



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 977 384 192  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: STYRE OG LEDELSE AS  
Forretningsadresse: Brunstadveien 112  
3159 MELSOMVIK

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Inger Marie Ellingsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		949 653	718 395
<b>Sum inntekter</b>		<b>949 653</b>	<b>718 395</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		113 460	39 980
Lønnskostnad	2	457 443	242 718
Avskrivning	3	611	
Annen driftskostnad		224 862	206 205
<b>Sum kostnader</b>		<b>796 376</b>	<b>488 903</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>153 277</b>	<b>229 492</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		293	453
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>293</b>	<b>453</b>
Annen finanskostnad			445
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>445</b>
<b>Netto finans</b>		<b>293</b>	<b>8</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>153 570</b>	<b>229 500</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4	34 320	50 501
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>	4	<b>119 250</b>	<b>178 999</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>119 250</b>	<b>178 999</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	5	119 250	178 999
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>119 250</b>	<b>178 999</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	6 484	1 255
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 484</b>	<b>1 255</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	3	19 200	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>19 200</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>25 684</b>	<b>1 255</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		103 671	213 208
Andre fordringer		23 728	11 331
<b>Sum fordringer</b>		<b>127 399</b>	<b>224 539</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	6	75 000	
<b>Sum investeringer</b>		<b>75 000</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	7	<b>1 113 659</b>	<b>914 818</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 316 058</b>	<b>1 139 357</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 341 742</b>	<b>1 140 612</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aksjekapital	5, 8	220 000	220 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>220 000</b>	<b>220 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	671 016	551 766
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>671 016</b>	<b>551 766</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>891 016</b>	<b>771 766</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		52 973	19 860
Betalbar skatt	4	39 549	49 698
Skyldige offentlige avgifter	7	164 761	87 646
Annen kortsiktig gjeld		193 443	211 642
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>450 726</b>	<b>368 846</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>450 726</b>	<b>368 846</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 341 742</b>	<b>1 140 612</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 709520

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 977 384 192  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: STYRE OG LEDELSE AS  
Forretningsadresse: Brunstadveien 112  
3159 MELSOMVIK

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Inger Marie Ellingsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.07.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 977 384 192  
STYRE OG LEDELSE AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		949 653	718 395
<b>Sum inntekter</b>		<b>949 653</b>	<b>718 395</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		113 460	39 980
Lønnskostnad	2	457 443	242 718
Avskrivning	3	611	
Annen driftskostnad		224 862	206 205
<b>Sum kostnader</b>		<b>796 376</b>	<b>488 903</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>153 277</b>	<b>229 492</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		293	453
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>293</b>	<b>453</b>
Annen finanskostnad			445
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>445</b>
<b>Netto finans</b>		<b>293</b>	<b>8</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	4	34 320	50 501
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>	4	<b>119 250</b>	<b>178 999</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>119 250</b>	<b>178 999</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	5	119 250	178 999
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>119 250</b>	<b>178 999</b>



Organisasjonsnr: 977 384 192  
STYRE OG LEDELSE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2021	2020
------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	4	6 484	1 255
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 484</b>	<b>1 255</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	3	19 200	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>19 200</b>	

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>25 684</b>	<b>1 255</b>
--------------------------	--	---------------	--------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer		103 671	213 208
Andre fordringer		23 728	11 331
<b>Sum fordringer</b>		<b>127 399</b>	<b>224 539</b>

##### Investeringer

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	6	75 000	
<b>Sum investeringer</b>		<b>75 000</b>	

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	7	1 113 659	914 818
---	---	-----------	---------

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 316 058</b>	<b>1 139 357</b>
-------------------------	--	------------------	------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 341 742</b>	<b>1 140 612</b>
----------------------	--	------------------	------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	5, 8	220 000	220 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>220 000</b>	<b>220 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	5	671 016	551 766
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>671 016</b>	<b>551 766</b>

<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>891 016</b>	<b>771 766</b>
------------------------	----------	----------------	----------------



<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		52 973	19 860
Betalbar skatt	4	39 549	49 698
Skyldige offentlige avgifter	7	164 761	87 646
Annen kortsiktig gjeld		193 443	211 642
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>450 726</b>	<b>368 846</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>450 726</b>	<b>368 846</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 341 742</b>	<b>1 140 612</b>



Organisasjonsnr: 977 384 192  
STYRE OG LEDELSE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
8

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	2200.00	100.00	220000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Inger Marie Ellingsen	2200.00	100.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	2200.00	100.00%	

Note  
2

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	366103.00	228877.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	62920.00	6067.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	16352.00	
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12068.00	7774.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	457443.00	242718.00

Selskapet har sysselsatt 1 årsverk.

