



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 976 555 988  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: JCDECAUX NORGE AS  
Forretningsadresse: Gullhaugveien 7  
0484 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Dag Jevne  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.03.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		594 672 000	352 431 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>594 672 000</b>	<b>352 431 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		362 499 000	173 973 000
Lønnskostnad		106 175 000	84 781 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		12 647 000	9 333 000
Annen driftskostnad		49 436 000	37 156 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>530 757 000</b>	<b>305 243 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>63 915 000</b>	<b>47 188 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		3 492 000	3 575 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 492 000</b>	<b>3 575 000</b>
Annen finanskostnad		287 000	294 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>287 000</b>	<b>294 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 205 000</b>	<b>3 281 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>67 120 000</b>	<b>50 469 000</b>
Skattekostnad		15 062 000	11 371 000
<b>Årsresultat</b>		<b>52 058 000</b>	<b>39 098 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		52 000 000	39 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		58 000	98 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>52 058 000</b>	<b>39 098 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programmvare		5 932 000	5 979 000
Rettigheter		42 000	60 000
Utsatt skattefordel		380 000	1 240 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 354 000</b>	<b>7 279 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner/Transportmidler/Kontorutstyr		3 543 000	3 857 000
Reklameinnstallasjoner/Gatemøbler		56 046 000	25 566 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>59 589 000</b>	<b>29 423 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre finansielle anleggsmidler		10 625 000	8 330 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>10 625 000</b>	<b>8 330 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>76 568 000</b>	<b>45 032 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		41 992 000	16 985 000
<b>Sum varer</b>		<b>41 992 000</b>	<b>16 985 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		90 433 000	70 253 000
Andre fordringer		100 797 000	101 861 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>191 230 000</b>	<b>172 114 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		5 737 000	3 522 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 737 000</b>	<b>3 522 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>238 959 000</b>	<b>192 621 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>315 527 000</b>	<b>237 653 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		62 000 000	62 000 000
Annen innskutt egenkapital		7 355 000	7 355 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>69 355 000</b>	<b>69 355 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		345 000	288 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>345 000</b>	<b>288 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>69 700 000</b>	<b>69 643 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		52 396 000	18 639 000
Betalbar skatt		14 202 000	11 350 000
Skyldige offentlige avgifter		18 260 000	17 548 000
Utbytte		52 000 000	39 000 000
Annen kortsiktig gjeld		108 969 000	81 473 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>245 827 000</b>	<b>168 010 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>245 827 000</b>	<b>168 010 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>315 527 000</b>	<b>237 653 000</b>



Til generalforsamlingen i  
JCDecaux Norge AS

Fr. Nansens vei 19  
0369 Oslo  
Norway  
Tel +47 23 19 63 00  
[forvismazars.com/no/no](https://forvismazars.com/no/no)

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for JCDecaux Norge AS som viser et overskudd på kr 52 058 060. Årsregnskapet består av balanse per 31.12 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31.12 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Oslo, 05.03.2025  
Forvis Mazars AS

Naeem Mughal  
statsautorisert revisor



## ÅRSBERETNING 2024 JCDecaux Norge AS

### Virksomhetens art

JCDecaux Norge AS er datterselskap av franske JCDecaux SE, verdens største selskap innen reklamefinansierte gatemøbler og utendørsreklame. Konsernet er representert i mer enn 80 land, har over 11 500 ansatte og omsatte i 2023 for € 3,6 Mrd (2022 € 3,3 Mrd).

Selskapet har siden det ble etablert i Norge i 1998, inngått en rekke avtaler om utplassering, drift og vedlikehold av reklamefinansierte gatemøbler i større norske byer, blant annet i Oslo, Stavanger, Fredrikstad, Sarpsborg, Skien, Sandnes, Drammen, Porsgrunn, Tønsberg og Moss. I tillegg til disse byavtalene, har selskapet inngått en avtale med Statens Vegvesen Rogaland om utplassering og drift av leskur på riks- og fylkesvegnettet i hele Rogaland.

JCDecaux vant avtalen for Sporveien media med oppstart 2024. Denne avtalen sikrer reklamerettighetene for buss, trikk og T-bane i Oslo. Selskapet har også avtale med Bane NOR siden 2012 for alle jernbanestasjoner i Norge. Disse avtalene sikrer betydelige reklameinntekter til kollektivtrafikken.

