



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	921 418 817
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ISONOR INDUSTRIER AS
Forretningsadresse:	Kjørbekkdalen 12A 3735 SKIEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	DELOITTE AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	28.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.06.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	254 503 290	121 620 117
Annen driftsinntekt		166 513	166 289
<b>Sum inntekter</b>		<b>254 669 804</b>	<b>121 786 406</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		102 566 618	19 596 890
Lønnskostnad	2	104 371 470	81 120 093
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	1 924 463	2 090 435
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7		
Annen driftskostnad	2, 5, 8	39 986 484	21 943 465
<b>Sum kostnader</b>		<b>248 849 036</b>	<b>124 750 883</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 820 768</b>	<b>-2 964 477</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	9, 17	67 941	-49 851
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5, 9	16 267	23 773
Annen finansinntekt	9	81 187	106 984
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>165 395</b>	<b>80 906</b>
Annen rentekostnad	9	73 099	37 665
Annen finanskostnad	9, 17	206 093	15 033
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>279 192</b>	<b>52 697</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-113 797</b>	<b>28 209</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>5 706 970</b>	<b>-2 936 268</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4	-5 000 000	-58 079
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>
<b>Årsresultat</b>	16	<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	16		
Overført fra fond for vurderingsforskjeller	16		
Ordinært utbytte	16	5 000 000	
Tilleggsutbytte	16		
Ekstraordinært utbytte	16		
Konsernbidrag	16, 16		
Udekket tap	16, 16		
Avsatt til annen egenkapital	16	5 706 970	
Overført fra annen egenkapital	16		-2 878 189
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	6		
Konsesjoner, lisenser, patenter o.l	6	133 568	512 794
Utsatt skattefordel	4	5 000 000	
Goodwill	6	1 720 373	1 554 811
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 853 941</b>	<b>2 067 605</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7, 13		
Maskiner og anlegg	7, 13	4 006 306	3 415 974
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7		
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 006 306</b>	<b>3 415 974</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	17	77 030	9 089
Investering i annet foretak i samme konsern	17		
Investeringer i tilknyttet selskap	17		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	17		
Andre langsiktige fordringer	5	201 951	424 130
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>278 981</b>	<b>433 219</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>11 139 228</b>	<b>5 916 799</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	11, 13	<b>2 930 239</b>	<b>647 656</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 10, 13, 14	41 322 207	21 203 554
Andre kortsiktige fordringer	5, 10, 14	4 591 034	1 653 679
Konsernfordringer	13, 5	52 331	19 182
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 965 572</b>	<b>22 876 416</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	17		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	9 055 615	11 227 872
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>9 055 615</b>	<b>11 227 872</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 951 426</b>	<b>34 751 944</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>69 090 654</b>	<b>40 668 743</b>
 <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15, 16	10 100 000	10 100 000
Beholdning av egne aksjer	15, 16	-404 000	
Overkurs	16		
Annen innskutt egenkapital	16	4 112 911	4 112 911
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>13 808 911</b>	<b>14 212 911</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller	16		
Annen egenkapital	16, 17	9 305 688	4 194 717
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 305 688</b>	<b>4 194 717</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>23 114 599</b>	<b>18 407 628</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	5		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	5	21 103 911	5 007 219
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		6 591 352	7 030 669
Utbytte	5	5 000 000	
Annen kortsiktig gjeld	10, 13	13 280 793	10 223 228
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>45 976 055</b>	<b>22 261 115</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>45 976 055</b>	<b>22 261 115</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>69 090 654</b>	<b>40 668 743</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 628935

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 921 418 817  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ISONOR INDUSTRIER AS  
Forretningsadresse: Kjørbekkdalen 12A  
3735 SKIEN

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

**Konsern**

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: DELOITTE AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.04.2022

**Grunnlag for avgivelse**

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.07.2022



Organisasjonsnr: 921 418 817  
ISONOR INDUSTRIER AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	254 503 290	121 620 117
Annen driftsinntekt		166 513	166 289
<b>Sum inntekter</b>		<b>254 669 804</b>	<b>121 786 406</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		102 566 618	19 596 890
Lønnskostnad	2	104 371 470	81 120 093
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	1 924 463	2 090 435
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7		
Annen driftskostnad	2, 5, 8	39 986 484	21 943 465
<b>Sum kostnader</b>		<b>248 849 036</b>	<b>124 750 883</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 820 768</b>	<b>-2 964 477</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	9, 17	67 941	-49 851
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5, 9	16 267	23 773
Annen finansinntekt	9	81 187	106 984
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>165 395</b>	<b>80 906</b>
Annen rentekostnad	9	73 099	37 665
Annen finanskostnad	9, 17	206 093	15 033
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>279 192</b>	<b>52 697</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-113 797</b>	<b>28 209</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	4	-5 000 000	-58 079
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>
<b>Årsresultat</b>	16	<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>



