepliktig inntekt | | |
| Resultat før skattekostnad | 16 109 | 459 939 |
| Permanente forskjeller | 244 190 | -205 693 |
| Grunnlag for årets skattekostnad | 260 299 | 254 246 |
| Endring i midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt | -38 065 | -50 481 |
| Endring i midlertidige forskjeller som ikke er hensyntatt i tidligere års regnskap | - | - |
| Mottatt konsernbidrag | 15 000 | 20 000 |
| Remåling av pensjonsforpliktelse ført gjennom utvidet resultat | -629 | 323 |
| Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet | 236 605 | 224 088 |
| Avsatt konsernbidrag med skatteeffekt | -215 000 | -120 500 |
| Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen) | 21 605 | 103 588 |
| Fordeling av skattekostnaden | | |
| Betalbar skatt (22% av grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet) | -52 053 | -49 299 |
| For mye, for lite avsatt i fjor | - | - |
| Sum betalbar skatt | -52 053 | -49 299 |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel med ordinær sats | -8 374 | -11 106 |
| Endring i midlertidige forskjeller som ikke er hensyntatt i tidligere års regnskap | - | - |
| Endring i utsatt skattefordel som følge av endret skattesats | - | - |
| Effekt av mottatt konsernbidrag | - | - |
| Effekt av endret ligning tidligere år | - | - |
| Effekt remåling av pensjonsforpliktelsen ført gjennom utvidet resultat | -138 | 71 |
| Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad) | -60 566 | -38 122 |
| Betalbar skatt i balansen | | |
| Betalbar skatt i skattekostnaden | -52 053 | -49 299 |
| Skatteeffekt av konsernbidrag | 47 300 | 26 510 |
| Tilskudd skattefunn | 4 750 | - |
| Betalbar skatt i balansen | -3 | -22 789 |
| Avstemming av skattekostnaden | | |
| Resultat før skattekostnad | 16 109 | 459 939 |
| 22% av resultat før skatt | -3 544 | -101 187 |
| Effekt av resultatført konsernbidrag | -3 300 | -4 400 |
| Effekt av permanente forskjeller | -53 722 | 45 253 |
| Effekt av for lite avsatt tidligere år | - | 174 |
| Effekt av endret ligning tidligere år | - | - |
| Effekt av endring i midlertidige forskjeller som ikke er hensyntatt i tidligere års regnskap | - | - |
| Årets skattekostnad | -60 566 | -60 160 |

* Omarbeidet til fusjon med REMA Sentrallager AS 01.01.21



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 19 - Bankinnskudd og kortsiktige trekkfasiliteter

REMA Distribusjon Norge AS har konsernkontoordning i Danske Bank.

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 31.12.22 | 31.12.21 |
|--|-----------------|-----------------|
| Innestående (trekk) på konsernkontoordning | 162 263 | 202 232 |
| Konter og bankinnskudd | - | - |
| Sum | 162 263 | 202 232 |

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd per 31.12.22. Skattetrekkmidler er dekket av bankgaranti på TNOK 35 000.

Konsernkontoordning

REMA 1000 AS har avtale om konsernkonto med Danske Bank. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på NOK 500 mill. hvorav NOK 0 mill. var trukket per 31.12.22. Som deltaker i konsernkontoordningen har REMA Distribusjon Norge AS avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for REMA 1000 AS sine forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

REMA 1000 AS er eier av konsernkontoen. Konsernets netto innskudd (trekk) på konsernkontoen er presentert i morselskapets regnskap. Datterselskapenes innskudd (trekk) er presentert som fordring (gjeld) i datterselskapets regnskap.

Note 20 - Garantiansvar

Solidaransvar fellesregistrering merverdiavgift

REMA Distribusjon Norge AS er fellesregistrert som ett avgiftssubjekt i Merverdiavgiftsregisteret sammen med flere norske selskap i REITAN. Alle deltakende selskaper i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlig for betaling av merverdiavgiften. Per 31.12.22 var samlet skyldig merverdiavgift i fellesregistreringen NOK 137 mill, og REMA Distribusjon Norge AS hadde NOK 17 mill i skyldig merverdiavgift.



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 21 - Leieforpliktelser

Leieforpliktelser

| Beløp i NOK 1 000 | Lagerlokaler | Maskiner | Transport- midler | Inventar | Sum |
|-----------------------------------|------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------|
| Kortsiktige leieforpliktelser | 202 030 | 9 201 | 39 110 | 231 | 250 572 |
| Langsiktige leieforpliktelser | 1 779 321 | 25 504 | 88 629 | 830 | 1 894 284 |
| Balanseført verdi 31.12.21 | 1 981 351 | 34 705 | 127 738 | 1 062 | 2 144 856 |
| Årets reklassifisering | - | - | - | - | - |
| Årets tilgang | 560 678 | 6 995 | 29 939 | 569 | 598 181 |
| Årets avgang | - | - | - | - | - |
| Årets remålingseffekt | 53 608 | 993 | 2 156 | - | 56 758 |
| Årets betalinger | -214 276 | -9 975 | -42 614 | -318 | -267 183 |
| Årets rentekostnad | 88 637 | 843 | 2 740 | 34 | 92 254 |
| Balanseført verdi 31.12.22 | 2 469 998 | 33 562 | 119 959 | 1 347 | 2 624 866 |
| Kortsiktige leieforpliktelser | 208 662 | 9 515 | 42 996 | 441 | 261 614 |
| Langsiktige leieforpliktelser | 2 261 335 | 24 048 | 76 963 | 907 | 2 363 254 |
| Balanseført verdi 31.12.22 | 2 469 998 | 33 562 | 119 959 | 1 348 | 2 624 867 |

