



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 939 106 014
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EUROPEAN HELICOPTER CENTER AS
Forretningsadresse: Hangarveien 13
3241 SANDEFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anette Kruhaug Haldorsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.07.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	35 437 439	39 342 512
Annen driftsinntekt	2	3 666 688	1 668 190
Sum inntekter		39 104 127	41 010 702
Kostnader			
Varekostnad	3	26 439 182	19 669 173
Lønnskostnad	4	8 597 721	9 661 884
Avskrivning	5	126 755	4 651 175
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		5 836 577
Annen driftskostnad	6	6 802 463	9 504 127
Sum kostnader		41 966 121	49 322 936
Driftsresultat		-2 861 993	-8 312 234
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		5 030	3 668
Sum finansinntekter		5 030	3 668
Rentekostnad til foretak i samme konsern			226 017
Annen rentekostnad		193 612	1 299 223
Annen finanskostnad		15 129	8 776
Sum finanskostnader		208 742	1 534 016
Netto finans		-203 711	-1 530 348
Resultat før skattekostnad		-3 065 705	-9 842 582
Skattekostnad på resultat	7		
Årsresultat		-3 065 705	-9 842 582
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 065 705	-9 842 582
Totalresultat		-3 065 705	-9 842 582



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-3 065 705	-9 842 582
Overført fra annen egenkapital	12		
Sum overføringer og disponeringer		-3 065 705	-9 842 582



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	5		
Utsatt skattefordel	7		
Varige driftsmidler			
Helikoptre	5		18 983 711
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.	5	116 709	243 463
Sum varige driftsmidler		116 709	19 227 174
Sum anleggsmidler		116 709	19 227 174
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		1 140 340	944 321
Andre kortsiktige fordringer	8	2 555 163	3 488 267
Krav på innbetaling av selskapskapital	9	14 837 533	197 178
Sum fordringer		18 533 036	4 629 766
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	7 769 789	2 673 859
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 769 789	2 673 859
Sum omløpsmidler		26 302 824	7 303 625
SUM EIENDELER		26 419 533	26 530 799
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11, 14	2 700 000	2 700 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum innskutt egenkapital		2 700 000	2 700 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12		
Udekket tap	12	9 481 456	13 919 984
Sum opptjent egenkapital		-9 481 456	-13 919 984
Sum egenkapital		-6 781 456	-11 219 984
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	9		7 504 233
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 13		13 026 334
Langsiktig konserngjeld	9	851 752	
Øvrig langsiktig gjeld	8, 9	286 035	266 164
Sum annen langsiktig gjeld		1 137 787	20 796 731
Sum langsiktig gjeld		1 137 787	20 796 731
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		326 618	2 915 124
Betalbar skatt	4		
Skyldige offentlige avgifter		461 241	500 738
Kortsiktig konserngjeld	9	11 918 780	
Annen kortsiktig gjeld		19 356 563	13 538 190
Sum kortsiktig gjeld		32 063 202	16 954 052
Sum gjeld		33 200 989	37 750 783
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		26 419 533	26 530 799



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 704224

Enheten

Organisasjonsnummer: 939 106 014
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EUROPEAN HELICOPTER CENTER AS
Forretningsadresse: Hangarveien 13
3241 SANDEFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anette Kruhaug Haldorsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.07.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.07.2025



Organisasjonsnr: 939 106 014
EUROPEAN HELICOPTER CENTER AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	35 437 439	39 342 512
Annen driftsinntekt	2	3 666 688	1 668 190
Sum inntekter		39 104 127	41 010 702
Kostnader			
Varekostnad	3	26 439 182	19 669 173
Lønnskostnad	4	8 597 721	9 661 884
Avskrivning	5	126 755	4 651 175
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		5 836 577
Annen driftskostnad	6	6 802 463	9 504 127
Sum kostnader		41 966 121	49 322 936
Driftsresultat		-2 861 993	-8 312 234
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		5 030	3 668
Sum finansinntekter		5 030	3 668
Rentekostnad til foretak i samme konsern			226 017
Annen rentekostnad		193 612	1 299 223
Annen finanskostnad		15 129	8 776
Sum finanskostnader		208 742	1 534 016
Netto finans		-203 711	-1 530 348
Resultat før skattekostnad		-3 065 705	-9 842 582
Skattekostnad på resultat	7		
Årsresultat		-3 065 705	-9 842 582
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 065 705	-9 842 582
Totalresultat		-3 065 705	-9 842 582
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-3 065 705	-9 842 582
Overført fra annen egenkapital	12		
Sum overføringer og disponeringer		-3 065 705	-9 842 582



