



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 932 361 248  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LINDQUIST DAGLIGVARE AS  
Forretningsadresse: REMA 1000 Sørenga  
Sørengkaia 11  
0194 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Rune Lindquist Pedersen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.05.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		43 425 031	43 534 830
Annen driftsinntekt	1	1 350 564	1 704 558
<b>Sum inntekter</b>		<b>44 775 594</b>	<b>45 239 388</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		37 093 647	37 023 920
Lønnskostnad	2	3 562 614	3 363 109
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	35 712	33 040
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		4 479 538	4 850 202
<b>Sum kostnader</b>		<b>45 171 511</b>	<b>45 270 271</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-395 917</b>	<b>-30 883</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		14 823	29 923
Annen finansinntekt			105
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>14 823</b>	<b>30 028</b>
Annen rentekostnad		422	42
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>422</b>	<b>42</b>
<b>Netto finans</b>		<b>14 401</b>	<b>29 986</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-381 516</b>	<b>-897</b>
Skattekostnad på resultat	4		4 883
<b>Årsresultat</b>	5	<b>-381 516</b>	<b>-5 780</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-381 516</b>	<b>-5 780</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-381 516</b>	<b>-5 780</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Udekket tap		-381 516	-5 294
Avsatt til annen egenkapital			-486
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-381 516</b>	<b>-5 780</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	163 761	167 409
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>163 761</b>	<b>167 409</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>163 761</b>	<b>167 409</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>3 086 445</b>	<b>3 033 087</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		221 379	184 272
Andre kortsiktige fordringer		84 144	139 699
<b>Sum fordringer</b>		<b>305 523</b>	<b>323 971</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	594 967	649 986
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>594 967</b>	<b>649 986</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 986 935</b>	<b>4 007 044</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 150 696</b>	<b>4 174 453</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		386 809	5 294
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-386 809</b>	<b>-5 294</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5, 7	<b>113 191</b>	<b>494 706</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 121 731	2 636 144
Betalbar skatt	4		4 883
Skyldig offentlige avgifter	6	275 675	336 076
Kortsiktig konserngjeld	5		
Annen kortsiktig gjeld		640 099	702 643
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 037 505</b>	<b>3 679 747</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 037 505</b>	<b>3 679 747</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 150 696</b>	<b>4 174 453</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 378302

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 932 361 248  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LINDQUIST DAGLIGVARE AS  
Forretningsadresse: REMA 1000 Sørenga  
Sørengkaia 11  
0194 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Rune Lindquist Pedersen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.03.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 07.05.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 932 361 248  
LINDQUIST DAGLIGVARE AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		43 425 031	43 534 830
Annen driftsinntekt	1	1 350 564	1 704 558
<b>Sum inntekter</b>		<b>44 775 594</b>	<b>45 239 388</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		37 093 647	37 023 920
Lønnskostnad	2	3 562 614	3 363 109
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	35 712	33 040
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		4 479 538	4 850 202
<b>Sum kostnader</b>		<b>45 171 511</b>	<b>45 270 271</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-395 917</b>	<b>-30 883</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		14 823	29 923
Annen finansinntekt			105
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>14 823</b>	<b>30 028</b>
Annen rentekostnad		422	42
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>422</b>	<b>42</b>
<b>Netto finans</b>		<b>14 401</b>	<b>29 986</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-381 516</b>	<b>-897</b>
Skattekostnad på resultat	4		4 883
<b>Årsresultat</b>	5	<b>-381 516</b>	<b>-5 780</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-381 516</b>	<b>-5 780</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-381 516</b>	<b>-5 780</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-381 516	-5 294
Avsatt til annen egenkapital			-486
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-381 516</b>	<b>-5 780</b>



Organisasjonsnr: 932 361 248  
LINDQUIST DAGLIGVARE AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2025** **2024**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 4

#### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr 3 163 761 167 409

Sum varige driftsmidler 3 163 761 167 409

Sum anleggsmidler 163 761 167 409

#### Omløpsmidler

##### Varer

Sum varer 3 086 445 3 033 087

#### Fordringer

Kundefordringer 221 379 184 272

Andre kortsiktige

fordringer 84 144 139 699

Sum fordringer 305 523 323 971

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l. 6 594 967 649 986

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende 594 967 649 986

Sum omløpsmidler 3 986 935 4 007 044

**SUM EIENDELER 4 150 696 4 174 453**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 500 000 500 000

Sum innskutt egenkapital 500 000 500 000

##### Opptjent egenkapital

Udekket tap 386 809 5 294

Sum opptjent egenkapital -386 809 -5 294

Sum egenkapital 5, 7 113 191 494 706

#### Gjeld



<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 121 731	2 636 144
Betalbar skatt	4		4 883
Skyldig offentlige avgifter	6	275 675	336 076
Kortsiktig konserngjeld	5		
Annen kortsiktig gjeld		640 099	702 643
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 037 505</b>	<b>3 679 747</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 037 505</b>	<b>3 679 747</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 150 696</b>	<b>4 174 453</b>