**Overføringer og  
disponeringer**

Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	16		
Overført fra fond for vurderingsforskjeller	16		
Ordinært utbytte	16	5 000 000	
Tilleggsutbytte	16		
Ekstraordinært utbytte	16		
Konsernbidrag	16, 16		
Udekket tap	16, 16		
Avsatt til annen egenkapital	16	5 706 970	
Overført fra annen egenkapital	16		-2 878 189
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>



Organisasjonsnr: 921 418 817  
ISONOR INDUSTRIER AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020			
<b>BALANSE - EIENDELER</b>						
<b>Anleggsmidler</b>						
<b>Immaterielle eiendeler</b>						
Forskning og utvikling	6					
Konsesjoner, lisenser, patenter o.l	6	133 568	512 794			
Utsatt skattefordel	4	5 000 000				
Goodwill	6	1 720 373	1 554 811			
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 853 941</b>	<b>2 067 605</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>						
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom				7, 13		
Maskiner og anlegg	7, 13	4 006 306	3 415 974			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	7					
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 006 306</b>	<b>3 415 974</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>						
Investering i datterselskap	17	77 030	9 089			
Investering i annet foretak i samme konsern	17					
Investeringer i tilknyttet selskap	17					
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	17					
Andre langsiktige fordringer	5	201 951	424 130			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>278 981</b>	<b>433 219</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>11 139 228</b>	<b>5 916 799</b>			
<b>Omløpsmidler</b>						
<b>Varer</b>						
Sum varer	11, 13	2 930 239	647 656			
<b>Fordringer</b>						
Kundefordringer	5, 10, 13	41 322 207	21 203 554			
Andre kortsiktige fordringer	5, 10, 14	4 591 034	1 653 679			
Konsernfordringer	13, 5	52 331	19 182			
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 965 572</b>	<b>22 876 416</b>			
<b>Investeringer</b>						
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	17					



<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	12	9 055 615	11 227 872
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>9 055 615</b>	<b>11 227 872</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 951 426</b>	<b>34 751 944</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>69 090 654</b>	<b>40 668 743</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15, 16	10 100 000	10 100 000
Beholdning av egne aksjer	15, 16	-404 000	
Overkurs	16		
Annen innskutt egenkapital	16	4 112 911	4 112 911
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>13 808 911</b>	<b>14 212 911</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller	16		
Annen egenkapital	16, 17	9 305 688	4 194 717
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 305 688</b>	<b>4 194 717</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>23 114 599</b>	<b>18 407 628</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	5		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	5	21 103 911	5 007 219
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		6 591 352	7 030 669
Utbytte	5	5 000 000	
Annen kortsiktig gjeld	10, 13	13 280 793	10 223 228
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>45 976 055</b>	<b>22 261 115</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>45 976 055</b>	<b>22 261 115</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>69 090 654</b>	<b>40 668 743</b>



Organisasjonsnr: 921 418 817  
ISONOR INDUSTRIER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
125.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



# Årsregnskap 2021 ISONOR Industrier AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Penneo Dokumentnøkkel: 5FTYS-DYLIF-J1Y61-F5E80-55PIV-18QN1

Org.nr.: 921 418 817

**Resultatregnskap**  
**ISONOR Industrier AS**

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salgsinntekt	3	254 503 290	121 620 117
Annen driftsinntekt		166 513	166 289
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>254 669 804</b>	<b>121 786 406</b>
Varekostnad		102 566 618	19 596 890
Lønnskostnad	2	104 371 470	81 120 093
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	1 924 463	2 090 435
Annen driftskostnad	2, 5, 8	39 986 484	21 943 465
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>248 849 036</b>	<b>124 750 883</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 820 768</b>	<b>-2 964 477</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	9, 17	67 941	-49 851
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5, 9	16 267	23 773
Annen finansinntekt	9	81 187	106 984
Annen rentekostnad	9	73 099	37 665
Annen finanskostnad	9, 17	206 093	15 033
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-113 797</b>	<b>28 209</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		5 706 970	-2 936 268
Skattekostnad på ordinært resultat	4	-5 000 000	-58 079
<b>Ordinært resultat</b>		<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>16</b>	<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte	16	5 000 000	0
Avsatt til annen egenkapital	16	5 706 970	0
Overført fra annen egenkapital	16	0	2 878 189
<b>Sum overføringer</b>		<b>10 706 970</b>	<b>-2 878 189</b>

