



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	989 371 479
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	CAMBI GROUP AS
Forretningsadresse:	Skysstasjon 11A 1383 ASKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Karina Skau
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	09.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.05.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 3	514 407 883	457 791 402
<b>Sum inntekter</b>		<b>514 407 883</b>	<b>457 791 402</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	155 546 513	131 800 830
Lønnskostnad	4	101 204 783	81 835 984
Avskrv. driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 236 375	1 834 305
Annen driftskostnad	6	109 444 142	83 632 820
<b>Sum kostnader</b>		<b>367 431 812</b>	<b>299 103 939</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>146 976 070</b>	<b>158 687 462</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	7		
Finansinntekter		90 274 783	112 187 227
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>90 274 783</b>	<b>112 187 227</b>
Finanskostnader		184 638 535	104 753 032
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>184 638 535</b>	<b>104 753 032</b>
<b>Netto finans</b>	8	<b>-94 363 752</b>	<b>7 434 196</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>52 612 318</b>	<b>166 121 658</b>
Skattekostnad på resultat	9	36 388 746	38 554 118
<b>Årsresultat</b>		<b>16 223 572</b>	<b>127 567 540</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>16 223 572</b>	<b>127 567 540</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>16 223 572</b>	<b>127 567 540</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			120 000 000
Avsatt til annen egenkapital		16 223 572	7 567 540



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum overføringer og disponeringer	10	16 223 572	127 567 540



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5		
Maskiner og anlegg	5		
Skip og flytende installasjoner	5		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	4 518 410	1 280 669
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5, 11	<b>4 518 410</b>	<b>1 280 669</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7, 8, 11	44 003 323	44 002 040
Lån til foretak i samme konsern	3	154 577 808	172 436 459
Investeringer i aksjer og andeler	7		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>198 581 131</b>	<b>216 438 499</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>203 099 541</b>	<b>217 719 167</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11, 12		5 317 712
Andre kortsiktige fordringer		4 801 075	4 175 423
Konsernfordringer	3, 11	199 925 652	162 868 658
<b>Sum fordringer</b>		<b>204 726 727</b>	<b>172 361 793</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte obligasjoner	7		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	7		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	13	3 346 364	2 729 727



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 346 364	2 729 727
Sum omløpsmidler		208 073 091	175 091 520
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>411 172 632</b>	<b>392 810 688</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	14	1 400 000	1 400 000
Overkurs		18 033 315	18 033 315
Annen innskutt egenkapital		3 047 149	2 186 150
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>22 480 464</b>	<b>21 619 465</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		39 122 132	22 898 561
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>39 122 132</b>	<b>22 898 561</b>

<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>61 602 596</b>	<b>44 518 026</b>
------------------------	----	-------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	9	62 982 369	26 593 623
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>62 982 369</b>	<b>26 593 623</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Langsiktig konserngjeld	3	44 125 604	51 795 075
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>44 125 604</b>	<b>51 795 075</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>107 107 973</b>	<b>78 388 698</b>
-----------------------------	--	--------------------	-------------------

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		5 977 158	8 253 815
Betalbar skatt	9		
Skyldig offentlige avgifter		6 424 393	5 292 153
Utbytte			120 000 000
Kortsiktig konserngjeld	3	156 523 535	19 043 389



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Annen kortsiktig gjeld	12	73 536 977	117 314 608
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>242 462 062</b>	<b>269 903 964</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>349 570 035</b>	<b>348 292 662</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>411 172 632</b>	<b>392 810 688</b>



**Årsregnskap 2024  
Cambi Group AS**

Styrets beretning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet  
Revisors beretning

Org.nr. 989 371 479



## Arsberetning 2024 for Cambi Group AS

All videre referanser til «Cambi» og «konsernet» vil gjelde Cambi ASA og dets datterselskaper. Når det henvises til «selskapet», vil dette kun gjelde Cambi Group AS.