Organisasjonsnr: 939 106 014
EUROPEAN HELICOPTER CENTER AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	5		
Utsatt skattefordel	7		
Varige driftsmidler			
Helikoptre	5		18 983 711
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.	5	116 709	243 463
Sum varige driftsmidler		116 709	19 227 174
Sum anleggsmidler		116 709	19 227 174
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		1 140 340	944 321
Andre kortsiktige fordringer	8	2 555 163	3 488 267
Krav på innbetaling av selskapskapital	9	14 837 533	197 178
Sum fordringer		18 533 036	4 629 766
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	10	7 769 789	2 673 859
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 769 789	2 673 859
Sum omløpsmidler		26 302 824	7 303 625
SUM EIENDELER		26 419 533	26 530 799
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11, 14	2 700 000	2 700 000
Sum innskutt egenkapital		2 700 000	2 700 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12		
Udekket tap	12	9 481 456	13 919 984
Sum opptjent egenkapital		-9 481 456	-13 919 984



Sum egenkapital		-6 781 456	-11 219 984
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	9		7 504 233
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 13		13 026 334
Langsiktig konserngjeld	9	851 752	
Øvrig langsiktig gjeld	8, 9	286 035	266 164
Sum annen langsiktig gjeld		1 137 787	20 796 731
Sum langsiktig gjeld		1 137 787	20 796 731
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		326 618	2 915 124
Betalbar skatt	4		
Skyldige offentlige avgifter		461 241	500 738
Kortsiktig konserngjeld	9	11 918 780	
Annen kortsiktig gjeld		19 356 563	13 538 190
Sum kortsiktig gjeld		32 063 202	16 954 052
Sum gjeld		33 200 989	37 750 783
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		26 419 533	26 530 799



Organisasjonsnr: 939 106 014
EUROPEAN HELICOPTER CENTER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
4

Antall årsverk i regnskapsåret
9.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Deloitte.

Deloitte AS
Erik Børresens allé 2
Postboks 2013 Strømsø
NO-3003 Drammen
Norway

+47 32 26 41 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i European Helicopter Center AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for European Helicopter Center AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter [Angi hva øvrig informasjon består av]. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Pemneo Dokumentnøkkel: TCBPI-Q&-0ZL4Z-EQJIB-4FXEX-EAU4K



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
European Helicopter Center AS

inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 10. juli 2025
Deloitte AS

Morten Viholmen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: TCBPI-Q&-OZL4Z-EQJIB-4FXEX-EAU4K



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Viholmen, Morten

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1010726

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-07-11 07:08:21 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: TCBPI-Q&-OZL-4Z-E0J8-4FEXE-EAU4K

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsberetning 2024

European Helicopter Center AS

Virksomhetens art og hvor den drives

European Helicopter Center AS driver med trening og utdanning av helikopterpiloter. Administrasjonslokaler, klasserom og hangar er samlokalisert på Sandefjord Lufthavn Torp. Selskapet eies i sin helhet av European Heli Center BV.

Selskapet driver pt. ikke med noen forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Redegjørelse for årsregnskapet

I 2024 så selskapet en nedgang i salgsinntektene på -3,9 MNOK, (10 %). Dette skyldes hovedsakelig nedgang i antall flytimer, som følge av tilgang på elever – og tilgjengelig helikopterflåte.

Driftskostnadene ble redusert med 15 % i perioden, hovedsakelig som følge av at internatdriften ikke lenger er en del av EHC, men overtatt av Torp Internat AS. Helikopterflåten eies nå av Helicopter Holding AS, og leies tilbake til EHC på timesbasis. EHC står fortsatt som eier av en simulator.