Penneo Dokumentnøkkel: SFTYS-DYLIF-J1Y61-F5E80-55PIV-18QN1



## Balanse ISONOR Industrier AS

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, lisenser, patenter o.l	6	133 568	512 794
Utsatt skattefordel	4	5 000 000	0
Goodwill	6	1 720 373	1 554 811
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 853 941</b>	<b>2 067 605</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	7, 13	4 006 306	3 415 974
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 006 306</b>	<b>3 415 974</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	17	77 030	9 089
Andre langsiktige fordringer	5	201 951	424 130
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>278 981</b>	<b>433 219</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>11 139 228</b>	<b>5 916 799</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	11, 13	2 930 239	647 656
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 10, 13, 14	41 322 207	21 203 554
Andre kortsiktige fordringer	5, 10, 14	4 591 034	1 653 679
Konsernfordringer	5	52 331	19 182
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 965 572</b>	<b>22 876 416</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	9 055 615	11 227 872
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 951 426</b>	<b>34 751 944</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>69 090 654</b>	<b>40 668 743</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 5FTYS-DYLIF-J1Y61-F5E80-55PIV-18QN1



## Balanse ISONOR Industrier AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15, 16	10 100 000	10 100 000
Egne aksjer	15, 16	-404 000	0
Annen innskutt egenkapital	16	4 112 911	4 112 911
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>13 808 911</b>	<b>14 212 911</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	16, 17	9 305 688	4 194 717
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 305 688</b>	<b>4 194 717</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>23 114 599</b>	<b>18 407 628</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	5	21 103 911	5 007 219
Skyldig offentlige avgifter		6 591 352	7 030 669
Utbytte	5	5 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld	10, 13	13 280 793	10 223 228
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>45 976 055</b>	<b>22 261 115</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>45 976 055</b>	<b>22 261 115</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>69 090 654</b>	<b>40 668 743</b>

28.04.2022  
Styret i ISONOR Industrier AS

\_\_\_\_\_  
Hans Petter Hansen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Kjell Gulliksen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Knut Einar Bordi  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Knut Ove Reiakvam  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Lars Kåre Johannessen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Frode Roberto Rettore  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Tommy Andre Bjørnsti  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Ilari Juhani Rajalehto  
daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: SFTYS-DYLIF-J1Y61-FSE80-55PIV-18QN1



## Kontantstrømoppstilling ISONOR Industrier AS

	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		5 706 970	-2 936 268
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-166 513	-155 673
Ordinære avskrivninger		1 924 463	2 090 435
Endring i varelager		-2 282 583	-155 929
Endring i kundefordringer		-20 118 652	-936 927
Endring i leverandørgjeld		16 096 692	1 884 442
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-198 015	-799 506
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>962 361</b>	<b>-1 009 427</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		542 782	140 788
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-2 677 400	-905 968
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	-1 002 610
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-2 134 618</b>	<b>-1 767 790</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger av egenkapital		-1 000 000	0
Effekt av fusjon		0	2 880 025
Utbetalinger av utbytte		0	2 887 800
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-1 000 000</b>	<b>-7 775</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-2 172 257	-2 784 992
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		11 227 872	14 012 864
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>9 055 615</b>	<b>11 227 872</b>

Penneo Dokumentnøkkel: SFTYS-DYLIF-J1Y61-FSE80-55PIV-18QN1



## ISONOR Industrier AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak i Norge.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

#### Langsiktige tilvirkningsprosjekter

Selskapets prosjekter behandles i samsvar med løpende avregningsmetode med fortjeneste. Fullføringsgraden beregnes som forholdet mellom påløpte prosjektkostnader og estimerte totalkostnader for prosjektet. Fullføringsgraden bestemmer også andel av resultatført fortjeneste. Tapskontrakter kostnadsføres i sin helhet.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO-prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### Finansielle leieavtaler

Leieavtaler hvor selskapet overtar den vesentlige del av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen er finansielle leieavtaler. Ved leieperiodens begynnelse innregnes finansielle leieavtaler til et beløp tilsvarende det laveste av virkelig verdi og minsteleiens nåverdi, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ved beregning av leieavtalens nåverdi benyttes selskapets marginale lånerente. Direkte utgifter knyttet til etablering av leiekontrakten er inkludert i eiendelens kostpris.

Samme avskrivningstid benyttes som for selskapets øvrige avskrivbare eiendeler. Dersom det ikke foreligger en rimelig sikkerhet for at selskapet vil overta eierselskapet ved utløpet av leieperioden, avskrives eiendelen over den korteste av periodene for leieavtalens løpetid og for eiendelens økonomiske levetid.

#### Operasjonelle leieavtaler

Leieavtaler hvor det vesentligste av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen ikke er overført klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger klassifiseres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraksperioden.



## ISONOR Industrier AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til framføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relatere seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Konsernregnskap

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap for ISONOR Industrier AS. Konsernregnskap utarbeides av ISO MANAGEMENT AS.

#### Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	88 786 254	69 249 686
Arbeidsgiveravgift	11 886 401	9 067 767
Pensjonskostnader	1 985 313	1 643 506
Andre ytelser	1 713 501	1 159 134
<b>Sum</b>	<b>104 371 470</b>	<b>81 120 093</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte 137 125

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 129 592	204 000
Pensjonskostnader	25 214	0
Annen godtgjørelse	361 258	0
<b>Sum</b>	<b>1 516 064</b>	<b>204 000</b>

Honorar til revisor eks. mva utgjør:	2021	2020
Lovpålagt revisjon	172 000	170 000
Annen bistand	5 250	40 000
<b>Sum</b>	<b>177 250</b>	<b>210 000</b>



## ISONOR Industrier AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Note 3 Salgsinntekter

	2021	2020
Geografisk fordeling		
Onshore	81 343 820	75 860 790
Offshore	173 159 470	45 759 327
<b>Sum</b>	<b>254 503 290</b>	<b>121 620 117</b>

#### Note 4 Skatt

Årets skattegrunnlag	2021	2020
Endring i utsatt skatt	-5 000 000	-58 079
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-5 000 000</b>	<b>-58 079</b>

Beregning av årets skattegrunnlag:	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	5 706 970	-2 936 268
Permanente forskjeller	102 479	106 668
Endring i midlertidige forskjeller	-2 794 626	360 667
Anvendelse av fremførbart underskudd	-3 014 824	0
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>0</b>	<b>-2 468 934</b>

Betalbar skatt i balansen:	2021	2020
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-1 087 903	-574 950	512 954
Fordringer	-826 102	-443 906	382 196
Varer	-155 676	-156 049	-373
Gevinst- og tapskonto	377 065	0	-377 065
Avsetning etter god regnskapsskikk	-472 489	-440 613	31 876
Tilvirkningskontrakter	6 989 947	3 645 734	-3 344 213
<b>Sum</b>	<b>4 824 842</b>	<b>2 030 216</b>	<b>-2 794 626</b>

Akkumulert fremførbart underskudd	-33 788 249	-36 803 073	-3 014 824
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	6 236 136	34 772 857	28 536 721
<b>Sum</b>	<b>-22 727 271</b>	<b>0</b>	<b>22 727 271</b>

<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-5 000 000</b>	<b>0</b>	<b>5 000 000</b>
-----------------------------------	-------------------	----------	------------------

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2021	2020
Resultat før skatt	5 706 970	-2 936 268
22 % skatt av resultat før skatt	1 255 533	-645 979
Permanente forskjeller 22 %	22 545	23 467
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>1 278 079</b>	<b>-622 512</b>

Effektiv skattesats	22,4 %	21,2 %
---------------------	--------	--------

Penneo Dokumentnøkkel: 5FTYS-DYLIF-J1Y61-F5E80-55PIV-18QNI



ISONOR Industrier AS

Noter til regnskapet 2021

Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern mv.

Mellomværende med selskap i samme konsern

	2021	2020
Lån fra foretak i samme konsern	608 107	509 491
Debitor tilgodehavende	52 331	19 182
Leverandørgjeld	-716 436	-320 373
Avsatt utbytte	-5 000 000	0
<b>Sum</b>	<b>-5 055 998</b>	<b>208 301</b>

Transaksjoner med selskap i samme konsern

	2021	2020
Vare- og tjenestesalg	0	20 094
Vare- og tjenestekjøp	962 063	-2 736 903
Renteinntekter	16 267	23 773
<b>Sum</b>	<b>978 330</b>	<b>-2 693 036</b>

Note 6 Immaterielle eiendeler og goodwill

	ERP-System	Software	Goodwill	AUF (lisenser)	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	789 202	318 294	2 117 294	117 675	3 342 465
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	0	0	325 000	0	325 000
Reklassifisering fra AUF	0	117 675	0	117 675	0
Reduksjon earn out/ rettelse vedr. 2020	0	0	413 878	0	413 878
Avgang solgte immaterielle eiendeler	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>789 202</b>	<b>435 969</b>	<b>2 856 172</b>	<b>0</b>	<b>4 081 343</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	760 613	330 989	1 135 799	0	2 227 401
<b>Bokført verdi per 31.12.2021</b>	<b>28 589</b>	<b>104 980</b>	<b>1 720 373</b>	<b>0</b>	<b>1 853 941</b>
Årets avskrivninger	263 067	116 159	573 316	0	952 542
Avskrivningssatser	33%	33%	20%		
Økonomisk levetid	3 år	3 år	5 år		
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær		

Penneo Dokumentnøkkel: 5FTYS-DYLIF-J1Y61-F5E80-55PIV-18QN1



## ISONOR Industrier AS

## Noter til regnskapet 2021

## Note 7 Varige driftsmidler

	Leide lokaler	Biler og maskiner mv.	Stillas	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	933 350	11 727 758	20 233 931	32 895 039
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	1 795 605	142 917	1 938 522
Avgang solgte driftsmidler	911 765	199 400	0	1 111 165
Avgang ved kassasjon	21 585	0	0	21 585
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>13 323 963</b>	<b>20 376 848</b>	<b>33 700 811</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	557 081	10 999 970	18 893 935	30 450 986
Avgang	557 081	199 400	0	0
<b>Bokført verdi 31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>2 523 393</b>	<b>1 482 913</b>	<b>4 006 306</b>
Årets avskrivninger	80 932	635 602	255 387	971 921
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år	3-12 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