### Virksomhetens art og tilholdssted

Cambi er en internasjonal, ledende leverandør av teknologi for konvertering av biologisk materiale til fornybar energi, gjødsel og jordprodukter. Virksomheten er bygd opp rundt konsernets patenterte teknologi innen termisk hydrolyse for behandling av slam fra avløpsrensaneanlegg. Cambi Group AS har en sentral rolle i konsernet. Konsernets ledelse og administrasjon er samlet i selskapet og alle konsernets støttefunksjoner leveres herfra. Alle norske arbeidstagere er ansatt i selskapet. Cambi Group AS og dets ansatte bidrar i hele verdikjeden i gruppen; fra forskning og utvikling til salg, produksjon og prosjektgjennomføring. Selskapet er lokalisert i Asker kommune.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapet hadde i 2024 en omsetning på 514 407 883 kroner sammenlignet med fjoråret på 457 791 402 kroner. Årsresultatet ble et overskudd på 16 223 572 kroner, sammenlignet med fjoråret hvor årsresultatet var på 127 567 540 kroner. Redusjonen i overskuddet skyldes i all hovedsak nedskrivning av lån til datterselskap.

Samlet kontantstrøm fra driften i selskapet var på -22 442 983 kroner, mens driftsresultatet utgjorde 146 976 070 kroner. Selskapet har endret rutinen for fakturering av sine datterselskaper, hvilket medfører senere fakturering til datterselskaper og en større avsetning av ikke-fakturert omsetning. Dette er gjort for å bedre likviditeten i datterselskapene. I Cambi Group AS gir dette et negativt utslag på kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter. Selskapet finansieres gjennom lån fra morselskapet i en konsernkontoordning.

Totalkapitalen var ved årets slutt 411 172 632 kroner mot 392 810 688 kroner i 2023.

### Fremtidig utvikling

Det er knyttet usikkerhet til vurdering av fremtidige forhold, men markedsutviklingen er lovende. Cambi har en sterk posisjon i en industri med økende etterspørsel, drevet frem av global befolkningsvekst, urbanisering og økende oppslutning om bærekraftsmål for klima og miljø. Konsernet ser mange muligheter for nye prosjekter i både eksisterende og nye markeder. Gode relasjoner med tidligere kunder øker mulighetene for levering av oppgraderinger, vedlikehold, konsulentoppdrag og salg av reservedeler. Konsernets strategi er å fortsette den sterke satsingen på digital markedsføring fra 2024 samt allokere salgssressursene til de markeder hvor potensialet anses som størst.

Innovasjon anses som et av Cambis viktigste verktøy for å skape økt verdi og vekst. Forskning og utvikling har derfor en sentral rolle i konsernets drift. Selskapet har primært to kilder til vekst gjennom innovasjon; innovasjon i form av utvikling av eksisterende teknologi og innovasjon i form av utvikling av nye produkter og tjenester. Cambi har blant annet forbedret energieffektiviteten i sin kjerneteknologi samt utviklet digitale løsninger for overvåking av kunders anlegg. Dette medfører en styrket konkurranseposisjon i eksisterende markeder samt en utvidelse av produktporteføljene. Konsernet planlegger å fortsette sin sterke satsing på forskning og utvikling. Som en sentral leverandør av arbeidskraft og kompetanse i gruppen anser styret også Cambi Group AS's fremtidsutsikter som gode.

### Finansiell risiko

Cambi Group AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko. Målsettingen er å avdempne den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke rutinemessig bruk av finansielle instrumenter, men dette er gjenstand for løpende vurdering av ledelsen.

Cambi Group AS er eksponert for endringer i valutakurser, da store deler av selskapets inntekter og utgifter er i utenlandsk valuta. Valutarisikoen er søkt redusert ved bruk av valutakonti, slik at det kun er nettoinntjeningen i den enkelte valuta som er eksponert for valutasingninger.

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, da kundene er andre selskaper i konsernet. Selskapet vurderer likeledes likviditeten som god, da selskapet er med i en konsernkontoordning som finansieres av morselskapet.



