



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	942 910 819
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	THORN NORWAY HOLDINGS AS
Forretningsadresse:	Innspurten 13A 0663 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Mette Overgaard
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	07.07.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		5 820	25 110
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 820</b>	<b>25 110</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 820</b>	<b>-25 110</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	2	454 870	412 142
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>454 870</b>	<b>412 142</b>
Annen finanskostnad		649	123
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>649</b>	<b>123</b>
<b>Netto finans</b>		<b>454 221</b>	<b>412 019</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>448 401</b>	<b>386 909</b>
Skattekostnad	3	98 791	85 147
<b>Årsresultat</b>		<b>349 610</b>	<b>301 762</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til annen egenkapital	4	349 610	301 762
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>349 610</b>	<b>301 762</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	1,6	76 849 533	76 849 533
Lån til foretak i samme konsern	2	5 802 109	5 433 035
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>82 651 642</b>	<b>82 282 568</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>82 651 642</b>	<b>82 282 568</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>82 651 642</b>	<b>82 282 568</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	4	23 438 000	23 438 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 438 000</b>	<b>23 438 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	59 084 851	58 735 241
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>59 084 851</b>	<b>58 735 241</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>82 522 851</b>	<b>82 173 241</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	3	98 791	85 147



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Annen kortsiktig gjeld		30 000	24 180
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>128 791</b>	<b>109 327</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>128 791</b>	<b>109 327</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>82 651 642</b>	<b>82 282 568</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 654055

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 942 910 819  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: THORN NORWAY HOLDINGS AS  
Forretningsadresse: Innspurten 13A  
0663 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: -

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mette Overgaard  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.07.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.08.2025



Organisasjonsnr: 942 910 819  
THORN NORWAY HOLDINGS AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		5 820	25 110
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 820</b>	<b>25 110</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 820</b>	<b>-25 110</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	2	454 870	412 142
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>454 870</b>	<b>412 142</b>
Annen finanskostnad		649	123
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>649</b>	<b>123</b>
<b>Netto finans</b>		<b>454 221</b>	<b>412 019</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>448 401</b>	<b>386 909</b>
Skattekostnad	3	98 791	85 147
<b>Årsresultat</b>		<b>349 610</b>	<b>301 762</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til annen egenkapital	4	349 610	301 762
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>349 610</b>	<b>301 762</b>



Organisasjonsnr: 942 910 819  
THORN NORWAY HOLDINGS AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap 1,6		76 849 533	76 849 533
Lån til foretak i samme konsern 2		5 802 109	5 433 035
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>82 651 642</b>	<b>82 282 568</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>82 651 642</b>	<b>82 282 568</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>82 651 642</b>	<b>82 282 568</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital 4		23 438 000	23 438 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 438 000</b>	<b>23 438 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital 4		59 084 851	58 735 241
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>59 084 851</b>	<b>58 735 241</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>82 522 851</b>	<b>82 173 241</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt 3		98 791	85 147
Annen kortsiktig gjeld		30 000	24 180
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>128 791</b>	<b>109 327</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>128 791</b>	<b>109 327</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>82 651 642</b>	<b>82 282 568</b>



Organisasjonsnr: 942 910 819  
THORN NORWAY HOLDINGS AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

1

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapsloven af 1998 og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2024. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler vurderes til pålydende kostpris. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler er vurdert til lavest av anskaffelseskost og virkelig verdi, mens kortsiktig gjeld blir balanseført til nominell verdi på etableringstidspunktet. Andre fordringer Andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt). Aksjer i datter Det er ikke utarbeidet konsernregnskap for konsernselskapene etter regnskapsloven § 3-7, da konsernet er et underkonsern til 3C Holding 2021 ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M, Danmark. Selskapet som inngår i konsern med Thorn Norway Holdings AS er Thorn Norge AS. Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden.

**Note**

2

**Antall årsverk i regnskapsåret**

0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Note**

5

**Konsern, tilknyttet selskap m.v.**

**Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden**

**Konsernregnskap**

**Morselskapet sitt navn**

**Forretningskontor for morselskapet**



Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5802109.00	5433035.00

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
------------------------------------------	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
-----------------------------------------------	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
-----------------------------------------------	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
-----------------------------------------------------	--------------	------------------

Samlet forpliktelse til fordel for foretak i samme konsern

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Garantier</u>	<u>Beløp</u>
------------------	--------------

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Fordringen på datterselskapet kan gis oppsigelse på, med 14 dagers forvarsel.

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**3C Holding 2021 ApS**

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 42 42 98 72

**Årsrapport 2024**

Penneo dokumentnr: TCDP3-FEO86-LILWE-6BG8M-PV10G-ALQ68

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30/06 - 2025

**Dirigent**

\_\_\_\_\_  
Mette Marie Pihl Overgaard



3C Holding 2021 ApS

---

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2024	9
Totalindkomstopgørelse for 2024	10
Balance pr. 31.12.2024	11
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2024	13
Pengestrømsopgørelse for 2024	15
Noter	16

Penneco dokumentnr.: TCDP3-FEO86-LILWE-6BG8M-PV10G-AL068



**3C Holding 2021 ApS**

**1**

## Selskabsoplysninger

### Selskab

3C Holding 2021 ApS

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 42 42 98 72

Hjemstedskommune: Odense

### Direktion

Niels Thorborg

### Bestyrelse

Christian Gislinge Thorborg, formand

Caroline Døi van Dijk Thorborg

Christina Thorborg

Rikke Mølhav Thorborg

Niels Thorborg

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5000 Odense C

Pennco dokumentnr.: TCDP3-FEO86-LILWE-6BG8M-PV10G-ALQ68



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for 3C Holding 2021 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen er udarbejdet i overensstemmelse med relevant lovgivning og indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 12. juni 2025

## Direktion

Niels Thorborg

## Bestyrelse

Christian Gislinge Thorborg  
formand

Caroline Døi van Dijk Thorborg

Christina Thorborg

Rikke Mølhav Thorborg

Niels Thorborg



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i 3C Holding 2021 ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C Holding 2021 ApS for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 12. juni 2025

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10777

Heino Hyllested Tholsgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34511



## Ledelsesberetning

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal for koncernen</b>					
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning inkl. renter	2.814.991	2.907.297	3.107.912	3.122.390	2.804.465
EBITDA*	524.164	424.769	524.708	870.648	689.626
Resultat af primær drift (EBIT)*	350.840	251.302	376.115	721.847	548.388
Resultat af finansielle poster	-282.255	-368.039	-145.558	-25.219	-142.161
Årets resultat før skat	68.585	-116.737	230.557	696.628	406.227
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	47.265	-129.085	162.120	614.079	324.333
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter	47.265	-129.085	162.120	598.242	302.714
<b>Balance</b>					
Balancesum	7.632.667	7.563.912	7.636.669	7.670.037	8.138.493
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	1.352.443	1.403.760	1.392.396	1.606.379	2.673.210
Egenkapital	2.551.941	2.483.615	2.669.444	2.500.205	1.967.197
Egenkapital inkl. ansvarligt lån	2.751.841	2.583.615	2.769.444	2.600.205	2.067.197
Nettorentbærende gæld*	2.556.515	2.776.508	2.481.527	2.224.933	2.445.676
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	166.506	185.660	127.758	151.731	309.680
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	12,5%	8,6%	12,1%	23,1%	19,6%
Afkastningsgrad	5,1%	3,6%	5,4%	9,6%	7,1%
Soliditetsgrad	33,4%	32,8%	35,0%	32,6%	24,2%
Soliditetsgrad inkl. ansvarligt lån	36,1%	34,2%	36,3%	33,9%	25,4%
Forrentning af egenkapital	1,0%	-6,6%	5,4%	28,0%	17,2%
Gældsmultipl	4,9	6,5	4,7	2,6	3,5

\* EBITDA, EBIT og nettorentbærende gæld er defineret i note 1.

Perneco dokumentnøgle: TCDP3-FE086-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Moderelskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Aktiviteterne i koncernen er opdelt i fire forretningsområder:

#### Forretningsområde:

Consumer finance

#### Aktivitet:

Kontantudlån, samt salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.

Industri

Investering i samt aktivt og strategisk medejerskab af danske industrivirksomheder med produkter og kompetencer, som kan udvikles til globale nichepositioner.

Ejendoms koncern

Investering i og drift af fast ejendom indenfor såvel bolig som erhverv.

Odense-benet

Samling af aktiviteter indenfor medie, kommunikation, event og underholdning samt hotel- / konference drift.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat er under det forventede, men anses dog overordnet for tilfredsstillende.

Koncernens forretningsområder inden for Consumer finance, Ejendomme og 'Odense', leverede et tilfredsstillende resultat på niveau med det forventede.

Forretningsområdet industri leverede et resultat under forventning.

#### Consumer finance

Overskuddet for regnskabsåret 2024 anses generelt for tilfredsstillende. Overskuddet ligger i den øvre del af det udmeldte interval i årsrapport 2023 for 3C RETAIL A/S på 80-100 mio.kr. Omsætningen er øget i forhold til 2023 med 9 mio.kr. og sammensættes af en meget positiv øgning af salg af produkter med 26 mio.kr. og samtidigt en reduktion af renteindtægter. Renteindtægter er lavere som følge af lavere udlånsportefølje, som til dels kan henføres til frasalg af portefølje med en øget gevinst mod 2023. Andre eksterne omkostninger er reduceret med ca. 31 mio.kr. hvilket væsentligst kan henføres til engangsomkostninger i 2023 samt lavere tab på udlån i 2024.

#### Industri

Omsætning i 2024 faldt med 7% i forhold til 2023, og skyldes udfordringer i markedet og verdensøkonomien. Besparelser i omkostninger og lavere finansielle omkostninger, især kursreguleringer, har bevirket, at resultatet før skat er steget i forhold til sidste år. Samlet set har forretningsområdet dog leverede et resultat under forventning.. Perspektiverne er fortsat positive, og det er forventningen, at forretningsområdet vil opnå pæn vækst i 2025 både på omsætning og resultat.

#### Ejendomme

Driften af ejendomsporteføljen udviklede sig stabilt i 2024 og ender med et tilfredsstillende resultat. Privatboligerne, som hovedsageligt består af ejendomme i Odense opført i perioden 2017-2020, såvel som erhvervsjendommene havde robust og stabil udvikling.

#### Odense

2024 var et fornuftigt år for Odense Sport & Event, dog har nedrykningen til Nordic Bet-ligaen påvirket det økonomiske resultat negativt. De fleste forretningsben bidrog positivt, og særligt hotelgruppen fortsatte sin positive udvikling og bød 130.570 overnatende gæster velkommen i 2024. I forhold til 2023, har der været en udvikling i omsætning på 9,46% fra 324 mio.kr. i 2023 til 355 mio.kr. i 2024.

Indenfor medie var forventningen i 2024 en større vækst, end den realiserede i løbet af året. Dermed blev forventninger til bruttoavancen ikke helt indfriet, men set i lyset af det lavere aktivitetsniveau lader årets resultat tilfredsstillende.

### Usædvanlige forhold

Ingen usædvanlige forhold.

### Usikkerheder ved indregning og måling

Vedrørende omtale af usikkerheder ved indregning af måling, henvises der til note 2.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

For en beskrivelse af koncernens forsknings- og udviklingsaktiviteter, henvises til note 15.

### Videnressourcer

Medarbejderne i 3C Holding 2021 koncernen dækker et bredt felt. Vi fortsætter med at udnytte viden i koncernen og har blandt andet medarbejdere udstationeret i udlandet.

### Politik for styring af finansielle risici

For en beskrivelse af koncernens politik for styring af finansielle risici, henvises til note 39.

### Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen i årsrapporten.

Koncernen har efter regnskabsårets udløb erhvervet den bestemmende indflydelse i Blue Ocean Robotics Holding ApS.



## Ledelsesberetning

### Renterisici

Koncernens prioritetsgæld på 1.604.957 t.kr. og bankgæld på 2.493.745 t.kr. pr. 31. december 2024 er forrentet med variabel rente.

### Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør 104.045 t.kr., der kan henføres til et antal globale valutaer, henvises til note 39.

### Forventet udvikling 2024 3C Holding 2021 koncern

I 2025 forventes en omsætning i niveauet DKK 3.000-3.200m og et positivt resultat før skat i niveauet DKK 300-400m. Denne forventning er primært drevet af højere salg, operationelle gevinster samt lavere inflations og renteniveau. Resultat forventningen er behæftet med usikkerheder bl.a. i relation til udviklingen i den globale økonomi og de finansielle markeder.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar og dataetik

3C Holding 2021 ApS er moderselskab i 3C Holding 2021 koncernen og udøver aktivt ejerskab i de 4 forskellige forretningsområder som koncernen opererer indenfor. Grundet aktiviteten i 3C Holding 2020 ApS har selskabet valgt ikke at have politikker for samfundsansvar og dataetik, idet der ikke er vurderet nogen væsentlig risici på selskabsniveau. Selskabet behandler og opbevarer data i overensstemmelse med gældende regler og koncernens retningslinjer. Risici på koncernniveau er håndteret via politikker for samfundsansvar og dataetik indenfor de enkelte forretningsområder.

Det er koncernledelsens vurdering, at politikker, herunder standarder og principper for samfundsansvar og dataetik i henhold til Årsregnskabslovens § 99a og 99d for respekt for menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, miljø og klimapåvirkninger samt anti-korruption og bestikkelse på overordnet koncernniveau ikke i tilstrækkelig grad vil kunne favne de forskellige forretningsområder. Koncernen arbejder derfor med CSR konkret indenfor de forskellige forretningsområder.



