



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 960 716 647
Organisasjonsform: Ansvarlig selskap, delt ansvar
Foretaksnavn: SANDS ADVOKATFIRMA DA
Forretningsadresse: Cort Adelers gate 33
0254 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Marit E. Kirkhusmo
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.04.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.05.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Honorarinntekter	1	634 625 379	588 595 529
Sum inntekter		634 625 379	588 595 529
Kostnader			
Lønnskostnader	2	157 560 985	147 303 571
Arbeidsvederlag partnere	2	122 491 500	75 156 100
Avskrivning på varige driftsmidler	3	5 340 156	5 966 937
Avskrivning immaterielle eiendeler	3		74 183
Andre driftskostnader	2, 4	119 782 732	107 356 158
Sum kostnader		405 175 373	335 856 949
Driftsresultat		229 450 006	252 738 580
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 344 445	1 132 309
Sum finansinntekter		2 344 445	1 132 309
Annen rentekostnad		374 972	420 878
Sum finanskostnader		374 972	420 878
Netto finans		1 969 474	711 431
Ordinært resultat før skattekostnad		231 419 480	253 450 011
Ordinært resultat etter skattekostnad		231 419 480	253 450 011
Årsresultat	6	231 419 480	253 450 011
Årsresultat etter minoritetsinteresser		231 419 480	253 450 011
Totalresultat		231 419 480	253 450 011
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til fri egenkapital		231 419 480	253 450 011
Sum overføringer og disponeringer		231 419 480	253 450 011



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Merkenavn	3		
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar og innredning	3	17 983 941	18 000 935
Sum varige driftsmidler		17 983 941	18 000 935
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler	7		
Sum anleggsmidler		17 983 941	18 000 935
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	202 814 370	206 889 658
Andre kortsiktige fordringer		6 783 397	9 285 442
Sum fordringer		209 597 767	216 175 100
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	9	54 914 973	56 714 260
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		54 914 973	56 714 260
Sum omløpsmidler		264 512 740	272 889 360
SUM EIENDELER		282 496 680	290 890 295
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Opptjent egenkapital			
Udisponert resultat (automatisk)			
Egenkapital partnere	6	202 285 354	201 714 735
Sum opptjent egenkapital		202 285 354	201 714 735
Sum egenkapital		202 285 353	201 714 735
Øvrig langsiktig gjeld	10		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Kassakredittgjeld	9		
Leverandørgjeld		8 584 339	19 778 912
Skattetrekk og offentlige avgifter		34 305 930	31 412 296
Gjeld til konsernselskap	11		
Annen kortsiktig gjeld		37 321 058	37 984 353
Sum kortsiktig gjeld		80 211 327	89 175 560
Sum gjeld		80 211 327	89 175 560
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		282 496 680	290 890 295



ÅRSREGNSKAP 2023

Sands Advokatfirma DA

Org.nr. 960 716 647





Resultatregnskap 01.01-31.12	Note	2023	2022
Driftsinntekter			
Honorarinntekter	1	634 625 379	588 595 529
Sum driftsinntekter		634 625 379	588 595 529
Driftskostnader			
Lønnskostnader	2	157 560 985	147 303 571
Arbeidsvederlag partnere	2	122 491 500	75 156 100
Avskrivning på varige driftsmidler	3	5 340 156	5 966 937
Avskrivning immaterielle eiendeler	3	0	74 183
Andre driftskostnader	2, 4	119 782 732	107 356 158
Sum driftskostnader		405 175 373	335 856 949
Driftsresultat		229 450 006	252 738 580
Finansposter			
Finansinntekter		2 344 445	1 132 309
Finanskostnader		-374 972	-420 878
Netto finansposter		1 969 474	711 431
Årsresultat	6	231 419 480	253 450 011
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til fri egenkapital		231 419 480	253 450 011



Balanse pr 31.12	Note	2023	2022
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar og innredning	3	17 983 941	18 000 935
Sum varige driftsmidler		17 983 941	18 000 935
Sum anleggsmidler		17 983 941	18 000 935
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	8	202 814 370	206 889 658
Andre kortsiktige fordringer		6 783 397	9 285 442
Sum fordringer		209 597 767	216 175 100
Bankinnskudd og kontanter	9	54 914 973	56 714 260
Sum omløpsmidler		264 512 740	272 889 360
Sum eiendeler		282 496 680	290 890 295



Balanse pr 31.12	Note	2023	2022
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Egenkapital partnere	6	202 285 354	201 714 735
Sum egenkapital		202 285 353	201 714 735
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 584 339	19 778 912
Skattetrekk og offentlige avgifter		34 305 930	31 412 296
Annen kortsiktig gjeld		37 321 058	37 984 353
Sum kortsiktig gjeld		80 211 327	89 175 560
Sum gjeld		80 211 327	89 175 560
Sum egenkapital og gjeld		282 496 680	290 890 295

