



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	976 726 219
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	IMPLEMENT CONSULTING GROUP NORWAY AS
Forretningsadresse:	Parkveien 53A 0256 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.07.2021 - 30.06.2022
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Niels Olaf Ahrengot
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	02.11.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.12.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		200	20 698
Sum inntekter		200	20 698
Kostnader			
Avskrivninger	3		
Annen driftskostnad		200	20 800
Sum kostnader		200	20 800
Driftsresultat			-102
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	4		
Annen renteinntekt		2	211
Resultatandel fra datterselskap	1	7 680 807	6 720 175
Sum finansinntekter		7 680 809	6 720 386
Annen finanskostnad		2 100	2 000
Sum finanskostnader		2 100	2 000
Netto finans		7 678 709	6 718 386
Ordinært resultat før skattekostnad		7 678 709	6 718 284
Skattekostnad (-Inntekt)	2	-462	-416
Ordinært resultat etter skattekostnad		7 679 171	6 718 700
Årsresultat		7 679 171	6 718 700
Årsresultat etter minoritetsinteresser		7 679 171	6 718 700
Totalresultat		7 679 171	6 718 700



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	2	23 606	31 044
Sum immaterielle eiendeler		23 606	31 044
Varige driftsmidler			
Kunst	3		105 056
Sum varige driftsmidler			105 056
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	1, 1	9 176 649	15 023 850
Lån til foretak i samme konsern	4		
Sum finansielle anleggsmidler		9 176 649	15 023 850
Sum anleggsmidler		9 200 255	15 159 950
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	4	13 867 083	331 375
Sum fordringer		13 867 083	331 375
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	1		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	5	555 279	469 766
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		555 279	469 766
Sum omløpsmidler		14 422 361	801 140
SUM EIENDELER		23 622 616	15 961 090



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	630 000	630 000
Sum innskutt egenkapital		630 000	630 000
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		7 351 621	10 670 814
Annen egenkapital		3 275 542	3 277 178
Sum opptjent egenkapital		10 627 163	13 947 992
Sum egenkapital	7	11 257 163	14 577 992
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	2		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4		
Betalbar skatt	2		
Utbytte	4, 7	11 000 000	
Annen kortsiktig gjeld	4	1 365 454	1 383 099
Sum kortsiktig gjeld		12 365 454	1 383 099
Sum gjeld		12 365 454	1 383 099
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		23 622 616	15 961 090



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 944440

Enheten

Organisasjonsnummer: 976 726 219
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: IMPLEMENT CONSULTING GROUP NORWAY AS
Forretningsadresse: Parkveien 53A
0256 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2021 - 30.06.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Niels Olaf Ahrengot
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.11.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.11.2022



Organisasjonsnr: 976 726 219
IMPLEMENT CONSULTING GROUP NORWAY
AS

RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		200	20 698
Sum inntekter		200	20 698
Kostnader			
Avskrivninger	3		
Annen driftskostnad		200	20 800
Sum kostnader		200	20 800
Driftsresultat			-102
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	4		
Annen renteinntekt		2	211
Resultatandel fra datterselskap	1	7 680 807	6 720 175
Sum finansinntekter		7 680 809	6 720 386
Annen finanskostnad		2 100	2 000
Sum finanskostnader		2 100	2 000
Netto finans		7 678 709	6 718 386
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad (-Inntekt)	2	-462	-416
Ordinært resultat etter skattekostnad		7 679 171	6 718 700
Årsresultat		7 679 171	6 718 700
Årsresultat etter minoritetsinteresser		7 679 171	6 718 700
Totalresultat		7 679 171	6 718 700



Organisasjonsnr: 976 726 219
IMPLEMENT CONSULTING GROUP NORWAY
AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	2	23 606	31 044
Sum immaterielle eiendeler		23 606	31 044
Varige driftsmidler			
Kunst	3		105 056
Sum varige driftsmidler			105 056
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	1, 1	9 176 649	15 023 850
Lån til foretak i samme konsern	4		
Sum finansielle anleggsmidler		9 176 649	15 023 850
Sum anleggsmidler		9 200 255	15 159 950
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	4	13 867 083	331 375
Sum fordringer		13 867 083	331 375
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	1		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	5	555 279	469 766
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		555 279	469 766
Sum omløpsmidler		14 422 361	801 140
SUM EIENDELER		23 622 616	15 961 090
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	630 000	630 000



