



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 959 988
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HR & BUSINESS AS
Forretningsadresse: Grefsenkollveien 12E
0490 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Heidi Nordby Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.02.2026



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|------------------|------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 2 688 024 | 2 392 623 |
| Sum inntekter | | 2 688 024 | 2 392 623 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 56 926 | 0 |
| Lønnskostnad | 2, 3 | 2 377 527 | 2 261 004 |
| Annen driftskostnad | | 205 754 | 141 906 |
| Sum kostnader | | 2 640 207 | 2 402 910 |
| Driftsresultat | | 47 817 | -10 287 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 236 | 219 |
| Sum finansinntekter | | 236 | 219 |
| Annen rentekostnad | | 18 | 0 |
| Sum finanskostnader | | 18 | 0 |
| Netto finans | | 218 | 219 |
| Resultat før skattekostnad | | 48 035 | -10 068 |
| Skattekostnad | | 16 769 | 1 021 |
| Årsresultat | | 31 266 | -11 089 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 31 266 | -11 089 |
| Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak | | 0 | 0 |
| Totalresultat | | 31 266 | -11 089 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Udekket tap | | 0 | -2 210 |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | | 31 266 | -8 879 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 31 266 | -11 089 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
|---------------------|-------------|-------------|-------------|



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|----------------|----------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Sum immaterielle eiendeler | | 0 | 0 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Sum varige driftsmidler | | 0 | 0 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Sum anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | | 0 | 0 |
| Fordringer | | | |
| Sum fordringer | | 0 | 0 |
| Investeringer | | | |
| Sum investeringer | | 0 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 532 022 | 506 380 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 532 022 | 506 380 |
| Sum omløpsmidler | | 532 022 | 506 380 |
| SUM EIENDELER | | 532 022 | 506 380 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| Aksjekapital (selskapskapital) | | 30 000 | 30 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 30 000 | 30 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 29 056 | 0 |
| Udekket tap | | 0 | 2 210 |
| Sum opptjent egenkapital | | 29 056 | -2 210 |
| Sum egenkapital | | 59 056 | 27 790 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 859 | 5 575 |
| Betalbar skatt | | 16 769 | 888 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 202 895 | 269 647 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 250 443 | 202 480 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 472 966 | 478 590 |
| Sum gjeld | | 472 966 | 478 590 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 532 022 | 506 380 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 315961

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 959 988
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HR & BUSINESS AS
Forretningsadresse: Grefsenkollveien 12E
0490 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Heidi Nordby Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.02.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.02.2026



Organisasjonsnr: 928 959 988
HR & BUSINESS AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|-------------|------------------|------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 2 688 024 | 2 392 623 |
| Sum inntekter | | 2 688 024 | 2 392 623 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 56 926 | 0 |
| Lønnskostnad | 2, 3 | 2 377 527 | 2 261 004 |
| Annen driftskostnad | | 205 754 | 141 906 |
| Sum kostnader | | 2 640 207 | 2 402 910 |
| Driftsresultat | | 47 817 | -10 287 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 236 | 219 |
| Sum finansinntekter | | 236 | 219 |
| Annen rentekostnad | | 18 | 0 |
| Sum finanskostnader | | 18 | 0 |
| Netto finans | | 218 | 219 |
| Resultat før skattekostnad | | 48 035 | -10 068 |
| Skattekostnad | | 16 769 | 1 021 |
| Årsresultat | | 31 266 | -11 089 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 31 266 | -11 089 |
| Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak | | 0 | 0 |
| Totalresultat | | 31 266 | -11 089 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Udekket tap | | 0 | -2 210 |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | | 31 266 | -8 879 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 31 266 | -11 089 |



Organisasjonsnr: 928 959 988
HR & BUSINESS AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2025 2024

BALANSE - EIENDELER

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Anleggsmidler | | |
| Immaterielle eiendeler | | |
| Sum immaterielle eiendeler | 0 | 0 |
| Varige driftsmidler | | |
| Sum varige driftsmidler | 0 | 0 |
| Finansielle anleggsmidler | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | 0 | 0 |
| Sum anleggsmidler | 0 | 0 |
| Omløpsmidler | | |
| Varer | | |
| Sum varer | 0 | 0 |
| Fordringer | | |
| Sum fordringer | 0 | 0 |
| Investeringer | | |
| Sum investeringer | 0 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | |
| Bankinnskudd, kontanter o. l. | 532 022 | 506 380 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | 532 022 | 506 380 |
| Sum omløpsmidler | 532 022 | 506 380 |
| SUM EIENDELER | 532 022 | 506 380 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

| | | |
|--------------------------------|--------|--------|
| Egenkapital | | |
| Innskutt egenkapital | | |
| Aksjekapital (selskapskapital) | 30 000 | 30 000 |
| Sum innskutt egenkapital | 30 000 | 30 000 |
| Opptjent egenkapital | | |
| Annen egenkapital | 29 056 | 0 |
| Udekket tap | 0 | 2 210 |
| Sum opptjent egenkapital | 29 056 | -2 210 |



| | | |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Sum egenkapital | 59 056 | 27 790 |
| Gjeld | | |
| Langsiktig gjeld | | |
| Sum avsetninger for forpliktelse | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | 0 | 0 |
| Sum langsiktig gjeld | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | |
| Leverandørgjeld | 2 859 | 5 575 |
| Betalbar skatt | 16 769 | 888 |
| Skyldig offentlige avgifter | 202 895 | 269 647 |
| Annen kortsiktig gjeld | 250 443 | 202 480 |
| Sum kortsiktig gjeld | 472 966 | 478 590 |
| Sum gjeld | 472 966 | 478 590 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | 532 022 | 506 380 |