## Resultatopgørelse for 2024

Moderselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
0	0	Nettoomsætning inkl. renter på Moder 0m, 2023: 0m, Koncern 214m, 2023: 221m	2.814.991	2.907.297
0	0	Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver	67.555	37.057
0	0	Vareforbrug	-1.579.029	-1.608.532
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Bruttoresultat</b>	<b>1.303.517</b>	<b>1.335.822</b>
0	0	Andre driftsindtægter	19.755	19.894
0	0	Andre driftsomkostninger	-8.860	-118.195
-203	-186	Andre eksterne omkostninger	-231.074	-255.148
0	0	Resultat af transferaktiviteter	14.265	34.673
0	0	Personaleomkostninger	-585.596	-601.619
0	0	Af- og nedskrivninger	-161.167	-164.125
<b>-203</b>	<b>-186</b>	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>350.840</b>	<b>251.302</b>
0	0	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
0	-28.410	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-32.680	2.761
5.578	7.235	Andre finansielle indtægter	37.647	30.991
-8.542	-19.232	Finansielle omkostninger	-287.222	-401.791
<b>-3.167</b>	<b>-40.593</b>	<b>Resultat før skat</b>	<b>68.585</b>	<b>-116.737</b>
1.764	4.211	Skat af årets resultat	-21.320	-12.348
<b>-1.403</b>	<b>-36.382</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>47.265</b>	<b>-129.085</b>
		<b>Fordeling af årets resultat</b>		
		Moderselskabets anpartshaver	20.286	-142.792
		Minoritetsinteressers andel	26.979	13.707
			<b>47.265</b>	<b>-129.085</b>



## Totalindkomstopgørelse for 2024

Moterselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
-1.403	-36.382	Årets resultat	47.265	-129.085
<b>Poster, som ikke kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</b>				
0	0	Opskrivning af materielle aktiver, der måles til dagsværdi	16 50.005	-11.916
0	0	Skat	13 -11.001	2.622
0	0		39.004	-9.294
<b>Poster, som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</b>				
0	0	Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske virksomheder	-4.041	-33.075
0	0	Skat	13 -1.278	0
0	0	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	39 700	731
0	0	Skat	13 -154	-161
0	0		-4.773	-32.505
0	0	Anden totalindkomst efter skat	34.231	-41.799
-1.403	-36.382	<b>Totalindkomst</b>	<b>81.496</b>	<b>-170.884</b>
<b>Fordeling af årets totalindkomst</b>				
		Moterselskabets anpartshaver	53.702	-170.470
		Minoritetsinteressers andel	27.794	-414
			<b>81.496</b>	<b>-170.884</b>



## Balance pr. 31.12.2024

Morderselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
0	0	Goodwill	15 317.689	319.495
0	0	Varemærker	15 74.000	74.000
0	0	Kontraktrettigheder	15 23.811	23.604
0	0	Byggeret	15 3.656	3.656
0	0	Licenser og software	15 50.944	32.403
0	0	Udviklingsprojekter	15 89.808	88.964
0	0	Kunderelationer	15 118.033	132.200
0	0	KnowHow	15 139.882	156.869
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>817.823</b>	<b>831.191</b>
0	0	Grunde og bygninger	16 1.351.354	1.154.442
0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16 303.941	287.825
0	0	Leasingaktiver	16 131.745	128.844
0	0	Indretning lejede lokaler	16 538	813
0	0	Materielle anlægsaktiver under opførelse	16 52.672	151.187
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Materielle aktiver</b>	<b>1.840.250</b>	<b>1.723.111</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Investeringsjendomme</b>	17 <b>1.683.433</b>	<b>1.678.250</b>
367.270	367.270	Kapitalandele i dattervirksomheder	18 -	-
130.000	196.590	Kapitalandele i associerede virksomheder	19 287.898	240.312
126.032	126.266	Andre tilgodehavender	25 208.024	206.990
0	0	Andre værdipapirer	118.176	118.468
<b>623.302</b>	<b>690.126</b>	<b>Finansielle aktiver</b>	<b>614.098</b>	<b>565.770</b>
<b>686</b>	<b>2.967</b>	<b>Udsudte skatteaktiver</b>	28 <b>85.848</b>	<b>75.116</b>
<b>623.988</b>	<b>693.093</b>	<b>Langfristede aktiver</b>	<b>5.041.452</b>	<b>4.873.438</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Varebeholdninger</b>	21 <b>393.317</b>	<b>407.910</b>
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	22 1.352.443	1.403.760
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23 401.242	440.642
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	24 6.491	4.332
0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	51.441	53.893
17.622	24.236	Selskabsskat	20.802	21.041
0	0	Andre tilgodehavender	25 131.954	175.879
0	0	Periodeafgrænsningsposter	28.409	25.633
<b>17.622</b>	<b>24.236</b>	<b>Tilgodehavender</b>	<b>1.992.782</b>	<b>2.125.180</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>	20 <b>72</b>	<b>72</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	26 <b>205.044</b>	<b>157.312</b>
<b>17.622</b>	<b>24.236</b>	<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>2.591.215</b>	<b>2.690.474</b>
<b>641.610</b>	<b>717.329</b>	<b>Aktiver</b>	<b>7.632.667</b>	<b>7.563.912</b>



## Balance pr. 31.12.2024

Moterselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
125	125	27	125	125
0	0		270.383	236.967
346.560	300.178		1.836.965	1.826.382
<b>346.685</b>	<b>300.303</b>		<b>2.107.473</b>	<b>2.063.474</b>
0	0	42	444.468	420.141
<b>346.685</b>	<b>300.303</b>		<b>2.551.941</b>	<b>2.483.615</b>
0	0	30	1.561.373	1.501.655
0	0	30	1.046.196	227.000
0	0		2.720	5.220
0	0	29	17.872	17.646
0	0	32	100.726	102.195
0	0	29	2.645	377
0	0	43	199.900	100.000
0	0	33	18.569	19.894
0	0	28	49.203	61.316
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2.999.204</b>	<b>2.035.303</b>
0	0	30	97.881	1.089.614
0	0	30	1.393.252	1.407.237
0	0	24	11.660	14.250
0	0		27.625	28.267
0	0	31	279.858	229.632
19.222	25.566		39.526	33.074
275.669	391.382		0	0
0	0	32	42.175	38.607
34	78	33	182.445	196.909
0	0		7.100	7.404
<b>294.925</b>	<b>417.026</b>		<b>2.081.522</b>	<b>3.044.994</b>
<b>294.925</b>	<b>417.026</b>		<b>5.080.726</b>	<b>5.080.297</b>
<b>641.610</b>	<b>717.329</b>		<b>7.632.667</b>	<b>7.563.912</b>
		34		
		35		
		39-46		

Penneo dokumentnr: TCD53-FEO86-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68



## Egenkapitaloppørelse for 2024 (moder)

	Selskabs- kapital t.kr.	Moderselskab Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt kr.
<b>Egenkapital 01.01.2023</b>	<b>125</b>	<b>357.963</b>	<b>358.088</b>
Årets resultat	0	-1.403	-1.403
Totalindkomst 2023	0	-1.403	-1.403
Udbetalt udbytte	0	-10.000	-10.000
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>125</b>	<b>346.560</b>	<b>346.685</b>
Årets resultat	0	-36.382	-36.382
Totalindkomst 2024	0	-36.382	-36.382
Udbetalt udbytte	0	-10.000	-10.000
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>125</b>	<b>300.178</b>	<b>300.303</b>

Penneo dokumentnr: TCDP3-FEO86-LILWE-6BG8M-PVTOG-AL068



## Egenkapitaloppgørelse for 2024 (koncern)

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
<b>Egenkapital 01.01.2023</b>	<b>125</b>	<b>264.645</b>	<b>1.979.174</b>	<b>425.500</b>	<b>2.669.444</b>
Anden totalindkomst	0	-27.678	0	-14.121	-41.799
Årets resultat	0	0	-142.792	13.707	-129.085
Totalindkomst 2023	0	-27.678	-142.792	-414	-170.884
Udbetalt udbytte	0	0	-10.000	-4.945	-14.945
	0	0	-10.000	-4.945	-14.945
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>125</b>	<b>236.967</b>	<b>1.826.382</b>	<b>420.141</b>	<b>2.483.615</b>
Anden totalindkomst	0	33.416	-0	815	34.231
Årets resultat	0	0	20.286	26.979	47.265
Totalindkomst 2024	0	33.416	20.286	27.794	81.496
Andre reguleringer	0	0	298	297	595
Udbetalt udbytte	0	0	-10.000	-3.765	-13.765
	0	0	-9.703	-3.467	-13.170
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>125</b>	<b>270.383</b>	<b>1.836.965</b>	<b>444.468</b>	<b>2.551.941</b>
		<b>Reserve materielle anlægs- aktiver målt til dagsværdi</b>	<b>Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.</b>	<b>Reserve for Værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>Andre reserver 01.01.2023</b>		270.896	-3.047	-3.204	264.645
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber		0	-18.948	0	-18.948
Dagsværdiregulering materielle anlægsaktiver målt til dagsværdi		-9.294	0	0	-9.294
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	0	564	564
<b>Andre reserver 31.12.2023</b>		<b>261.602</b>	<b>-21.995</b>	<b>-2.640</b>	<b>236.967</b>
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber		0	-6.110	0	-6.110
Dagsværdiregulering materielle anlægsaktiver målt til dagsværdi		38.986	0	0	38.986
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	0	540	540
<b>Andre reserver 31.12.2024</b>		<b>300.588</b>	<b>-28.105</b>	<b>-2.100</b>	<b>270.383</b>

Penneo dokumentnr: TCD5-FC086-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68



## Pengestrømsopgørelse for 2024

Moterselskab		Koncern		
2023 t.kr.	2024 t.kr.	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
-1.403	-36.382		47.265	-129.085
1.200	36.196		478.032	766.768
<u>-1.073</u>	<u>-191</u>	36	<u>182.107</u>	<u>-53.957</u>
<b>-1.276</b>	<b>-377</b>		<b>707.404</b>	<b>583.726</b>
5.578	7.235		35.871	30.991
<u>-8.542</u>	<u>-19.232</u>		<u>-283.260</u>	<u>-398.507</u>
<b>-4.240</b>	<b>-12.374</b>		<b>460.015</b>	<b>216.210</b>
77	1.661		-50.220	-57.945
<u>-4.163</u>	<u>-10.713</u>		<u>409.795</u>	<u>158.265</u>
0	0		15.900	0
0	0	40	0	0
-130.000	-95.000	19	-95.000	-130.343
0	0		-10.303	-10.448
0	0		292	341
0	0		-70.318	-47.232
0	0		-166.506	-185.660
0	0		12.336	4.676
0	0		1.265	5.386
0	0		2.452	3.366
<u>-130.000</u>	<u>-95.000</u>		<u>-309.882</u>	<u>-359.914</u>
-10.000	-10.000		-10.000	-10.000
0	0		-3.765	-4.945
144.163	115.713	38	99.900	0
0	0	38	-4.808	-38.885
0	0	38	129.879	446.741
0	0	38	<u>-227.618</u>	<u>-190.654</u>
<u>134.163</u>	<u>105.713</u>		<u>-16.412</u>	<u>202.257</u>
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>83.501</b>	<b>608</b>
0	0		128.624	143.698
0	0		-7.081	-15.682
<u>0</u>	<u>0</u>	37	<u>205.044</u>	<u>128.624</u>

Penneo dokumentnr: TCDP3-FEO86-LILWE-6BG8M-PV10G-A1 Q68



## Noteoversigt

1	Anvendt regnskabspraksis
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3	Nettoomsætning
4	Vareforbrug
5	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
6	Resultat af transferaktiviteter
7	Personaleomkostninger
8	Pensionsordninger
9	Af- og nedskrivninger
10	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder
11	Andre finansielle indtægter
12	Finansielle omkostninger
13	Skat af årets resultat
14	Udbytte
15	Immaterielle aktiver
16	Materielle aktiver
17	Investeringsjendomme
18	Kapitalandele i dattervirksomheder
19	Kapitalandele i associerede virksomheder
20	Andre værdipapirer og kapitalandele
21	Varebeholdninger
22	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris
23	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
24	Igangværende arbejder for fremmed regning
25	Andre tilgodehavender
26	Likvide beholdninger
27	Selskabskapital
28	Udskudt skat
29	Hensatte forpligtelser
30	Prioritets- og bankgæld
31	Leverandørgæld
32	Leasingforpligtelser
33	Anden gæld
34	Pantsætning og sikkerhedsstillelser
35	Eventualforpligtelser og -aktiver
36	Ændring i nettoarbejds kapital
37	Likvider
38	Finansieringsaktivitet
39	Finansielle risici og finansielle instrumenter
40	Køb og salg af virksomheder
41	Nærtstående parter
42	Minoritetsinteresser
43	Ansvarligt lån
44	Begivenheder efter balancedagen
45	Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse
46	Koncernforhold



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2024 for 3C Holding 2021 ApS, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C Holding 2021 ApS er et anpartsselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsenteringsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme, domicilejendomme og afledte finansielle instrumenter. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er dog rettet en reklassifikationsfejl i resultatopgørelsen på 12,1 mio. kr.. Reklassifikationen angår præsentationen af andre driftsindtægter, andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger. Der er ligledes reklassificeret 100 mio. kr. i balancen fra anden gæld til ansvarligt lån. De to reklassifikationer har ikke påvirket årets resultat, balancesum eller egenkapital i 2023 eller 2024.

#### Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2024 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2024 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændring til IAS 1 om præsentation af forpligtelser som kort- eller langfristede.
- Ændret IAS 7 og IFRS 7 om præsentation af leverandørfinansiering.
- Ændret IFRS 16 om sales & lease back.

Effekten ved implementering af ovenstående ændringer har ingen effekt.

#### Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft.

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er gældende for denne årsrapport er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2024:

- Ændret IAS 21, Ikke-konverterbare valutaer, ikrafttræden 1. januar 2025.
- Ændret IAS 9 og 7, klassifikation og måling af finansielle instrumenter, ikrafttræden 1. januar 2026.
- Ændret IAS 9 og 7, kontrakter der refererer til naturafhængigt elektricitet, ikrafttræden 1. januar 2026.
- Årlige ændringer til IFRS regnskabsstandarder, ikrafttræden 1. januar 2026.
- IFRS 18, præsentation og oplysninger i regnskaber, ikrafttræden 1. januar 2027.
- IFRS 18, der erstatter IAS 1, indfører præsentation af krævede mellemtotaler i resultatopgørelsen og opdeling af resultatopgørelsens poster i særskilte kategorier for henholdsvis drift, investering og finansiering. Derudover kræver standarden oplysning om ledelsesdefinerede resultatmål i en note, hvis ledelsen kommunikerer resultatmål, der ikke er defineret i IFRS. En analyse af den nye standards effekt på selskabets regnskab er påbegyndt men ikke færdiggjort på nuværende tidspunkt.
- IFRS 19, dattervirksomheder, uden offentlig bevågenhed, ikrafttræden 1. januar 2027.

Ledelsen har vurderet at implementeringen ikke vil få væsentlig effekt. Udover ovenstående har ledelsen ikke identificeret nogle øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, som kan have relevans for koncernen.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C Holding 2021 ApS (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

#### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C Holding 2021 ApS og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokere til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til moderselskabets andel af egenkapitalen.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Omstruktureringsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2024 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 47.140 t.kr.

#### **Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder**

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitsskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Usikre skattepositioner måles, afhængigt af typen, enten som et sandsynlighedsvægtet gennemsnit af mulige udfald eller som det mest sandsynlige udfald. Usikre skattepositioner indregnes i de skatteposter, som de vedrører, dvs. under henholdsvis betalbar/tilgodehavende aktuel skat og/eller udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver.