Selskapet opererer flere større avtaler med private eiendomsutviklere og kjøpesenteroperatører, herunder Citycon, Steen & Strøm, Norwegian Property (Aker Brygge), Scala Eiendom, Alti og Obos Forretningsbygg.

Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo.

Det totale mediemarkedet hadde i 2024 en oppgang på 4% mot 2023 (kilde: IRM). Utendørs som mediekanal hadde i 2024 en oppgang på 7%.

Total omsetningsoppgang for JCDecaux i 2024 var på 68% mot 2023.

### Fortsatt drift

Med henvisning til regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for kommende år. Selskapet og konsernet er dessuten i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

### Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet var i 2024 på 5,6 % av total arbeidstid, en økning fra 3,2% i 2023. Selskapet tar sykefraværspromatikken svært alvorlig og jobber kontinuerlig med å minimere sykefraværet gjennom eksempelvis ergonomisk veiledning, trivselsfremmende tiltak samt andre tiltak med fokus på helse, miljø og sikkerhet.

Det har i 2024 forekommet ett mindre arbeidsuhell som medførte sykefravær, men det er ellers ingen ulykker.



Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det gjennomføres løpende tiltak for å sikre en høy trivselsfaktor.

JCDecaux er opptatt av å fremme likestilling og å gi like muligheter og rettigheter uansett kjønn, graviditet og permisjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og liknende. Verken i forbindelse med rekruttering, lønnsvilkår, forfremmelse etc. er dette forhold som tillegges vekt. Som et viktig element i vår personalpolitikk er det i personalhåndboka fastslått at et godt arbeidsmiljø blant annet skal baseres på at samtlige medarbeidere i alle sammenhenger får en forsvarlig og lik behandling, og at det ikke forekommer noen form for diskriminering. Medarbeiderundersøkelser foretas jevnlig, og basert på tilbakemelding fra våre ansatte, er det ikke noe som tyder på at noen form for diskriminering forekommer.

Total andel kvinner i faste, heltidsstillinger er 37 %. Omtrent halvparten av selskapets ansatte er engasjert innen installasjon, drift og vedlikehold. Det har ikke vist seg lett å ansette kvinner i slike funksjoner. Eksklusiv selskapets tekniske avdeling, er andelen kvinner i faste, heltidsstillinger 54 %.

Virksomheten omfattes av åpenhetsloven, og selskapets aktsomhetsvurdering er publisert på nettsidene.

### **Miljørapportering**

JCDecaux, nasjonalt og internasjonalt, har et sterkt fokus på miljø i sitt arbeid. Hovedprioriteringene er minimering av energikonsum, bruk av fornybar energi samt optimalisering av avfallshåndtering. Alt strømforbruk er kompensert gjennom kjøp av grønn strøm med opprinnelsesgaranti. Vi støtter i tillegg gode miljøprosjekter i utlandet gjennom kjøp av klimavoter.

JCDecaux driver sin virksomhet i det offentlige rom. Dette stiller store krav til oss og våre underleverandører hva gjelder påvirkninger av så vel det indre som det ytre miljø. Miljøpolitikken skal danne basis for de miljørelaterte mål vi setter oss.

JCDecaux Norge AS er sertifisert innen ISO 9001 og ISO 14001, og det er utviklet et integrert miljøstyringssystem som omfatter HMS og ISO. Systemet skal hjelpe oss med å styre og drifte selskapet på en måte som forebygger og reduserer negativ påvirkning på miljøet og kontinuerlig forbedrer vår miljøprofil. Det utarbeides årlig en egen ESG-rapport, og denne inkluderer både miljø og klimaregnskap.

### **Forsikring for styret og daglig leder**

Som en del av polisene inngått av konsernets sentrale forsikringsavdeling, har selskapet forsikring for styret og ansatte for deres mulige ansvar for påførte skader overfor tredjeparter eller foretaket selv. Også utgifter til prosesskostnader er dekket av ordningene.

### **Resultat, investeringer, finansiering og likviditet**

Driftsinntektene i selskapet gikk opp fra MNOK 352 i 2023 til MNOK 595 i 2024.

Driftsresultatet gikk opp fra MNOK 47 i 2023 til MNOK 64 i 2024.



