



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 982 903 777
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MINDSHARE NORWAY AS
Forretningsadresse: Kongens gate 6
0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Ove Rasmussen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	10	500 682 179	402 054 138
Sum inntekter		500 682 179	402 054 138
Kostnader			
Varekostnad		420 266 318	331 884 489
Lønnskostnad	4	50 311 920	46 257 152
Avskrivning på driftsmidler	5	313 900	336 605
Annen driftskostnad	4	15 088 450	12 155 620
Sum kostnader		485 980 588	390 633 866
Driftsresultat		14 701 590	11 420 273
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		49 028	17 323
Annen renteinntekt		103 541	2 704
Annen finansinntekt		78 339	70 830
Sum finansinntekter		230 909	90 857
Rentekostnad til foretak i samme konsern		350 987	247 584
Annen rentekostnad		38 429	13 299
Annen finanskostnad		276 361	227 040
Sum finanskostnader		665 776	487 924
Netto finans		-434 867	-397 066
Ordinært resultat før skattekostnad		14 266 723	11 023 206
Skattekostnad	7	3 178 546	2 445 847
Ordinært resultat etter skattekostnad		11 088 177	8 577 359
Årsresultat		11 088 177	8 577 359
Årsresultat etter minoritetsinteresser		11 088 177	8 577 359
Totalresultat		11 088 177	8 577 359



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag			8 633 315
Avsatt til annen egenkapital		11 088 177	
Overført fra annen egenkapital			-55 956
Sum overføringer og disponeringer	8	11 088 177	8 577 359



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	65 251	66 022
Sum immaterielle eiendeler		65 251	66 022
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5		
Maskiner og anlegg	5		
Skip og flytende installasjoner	5		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	841 140	1 017 553
Sum varige driftsmidler		841 140	1 017 553
Sum anleggsmidler		906 391	1 083 575
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6	71 916 086	78 737 798
Andre kortsiktige fordringer		9 256 318	8 967 752
Konsernfordringer	3, 6	86 312 329	78 981 884
Sum fordringer		167 484 733	166 687 434
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2	1 495 712	1 125 042
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 495 712	1 125 042
Sum omløpsmidler		168 980 445	167 812 477
SUM EIENDELER		169 886 836	168 896 052

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	10 100 000	10 100 000
Overkurs		2 015 000	2 015 000
Annen innskutt egenkapital		4 572 458	4 572 458
Sum innskutt egenkapital		16 687 458	16 687 458
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		23 757 494	12 666 478
Sum opptjent egenkapital		23 757 494	12 666 478
Sum egenkapital	8	40 444 952	29 353 936
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	104 586 429	109 884 149
Betalbar skatt	7	3 177 775	
Skyldig offentlige avgifter		13 644 236	8 147 418
Kortsiktig konserngjeld	6	3 011 016	17 273 708
Annen kortsiktig gjeld		5 022 427	4 236 841
Sum kortsiktig gjeld		129 441 884	139 542 116
Sum gjeld		129 441 884	139 542 116
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		169 886 836	168 896 052



Årsregnskap 2021 Mindshare Norway AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Penneo Dokumentnøkkel: PTWT2-YJ771-EN0YF-8/A3F-M3GED-2UCDC

Org.nr.: 982 903 777



Resultatregnskap

Mindshare Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	10	500 682 179	402 054 138
Sum driftsinntekter		500 682 179	402 054 138
Varekostnad		420 266 318	331 884 489
Lønnskostnad	4	50 311 920	46 257 152
Avskrivning på driftsmidler	5	313 900	336 605
Annen driftskostnad	4	15 088 450	12 155 620
Sum driftskostnader		485 980 588	390 633 866
Driftsresultat		14 701 590	11 420 273
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		49 028	17 323
Annen renteinntekt		103 541	2 704
Annen finansinntekt		78 339	70 830
Rentekostnad til foretak i samme konsern		350 987	247 584
Annen rentekostnad		38 429	13 299
Annen finanskostnad		276 361	227 040
Resultat av finansposter		-434 867	-397 066
Ordinært resultat før skattekostnad		14 266 723	11 023 206
Skattekostnad	7	3 178 546	2 445 847
Årsoverskudd		11 088 177	8 577 359
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		0	8 633 315
Avsatt til annen egenkapital		11 088 177	0
Overført fra annen egenkapital		0	55 956
Sum overføringer	8	11 088 177	8 577 359