## Note 8 Leieavtaler

	2021	2020
Selskapet har følgende kostnader knyttet til leieavtaler:		
Leid lokaler	3 465 633	2 984 370
Transport	308 867	400 437
Øvrige produksjonskostnader	2 571 376	2 697 088
Varekostnader	10 510 459	2 922 261
<b>Sum</b>	<b>16 856 335</b>	<b>9 004 156</b>

Selskapet har en totalt forpliktelse per 31.12.2021 knyttet til husleieavtaler på kr 11 689 871, hvorav kr 3 575 228 forfaller innen 1 år.

## Note 9 Finans

	2021	2020
<i>Finansinntekter består av:</i>		
Inntekt på investering i datterselskap	67 941	-49 851
Renteinntekter konsern	16 267	23 773
Renteinntekter	31	3 611
Valutagevinst	81 156	103 373
<b>Sum</b>	<b>165 395</b>	<b>80 906</b>
<i>Finanskostnad består av:</i>		
Andre rentekostnader	73 099	37 765
Valutatap	206 093	14 933
<b>Sum</b>	<b>279 192</b>	<b>52 697</b>



## ISONOR Industrier AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Note 10 Kortsiktige fordringer og gjeld

	2021	2020
Andre fordringer består av:		
Forskudd husleie	71 985	71 985
Forskuddsbetalte kostnader	408 934	444 880
Andre fordringer	3 502 008	627 323
Lån til foretak i samme konsern	608 107	509 491
<b>Sum</b>	<b>4 591 034</b>	<b>1 653 679</b>

Kundefordringer består av:		
Kundefordringer	37 337 792	20 957 866
Opptjent, ikke fakturert prosjekter	4 583 237	537 543
Nedskrivning igangværende arbeid	-598 822	-291 855
<b>Sum</b>	<b>41 322 207</b>	<b>21 203 554</b>

Annen kortsiktig gjeld består av:		
Skyldig lønn/feriepenger	12 171 363	8 657 375
Forskuddsfakturering	513 786	347 718
Annen kortsiktig gjeld	595 644	1 218 135
<b>Sum</b>	<b>13 280 793</b>	<b>10 223 228</b>

#### Note 11 Varer

	2021	2020
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	2 930 239	647 656
<b>Sum</b>	<b>2 930 239</b>	<b>647 656</b>

#### Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 3 281 975 per 31.12.2021.

Selskapet har en kassekredittavtale på kr 5 000 000. Kassekreditten er ikke benyttet per 31.12.2021.

#### Note 13 Pant og garantier

ISONOR Industrier AS har garantistillelser for 3,5 MNOK.

Danske Bank har pant i driftsmidler pålydende 10 MNOK og kundefordringer og varelager pålydende 20 MNOK.

DnB har sikkerhet i driftsmidler for 5 MNOK.

#### Note 14 Anleggskontrakter

	2021	2020
Inntektsført på igangværende anleggskontrakter	29 941 041	14 592 795
Kostnader knyttet til opptjent inntekt / tapsavsetninger	22 951 094	10 947 061
<b>Netto resultatført på igangværende anleggskontrakter</b>	<b>6 989 947</b>	<b>3 645 734</b>

Forskuddsfakturert produksjon	513 786	347 718
-------------------------------	---------	---------

Fullføringsgrad beregnes som forhold mellom påløpte prosjektkostnader og estimerte total kostnader for prosjektet.



## ISONOR Industrier AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Note 15 Aksjonærer

Aksjekapitalen i ISONOR Industrier AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	101 000	10 100 000
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>10 100 000</b>

#### Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
ISO MANAGEMENT AS	96	96,0	100,0
ISONOR Industrier AS	4	4,0	
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>100</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

#### Note 16 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen Innskutt egenkapital	Annen Sum egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	10 100 000	0	4 112 911	4 194 717	18 407 628
<b>Pr 01.01.2021</b>	<b>10 100 000</b>	<b>0</b>	<b>4 112 911</b>	<b>4 194 717</b>	<b>18 407 628</b>
Årets resultat				10 706 970	10 706 970
Utbytte				-5 000 000	-5 000 000
Endring som følger av oppgjør minoritet		-404 000		-596 000	-1 000 000
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>10 100 000</b>	<b>-404 000</b>	<b>4 112 911</b>	<b>9 305 688</b>	<b>23 114 599</b>

Selskapet har i 2021 kjøpt ut minoritet.

#### Note 17 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Firma	Anskaffelses-tidspunkt	Eierandel	Stemmeandel
ISONOR Poland Sp. z o.o.	14.09.20	51%	51%
Firma	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap	
ISONOR Poland Sp. z o.o.	149 785	133 031	

ISONOR Poland Sp. z o.o. regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, se tabell nedenfor.

#### Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden

#### ISONOR Poland Sp. z o.o.

Inngående balanse 01.01.2021	9 089
Andel årets resultat	67 941
<b>Utgående balanse pr. 31.12.2021</b>	<b>77 030</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 5FTYS-DYLIF-J1Y61-F5E80-55PIV-18QN1



## ISONOR Industrier AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Note 18 Hendelser etter balansedagen

Covid-19 har også i 2021 medført utfordringer i markedene ISONOR Industrier AS opererer i. ISONOR Industrier AS har satt helse først og vi har fulgt nasjonale og lokale retningslinjer for å håndtere smittefare. Med høy vaksinedekning og gradvis lettelse på reiserestriksjoner, forventes det at den verste perioden knyttet til Covid-19 å være bak oss. Det er ikke forventet at Covid-19 vil ha mer enn en kortsiktig påvirkning på virksomheten.

Inn i 2022 har konflikten i Ukraina medført store bevegelser i markedene med store utslag på både råvarer, energikostnader og valutakurser. ISONOR Industrier AS har ikke virksomhet eller eiendeler i verken Russland, Hviterussland eller Ukraina. I det korte bildet er det ikke ventet effekter av betydning på verken likviditet eller inntjening knyttet til løpende virksomhet.

Økt pris på olje og gass er isolert sett positivt for etterspørselen etter ISONOR Industrier AS sine produkter og tjenester, mens økning i energi og råvarepriser allerede har medført høyere kostnader for virksomheten. Økende kostnad for energi vil gi høyere fokus på energi besparelse. Energi effektivisering er en viktig del av ISONOR Industrier AS's kjernevirksomhet og gir dermed oss mulighet å bidra mer i denne sammenheng.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Ilari Juhani Rajalehto

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1551727

IP: 185.81.xxx.xxx

2022-04-27 07:02:01 UTC



### Knut Einar Bordi

Styremedlem

Serienummer: 9578-5994-4-1607687

IP: 185.81.xxx.xxx

2022-04-27 07:11:06 UTC



### Kjell Gulliksen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-953780

IP: 212.30.xxx.xxx

2022-04-27 07:17:31 UTC



### Tommy Andre Bjørnsti

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1028878

IP: 89.8.xxx.xxx

2022-04-27 07:23:38 UTC



### Frode Roberto Rettore

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1044033

IP: 84.212.xxx.xxx

2022-04-27 07:25:53 UTC



### Knut Ove Reiakvam

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1944204

IP: 88.91.xxx.xxx

2022-04-27 09:54:00 UTC



### Lars Kåre Johannessen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1458110

IP: 83.59.xxx.xxx

2022-04-27 10:30:58 UTC



### Hans Petter Hansen

Styrets leder

Serienummer: 9578-5999-4-1857573

IP: 92.221.xxx.xxx

2022-04-28 12:30:50 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 5FTYS-DYLIT-JTY6T-F5E80-55PIV-18QNT

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Strandvingen 14 A  
NO-4032 Stavanger  
Norway

Tel: +47 51 81 56 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i ISONOR Industrier AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert ISONOR Industrier AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

© Deloitte AS

Penneo Dokumentnøkket: ZHHW2-A2PFK-F3E1M-A1ML5-7L1U5-QDDHU



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning  
ISONOR Industrier AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Stavanger, 28. april 2022  
Deloitte AS

**Bård Frøyland**  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: ZHHW2-A2PFK-F3E1M-A1ML5-7L1U5-QDDHU



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Bård Frøyland

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-3047031

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-04-28 12:02:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ZHHW2-A2PFK-F3ETM-A1ML5-7L1U5-QDDHU

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## ÅRSBERETNING 2021

### VIRKSOMHETENS ART

ISONOR Industrier AS leverer tjenester til offshore og landbasert industri innenfor isolering, stillas, overflatebehandling samt innredningstjenester til offshore installasjoner. Kundegruppene er hovedsakelig oljeselskaper, oljeserviceselskaper (vedlikeholds leverandører) og offshorerettet verftsindustri, landbasert prosessindustri, skipsindustri og annen industrivirksomhet.

Selskapet har hovedkontor i Skien og avdelingskontorer i Stavanger, Drammen og Kristiansand.

### FORTSATT DRIFT

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3a, bekrefter styret at grunnlaget for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2021 er utarbeidet i samsvar med dette.

Driftsåret 2021 ga et ordinært resultat før skattekostnad på 5,7 MNOK.

### ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Sykefraværet i selskapet endte på 8,6 % ved utgangen av 2021. Alt fravær i forbindelse med korona ligger også inn i denne fraværsprosenten.

Det er rapportert 1 fraværsskade og 1 skade med medisinsk behandling i 2021.

