



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 886 793 332
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TC MASKIN AS
Forretningsadresse: 6213 TAFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Audun H Walle
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.03.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.02.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 762 231	4 679 804
Annen driftsinntekt		3 699	370 348
Sum inntekter		3 765 930	5 050 152
Kostnader			
Varekostnad		672 337	1 113 985
Lønnskostnad	1, 2	940 742	1 331 471
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	527 566	510 482
Annen driftskostnad		1 339 774	1 488 212
Sum kostnader		3 480 418	4 444 150
Driftsresultat		285 512	606 002
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		157	0
Sum finansinntekter		157	0
Annen rentekostnad		11 730	31 443
Annen finanskostnad		3 410	2 273
Sum finanskostnader		-15 140	-33 716
Netto finans		-14 983	-33 716
Resultat før skattekostnad		270 529	572 286
Skattekostnad	4, 5	59 768	126 055
Årsresultat		210 761	446 231
Overføringer og disponeringer			
Annen egenkapital		210 761	446 231
Sum overføringer og disponeringer		210 761	446 231



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	230 219	167 481
Maskiner og anlegg	3	2 140 395	2 472 548
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	362 201	208 577
Sum varige driftsmidler		2 732 815	2 848 606
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		2 732 815	2 848 606
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		0	0
Fordringer			
Kundefordringer		392 479	296 872
Andre kortsiktige fordringer		193 876	165 593
Sum fordringer		586 355	462 465
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		177 091	308 353
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		177 091	308 353
Sum omløpsmidler		763 446	770 818
SUM EIENDELER		3 496 261	3 619 424



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		142 000	142 000
Overkurs		286 000	286 000
Sum innskutt egenkapital		428 000	428 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 256 558	2 045 797
Sum opptjent egenkapital		2 256 558	2 045 797
Sum egenkapital		2 684 558	2 473 797
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4, 5	215 319	244 670
Sum avsetninger for forpliktelser		215 319	244 670
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	177 500
Øvrig langsiktig gjeld		3 210	0
Sum annen langsiktig gjeld		3 210	177 500
Sum langsiktig gjeld		218 529	422 170
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		97 939	177 366
Betalbar skatt	4, 5	89 119	72 913
Skyldige offentlige avgifter		120 731	71 979
Annen kortsiktig gjeld		285 384	401 199
Sum kortsiktig gjeld		593 174	723 456
Sum gjeld		811 702	1 145 626
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 496 261	3 619 424



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 332088

Enheten

Organisasjonsnummer: 886 793 332
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TC MASKIN AS
6213 TAFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Audun H Walle
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.03.2024

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.03.2024

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 886 793 332
TC MASKIN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 762 231	4 679 804
Annen driftsinntekt		3 699	370 348
Sum inntekter		3 765 930	5 050 152
Kostnader			
Varekostnad		672 337	1 113 985
Lønnskostnad	1, 2	940 742	1 331 471
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	527 566	510 482
Annen driftskostnad		1 339 774	1 488 212
Sum kostnader		3 480 418	4 444 150
Driftsresultat		285 512	606 002
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		157	0
Sum finansinntekter		157	0
Annen rentekostnad		11 730	31 443
Annen finanskostnad		3 410	2 273
Sum finanskostnader		-15 140	-33 716
Netto finans		-14 983	-33 716
Resultat før skattekostnad		270 529	572 286
Skattekostnad	4, 5	59 768	126 055
Årsresultat		210 761	446 231
Overføringer og disponeringer			
Annen egenkapital		210 761	446 231
Sum overføringer og disponeringer		210 761	446 231



Organisasjonsnr: 886 793 332
TC MASKIN AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	230 219	167 481
Maskiner og anlegg	3	2 140 395	2 472 548
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	362 201	208 577
Sum varige driftsmidler		2 732 815	2 848 606
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		2 732 815	2 848 606
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		0	0
Fordringer			
Kundefordringer		392 479	296 872
Andre kortsiktige fordringer		193 876	165 593
Sum fordringer		586 355	462 465
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		177 091	308 353
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		177 091	308 353
Sum omløpsmidler		763 446	770 818
SUM EIENDELER		3 496 261	3 619 424

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	142 000	142 000	
Overkurs	286 000	286 000	
Sum innskutt egenkapital	428 000	428 000	
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	2 256 558	2 045 797	
Sum opptjent egenkapital	2 256 558	2 045 797	
Sum egenkapital	2 684 558	2 473 797	
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4, 5	215 319	244 670
Sum avsetninger for forpliktelseser		215 319	244 670
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	177 500
Øvrig langsiktig gjeld		3 210	0
Sum annen langsiktig gjeld		3 210	177 500
Sum langsiktig gjeld		218 529	422 170
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		97 939	177 366
Betalbar skatt	4, 5	89 119	72 913
Skyldige offentlige avgifter		120 731	71 979
Annen kortsiktig gjeld		285 384	401 199
Sum kortsiktig gjeld		593 174	723 456
Sum gjeld		811 702	1 145 626
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 496 261	3 619 424