Sum innskutt egenkapital		630 000	630 000
Opptjent egenkapital			
Fond for			
vurderingsforskjeller		7 351 621	10 670 814
Annen egenkapital		3 275 542	3 277 178
Sum opptjent egenkapital		10 627 163	13 947 992
Sum egenkapital	7	11 257 163	14 577 992
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	2		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4		
Betalbar skatt	2		
Utbytte	4, 7	11 000 000	
Annen kortsiktig gjeld	4	1 365 454	1 383 099
Sum kortsiktig gjeld		12 365 454	1 383 099
Sum gjeld		12 365 454	1 383 099
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		23 622 616	15 961 090



Organisasjonsnr: 976 726 219
IMPLEMENT CONSULTING GROUP NORWAY
AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note
0

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
0.00

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Til generalforsamlingen i Implement Consulting Group Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Implement Consulting Group Norway AS som består av balanse per 30. juni 2022, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2022, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, 1712 Grålum
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Sarpsborg, 16. november 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Linda Kristin Arvesen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Arvesen, Linda Kristin	BANKID	2022-11-16 12:45

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Årsregnskap 2021/2022

**Implement
Consulting
Group Norway
AS**

Org.nr.:976 726 219



Resultatregnskap

Implement Consulting Group Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	01.07.2021-30.06.2022	01.07.2020-30.06.2021
Salgsinntekt		200	20 698
Sum driftsinntekter		200	20 698
Annen driftskostnad		200	20 800
Sum driftskostnader		200	20 800
Driftsresultat		0	-102
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2	211
Resultatandel fra datterselskap	1	7 680 807	6 720 175
Annen finanskostnad		2 100	2 000
Resultat av finansposter		7 678 709	6 718 386
Resultat før skatt		7 678 709	6 718 284
Skattekostnad (-Inntekt)	2	-462	-416
Årsresultat		7 679 171	6 718 700



Balanse

Implement Consulting Group Norway AS

Eiendeler	Note	30.06.2022	30.06.2021
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	2	23 606	31 044
Sum immaterielle eiendeler		23 606	31 044
Varige driftsmidler			
Kunst	3	0	105 056
Sum varige driftsmidler		0	105 056
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskap	1	9 176 649	15 023 850
Sum finansielle anleggsmidler		9 176 649	15 023 850
Sum anleggsmidler		9 200 255	15 159 950
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	4	13 867 083	331 375
Sum fordringer		13 867 083	331 375
Bankinnskudd	5	555 279	469 766
Sum omløpsmidler		14 422 361	801 140
Sum eiendeler		23 622 616	15 961 090



Balanse

Implement Consulting Group Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.06.2022	30.06.2021
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	630 000	630 000
Sum innskutt egenkapital		630 000	630 000
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		7 351 621	10 670 814
Annen egenkapital		3 275 542	3 277 178
Sum opptjent egenkapital		10 627 163	13 947 992
Sum egenkapital	7	11 257 163	14 577 992
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Utbytte	4, 7	11 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld	4	1 365 454	1 383 099
Sum kortsiktig gjeld		12 365 454	1 383 099
Sum gjeld		12 365 454	1 383 099
Sum egenkapital og gjeld		23 622 616	15 961 090

Oslo, 02.11.2022

Styret i Implement Consulting Group Norway AS

Niels Olaf Ahrengot
styreleder

Henrik Horn Andersen
styremedlem

Christian Milner Nymand
styremedlem

Dag Fredrik Bjørnland
daglig leder



Implement Consulting Group Norway AS

Noter til regnskapet for 2021/2022

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Selskapet benytter avvikende regnskapsår og regnskapsperioden er i fra 01.07 til 30.06. Selskapets ultimate morselskap er dansk og selskapet benytter avvikende regnskapsår for å ha samme regnskapsår som det utenlandske morselskapet.

Salgsinntekter

Selskapets inntekter består i viderefakturering av driftskostnader etter hvert som de påløper.

Skatt

Skatt i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Oppføring av utsatt skatteforel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Aksjer i datterselskap

Fra og med regnskapsår 2020/2021 regnskapsføres aksjer i datterselskap etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i datterselskapet. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultat etter skatt i datterselskapet. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



Implement Consulting Group Norway AS

Noter til regnskapet for 2021/2022

Note 1 Aksjer i datterselskap etter egenkapitalmetoden

	Forretnings- kontor	Eierandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balanseført verdi
Datterselskap			100%	100 %	
Implement Consulting Group AS	Oslo	100%	9 176 649	7 680 807	9 176 649
Balanseført verdi 30.06.2022					9 176 649

Datterselskapet følger regnskapsperiode 01.07.2021 - 30.06.2022

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap for det norske underkonsernet. Dette er unnlatt i henhold til reglene for små foretak.