## Kvalitet og risikostyring

Styret er opptatt av å sikre en systematisk og bevisst håndtering av risiko i alle deler av virksomheten og anser dette som en forutsetning for langsiktig verdiskapning for alle interessenter. Cambis samlede risiko blir periodisk gjennomgått av ledelsen og dersom ikke-akseptable forhold blir identifisert blir det iverksatt risikoreduserende tiltak. Dette kan omfatte risiko relatert til lønnsomhet, helse, miljø og sikkerhet (HMS), finansiell rapportering, omdømme og samfunnsansvar.

Selskapet har i 2024 fortsatt arbeidet med å kartlegge og systematisere risikohåndteringen i gruppen. Det er brukt betydelige interne ressurser på å lage gode systemer for risikohåndtering og på å sikre at systemene følges.

Cambi arbeider i mange forskjellige markeder med varierende forretningskultur. Cambi har en uttalt null-toleranse for korrupsjon. Dette er nedfelt i konsernets etiske retningslinjer som er tilgjengelige på konsernets hjemmeside. Det er iverksatt konkrete tiltak og prosedyrer for å forhindre at selskapet blir involvert i korrupsjon eller annen økonomisk kriminalitet. Styret og daglig leder er ansvarlig for at dette følges opp.

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Til grunn for denne antagelse ligger resultatprognoser for 2025 - 2026 og konsernets store ordresreserve på 1,2 milliard kroner. Ordreservene vil sikre konsernets drift i flere år. Videre jobber Cambi målrettet i både nye og eksisterende markeder og ser at økt fokus på klima, miljø og bærekraft sikrer et godt salgspotensialet også på lengre sikt. Konsernet og selskapet vurderes å være i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

## Årsresultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i selskapet:

Til annen egenkapital	kr.	16 223 572
-----------------------	-----	------------

## Arbeidsmiljø og likestilling

Cambi Group AS hadde 67 ansatte ved utgangen av 2024, hvorav 24 var kvinner. Selskapet har fortsatt arbeidet med å bedre kjønnsbalansen i selskapet og arbeider etter prinsipper som skal hindre diskriminering basert på alder, kjønn, religion, sosial eller etnisk opprinnelse, seksuell legning eller nasjonalitet. Selskapet jobber med å tiltrekke, utvikle og beholde medarbeidere uavhengig av nevnte faktorer. Det anses for viktig at alle ansatte opplever et arbeidsmiljø fritt for diskriminering og trakassering, og hvor den enkelte føler seg verdsatt og respektert. Cambi publiserer informasjon i henhold til likestillings- og diskrimineringslovens § 26 i konsernregnskapet 11.april 2025. Konsernregnskapet vil bli tilgjengelig på [www.cambi.com](http://www.cambi.com).

Samarbeidet mellom ledelsen og de ansatte, samt mellom de forskjellige grupper av ansatte fungerer godt og anses som viktig for at selskapet fortsatt skal kunne utvikle seg i positiv retning. Et godt samarbeidsklima i Cambi anses som sentralt for muligheten for å finne de beste løsningene innenfor teknologiutvikling og for å finne de mest optimale kommersielle løsningene.

Sykefraværet i selskapet var totalt 280 dagsverk i 2024. Dette tilsvarer 1,98% av totale dagsverk i selskapet. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i løpet av året og ledelsen anser situasjonen for tilfredsstillende. Det er ikke rapportert om arbeidsulykker med skader på personer eller eiendom i 2024.

## Ytre miljø

Styret er av den oppfatning at selskapets virksomhet ikke bidrar til å forurense det ytre miljøet i nevneverdig grad. Det er ingen produksjonsvirksomhet i selskapet, men en del internasjonal reisevirksomhet for flere ansatte i selskapet.

## Åpenhetsloven

Selskapet vil i henhold til åpenhetsloven publisere en redegjørelse for de aktsomhetsvurderinger som er gjort knyttet til grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsforhold på [www.cambi.com](http://www.cambi.com) 11.april 2025.

## Styreforsikring

Cambi har en ansvarsforsikring som omfatter alle styremedlemmer og ledere i samtlige datterselskap i konsernet. Forsikringen har en dekning på inntil USD 22 millioner og dekker erstatningsansvar for økonomisk tap og kostnader til krisekommunikasjon, kidnappingsrespons samt gjenoppretting av omdømme.