Moderselskabet er administrationsselskab i den danske sambeskatning i 3C Holding 2021 ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Resultatopgørelsen

##### *Nettoomsætning*

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henhører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til amortiseret kostpris. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger. Nettoomsætning opgøres eksklusiv moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

##### *Igangværende arbejder for fremmed regning*

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes over tid i takt med at arbejdet udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Hvis betingelserne for indregning over tid ikke er opfyldt, indregnes igangværende arbejder for fremmed regning på et bestemt tidspunkt.

##### *Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver*

Et finansielt aktiv fraregnes, når alle de kontraktmæssige rettigheder til pengestrømme fra aktivet udløber, eller når alle væsentlige risici og fordele overgår til en anden enhed. Ved overdragelse af et finansielt aktiv målt til amortiseret kostpris, indregnes forskellen mellem aktivets regnskabsmæssige værdi og salgssummen i resultatopgørelsen.

##### *Vareforbrug*

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

##### *Andre eksterne omkostninger*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, og regulering til imødegåelse af tab på tilgodehavender målt til amortiseret kostpris som følge af kreditrisiko mv.

##### *Personaleomkostninger*

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Andre driftsindtægter og driftsomkostninger*

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme, offentlige tilskud og gevinst ved salg af dattervirksomhed mv.

#### *Resultat af transferaktiviteter*

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger samt andre indtægter i relation hertil. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale. Indtægter fra performanceklausuler indregnes når de er opnået.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

#### *Finansielle poster*

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktsdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på andre værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

##### Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-15 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af knowhow, kunderelationer, licenser og software måles til kostpris eller dagsværdi ved virksomhedsovertagelser med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Varemærker med ubestemmelig levetid afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Varemærker med bestemmelig levetid afskrives over den forventede brugstid på 20 år.

Erhvervet software afskrives lineært over 3-12 år. Knowhow afskrives over 10-15 år. Nøglepenge afskrives lineært over 5-10 år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider. Kunderelationer afskrives over 15 år vurderet ud fra aktivets forventede levetid.

Kontraktsrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktsrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen.

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Materielle aktiver*

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles ved første indregning til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Udvalgte kategorier (hotel, konference og kontor) af grunde og bygninger måles efterfølgende til dagsværdi. Der afskrives ikke på grunde.

For grunde og bygninger der måles til kostpris omfatter denne anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver under IAS17 (2018 og før) udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi opgøres denne efter samme principper som for investeringsejendomme hvortil der henvises.

For grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi indregnes stigningen i omvurderet værdi i posten Anden totalindkomst, medmindre stigningen modsvarer en værdinedgang, der tidligere er indregnet i resultatopgørelsen. Fald i omvurderet værdi indregnes i resultatopgørelsen, medmindre faldet modsvarer værdistigning, der tidligere er indregnet i Anden totalindkomst.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris/omvurderet værdi fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktiverens forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-15 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt. Restværdi udgør 85%.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

#### *Leasingkontrakter*

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme	3-20 år
Driftsmateriel	3-5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

#### *Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder*

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For udviklingsprojekter og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsf forhold. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Investeringsjendomme*

Investeringsjendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger. Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. Grunde værdiansættes på baggrund af eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investeringsjendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

#### *Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab*

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

#### *Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet*

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Deposita*

Deposita måles til amortiseret kostpris.

#### *Varebeholdninger*

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivisere salget.

#### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller regelmæssige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på individuelt niveau, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

På porteføljeniveau foretages nedskrivning ved anvendelse af en hensættelseskonto. Nedskrivning beregnes ud fra den forventede tabsprocent, og beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre.

#### *Udlån målt til amortiseret kostpris*

Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med fradrag af modtagne gebyrer og tillæg af transaktionsomkostninger, der indgår som en integreret del af den effektive rente. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten andre eksterne omkostninger.

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 1 manglende betalinger i træk udgør en væsentlig stigning. Konstateres udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 3 manglende betalinger medføre at aktivet klassificeres som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente og et positivt og negativt scenarie.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Igangværende arbejder for fremmed regning*

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde (produktionsmetoden) fratrukket foretagne acontofaktureringer og nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen.

Når salgsværdien på igangværende arbejder for fremmed regning ikke kan måles pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller forpligtelser, afhængig af om nettoværdien udgør et tilgodehavende eller en forpligtelse.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakten indregnes i resultatopgørelse, i takt med at de afholdes.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Andre værdipapirer og kapitalandele*

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under finansielle aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder, og som besiddes med handel for øje.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, med indregning af dagsværdireguleringer i resultatet.

Dagsværdien opgøres svarende til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer, aktive handler samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for andre værdipapirer. Op- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### *Udbytte*

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### *Pensionsforpligtelser o.l.*

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionsselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har opjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

#### *Hensatte forpligtelser*

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

#### *Prioritetsgæld*

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

#### *Andre finansielle forpligtelser*

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat. Reguleringer i pengestrømsopgørelsen består af af- og nedskrivninger, dagsværdireguleringer, finansielle poster og selskabsskat mv.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

#### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipl	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

*Gennemsnitlige operationelle aktiver* beregnes som balancesummen fratrukket gennemsnitlige likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder. *EBITDA* indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet. *EBIT* indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet. *Nettorentebærende gæld* er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.



## Noter

### 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2024 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

#### Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånsporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises endvidere til note 39.

#### Leasingaktiver og leasingforpligtelser

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges.

#### Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af skøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 15.

#### Investeringsejendomme og domicilejendomme målt til dagsværdi

Dagsværdien for investeringsejendomme og udvalgte kategorier af domicilejendomme opgøres på baggrund af en række forudsætninger herunder den enkelte ejendoms budgetterede markedsconforme nettoindtjening samt fastsatte afkastkrav, hvorfor en ændring hertil vil være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises til note 16 og 17.

#### Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes/anvendes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

#### Geopolitisk risiko

Koncernen har via et datterselskab i Dinex A/S en fabrik i Østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet, med netto aktiver for i alt 127 mio. kr. Der henvises for en nærmere beskrivelse heraf til side 61.



## Noter

Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>3. Nettoomsætning</b>				
0	0	Varesalg	2.131.276	2.240.861
0	0	Lejeindtægter	106.203	103.494
0	0	Provisioner og abonementer	17.620	28.037
0	0	Renter og gebyrer af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	213.462	220.609
0	0	Salg af tjenesteydelser	346.430	314.296
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2.814.991</b>	<b>2.907.297</b>
<b>Nettoomsætning opdelt på kategori:</b>				
0	0	Varesalg og lejeindtægter til forbrugere	205.023	163.620
0	0	Varesalg og lejeindtægter til virksomheder	2.031.335	2.179.543
0	0	Renter, gebyr, provision og abonementer til forbrugere	231.012	248.687
0	0	Salg af tjenesteydelser til forbrugere	33.175	33.232
0	0	Salg af tjenesteydelser til virksomheder	314.446	282.215
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2.814.991</b>	<b>2.907.297</b>
<b>Opfyldelse af leveringsforpligtelser:</b>				
0	0	Varer og tjenesteydelser, hvor leveringsfor- pligtelse opfyldes på et bestemt tidspunkt	2.745.394	2.834.417
0	0	Tjenesteydelser, hvor leveringsforpligtelse opfyldes over tid	69.597	72.880
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2.814.991</b>	<b>2.907.297</b>
<b>Nettoomsætning opdelt efter gergrafi</b>				
0	0	Vest Europa	2.058.419	2.191.218
0	0	Øst Europa	274.473	289.162
0	0	Kina	96.034	109.943
0	0	USA	182.894	153.864
0	0	Indien	203.171	163.110
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2.814.991</b>	<b>2.907.297</b>



## Noter

Morderselskab		Koncern	
2023	2024	2024	2023
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3. Nettoomsætning (fortsat)</b>			
Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.			
Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:			
0	0	10.843	7.402
0	0	5.904	3.716
0	0	4.427	2.696
0	0	2.762	1.674
0	0	1.478	567
0	0	1.807	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.221</b>	<b>16.055</b>
<b>4. Vareforbrug</b>			
0	0	1.434.353	1.453.352
0	0	11.600	17.468
0	0	382	-2.094
0	0	5.343	24.846
0	0	127.351	114.960
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.579.029</b>	<b>1.608.532</b>
<b>5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			
I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:			
34	77	5.251	4.541
0	0	84	117
0	0	806	1.101
99	18	983	810
<b>133</b>	<b>95</b>	<b>7.124</b>	<b>6.569</b>
<b>6. Resultat af transferaktiviteter</b>			
0	0	44.574	69.251
0	0	-18.152	-25.236
0	0	-12.157	-9.342
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.265</b>	<b>34.673</b>



## Noter

Morderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
		<b>7. Personaleomkostninger</b>		
0	0	Lønninger og gager	505.033	507.056
0	0	Pensionsbidrag	27.696	27.557
0	0	Andre sociale omkostninger	52.867	67.006
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>585.596</b>	<b>601.619</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>2.369</b>	<b>2.405</b>
		Vederlag til ledelsesmedlemmer:		
		Direktion		
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	4.195	7.681
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>4.195</b>	<b>7.681</b>
		Bestyrelse		
0	0	Bestyrelseshonorar	672	736
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>672</b>	<b>736</b>
		Andre ledende medarbejdere		
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	23.317	24.377
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>23.317</b>	<b>24.377</b>
		Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultattal. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 100% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.		
		<b>8. Pensionsordninger</b>		
		Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionsselskaber		
		Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.		
		Resultatførte bidrag:		
0	0	Bidragsbaserede pensionsordninger	27.011	26.500
0	0	Ydelsesbaserede pensionsordninger	685	1.057
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>27.696</b>	<b>27.557</b>



## Noter

Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
		<b>9. Af- og nedskrivninger</b>		
0	0	Af- og nedskrivning af øvrige immaterielle aktiver	56.893	53.831
0	0	Bygninger	14.523	14.453
0	0	Leasingaktiver	38.999	37.094
0	0	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	51.519	58.373
0	0	Indretning af lejede lokaler	274	374
0	0	Tab/(fortjeneste) ved salg af andre anlæg mv.	-1.041	0
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Afskrivninger i alt</b>	<u>161.167</u>	<u>164.125</u>
		<b>10. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
0	0	Udbytte fra 3C Holding 2020 ApS		
<u>0</u>	<u>0</u>			
		<b>11. Andre finansielle indtægter</b>		
0	0	Renter af bankindeståender mv.	10.111	1.668
0	0	Renter af tilgodehavender	9.149	14.425
5.578	7.235	Øvrige renter	5.653	8.923
<u>5.578</u>	<u>7.235</u>	<b>Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi</b>	<u>24.913</u>	<u>25.016</u>
0	0	Valutakursreguleringer	12.734	5.975
<u>5.578</u>	<u>7.235</u>		<u>37.647</u>	<u>30.991</u>



## Noter

Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
		<b>12. Finansielle omkostninger</b>		
0	0	Renter på prioritetsgæld	52.857	41.471
0	0	Renter på bankgæld	171.547	166.563
0	0	Renter på kreditorer	38	520
8.542	19.232	Renter til tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Øvrige renter herunder bankgebyrer	38.282	20.538
<b>8.542</b>	<b>19.232</b>	<b>Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi</b>	<b>262.724</b>	<b>229.092</b>
0	0	Valutakursreguleringer	24.248	59.897
0	0	Dagsværdiregulering af andre værdipapirer*	250	112.802
<b>8.542</b>	<b>19.232</b>		<b>287.222</b>	<b>401.791</b>

\* Akkumuleret dagværdiregulering af andre værdipapirer udgør 31.12.2024 t.kr. 13.000 (31.12.2023 t.kr. 13.000).

		<b>13. Skat af årets resultat</b>		
0	0	Aktuel skat	81.025	74.554
-679	-2.680	Ændring i udskudt skat*	-52.039	-68.337
-1.085	-1.531	Reguleringer vedrørende tidligere år	-7.666	6.131
<b>-1.764</b>	<b>-4.211</b>		<b>21.320</b>	<b>12.348</b>

\* Vedrører både dette årets regulering og regulering vedrørende tidligere år.

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%. For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

		<b>Effektiv skatteprocent:</b>		
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent gældende for moderselskabet	22,0%	22,0%
0,0%	-17,5%	Resultat associerede virksomheder	10,5%	0,5%
0,0%	0,0%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
-0,6%	2,1%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.*	23,9%	-37,1%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	3,3%	3,2%
0,0%	0,0%	Danske enheder med anden skattesats	2,9%	0,0%
0,0%	0,0%	Ændring skatteprocent*	0,0%	6,0%
34,3%	3,8%	Reguleringer vedrørende tidligere år	-31,5%	-5,2%
<b>55,7%</b>	<b>10,4%</b>		<b>31,1%</b>	<b>-10,6%</b>

\* Forhøjet indkomstskat jf. selskabsskattelovens § 17 A



## Noter

Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>13. Skat af årets resultat (fortsat)</b>				
Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:				
		Skat ved opskrivning af materielle aktiver der måles til dagsværdi	11.001	-2.622
0	0	Skat af valutakursregulering	1.278	0
		Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	154	161
0	0		<u>12.433</u>	<u>-2.461</u>
<u>0</u>	<u>0</u>			

## 14. Udbytte

Den 28. juni 2024 udbetalte 3C Holding 2021 ApS 10.000 t.kr. i ordinært udbytte til anpartshaveren.

For regnskabsåret 2024 har bestyrelsen foreslået udbetalt 20.000 t.kr., der vil blive udbetalt til anpartshaveren umiddelbart efter afholdelse af selskabets generalforsamling forudsat at generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag.

Da udbyttet er betinget af generalforsamlingens godkendelse, er dette ikke indregnet.



