



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 998 009 359
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PARADIGME AS
Forretningsadresse: Strandveien 55
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nina Elin Ose Kvalsund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.02.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		23 880 122	18 505 252
Annen driftsinntekt		108 000	108 000
Sum inntekter		23 988 122	18 613 252
Kostnader			
Lønnskostnad	2	12 345 381	8 366 908
Avskrivning av driftsmidler	3	51 543	39 037
Annen driftskostnad	2	6 942 964	5 656 460
Sum kostnader		19 339 887	14 062 405
Driftsresultat		4 648 235	4 550 847
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		27 815	22 039
Sum finansinntekter		27 815	22 039
Annen rentekostnad			2 817
Sum finanskostnader			2 817
Netto finans		27 815	19 222
Ordinært resultat før skattekostnad		4 676 050	4 570 069
Skattekostnad på resultat	4	1 029 863	1 006 697
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 646 187	3 563 372
Årsresultat		3 646 187	3 563 372
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 646 187	3 563 372
Totalresultat		3 646 187	3 563 372
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		1 900 000	2 020 460
Ekstraordinært utbytte			1 662 500



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Avsatt til annen egenkapital		1 746 187	-119 588
Sum overføringer og disponeringer	5	3 646 187	3 563 372



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	3		
Utsatt skattefordel	4	6 818	10 434
Sum immaterielle eiendeler		6 818	10 434
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	297 351	30 985
Sum varige driftsmidler		297 351	30 985
Sum anleggsmidler		304 169	41 419
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		1 882 828	2 348 745
Andre kortsiktige fordringer		1 237 874	444 633
Sum fordringer		3 120 702	2 793 378
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		5 176 988	4 109 555
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 176 988	4 109 555
Sum omløpsmidler		8 297 689	6 902 933
SUM EIENDELER		8 601 859	6 944 352
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		3 647 279	1 901 092
Sum opptjent egenkapital		3 647 279	1 901 092
Sum egenkapital	5	3 677 279	1 931 092
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		247 988	616 004
Betalbar skatt	4	1 026 247	1 009 407
Skyldig offentlige avgifter		1 748 437	1 334 380
Utbytte	5		712 500
Annen kortsiktig gjeld		1 901 907	1 340 969
Sum kortsiktig gjeld		4 924 580	5 013 260
Sum gjeld		4 924 580	5 013 260
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 601 859	6 944 352



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 311293

Enheten

Organisasjonsnummer: 998 009 359
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PARADIGME AS
Forretningsadresse: Strandveien 33
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nina Elin Ose Kvalsund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.02.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.02.2025



Organisasjonsnr: 998 009 359
PARADIGME AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		23 880 122	18 505 252
Annen driftsinntekt		108 000	108 000
Sum inntekter		23 988 122	18 613 252
Kostnader			
Lønnskostnad	2	12 345 381	8 366 908
Avskrivning av driftsmidler	3	51 543	39 037
Annen driftskostnad	2	6 942 964	5 656 460
Sum kostnader		19 339 887	14 062 405
Driftsresultat		4 648 235	4 550 847
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		27 815	22 039
Sum finansinntekter		27 815	22 039
Annen rentekostnad			2 817
Sum finanskostnader			2 817
Netto finans		27 815	19 222
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på resultat	4	1 029 863	1 006 697
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 646 187	3 563 372
Årsresultat		3 646 187	3 563 372
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 646 187	3 563 372
Totalresultat		3 646 187	3 563 372
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		1 900 000	2 020 460
Ekstraordinært utbytte			1 662 500
Avsatt til annen egenkapital		1 746 187	-119 588
Sum overføringer og disponeringer	5	3 646 187	3 563 372



Organisasjonsnr: 998 009 359
PARADIGME AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	3		
Utsatt skattefordel	4	6 818	10 434
Sum immaterielle eiendeler		6 818	10 434
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	297 351	30 985
Sum varige driftsmidler		297 351	30 985
Sum anleggsmidler		304 169	41 419
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		1 882 828	2 348 745
Andre kortsiktige fordringer		1 237 874	444 633
Sum fordringer		3 120 702	2 793 378
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		5 176 988	4 109 555
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 176 988	4 109 555
Sum omløpsmidler		8 297 689	6 902 933
SUM EIENDELER		8 601 859	6 944 352
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		3 647 279	1 901 092
Sum opptjent egenkapital		3 647 279	1 901 092
Sum egenkapital	5	3 677 279	1 931 092



Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		247 988	616 004
Betalbar skatt	4	1 026 247	1 009 407
Skyldig offentlige avgifter		1 748 437	1 334 380
Utbytte	5		712 500
Annen kortsiktig gjeld		1 901 907	1 340 969
Sum kortsiktig gjeld		4 924 580	5 013 260
Sum gjeld		4 924 580	5 013 260
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 601 859	6 944 352



Organisasjonsnr: 998 009 359
PARADIGME AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
10.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Tassebekkveien 354
3160 Stokke
www.bdo.no

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Paradigme AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Paradigme AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024
- Resultatregnskap for 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>



BDO

BDO AS

Ingrid Lønmo Cappelen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: CXHCF-CQPHX-5TCS4-5PMF4-71JG1-77U3Y



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Cappelen, Ingrid Lønmo

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5990-4-3291151

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-02-16 16:31:26 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: CXHCF-CQPHX-5TCS4-5PMF4-71JG1-77U3Y