Penneo Dokumentnøkkel: PTWT2-YJ771-ENOYF-8/A3F-N3GED-2UCDC



Balanse

Mindshare Norway AS

Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	65 251	66 022
Sum immaterielle eiendeler		65 251	66 022
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	841 140	1 017 553
Sum varige driftsmidler		841 140	1 017 553
Sum anleggsmidler		906 391	1 083 575
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6	71 916 086	78 737 798
Andre kortsiktige fordringer		9 256 318	8 967 752
Fordringer på selskap i samme konsern	3, 6	86 312 329	78 981 884
Sum fordringer		167 484 733	166 687 434
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2	1 495 712	1 125 042
Sum omløpsmidler		168 980 445	167 812 477
Sum eiendeler		169 886 836	168 896 052

Penneo Dokumentnøkkel: PTWT2-YJ771-ENOYF-8/A3F-N3GED-2UCDC



Balanse

Mindshare Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	10 100 000	10 100 000
Overkurs		2 015 000	2 015 000
Annen innskutt egenkapital		4 572 458	4 572 458
Sum innskutt egenkapital		16 687 458	16 687 458
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		23 757 494	12 666 478
Sum opptjent egenkapital		23 757 494	12 666 478
Sum egenkapital	8	40 444 952	29 353 936
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	104 586 429	109 884 149
Betalbar skatt	7	3 177 775	0
Skyldig offentlige avgifter		13 644 236	8 147 418
Gjeld til selskap i samme konsern	6	3 011 016	17 273 708
Annen kortsiktig gjeld		5 022 427	4 236 841
Sum kortsiktig gjeld		129 441 884	139 542 116
Sum gjeld		129 441 884	139 542 116
Sum egenkapital og gjeld		169 886 836	168 896 052

Oslo, 30.06.2022

Styret i Mindshare Norway AS

Martin Ove Rasmussen
styreleder

Petter Kjus Skippervold
styremedlem/daglig leder

Hanne Eilen Lohne
styremedlem

Mindshare Norway AS

Side 6

Penneo Dokumentnøkkel: PTWT2-YJ771-ENOYF-8IA3F-M3GED-2UCDC



Indirekte kontantstrøm

Mindshare Norway AS

	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		14 266 723	11 023 206
+ Ordinære avskrivninger		313 900	336 605
+/- Endring i kundefordringer		6 821 712	-14 888 049
+/- Endring i leverandørgjeld		-5 297 720	26 681 768
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		5 996 678	-784 429
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		22 101 293	22 369 102
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		137 487	270 645
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-137 487	-270 645
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		-11 973 186	-4 308 656
+/- Netto likviditetstilførsel fra konsernkonto		-9 619 951	-17 905 889
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-21 593 137	-22 214 546
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		370 669	-116 088
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		1 125 042	1 241 131
= Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		1 495 712	1 125 042

Penneo Dokumentnøkkel: PTWT2-YJ771-ENOYF-8/A3F-M3GED-2UCDC



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent. Ved varesalg skjer dette når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved tjenestesalg inntektsføres inntekten i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Betalingsmidler

Betalingsmidler inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.



Note 2 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.2021 omfatter bundne skattetrekksmidler med kr 1 495 712.

Note 3 Andre fordringer

Mindshare Norway AS er inkludert i WPP Norway AS sin konsernkontoordning. Selskapets midler i denne ordningen ligger under posten Fordring på selskap i samme konsern i balansen. Pr 31.12.2021 er innestående kr 86 312 329. Saldo på konsernkontoordningen er spesifisert i note 6.

Note 4 Lønn

Lønnskostnad	2021	2020
Lønn	42 007 659	39 041 399
Folketrygdavgift	4 691 942	4 169 345
Pensjonskostnader	1 336 479	1 324 358
Andre ytelser	2 275 840	1 722 049
Sum	50 311 920	46 257 152

Antall gj.snt. årsverk 45 39

Selskapet har ikke utbetalt bonus til daglig leder i 2021.