## Noter

	Koncern							
	Goodwill t.kr.	Varemerker t.kr.	Kontraktsheder t.kr.	Byggeret t.kr.	Licenser og software t.kr.	Udviklingsprojekter* t.kr.	Kunde-relationer t.kr.	KnowHow t.kr.
<b>15. Immaterielle aktiver</b>								
Kostpris 01.01.2024	362.160	74.900	34.574	3.656	166.270	108.715	212.500	255.419
Valutakursreguleringer	-1.806	0	0	0	-19	847	0	0
Tilgang	0	0	24.700	0	23.359	22.258	0	0
Afgang	0	0	-18.916	0	0	-75.128	0	0
<b>Kostpris 31.12.2024</b>	<b>360.354</b>	<b>74.900</b>	<b>40.358</b>	<b>3.656</b>	<b>189.610</b>	<b>56.692</b>	<b>212.500</b>	<b>255.419</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2024	42.665	900	10.970	0	133.867	19.751	80.300	98.550
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	-19	281	0	0
Årets afskrivninger	0	0	12.157	0	4.818	20.921	14.167	16.987
Tilbageførte afskrivninger	0	0	-6.580	0	0	-74.069	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2024</b>	<b>42.665</b>	<b>900</b>	<b>16.547</b>	<b>0</b>	<b>138.666</b>	<b>-33.116</b>	<b>94.467</b>	<b>115.537</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2024</b>	<b>317.689</b>	<b>74.000</b>	<b>23.811</b>	<b>3.656</b>	<b>50.944</b>	<b>89.808</b>	<b>118.033</b>	<b>139.882</b>
Kostpris 01.01.2023	363.437	74.900	33.915	3.656	157.356	123.048	212.500	255.419
Valutakursreguleringer	-1.436	0	0	0	-26	-2.681	0	0
Tilgang	159	0	20.014	0	10.847	16.371	0	0
Afgang	0	0	-19.355	0	-1.907	-28.023	0	0
<b>Kostpris 31.12.2023</b>	<b>362.160</b>	<b>74.900</b>	<b>34.574</b>	<b>3.656</b>	<b>166.270</b>	<b>108.715</b>	<b>212.500</b>	<b>255.419</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	42.506	900	16.809	0	132.597	27.287	66.134	81.582
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	-26	-1.664	0	-10
Årets afskrivninger	0	0	9.342	0	2.701	19.827	14.166	16.978
Årets nedskrivninger	159	0	0	0	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger	0	0	-15.181	0	-1.405	-25.699	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2023</b>	<b>42.665</b>	<b>900</b>	<b>10.970</b>	<b>0</b>	<b>133.867</b>	<b>19.751</b>	<b>80.300</b>	<b>98.550</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2023</b>	<b>319.495</b>	<b>74.000</b>	<b>23.604</b>	<b>3.656</b>	<b>32.403</b>	<b>88.964</b>	<b>132.200</b>	<b>156.869</b>

\* Resultatførte udviklingsomkostninger udgør 20,5m i 2024 (2023: 33,6m). Igangværende projekter udgør 40,1m i 2024 (2023: 33,5m). Aktiverede udviklingsomkostninger indeholder i det væsentlige internt oparbejdet udviklingsprojekter.

Penneo dokumentnr: TCD3-FC086-LILWE-6BG8M-PV10G-AI 068



## Noter

### 15. Immaterielle aktiver (fortsat)

#### Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Odense Sport & Event A/S (heraf Smag & Smil 16.439 t.kr.)	51.239	51.239
Live Culture ApS	10.402	10.402
Thorn Svenska AB	19.359	20.019
Thorn Norge AS	21.781	22.927
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
Nørgård Mikkelsen A/S	21.108	21.108
Dinex A/S	187.800	187.800
	<b>317.689</b>	<b>319.495</b>

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december. Ved nyhvervet goodwill anvendes første år den faktiske priskalkulation ved købet med opfølgning på realiserede tal.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2025 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Den anvendte vækstrate i terminalperioden er nul, men for Odense Sport & Event er tillagt værdien af deltagelse i Europa League gruppespil minimum en gang hvert 5 år.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang samt udgangspunkt er at Odense Boldklub er repræsenteret i Superligaen og deltager i Europa league gruppespillet minimum en gang i budgetperioden, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. (28 mDKK i 2023) Transferindtægter er i modellen baseret på forventet spillersalg på 26 mill. Dkk årligt. (Netto transferindtægter for 20 mill. DKK i 2023). For Live Culture er udgangspunktet at vi fortsat udvikler vores koncerter i Den Fynske Landsby og heldagskoncerten Olympen. På begge venues har vi aftaler til 2029. Vi forventer at driftresultatet i Live Culture udvikler sig positivt i forhold til driftresultatet før skat på 1.3 mill. DKK i 2024.



## Noter

### 15. Immaterielle aktiver (fortsat)

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på 2,0% (2023: 2,5%), hvilket svarer til renten på en 10-årig statsobligation pr. tidspunkt for aflæggelse af årsrapporten. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis baseret på vurderede Weighted Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringsats på 8,1% - 9,4% (2023: 8,0% - 10,2%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Live Culture ApS den regnskabsmæssige værdi med 70%. For Odense Sport & Event A/S, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS, 3C RETAIL A/S, Nørgård Mikkelsen A/S og Dinex A/S overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%. For Dinex A/S er genindvindingsværdien for goodwill testet via opfølgning på faktisk priskalkulation, som er baseret på EBITDA multipliceret med en faktor og reduceret med rentebærende gæld. Goodwill relateret til Dinex vil også være intakte uden indtjening fra de aktiver i den del af Østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet.

Ledelsen har ikke observeret indikationer på værdiforringelse for øvrige immaterielle aktiver.

#### Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

#### Varemærker

Varemærker er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. For hovedparten af varemærker med ubestemmelig levetid foretages der ikke afskrivning, men der testes årligt for værdiforringelse. For Dinex A/S er genindvindingsværdien for varemærker testet via opfølgning på faktisk priskalkulation, som er baseret på EBITDA multipliceret med en faktor og reduceret med rentebærende gæld. Varemærker relateret til Dinex vil også være intakte uden indtjening fra de aktiver i den del af Østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet.

#### Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter indregnes ved forventet fremtidig udnyttelse heraf, og når et potentielt fremtidigt marked eller teknologi i forretningen kan etableres. Nuværende fremskredne udviklingsprojekter omfatter bl.a. Stage V after-treatment teknologier for det Europæiske offroad marked, BSVI, CEV-V og CPCB4+ after-treatment teknologier for det Indiske marked (hhv. on-road, off-road og stationære), forbedringer af CN6 after-treatment systemer og komponentteknologier for det Kinesiske on-road marked, TIER 5 after-treatment teknologier for det Amerikanske off-road marked og endelig EURO 7, BS7 og CN7 teknologier for on-road markederne i hhv. Europa, Indien og Kina. Derudover, omfatter de avancerede projekter inden for rammerne af CO2 reguleringerne, også udvikling af aftertreatment systemer til forbrændingsmotorer, der kører på brint (H<sub>2</sub>) samt udvikling af katalysatorbelagte membraner til fremtidige mobile og stationære applikationer, der kører på brændselsceller. Fælles for alle projekterne er, at de afspejler nuværende og fremtidige miljøkrav for de respektive markeder og anses dermed som en forudsætning for fremtidig økonomisk vækst på disse markeder. Gennem selskabets mangeårige etablerede know-how indenfor emissionsteknologier samt dets avancerede testcenter-faciliteter, anser de udviklingsprojekterne som teknisk mulige at færdiggøre, og har til hensigt at udnytte den fremtidige teknologi på de respektive markeder, hvor de allerede har etablerede salgskanaler samt unikke kundeforhold. Værdiansættelsen af de indregnede udviklingsprojekter sker på baggrund af de faktisk afholdte omkostninger til udviklingsprojekterne. Gennem tidsregistrering af medarbejdere involveret i udviklingsprojekterne, anses det at være pålideligt og muligt at måle de udgifter, der kan henføres til de enkelte projekter.

#### KnowHow

Vedrører know how knyttet til udvikling af nye kompakte og højtydende emissionssystemer.

#### Kunderelationer

Vedrører kunderelationer til førende globale producenter indenfor heavy truck.



## Noter

	Koncern				Materielle anlägsaktiver under opførelse t.kr.
	Grunde og bygninger* t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Leasingaktiver** t.kr.	
<b>16. Materielle aktiver</b>					
Kostpris 01.01.2024	910.761	8.700	509.966	276.369	151.187
Regulering til primo	0	0	-1.440	94	0
Valutakursreguleringer	178	-34	5.432	-731	603
Reklassificering	2.936	0	3.265	0	-6.201
Tilgang	158.665	0	63.928	46.001	20.977
Afgang	-8.045	0	-15.877	-54.879	-113.894
<b>Kostpris 31.12.2024</b>	<b>1.064.495</b>	<b>8.666</b>	<b>565.274</b>	<b>266.854</b>	<b>52.672</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2024	93.189	7.887	222.141	147.525	0
Regulering til primo	0	0	-1.440	-94	0
Valutakursreguleringer	348	-33	2.275	-377	0
Årets afskrivninger	14.523	274	51.519	38.999	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-8.044	0	-13.162	-50.944	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2024</b>	<b>100.016</b>	<b>8.128</b>	<b>261.333</b>	<b>135.109</b>	<b>0</b>
Dagsværdiregulering 01.01.2024	336.870	0	0	0	0
Årets dagsværdiregulering	50.005	0	0	0	0
<b>Dagsværdiregulering 31.12.2024</b>	<b>386.875</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2024</b>	<b>1.351.354</b>	<b>538</b>	<b>303.941</b>	<b>131.745</b>	<b>52.672</b>
Kostpris 01.01.2023	896.393	8.793	479.025	272.876	97.416
Valutakursreguleringer	-3.649	-93	-11.111	14	-3.772
Reklassificering	3.391	0	50.006	0	-53.362
Tilgang	16.891	0	41.436	29.050	123.514
Afgang	-2.265	0	-49.390	-25.571	-12.609
<b>Kostpris 31.12.2023</b>	<b>910.761</b>	<b>8.700</b>	<b>509.966</b>	<b>276.369</b>	<b>151.187</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	80.200	7.591	216.622	127.062	0
Regulering til primo	0	0	-20	7.397	0
Valutakursreguleringer	-1.539	-78	-5.830	11	0
Årets afskrivninger	14.453	374	58.373	37.094	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	75	0	-47.003	-24.039	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2023</b>	<b>93.189</b>	<b>7.887</b>	<b>222.141</b>	<b>147.525</b>	<b>0</b>
Dagsværdiregulering 01.01.2023	348.786	0	0	0	0
Årets dagsværdiregulering	-11.916	0	0	0	0
<b>Dagsværdiregulering 31.12.2023</b>	<b>336.870</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2023</b>	<b>1.154.442</b>	<b>813</b>	<b>287.825</b>	<b>128.844</b>	<b>151.187</b>

\* Der er ifm. opførelsen af Arena Fyn afgivet brugsret til tredjemand til og med 2027. Brugsretten giver adgang til benyttelse af Arena Fyn svarende til 40% af tiden. Bogført værdi af grunde og bygninger der optages til dagsværdi udgør 1.046,5 mio. kr. pr. 31.12.2024 (2023: 850,5 mio. kr.).

\*\* Leasingaktiver vedrører hovedsageligt grunde og bygninger.

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 34.

Perneco dokumentnr.: TCD\F3-FCO86-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68

## Noter

### 16. Materielle aktiver (fortsat)

Koncernens ejendomme der måles til dagsværdi anvendes til kontor, hotel-konference og messeaktiviteter. Ejendommene består af industri- og logistiklokaler med et samlet areal på 20.777 m<sup>2</sup> (20.777 m<sup>2</sup> i 2023) og kontor/hotelfaciliteter med et samlet areal på 44.383 m<sup>2</sup> (36.467 m<sup>2</sup> i 2023) beliggende i Odense. Den bogførte værdi af kontor udgør 137,6 mio. dkk (2023: 140,1 mio. dkk) og hotel-konference og messeaktiviteter udgør 908,9 mio. dkk (2023: 710,4 mio. dkk). For beskrivelse af principper for opgørelse af dagsværdi for ejendomme henvises til note 17 der tillige beskriver usikkerhed forbundet med fastsættelsen af afkastkrav.

Afkastkravene udgør mellem 5,5% - 7,5% (2023: 4,6% - 7,3%). Driftsresultatet for selskabets ejendomme udgør 64 mio. dkk pr. 31.12.2024 (46 mio. dkk. pr. 31.12.2023). En ændring af afkastkravet på (+/- 0,1%) vil ændre dags- værdien med -16,0/+18,9 mio. dkk. (2023: -14,1/+15,5 mio. dkk.). Der er i 2022 og 2024 opnået eksternt belåning på udvalgte ejendomme målt til dagsværdi der understøtter de af ledelsen fastsatte dagsværdier. Hotel-konference ejendom med en samlet dagsværdi på 340,7 mio. dkk er vurderet af eksternt vurderingsmand ved anvendelse af den afkastbaserede model, som beskrevet ovenfor. Ejendomme til dagsværdi følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår.

	<b>Koncern</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>17. Investerings ejendomme</b>		
Dagsværdi 01.01.	1.678.250	1.777.726
Tilgang	2.750	136
Valutakursreguleringer	-342	-825
Årets dagsværdiregulering	2.775	-98.787
<b>Dagsværdi 31.12.</b>	<b>1.683.433</b>	<b>1.678.250</b>
Lejeindtægter	76.639	75.868
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	2.775	-98.787
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-13.445	-11.130
<b>Resultat før finansielle omkostninger og skat</b>	<b>65.584</b>	<b>-34.525</b>

Årets dagsværdiregulering på 2.775 t.kr. (2023: -98.787 t.kr.) medregnes i posterne andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Investerings ejendomme er stillet til sikkerhed for bankgæld og prioritetsgæld jf. note 34.

Koncernens investeringsejendomme består af boligejendomme og industri- og logistik ejendomme som i det væsentlige er beliggende i Odense. Den bogførte værdi af boligejendomme udgør 1.234 mio. dkk (2023: 1.231 mio. dkk) og industri- og logistik ejendomme udgør 449 mio. dkk (2023: 447 mio. dkk). Der ingen væsentlig tomgang.

Dagsværdi på koncernens ejendomme fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede markedskonforme budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold. For boligejendomme ligger afkastprocenten før skat mellem 4,3% - 5,2% (2023: 4,3% - 5,2%), og for industri- og logistikejendomme 5,75% - 7,0% (2023: 5,5% - 7,0%). Det forventede driftsresultatet for selskabets investeringsejendomme lagt til grund for værdiansættelsen udgør 106 mio. dkk. (2023: 92 mio. dkk.) og indeholder forventet driftsresultat for to ejendomsprojekter under udvikling, som afventer godkendelse af lokalplan. Investerings ejendomme med samlet dagsværdi på 368,5 mio. dkk er vurderet af eksternt vurderingsmand ved anvendelse af den afkastbaserede model, som beskrevet ovenfor. De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 41,6 mio. dkk. Heraf 33,3 mio. dkk vedrørende boligejendomme (2023: 41,1 mio. dkk. Heraf 32,8 mio. dkk vedrørende boligejendomme). Den samlede dagsværdiregulering pr. 31.12.2024 udgør 292 mio. dkk (2023: 289 mio. dkk). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår.