Varekostnadene steg med 34 % i perioden, og må ses i sammenheng med at helikoptrene nå leies tilbake til EHC med en rekke av de faste kostnadene inkludert, for eksempel fuel, landingsavgifter og tekniske kostnader.

Det presiseres at salget av maskinparken skjedde underveis i 2024, noe som gjør at det fortsatt er bokført fuel – og landingskostnader i EHC for første halvdel av 2024.

De totale lønnskostnadene har gått noe ned i 2024, som følge av utskiftninger i instruktørkorps og perioder med færre ansatte. Vi ser derfor også en økning i bruk av freelance instruktører i 2024.

Selskapets husleie er redusert som følge av reforhandling av husleieavtale / outsourcing av internatdrift. Felleskostnader betales a konto, og motregnes mot faktiske kostnader ved inngangen til påfølgende år.

Kontantbeholdning i selskapet er 7,7 MNOK.

Selskapets totale balanse var ved utgangen av 2024, 26,4 MNOK. Egenkapitalen er negativ med -6,7 MNOK.

Pennneo document key: 5J7HS-PFZTH-KEDEF2-OZEOP-3E0EV-YIKXU



Redegjørelse for foretakets utsikter

Selskapet har i perioden vært preget av eierskifte og omorganisering, og har brukt mye ressurser på å reforhandle avtaler, for å sikre en sunn og stabil videre drift. Selskapet har dermed nye medlemmer i styret, deriblant representanter fra ny eiergruppering.

Nye eiere har vist investeringsvilje i maskinparken, og stiller via utleie fra Helicopter Holding AS riktig antall helikoptre disponibelt for fagskolens operasjoner.

Selskapet har en rekke godkjente treningsprogram i sin portefølje, både fullverdige utdanningsprogrammer for kommersielle lisenser (CPL(H) / ATP(H)IR MCC) samt flere andre videreutdanningskurs. (Eksempelvis; FI(H), MCC, IR(H), TR EC135 / R44)

Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko har tidligere vært knyttet til faste kostnader på maskiner, lønn og lokaler. Den finansielle risikoen til maskinparken er nå betydelig redusert, da flåten ikke lenger eies av EHC, men leies inn på timesbasis fra Helicopter Holding.

Selskapet har derfor ingen lån hos norske kredittinstitusjoner ved inngangen til 2025.

EHC har redusert sin husleie i perioden, som følge av outsourcing av internatdriften.

Kredittrisikoen på faste kunder anses som begrenset, da selskapet ikke har noen store, dominerende kunder. All flyging betales forskuddsvis.

Det er tegnet ansvarsforsikring for styret, tilknyttet avtalenummer 8029443. Forsikringen er pt tegnet hos Tryg forsikring. Forsikringen gjelder for følgende av virksomhetens tjenester: «Undervisning i tekniske og andre yrkesrettede fag»

Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Selskapet har hatt forsvarlig opptak av nye elever, selv om dette har vært på lavere nivå enn normalt som følge av perioder med høye renter, som påvirker folks privatøkonomi og evne til å investere i kostbare utdanningsløp.

Ordrebacklogen er på et normalt nivå, og forventet å flys inn på normert tid.

Antallet leads og interessenter er stabilt, og vi merker et økt tilsig av internasjonale studenter nå som kronekursen gjør det gunstig for internasjonale studenter å studere i Norge.

Styret og daglig leder mener at selskapet har gode forutsetninger for å kunne videreføre en positiv utvikling, og at det er forsvarlig å ta opp nye studenter i 2025.

Arbeidsmiljøet

Ingen sykemeldinger eller egenmeldingsdager i bedriften er direkte relatert til forhold på arbeidsplassen.

Organisasjonsnummer: 939 106 014 MVA

Penneo document key: 5J7HS-PFZTH-KEDE2-OZEOP-3EOEY-YIKXU



Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, men det ble meldt inn én kortere sykemelding som følge av at en ansatt falt på isen i arbeidstid.