Daglig leder deltar i en aksjeopsjonsavtale i WPP Worldwide ownership plan som gir rett til å kjøpe WPP aksjer til fastsatt pris. Deltakere i planen blir tildelt aksjeopsjoner hvert år, og aksjeopsjonen beholdes i tre år. Etter tre år kan deltakerne velge om de vil beholde aksjeopsjonen, eller kjøpe aksjer til den fastsatte prisen. Det er innløst og innberettet opsjoner i 2021 for kr. 26.593.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i løpet av 2021.

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstillter kravene i denne loven.

Ytelser til daglig leder	2021
Lønn	1 877 385
Pensjonskostnader	70 644
Andre ytelser	73 674
Sum	2 021 703

Godtgjørelse til revisor	2021	2020
Lovpålagt revisjon	158 989	231 250
Annen bistand	0	0
Sum	158 989	231 250

Godtgjørelse til revisor er beløp eksklusiv merverdiavgift.



Note 5 Anleggsmidler

	Kunst	Kontor- maskiner	Inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.21	128 944	4 414 772	5 783 391	10 327 107
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		120 880	16 607	137 487
= Anskaffelseskost 31.12.21	128 944	4 535 652	5 799 998	10 464 594
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.21		4 274 242	5 035 312	9 309 554
+ Årets ordinære avskrivninger		110 655	203 245	313 900
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.21		4 384 897	5 238 557	9 623 454
Bokført verdi 01.01.21	128 944	140 530	748 079	1 017 553
+ Tilgang i året		120 880	16 607	137 487
- Årets avskrivning og nedskrivning		110 655	203 245	313 900
= Bokført verdi 31.12.21	128 944	150 755	561 441	841 140
Økonomisk levetid	Avskrives ikke	3 år	2-5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	

Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Kjøp

		2021	2020
Søsterselskaper i Norge	IC Kostnader	5 367 251	5 496 733
Øvrige Søsterselskaper	IC Kostnader	0	0
Sum		5 367 251	5 496 733

Salg

		2021	2020
Søsterselskaper i Norge	IC-kostnader	52 402 509	6 952 780
Øvrige søsterselskaper	IC-kostnader	0	0
Sum		52 402 509	6 952 780

Mellomværende med nærstående parter:

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2021	2020	2021	2020
Søsterselskaper i Norge	4 038 984	1 270 892	13 492 521	15 782 027
Øvrige søsterselskaper	0	0	0	0
Sum	4 038 984	1 270 892	13 492 521	15 782 027

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Søsterselskaper i Norge	13 166 465	5 459 117	3 011 016	17 273 708
Øvrige søsterselskaper	0	0	0	0
Sum	13 166 465	5 459 117	3 011 016	17 273 708

Mindshare Norway AS er inkludert i WPP Norway AS sin konsernkontoordning. Selskapets midler i denne ordningen er klassifisert som Fordring på selskap i samme konsern i balansen. Per 31.12.2021 er selskapets innestående kr 72 819 808.



Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	3 177 775	2 435 037
For mye/lite avsatt tidligere år	0	0
Endring i utsatt skattefordel	771	10 810
Skattekostnad ordinært resultat	3 178 546	2 445 847

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	14 266 723	11 023 206
Permanente forskjeller	181 213	94 285
Endring i midlertidige forskjeller	-3 505	-49 140
Avgitt konsernbidrag	0	-11 068 352
Skattepliktig inntekt	14 444 432	0

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	2 435 037
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	-2 435 037
Skyldig/tilgode ilignet skatt fra tidligere år	3 177 775	0
Sum betalbar skatt i balansen	3 177 775	0

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	14 266 723	11 023 206
Beregnet skatt av resultat før skatt	3 138 679	2 425 105
Skatteeffekt av permanente forskjeller	39 867	20 743
Sum	3 178 546	2 445 848
Effektiv skattesats	22,3 %	22,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-296 594	-300 098	-3 505
Sum	-296 594	-300 098	-3 505

Akkumulert fremførbart underskudd	0	-1	-1
Grunnlag for utsatt skattefordel	-296 594	-300 099	-3 506
Utsatt skattefordel (22 %)	-65 251	-66 022	-771

Penneo Dokumentnøkkel: PTWT2-Y1771-ENOYF-8/A3F-M3GED-2UCDC



Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.01.2021	10 100 000	2 015 000	4 572 458	12 666 478	29 353 936
Årets resultat				11 088 177	11 088 177
Øvrige endringer				2 839	2 839
Pr 31.12.2021	10 100 000	2 015 000	4 572 458	23 757 494	40 444 952

Note 9 Aksjekapital

Aksjekapitalen i Mindshare Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall aksjer	Pålydende pr aksje	Bokført beløp
Aksjer	10 100 000	1,00	10 100 000

Eierstruktur

Mindshare Norway AS er heleid av WPP Norway AS. Selskapet inngår i konsolidert konsernregnskap til konsernspissen WPP plc., London, UK.