Oslo, 05.03.2024
Styret i SANDS Advokatfirma DA

Lars Tormodsgard
styremedlem

Terje Bjørndahl
styremedlem

Kenneth Steffensen
styremedlem

Espen Furuholt
styremedlem

Marit Elise Kirkhusmo
styreleder

Kristin Elisabeth Gjersøe
styremedlem

Andreas Weie Berg
styremedlem

Thomas Sando
daglig leder



Indirekte kontantstrøm	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	231 419 480	253 450 011
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
Ordinære avskrivninger	5 340 156	6 041 120
Endring i kundefordringer	4 075 288	-36 150 478
Endring i leverandørgjeld	-11 194 573	13 141 069
Endring i andre tidsavgrensningsposter	4 732 385	-3 015 085
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	234 372 737	233 466 637
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	511 800
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-5 323 162	-1 917 931
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foret	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-5 323 162	-1 406 131
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Privatuttak og andre kapitalendringer	-230 848 862	-167 483 324
Netto endring i kassekreditt	0	-12 137 769
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-230 848 862	-179 621 093
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-1 799 287	52 439 414
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel	56 714 260	4 274 846
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	54 914 973	56 714 260
Tilleggsopplysninger		
Bundne bankinnskudd	5 558 013	5 152 625
Limit kassekreditt	40 000 000	40 000 000
Herav ubenyttet per 31.12	40 000 000	40 000 000

Kontanter og bankinnskudd består av innestående i norske banker, og er vurdert til nominell verdi på balansedato.



Noter til årsregnskapet 2023

Regnskapsprinsipper

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

Klassifisering og verdsettelse

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller innen ett år etter regnskapsårets utgang. Postene vurderes til den laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke kan antas å være av forbigående art, foretas nedskrivning til virkelig verdi.

Utenlandsk valuta

Bankinnskudd, kortsiktige fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs.

Kundefordringer

Kundefordringer føres i balansen opp til pålydende med fradrag for konstaterte tap og bedriftsøkonomisk nødvendige avsetninger til dekning av påregnelige tap på fordringsmassen pr 31. desember.

Aksjer og verdipapirer

Aksjer og verdipapirer oppføres under anleggsmidler såfremt investeringen betraktes som strategisk og er av langsiktig art, Kortsiktige og finansielt motiverte investeringer oppføres under omløpsmidler.

Aksjer klassifisert som anleggsmidler verdsettes til kostpris. Aksjene nedskrives ved varig verdifall.

Aksjer klassifisert som omløpsmidler verdsettes til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler (med kostpris større enn kr 15 000,- og forventet økonomisk levetid på mer enn 3 år) oppføres i balansen til anskaffelseskost med tillegg for påkostninger som representerer standardheving og derav følgende økning av inntjeningssevne og/eller levetid med fradrag for samlede ordinære avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Varige driftsmidler som enkeltvis er under kr 15 000,- og som samlet overstiger grensen aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som en investering.

Immaterielle eiendeler oppføres i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over 5 år.

Ordinære avskrivninger foretas fra det tidspunkt driftsmidlene settes i ordinær drift og beregnes lineært over driftsmidlenes antatte økonomiske levetid av kostverdier uten å ta hensyn til noen mulig restverdi på salgs-/utrangeringstidspunktet. Avskrivningssatsene fremgår av note 3. Årets ordinære avskrivninger belastes årets driftskostnader i resultatregnskapet.

Gevinst/tap ved salg/avgang av varige driftsmidler betraktes som en integrert del av selskapets ordinære drift og klassifiseres på egen linje under driftsinntekter/-kostnader.

Aktiverte oppussings-/ombyggingskostnader i leide lokaler avskrives lineært over gjenværende leieperiode. Løpende ordinært/normalt vedlikehold og reparasjoner utgiftsføres fortløpende i det år vedlikeholdet foretas.

Leie og leasing

Leasing-/leieavtaler behandles som finansiell leasing hvis leieavtalen overfører til bruker det vesentligste av den økonomiske risiko og den kontroll som er forbundet med å eie det underliggende leieobjekt. Alle andre former for leasing-/leieavtaler behandles som leie.



Noter til årsregnskapet 2023

Driftsinntekter

Driftsinntektene omfatter inntekter på alle tjenester som er utført i løpet av året. Oppdragene inntektsføres i takt med utførelsen av tjenestene ved at ikke utfakturerte timer bokføres som en kortsiktig fordring i balansen sammen med kundefordringer. Ikke fakturerte timer i arbeid ved årsslutt verdsettes i utgangspunktet til antatt utfaktureringsverdi.

Pensjonskostnader (innskuddsplan)

Pensjonspremier blir kostnadsført i henhold til oppgave fra forsikringsselskap, og regnskapsårets ordinære innskudd medtas i posten lønnskostnader i resultatregnskapet. Selskapet har ikke noen forpliktelse knyttet til pensjonsrettigheter for tidligere tjenestetid når pensjonsinnskuddet er betalt. Hele pensjonskostnaden består av årets forsikringspremier og størrelsen fremgår av note 2.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømanalyse er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontant-ekvivalenter består av innskudd i norske banker, og er vurdert til pålydende på balansedato.