Note

#### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

Note





**Styre og Ledelse AS**

Org.nr: 977384192

---

## **Årsrapport for 2021**

- Årsregnskap**
- Resultatregnskap**
- Balanse**
- Noter**



## Styre og Ledelse AS

Org.nr: 977384192

### Resultatregnskap

	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		949 653	718 395
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		113 460	39 980
Lønnskostnad	2	457 443	242 718
Avskrivning	3	611	0
Annen driftskostnad		224 862	206 205
Sum driftskostnader		796 376	488 903
Driftsresultat		153 277	229 492
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		293	453
Annen finanskostnad		0	445
Netto finansposter		293	8
Ordinært resultat før skattekostnad		153 570	229 500
Skattekostnad på ordinært resultat	4	34 320	50 501
<b>Årsresultat</b>		119 250	178 999
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	5	119 250	178 999



### Styre og Ledelse AS

Org.nr: 977384192

#### Balanse pr. 31. desember

	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	4	6 484	1 255
Sum immaterielle eiendeler		6 484	1 255
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	3	19 200	0
Sum varige driftsmidler		19 200	0
Sum anleggsmidler		25 684	1 255
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		103 671	213 208
Andre fordringer		23 728	11 331
Sum fordringer		127 399	224 539
<i>Investeringer</i>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	6	75 000	0
Sum investeringer		75 000	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	1 113 659	914 818
Sum omløpsmidler		1 316 058	1 139 357
Sum eiendeler		1 341 742	1 140 612



## Styre og Ledelse AS

Org.nr: 977384192

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	5, 8	220 000	220 000
Sum innskutt egenkapital		220 000	220 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	5	671 016	551 766
Sum opptjent egenkapital		671 016	551 766
Sum egenkapital	5	891 016	771 766
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		52 973	19 860
Betalbar skatt	4	39 549	49 698
Skyldige offentlige avgifter	7	164 761	87 646
Annen kortsiktig gjeld		193 443	211 642
Sum kortsiktig gjeld		450 726	368 846
Sum gjeld		450 726	368 846
Sum egenkapital og gjeld		1 341 742	1 140 612

Inger Marie Ellingsen  
styremedlem, daglig leder

Melsomvik, 30. juni 2022

Stig Eddie Karlsen  
styreleder

Erlend Karlsen  
styremedlem



## Styre og Ledelse AS

Org.nr: 977384192

---

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

##### *Kortsiktige plasseringer*

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

##### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.



## Styre og Ledelse AS

Org.nr: 977384192

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte og lån til ansatte

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	366 103	228 877
Arbeidsgiveravgift	62 920	6 067
Pensjonskostnader	16 352	0
Andre ytelser	12 068	7 774
Sum	457 443	242 718

Selskapet har sysselsatt 1 årsverk.

Det er ikke ytt lån eller stillet sikkerhet til fordel for ledende ansatte, tillitsvalgte, aksjeeiere mv.

Selskapet har fravalgt revisjon og har derfor ingen kostnader knyttet til dette.

#### Note 3 - Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar, verktøy mm.	Sum
Tilgang kjøpte driftsmidler	19 811	19 811
Anskaffelseskost 31.12.2021	19 811	19 811
Akk.avskrivning 31.12.2021	-611	-611
Balanseført pr. 31.12.2021	19 200	19 200
Årets avskrivninger	611	611
Økonomisk levetid	3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

#### Note 4 - Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2021	2020
Betalbar skatt	39 549	49 698
Endring utsatt skatt	-5 229	803
Årets totale skattekostnad	34 320	50 501



## Styre og Ledelse AS

Org.nr: 977384192

### Noter til regnskapet for 2021

<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	153 570	229 500
Permanente forskjeller	2 431	51
Endring i midlertidige forskjeller	23 768	-3 650
Årets skattegrunnlag	<u>179 769</u>	<u>225 901</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	39 549	49 698
 <i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	 <b>2021</b>	 <b>2020</b>
Driftsmidler inkl goodwill	5 332	0
Utestående fordringer	-29 100	0
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	-5 705	-5 705
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-29 473</u>	<u>-5 705</u>
 Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	 -6 484	 -1 255

### Note 5 - Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 31.12.	220 000	551 766	771 766
Egenkapital 01.01.	220 000	551 766	771 766
Årsresultat	0	119 250	119 250
Egenkapital 31.12.	<u>220 000</u>	<u>671 016</u>	<u>891 016</u>

### Note 6 - Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Eiendel	Bokført verdi	Markedsverdi
DNB Teknologi A	25 000	24 967
DNB Norden Indeks A	50 000	50 128
Sum	<u>75 000</u>	<u>75 095</u>

Markedsbaserte aksjer og verdipapirer er vurdert til laveste verdis prinsipp etter porteføljeprinsippet.



## Styre og Ledelse AS

Org.nr: 977384192

---

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 7 - Bankinnskudd

	<b>2021</b>
Bundne skattetrekkmidler utgjør	138 648

Skyldig forskuddstrekk utgjorde pr utgangen av året kroner 101 675.

#### Note 8 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balanseført</b>
Ordinære aksjer	2 200	100	220 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	<b>Ordinære aksjer</b>	<b>Eier- andel</b>	<b>Stemme- andel</b>
Inger Marie Ellingsen, Daglig leder, styremedlem	2 200	100 %	100 %