## Andre forhold

Styret kjenner på nåværende tidspunkt ikke til andre forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskap og noter.



**Endring i styrets sammensetning**

Eirik Fadnes og Christian Isachsen har trådt ut av styret. Mats Tristan Tjemsland og Martine Opstad Sunde har trådt inn i styret.

Asker, 09.04.2025



Per Audun Lillebø  
Styreleder



Mats Tristan Tjemsland  
Styremedlem



Martine Opstad Sunde  
Styremedlem



<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Cambi Group AS</b>			
	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 3	514 407 883	457 791 402
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>514 407 883</b>	<b>457 791 402</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	3	155 546 513	131 800 830
Lønnskostnad	4	101 204 783	81 835 984
Avskrv. driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 236 375	1 834 305
Annen driftskostnad	6	109 444 142	83 632 820
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>367 431 812</b>	<b>299 103 939</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>146 976 070</b>	<b>158 687 462</b>
<b>Finansinntekter og -kostnader</b>			
Finansinntekter		90 274 783	112 187 227
Finanskostnader		184 638 535	104 753 032
<b>Resultat av finansposter</b>	8	<b>-94 363 752</b>	<b>7 434 196</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>52 612 318</b>	<b>166 121 658</b>
Skattekostnad på resultat	9	36 388 746	38 554 118
<b>Resultat</b>		<b>16 223 572</b>	<b>127 567 540</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>16 223 572</b>	<b>127 567 540</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		0	120 000 000
Avsatt til annen egenkapital		16 223 572	7 567 540
<b>Sum overføringer</b>	10	<b>16 223 572</b>	<b>127 567 540</b>



<b>Balanse</b>			
<b>Cambi Group AS</b>			
	Note	2024	2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	4 518 410	1 280 669
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5, 11</b>	<b>4 518 410</b>	<b>1 280 669</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	7, 8, 11	44 003 323	44 002 040
Lån til foretak i samme konsern	3	154 577 808	172 436 459
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>198 581 131</b>	<b>216 438 499</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>203 099 541</b>	<b>217 719 167</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11, 12	0	5 317 712
Andre kortsiktige fordringer		4 801 075	4 175 423
Fordringer på selskap i samme konsern	3, 11	199 925 652	162 868 658
<b>Sum fordringer</b>		<b>204 726 727</b>	<b>172 361 793</b>
Bankinnskudd	13	3 346 364	2 729 727
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>208 073 091</b>	<b>175 091 520</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>411 172 632</b>	<b>392 810 688</b>



<b>Balanse</b>			
<b>Cambi Group AS</b>			
	Note	2024	2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	14	1 400 000	1 400 000
Overkurs		18 033 315	18 033 315
Annen innskutt egenkapital		3 047 149	2 186 150
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>22 480 464</b>	<b>21 619 465</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		39 122 132	22 898 561
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>39 122 132</b>	<b>22 898 561</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>61 602 596</b>	<b>44 518 026</b>
<b>Gjeld</b>			
Utsatt skatt	9	62 982 369	26 593 623
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>62 982 369</b>	<b>26 593 623</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Lån fra foretak i samme konsern	3	44 125 604	51 795 075
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>44 125 604</b>	<b>51 795 075</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 977 158	8 253 815
Gjeld til foretak i samme konsern	3	156 523 535	19 043 389
Skyldig offentlige avgifter		6 424 393	5 292 153
Utbytte		0	120 000 000
Annen kortsiktig gjeld	12	73 536 977	117 314 608
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>242 462 062</b>	<b>269 903 964</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>349 570 035</b>	<b>348 292 662</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>411 172 632</b>	<b>392 810 688</b>
Asker, 09.04.2025 Styret i Cambi Group AS			
 Per Audun Lillebø Styreleder	 Mats Tristan Tjemsland Styremedlem	 Martine Opstad Sunde Styremedlem	
Cambi Group AS		Side 7	