Note 1 Driftsinntekter

Driftsinntekter gjelder i sin helhet advokattjenester. Omsetning fordeler seg med 99,3% til norske og europeiske kunder og 0,7% til kunder utenfor Europa.

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelser

	2023	2022
Lønn	115 332 306	108 808 998
Arbeidsgiveravgift	18 694 405	15 792 718
Pensjonskostnad	11 896 242	11 057 080
Andre lønnskostnader	11 638 031	11 644 776
Sum	157 560 985	147 303 571

Gjennomsnittlig antall årsverk, ansatte 120 117

Arbeidsvederlag partnere 122 491 500 75 156 100

Gjennomsnittlig antall årsverk, partnere 60 59

Selskapet er pliktig til å ha obligatorisk tjenestepensjon, og selskapets pensjonsordning oppfylder lovens krav. Alle ansatte og eiere er med i ordningen. Ordningen er innskuddsbasert.

	Daglig leder	Styre
Lønn og bonus	0	0
Kostnadsført arbeidsvederlag	2 135 200	12 811 200
Sum	2 135 200	12 811 200

Det er ikke utbetalt særskilt vederlag for styrearbeid.

Daglig leder inngår i selskapets pensjonsordning på samme vilkår som øvrige ansatte.

Det er ingen avtale om sluttvederlag eller bonus med daglig leder eller styrets leder.



Noter til årsregnskapet 2023

Utbetalt revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 426 700 ekskl mva for 2022 kr 376 600 og fordeler seg slik:

	2023	2022
Revisjonshonorar	320 000	231 500
Annen bistand	0	23 200
Bistand med årsregnskap og ligningspapirer	106 700	121 900
Sum	426 700	376 600

Note 3 Varige driftsmidler

	Kunst	Innredning	Inventar	Msk/EDB	Sum
Kostpris 1.1	276 644	14 048 726	17 811 713	25 382 323	57 519 406
Tilgang i 2023	0	490 502	4 578 753	253 907	5 323 162
Avgang i 2023	0	0	0	0	0
Kostpris 31/12	276 644	14 539 228	22 390 466	25 636 230	62 842 568
Akk.avskrivning 1.1	0	8 763 587	11 753 047	19 001 836	39 518 470
Avskrivning 2023	0	1 222 336	2 183 364	1 934 456	5 340 156
Tilbakeført avskrivning	0	0	0	0	0
Akk.avskrivning 31.12	0	9 985 923	13 936 411	20 936 292	44 858 626

Bokført verdi 31.12 **276 644** **4 553 305** **8 454 055** **4 699 938** **17 983 941**

Avskrivningssats 0% 15-20% 15-20% 20-33%
Avskrivningsmetode Lineær Lineær Lineær

Selskapet utviklet i 2017 merkevarenavnet SANDS. Kostnaden knyttet til merkenavnet er oppført i balansen som immateriell eiendel.

Kostpris 1.1	1 141 517
Akkumulert avskrivning 31.12	-1 141 517
Bokført verdi 31.12	0

Avskrivning 2023 0

Note 4 Vesentlige leieavtaler

Selskapet har inngått langsiktige leiekontrakter på kontorleie i Oslo, Tønsberg, Trondheim, Tromsø, Ålesund og Bergen som utgår innen 2029 med opsjoner på videre leie. Kostnadsført leie i 2023 utgjør kr 43 542 222. I 2022 var leiekostnad kr 37 805 560.



Noter til årsregnskapet 2023

Note 5 Forskjellen mellom regnskapsmessig og skattemessig resultat

Forskjellen mellom årets regnskapsmessige resultat før skatt og årets skattegrunnlag består av:

	2023	2022
Resultat før skatt	231 419 480	253 450 011
Permanente forskjeller	-4 166 693	-2 942 837
Endring i midlertidige forskjeller	6 024 775	1 958 727
Årets skattegrunnlag	233 277 562	252 465 901

Endringer i midlertidige forskjeller er beregnet som følger:

	2023	2022	Endring
Driftsmidler	1 630 758	2 566 829	936 071
Kundefordringer	-15 847 900	-10 759 195	5 088 705
Andre fordringer	-1 972 235	0	1 972 235
Sum	-16 189 377	-8 192 366	7 997 011

Note 6 Egenkapital

	2023	2022
Egenkapital 1.1	201 714 735	115 748 048
Årets overskudd	231 419 480	253 450 011
Kapitalendring i forbindelse med uttreden/ny partnere	1 239 583	-1 062 500
Privatuttak partnere	-232 088 444	-166 420 824
Egenkapital 31.12	202 285 354	201 714 735

Selskapet eies av 61 partnere den 31.12.23 (01.01.23 av 58 partnere) med lik eierandel.