Styret og daglig leder mener at arbeidsmiljøet i bedriften er tilfredsstillende, og vi arbeider aktivt med HMS i henhold til selskapets gjeldende manualer og forskrifter. HMS-ansvarlig og daglig leder innehar lovpålagte kurs i HMS-arbeid.

Likestilling

Av totalt antall ansatte i selskapet var to kvinner i 2024. I ledende stillinger utgjør kvinneandelen 50 %. To styremedlemmer er kvinner.

Gjennomsnittslønnen for kvinner er tilsvarende som hos menn, og er regulert i arbeidsavtaler der ansenitet og erfaringsnivå er det som regulerer lønnstrinn.

Selskapets personalpolitikk anses å være kjønnsnøytral. Etter vår oppfatning er likestillingsspørsmål tilfredsstillende ivaretatt, selv om andelen menn er høyere enn kvinner. Helikopterbransjen er tradisjonelt sett mannsdominert, dette er en trend som viser seg helt ned til yrkesvalg på fagskolenivå.

Det er ikke mottatt tilbakemeldinger om at noen opplever selskapets personalpolitikk som kjønnsdiskriminerende.

Ikke-diskriminering og tilgjengelighet

Vi mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

Ytre miljø

Selskapets målsetning er å fremstå som med en profil der vi setter miljø i fokus. Vi følger de retningslinjene som legges fra lufthavnens side hva gjelder trafikkavvikling og støy, og opererer ihht de forskrifter som er gitt rundt avfallshåndtering i hangar, studenthybler og administrasjonslokale.



Sandefjord, 10.07.2025

Styret i European Helicopter Center AS

Floris Van Dort
styreleder

Jeroen Peddermors
styremedlem

Peter Blom
styremedlem

Even Heisum Valbjørn
styremedlem (ansattrep)

Anette K. Haldorsen
Styremedl /Daglig leder

Sigurd Holemark
styremedlem (studentrepr)

Julie Steen
Styremedlem (studentrepr)

Pennneo document key: 5J7HS-PFZTH-KEDEF2-OZEOP-3EOEV-YIKXU

Organisasjonsnummer: 939 106 014 MVA



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Haldorsen, Anette Kruhaug

Styremedlem / daglig leder

Serial number: no_bankid:9578-5998-4-891309

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-07-10 06:51:07 UTC



Jeroen Jan Herman Peddemors

Styremedlem

Serial number: jeroen@helicentre.eu

IP: 195.181.xxx.xxx

2025-07-10 07:02:29 UTC

Florentius Emmerik Adriaan Van Dort

Styrets leder

Serial number: floris@helicentre.eu

IP: 91.244.xxx.xxx

2025-07-10 07:47:22 UTC

Valbjørn, Even Heisum

Styremedlem

Serial number: no_bankid:9578-5993-4-518780

IP: 81.167.xxx.xxx

2025-07-10 09:39:05 UTC



Steen, Julie

Styremedlem

Serial number: no_bankid:9578-5997-4-4392223

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-07-10 09:46:59 UTC



Holemark, Sigurd

Styremedlem

Serial number: no_bankid:9578-5999-4-4253642

IP: 51.175.xxx.xxx

2025-07-10 16:42:26 UTC



Penneo document key: 5J7HS-PF2TH-KEDF2-OZEOP-3E0EV-YIKXU

This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://euti.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Blom, Peter

Styremedlem

Serial number: no_bankid:9578-5998-4-1007975

IP: 89.8.xxx.xxx

2025-07-10 16:48:42 UTC



Penneo document key: 5J7HS-PF2TH-KEDF2-OZEOP-3E0EV-YIKXU

This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://euti.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.