<b>Kontantstrømoppstilling</b>		
<b>Cambi Group AS</b>		
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	52 612 318	166 121 658
Resultatandel i datterselskap	-30 557 136	-40 942 640
Ordinære avskrivninger	1 236 375	1 834 305
Nedskrivning av finansielle eiendeler	112 364 476	8 537 148
Endring i kundefordringer	5 317 712	320 983
Endring i leverandørgjeld	-2 276 657	4 750 311
Endring i konsernmellomværende	-117 869 029	-124 906 954
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-43 271 043	70 593 011
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle akt.</b>	<b>-22 442 983</b>	<b>86 307 822</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 474 116	-623 643
Investeringer i datterselskap	-10 641 760	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-15 115 876</b>	<b>-623 642</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring av konsernkontoordningen	116 371 858	-127 913 206
Utbetalinger av utbytte	-120 000 000	0
Innbetalinger av utbytte	0	47 416 000
Innbetalinger av konsernbidrag	40 942 640	0
Andre endringer	860 999	741 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>38 175 497</b>	<b>-79 756 206</b>
<b>Netto endring i kontanter og bankinnskudd</b>	<b>616 637</b>	<b>5 927 974</b>
Kontanter og bankinnskudd periodens begynnelse	2 729 727	2 440 448
Kontanter og kontantinnskudd periodens slutt	3 346 364	8 368 422
<b>Cambi Group AS</b>		<b>Side 8</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under finansinntekter og finanskostnader.

### Prosjekter

Anleggskontrakter regnskapsføres ved løpende avregning, slik at kontraktfestet inntekt innregnes i takt med fullføringen av prosjektet. Estimerte totale kontraktskostnadene innregnes i samsvar med fullføringsgraden, med et tillegg for usikkerhet. Fullføringsgraden er ledelsens beste estimat, basert på faktisk gjennomføring, påløpte kostnader og timer i forhold til prosjektets totale estimater for total kostnader og timer.

Periodisering av prosjektene nettoføres i balansen. Opptjent, ikke fakturert inntekt inngår blant fordringer og forskuddsfakturert inntekt samt påløpt kostnad er en del av annen kortsiktig gjeld. Hvert enkelt prosjekt vurderes for seg.

Forventede garantikostnader for anleggskontraktene kostnadsføres i takt med fullføringsgraden for respektive prosjekter. Estimater tar utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeid. Avsetningen inngår i kortsiktig gjeld og oppløses i forhold til faktisk påløpte garanti- og servicekostnader, og tilbakeføres i sin helhet ved garantiperiodens utløp.

### Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

### Aksjer i datterselskap

Aksjer i datterselskap er vurdert til laveste av kostpris og virkelig verdi, når virkelig verdi ikke ansees å være forbigående.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.



## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Urealisert gevinst eller -tap på valutaterminkontrakter som holdes ved årets slutt innregnes i resultatet som valutagevinst/ -tap.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 2 Salgsinntekter

<b>Virksomhetsområder:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Salg konsern-internt	514 367 130	457 716 402
Salg annet	40 752	75 000
<b>Sum</b>	<b>514 407 883</b>	<b>457 791 402</b>

<b>Geografiske områder:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Norge	66 762 741	67 666 398
Europa	49 917 196	104 635 119
Amerika	223 180 499	117 396 240
Asia	113 432 441	66 570 813
Afrika	30 154 455	79 196 587
Oseania	30 960 551	22 326 245
<b>Sum</b>	<b>514 407 883</b>	<b>457 791 402</b>

## Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern

<b>Fordringer:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lån til foretak i samme konsern	154 577 808	172 436 459
<b>Langsiktig fordring på selskap i samme konsern</b>	<b>154 577 808</b>	<b>172 436 459</b>
Kundefordringer i konsern	19 963 377	121 926 018
Konserninntekt opptjent, ikke fakturert	149 405 139	
Konsernbidrag - mottatt	30 557 136	40 942 640
<b>Kortsiktig fordring på selskap i samme konsern</b>	<b>199 925 652</b>	<b>162 868 658</b>
<b>Total fordring på selskap i samme konsern</b>	<b>354 503 460</b>	<b>335 305 118</b>