Opplysninger vedrørende selskapet bruksretteiendeler er spesifisert i note 22 - bruksretteiendeler



Leieforpliktelsene har følgende forfallsstruktur:

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 31.12.2022 |
|-------------------------------------|-------------------|
| Innen 1 år | 265 702 |
| Mellom 1 og 2 år | 258 057 |
| Mellom 2 og 3 år | 246 246 |
| Mellom 3 og 4 år | 234 893 |
| Mellom 4 og 5 år | 220 499 |
| Senere | 2 382 307 |
| Sum leieforpliktelser | 3 607 703 |
| Diskonteringseffekt | -982 836 |
| Nåverdi av leieforpliktelser | 2 624 867 |
| I årets betaling er inkludert: | |
| - hovedstol | 174 928 |
| - renter | 92 254 |



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 22 - Bruksretteiendeler

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | Lagerlokaler | Maskiner | Transport- midler | Inventar | Sum |
|-----------------------------------|------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------|
| Balanseført verdi 31.12.21 | 1 813 498 | 43 942 | 116 466 | 1 034 | 1 974 940 |
| Årets reklassifisering | - | - | - | - | - |
| Årets tilgang | 560 678 | 6 995 | 29 939 | 569 | 598 181 |
| Årets avgang | - | - | - | - | - |
| Årets remålingseffekt | 67 947 | 993 | 2 156 | 1 | 71 097 |
| Årets nedskrivning | - | - | - | - | - |
| Årets avskrivning | -148 620 | -9 211 | -39 842 | -293 | -197 966 |
| Omregningsdifferanser | - | - | - | - | - |
| Balanseført verdi 31.12.22 | 2 293 502 | 42 720 | 108 719 | 1 311 | 2 446 252 |
| Leieperiode | 10-25 år | 3-7 år | 5 år | | |
| Avskrivningmetode | Lineær | Lineær | Lineær | | |

Opplysninger vedrørende selskapets leieforpliktelser er spesifisert i note 21 - Leieforpliktelser

Leiekostnader innregnet i resultatet:

| <i>Beløp i NOK 1 000</i> | 2022 | 2021 |
|--|--------------|---------------|
| Variable leiekostnader | - | 88 |
| Leiekostnader knyttet til kortsiktige avtaler | 1 947 | 10 708 |
| Leiekostnader knyttet til eiendeler av lav verdi | 3 079 | 729 |
| Sum leiekostnader | 5 026 | 11 525 |



REMA Distribusjon Norge AS

Noter til regnskapet

Note 23 - Hendelser etter balansedagen

Krigen i Ukraina

REMA Distribusjon Norge AS har ikke ansatte, eiendeler eller virksomhet i Russland eller Ukraina og er derfor ikke direkte berørt av krigen i Ukraina. Umiddelbart etter krigsutbruddet ble det iverksatt kartlegging av situasjonen og risikoer knyttet til ansatte, virksomhet, finansielle og juridiske utfordringer. Den innledende vurderingen konkluderte med at direkte eksponering var begrenset til et mindretall SKU'er med Russisk opphav, som ble kansellert.

De ble også gjort ytterligere vurderinger for å identifisere langsiktige markedsrisiko knyttet til varetilgang, energipriser og inflasjon.

Relevante tiltak som økt innkjøp og lagring ble gjennomført i tråd med myndighetenes anbefalinger.

Hendelser relaterte til krigen inntruffet etter balansedagen er vurdert å ikke påvirke resultatet og balansen pr 31.12.22

Covid-19

12. mars 2020 erklærte Verdens helseorganisasjon utbruddet av covid-19 en pandemi. I tiden som fulgte iverksatte land rundt om i verden tiltak og restriksjoner for å sikre sine innbyggere. Det ble innført restriksjoner på reisevirksomhet, sosial distansering og oppfordring om å oppholde seg mest mulig hjemme.

Begrensningene som følge av covid-19 førte til økt omsetning for dagligvarehandelen i 2020 og 2021. Redusert reisevirksomhet og stengte grenser førte til økt innenlandsk konsum.

De aller fleste restriksjoner ble utfaset tidlig i 2022 og salgsvolum har returnert til normalt nivå. Det er ikke identifisert forhold knyttet til Covid-19 som vil påvirke avlagt resultat eller balanse pr 31.12.2022.



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i REMA Distribusjon Norge AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for REMA Distribusjon Norge AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



Building a better
working world

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 16. mai 2023
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Finn Espen Sellæg
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - REMA Distribusjon Norge AS 2022

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo document key: G18FG-CE8GN-8CEVD-0C5DC-BVD1Y-6ZEE



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Finn Espen Sellæg

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: UN:NO-9578-5997-4-389551

IP: 158.248.xxx.xxx

2023-05-16 06:50:08 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: G18FG-CE8GN-8CEVD-0C5DC-BVD1Y-6ZEEX

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>