Konsernregnskapet kan innhentes ved henvendelse til konsernets adresse:

WPP London
27 Farm Street
London W1J 5 RJ, England

Note 10 Salgsinntekter

Geografisk fordeling	2021	2020
Innenlands	478 457 048	385 294 059
Innenfor EU	8 857 948	7 217 333
Utenfor EU	11 522 760	11 625 387
Øvrig / periodisering og avregning	1 844 423	-2 082 641
Sum	500 682 179	402 054 138

Pennco Dokumentnøkkel: PTWT2-YJ771-ENOYF-8/A3F-N3GED-2UCDC



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Martin Ove Rasmussen

Styreleder

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-939052323230

IP: 194.182.xxx.xxx

2022-06-30 11:49:19 UTC

NEM ID 

Hanne Eilen Lohne

Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: 9578-5993-4-1872199

IP: 77.18.xxx.xxx

2022-06-30 16:56:39 UTC

bankID 

Petter Kjus Skippervold

Daglig leder

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: 9578-5999-4-1180046

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-07-01 10:02:33 UTC

bankID 

Petter Kjus Skippervold

Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: 9578-5999-4-1180046

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-07-01 10:02:33 UTC

bankID 

Penneo Dokumentnøkkel: PTWT2-YJ771-ENOYF-8IA3T-N3GED-2UCDC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Mindshare Norway AS

Årsrapport for 2021

Årsberetning

Årsregnskap og konsernregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noteopplysninger

Revisjonsberetning

Penneo Dokumentnøkkel: Q08J5-5A1KV-NFZLH-N/A4N-7H6G0-XSJTU



Mindshare Norway AS

Årsberetning 2021

Virksomheten

Minshare Norway AS med domisil i Oslo er et heleid selskap i WPP Norway AS. Mindshare er et fullservice kommunikasjonsbyrå som tilbyr rådgivning og analyse innen markedskommunikasjon, samt håndterer annonseformidling for norske og internasjonale annonsører.

Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapet har hatt en omsetningsøkning på 24,5 % i forhold til 2020. Økningen er relatert til at selskapet har kommet tilbake etter covid 19 pandemien.

Resultatregnskapet

Driftsinntektene endte i 2021 på 500,6 millioner kroner mot 402,1 millioner kroner i 2020. Driftsresultatet for 2021 ble 14,7 millioner kroner mot 11,4 millioner kroner i 2020.

Årsresultat etter skatt for 2021 utgjorde 11,1 millioner kroner mot 8,6 millioner kroner året før.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og det bekreftes at denne forutsetning er tilstede.

Opplysninger om miljø

Selskapet har et registrert sykefravær på 1,98% i 2021.

Styret anser at arbeidsmiljøet og forholdet til medarbeiderne i selskapet er godt. Styret anser ikke at selskapets drift forurensar det ytre miljøet.

Det ble gjennomført en medarbeiderundersøkelse og en puls måling i 2021. Resultatene var generelt sterke i forhold til benchmark. eNPS for hele selskapet var 20. Resultatene fra undersøkelsen ble brutt ned på team-nivå og er arbeidet aktivt med i ettertid.

På grunn av COVID-19 har det blitt innført mulighet til fjernarbeid. Det er et krav at alle ansatte skal være på kontoret minst 50% av sin arbeidsuke for å ivareta det sosiale miljøet og opprettholde et godt samarbeid på tvers av avdelinger og byråer.

Andre forhold

Aksjonærforhold/ eierstruktur

Selskapets eier er WPP Norway AS.

Endringer i ledelses- og organisasjonsforhold

Selskapet hadde 50 ansatte per 31.12.2021.



Mindshare Norway AS

Likestilling

Det er 62% kvinner og 38% menn i selskapet, med en mannlig CEO. Ledelsen i selskapet består av 5 menn og 4 kvinner.