	30.06.2022	30.06.2021
Balanseført verdi 30.06 (IB)	15 023 851	4 437 655
Prinsippendring overgang til egenkapitalmetoden	0	3 950 639
Korrigert balanseført verdi 30.06	15 023 851	8 388 294
Årets resultatandel	7 680 807	6 720 175
Mottatt konsernbidrag etter skatt	-28 008	-84 618
Mottatt utbytte fra datterselskap	-13 500 000	0
Balanseført verdi 30.06.2022	9 176 649	15 023 851



Implement Consulting Group Norway AS

Noter til regnskapet for 2021/2022

Note 2 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatt skattefordel, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	30.06.2022	30.06.2021	Endring
Varige driftsmidler	-107 300	-141 109	-33 810
Sum	-107 300	-141 109	-33 810
Grunnlag for beregning av utsatt skattefordel	-107 300	-141 109	-33 810
Utsatt skattefordel (22 %)	-23 606	-31 044	-7 438
Grunnlag skatt i resultat og balanse	30.06.2022	30.06.2021	
Skattepliktig inntekt:			
Resultat før skatt	7 678 709	6 718 284	
Permanente forskjeller	-7 680 807	-6 720 175	
Endring i midlertidige forskjeller	-33 810	-45 256	
Mottatt konsernbidrag	35 908	108 486	
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-61 339	
Skattepliktig inntekt (-underskudd)	0	0	
Resultatført skatt på:			
Betalbar skatt	-7 900	-23 867	
Endring i utsatt skattefordel	7 438	23 451	
Skattekostnad (-inntekt)	-462	-416	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt i skattekostnaden	-7 900	-23 867	
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	7 900	23 867	
Sum betalbar skatt i balansen	0	0	



Implement Consulting Group Norway AS

Noter til regnskapet for 2021/2022

Note 3 Varige driftsmidler

	Kunst	Sum
Anskaffelseskost 30.06.2021	105 056	105 056
Tilgang	0	0
Avgang	-105 056	-105 056
Anskaffelseskost 30.06.2022	0	0
Akkumulerte avskrivninger	0	0
Bokført verdi per 30.06.2022	0	0
Årets avskrivninger	0	0
Forventet økonomisk levetid Avskrivningsplan	ingen	



Implement Consulting Group Norway AS

Noter til regnskapet for 2021/2022

Note 4 Konsernmellomværende

	Fordringer	
	30.06.2022	30.06.2021
Implement Consulting Group AS	13 644 394	331 375
Implement Consulting Group P/S (Danmark)	200	0
Sum	13 644 594	331 375

	Kortsiktig gjeld	
	30.06.2022	30.06.2021
Implement Consulting Group P/S (Danmark)	0	17 445
Implement Consulting Datterholding A/S (Danmark)	11 000 000	0
Implement Consulting Group AS	1 361 954	1 362 154
Sum	12 361 954	1 379 599

Note 5 Bundne midler

	30.06.2022	30.06.2021
Skattetreksmidler	3 378	3 378

Selskapet har ikke ansatte.

Note 6 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 630 000 består av 630 000 aksjer à kr. 1.

Selskapets aksjonær pr 30.06.2022

Navn	Antall aksjer	Eierandel
Implement Datterholding A/S Danmark	630 000	100%
Totalt	630 000	100%

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Fond for vurderingsforskjeller	Sum egenkapital
Egenkapital 30.06.2021	630 000	3 277 178	10 670 814	14 577 992
Årets resultat	0	-1 636	7 680 807	7 679 171
Omfordeling fra FFV til annen EK	0	11 000 000	-11 000 000	0
Avsatt utbytte	0	-11 000 000		-11 000 000
Egenkapital 30.06.2022	630 000	3 275 542	7 351 621	11 257 163



 Securely signed with Brevio

Årsregnskap

Signers:

Name	Method	Date
Bjørnland, Dag Fredrik	BANKID_MOBILE	2022-11-16 09:50
Niels Olaf Ahrengot	NEMID	2022-11-16 10:31
Christian Milner Nymand	NEMID	2022-11-16 09:40
Henrik Horn Andersen	NEMID	2022-11-16 09:53

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.