Egenkapitalen i selskapet utgjorde pr 31.12.24 MNOK 70 (22% av totalkapitalen), mot MNOK 70 (29%) på samme tid året før.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde i 2024 MNOK 81. Selskapet har ikke gjeld utover rene driftsforpliktelser.

### Finansiell risiko

Selskapets valutarisiko er begrenset på grunn av at de fleste inntekter, kostnader og balanseposter er i norske kroner.

JCDecaux Norge er pr i dag svært lite eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapet ikke har rentebærende gjeld.

Utover kortsiktig bruk av kassekreditt, er selskapets eventuelle finansieringsbehov dekket gjennom midler inntående på konsernkontoordning. Eventuelt ytterligere behov kan sikres gjennom lån fra morselskapet, som har en meget tilfredsstillende likviditetssituasjon.

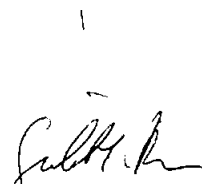
Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, og det har historisk sett har vært lite tap på fordringer. Gode rutiner for kredittsjekk er iverksatt.


### Årsresultat og disponeringer


Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i JCDecaux Norge AS:


Annen egenkapital	kr	58 000
Foreslått utbytte	kr	52 000 000
SUM Årsresultat	kr	52 058 000

Oslo, 5. mars 2025

  
Gisle Roness  
Adm. direktør

  
Øyvind Markussen  
Styrets leder

  
Dag Jeyne  
Styremedlem

  
Anette Schoubye  
Styremedlem



**JCDecaux Norge AS**

**RESULTATREGNSKAP**

Beløp i hele 1.000

Noter		2024	2023
1	<b>DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>594.672</b>	<b>352.431</b>
	<b>DRIFTSKOSTNADER</b>		
2, 3	Varekostnad	362.499	173.973
4, 5, 6	Lønnskostnad	106.175	84.781
7, 8	Avskrivninger	12.647	9.333
2, 3, 5, 9	Andre driftskostnader	49.436	37.156
		<u>530.757</u>	<u>305.244</u>
	<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>63.914</b>	<b>47.188</b>
	<b>FINANSPOSTER</b>		
2	Finansinntekter	3.493	3.575
	Finanskostnader	287	294
		<u>3.205</u>	<u>3.281</u>
	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>67.120</b>	<b>50.469</b>
10	<b>Skattekostnad</b>	<b>-15.062</b>	<b>-11.371</b>
	<b>Årsresultat</b>	<b>52.058</b>	<b>39.098</b>
	<b>DISPONERING AV ÅRSRESULTAT</b>		
11	Annen egenkapital	58	98
11	Foreslått utbytte	52.000	39.000
	<b>SUM overføringer</b>	<b>52.058</b>	<b>39.098</b>



**JCDecaux Norge AS**

**BALANSE PR 31. DESEMBER**

Beløp i hele 1.000

Noter		2024	2023
	<b>EIENDELER</b>		
	<b>Anleggsmidler</b>		
	<b>Immaterielle eiendeler</b>		
8	Programvare	5.932	5.979
8	Rettigheter	42	60
10	Utsatt skattefordel	380	1.240
		<u>6.354</u>	<u>7.279</u>
	<b>Varige driftsmidler</b>		
7	Maskiner/transportmidler/kontorutstyr	3.543	3.857
7	Reklameinstallasjoner/gatemøbler	56.046	25.566
		<u>59.589</u>	<u>29.423</u>
	<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
6, 12	Andre finansielle anleggsmidler	10.625	8.330
		<u>10.625</u>	<u>8.330</u>
	SUM anleggsmidler	<u>76.568</u>	<u>45.032</u>
	<b>Omløpsmidler</b>		
13	Varer	41.992	16.985
14	Kundefordringer	90.433	70.253
14	Andre kortsiktige fordringer	100.797	101.861
15	Kasse, bank	5.738	3.523
	SUM omløpsmidler	<u>238.960</u>	<u>192.621</u>
	<b>SUM EIENDELER</b>	<u><b>315.527</b></u>	<u><b>237.653</b></u>