Organisasjonsnr: 886 793 332
TC MASKIN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. For råvarer er gjenanskaffelseskost vurdert som tilnærming til virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt formuesmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret

2.00

Note

1



Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	807329.00	1075036.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	98798.00	116287.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	22643.00	0.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	11972.00	140148.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	940742.00	1331471.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



TC MASKIN AS
886 793 332

Resultatregnskap

	Note	2023	2022
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		3 762 231	4 679 804
Annen driftsinntekt		3 699	370 348
Sum driftsinntekter		3 765 930	5 050 152
Driftskostnader			
Varekostnad		-672 337	-1 113 985
Lønnskostnad	1, 2	-940 742	-1 331 471
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	-527 566	-510 482
Annen driftskostnad		-1 339 774	-1 488 212
Sum driftskostnader		-3 480 418	-4 444 150
Driftsresultat		285 512	606 002
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		157	0
Sum finansinntekter		157	0
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-11 730	-31 443
Annen finanskostnad		-3 410	-2 273
Sum finanskostnader		-15 140	-33 716
Netto finans		-14 983	-33 716
Resultat før skattekostnad		270 529	572 286
Skattekostnad	4, 5	-59 768	-126 055
Årsresultat		210 761	446 231
Overføringer			
Annen egenkapital		210 761	446 231
Sum overføringer		210 761	446 231



TC MASKIN AS
886 793 332

Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	230 219	167 481
Maskiner og anlegg	3	2 140 395	2 472 548
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	362 201	208 577
Sum varige driftsmidler		2 732 815	2 848 606
Sum anleggsmidler		2 732 815	2 848 606
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		392 479	296 872
Andre kortsiktige fordringer		193 876	165 593
Sum fordringer		586 355	462 465
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		177 091	308 353
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		177 091	308 353
Sum omløpsmidler		763 446	770 818
SUM EIENDELER		3 496 261	3 619 424



TC MASKIN AS
886 793 332

Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		142 000	142 000
Overkurs		286 000	286 000
Sum innskutt egenkapital		428 000	428 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 256 558	2 045 797
Sum opptjent egenkapital		2 256 558	2 045 797
Sum egenkapital		2 684 558	2 473 797
Gjeld			
Avsetning og forpliktelser			
Utsatt skatt	4, 5	215 319	244 670
Sum avsetning for forpliktelser		215 319	244 670
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	177 500
Øvrig langsiktig gjeld		3 210	0
Sum annen langsiktig gjeld		3 210	177 500
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		97 939	177 366
Betalbar skatt	4, 5	89 119	72 913
Skyldige offentlige avgifter		120 731	71 979
Annen kortsiktig gjeld		285 384	401 199
Sum kortsiktig gjeld		593 174	723 456
Sum gjeld		811 702	1 145 626
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 496 261	3 619 424

Fjord, 08.03.2024

Audun H Walle
styrets leder / daglig leder



TC MASKIN AS
886 793 332

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.



TC MASKIN AS
886 793 332

Note 1 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2023	2022
Lønn	807 329	1 075 036
Arbeidsgiveravgift	98 798	116 287
Pensjonskostnader	22 643	0
Andre relaterte ytelser	11 972	140 148
Sum	940 742	1 331 471

Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 2

Note 3 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar o.l	Maskiner og anlegg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01	514 383	5 076 453	167 481	5 758 317
Tilgang i året	232 685	157 391	63 000	453 076
Avgang i året	-26 660	-30 000	0	-56 660
Anskaffelseskost pr 31.12	720 408	5 203 844	230 481	6 154 733
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-305 805	-2 603 907	0	-2 909 712
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-358 206	-3 063 451	-262	-3 421 919
Balanseført verdi pr 31.12	362 202	2 140 393	230 219	2 732 814
Årets av- og nedskrivninger	67 260	460 044	262	527 566
Økonomisk levetid	2 - 10	3 - 15	0 - 20	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 4 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2023	2022
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	89 119	72 913
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-29 351	53 142
Skattekostnad	59 768	126 055
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	270 529	572 286
Permanente forskjeller	1 143	688
+/- Endring i midlertidige forskjeller	133 416	-241 553
Skattepliktig inntekt	405 088	331 421
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	89 119	72 913
Sum betalbar skatt i balansen	89 119	72 913



TC MASKIN AS
886 793 332

Note 5 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2023	31.12.2023	Endring
Anleggsmidler	1 112 137	978 721	133 416
Netto forskjeller	1 112 137	978 721	133 416
Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt	1 112 137	978 721	133 416
Utsatt skatt 31.12.2023 basert på 22 %	244 670	215 319	29 351

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.