Organisasjonsnr: 928 959 988
HR & BUSINESS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- * FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- * Leieavtaler er ikke balanseførte

Virksomhetens
sted: Oslo

Virksomhetens art

Selge tjenester og varer innen formidling av HR tjenester og kvalitetsrevisjon for eksterne kunder i forskjellige



bransjer, og annet som naturlig sammenfaller med dette samt deltakelse i andre selskaper, investeringer og nærliggende virksomhet.

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
1.00

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

| <u>Lønn</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---------------------------|--------------|------------------|
| | 2037129.00 | 1904146.00 |
| <u>Folketrygdavgift</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 291553.00 | 321628.00 |
| <u>Pensjonskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 30916.00 | 28973.00 |
| <u>Andre ytelser</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 17928.00 | 6257.00 |
| <u>Sum lønnskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 2377527.00 | 2261004.00 |

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

| <u>Sum</u> | <u>Beløp</u> | |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <u>Balanseført verdi 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler</u> | <u>Immaterielle eiend.</u> |

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|--|--------------|------------------|
|--|--------------|------------------|



Årsregnskap 2025

HR & Business AS

(928 959 988)



HR & BUSINESS



| Resultatregnskap | Noter | 2025 | 2024 |
|--|--------------|------------------|------------------|
| Driftsinntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 2 688 024 | 2 392 623 |
| Sum driftsinntekter | | 2 688 024 | 2 392 623 |
| Driftskostnader | | | |
| Varekostnad | | 56 926 | 0 |
| Lønnskostnad | 2, 3 | 2 377 527 | 2 261 004 |
| Annen driftskostnad | | 205 754 | 141 906 |
| Sum driftskostnader | | 2 640 207 | 2 402 910 |
| Driftsresultat | | 47 817 | -10 287 |
| Finansinntekter | | | |
| Annen renteinntekt | | 236 | 219 |
| Sum finansinntekter | | 236 | 219 |
| Finanskostnader | | | |
| Annen rentekostnad | | 18 | 0 |
| Sum finanskostnader | | 18 | 0 |
| Netto finans | | 218 | 219 |
| Resultat før skatt | | 48 035 | -10 068 |
| Skattekostnad | | 16 769 | 1 021 |
| Årsresultat | | 31 266 | -11 089 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | | 31 266 | -8 879 |
| Udekket tap | | 0 | -2 210 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 31 266 | -11 089 |



| Balanse - Eiendeler | Noter | 2025 | 2024 |
|------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| Omløpsmidler | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 532 022 | 506 380 |
| Sum omløpsmidler | | 532 022 | 506 380 |
| Sum eiendeler | | 532 022 | 506 380 |



| Balanse - Egenkapital og gjeld | Noter | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital (selskapskapital) | | 30 000 | 30 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 30 000 | 30 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 29 056 | 0 |
| Udekket tap | | 0 | -2 210 |
| Sum opptjent egenkapital | | 29 056 | -2 210 |
| Sum egenkapital | | 59 056 | 27 790 |
| Gjeld | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 859 | 5 575 |
| Betalbar skatt | | 16 769 | 888 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 202 895 | 269 647 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 250 443 | 202 480 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 472 966 | 478 590 |
| Sum gjeld | | 472 966 | 478 590 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 532 022 | 506 380 |



Noter

Note 1: Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- Leieavtaler er ikke balanseførte

Virksomhetens sted

Oslo

Virksomhetens art

Selge tjenester og varer innen formidling av HR tjenester og kvalitetsrevisjon for eksterne kunder i forskjellige bransjer, og annet som naturlig sammenfaller med dette samt deltakelse i andre selskaper, investeringer og nærliggende virksomhet.

Note 2: Årsverk

Antall årsverk er 1.

Note 3: Lønnskostnader

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Lønn | 2 037 129 | 1 904 146 |
| Arbeidsgiveravgift | 291 553 | 321 628 |
| Pensjon | 30 916 | 28 973 |
| Andre ytelser | 17 928 | 6 257 |
| Sum lønnskostnader | 2 377 527 | 2 261 004 |



Årsregnskap 2025

Opprettet av Heidi Johansen <post@hrbusiness.no>

Elektronisk signering

HEIDI NORDBY JOHANSEN (Styreleder)
03.08.1970

🕒 Signert
20.02.2026 16:10

🏠 bankID

HEIDI NORDBY JOHANSEN (Daglig leder)
03.08.1970

🕒 Signert
20.02.2026 16:08

🏠 bankID

Dokumentet er digitalt signert med **Fiken Signering**

Dokumentet er signert med Fikens digitale signaturtjeneste. Signaturen er juridisk bindende og viser at innholdet ikke er endret etter signering. Dokumentet kan verifiseres i Adobe Reader, der det vil fremgå at dokumentet er signert med Fiken Signering.



Generert: 20.02.2026 16:10:20