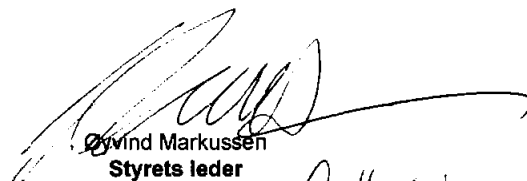


**JCDecaux Norge AS**

		2024	2023
<b>GJELD OG EGENKAPITAL PR. 31. DESEMBER</b>			
<b><u>Egenkapital</u></b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
11, 16	Aksjekapital	62.000	62.000
11	Annen innskutt egenkapital	7.355	7.355
		<u>69.355</u>	<u>69.355</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
11	Annen egenkapital	346	288
		<u>69.700</u>	<u>69.643</u>
<b><u>Kortsiktig gjeld</u></b>			
14	Leverandørgjeld	52.396	18.639
	Skyldige offentlige avgifter	18.260	17.548
10	Betalbar skatt	14.202	11.350
11	Foreslått utbytte	52.000	39.000
17	Annen kortsiktig gjeld	108.969	81.474
		<u>245.827</u>	<u>168.011</u>
SUM gjeld		<u>245.827</u>	<u>168.011</u>
<b>SUM GJELD/EGENKAPITAL</b>		<b><u>315.527</u></b>	<b><u>237.653</u></b>

Oslo, 5. mars 2025

  
Dag Jevne  
Styremedlem

  
Øyvind Markussen  
Styrets leder

  
Anette Schoubye  
Styremedlem

  
Gisle Roness  
Administerende direktør



## JCDecaux Norge AS

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle beløp er i hele 1.000 kroner.

#### a) Driftsinntekter

Reklamekampanjer inntektsføres i henhold til visningstidspunkt. Andre tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

#### b) Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

#### c) Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Merverdier i forbindelse med oppkjøp er aktivert som goodwill i balansen. Goodwill avskrives lineært over økonomisk levetid.

#### d) Varer

Varer vedrører ikke-utplasserte reklameinstallasjoner/gatemøbler, samt reservedeler til disse. Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi, basert på Fifo-prinsippet.

#### e) Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

#### f) Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Noen av de ansatte har pensjonsordning som gir rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om opptjeningsår, diskonteringsrente, avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto forpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri fordring dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler. Netto pensjonskostnad for ytelsesordningen, som brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

For innskuddsordninger blir pensjonspremien kostnadsført når den påløper. Alle pensjonsordninger tilfredsstiller de lovmessige krav iht krav til tjenestepensjonsordninger.

#### g) Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

#### h) Aksjebasert avlønning

Konsemet har utstedt opsjoner på aksjer i morselskapet JCDecaux SE for ledere i JCDecaux Norge AS. Opsjoner er verdsatt til virkelig verdi på utstedelsestidspunktet og kostnaden periodiseres lineært over antatt løpetid. Kostnaden bokføres som lønnskostnad, med motpost i annen egenkapital. Virkelig verdi er målt ved bruk av Black-Scholes prisingmodell. Antatt løpetid brukt i modellen er justert basert på ledelsens beste estimat, for effekten av at opsjonen ikke kan omsettes, utøvelsesrestriksjoner og andre restriksjoner som påligger opsjonen.

#### i) Behandling av valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### j) Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### k) Leasingavtaler

Alle leasingavtaler er definert å være av operasjonell karakter. Leiebeløp er kostnadsført som annen driftskostnad.

#### l) Aksjer

Aksjer verdsettes etter kostmetoden.

#### m) Offentlig støtte

Eventuell mottatt offentlig støtte er i regnskapet henført til de regnskapsposter som støtten relaterer seg til.



## JCDecaux Norge AS

### NOTER TIL REGNSKAPET

#### 1. Driftsinntekter

Selskapets inntekter kommer fra reklameformidlingsaktiviteter (TNOK 569 731) og vedlikeholdsoppdrag (TNOK 24 941).  
Inntektene er i all hovedsak fra innenlandske kunder.

#### 2. Nærstående parter

I den grad konkurransedyktige priser oppnås, kjøper selskapet både produkter og tjenester fra andre selskap i konsernet.

Følgende varer og tjenester er kjøpt fra selskap i konsernet:

	<u>2024</u>
Reklameinstallasjoner/gatemøbler	31.180
Bruk av varemerke	9.023
Diverse administrative tjenester	5.671
IT-tjenester/honorarer	14.083
Logistikkjenester	1.914

Renteinntekter fra konsernet utgjør TNOK 2.860 for 2024.