Note 7 Langsiktige fordringer

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn 1 år etter balansedagen.

Note 8 Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer	121 326 991	124 636 119

Kundefordringene er vurdert til pålydende, med en sjablonmessig avsetning til påregnelig tap. Ingen av kundefordringene eller andre kortsiktige fordringer forfaller senere enn 1 år etter balansedato.

Opptjente ikke fakturerte honorarer og utlegg	81 487 379	82 253 539
---	------------	------------

Opptjent honorar er timereserve vurdert til forventet pris.



Noter til årsregnskapet 2023

Note 9 Bankinnskudd og kontanter

	2023	2022
Bundne skattetrekkmidler	5 558 013	5 152 625
Kassekredittlimit	40 000 000	40 000 000
Herav ubenyttet pr 31.12	40 000 000	40 000 000

Note 10 Langsiktig gjeld

Selskapet har ingen gjeld som forfaller mer enn 5 år etter balansedagen.

Note 11 Klientmidler og ansvar

Klientmidlene er satt inn på egne bankkonti merket "klientkonto". Bankene har avgitt erklæring om ikke å gjøre motregning i klientmidlene for andre krav de skulle ha mot advokatene. Klientmidler er i henhold til advokatforskriften motregnet klientansvar i balansen.

	2023	2022
Klientmidler fra eiendomsmeglervirksomhet	1 967 187	28 200 635
Andre klientmidler	37 285 612	361 295 556
Sum innestående på klientmiddelkonti	39 252 798	389 496 191
Bokført klientansvar	39 252 798	389 496 191
Differanse	0	0



ÅRSREGNSKAP 2023

Sands Advokatfirma DA

Org.nr. 960 716 647





ÅRSBERETNING FOR 2023

Virksomhetens art og hvor den drives

SANDS Advokatfirma DA (heretter «SANDS» eller «Selskapet») driver advokatvirksomhet innen det forretningsjuridiske felt. Selskapet har kontor i Oslo, Bergen, Ålesund, Trondheim, Tromsø og Tønsberg.

Årsregnskapet

Selskapets omsetning for 2023 utgjorde kr 634 625 379, som er en økning på 8 % fra fjorårets omsetning på kr 588 595 529. Årsresultat ble kr 231 419 480, som er en reduksjon på 9 % fra fjorårets resultat på kr 253 450 011. Kostnadsført arbeidsvederlag til partnerne er økt med kr 47 335 400 i 2023. Resultat ekskl. arbeidsvederlag er økt fra kr 328 606 111 i 2022 til kr 353 910 980 i 2023, som gir en økning i resultat ekskl. arbeidsvederlag på kr 25 304 869 (7,7 %).

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om Selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat ved årsskiftet. Likviditetsbeholdningen er i 2024 redusert fra kr 56 714 260 til kr 54 914 973.

Fremtidig utvikling

Utviklingen fremover er preget av markedssignaler som tyder på god forretningsaktivitet innenfor flere bransjer der vi er aktive, samtidig som virkningene av politisk og økonomisk uro på markedet i 2024 fremdeles er usikre.

De viktigste risikofaktorene i Selskapets virksomhet er å sikre godt tilfang av oppdrag fra klienter som sikrer god utnyttelse av advokatenes kapasitet. Årets første måneder viser fortsatt god etterspørsel etter Selskapets kompetanse og tjenester.

Det er etter styrets oppfatning lagt et godt grunnlag for videre vekst. Selskapets likviditetssituasjon er tilfredsstillende og den finansielle risiko er begrenset. Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2023 er satt opp under denne forutsetningen.

Det er ikke tegnet en egen ansvarforsikring for styrets medlemmer eller daglig leder.

Arbeidsmiljø og likestilling

Per 31.12.2023 hadde Selskapet 192 faste medarbeidere (182,6 årsverk) hvorav 89 medarbeidere (82 årsverk) var advokater/fullmektiger/rådgivere.

Totalt 21 medarbeidere hadde deltidsstilling, inkludert 13 faste deltidsansatte studentmedarbeidere og 1 ansatt advokat. Øvrige deltidsansatte var ansatt i lokal og nasjonal administrativ støtte. I alt elleve av de deltidsansatte var kvinner. Totalt åtte medarbeidere var ansatt i midlertidig stilling, hvorav fire menn og fire kvinner. Det var ingen ufrivillige deltids- eller midlertidige ansatte.

Arbeidsmiljøet i SANDS er godt, og Selskapet arbeider systematisk med kompetanse- og karriereutvikling for blant annet å sikre at Selskapet fortsetter å være en attraktiv arbeidsplass.

SANDS arbeider aktivt med systematisk sykefraværsoppfølging og tilrettelegging, og det føres oversikt over totalt sykefravær i henhold til gjeldende lover og forskrifter. Totalt sykefravær i 2023 var 5,00 %, en liten økning fra 4,65 % året før. Økningen skyldes i hovedsak noe høyere langtidsfravær på mer enn åtte uker.