Årsregnskap 2024
for
European Helicopter Center AS

Penneo document key: T06PE-XECTF-QPEL7-YQH4f-N402-K268G



Resultatregnskap			
European Helicopter Center AS			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	2	35 437 439	39 342 512
Annen driftsinntekt	2	3 666 688	1 668 190
Sum driftsinntekt		39 104 127	41 010 702
Varekostnad	3	26 439 182	19 669 173
Lønnskostnad	4	8 597 721	9 661 884
Avskrivning	5	126 755	4 651 175
Nedskrivning	5	0	5 836 577
Annen driftskostnad	6	6 802 463	9 504 127
Sum driftskostnad		41 966 121	49 322 936
Driftsresultat		-2 861 993	-8 312 234
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		5 030	3 668
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	226 017
Annen rentekostnad		193 612	1 299 223
Annen finanskostnad		15 129	8 776
Netto finansposter		-203 711	-1 530 348
Ordinært resultat før skattekostnad		-3 065 705	-9 842 582
Skattekostnad på resultat	7	0	0
Resultat		-3 065 705	-9 842 582
Årsresultat		-3 065 705	-9 842 582
Overført til udekket tap		-3 065 705	-9 842 582
Sum disponert (dekket)		-3 065 705	-9 842 582

Penneo document key: T06PE-XECTF-QPEL7-YQH4f-1Y402-K268G



Balanse			
European Helicopter Center AS			
	Note	2024	2023
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Helikoptre	5	0	18 983 711
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.	5	116 709	243 463
Sum varige driftsmidler		116 709	19 227 174
Sum anleggsmidler		116 709	19 227 174
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		1 140 340	944 321
Andre kortsiktige fordringer	8	2 555 163	3 488 267
Fordring på selskap i samme konsern	9	14 837 533	197 178
Sum fordringer		18 533 036	4 629 766
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	7 769 789	2 673 859
Sum omløpsmidler		26 302 824	7 303 625
Sum eiendeler		26 419 533	26 530 799

Penneo document key: T06PE-XECTF-QPEL7-YQH4f-N402-K268G



Balanse			
European Helicopter Center AS			
	Note	2024	2023
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11, 14	2 700 000	2 700 000
Sum innskutt egenkapital		2 700 000	2 700 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	12	-9 481 456	-13 919 984
Sum opptjent egenkapital		-9 481 456	-13 919 984
Sum egenkapital		-6 781 456	-11 219 984
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Ansvarlig lån	9	0	7 504 233
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 13	0	13 026 334
Gjeld til foretak i samme konsern	9	851 752	0
Øvrig langsiktig gjeld	8, 9	286 035	266 164
Sum annen langsiktig gjeld		1 137 787	20 796 731
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		326 618	2 915 124
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	9	11 918 780	0
Skyldige offentlige avgifter		461 241	500 738
Annen kortsiktig gjeld		19 356 563	13 538 190
Sum kortsiktig gjeld		32 063 202	16 954 052
Sum gjeld		33 200 989	37 750 783
Sum egenkapital og gjeld		26 419 533	26 530 799

Penneo document key: T06PE-XECTF-QPEL7-YQH4f-N402-K268G



Balanse

European Helicopter Center AS

Sandefjord, 10.07.2025
Styret i European Helicopter Center AS

Even Heisum Valbjørn
styremedlem

Anette Kruhaug Haldorsen
styremedlem/daglig leder

Julie Steen
styremedlem

Florentius Emmerik Adriaan Van Dort
styreleder

Peter Blom
styremedlem

Sigurd Holemark
styremedlem

Jeroen Jan Herman Peddemors
styremedlem

Penneo document key: T06PE-XECTF-QPEL7-YQH4f-1Y402-K268G



European Helicopter Center AS

Kontantstrømoppstilling

	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Årsresultat før skattekostnad	-3 065 705	-9 842 582
Ordinære avskrivninger	126 755	4 651 175
Nedskrivninger varige driftsmidler	0	5 836 577
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-1 417 244	-47 805
Endring i kundefordringer	-196 019	-687 579
Endring i leverandørgjeld	9 330 274	1 990 939
Endringer i konsem mellomværender	-12 753 910	226 017
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	5 697 157	3 346 658
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	-2 278 692	5 473 400
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	20 400 954	562 025
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	-4 721 147
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	20 400 954	-4 159 122
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-13 026 334	-3 230 974
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-13 026 334	-3 230 974
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	5 095 928	-1 916 696
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	2 673 859	4 590 554
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	7 769 789	2 673 859