<b>Gjeld:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lån fra foretak i samme konsern	44 125 604	51 795 075
<b>Langsiktige gjeld til selskap i samme konsern</b>	<b>44 125 604</b>	<b>51 795 075</b>
Kortsiktig gjeld i konsern	38 533 434	17 425 146
Konsernkontoordningen	117 990 101	1 618 243
Utbytte	0	120 000 000
<b>Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern</b>	<b>156 523 535</b>	<b>139 043 389</b>
<b>Total gjeld til selskap i samme konsern</b>	<b>200 649 139</b>	<b>190 838 463</b>



Selskapet har i 2024 foretatt flere transaksjoner med nærstående parter. Alle transaksjonene er foretatt som en del av den ordinære driften og til armlengdes priser.

	2024	2023
Inntekt ved salg til konsernselskaper	514 367 130	457 716 402
Varekost ved kjøp fra konsernselskaper	49 067 447	5 280 116
Andre driftskostnader ved kjøp fra konsernselskaper	54 279 571	3 018 937

#### Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	80 258 029	65 926 641
Arbeidsgiveravgift	12 772 617	9 195 771
Pensjonskostnader	4 086 022	3 591 146
Andre ytelser	4 088 114	3 122 427
<b>Sum</b>	<b>101 204 783</b>	<b>81 835 984</b>

Selskapet hadde 67 ansatte ved utgangen av året og har i regnskapsåret sysselsatt 60,3 årsverk (50,0 årsverk i 2023).

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har en innskuddspensjonsordning med 5% innskudd av lønn opptil 7,1 G og 8% av lønn mellom 7,1 G og 12 G. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i loven. Det ble i 2024 betalt 3 510 262 kroner på denne ordningen. Ordningene omfatter samtlige ansatte.

I tillegg utbetaler selskapet årlig en kompensasjon for ansatte som ved overgangen til innskuddspensjon fra ytelsesbasert pensjon ble beregnet å tape vesentlig på denne endringen. Det ble i 2024 betalt 575 760 kroner på denne ordningen.

#### Ytelser til ledende person

Stilling	Lønn	Bonus	Pensjon	Annet
Daglig leder	2 166 598	460 320	92 362	1 587 711

Selskapet hadde kun daglig leder frem til 30.11.2024. Avtale om etterlønn til vedkommende fremgår under "annet". Daglig leder hadde innskuddspensjon som øvrige ansatte.

Morselskapet har etablert en aksjeincentivordning for nøkkelressurser i konsernet. Aksjer er solgt til ansatte til rabattert pris og delvis finansiert med lån i morselskapet. Ordningen og de tilhørende lånene håndteres av morselskapet Cambi ASA.

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret i Cambi Group AS.

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av ledergruppen, styrets ansatte eller andre valgte selskapsorganer.

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør eks. mva 385 623 kroner. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med 180 588 kroner.



## Note 5 Anleggsmidler

	Kontor- maskiner	Driftsløsøre, inventar ol.	Forskning og utvikling	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	3 733 830	1 255 005	4 772 031	9 760 867
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	2 338 846	2 135 270		4 474 116
- Avgang i året	193 624	51 117		244 741
<b>= Anskaffelseskost 31.12.24</b>	<b>5 879 053</b>	<b>3 339 158</b>	<b>4 772 031</b>	<b>13 990 242</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	3 534 905	1 164 896	4 772 031	9 471 832
<b>= Bokført verdi 31.12.24</b>	<b>2 344 147</b>	<b>2 174 263</b>	<b>0</b>	<b>4 518 410</b>
Årets ordinære avskrivninger	1 066 600	169 775		1 236 375
Økonomisk levetid	3 år	0-5 år		

## Note 6 Offentlige tilskudd

Cambi Group AS har i 2024 mottatt midler fra Norad for et støtteprosjekt hvor vi vurderer teknisk gjennomførbarhet, lønnsomhet og forretningsmodell for markedene Colombia og Sør-Afrika. I tillegg har selskapet mottatt støtte fra Innovasjon Norge for et bedriftsnettverk i India. Dette bedriftsnettverket ble avsluttet i 2024. Tilskuddene er regnskapsført som reduksjon av andre driftskostnader.