SANDS vil fortsette arbeidet med tiltak som forebygger sykefravær, blant annet ved tilrettelegging på arbeidsplassen, sikre at kontakt mellom arbeidstaker og arbeidsplassen opprettholdes i sykemeldingsperiode, tilrettelegge for tilbakekomst så raskt som mulig, bidra til at



arbeidsavklaring blir vurdert ved behov, samt ved å sikre at lov om folketrygd og lov om arbeidsmiljø blir fulgt. Det har i 2023 ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker.

Ledelsen arbeider aktivt for å sørge for lik behandling av alle ansatte og forhindre forskjellsbehandling i strid med likestillings- og diskrimineringsloven, samt at medarbeidere, klienter og leverandører behandles likt, uavhengig av etnisitet, religion og livssyn. Selskapets lokaler er tilrettelagt for funksjonshemmede, og det arbeides aktivt med tilrettelegging ved særskilte behov. Aktivitetsplikten er ivaretatt gjennom sammenstilling og analyse av personaldata for Selskapet, input fra medarbeidersamtaler, dialogmøter og individuelle samtaler, samt kontinuerlig arbeid med forbedring av rutiner knyttet til rekruttering, tilrettelegging, konflikt-håndtering, varsling og kompetanse- og karriereutvikling.

Selskapet har en strategisk målsetting om å tilstrebe mangfold og god kjønnsbalanse på alle nivåer. Styret vedtok i 2021 en egen handlingsplan for dette arbeidet, med konkrete målsettinger og tiltak for å sikre en god balanse mellom kjønn på alle stillingsnivåer. Handlingsplanen er en av Managing Partners prioriterte ansvarsområder, og følges opp av styret og ledelsen, og implementeres på tvers av kontorer og nasjonale faggrupper.

Per 31.12.2023 var 48 % av Selskapets totale antall medarbeidere kvinner. 52 % av Selskapets ansatte advokater/fullmektiger/rådgivere og 16 % av deltakerne var kvinner. I lokal forretningsstøtte var det kun ansatt kvinner, mens 79 % av ansatte i nasjonal forretningsstøtte var kvinner.

52 % av tiltredelsene blant ansatte advokater/fullmektiger/rådgivere var kvinner. I 2023 var to av ni nye deltakere kvinner, hvorav én kom fra egne rekker og én var eksternt rekruttert.

Både kvinner og menn i alle medarbeidergrupper tar foreldrepermisjoner. Blant ansatte som har avviklet hele eller deler av foreldrepermisjonen i 2023, har kvinnene gjennomgående tatt enten hele eller hoveddelen av felleskvoten, mens mennene i hovedsak holder seg til fedrekvoten.

Gjennomsnittlig årslønn (fulltidsekvivalenter) til ansatte kvinner i % av gjennomsnittlig årslønn til ansatte menn var som følger per 31.12.:

• Advokatfullmektig/advokat	101 %
• Fast advokat	100 %
• Senioradvokat/Special Counsel	91 %
• Nasjonal administrasjon	76 %

Det er kun kvinner i lokal forretningsstøtte, og stillingsgruppen er derfor ikke inkludert i oversikten.

Selskapet jobber aktivt med å sikre at det ikke er lønnsforskjeller mellom kvinner og menn på samme kompetansenivå i sammenlignbare stillinger. Gjennomsnittlige lønnsforskjeller forklares i hovedsak ved forskjeller i senioritet på stillingsnivået eller ved ulikt stillingsinnhold.

Ytre miljø / samfunnsansvar

SANDS har en virksomhet som i liten grad forurensar det ytre miljø. Selskapet arbeider kontinuerlig med økt miljøbevissthet og fokus blant alle medarbeidere, og måler resultater på firmanivå. Siden 2021 er alle kontorer i SANDS miljøfyrtårnsertifisert. Sertifiseringen gir oss et godt rammeverk for å ha søkelys på og videreutvikle dette arbeidet fremover. Vi skal ha en lav påvirkning på det ytre miljøet, basert på ambisiøse målsettinger, selvpålagte krav, retningslinjer og prosesser. Våre ambisjoner og prinsipper gjelder for alle medarbeidere ved alle våre kontorer.



Samfunnsansvar er en integrert del av virksomheten og rapporteres kontinuerlig på firmaets hjemmeside.

Åpenhetsloven

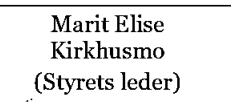

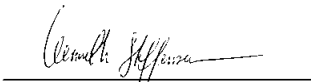

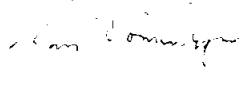
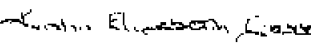
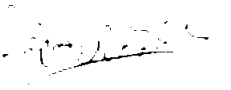

SANDS vil løpende redegjøre for sine aktsomhetsvurderinger på <https://sands.no/etterlevelse-av-apenhetsloven/>.

