



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 315 031
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LYRECO NORGE AS
Forretningsadresse: Heiaveien 6
1900 FETSUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2018 - 31.12.2018

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jakob Lindedam
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.05.2019

Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.09.2020



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	351 775 000	354 093 000
Sum inntekter		351 775 000	354 093 000
Kostnader			
Varekostnad		239 282 000	231 914 000
Lønnskostnad	5	62 730 000	60 607 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	5 232 000	5 412 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5/7	57 770 000	49 476 000
Sum kostnader		365 014 000	347 409 000
Driftsresultat		-13 239 000	6 684 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		13 000	14 000
Annen renteinntekt		1 212 000	1 182 000
Sum finansinntekter		1 225 000	1 196 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		377 000	357 000
Annen rentekostnad		290 000	198 000
Annen finanskostnad	3	1 026 000	1 939 000
Sum finanskostnader		1 693 000	2 494 000
Netto finans		-468 000	-1 298 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-13 707 000	5 386 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-13 707 000	5 386 000
Skattekostnad på ekstraordinært resultat	6	-2 936 000	1 363 000
Årsresultat		-10 771 000	4 023 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		3 978 000	1 039 000
Sum immaterielle eiendeler		3 978 000	1 039 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		56 946 000	59 407 000
Maskiner og anlegg		12 578 000	14 820 000
Sum varige driftsmidler		69 524 000	74 227 000
Sum anleggsmidler		73 502 000	75 266 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9	31 035 000	28 257 000
Sum varer		31 035 000	28 257 000
Fordringer			
Kundefordringer	8	37 789 000	47 155 000
Andre fordringer	8	13 062 000	8 843 000
Sum fordringer		50 851 000	55 998 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	2 471 000	2 513 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 471 000	2 513 000
Sum omløpsmidler		84 357 000	86 768 000
SUM EIENDELER		157 859 000	162 034 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Selskapskapital	10	21 000 000	21 000 000
Sum innskutt egenkapital		21 000 000	21 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	34 361 000	45 132 000
Sum opptjent egenkapital		34 361 000	45 132 000
Sum egenkapital		55 361 000	66 132 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8,14	10 141 000	15 210 000
Sum annen langsiktig gjeld		10 141 000	15 210 000
Sum langsiktig gjeld		10 141 000	15 210 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	53 056 000	45 293 000
Betalbar skatt	6	0	1 587 000
Skyldige offentlige avgifter		12 118 000	10 489 000
Kortsiktig konserngjeld		15 081 000	12 301 000
Annen kortsiktig gjeld		12 103 000	11 020 000
Sum kortsiktig gjeld		92 358 000	80 690 000
Sum gjeld		102 499 000	95 900 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		157 860 000	162 032 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2019 428986

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 315 031
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LYRECO NORGE AS
Forretningsadresse: Heiaveien 6
1900 FETSUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2018 - 31.12.2018

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jakob Lindedam
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.05.2019

Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.06.2019

Brønnøysundregistrene

Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Administrasjonen 75 00 75 09 Telefaks 75 00 75 05
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 916 315 031
LYRECO NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	351 775 000	354 093 000
Sum inntekter		351 775 000	354 093 000
Kostnader			
Varekostnad		239 282 000	231 914 000
Lønnskostnad	5	62 730 000	60 607 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	5 232 000	5 412 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5/7	57 770 000	49 476 000
Sum kostnader		365 014 000	347 409 000
Drifteresultat		-13 239 000	6 684 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		13 000	14 000
Annen renteinntekt		1 212 000	1 182 000
Sum finansinntekter		1 225 000	1 196 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		377 000	357 000
Annen rentekostnad		290 000	198 000
Annen finanskostnad	3	1 026 000	1 939 000
Sum finanskostnader		1 693 000	2 494 000
Netto finans		-468 000	-1 298 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-13 707 000	5 386 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-13 707 000	5 386 000
Skattekostnad på ekstraordinært resultat	6	-2 936 000	1 363 000
Årsresultat		-10 771 000	4 023 000



Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8,14	10 141 000	15 210 000
Sum annen langsiktig gjeld		10 141 000	15 210 000
Sum langsiktig gjeld		10 141 000	15 210 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	53 056 000	45 293 000
Betalbar skatt	6	0	1 587 000
Skyldige offentlige avgifter		12 118 000	10 489 000
Kortsiktig konserngjeld		15 081 000	12 301 000
Annen kortsiktig gjeld		12 103 000	11 020 000
Sum kortsiktig gjeld		92 358 000	80 690 000
Sum gjeld		102 499 000	95 900 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		157 860 000	162 032 000



Organisasjonnr: 916 315 031
LYRECO NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Note 1 Regnskapsprinsipper Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2018. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter. Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. For å kunne vise sammenlignbare tall er det foretatt enkelte endringer i historiske tall. Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunkt Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader. Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Varige driftsmidler Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner bur løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid, samt en vesentlig kostpris. Avskrivninger Avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader. Varelager og varekostnad Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter først inn - først ut?-prinsippet og antatt salgspris. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt. Valuta Fordringer og gjeld i valuta blir omregnet til



norske kroner etter midtkursen ved utgangen av regnskapsåret. Pensjoner Innskuddsbasert pensjonsordning. Innskutt pensjon kostnadsføres løpende. Fordringer Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap. Utsatt skattefordel og skattekostnad Utsatt skattefordel beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder nåverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigeret for feil i tidligere års beregninger. Kontantstrømpoppstilling Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato. Accounting principles