#### 3. Offentlig støtte

Selskapet har ikke mottatt offentlige stønader i 2024.

#### 4. Lønnskostnader/antall årsverk

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Lønn	72.834	61.929
Arbeidsgiveravgift	15.123	10.661
Pensjonskostnader, ytelsespensjoner	1.758	1.265
Pensjonskostnader, innskuddspensjoner	2.803	2.268
Andre lønnsrelaterte ytelser/sosiale kostnader	13.657	8.168
Innleid personell	0	490
SUM Lønn og andre personalkostnader	<u>106.175</u>	<u>84.781</u>

Antall årsverk pr 31.12.24 utgjorde 101 (2023: 82).

#### 5. Ytelser til administrerende direktør, styre og revisor

Lønn/bonus til adm. dir. utgjør TNOK 4.304. Andre arbeidsgiveravgiftspliktige ytelser utgjør TNOK 158, og andel betalt pensjonspremie vedrørende administrerende direktør er TNOK 412.  
Administrerende direktør har ingen sluttavtale utover normal oppsigelsestid på 6 måneder.

Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til selskapets styre.

Honorar til revisor utgjør TNOK 159. Honorar for andre tjenester utgjør TNOK 105. Beløpene er eks. mva.

Det er ikke avgitt lån eller sikkerhetsstillelser til ansatte eller tillitsmenn for øvrig.

#### 6. Pensjoner

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1.593	1.349
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1139	906
Avkastning på pensjonsmidler	-1435	-1110
Administrasjonskostnader	25	25
Amortisering av aktuariens gevinst/tap	<u>546</u>	<u>455</u>

Netto pensjonskostnad inkl arb. giver avg. 1.869 1.626

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Opptjente pensjonsforpliktelser	-30.837	-28.358
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	25.085	21.990

Faktisk netto forpliktelse -7.039 -5.752  
Ikke resultatført estimatavvik 12.133 8.551

Balanseført eiendel 5.093 2.799

#### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,70 %	3,70 %
Forventet lønnsregulering	3,75 %	3,75 %
Forventet pensjonsregulering	2,25 %	2,25 %
Forventet G-regulering	3,50 %	3,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,40 %	5,40 %
Forventet årlig avgang	0,00 %	0,00 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Det er 5 ansatte inkludert i ordningen.



## JCDecaux Norge AS

### 7. Varige driftsmidler/avskrivninger

	Reklameinst./ gatemøbler	Maskiner/ transport- midler/ kontorutstyr	SUM
Anskaffelseskost. pr 1.1.24	199.967	14.231	214.198
Tilgang i året	41.029	1.288	42.317
Avgang i året	3.764	22	3.786
Anskaffelseskost. pr 31.12.24	<b>237.232</b>	<b>15.497</b>	<b>252.729</b>
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 1.1.24	174.401	10.374	184.775
Årets regnskapsmessige av- og nedskrivninger, avganger	3.407	22	3.429
Årets ordinære avskrivninger	10.192	1.602	11.794
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 31.12.24	<b>181.186</b>	<b>11.954</b>	<b>193.140</b>
Bokført verdi pr 31.12.24	<b>56.046</b>	<b>3.543</b>	<b>59.588</b>
Prosentstøt, ordinære avskrivninger (lineære)	1)	20% - 25%	

1) Reklameinstallasjoner/gatemøbler avskrives som hovedregel over kontraktens levetid. Enkelte typer installasjoner avskrives over 5-8 år.

### 8. Immaterielle eiendeler/avskrivninger

	Programvare	Rettigheter	SUM
Anskaffelseskost. pr 1.1.24	13.778	1.626	15.405
Tilgang i året	789	0	789
Avgang i året	0	0	0
Anskaffelseskost. pr 31.12.24	<b>14.568</b>	<b>1.626</b>	<b>16.194</b>
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 1.1.24	7.799	1.566	9.364
Årets regnskapsmessige av- og nedskrivninger, avganger	0	0	0
Årets ordinære avskrivninger	836	18	853
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 31.12.24	<b>8.634</b>	<b>1.583</b>	<b>10.218</b>
Bokført verdi pr 31.12.24	<b>5.932</b>	<b>42</b>	<b>5.974</b>
Prosentstøt, ordinære avskrivninger (lineære)	20 %	20 %	