Noter

**17. Investeringsjendomme (fortsat)**

Koncernens huslejekontrakter for erhvervsjendomme indeholder normalt en generel uopsigelighedsperiode på 6 måneder efter udløbet af den generelle minimumslejeperiode i kontrakterne. Koncernens huslejekontrakter for beboelsesejendomme følger gældende lejelov vedrørende opsigelse. Der er pr. 31.12.2024 større usikkerhed end normalt forbundet med fastsættelsen af de afkastkrav, som er anvendt ved opgørelsen af dagsværdien af koncernens investeringsejendomme. Markedet har de senere år været påvirket af store stigninger i inflationen og renteniveau, en udvikling som nu er vendt og forventningen er fortsat faldende niveauer for inflation og rente. Der er i fastsættelsen af forretningsfaktorerne, anvendt i værdiansættelsen af selskabets investeringsejendomme, indarbejdet en forventning om, at markedet inden for kort tid vil stabilisere sig igen. Selskabets ledelse har anvendt niveau 3 i dagsværdihierarkiet til fastsættelse af dagsværdien. Der er i fastsættelse af dagsværdien medtaget en forventning til fremtidens renteudvikling på baggrund af bestemmelserne i IFRS 13, som påvirker dagsværdien positivt. Effekten heraf udgør 7,2 mio.dkk. (2023: 80,4 mio. dkk.)

	<b>Koncern</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Fremtidig minimumshusleje i uopsigelighedsperioden		
Indenfor et år fra balancedagen	31.019	30.225
Mellem to og fem år fra balancedagen	11.559	16.433
Efter fem år fra balancedagen	9.216	9.980
	<b>51.794</b>	<b>56.638</b>

<b>Moderselskab</b>	
<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>

**18. Kapitalandele i dattervirksomheder**

367.270	367.270	Kostpris 01.01.
<b>367.270</b>	<b>367.270</b>	<b>Kostpris 31.12.</b>
0	0	Reguleringer 01.01.
0	0	Årets værdiregulering
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Nedskrivninger 31.12.</b>
<b>367.270</b>	<b>367.270</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>

Der henvises til note 46 hvor samtlige datterselskaber med hjemsted og ejerandel er opnoteret.

Penneo dokumentnr: TCDP3-FEO86-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68



## Noter

Moterselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>19. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
0	130.000	Kostpris 01.01.	166.297	35.954
130.000	95.000	Tilgang	95.000	130.343
<b>130.000</b>	<b>225.000</b>	<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>261.297</b>	<b>166.297</b>
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	74.015	72.954
0	-28.410	Andel i årets resultat efter skat	-32.680	2.761
0	0	Modtaget udbytte	-15.900	-4.627
0	0	Kapitalreguleringer	1.166	-1.700
<b>0</b>	<b>-28.410</b>	<b>Op- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>26.601</b>	<b>74.015</b>
<b>130.000</b>	<b>196.590</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>287.898</b>	<b>240.312</b>

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2024	2023	
		%	%	
Odense Erhvervspark A/S	Danmark	50	50	Investering i grunde
JV Dinex Tongda Emission Solutions Co., Ltd. Wuhan	Kina	50	50	Salg af udstødningssystemer
Active Dinex Emission Solutions Private Limited	Indien	50	50	Salg af udstødningssystemer
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering
Trilogik Holding ApS	Danmark	50	50	Investering
3C Facit Holding ApS**	Danmark	31	21	Investering

\* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

\*\* Værdiansættelsen baseres på en forventning til resultat og vækst i 2025 og 2026. Da værdiansættelsen afhænger af fremtidige begivenheder er denne i sagens natur behæftet med usikkerhed.



## Noter

Moterselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>19. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)</b>				
Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):				
1.800.306	2.855.338	Aktiver i alt	3.133.350	2.144.344
-1.179.305	-2.229.742	Forpligtelser i alt	-2.325.139	-1.302.719
<b>621.001</b>	<b>625.596</b>	<b>Nettoaktiver i alt</b>	<b>808.211</b>	<b>841.625</b>
130.000	196.590	Andel af nettoaktiverne	287.898	240.312
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>78.966</b>	<b>66.642</b>
<b>0</b>	<b>-90.407</b>	<b>Årets resultat i alt</b>	<b>-98.947</b>	<b>5.522</b>
0	-28.410	Andel af årets resultat	-32.680	2.761
<b>0</b>	<b>-28.410</b>	<b>Indregnet resultatteffekt</b>	<b>-32.680</b>	<b>2.761</b>
<b>20. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
0	0	Unoterede værdipapirer	72	72
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>72</b>	<b>72</b>
<b>21. Varebeholdninger</b>				
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	156.392	186.448
0	0	Varer under fremstilling	28.758	26.500
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	208.167	194.962
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>393.317</b>	<b>407.910</b>
<b>22. Tilgodehavende målt til amortiseret kostpris</b>				
Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til amortiseret kostpris				
0	0		1.352.443	1.403.760
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.352.443</b>	<b>1.403.760</b>



## Noter

Moderselskab		Koncern	
2023	2024	2024	2023
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>23. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser</b>			
0	0	403.811	442.669
0	0	-2.569	-2.027
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>401.242</b>	<b>440.642</b>

Kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er mellem 14-62 dage.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. På koncerns tilgodehavender pr. 31. december 2024 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 2,6 mio. kr. (2,0 mio. kr. pr. 31.12.2023)

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen.

Der har ikke været ændringer i metoder til udvælgelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorens betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 225 t.kr. (31.12.2023 146 t.kr.).

Efterfølgende matrix specificerer risikoprofilen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser baseret på koncernens nedskrivningsmatrix. Koncernens historik viser, at der ikke er væsentlige forskelle i tabsmønstre mellem forskellige kundesegmenter, og derfor er nedskrivningen for tab baseret på hvor overforfalden tilgodehavendet er, ikke yderligere opdelt i koncernens forskellige kunde grupper.

	Ikke forfalden	Forfalden 1-60 dage	Forfalden 61-180 dage	Forfalden 181-360 dage	Forfalden 360- dage	Forfalden ej nedskreven
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>31.12.2024</b>						
Forventet tabsprocent	0,13%	0,21%	2,42%	15,05%	53,03%	0,00%
Bruttotilgodehavende	280.170	43.983	39.484	1.522	1.735	36.917
Justering for individuel vurdering	0	0	0	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	369	94	957	229	920	0
<b>31.12.2023</b>						
Forventet tabsprocent	0,10%	0,22%	0,8%	1,23%	49,53%	0,00%
Bruttotilgodehavende	270.971	83.986	59.835	7.172	2.041	18.664
Justering for individuel vurdering	0	0	0	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	261	184	483	88	1.011	0



## Noter

Moderselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>24. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	14.957	30.262
0	0	Foretagne acontofaktureringer	-20.126	-40.180
0	0	Overført til forpligtelser	11.660	14.250
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>6.491</b>	<b>4.332</b>
		<b>25. Andre tilgodehavender</b>		
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	26.847	40.559
0	0	Øvrige tilgodehavender	105.107	135.320
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Indregnet under kortfristede aktiver</b>	<b>131.954</b>	<b>175.879</b>
126.032	126.266	Øvrige	208.024	206.990
<b>126.032</b>	<b>126.266</b>	<b>Indregnet under langfristede aktiver</b>	<b>208.024</b>	<b>206.990</b>

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er ikke forfaldne, men er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici. Der er ud fra en individuel vurdering foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.

De langfristede aktive forfalder således:

Moder: mellem et og fem år forfalder 126.266 t.kr. (2023 126.032 t.kr.) og efter fem år 0 t.kr. (2023 0 t.kr.)

Koncern: mellem et og fem år forfalder 204.043 t.kr. (2023 203.063 t.kr.) og efter fem år 3.981 t.kr.

(2023 3.927 t.kr.).

I tilgodehavender fra sportslige aktiviteter forfalder 26.281 t.kr. til betaling i 2025. 566 t.kr. forfalder til betaling i 2026 og frem.

		<b>26. Likvide beholdninger</b>		
0	0	Kontanter og bankindeståender	205.044	157.312
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>205.044</b>	<b>157.312</b>

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne, dog er 42 mio. dkk underlagt restriktioner der indebærer at likviderne muligvis ikke er fuldt tilgængelige på dag til dag basis for koncernen. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har udnyttede kortfristede trækingsretter på kassekreditter for i alt 289.342 t.kr. (2023: 156.054 t.kr.)

		<b>27. Selskabskapital</b>		
125	125	Anpartskapital 01.01	125	125
<b>125</b>	<b>125</b>	<b>Anpartskapital 31.12</b>	<b>125</b>	<b>125</b>

Anpartskapitalen består af 1 anpart a 125 t.kr. Anparten er fuldt indbetalt.

Der har ikke været ændringer i anpartskapitalen siden stiftelsen.



## Noter

	Udskuddt skat 01.01. t.kr.	Andre reg- ruleringer* t.kr.	Indregnet i resultat- oppgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskuddt skat 31.12. t.kr.
<b>28. Udskuddt skat</b>					
<b>2024 - konsern</b>					
Immaterielle aktiver	100.075	-2.778	554	0	97.851
Materielle aktiver	196.885	-19.192	-28.890	11.001	159.804
Investeringsjendomme	14.357	0	206	0	14.563
Varebeholdninger	6	108	-624	0	-510
Tilgodehavender	-56.968	-75	1.524	0	-55.519
Forpligtelser	-11.114	7.950	5.932	0	2.769
Skattemæssige underskud	-257.041	30.747	-30.741	1.432	-255.603
	<b>-13.800</b>	<b>16.760</b>	<b>-52.039</b>	<b>12.433</b>	<b>-36.645</b>
<b>2023 - konsern</b>					
Immaterielle aktiver	101.283	-6	-1.202	0	100.075
Materielle aktiver	204.873	102	-5.469	-2.622	196.885
Investeringsjendomme	19.523	584	-5.750	0	14.357
Varebeholdninger	1.347	-412	-929	0	6
Tilgodehavender	-46.921	-684	-9.363	0	-56.968
Forpligtelser	-11.893	2.707	-1.928	0	-11.114
Skattemæssige underskud	-221.236	7.730	-43.696	161	-257.041
	<b>46.976</b>	<b>10.021</b>	<b>-68.337</b>	<b>-2.461</b>	<b>-13.800</b>
<b>2024 - moderselskab</b>					
Skattemæssige underskud	-686	399	-2.680	0	-2.967
	<b>-686</b>	<b>399</b>	<b>-2.680</b>	<b>0</b>	<b>-2.967</b>
<b>2023 - moderselskab</b>					
Skattemæssige underskud	-49	42	-679	0	-686
	<b>-49</b>	<b>42</b>	<b>-679</b>	<b>0</b>	<b>-686</b>

\* Andre regulering vedrører underskudsgodtgørelse i sambeskatningen samt valutakursreguleringer.

Koncernen har pr. 31.12.2024 et skatteaktiv på 15 mio.kr. (2023: 15 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede særunderskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.



Noter

Moterselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>28. Udskudt skat (fortsat)</b>				
Udskudt skat er indregnet således i balancen:				
686	2.967	Udskudte skatteaktiver	85.848	75.116
0	0	Udskudte skatteforpligtelser	49.203	61.316
<b>-686</b>	<b>-2.967</b>		<b>-36.645</b>	<b>-13.800</b>
<b>29. Hensatte forpligtelser</b>				
0	0	Pensionsforpligtelser 01.01	17.646	16.324
0	0	Valutakursreguleringer	-241	104
0	0	Anvendt i året	-747	-718
0	0	Hensat i året	1.214	1.936
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Pensionsforpligtelser 31.12.</b>	<b>17.872</b>	<b>17.646</b>
0	0	Andre hensatte forpligtelser 01.01	377	376
0	0	Valutakursregulering	0	1
0	0	Hensat i året	2.268	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Andre hensatte forpligtelser 31.12</b>	<b>2.645</b>	<b>377</b>
<b>30. Prioritets- og bankgæld</b>				
0	0	Prioritetsgæld	1.604.957	1.537.257
0	0	Bankgæld	2.493.745	2.688.249
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>4.098.702</b>	<b>4.225.506</b>
Gælden er indregnet således i balancen:				
0	0	Langfristede gældsforpligtelser	2.607.569	1.728.655
0	0	Kortfristede gældsforpligtelser*	1.491.133	2.496.851
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>4.098.702</b>	<b>4.225.506</b>
Gælden forfalder således:				
0	0	Inden for et år fra balancedagen	1.417.367	2.496.851
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	549.785	110.931
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	618.823	76.555
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	67.661	78.163
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	76.162	94.172
0	0	Efter fem år fra balancedagen	1.368.904	1.368.834
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>4.098.702</b>	<b>4.225.506</b>

\* Den kortfristede bankgæld i 2024 er udtryk for den løbende driftslikviditet, hvorfor den afviger til forfaldsoversigten



## Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominal verdi t.kr.	Dagsverdi t.kr.
<b>30. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)</b>						
Prioritetsgæld	DKK	2025-2051	Variabel	1.604.957	1.611.222	1.604.911
Bankgæld	EUR	2025	Variabel	343.192	343.192	343.192
Bankgæld	DKK	2025-2031	Variabel	1.547.184	1.547.184	1.547.184
Bankgæld	USD	2025	Variabel	7.338	7.338	7.338
Bankgæld	SEK	2026/27	Variabel	330.269	330.269	330.269
Bankgæld	NOK	2026/27	Variabel	265.762	265.762	265.762
<b>31.12.2024 - koncern</b>				<b>4.098.702</b>	<b>4.104.967</b>	<b>4.098.656</b>
Prioritetsgæld	DKK	2025-2051	Variabel*	1.537.257	1.547.079	1.517.320
Bankgæld	EUR	2024	Variabel	334.662	334.662	334.662
Bankgæld	DKK	2024-2031	Variabel	1.701.130	1.701.130	1.701.130
Bankgæld	SEK	2024	Variabel	337.193	337.193	337.193
Bankgæld	GBP	2024	Variabel	-232	-232	-232
Bankgæld	NOK	2024	Variabel	315.496	315.496	315.496
<b>31.12.2023 - koncern</b>				<b>4.225.506</b>	<b>4.235.328</b>	<b>4.205.569</b>

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).