Note

10

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	21000000.00	1.00	21000000.00

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Lyreco S.A.S.	21000000.00	100.00%	Ordinære aksjer

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>
	21000000.00	100.00%

Note

5

Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	52355000.00	51401000.00

<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8712000.00	8130000.00

<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1663000.00	1076000.00

<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	62730000.00	60607000.00

Note

5

Ytelser til ledende personer

Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

Ytelser til daglig leder



Til generalforsamlingen i Lyreco Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lyreco Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2018, resultatoppgørelse og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig

PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, NO-1712 Grålum

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Lyreco Norge AS

for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Sarpsborg, 6. mai 2019
PricewaterhouseCoopers AS

Linda K. Arvesen
Statsautorisert revisor

(2)



Lyreco Norge AS
Org nr.: 916 315 031

Årsregnskap 2018

**Annual financial statement
2018**



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2018

Innhold

Årsberetning	3
<i>Annual report</i>	5
Regnskapsprinsipper	7
<i>Accounting principles</i>	10
Resultatoppgørelse	13
<i>Income statement</i>	13
Balanse	14
<i>Balance sheet</i>	14
Balanse	15
<i>Balance sheet</i>	15
Kontantstrømpstilling	16
<i>Cash flow statement</i>	16
Noter	17
<i>Notes</i>	17



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2018

Årsberetning

Lyreco Norge AS er et heleid datterselskap av Lyreco S.A.S. med hovedkontor i Fetsund. Lyreco Norge AS driver med markedsføring og distribusjon av kontorutstyr til det private og offentlige næringslivet i Norge.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balansen med tilhørende noter et rettviseende bilde av selskapets drift i regnskapsåret 2018 og stilling pr. 31.12.2018. Styret har ikke informasjon om forhold av betydning for bedømmelse av selskapets resultat og stilling ut over det som fremgår av regnskapet. Styret har heller ikke kjennskap til at det er inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelse av selskapets resultat og stilling.

Selskapet er utsatt for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko i den ordinære forretningsvirksomheten, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innen for disse områder. Alle nye kunder blir kredittvurdert ved inngåelse av kontrakt mellom Lyreco Norge AS og kunden. Lyreco Norge AS benytter seg ikke av terminkontrakter pr. 31.12.2018 for å valutasikre seg ved varekjøp fra utlandet, primært EU-land. Selskapet ser ikke at det finnes noen åpenbar og vesentlig risiko når det gjelder tilgang og prisutvikling på råvarer eller valutautvikling som på ett vesentlig sett skulle kunne påvirke firmaets virksomhet, stilling og resultat. Firmaets kommende salg er avhengig av konjunktur og utvikling på markedet.

Når det gjelder forhold som er vesentlige for å bedømme den finansielle stillingen og resultatet av virksomheten, vises det til det fremlagte regnskapet med noter.

Markedet har vært preget av svikt i etterspørselen etter varer og tjenester. Det har betydd at Lyreco har hatt en liten nedgang i salget fra NOK 354 093 006 i 2017 til NOK 351 774 569 i 2018, som tilsvarer en salgsnedgang på ca. 1 %. Lyreco har fastholdt sin markedsandel, som primært kan begrunnes med satsing på det norske markedet samt Lyrecos logistikkservice som er den beste i Norge.

Styret vurderer foretakets fremtidige utvikling som positiv. Selskapet forventer fortsatt å fastholde markedsandelen med en salgsøkning og marginøkning i 2019. Selskapet forventes å få et overskudd i det inneværende regnskapsåret 2019. Videre vurderes konsernets finansielle stilling som meget god.

Styret anser det ikke nødvendig å iverksette spesielle tiltak for å fremme likestillingen i selskapet. Selskapet opererer med lik lønn for likt arbeid, uavhengig av kjønn. Selskapets 13 ledere i Norge er alle menn.

Styret vurderer at foretaket oppfyller formålet i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven og anser det derfor ikke nødvendig å iverksette spesielle tiltak.

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og det bekreftes at forutsetningene er til stede.

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd før skattekostnad på NOK -13 707 365 i 2018 mot et overskudd på NOK 5 386 659 i 2017.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2018

Underskuddet foreslås overført fra annen egenkapital.

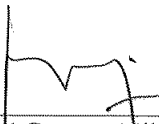
Virksomheten forurenses ikke det ytre miljøet. Selskapet er sertifisert under ISO 14001.

Styret vurderer arbeidsmiljøet som godt. Sykefraværet er på 5,5 % i 2018. En liten økning i forhold til 2017 og selskapet vurderer at fraværssituasjonen er under kontroll. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.