### 9. Leieavtaler

Leieobjekt	Leiebeløp 2024	Varighet
Diverse lager- og kontorkaler	5.701	1 - 5 år
Varebiler	3.748	1 - 5 år
Maskiner/utstyr	74	1 - 4 år



## JCDecaux Norge AS

### 10. Skatter

#### Årets skatter

	2024	2023
Resultat før skatt	67.120	50.469
Ikke fradagsberettigede kostnader	1.343	1.252
Endring i midlertidige forskjeller	-3.908	-129
<b>Skattepliktig resultat</b>	<b>64.555</b>	<b>51.592</b>
<b>Midlertidige forskjeller</b>		
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-4.133	-3.758
Anleggsmidler/langsiktig gjeld	2.405	-1.879
Grunnlag for utsatt skatt	-1.729	-5.637
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>380</b>	<b>1.240</b>
<b>Årets skattekostnad består av:</b>		
Betalbar skatt	14.202	11.350
Endring utsatt skatt	860	21
	<b>15.062</b>	<b>11.371</b>

### 11. Endring i egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 31.12.2023	62.000	7.355	288	69.643
Kostnad opsjoner i konsernselskap		0		0
Årets resultat			52.058	52.058
Avsatt utbytte			-52.000	-52.000
<b>Egenkapital pr 31.12.2024</b>	<b>62.000</b>	<b>7.355</b>	<b>346</b>	<b>69.700</b>

### 12. Andre finansielle anleggsmidler

Regnskapsposten inkluderer en 50% andel i selskapet Outdoor Media AS, verdsatt til kostpris TNOK 5.531.

### 13. Varer

Totalt nedskrivningsbeløp grunnet differanse mellom anskaffelsesverdi og virkelig verdi utgjør TNOK 1.997 (2023: TNOK 2.548).

### 14. Konsernmellomværende

JCDecaux Norge tar del i konsernets cash pool-ordning. Fordring utgjør for 2024 TNOK 92.996

Leverandørgjeld til konsernselskap utgjør TNOK 9.714 (2023: TNOK 8.909).

Kundefordring på konsernselskap utgjør TNOK 12.662 (2023: TNOK 4.541).

### 15. Bundne midler

Bundne midler utgjør TNOK 3.910 (2023: TNOK 2.904).

### 16. Aksjonærer

Ved årskiftet var fordelingen av aksjene slik:

JCDecaux Europe Holding SE, Frankrike	98.000
JCDecaux Sverige AB	26.000
AFA JCDecaux AS, Danmark	6.000
	<b>130.000</b>

Pålydende pr aksje er NOK 476,92. JCDecaux Norge AS inngår i konsernregnskapet til JCDecaux SE, børsnotert selskap i Frankrike. Det samlede konsernregnskap kan lastes ned fra [www.jcdecaux.com](http://www.jcdecaux.com) eller fås hos hovedkontoret i Oslo.

### 17. Annen kortsiktig gjeld

Regnskapsposten inkluderer blant annet forskudd fra kunder, skyldig bonus/feriepenger og andre påløpte kostnader.

### 18. Hendelser etter balansedagen

Det har ikke forekommet vesentlige hendelser etter balansedatoen.



## JCDecaux Norge AS

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Beløp i NOK 1000	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skatt	67.120	50.469
Betalt skatt	-11.350	-12.809
Tap ved avgang anleggsmidler	3	261
Ordinære avskrivninger	12.647	9.333
Forskjellen mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger	-2.295	-1.777
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-11.430	-4.392
Endring i andre tidsavgrensningsposter	26.282	-13.932
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>80.977</b>	<b>27.153</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Investeringer i varige driftsmidler	-42.317	-10.521
Investeringer i immaterielle eiendeler	-789	-1.901
Finansielle investeringer	0	-5.505
Salg av varige drittsmidler	63	431
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-43.043</b>	<b>-17.496</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Netto økning/reduksjon konsernkonto	3.281	60.039
Utbetaling av utbytte	-39.000	-75.400
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-35.719</b>	<b>-15.361</b>
Netto endring i likvider i året	2.215	-5.703
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	3.523	9.228
<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>	<b>5.738</b>	<b>3.524</b>