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap

2024

Paradigme AS

Org.nr.: 998 009 359



RESULTATREGNSKAP

PARADIGME AS

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt		23 880 122	18 505 252
Annen driftsinntekt		108 000	108 000
Sum driftsinntekter		23 988 122	18 613 252
Lønnskostnad	2	12 345 381	8 366 908
Avskrivning av driftsmidler	3	51 543	39 037
Annen driftskostnad	2	6 942 964	5 656 460
Sum driftskostnader		19 339 887	14 062 405
Driftsresultat		4 648 235	4 550 847
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		27 815	22 039
Annen rentekostnad		0	2 817
Resultat av finansposter		27 815	19 222
Resultat før skattekostnad		4 676 050	4 570 069
Skattekostnad på resultat	4	1 029 863	1 006 697
Resultat		3 646 187	3 563 372
Årsresultat		3 646 187	3 563 372
OVERFØRINGER			
Tilleggsutbytte		1 900 000	2 020 460
Ekstraordinært utbytte		0	1 662 500
Avsatt til annen egenkapital		1 746 187	-119 588
Sum overføringer	5	3 646 187	3 563 372



BALANSE

PARADIGME AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	4	6 818	10 434
Sum immaterielle eiendeler		6 818	10 434
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	297 351	30 985
Sum varige driftsmidler		297 351	30 985
Sum anleggsmidler		304 169	41 419
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		1 882 828	2 348 745
Andre kortsiktige fordringer		1 237 874	444 633
Sum fordringer		3 120 702	2 793 378
Bankinnskudd, kontanter o.l.		5 176 988	4 109 555
Sum omløpsmidler		8 297 689	6 902 933
Sum eiendeler		8 601 859	6 944 352



BALANSE

PARADIGME AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		3 647 279	1 901 092
Sum opptjent egenkapital		3 647 279	1 901 092
Sum egenkapital	5	3 677 279	1 931 092
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		247 988	616 004
Betalbar skatt	4	1 026 247	1 009 407
Skyldig offentlige avgifter		1 748 437	1 334 380
Utbytte	5	0	712 500
Annen kortsiktig gjeld		1 901 907	1 340 969
Sum kortsiktig gjeld		4 924 580	5 013 260
Sum gjeld		4 924 580	5 013 260
Sum egenkapital og gjeld		8 601 859	6 944 352

Lysaker, 14.02.2025

Kåre Palmar Kvalsund
styreleder/daglig leder

Helge Solberg
styremedlem



Paradigme AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	9 411 806	6 250 283
Arbeidsgiveravgift	1 606 610	1 121 290
Pensjonskostnader	466 624	671 509
Andre ytelser	860 341	323 825
Sum	12 345 381	8 366 908

Selskapet har i 2024 sysselsatt 10 årsverk.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 30 375.
Det er ikke honorar for andre tjenester.

PARADIGME AS

SIDE 5



Paradigme AS

Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2024	138 275
Tilgang kjøpte anleggsmidler	317 910
Anskaffelseskost 31.12.2024	456 185
Avskrivninger pr. 01.01.2024	107 291
Årets ordinære avskrivninger	51 543
Avskrivninger pr. 31.12.2024	158 834
Bokført verdi 01.01.2024	30 985
Tilgang i året	317 910
Årets avskrivning	51 543
Bokført verdi 31.12.2024	297 351
Økonomisk levetid	3-5 år

Avskrivningsplan er lineær over økonomisk levetid, iht tidligere år

Note 4 Skatt

Årets skattegrunnlag	2024	2023	
Betalbar skatt	1 026 247	1 009 407	
Endring i utsatt skatt	3 616	-2 710	
Sum skattekostnad	1 029 863	1 006 697	
Beregning av årets skattegrunnlag:	2024	2023	
Ordinært resultat før skattekostnad	4 676 050	4 570 069	
Permanente forskjeller	5 146	5 824	
Endring i midlertidige forskjeller	-16 436	12 319	
Årets skattegrunnlag	4 664 760	4 588 212	
Betalbar skatt i balansen:	2024	2023	
Betalbar skatt på årets resultat	1 026 247	1 009 407	
Sum betalbar skatt i balansen	1 026 247	1 009 407	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	18 850	-47 429	-66 279
Fordringer	-49 843	0	49 843
Sum	-30 993	-47 429	-16 436
Utsatt skattefordel (22 %)	-6 818	-10 434	-3 616

PARADIGME AS

SIDE 6



Paradigme AS

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2024	2023
Resultat før skatt	4 676 050	4 570 069
22 % skatt av resultat før skatt	1 028 731	1 005 415
Permanente forskjeller 22 %	1 132	1 281
Beregnet skattekostnad	1 029 863	1 006 696
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Note 5 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2023	30 000	1 901 092	1 931 092
Pr. 01.01.2024	30 000	1 901 092	1 931 092
Årets overskudd		3 646 187	3 646 187
Tilleggsutbytte		-1 900 000	-1 900 000
Pr. 31.12.2024	30 000	3 647 279	3 677 279

NOTE 6 AKSJEKAPITAL

AKSJEKAPITALEN I PARADIGME AS PR. 31.12.2024 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	76	300,00	22 800
B-aksjer	24	300,00	7 200
Sum	100		30 000

Aksjene har en stemme pr aksje. A-aksjene har fortrinnsrett til utbytte etter generalforsamlingens nærmere beslutning.

	Antall	Type aksjer	Eierandel
Paradigme Holding AS *	24	B-aksjer	24%
Kåre Kvalsund, Daglig leder / styrets leder	56	A-aksjer	56%
Helge Solberg, Styremedlem	10	A-aksjer	10%
Bjørn Olav Lauvdal	10	A-aksjer	10%
Sum	100		100

*) Paradigme Holding AS eies av Nina Kvalsund og Kåre Kvalsund, henholdsvis 50%