Inntektsført tilskudd	2024	2023
Norad	1 657 253	2 433 612
Innovasjon Norge	750 000	0
<b>Sum</b>	<b>2 407 253</b>	<b>2 433 612</b>

## Note 7 Aksjer i datterselskap

Selskap	Kontor	Eier- andel	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
Cambi Solutions AS	Asker, Norge	100%	27 436 941	86 907 205	24 079 904
Cambi Operation Ltd	Congleton, UK	100%	12	61 769 321	14 863 785
Cambi UK Ltd	Congleton, UK	100%	12 509 213	52 658 395	-10 904 168
Cambi Deutschland GmbH	Hamburg, Tyskland	100%	0	23 991	0
Cambi Inc.	Malvern, PA, USA	100%	0	113 774 466	13 489 697
Cambi Danmark A/S	Kbh, Danmark	100%	3 959 073	13 479 994	2 258 000
Cambi PTE	Singapore	100%	610	12 311 600	9 660 773
Cambi SAS	Sceaux, Frankrike	100%	96 190	843 324	461 714
Cambi Korea Co., Ltd	Anyang, Sør-Korea	60,2%	0	8 762 719	-3 307 075
Cambi India Pvt Ltd	Mumbai, India	100%	1 284	0	0
<b>Sum</b>			<b>44 003 323</b>	<b>350 531 015</b>	<b>50 602 630</b>

Tabellen viser 100% av selskapenes verdi uavhengig av eierandel. Eierandel tilsvarer stemmeandel.



## Note 8 Finansinntekter og -kostnader

<b>Finansinntekt</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Inntekt fra investering i datterselskap	30 557 136	40 942 640
Valutagevinst	43 636 713	59 506 185
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	15 955 992	11 676 670
Annen renteinntekt	124 942	61 732
<b>Sum</b>	<b>90 274 783</b>	<b>112 187 227</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Valutatap	48 902 135	73 749 307
Garantikostnader	6 158 252	6 007 262
Rentekostnader til foretak i samme konsern	17 199 610	16 458 022
Nedskrevet verdi i datterselskap	112 364 476	8 537 148
Annen rentekostnad	14 063	1 292
<b>Sum</b>	<b>184 638 535</b>	<b>104 753 032</b>
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>-94 363 752</b>	<b>7 434 196</b>



## Note 9 Skatt

<b>Årets skattekostnad:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	
Endring i utsatt skatt	36 388 746	38 554 118	
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>36 388 746</b>	<b>38 554 118</b>	
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	
Ordinært resultat før skattekostnad	52 612 318	166 121 658	
Permanente forskjeller	82 233 937	-31 818 307	
Endring i midlertidige forskjeller	-145 774 370	-171 306 571	
Mottatt konsernbidrag	30 557 136	40 942 640	
Anvendelse av fremførbart underskudd	-19 629 021	-3 939 420	
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	
Betalbar skatt på årets resultat	-6 722 570	-9 007 381	
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	6 722 570	9 007 381	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	5 538	-320 773	-326 311
Tilvirkningskontrakter	455 495 738	294 248 406	-161 247 332
Avsetning etter god regnskapsskikk	-13 383 532	-10 472 323	2 911 209
Andre forskjeller	-34 522 887	-21 634 823	12 888 064
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>407 594 857</b>	<b>261 820 487</b>	<b>-145 774 370</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-121 311 363	-140 940 384	-19 629 021
<b>Sum grunnlag utsatt skatt</b>	<b>286 283 494</b>	<b>120 880 103</b>	<b>-165 403 391</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>62 982 369</b>	<b>26 593 623</b>	<b>-36 388 746</b>
<b>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	
Resultat før skatt	52 612 318	166 121 658	
22 % skatt av resultat før skatt	11 574 710	36 546 765	
Permanente forskjeller 22 %	24 814 036	2 007 353	
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>36 388 746</b>	<b>38 554 118</b>	
Effektiv skattesats	69,2 %	23,2 %	