Forhold etter regnskapsårets utgang

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av Selskapet utover det som kommer frem av de øvrige deler av årsregnskapet.

Oslo, 5. mars 2024

Styret i SANDS Advokatfirma DA

 Marit Elise Kirkhusmo (Styrets leder)	 Espen Furuholt (Styremedlem)	 Kenneth Steffensen (Styremedlem)
 Terje Bjørndahl (Styremedlem)	 Lars Tormodsgard (Styremedlem)	 Kristin Elisabeth Gjersøe (Styremedlem)
 Andreas Weie Berg (Styremedlem)	 Thomas Sando (Daglig leder)	



Resultatregnskap 01.01-31.12	Note	2023	2022
Driftsinntekter			
Honorarinntekter	1	634 625 379	588 595 529
Sum driftsinntekter		634 625 379	588 595 529
Driftskostnader			
Lønnskostnader	2	157 560 985	147 303 571
Arbeidsvederlag partnere	2	122 491 500	75 156 100
Avskrivning på varige driftsmidler	3	5 340 156	5 966 937
Avskrivning immaterielle eiendeler	3	0	74 183
Andre driftskostnader	2, 4	119 782 732	107 356 158
Sum driftskostnader		405 175 373	335 856 949
Driftsresultat		229 450 006	252 738 580
Finansposter			
Finansinntekter		2 344 445	1 132 309
Finanskostnader		-374 972	-420 878
Netto finansposter		1 969 474	711 431
Årsresultat	6	231 419 480	253 450 011
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til fri egenkapital		231 419 480	253 450 011



Balanse pr 31.12	Note	2023	2022
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar og innredning	3	17 983 941	18 000 935
Sum varige driftsmidler		17 983 941	18 000 935
Sum anleggsmidler		17 983 941	18 000 935
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	8	202 814 370	206 889 658
Andre kortsiktige fordringer		6 783 397	9 285 442
Sum fordringer		209 597 767	216 175 100
Bankinnskudd og kontanter	9	54 914 973	56 714 260
Sum omløpsmidler		264 512 740	272 889 360
Sum eiendeler		282 496 680	290 890 295



Balanse pr 31.12	Note	2023	2022
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Egenkapital partnere	6	202 285 354	201 714 735
Sum egenkapital		202 285 353	201 714 735
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 584 339	19 778 912
Skattetrekk og offentlige avgifter		34 305 930	31 412 296
Annen kortsiktig gjeld		37 321 058	37 984 353
Sum kortsiktig gjeld		80 211 327	89 175 560
Sum gjeld		80 211 327	89 175 560
Sum egenkapital og gjeld		282 496 680	290 890 295

Oslo, 05.03.2024
Styret i SANDS Advokatfirma DA

Lars Tormodsgard
styremedlem

Terje Bjørndahl
styremedlem

Kenneth Steffensen
styremedlem

Espen Furuholt
styremedlem

Marit Elise Kirkhusmo
styreleder

Kristin Elisabeth Gjersøe
styremedlem

Andreas Weie Berg
styremedlem

Thomas Sando
daglig leder



Indirekte kontantstrøm	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	231 419 480	253 450 011
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
Ordinære avskrivninger	5 340 156	6 041 120
Endring i kundefordringer	4 075 288	-36 150 478
Endring i leverandørgjeld	-11 194 573	13 141 069
Endring i andre tidsavgrensingsposter	4 732 385	-3 015 085
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	234 372 737	233 466 637
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	511 800
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-5 323 162	-1 917 931
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foret	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-5 323 162	-1 406 131
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Privatuttak og andre kapitalendringer	-230 848 862	-167 483 324
Netto endring i kassekreditt	0	-12 137 769
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-230 848 862	-179 621 093
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-1 799 287	52 439 414
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel	56 714 260	4 274 846
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	54 914 973	56 714 260
Tilleggsopplysninger		
Bundne bankinnskudd	5 558 013	5 152 625
Limit kassekreditt	40 000 000	40 000 000
Herav ubenyttet per 31.12	40 000 000	40 000 000

Kontanter og bankinnskudd består av innestående i norske banker, og er vurdert til nominell verdi på balansedato.



Noter til årsregnskapet 2023

Regnskapsprinsipper

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

Klassifisering og verdsettelse

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller innen ett år etter regnskapsårets utgang. Postene vurderes til den laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke kan antas å være av forbigående art, foretas nedskrivning til virkelig verdi.

Utenlandsk valuta

Bankinnskudd, kortsiktige fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs.

Kundefordringer

Kundefordringer føres i balansen opp til pålydende med fradrag for konstaterte tap og bedriftsøkonomisk nødvendige avsetninger til dekning av påregnelige tap på fordringsmassen pr 31. desember.

Aksjer og verdipapirer

Aksjer og verdipapirer oppføres under anleggsmidler såfremt investeringen betraktes som strategisk og er av langsiktig art, Kortsiktige og finansielt motiverte investeringer oppføres under omløpsmidler.