## Noter

	<b>01.01</b>	<b>Cashflows</b>	<b>Ikke likvide ændringer</b>			<b>31.12</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>Tilgang/afgang</b>	<b>Valutakurs-</b>	<b>Dagsværdi</b>	<b>t.kr.</b>
			<b>ved tilkøb/salg</b>	<b>ændring</b>	<b>ændring</b>	
			<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>30. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)</b>						
Prioritetsgæld	1.537.257	67.700	0	0	0	1.604.957
Bankgæld	2.688.249	-170.001	0	-24.503	0	2.493.745
<b>2024 - koncern</b>	<b>4.225.506</b>	<b>-102.301</b>	<b>0</b>	<b>-24.503</b>	<b>0</b>	<b>4.098.702</b>
Prioritetsgæld	1.529.984	7.273	0	0	0	1.537.257
Bankgæld	2.431.715	275.406	0	-18.872	0	2.688.249
<b>2023 - koncern</b>	<b>3.961.699</b>	<b>282.679</b>	<b>0</b>	<b>-18.872</b>	<b>0</b>	<b>4.225.506</b>



## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>31. Leverandørgæld</b>		
		Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser		
0	0		279.858	229.632
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>279.858</b>	<b>229.632</b>
Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.				
		<b>32. Leasingforpligtelse</b>		
		Forfald af leasingforpligtelse		
0	0	Under 1 år	43.296	40.059
0	0	Mellem 1 til 5 år	84.748	82.098
0	0	Over 5 år	15.741	31.701
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31.12.2024</b>	<b>143.785</b>	<b>153.858</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Leasingforpligtelse indregnet i balancen</b>	<b>142.901</b>	<b>140.802</b>
0	0	Kortfristet	42.175	38.607
0	0	Langfristet	100.726	102.195
		<b>Beløb indregnet i resultatopgørelsen</b>		
0	0	Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen	4.516	5.749
0	0	Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	510	568
0	0	Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter	39.392	39.372
0	0	Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	1.557	1.877

Penneo dokumentnr: TCD53-FEO86-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68



## Noter

Morderselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>33. Anden gæld</b>		
		<b>Langfristet</b>		
0	0	Feriepengeforpligtelse	18.569	18.082
0	0	Øvrige skyldige omkostninger	0	1.812
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>18.569</u>	<u>19.894</u>
		<b>Kortfristet</b>		
0	0	Løn, A-skat og sociale bidrag	26.637	39.397
0	0	Feriepenge og feriepengeforpligtelse	21.732	19.656
0	0	Moms	16.301	14.156
0	0	Kontraktrettigheder mv.	9.267	9.464
34	78	Øvrige skyldige omkostninger	108.508	114.236
<u>34</u>	<u>78</u>		<u>182.445</u>	<u>196.909</u>

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Indefrosne feriepenge der er afsat i overensstemmelse med ny ferielov er indregnet som en langfristet gældsforpligtelse, idet disse forfalder senere end et år efter statusdagen.



## Noter

Morderselskab		Koncern	
2023	2024	2024	2023
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>34. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		<u>2.923.845</u>	<u>2.723.597</u>
Til sikkerhed for byggekredit i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 95.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom			
		<u>0</u>	<u>320.608</u>
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Sparekassen Sjælland-Fyn fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 3.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender			
		<u>46.288</u>	<u>26.114</u>
Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i datterselskab er der deponeret afgiftspantebreve med en nominal værdi på 52m DKK			
Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datterselskab. Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender		<u>66.836</u>	<u>66.836</u>
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider		<u>407</u>	<u>82</u>
Til sikkerhed for datterselskabs bankgæld på 967 m DKK, er anparter i associeret virksomhed indlagt i sikkerhedsdepot. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte anparter i associeret virksomhed		<u>196.590</u>	<u>130.000</u>
<u>130.000</u>	<u>196.590</u>		

Koncernen har afgivet garanti i alt 1 mio.kr. (2023: 1 mio.kr.) overfor 3 mand dækkende forretningsaftaler og huslejekontrakter.

## 35. Eventualforpligtelser og -aktiver

### Kontraktlige forpligtelser

Datterselskab har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden. Ligeledes er der indgået leasingkontrakt vedrørende software, men en samlet leasingbetaling i uopsigelighedsperioden på 8,3 mio. kr.

Et datterselskab er involveret i muligt erstatningskrav som følge af forurening. Der vurderes ikke, at være tale om et væsentligt beløb.

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.



## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2023</b>	<b>2024</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>36. Ændring i nettoarbejds-</b>		
		<b>kapital</b>		
0	0	Ændring i varebeholdninger	14.593	27.704
-1.074	-234	Ændring i tilgodehavender	138.979	7.726
1	43	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	28.535	-89.387
<b>-1.073</b>	<b>-191</b>		<b>182.107</b>	<b>-53.957</b>
		<b>37. Likvider</b>		
0	0	Likvide beholdninger	205.044	157.312
0	0	Bankgæld	0	-28.688
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>205.044</b>	<b>128.624</b>
		<b>38. Finansieringsaktivitet</b>		
0	0	Prioritetsgæld	1.604.957	1.537.257
0	0	Bankgæld	2.493.745	2.688.249
0	0	Ansvarligt lån	199.900	100.000
275.669	391.382	Gæld til tilknyttet virksomhed	0	0
0	0	Leasingforpligtelse	142.901	140.802
0	0	Lang anden gæld (øvrige skyldige omkostninger)	0	1.812
<b>275.669</b>	<b>391.382</b>		<b>4.441.503</b>	<b>4.468.120</b>

Penneo dokumentnr.: TCD53-FE086-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68



Noter

	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Ikke likvide ændringer		31.12 t.kr.
			Salg/Ophørte aktiviteter t.kr.	Andre ændringer t.kr.	
<b>38. Finansieringsaktivitet (fortsat)</b>					
<i>Ændring i finansieringsaktivitet</i>					
Prioritetsgæld	1.537.257	67.700	0	0	1.604.957
Bankgæld	2.688.249	-170.001	0	-24.503	2.493.745
Anvarligt lån	100.000	99.900	0	0	199.900
Leasingforpligtelse	140.802	-4.808	0	6.907	142.901
Lang anden gæld (øvrige skyldige omkostninger)	1.812	-1.812	0	0	0
<b>2024 - koncern</b>	<b>4.468.120</b>	<b>-9.021</b>	<b>0</b>	<b>-17.596</b>	<b>4.441.503</b>
Prioritetsgæld	1.529.984	7.273	0	0	1.537.257
Bankgæld	2.431.715	256.534	0	0	2.688.249
Anvarligt lån	100.000	0	0	0	100.000
Leasingforpligtelse	154.572	-13.770	0	0	140.802
Lang anden gæld (øvrige skyldige omkostninger)	0	1.812	0	0	1.812
<b>2023 - koncern</b>	<b>4.216.271</b>	<b>251.849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.468.120</b>
Gæld til tilknyttet virksomhed	275.669	115.713	0	0	391.382
<b>2024 - moderselskab</b>	<b>275.669</b>	<b>115.713</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>391.382</b>
Gæld til tilknyttet virksomhed	131.506	144.163	0	0	275.669
<b>2023 - moderselskab</b>	<b>131.506</b>	<b>144.163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>275.669</b>

Penneo dokumentnr: TCD3-FE086-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68



## Noter

Moterselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>39. Finansielle risici og finansielle instrumenter</b>				
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>				
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	118.176	118.468
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, langfristet</b>	<b>118.176</b>	<b>118.468</b>
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris*	1.352.443	1.403.760
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	401.242	440.642
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder**	51.441	53.893
126.032	126.266	Andre tilgodehavender	339.978	382.869
<b>126.032</b>	<b>126.266</b>	<b>Finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris</b>	<b>2.145.104</b>	<b>2.281.164</b>
* Dagsværdien på tilgodehavender målt til amortiseret kostpris udgør 1.446.982 t.kr. (2023: 1.511.194 t.kr.)				
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, kortfristet</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
0	0	Prioritetsgæld	1.604.957	1.537.256
0	0	Bankgæld	2.493.745	2.688.250
0	0	Ansvarlig lån	199.900	100.000
0	0	Leverandørgæld	279.858	229.632
0	0	Leasingforpligtelse	142.901	140.802
275.669	391.382	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0
34	78	Anden gæld	201.014	216.803
<b>275.703</b>	<b>391.460</b>	<b>Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>4.922.375</b>	<b>4.912.743</b>



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Politik for styring af finansielle risici

3C Holding 2021 koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videreleder en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

#### Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

#### Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

#### Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

#### Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkedene, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

#### Finansielle risici

##### *Pengestrømsrenterisici*

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

##### *Opgørelse af renterisici*

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en værdimodel.

##### *Valutarisici*

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici styres ved i stort omfang at placere de finansielle forpligtelser i overensstemmelse med den valutamæssige fordeling af aktiverne. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 62.

##### *Aktierisici*

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af unoterede kapitalandele. Efter regnskabsårets udløb har koncernen erhvervet den bestemmende indflydelse i det pågældende selskab. Værdiansættelsen er baseret på den gennemførte rekonstruktion af selskabet, nuværende materielle og immaterielle aktiver samt på forventning til resultat og vækst i selskabet fremadrettet. Da værdiansættelsen afhænger af fremtidige begivenheder er denne i sagens natur behæftet med usikkerhed.



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### *Kreditrisici*

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

#### *Likviditetsrisici*

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen er der en løbende dialog med koncernens bankforbindelser omkring renter og funding ligesom der foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

#### **Operationelle risici**

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

#### **Geopolitisk risiko**

Koncernen har via et datterselskab i Dinex A/S en fabrik i den del af Østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet, med netto aktiver for i alt 127 mio. kr. Datterselskabet opererer selvstændigt/på stand alone basis. For koncerner med allerede etablerede datterselskaber i regionen er der grundet den geopolitiske situation en risiko forbundet med koncernens nettoaktiver herunder forøget risiko for beslaglæggelse/konfiskation mv. af aktiver, hjemtagelse af likviditet, udbytte mv.



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Valutarisici

Koncernen foretager handel på kredit i EUR, SEK, NOK, USD, INR, RUB, GBP, PLN, TRY, RSD, samt CNY og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, USD, SEK, NOK, GBP samt RUB. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

Nedenstående opgørelse viser koncernens samlede eksponeringen fra monetære poster i udenlandsk valuta, inkl. monetære poster i enheder med anden funktionelle valuta end DKK:

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	45.878	259.622	437.187	-131.687	0	-131.687
USD	12.731	38.816	51.907	-360	0	-360
SEK	8.768	362.739	360.357	11.150	0	11.150
NOK	4.901	309.057	294.620	19.338	0	19.338
GBP	30	14.997	-5.948	20.975	0	20.975
PLN	13.606	8.393	671	21.328	0	21.328
TRY	660	38.056	12.472	26.244	0	26.244
RSD	2.347	4.835	-78	7.259	0	7.259
CNY	32.063	46.929	31.192	47.800	0	47.800
INR	14.532	30.806	28.795	16.543	0	16.543
RUB	41.588	47.341	23.474	65.455	0	65.455
<b>31.12.2024 - koncern</b>	<b>177.104</b>	<b>1.161.591</b>	<b>1.234.649</b>	<b>104.045</b>	<b>0</b>	<b>104.045</b>
EUR	25.636	294.631	426.241	-105.974	0	-105.974
USD	20.928	27.575	4.477	44.026	0	44.026
SEK	7.674	362.996	364.096	6.574	0	6.574
NOK	2.414	349.301	336.485	15.230	0	15.230
GBP	2	10.091	904	9.188	0	9.188
PLN	11.142	5.826	724	16.244	0	16.244
TRY	7.422	66.689	31.982	42.130	0	42.130
RSD	1.533	4.891	-203	6.627	0	6.627
CNY	18.660	29.270	7.898	40.032	0	40.032
INR	20.432	17.529	18.324	19.637	0	19.637
RUB	28.591	34.965	22.183	41.372	0	41.372
<b>31.12.2023 - koncern</b>	<b>144.434</b>	<b>1.203.764</b>	<b>1.213.111</b>	<b>135.086</b>	<b>0</b>	<b>135.086</b>

Penneo dokumentnr: TCD53-FEO86-LILWE-6BG8M-PV10G-AI 068



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK, NOK, USD, GBP, PLN, TRY, RSD, INR samt CNY. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsomhedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindk t.kr.
EUR	746,00	747,00	-131.687	-138	466	-604
USD	713,86	703,86	-360	4	296	-292
SEK	64,95	67,00	11.150	275	0	275
NOK	62,98	65,00	19.338	484	0	484
GBP	899,20	862,59	20.975	-666	-142	-524
PLN	174,86	161,11	21.328	-1.308	-471	-837
TRY	20,22	25,67	26.244	5.517	0	5.517
RSD	6,38	6,36	7.259	-18	-3	-15
CNY	97,80	96,37	47.800	-545	12	-557
INR	8,35	8,48	16.543	201	0	201
RUB	7,03	7,23	65.455	1.452	1.026	426
<b>Samlet effekt 2024 - koncern</b>				<b>5.258</b>	<b>1.184</b>	<b>4.074</b>
EUR	745,29	743,64	-105.974	184	2.614	-2.430
USD	674,38	763,06	44.026	4.516	-3.012	7.528
SEK	67,17	69,00	6.574	140	0	140
NOK	66,30	72,00	15.230	1.021	0	1.021
GBP	857,72	842,51	9.188	-127	-45	-82
PLN	171,79	153,25	16.244	-1.367	-595	-772
TRY	22,82	41,13	42.130	26.367	0	26.367
RSD	6,36	6,34	6.627	-17	-4	-13
CNY	95,09	107,61	40.032	4.111	65	4.046
INR	8,10	9,38	19.637	2.420	0	2.420
RUB	7,52	12,80	41.372	22.658	23.850	-1.192
<b>Samlet effekt 2023 - koncern</b>				<b>59.906</b>	<b>22.873</b>	<b>37.033</b>

Penneo dokumentnr: TCD53-FEO86-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Renterisici

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	787.718	800.250	425.182	2.013.150	1.920.140
Bankindeståender	205.044	0	0	205.044	0
Prioritetsgæld	-1.208.207	-312.603	-84.147	-1.604.957	0
Ansvarligt lån	0	-199.900	0	-199.900	-199.900
Anden gæld	-18.569	0	0	-18.569	0
Leasingforpligtelse	-142.901	0	0	-142.901	0
Bankgæld	-2.479.745	-14.000	0	-2.493.745	0
<b>31.12.2024 - koncern</b>	<b>-2.856.660</b>	<b>273.747</b>	<b>341.035</b>	<b>-2.241.878</b>	<b>1.720.240</b>
Tilgodehavender	852.171	866.133	386.981	2.105.285	2.009.054
Bankindeståender	157.312	0	0	157.312	0
Prioritetsgæld	-626.753	-747.671	-162.833	-1.537.257	0
Ansvarligt lån	0	0	-100.000	-100.000	-100.000
Anden gæld	-19.894	0	0	-19.894	0
Leasingforpligtelse	-140.802	0	0	-140.802	0
Bankgæld	-2.633.249	-55.000	0	-2.688.249	0
<b>31.12.2023 - koncern</b>	<b>-2.411.215</b>	<b>63.462</b>	<b>124.148</b>	<b>-2.223.605</b>	<b>1.909.054</b>
Tilgodehavender	0	126.266	0	126.266	126.266
Gæld til tilknyttede virksomheder	-391.382	0	0	-391.382	0
<b>31.12.2024 - moderselskab</b>	<b>-391.382</b>	<b>126.266</b>	<b>0</b>	<b>-265.116</b>	<b>126.266</b>
Tilgodehavender	0	126.032	0	126.032	126.032
Gæld til tilknyttede virksomheder	-275.669	0	0	-275.669	0
<b>31.12.2023 - moderselskab</b>	<b>-275.669</b>	<b>126.032</b>	<b>0</b>	<b>-149.637</b>	<b>126.032</b>

Penneo dokumentnr.: TCD53-FEO86-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 30.905 t.kr. (2023: 32.235 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 3.053 t.kr. (2023: 2.150 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.