Penneo document key: T06PE-XECTF-QPEL7-YQH4f-1Y402-K268G



European Helicopter Center AS

Noter til regnskapet 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Annen driftsinntekt

Selskapets andre driftsinntekter relaterer seg i hovedsak til utfakturering av husleie og felleskostnader samt eventuelt gevinst ved salg av driftsmidler.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigerende av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



Note 2 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde:	2024	2023
Helikopterskole	35 437 439	39 342 512
Leieinntekter internt	1 037 444	1 620 385
Viderefakturering husleie	-	-
Salg av driftsmidler	1 417 244	47 805
Konsulenttjenester	1 212 000	-
Sum	39 104 127	41 010 702

Note 3 Leieavtaler

Selskapet har inngått avtale om leie av helikopere fra Helicopter Holding AS.

Note 4 Lønnskostnad

Lønnskostnad	2024	2023
Lønn	6 935 883	7 870 604
Arbeidsgiveravgift	1 021 122	1 168 918
Pensjonskostnader	151 194	138 168
Andre ytelser	489 522	484 195
Sum	8 597 720	9 661 886

Gjennomsnittlig antall årsverk 9 10

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Note 5 Varige driftsmidler

	Goodwill	Helikoptre (skrog)	Helikoptre (vitale deler)	Simulator, inventar, utstyr etc.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	4 000 001	18 981 599	31 687 798	7 472 002	58 141 399
Tilgang	-	-	-	-	-
Avgang	-	18 981 599	31 687 798	-	50 669 397
Anskaffelseskost 31.12.	4 000 001	-	-	7 472 002	7 472 002
Akk. avskrivninger 31.12.	3 000 012	-	-	7 355 294	7 355 294
Akk. nedskrivninger 31.12.	999 989	-	-	-	-
Bokført verdi pr. 31.12.	-	-	-	116 709	116 709
Årets avskrivninger	-	-	-	126 755	126 755
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-
Økonomisk levetid	5 år	4-20 år	2-12 år	5-10 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	lineær	

Note 6 Godtgjørelser, lån til ansatte, revisor mm

Ytelser til ledende personer

	Lønn	Andre godtgj.
Styret	1 755 389	33 001
Daglig leder	1 051 667	10 392



Note 7 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:

	2024	2023
Betalbar skatt	-	-
Endring i utsatt skatt	-	-
Skattekostnad ordinært resultat	-	-

	2024	2023
Ikke balanseført utsatt skattefordel	6 016 328	6 994 617

Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:

	2024	2023
Årets totale skattekostnad	-	-
Skatt på avgitt konsernbidrag	-	-
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	-	-
Betalbar skatt i balansen	-	-

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Midlertidige forskjeller:			
<i>Skatteøkende midlertidige forskjeller:</i>			
Driftsmidler	-558 161	962 684	1 520 845
Gevinst og tapskonto	2 061 999	2 372 302	310 303
<i>Skattereduserende midlertidige forskjeller:</i>			
Gevinst og tapskonto	-10 506 508	-2 264 557	8 241 951
Fordringer	-385 000	-385 000	-
Avsetning for forpliktelser	-1 876 800	-1 876 800	-
Underskudd til fremføring	-16 082 477	-30 602 344	14 519 867
Grunnlag utsatt skatt/utsatt skattefordel	-27 346 947	-31 793 715	
Utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-) 22%	-6 016 328	-6 994 617	
Herav ikke balanseført	6 016 328	6 994 617	
Utsatt skattefordel i balansen	-	-	

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

	2024	2023
Årsresultat før skatt	-3 065 705	-9 842 582
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%/22%)	-674 455	-2 165 368
Skatteeffekten av følgende poster:		
Andre permanente forskjeller knyttet til investeringer (fritaksmetoden)	-	-
Andre ikke fradragsberettigede kostnader	1 813	4 842
Årets underskudd uten utsatt skattefordel	-	-
Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel	-978 289	2 160 527
Gjeldsettergivelse	1 650 931	-
Skattekostnad	0	0
Effektiv skattesats	0 %	0 %

Penneo document key: T06PE-XECTF-QPEL7-YQH4fjY402-K268G



Note 8 Fordring og gjeld

Selskapet har ved regnskapsårets slutt ingen fordringer med forfall senere enn 1 år.
Selskapet har ved regnskapsårets slutt ikke langsiktig gjeld med forfall over 5 år.