Fraværsskaden var en hendelse på et landprosjekt hvor en ansatt har utført en oppgave uten å være oppmerksom og ha fokus rettet mot oppgaven. Dette resulterte i et lengre sykefravær på grunn av ribbensbrudd.

Under «High Activity Period» på Balder hadde vi en hendelse hvor en ansatt fikk støv på øyet, og på grunn av bruk av reseptbelagt medisin, er dette registrert som en skade med medisinsk behandling.

Det er totalt rapportert 2.158 RUH'er samlet i vårt interne elektroniske system og i kunde sitt system. Dette antallet registreringer fordelt på ansatte viser at vi har nådd målet med minimum 8 registrerte RUH/OBS kort i løpet av 2021. Selskapet hadde i 2021 en H-faktor på 2,52 og en H2-faktor på 5,03 med totalt 397.421 produserte timer.

«God helse og livskvalitet» har vi hatt som hovedtema på HMS i 2021: «**Skap arbeidsglede**». Dette er et tema vi har hatt spesielt fokus på gjennom hele året, og våre månedlige tema har vært knyttet opp mot dette hovedtema. Månedlige HMS K fokus/tema i 2021 har vært: Vær synlig i mørket, Ta vare på hverandre ved å gi kolleger gode tilbakemeldinger, Skap arbeidsglede ved å si ifra, Planlegging og tilstedeværelse, unngå personskader, Identifisering av risiko og farer, Hindre fallende gjenstander, Observasjon av farer, Arbeidsglede og etterlevelse av ledelsessystem, Bli sett i mørket, husk refleks, Unngå muskel- og skjelettplager.

ISONOR Industrier AS har valgt å bruke Alltid Sikker kampanjen, og flere av våre månedlige tema har vært knyttet opp mot denne kampanjen.

Det er i løpet av året ikke rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker som har resultert i større materielle skader eller skader på ytre miljø.

Selskapets arbeidsmiljøutvalg avholdt 4 møter i 2021. Det er et godt samarbeid mellom ansatte representantene i AMU og bedriften, og dette bidrar til positivitet mht. drift og arbeidsmiljø. Representant fra bedriftshelsetjenesten Avonova Helse er fast deltaker i AMU møter, og samarbeidet med bedriftshelsetjenesten er god.



## LIKESTILLING

ISONOR Industrier AS ønsker å øke andelen av kvinner i selskapet gjennom blant annet økt rekruttering av lærlinger innenfor ISO fagene. Dette er utfordrende siden dette er en mannsdominert bransje med få kvinner som arbeider innenfor bedriftens fagdisipliner isolasjon, stillas og overflate. Vi har pr. 31.12.2021 ingen kvinner som er ansatt i produksjonen. En kvinne er ansatt på deltid som renholder.

Bedriftens administrasjon består av 7 kvinner. Øvrige ansatte i administrasjonen er menn.

Ledelsen i ISONOR Industrier AS består av 3 kvinner og 3 menn. Ved utgangen av 2021 var det totalt 137 ansatte i bedriften.

## DISKRIMINERING

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og hindre diskriminering på grunn av etnisk og nasjonal opprinnelse, samt avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt for å fremme lovens formål innen vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Selskapet har som målsetning å være en arbeidsplass hvor det ikke skal forekomme diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

## YTRE MILJØ

Politikken vår sier at våre aktiviteter ikke skal ha noen skadelig innvirkning på ytre miljø, og ISONOR Industrier AS har som overordnet mål at vi respekterer miljøet vi oppholder oss i og at det ikke skal ta skade av arbeidet vi utfører eller produksjonen vår. Vårt personell skal ha et kollektivt ansvar for det omkringliggende miljøet. Denne politikken har vi alle ansvaret for å etterleve.

Selskapet har utarbeidet egen Miljøhåndbok, hvor dette er utførlig beskrevet.

## BÆREKRAFT

Som industribedrift skal vi gjøre det vi kan for å minske klimautslippene. Vi har et ansvar for å bidra!

ISONOR Industrier AS ønsker å ta vår del av ansvaret for å redusere klimabelastningen gjennom å tilby energieffektive isolasjonsløsninger, ta i bruk stadig mer bærekraftige og giftfrie materialer, samt ha et bevisst forhold til hvor materialer og produkter anskaffes fra, slik at transportbehovet reduseres.

## HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Covid-19 har også i 2021 medført utfordringer i markedene ISONOR Industrier AS opererer i. ISONOR Industrier AS har satt helse først og vi har fulgt nasjonale og lokale retningslinjer for å håndtere smittefare. Med høy vaksinedekning og gradvis lettelse på reiserestriksjoner, forventes det at den verste perioden knyttet til covid-19 å være bak oss. Det er ikke forventet at covid-19 vil ha mer enn en kortsiktig påvirkning på virksomheten.