Organisasjonsnr: 932 361 248  
LINDQUIST DAGLIGVARE AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP**

- alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Antall årsverk i regnskapsåret**  
7.00



Til generalforsamlingen i LINDQUIST DAGLIGVARE AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for LINDQUIST DAGLIGVARE AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

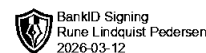
Oslo, 06. mars 2026

**PricewaterhouseCoopers AS**

Berit Alstad  
Statsautorisert revisor

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 997 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap  
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com  
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Drønning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) [www.pwc.no](http://www.pwc.no)



# REMA 1000

## Årsregnskap 2025 Lindquist Dagligvare AS

Org.nr. 932 361 248



### RESULTATREGNSKAP

#### LINDQUIST DAGLIGVARE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		43 425 031	43 534 830
Annen driftsinntekt	1	1 350 564	1 704 558
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>44 775 594</b>	<b>45 239 388</b>
Varekostnad		37 093 647	37 023 920
Lønnskostnad	2	3 562 614	3 363 109
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	35 712	33 040
Annen driftskostnad		4 479 538	4 850 202
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>45 171 511</b>	<b>45 270 271</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-395 917</b>	<b>-30 883</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		14 823	29 923
Annen finansinntekt		0	105
Annen rentekostnad		422	42
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>14 401</b>	<b>29 986</b>
Resultat før skattekostnad		-381 516	-897
Skattekostnad på resultat	4	0	4 883
<b>Årsresultat</b>	5	<b>-381 516</b>	<b>-5 780</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		0	-486
Overført til udekket tap		381 516	5 294
<b>Sum overføringer</b>		<b>-381 516</b>	<b>-5 780</b>



## BALANSE

### LINDQUIST DAGLIGVARE AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	163 761	167 409
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>163 761</b>	<b>167 409</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>163 761</b>	<b>167 409</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning		3 086 445	3 033 087
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		221 379	184 272
Andre kortsiktige fordringer		84 144	139 699
<b>Sum fordringer</b>		<b>305 523</b>	<b>323 971</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	594 967	649 986
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 986 935</b>	<b>4 007 044</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>4 150 696</b>	<b>4 174 453</b>



## BALANSE

### LINDQUIST DAGLIGVARE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap		-386 809	-5 294
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-386 809</b>	<b>-5 294</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5, 7</b>	<b>113 191</b>	<b>494 706</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		3 121 731	2 636 144
Betalbar skatt	4	0	4 883
Skyldig offentlige avgifter	6	275 675	336 076
Annen kortsiktig gjeld		640 099	702 643
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 037 505</b>	<b>3 679 747</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 037 505</b>	<b>3 679 747</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>4 150 696</b>	<b>4 174 453</b>

06.03.2026  
Styret i Lindquist Dagligvare AS

\_\_\_\_\_  
Rune Lindquist Pedersen  
styreleder/daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

## Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

## Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som knytter seg til varekretsløpet samt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter balansedagen. Langsiktig fordring er krav som forfaller senere enn ett år etter balansedagen.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varen.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen skal reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Netto utsatt skattefordel balanseføres ikke, i samsvar med unntaksreglene for små foretak.

## Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Årets innskudd kostnadsføres som pensjonskostnad.



## Note 1 Annen driftsinntekt, virksomhetens art og plassering

Annen driftsinntekt kan bestå av salg av tjenester til franchisegiver, provisjonsinntekt fra Norsk Tipping, gevinst avgang driftsmidler, provisjon telekort, provisjon pantelotteri, provisjon spill i kasse, provisjon gavekort, provisjon Mypack, provisjon Post i Butikk og gevinst mersalgskonkurranser.

Foretaket driver detaljhandel med bredt vareutvalg, med hovedvekt på nærings- og nytelsesmidler og har sin virksomhet i OSLO.

## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	3 043 964	2 878 217
Arbeidsgiveravgift	449 043	377 692
Pensjonskostnader	53 977	55 488
Andre ytelser	15 631	51 712
<b>Sum</b>	<b>3 562 614</b>	<b>3 363 109</b>

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Selskapet har i 2025 sysselsatt 7 årsverk.

## Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	200 449	200 449
Tilgang kjøpte driftsmidler	32 065	32 065
<b>Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>232 514</b>	<b>232 514</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	68 752	68 752
<b>Bokført verdi 31.12.25</b>	<b>163 762</b>	<b>163 762</b>
Årets ordinære avskrivninger	35 712	35 712
Økonomisk levetid	3-10 år	



## Note 4 Skatt

<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt	0	4 883	
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>4 883</b>	
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Ordinært resultat før skattekostnad	-381 516	-897	
Permanente forskjeller	8 463	2 403	
Endring i midlertidige forskjeller	-34 939	20 689	
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-407 991</b>	<b>22 195</b>	
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt på årets resultat	0	4 883	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>4 883</b>	
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	9 822	7 050	-2 772
Fordringer	4 428	-27 738	-32 166
<b>Sum</b>	<b>14 250</b>	<b>-20 689</b>	<b>-34 939</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-407 991	0	407 991
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	393 741	20 689	-373 052
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Note 5 Egenkapital

	Aksje- kapital	Udekket tap	Sum
Pr. 31.12.2024	500 000	-5 294	494 706
<b>Pr. 01.01.2025</b>	<b>500 000</b>	<b>-5 294</b>	<b>494 706</b>
Årets resultat		-381 516	-381 516
<b>Pr. 31.12.2025</b>	<b>500 000</b>	<b>-386 809</b>	<b>113 191</b>

## Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 105 763.

## Note 7 Fortsatt drift

Mer enn 50% av selskapets aksjekapital er tapt, det er likevel ikke knyttet usikkerhet til fortsatt drift. Følgende tiltak er satt i gang:

Butikken er en del av regional vekstgruppe hvor salgsaktiviteter tilpasset butikken blir iverksatt fra februar. Utviklingssjef har jevnlig oppfølging mht butikkdrift og gjennomføring av driftsrutiner iht driftsmanual vil være sentralt. Det er iverksatt ukentlig sekundering på svinn for å ivareta bruttoavviket og bemanningsplanen er gjennomgått. Egen lønn justeres også ned.



PricewaterhouseCoopers AS  
Attn: Berit Alstad

06.03.2026

## Uttalelse fra ledelsen

Dette brevet sendes i forbindelse med deres revisjon av årsregnskapet for Lindquist Dagligvare AS for året som ble avsluttet den 31. desember 2025 med det formål å kunne konkludere om hvorvidt årsregnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning at:

### *Regnskap og bokføring*

- Vi har oppfylt vårt ansvar for å påse at selskapets regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil. Vi har videre oppfylt vårt ansvar for utarbeidelsen av årsregnskapet, som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget, og mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Metodene, de viktige forutsetningene og dataene som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapsestimatene og tilhørende tilleggsopplysninger er hensiktsmessige og i samsvar med det/de gjeldende rammeverket for finansiell rapportering.
- Det er tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Alle hendelser etter datoen for årsregnskapet og forhold som medfører korrigerende eller omtale, er korrigert eller omtalt.
- Vi har oppfylt vårt ansvar for å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge, og har gitt revisor all relevant informasjon i denne sammenhengen.

### *Skattemelding*

- Vi har oppfylt/vil oppfylle vårt ansvar for å kontrollere at opplysningene som er gitt i skattemeldingen med vedlegg, er korrekte og fullstendige.



## *Opplysninger som er gitt*

### • Vi har gitt revisor:

- Tilgang til alle opplysninger, som vi har kjennskap til, som er relevante for utarbeidelsen av årsregnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon og andre saker,

- tilleggsopplysninger som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål, og

- ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.

• Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i årsregnskapet.

• Vi har gitt revisor opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at årsregnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.

• Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:

- ledelsen,

- ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll, eller

- andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på årsregnskapet.

• Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

• Vi har gitt revisor opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av årsregnskapet.

• Vi har gitt revisor opplysninger om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.

• Vi har gitt revisor opplysninger om eventuell bruk av kunstig intelligens i utarbeidelsen av årsregnskapet og/eller regnskapsdokumentasjonen som underbygger årsregnskapet.

• Vi har på tilbørlig måte regnskapsført eller opplyst om alle forpliktelser, herunder rettstvister, både aktuelle og latente, og har i notene til regnskapet gitt opplysninger om alle garantier avgitt til tredjeparter.

• Selskapet har tilfredsstillende hjemmel til alle eiendeler, og det er ingen pantsettelse av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av notene til regnskapet.



*Datoen for våre uttalelser*

Vi avgir uttalelsene ovenfor per datering av dette brevet. Dette brevet er signert ved å benytte den elektroniske signeringsløsningen til Maestro. Den elektroniske signaturen kan ha en tidsstempling som er på et senere tidspunkt enn dateringen av dette brevet. I slike tilfeller, vil dateringen av dette brevet være datoen som vi avga uttalelsene ovenfor.

---

Rune Lindquist Pedersen  
Styreleder

(Dette dokumentet signeres elektronisk)