## Noter

**39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)****Likviditetsrisici**

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	<b>Inden for et år t.kr.</b>	<b>Mellem to og fem år t.kr.</b>	<b>Efter fem år t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Prioritetsgæld	-43.684	-192.664	-1.368.609	-1.604.957
Ansvarlig lån	0	-199.900	0	-199.900
Bankgæld	-1.448.179	-1.046.196	0	-2.494.375
Leverandørgæld	-279.858	0	0	-279.858
Skyldig selskabsskat	-39.526	0	0	-39.526
Leasingforpligtelse	-42.175	-85.858	-14.868	-142.901
Anden gæld	-182.636	-8.627	-9.751	-201.014
<b>31.12.2024 - koncern</b>	<b>-2.036.058</b>	<b>-1.533.245</b>	<b>-1.393.228</b>	<b>-4.962.531</b>
Skyldig selskabsskat	-25.566	0	0	-25.566
Gæld til tilknyttede virksomheder	-391.382	0	0	-391.382
Anden gæld	-78	0	0	-78
<b>31.12.2024 - moderselskab</b>	<b>-417.026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-417.026</b>
Prioritetsgæld	-35.602	-152.872	-1.348.783	-1.537.257
Ansvarlig lån	0	0	-100.000	-100.000
Bankgæld	-2.461.249	-207.000	-20.000	-2.688.249
Leverandørgæld	-229.632	0	0	-229.632
Skyldig selskabsskat	-33.074	0	0	-33.074
Leasingforpligtelse	-38.607	-80.950	-21.245	-140.802
Anden gæld	-196.909	-10.507	-9.387	-216.803
<b>31.12.2023 - koncern</b>	<b>-2.995.073</b>	<b>-451.329</b>	<b>-1.499.415</b>	<b>-4.945.817</b>
Skyldig selskabsskat	-19.222	0	0	-19.222
Gæld til tilknyttede virksomheder	-275.669	0	0	-275.669
Anden gæld	-34	0	0	-34
<b>31.12.2023 - moderselskab</b>	<b>-294.925</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-294.925</b>





## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Impairment model

Opgørelsen af det forventede kredittab for tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i 3C RETAIL A/S-koncernen i stadie 1 og 2 foretages baseret på en nedskrivningsmodel. Nedskrivningsmodellen tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD "Probability of default"), forventet krediteksponering ved misligholdelse (EAD "Exposure at default") og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD "Loss given default"). Modellen inkorporerer historiske observationer for de enkelte inputs. Bevægelse fra stadie 1 til stadie 2 er bestemt af debtors adfærd for eksempel manglende betaling.

Fastlæggelsen af sandsynligheden for misligholdelse (PD) tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en 12 måneders periode og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12 måneders PD). Livstids PD opgøres med udgangspunkt i historiske observerede misligholdelser.

Fastlæggelsen af krediteksponering ved misligholdelse (EAD) tager udgangspunkt i den forventede ændring til eksponeringen efter balancedagen, inklusive tilbagebetaling af renter og afdrag samt yderligere træk på kredittilsagn. Fastlæggelse af EAD tager udgangspunkt i historisk information om forventede ændringer i eksponeringer over lånenes levetid inden for det enkelte låns rammer.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle pengestrømme og de pengestrømme, som selskabet forventer at modtage efter misligholdelse. Fastlæggelsen af LGD opgøres på baggrund af kontraktlige aftalte salgspriser for misligholdte fordringer eller ved at fremtidige forventede pengestrømme for misligholdte fordringer tilbagediskonteres til nutidsværdi. Nutidsværdien beregnes ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme baseret på den oprindeligt fastsatte kreditjusterede effektive rentesats.



Notes

**39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

Udlån målt til amortiseret kostpris:

	<b>Koncern</b>			
	<b>Stadie 1 DKK'000</b>	<b>Stadie 2 DKK'000</b>	<b>Stadie 3 DKK'000</b>	<b>I alt DKK'000</b>
<b>2024</b>				
Brutto udlån, primo	922.503	193.046	717.692	1.833.241
Årets ændring*	-107.829	-35.649	91.822	-51.656
<b>Brutto udlån, ultimo</b>	<b>814.674</b>	<b>157.397</b>	<b>809.514</b>	<b>1.781.585</b>
Nedskrivning på udlån, primo	50.331	27.556	351.594	429.481
Årets ændring	-6.951	-8.355	14.967	-339
<b>Nedskrivning på udlån, ultimo</b>	<b>43.380</b>	<b>19.201</b>	<b>366.561</b>	<b>429.142</b>
Netto udlån, Primo	872.172	165.490	366.098	1.403.760
Årets ændring	-100.878	-27.294	76.855	-51.317
<b>Netto udlån, ultimo</b>	<b>771.294</b>	<b>138.196</b>	<b>442.953</b>	<b>1.352.443</b>
	<b>Stage 1 DKK'000</b>	<b>Stage 2 DKK'000</b>	<b>Stage 3 DKK'000</b>	<b>Total DKK'000</b>
<b>2023</b>				
Brutto udlån, primo	950.304	211.708	651.381	1.813.393
Årets ændring*	-27.801	-18.662	66.311	19.848
<b>Brutto udlån, ultimo</b>	<b>922.503</b>	<b>193.046</b>	<b>717.692</b>	<b>1.833.241</b>
Nedskrivning på udlån, primo	45.960	28.783	346.254	420.997
Årets ændring	4.371	-1.227	5.340	8.484
<b>Nedskrivning på udlån, ultimo</b>	<b>50.331</b>	<b>27.556</b>	<b>351.594</b>	<b>429.481</b>
Netto udlån, Primo	904.344	182.925	305.127	1.392.396
Årets ændring	-32.172	-17.435	60.971	11.364
<b>Netto udlån, ultimo</b>	<b>872.172</b>	<b>165.490</b>	<b>366.098</b>	<b>1.403.760</b>

\* Årets ændring er påvirket af porteføljesalg og porteføljekøb.

Penneo dokumentnr: TCD/3-FCO86-LILWE-6BG8M-PV/TOG-AL Q68



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernen overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

#### Finansiel gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>EBITDA*</b>	<b>524.164</b>	<b>424.769</b>
<b>Nettorentebærende gæld</b>	<b>2.556.515</b>	<b>2.776.508</b>
<b>Gældsmultipl</b>	<b>4,9</b>	<b>6,5</b>

\*EBITDA og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.



## Noter

**39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)****Finansielle instrumenter målt til dagsværdi**

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	Koncern			
	Kategori 1 t.kr.	Kategori 2 t.kr.	Kategori 3 t.kr.	I alt t.kr.
<b>2024</b>				
Grunde og bygninger*	0	0	1.046.522	1.046.522
Investeringsjendomme*	0	0	1.683.433	1.683.433
Unoterede værdipapirer	0	72	118.176	118.248
	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>2.848.131</b>	<b>2.848.203</b>
<b>2023</b>				
Grunde og bygninger*	0	0	850.476	850.476
Investeringsjendomme*	0	0	1.678.250	1.678.250
Unoterede værdipapirer	0	72	118.468	118.540
	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>2.647.194</b>	<b>2.647.266</b>

\* For yderligere beskrivelse se note 16 og 17

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:		
Saldo 01.01.	2.647.194	2.882.885
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen	-983	-216.137
Gevinster og tab indregnet i anden totalindkomstopgørelsen	48.967	-11.916
Valutakursreguleringer	-342	-825
Korrektion for ejendomme indregnet til kostpris fratrukket afskrivninger	0	-19.779
Tilgang	153.587	15.297
Afgang	-292	-2.331
	<b>2.848.131</b>	<b>2.647.194</b>

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.



## Noter

### 40. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har i 2023 erhvervet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Over- tagelses- tidspunkt	Overtaget ejerandel %	Overtaget stemme- andel %
OB Q ApS	Kvinde fodboldklub	01.07.2023	90	90

Kostprisen kan specificeres således:

	t.kr.
Goodwill	159
Udskudt skatteaktiv (første halvår 2023)	75
Tilgodehavender fra salg	125
Andre tilgodehavender	9
Likvide beholdninger	91
Leverandørgæld	-92
Forudbetalinger fra kunder	-270
Anden gæld	-97
Likviditetseffekt, netto	<u>0</u>

Ved virksomhedskøbet er der konstateret en goodwill.

Af koncernens resultat før skat for 2023 på -117 mio.dkk. kan -1,3 mio.dkk. henføres til resultat generet af tilkøbet efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2023 på 2.907 mio.dkk kan 0,2 mio.dkk. henføres til tilkøbet.



## Noter

### 41. Nærtstående parter

#### Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C Holding 2021 ApS:

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

#### Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 19 og 46.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				I alt t.kr.
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter* t.kr.	
<b>2024</b>					
Salg af varer	35.931	0	0	0	35.931
Salg af tjenesteydelser	350	0	0	6.705	7.055
Vederlag mv. jf. note 7	0	28.184	0	0	28.184
Finansielle indtægter	4.086	0	0	7.235	11.321
Finansielle omkostninger	14.871	4.813	0	252	19.936
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	482.112	482.112
Tilgodehavender	51.441	0	0	126.266	177.707
Forpligtelser	0	107.234	0	6.203	113.437

\* Vedrører selskaber kontrolleret af ultimativ ejer.



**Noter**

	<b>Koncern</b>					<b>I alt t.kr.</b>
	<b>Asso- cierte virksom- heder t.kr.</b>	<b>Nøgle- personer i ledelsen t.kr.</b>	<b>Enheder med kontrol t.kr.</b>	<b>Andre nærtstående parter t.kr.</b>		
<b>41. Nærtstående parter (fortsat)</b>						
<b>2023</b>						
Salg af varer	27.237	0	0	0		27.237
Salg af tjenesteydelser	942	0	0	44.799		45.741
Vederlag mv. jf. note 7	0	32.794	0	0		32.794
Finansielle indtægter	13.690	0	0	5.578		19.268
Finansielle omkostninger	0	257	0	249		506
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	288.351		288.351
Tilgodehavender	53.893	0	0	126.032		179.925
Forpligtelser	0	5.216	0	6.203		11.419
<b>Moderselskab</b>						
	<b>Datter- virksom- heder t.kr.</b>	<b>Asso- cierte virksom- heder t.kr.</b>	<b>Nøgle- personer i ledelsen t.kr.</b>	<b>Enheder med kontrol t.kr.</b>	<b>Andre nærtstående parter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>2024</b>						
Køb af tjenesteydelser	88	0	0	0	0	88
Finansielle indtægter	0	0	0	0	7.235	7.235
Finansielle omkostninger	19.232	0	0	0	0	19.232
Tilgodehavender	0	0	0	0	126.266	126.266
Forpligtelser	391.382	0	0	0	0	391.382
Modtaget koncernskat	0	0	0	1.661	0	1.661

Penneo dokumentnr: TCD53-FE086-LILWE-6BG8M-PV10G-A1 Q68



## Noter

### Moderselskab

	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
<b>41. Nærtstående parter (fortsat)</b>						
<b>2023</b>						
Køb af tjenesteydelser	68	0	0	0	0	68
Finansielle indtægter	0	0	0	0	5.578	5.578
Finansielle omkostninger	8.542	0	0	0	0	8.542
Tilgodehavender	0	0	0	0	126.032	126.032
Forpligtelser	275.669	0	0	0	0	275.669
Modtaget koncernskat	0	0	0	77	0	77

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

### 42. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Minoritets- interessers ejerandel %	Udbetalt udbytte t.kr.	Omsæt- ning t.kr.	Årets resultat t.kr.	Total indkomst t.kr.	100% Aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
<b>2024</b>								
Agripo ApS	29,0%	0	0	-1.491	-1.953	3.300	48.653	-1.667
Odense Sport & Event A/S	1,1%	0	355.047	3.818	5.955	801.144	561.477	1.904
OB Q ApS	10,0%	0	366	-4.446	-4.446	453	6.446	117
Northmik Holding A/S	50,0%	3.425	130.074	4.571	4.571	57.860	29.066	-301
Trilogik Holding ApS	0,0%	0	0	0	0	0	0	0
Kommpress A/S	20,0%	340	14.276	1.578	1.578	5.932	2.833	1.113
Dinex A/S	50,0%	0	1.886.850	50.423	52.275	2.414.854	1.533.874	43.542
		<b>3.765</b>	<b>2.386.613</b>	<b>54.453</b>	<b>57.980</b>	<b>3.283.543</b>	<b>2.182.349</b>	<b>44.708</b>
<b>2023</b>								
Agripo ApS	29,0%	0	0	-991	-2.545	4.117	47.517	-2.181
Odense Sport & Event A/S	1,1%	0	324.354	19.119	19.689	785.801	552.089	-5.410
OB Q ApS	10,0%	0	218	-1.546	-1.546	141	1.688	-95
Northmik Holding A/S	50,0%	4.625	111.854	6.693	6.693	67.083	36.010	5.406
Trilogik Holding ApS	0,0%	0	0	0	0	0	0	0
Kommpress A/S	20,0%	320	14.117	1.788	1.788	6.990	3.768	-16
Dinex A/S	50,0%	0	2.037.799	20.455	-4.721	2.425.787	1.597.678	2.969
		<b>4.945</b>	<b>2.488.342</b>	<b>45.518</b>	<b>19.358</b>	<b>3.289.919</b>	<b>2.238.750</b>	<b>673</b>

Penneo dokumentnr: TCD53-FC086-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68



## Noter

### 43. Ansvarligt lån

Ansvarligt lån 100 mio.dkk står alene tilbage for kreditorer i Dinex A/S. Ansvarligt lån 99,9 mio.dkk står alene tilbage for kreditorer i 3C GROUPS A/S. De ansvarlige lån forfalder til betaling indenfor 2-5 år.