Inn i 2022 har konflikten i Ukraina medført store bevegelser i markedene med store utslag på både råvarer, energikostnader og valutakurser. ISONOR Industrier AS har ikke virksomhet eller eiendeler i verken Russland, Hviterussland eller Ukraina. I det korte bildet er det ikke ventet effekter av betydning på verken likviditet eller inntjening knyttet til løpende virksomhet.

Økt pris på olje og gass kan øke etterspørselen etter ISONOR Industrier AS sine produkter og tjenester, mens økning i energi og råvarepriser allerede har medført høyere kostnader for virksomheten. Økende kostnad for energi vil gi høyere fokus på energi besparelse. Energi effektivisering er en viktig del av ISONOR Industrier AS's kjernevirksomhet og gir dermed oss muligheten å bidra mer i denne sammenheng.



## FREMTIDENS UTVIKLING

ISONOR Industrier er et av de ledende ISO selskaper i Norge. Selskapets overordnede målsetting og operative strategier er fokusert på fortsatt å styrke selskapets posisjon i de markeder som betjenes. Dette skjer blant annet ved å utvikle nye produkter og ved å videreutdanne medarbeidere.

Kontrakten med Vår Energi ble i 2020 videreført med 3 faste år og 3 år med opsjoner. Samarbeidet med StS Gruppen bidrar til en god gjennomføring av kontrakten. Vår Energi kontrakten bidrar sterkt til økt aktivitet og sikkerhet for driften fremover. Sammen med en generell større ordretilgang og økt aktivitetsnivå gjør at i 2022 skal selskapet ha spesielt fokus på rekruttering, og kompetanse overføring og videreutvikling av medarbeiderne. Det satses spesielt på rekruttering av lærlinger innenfor alle fag.

ISONOR Industrier foretrekkes av mange kunder for sin kvalitet og sikkerhetskultur. Gjennom kontinuerlig forbedring og videreutvikling av sikkerhet, kvalitet, personell og effektivitet vil selskapet styrke sin videre vekst, operasjonelt og økonomisk.

Etter styrets oppfatning er selskapets finansielle stilling tilfredsstillende og selskapet har nå en soliditetsgrad på 33,5%.

Basert på ovenstående, er det styrets oppfatning at selskapets kompetanse, ressurser og finansielle stilling er på plass for vekst i tiden som kommer.

## RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET

Driftsinntekter økt fra 121,6 MNOK i 2020 til 254,5 MNOK i 2021.

Årsresultat etter skatt var i 2020 på -2,9 MNOK. I 2021 ble resultatet 10,7 MNOK.

Selskapets likviditetsbeholdning pr. 31.12.2020 var 11,2 MNOK. Pr. 31.12.2021 var likviditetsbeholdningen 9,1 MNOK.

Den 31.12.2020 var selskapets kortsiktige gjeld 22,3 MNOK. Den 31.12.2021 var gjelden 46,0 MNOK.

Driftsresultatet var på 5,8 MNOK i 2021, mens kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var på 1,0 MNOK. Forskjellen skyldes i hovedsak finansieringen av økningen i kundefordringer.



## ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Styret foreslår at årets overskudd på 10,7 MNOK disponeres som følger:

Utbytte	5,0 MNOK
Overføring annen egenkapital	<u>5,7 MNOK</u>
	<u>10,7 MNOK</u>

Stavanger, 28. april 2022

Hans Peter Hansen  
Styreleder

Kjell Gulliksen  
Styremedlem

Knut Einar Bordi  
Styremedlem

Knut Ove Reiakvam  
Styremedlem

Lars Kåre Johannessen  
Styremedlem

Frode Roberto Rettore  
Ansatt representant

Tommy Bjørnsti  
Ansatt representant

Ilari Juhani Rajalehto  
Daglig leder



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tommy Andre Bjørnsti

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1028878

IP: 89.8.xxx.xxx

2022-04-28 12:16:27 UTC



## Lars Kåre Johannessen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1458110

IP: 83.59.xxx.xxx

2022-04-28 12:23:45 UTC



## Hans Petter Hansen

Styrets leder

Serienummer: 9578-5999-4-1857573

IP: 92.221.xxx.xxx

2022-04-28 12:29:40 UTC



## Kjell Gulliksen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-953780

IP: 193.212.xxx.xxx

2022-04-28 12:42:51 UTC



## Frode Roberto Rettore

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1044033

IP: 84.212.xxx.xxx

2022-04-28 12:46:14 UTC



## Ilari Juhani Rajalehto

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1551727

IP: 185.81.xxx.xxx

2022-04-29 06:44:34 UTC



## Knut Einar Bordi

Styremedlem

Serienummer: 9578-5994-4-1607687

IP: 185.81.xxx.xxx

2022-05-02 09:22:48 UTC



## Knut Ove Reiakvam

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1944204

IP: 88.91.xxx.xxx

2022-05-03 13:29:36 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 7FHHf-ITUN7-0Q366-634BH-2S0ED-C03DX

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>