Aksjer klassifisert som anleggsmidler verdsettes til kostpris. Aksjene nedskrives ved varig verdifall.

Aksjer klassifisert som omløpsmidler verdsettes til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler (med kostpris større enn kr 15 000,- og forventet økonomisk levetid på mer enn 3 år) oppføres i balansen til anskaffelseskost med tillegg for påkostninger som representerer standardheving og derav følgende økning av inntjeningssevne og/eller levetid med fradrag for samlede ordinære avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Varige driftsmidler som enkeltvis er under kr 15 000,- og som samlet overstiger grensen aktiveres hvis den samlede investering kan anses å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som en investering.

Immaterielle eiendeler oppføres i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over 5 år.

Ordinære avskrivninger foretas fra det tidspunkt driftsmidlene settes i ordinær drift og beregnes lineært over driftsmidlenes antatte økonomiske levetid av kostverdier uten å ta hensyn til noen mulig restverdi på salgs-/utrangeringstidspunktet. Avskrivningssatsene fremgår av note 3. Årets ordinære avskrivninger belastes årets driftskostnader i resultatregnskapet.

Gevinst/tap ved salg/avgang av varige driftsmidler betraktes som en integrert del av selskapets ordinære drift og klassifiseres på egen linje under driftsinntekter/-kostnader.

Aktiverte oppussings-/ombyggingskostnader i leide lokaler avskrives lineært over gjenværende leieperiode. Løpende ordinært/normalt vedlikehold og reparasjoner utgiftsføres fortløpende i det år vedlikeholdet foretas.

Leie og leasing

Leasing-/leieavtaler behandles som finansiell leasing hvis leieavtalen overfører til bruker det vesentligste av den økonomiske risiko og den kontroll som er forbundet med å eie det underliggende leieobjekt. Alle andre former for leasing-/leieavtaler behandles som leie.



Noter til årsregnskapet 2023

Driftsinntekter

Driftsinntektene omfatter inntekter på alle tjenester som er utført i løpet av året. Oppdragene inntektsføres i takt med utførelsen av tjenestene ved at ikke utfakturerte timer bokføres som en kortsiktig fordring i balansen sammen med kundefordringer. Ikke fakturerte timer i arbeid ved årsslutt verdsettes i utgangspunktet til antatt utfaktureringsverdi.

Pensjonskostnader (innskuddsplan)

Pensjonspremier blir kostnadsført i henhold til oppgave fra forsikringsselskap, og regnskapsårets ordinære innskudd medtas i posten lønnskostnader i resultatregnskapet. Selskapet har ikke noen forpliktelse knyttet til pensjonsrettigheter for tidligere tjenestetid når pensjonsinnskuddet er betalt. Hele pensjonskostnaden består av årets forsikringspremier og størrelsen fremgår av note 2.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømanalyse er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontant-ekvivalenter består av innskudd i norske banker, og er vurdert til pålydende på balansedato.

Note 1 Driftsinntekter

Driftsinntekter gjelder i sin helhet advokattjenester. Omsetning fordeler seg med 99,3% til norske og europeiske kunder og 0,7% til kunder utenfor Europa.

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelser

	2023	2022
Lønn	115 332 306	108 808 998
Arbeidsgiveravgift	18 694 405	15 792 718
Pensjonskostnad	11 896 242	11 057 080
Andre lønnskostnader	11 638 031	11 644 776
Sum	157 560 985	147 303 571

Gjennomsnittlig antall årsverk, ansatte 120 117

Arbeidsvederlag partnere 122 491 500 75 156 100

Gjennomsnittlig antall årsverk, partnere 60 59

Selskapet er pliktig til å ha obligatorisk tjenestepensjon, og selskapets pensjonsordning oppfylder lovens krav. Alle ansatte og eiere er med i ordningen. Ordningen er innskuddsbasert.

	Daglig leder	Styre
Lønn og bonus	0	0
Kostnadsført arbeidsvederlag	2 135 200	12 811 200
Sum	2 135 200	12 811 200

Det er ikke utbetalt særskilt vederlag for styrearbeid.

Daglig leder inngår i selskapets pensjonsordning på samme vilkår som øvrige ansatte.

Det er ingen avtale om sluttvederlag eller bonus med daglig leder eller styrets leder.