### 44. Begivenheder efter balancedagen

Der har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen i Årsrapporten.

Koncernen har efter regnskabsårets udløb erhvervet den bestemmende indflydelse i Blue Ocean Robotics Holding ApS.

### 45. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Ledelsen har 12. juni 2025 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C Holding 2021 ApS' anpartshaver til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 30. juni 2025.



## Noter

### 46. Koncernforhold

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C Holding 2021 ApS-koncernen:

	Ejerandel	
	2024	2023
Hjemsted	%	%
3C Holding 2021 ApS		
3C Holding 2020 ApS	Danmark	100%
3C GROUPS A/S	Danmark	100%
3C RETAIL Holding A/S	Danmark	100%
3C RETAIL A/S	Danmark	100%
D:E:R A/S	Danmark	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%
Værsø A/S	Danmark	100%
Fønix Inkasso A/S	Danmark	100%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	99%
Live Culture ApS	Danmark	100%
Stella Maris Hotel de Luxe A/S	Danmark	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%
OB Q ApS	Danmark	90%
Agripo ApS	Danmark	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%
OOO Sodruzhestvo	Rusland	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%
3C Properties A/S	Danmark	100%
3C Invest ApS	Danmark	100%
3C Plus ApS	Danmark	100%
3C OE ApS	Danmark	100%
Næstved Butikstovr ApS	Danmark	100%
3C Sjælland A/S	Danmark	100%
3C Media ApS	Danmark	100%
Northmik Holding A/S	Danmark	50%
Nørgård Mikkelsen A/S	Danmark	100%
KommPress A/S	Danmark	80%
3C Finans ApS	Danmark	100%
3C Golf A/S	Danmark	100%
3C Energivej ApS	Danmark	100%
Åbrinken 2-88, Odense ApS	Danmark	100%
SARL ADT	Frankrig	100%
SCI ADT	Frankrig	100%
3C Hotel Odeon ApS	Danmark	100%
3C Dinex A/S	Danmark	100%
Dinex A/S	Danmark	50%
3C Fynsvej A/S	Danmark	100%
Dinex Ejendomme ApS	Danmark	100%
Dinex Exhausts Ltd.	England	100%
Dinex Emission, Inc.	USA	100%
Dinex Balkan D.O.O.	Serbien	100%
Dinex Deutschland GmbH	Tyskland	100%
Dinex Egzoz Ve Emisyon A.S	Tyrkiet	100%
DTR Egzoz Dis Ticaret A.S	Tyrkiet	100%
Dinex Emission System Changzhou Co., Ltd.	Kina	100%
Dinex DPF Technology (Changzhou) Co., Ltd.	Kina	100%
Dinex Finland OY	Finland	100%
Dinex Italia SRL	Italien	100%
Dinex Iberica Sistemas de escape, S.L.U	Spanien	100%
Dinex France SAS	Frankrig	100%
Dinex Polska Sp. Z.o.o.	Polen	100%
Dinex Latvia SIA	Letland	100%
Dinex RUS LLC	Rusland	100%
Dinex Emission Solutions India Pvt. Ltd.	India	100%
3C Bolig A/S	Danmark	100%
3C Cortex 1 ApS	Danmark	100%
3C Cortex 5A-5F ApS	Danmark	100%
3C Cortex 9A-9F ApS	Danmark	100%
3C Østerlunden 44-50 ApS	Danmark	100%
3C Østerlunden 39-55 ApS	Danmark	100%
3C Rommerdalen ApS	Danmark	100%
3C Østerlunden 2-10 ApS	Danmark	100%

Pennneo dokument ID: TCD\F3-FE086-LILWE-6BG8M-PV10G-AI Q68



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: f63e8b66-d1ab-4dcd-b55e-dfa1599bb712

IP: 83.91.xxx.xxx

2025-06-12 13:49:58 UTC

Mit

## Caroline Døi van Dijk Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e6746dbe-7696-4bba-8750-21cc739e9f0b

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-06-12 13:55:18 UTC

Mit

## Niels Thorborg

Adm. direktør

Serienummer: a8bc783c-5fb4-4098-b2d3-9006b3df388e

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-06-12 13:57:49 UTC

Mit

## Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a8bc783c-5fb4-4098-b2d3-9006b3df388e

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-06-12 13:57:49 UTC

Mit

## Rikke Mølhav Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 15e13f29-5621-4a4c-b48e-039e73f8d725

IP: 5.103.xxx.xxx

2025-06-12 14:37:23 UTC

Mit

## Christian Gislinge Thorborg

Bestyrelsesformand

Serienummer: 924c083c-ac48-48b2-8873-6b737c37ea64

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-06-12 15:01:51 UTC

Mit

Penneo dokument ID: TCDf3-FEO86-LILWE-6BG8M-PV1OG-ALQ68

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af Penneo A/S. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Heino Hyllested Tholsgaard

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 1f33de8b-a21f-4c5d-95ba-4991c93b95d9

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-06-13 10:20:34 UTC



## Christina Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b5673363-a65c-4850-a03e-f34d57611414

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-06-13 11:41:15 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af Penneo A/S. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.



**Thorn Norway Holdings AS**

**Årsregnskap 2024**

Penneo dokumentnøgle: C3720-V0ZGN-64L7F-CUF2C-ZZ10F-2T0LM



## Thorn Norway Holdings AS

### Årsregnskap 2024

#### Årsberetning for regnskapsåret 1. januar 2024 - 31. desember 2024

Selskapet er et holdingselskap for Thorn Norge AS. Virksomheten Thorn Norge AS består av salg og finansiering av langvarige forbrugsgoder, primært harde hvitevarer, PC-produkter, telefoner samt tilbehør. I tillegg formidler Thorn Norge AS lån for søsterselskapet Thorn Norge Finans AS. Thorn Norge AS har hovedkontor i Oslo.

Resultatregnskap og balanse med noter gir, etter styrets oppfatning, fullstendig og korrekt informasjon om driften og selskapets stilling ved årsslutt.

Selskapets styre er ikke kjent med hendelser etter 31. desember 2024 som kan ha vesentlig betydning for årsregnskapet.

Virksomhetens redegjørelse om aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven er ennå ikke ferdigstilt. Redegjørelsen vil bli gjort tilgjengelig på virksomhetens nettsider så snart den er ferdigstilt og innen fristen 30. juni 2025.

For styremedlemmene og daglig leder, er det tegnet ansvarsforsikring.

Oslo, 30. april 2025

\_\_\_\_\_  
Heine Christiansen  
adm. direktør

\_\_\_\_\_  
Lars Claudi Mortensen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Peter Gøsta Tranberg  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Jonas Vestlund  
styremedlem

Penneo dokumentnøgle: C3720-V0ZGN-64L7F-CUF2C-ZZ10F-2T0LM



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2024

### Resultatregnskap

Alle tall i NOK	Note	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023
Salgsinntekt		0	0
Annen driftskostnad		-5.820	-25.110
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5.820</b>	<b>-25.110</b>
Resultat fra investering i datterselskap		0	0
Annen finansinntekt	2	454.870	412.142
Agio gevinst/tap		0	0
Annen finanskostnad		-649	-123
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>448.401</b>	<b>386.909</b>
Skattekostnad	3	-98.791	-85.147
Ordinært resultat		349.610	301.762
<b>Årsresultat</b>		<b>349.610</b>	<b>301.762</b>
<b>Anvendelse av årsresultatet</b>			
Foreslått utbytte	4	0	0
Overført fra annen egenkapital	4	0	0
Overført til annen egenkapital	4	349.610	301.762
<b>Sum anvendelse</b>		<b>349.610</b>	<b>301.762</b>

Penneo dokumentnøgle: C3720-V0ZGN-64L7F-CUF2C-ZZ10F-2T0LM



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2024

### Balanse

Alle tall i NOK	Note	31-12-2024	31-12-2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	1, 6	76.849.533	76.849.533
Lån til foretak i samme konsern	2	5.802.109	5.433.035
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>82.651.642</b>	<b>82.282.568</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Fordring på foretak i samme konsern	2	0	0
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>82.651.642</b>	<b>82.282.568</b>

Penneo dokumentnøgle: C3720-V0ZGN-64L7F-CUF2C-ZZ10F-2T0LM



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2024

### Balanse

Alle tall i NOK	Note	31-12-2024	31-12-2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Selskapskapital	4	23.438.000	23.438.000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23.438.000</b>	<b>23.438.000</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	4	59.084.851	58.735.241
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>59.084.851</b>	<b>58.735.241</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>82.522.851</b>	<b>82.173.241</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Betalbar skatt	3	98.791	85.147
Annen kortsiktig gjeld		30.000	24.180
Avsatt utbytte	4	0	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>128.791</b>	<b>109.327</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>128.791</b>	<b>109.327</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>82.651.642</b>	<b>82.282.568</b>

Oslo, 30. april 2025

Heine Christiansen  
adm. direktør

Lars Claudi Mortensen  
styreleder

Peter Gøsta Tranberg  
styremedlem

Jonas Vestlund  
styremedlem

Penneo dokumentnøgle: C3720-V0ZGN-64LF-OUF2C-ZZ10F-2T0LM



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2024

### Noter

---

Alle tall i NOK

---

#### *Note 1 Regnskapsprinsipper*

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapsloven af 1998 og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2024.

#### **Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Anleggsmidler vurderes til pålydende kostpris.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler er vurdert til lavest av anskaffelseskost og virkelig verdi, mens kortsiktig gjeld blir balanseført til nominell verdi på etableringstidspunktet.

#### **Andre fordringer**

Andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi.

#### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt).

#### **Aksjer i datter**

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap for konsernselskapene etter regnskapsloven § 3-7, da konsernet er et underkonsern til 3C Holding 2021 ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M, Danmark. Selskapet som inngår i konsern med Thorn Norway Holdings AS er Thorn Norge AS. Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden.

Penneo dokumentnøgle: C3720-V0ZGN-64L7F-CUF2C-ZZ10F-2T0LM



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2024

### Noter

Alle tall i NOK

#### Note 2 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Resultatmessige transaksjoner og mellomværende med nærtstående parter:

#### Transaksjonsgruppe og

#### resultatlinje

Renteinntekt

#### Navn og forhold til motpart

Thorn Norge AS, datterselskap

2024	2023
454.870	412.142
<b>454.870</b>	<b>412.142</b>

#### Lån til foretak

#### i samme konsern

Thorn Norge AS, datterselskap (under anleggsmidler)

Sum

31-12-2024	31-12-2023
5.802.109	5.433.035
<b>5.802.109</b>	<b>5.433.035</b>

Fordringen på datterselskapet kan gis oppsigelse på, med 14 dagers forvarsel.

#### Note 3 - Skatt

#### Betalbar skatt fremkommer slik:

Ordinært resultat før skattekostnad

Utbytte fra datterselskap

Grunnlag betalbar skatt inden motregning av utsatt skattefordel

#### Grunnlag betalbar skatt

Skatt 22%

31-12-2024	31-12-2023
448.401	386.909
0	0
448.401	386.909
<b>448.401</b>	<b>386.909</b>
98.648	85.120

#### Betalbar skatt på årets resultat (22%)

98.648	85.120
--------	--------

#### Årets skattekostnad fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat

Regulering tidligere år

#### Årets totale skattekostnad

98.648	85.120
0	0
<b>98.648</b>	<b>85.120</b>

Penneo dokumentnøgle: C3720-V0ZGN-64L7F-CUF2C-ZZ10F-2T0LM



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2024

### Noter

Alle tall i NOK

#### Note 4 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Egenkapital	Annen		Sum
	Aksjekapital	egenkapital	
Egenkapital 01.01.2023	23.438.000	58.433.479	81.871.479
Årets endring i egenkapital:			
Avsatt utbytte	0	0	0
Årets resultat	0	301.762	301.762
Egenkapital 01.01.2024	23.438.000	58.735.241	82.173.241
Årets endring i egenkapital:			
Årets resultat	0	349.610	349.610
Egenkapital 31.12.2024	23.438.000	59.084.851	82.522.851

Aksjekapitalen i Thorn Norway Holdings AS  
pr. 31.12.2024:

	Antall	Pålydende	Balansført
Aksjer	23.438	1.000	23.438.000
Sum	23.438	1.000	23.438.000

Aksjene eies i sin helhet av 3C Retail A/S.

#### Note 5 - Investering i datterselskap

	Investeringer i datterselskap
Anskaffelseskost 31.12.24	76.849.533
<b>Bokført verdi pr. 31.12.24</b>	<b>76.849.533</b>

#### Note 6 - Aksjer i datterselskap

	Thorn Norge AS
Antall aksjer	375.010
Pålydende	100,10
Eierandel	100%
Stemmeandel	100%
Bokført verdi (TNOK)	76.850
Egenkapital (TNOK)	72.952
Årsresultat (TNOK)	3.290
Forretningsadresse	Innspurten 13A, Oslo

#### Note 7 - Ikke balanserte forpliktelser

Selskapet er solidarisk ansvarlig for konsernens gjeld til kredittinstitusjoner som utgjør 1.489.620 TNOK pr. 31. desember 2024



## PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

### Lars Claudi Mortensen

Bestyrelsesformand

På vegne af: 3C RETAIL A/S

Serienummer: 5d912bd6-5622-4926-b3fb-3891f43a1619

IP: 176.22.xxx.xxx

2025-05-02 08:43:55 UTC



### Heine Aagaard Christiansen

Adm. direktør

På vegne af: Thorn Norge Finans AS

Serienummer: 95e5b3d6-4224-4b02-bfef-94d2fe58cc29

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-05-02 09:54:15 UTC



### JONAS VESTLUND

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Thorn Svenska AB

Serienummer: 9efc1c8f8869e8[...]120106c50a004

IP: 98.128.xxx.xxx

2025-05-02 11:29:52 UTC



### Peter Gøsta Tranberg

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Thorn Norge Finans AS

Serienummer: 64a6f031-6461-44d5-b166-27b745b950a2

IP: 45.10.xxx.xxx

2025-05-04 10:35:24 UTC



Penneo dokumentnøgle: C1720-V0ZGN-64L7F-OUF2C-ZZ10F-2T0LM

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dyre Halses gate 1A  
NO-7042 Trondheim  
Norway

+47 73 87 69 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Thorn Norway Holdings AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Thorn Norway Holdings AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske  
Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Thorn Norway Holdings AS

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Trondheim, 06. mai 2025  
Deloitte AS

**Mette Estenstad**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## Uavhengig revisors beretning

Name	Date
ESTENSTAD, METTE	2025-05-06

Identification

 bankID ESTENSTAD, METTE



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))