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern, aksjonær mv

	Kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer	
	2024	2023	2024	2023
HeliCentre Beheer BV (kundefordring)	118 220	-	-	-
Helicopter Holding AS	14 837 533	-	-	-
Sum	14 955 753	-	-	-

	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
HeliCentre Beheer BV	-	-	851 752	-
Helicopter Holding AS	11 918 780	-	-	-
Skylift Eiendom AS	-	-	-	266 164
GSA Holding AS	-	-	-	7 504 233
Sum	11 918 780	-	851 752	7 544 380

Note 10 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetrekksmidler med kr 269 495.

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.24 består av én aksjeklasse:

	Antall	Pålydende verdi	Bokført verdi
Ordinære aksjer	200 000	13,5	2 700 000
Sum	200 000		2 700 000

Eierstruktur

Aksjonærsammensetning i selskapet ved utgangen av regnskapsåret:

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
European Heli Center BV	200 000	100 %	100 %

Note 12 Egenkapitaltransaksjoner

	Aksjekapital	Udekket tap	Sum
Egenkapital pr 01.01	2 700 000	-13 919 984	-11 219 984
Gjeldsettergivelse		7 504 233	7 504 233
Årets resultat	-	-3 065 705	-3 065 705
Egenkapital pr 31.12	2 700 000	-9 481 456	-6 781 456



Note 13 Pantstillelser og garantier m.v.

Bokført gjeld som er sikret ved pant og lignende	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	-	13 026 334
Sum	-	16 257 308

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld	2024	2023
Helikoptere og andre flyvende installasjoner	-	18 983 711
Driftsløsøre, inventar oa utstyr	-	243 463
Kundefordringer	-	944 321
Totalt	-	20 171 495

European Helicopter Center AS har avgitt leiegaranti på 3 400 000 i favør Skylift Eiendom AS med utløp i 2043.

Note 14 Fortsatt drift

Selskapets aksjekapital er tapt, men styret har lagt forutsetningen om fortsatt drift til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet da selskapets eiere vil tilføre kapital ved behov. Viser til nærmere omtale i selskapets årsberetning.



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Haldorsen, Anette Kruhaug

Styremedlem / daglig leder

Serial number: no_bankid:9578-5998-4-891309

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-07-10 06:51:07 UTC



Jeroen Jan Herman Peddemors

Styremedlem

Serial number: jeroen@helicentre.eu

IP: 195.181.xxx.xxx

2025-07-10 07:02:29 UTC

Florentius Emmerik Adriaan Van Dort

Styrets leder

Serial number: floris@helicentre.eu

IP: 91.244.xxx.xxx

2025-07-10 07:47:22 UTC

Valbjørn, Even Heisum

Styremedlem

Serial number: no_bankid:9578-5993-4-518780

IP: 81.167.xxx.xxx

2025-07-10 09:39:05 UTC



Steen, Julie

Styremedlem

Serial number: no_bankid:9578-5997-4-4392223

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-07-10 09:46:59 UTC



Holemark, Sigurd

Styremedlem

Serial number: no_bankid:9578-5999-4-4253642

IP: 51.175.xxx.xxx

2025-07-10 16:42:26 UTC



Penneo document key: T06PE-XECTIF-QPEL7-YQH41-N402-K268G

This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://euti.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Blom, Peter

Styremedlem

Serial number: no_bankid:9578-5998-4-1007975

IP: 89.8.xxx.xxx

2025-07-10 16:48:42 UTC



Penneo document key: T06PE-XECTIF-QPEL7-YQH4H-Y402-K268G

This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://euti.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.