Det er seks medlemmer av EXCO (Exec management), ett av EXCO medlemmene er ansatt i Mindshare. Kvinner er godt representert blant ledelsen med høyere lønninger. Fordelingen mellom kvinner og menn i EXCO er 50/50.

I 2021 ble det gjennomført en benchmark eller lønnsanalyse i gruppen på tvers av kjønn, stilling, alder og kompetanse. Bakgrunnen for og oppfølgingen av benchmark var å jevne ut skjevheter. Det er ingen ansatte med ufrivillig deltidsstillinger. Selskapet har noen ansatte på deltid/timelønn, dette er personer som kombinerer studie og arbeid.

Styret mener det ikke er nødvendig med ytterligere tiltak for å fremme likestilling, men ser at tiltak rettet for et bredere mangfold kan forbedres. Vi benytter psykometriske tester ifm. rekruttering, som et av midlene for en objektiv vurdering av kandidater. Selskapet ser ikke at det er behov for å iverksette ytterligere tiltak for å fremme formålet i «diskrimineringsloven» og i «diskriminerings og tilgjengelighetsloven» RL §3-3a, 11.ledd.

Framtidsutsikter

I begynnelsen av mars 2020 ble det klart at Koronaviruset (COVID.19) ville få omfattende effekt på samfunnet, i Norge og resten av verden som en global pandemi.

For å hindre spredningen av viruset har myndighetene i Norge, og andre land for øvrig, iverksatt kraftige tiltak for å redusere spredningen av viruset.

Selskapets ledelse har fulgt situasjonen tett, og tatt nødvendige grep for å redusere spredning og å ivareta sikkerheten til de ansatte.

Markedssituasjonen etter utbruddet av Covid.19 har bedret seg etter pandemien og markedet har kommet tilbake og er nå på nivå med 2019.

Den største usikkerheten er knyttet opp mot våre globale kunder, vi er derimot mindre utsatt på de lokale kundene som utgjør 70 % av våre inntekter. Vi opplever dermed at den eventuelle risikoen er under kontroll.

Selskapets evne til å levere våre tjenester er upåvirket av hendelsen, og tilgangen på arbeidskraft er god.

Vår brede kundeportefølje reduserer selskapets risiko for vesentlige inntektstap.

Styret har ikke tegnet styreansvarsforsikring

Anvendelse av overskuddet

Styret foreslår at årsresultat på 11 088 177 kroner disponeres som følger:

Avsatt konsernbidrag	
Overført fra annen egenkapital	11 088 177
Sum overføringer:	11 088 177

Oslo, 30. Juni 2022

Martin Ove Rasmussen
Styreleder

Hanne Eilen Lohne
Styremedlem

Petter Kjus Skippervold
Styremedlem / daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: Q08J5-5A1KV-NFZLH-NIA4N-7H6G0-XSJTU



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Martin Ove Rasmussen

Styreleder

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-939052323230

IP: 194.182.xxx.xxx

2022-06-30 11:50:31 UTC

NEM ID 

Hanne Eilen Lohne

Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: 9578-5993-4-1872199

IP: 77.18.xxx.xxx

2022-06-30 17:01:42 UTC

bankID 

Petter Kjus Skippervold

Daglig leder

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: 9578-5999-4-1180046

IP: 77.18.xxx.xxx

2022-06-30 19:43:00 UTC

bankID 

Petter Kjus Skippervold

Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS

Serienummer: 9578-5999-4-1180046

IP: 77.18.xxx.xxx

2022-06-30 19:43:00 UTC

bankID 

Penneo Dokumentnøkkel: Q08J5-5A1KV-NFZLH-NIA-4N-7H6GO-XSJTU

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Mindshare Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert Mindshare Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: JQP3i-G4HQQ-DHMGG-FOHEE-HL7YA-WK8ND



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Mindshare Norway AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 2. august 2022
Deloitte AS

Grete Elgåen
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: JOP3I-G4HQQ-DHMGF-FOHEE-HL7YA-WK8ND



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

GRETE ELGÅEN

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5993-4-4286941

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-08-02 11:50:02 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: JQP3I-G4HQQ-DHMGG-FOHEE-HL7YA-WK8ND

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>