Noter til årsregnskapet 2023

Utbetalt revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 426 700 ekskl mva for 2022 kr 376 600 og fordeler seg slik:

	2023	2022
Revisjonshonorar	320 000	231 500
Annen bistand	0	23 200
Bistand med årsregnskap og ligningspapirer	106 700	121 900
Sum	426 700	376 600

Note 3 Varige driftsmidler

	Kunst	Innredning	Inventar	Msk/EDB	Sum
Kostpris 1.1	276 644	14 048 726	17 811 713	25 382 323	57 519 406
Tilgang i 2023	0	490 502	4 578 753	253 907	5 323 162
Avgang i 2023	0	0	0	0	0
Kostpris 31/12	276 644	14 539 228	22 390 466	25 636 230	62 842 568
Akk.avskrivning 1.1	0	8 763 587	11 753 047	19 001 836	39 518 470
Avskrivning 2023	0	1 222 336	2 183 364	1 934 456	5 340 156
Tilbakeført avskrivning	0	0	0	0	0
Akk.avskrivning 31.12	0	9 985 923	13 936 411	20 936 292	44 858 626
Bokført verdi 31.12	276 644	4 553 305	8 454 055	4 699 938	17 983 941

Avskrivningssats 0% 15-20% 15-20% 20-33%
Avskrivningsmetode Lineær Lineær Lineær

Selskapet utviklet i 2017 merkevarenavnet SANDS. Kostnaden knyttet til merkenavnet er oppført i balansen som immateriell eiendel.

Kostpris 1.1	1 141 517
Akkumulert avskrivning 31.12	-1 141 517
Bokført verdi 31.12	0

Avskrivning 2023 0

Note 4 Vesentlige leieavtaler

Selskapet har inngått langsiktige leiekontrakter på kontorleie i Oslo, Tønsberg, Trondheim, Tromsø, Ålesund og Bergen som utgår innen 2029 med opsjoner på videre leie. Kostnadsført leie i 2023 utgjør kr 43 542 222. I 2022 var leiekostnad kr 37 805 560.



Noter til årsregnskapet 2023

Note 5 Forskjellen mellom regnskapsmessig og skattemessig resultat

Forskjellen mellom årets regnskapsmessige resultat før skatt og årets skattegrunnlag består av:

	2023	2022
Resultat før skatt	231 419 480	253 450 011
Permanente forskjeller	-4 166 693	-2 942 837
Endring i midlertidige forskjeller	6 024 775	1 958 727
Årets skattegrunnlag	233 277 562	252 465 901

Endringer i midlertidige forskjeller er beregnet som følger:

	2023	2022	Endring
Driftsmidler	1 630 758	2 566 829	936 071
Kundefordringer	-15 847 900	-10 759 195	5 088 705
Andre fordringer	-1 972 235	0	1 972 235
Sum	-16 189 377	-8 192 366	7 997 011

Note 6 Egenkapital

	2023	2022
Egenkapital 1.1	201 714 735	115 748 048
Årets overskudd	231 419 480	253 450 011
Kapitalendring i forbindelse med uttreden/ny partnere	1 239 583	-1 062 500
Privatuttak partnere	-232 088 444	-166 420 824
Egenkapital 31.12	202 285 354	201 714 735

Selskapet eies av 61 partnere den 31.12.23 (01.01.23 av 58 partnere) med lik eierandel.

Note 7 Langsiktige fordringer

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn 1 år etter balansedagen.

Note 8 Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer	121 326 991	124 636 119

Kundefordringene er vurdert til pålydende, med en sjablonmessig avsetning til påregnelig tap. Ingen av kundefordringene eller andre kortsiktige fordringer forfaller senere enn 1 år etter balansedato.

Opptjente ikke fakturerte honorarer og utlegg	81 487 379	82 253 539
---	------------	------------

Opptjent honorar er timereserve vurdert til forventet pris.



Noter til årsregnskapet 2023

Note 9 Bankinnskudd og kontanter

	2023	2022
Bundne skattetrekkmidler	5 558 013	5 152 625
Kassekredittlimit	40 000 000	40 000 000
Herav ubenyttet pr 31.12	40 000 000	40 000 000

Note 10 Langsiktig gjeld

Selskapet har ingen gjeld som forfaller mer enn 5 år etter balansedagen.

Note 11 Klientmidler og ansvar

Klientmidlene er satt inn på egne bankkonti merket "klientkonto". Bankene har avgitt erklæring om ikke å gjøre motregning i klientmidlene for andre krav de skulle ha mot advokatene. Klientmidler er i henhold til advokatforskriften motregnet klientansvar i balansen.

	2023	2022
Klientmidler fra eiendomsmeglervirksomhet	1 967 187	28 200 635
Andre klientmidler	37 285 612	361 295 556
Sum innestående på klientmiddelkonti	39 252 798	389 496 191
Bokført klientansvar	39 252 798	389 496 191
Differanse	0	0



NITSCHKE

NITSCHKE AS
Vollsveien 17B
Postboks 353, 1326 Lysaker
Telefon: +47 67 10 77 00
E-post: post@nitschke.no
Foretaksregisteret: NO 914 658 314 MVA
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Independent member of GGI
www.nitschke.no

Til selskapsmøtet i Sands Advokatfirma DA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sands Advokatfirma DA som viser et overskudd på kr 231 419 480. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



NITSCHKE

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lysaker, 5. mars 2024

NITSCHKE AS

Øystein Fusdahl

statsautorisert revisor