## Note 10 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12. 2023	1 400 000	18 033 315	2 186 150	22 898 561	44 518 026
Årets resultat				16 223 572	16 223 572
Aksjekjøprabatt			860 999		860 999
<b>Sum</b>	<b>1 400 000</b>	<b>18 033 315</b>	<b>3 047 149</b>	<b>39 122 132</b>	<b>61 602 596</b>

## Note 11 Pantstillelser og garantier m.v.

I forbindelse med konsernets prosjekter inngås det to typer garantiavtaler med kundene, forskuddsgarantier og fullførelses- og reklamasjonsgarantier. Konsernet har to rammeavtaler for garantier; en avtale med DNB Bank ASA med en total ramme på NOK 600 millioner og en avtale med Tryg Garanti med en ramme på NOK 850 millioner. Ved utgangen av 2024 var det trukket henholdsvis NOK 217 millioner og NOK 240 millioner på rammeavtalene.

Selskapet har i 2024 betalt 6 158 252 i provisjon for garantiene.

DNB Bank ASA har pant i følgende eiendeler som sikkerhet for stille garantier.

	2024	2023
Driftsmidler	4 518 410	1 280 669
Kundefordringer	0	5 317 712
Fordringer mot konsernselskap	199 925 652	162 868 658
Aksjer	44 003 323	44 002 040

Selskapet er solidarisk ansvarlig for konsernkontoordningen i Cambi ASA.

## Note 12 Anleggskontrakter

Selskapet hadde 14 prosjekter under tilvirkning ved utgangen av året (2023: 16 prosjekter).

	2024	2023
Inntektsført på igangværende prosjekter	754 442 433	480 821 123
Kostnader knyttet til opptjent inntekt og tapsavsetninger	270 523 295	168 204 325
<b>Netto resultatført på igangværende prosjekter</b>	<b>483 919 138</b>	<b>312 616 798</b>
Opptjent, ikke fakturert inntekt og forskuddsbetalte kostnader inkl. i konsernfordringer	149 405 139	5 317 712
Påløpt, ikke mottatte kostnader inkludert i annen kortsiktig gjeld	23 658 265	82 558 753
Avsatte garantikostnader inkludert i annen kortsiktig gjeld	24 083 952	16 162 948

## Note 13 Bankinnskudd

	2024	2023
Skattetrekkkonto	3 346 364	2 729 727
<b>Sum bankinnskudd</b>	<b>3 346 364</b>	<b>2 729 727</b>

Selskapet har driftskonti i forskjellig valuta som inngår i konsernkontoordningen i Cambi ASA. Saldoen på disse kontiene var NOK -117 990 101 ved utgangen av året og er i balansen klassifisert som konserngjeld.



## Note 14 Aksjekapital

Aksjekapitalen i Cambi Group AS består per 31.12.2024 av 1 000 aksjer á 1 400 kroner. Samtlige aksjer eies av Cambi ASA, som har hovedkontor i Asker. Cambi Group AS inngår i konsernregnskapet til Cambi ASA og dette vil bli publisert 11. april 2025 på selskapets nettside [www.cambi.com](http://www.cambi.com).

Styrets leder kontrollerer indirekte 59,4% av aksjene gjennom Cortex AS's eierpost i Cambi ASA.



RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo  
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo  
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00  
F +47 23 11 42 01

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

Til generalforsamlingen i Cambi Group AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Cambi Group AS som viser et overskudd på NOK 16 223 572. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

## THE POWER OF BEING UNDERSTOOD ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnummer 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnummer 914095573), RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnummer 925107492). RSM Norge AS er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er forretningsnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.





Revisors beretning 2024 for Cambi Group AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 10. april 2025  
RSM Norge AS

Arnfinn Øsvik  
Statsautorisert revisor