Styret har i 2018 bestått av:

Hervé Georges Milcent, styreleder
Walter Raes, styremedlem
Michael Christensen, styremedlem


Oslo, 06. mai, 2019



Hervé Georges Milcent
Styreleder



Walter Raes
Styremedlem



Michael Baun Christensen
Daglig leder/Styremedlem



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2018

Annual report

Lyreco Norge AS is a wholly-owned subsidiary of Lyreco S.A.S. with its head office in Fetsund. Lyreco Norge AS operates within marketing and distribution of office equipment to private and public industry and commerce in Norway.

It is the opinion of the board of Directors that the submitted annotated result, accounting and balance sheet give fair presentation of the company for the financial year 2018, and its financial status as of 31 December 2018. The board of Directors is not aware of any circumstance affecting the evaluation of the company's result and its financial status apart from what appears in the annual report. Nor is the Board of Directors aware of any circumstances after the end of the financial year affecting the evaluation of the company's results and its financial status.

The company has a credit-risk, interest-risk and a currency-risk, and is working on having an acceptable risk in these areas. All new customers are being credit evaluated, when contracts are made between Lyreco Norge and the customer. Lyreco Norge did not use term-contracts at 31/12-2018 to secure against currency losses when buying goods from foreign countries, mainly the EU. The company does not see any obvious or reasonable risk concerning assets and price trends on goods, nor exchange rate movement that could affect the business directly, its position or result. The future turnover of the company is dependent of the business cycle and development in the market.

As for the circumstances of importance for the evaluation of the company's financial situation and result, please see the submitted annotated financial statements.

The market has been dominated by a decline in demand for goods and services. This has resulted in a small decrease in sales from NOK 354 093 006 in 2017 to NOK 351 774 569 in 2018, responding to a sales decrease on approx. 1 %. Lyreco has maintained its market share which primarily can be justified with effort on the Norwegian market and Lyreco's logistic service, which is the best in Norway.

The Board of Directors considers the company's development as positive. The company expects its market share and an increase in sales and margin growth in 2019. The company expects a profit in the current financial year 2019. Further, the financial status of the group is considered to be highly satisfactory.

The board of Directors does not regard it as necessary to take specific measures in order to promote the equality of genders in the company. The company operates with equal pay for equal work, irrespective of gender. Of the company's 13 leaders in Norway are all men. The board of Directors considers that the entity meets the purpose of discrimination and accessibility law and believes therefore that no special measures are needed.

The annual accounts are prepared with the assumption of going-concern, and it has been confirmed that such assumption is correct.

The company's accounting refers to a loss before tax of NOK -13 707 365 in 2018 compared to a



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2018

profit of NOK 5 386 659 in 2017.

It is proposed that the loss be transferred from other equity.

The operations do not pollute the exterior environment. The company is certified in the ISO 14001.

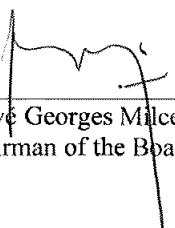
The Board of Directors considers the working environment as good. The sick leave situation is 5,5% in 2018. A increase compared to 2017, and the company assesses, that the absence is under control. No injuries or accidents on the premises have been reported.

The Board of Directors has in 2018 consisted of:


Hervé Georges Milcent, Chairman of the Board
Walter Raes, Board member
Michael Christensen, Board member

* * *


Oslo, 06. May, 2019



Hervé Georges Milcent
Chairman of the Board



Walter Raes
Board member



Michael Baun Christensen
General manager/Board member



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2018

Regnskapsprinsipper Årsregnskap for 2018

Årsregnskapet for Lyreco Norge AS består av følgende deler:

- *Resultatregnskap*
- *Balanse*
- *Kontantstrømoppstilling*
- *Noter*

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner beste estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Alle tall er oppgitt i hele kr. 1000, så sant ikke annet er opplyst.

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2018.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. For å kunne vise sammenlignbare tall er det foretatt enkelte endringer i historiske tall.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2018

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikhold og reparasjoner bur løpende kostnadsføres. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid, samt en vesentlig kostpris.

Avskrivninger

Avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

Valuta

Fordringer og gjeld i valuta blir omregnet til norske kroner etter midtkursen ved utgangen av regnskapsåret.

Pensjoner

Innskuddsbasert pensjonsordning. Innskutt pensjon kostnadsføres løpende.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Utsatt skattefordel og skattekostnad

Utsatt skattefordel beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Vissc poster vurderes likevel særskilt, herunder nåverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2018

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2018

Accounting principles

Lyreco Norge AS Annual financial statement for 2018

The annual financial statement for Lyreco Norge AS consist of the following parts:

- *Income statement*
- *Balance sheet*
- *Cash flow statement*
- *Notes*

The annual financial statement, which is created by the board of directors, should be read in combination with the annual report and the audit report. When actual amounts were not available/secure at the time of the accounting disclosure, good accounting principles were used, when the board calculated the best possible estimated amount to use in the annual financial statement. Therefore it can differ between estimated and actual amounts.

All the amounts are given in whole kr. 1.000, if no other information is given.

Note 1 Accounting principles

Basic principles – evaluation and classification - Other circumstances

The annual report contains the income statement, balance sheet, cash flow statement and note information, which are done in combination with class of share, accounting standards and good accounting principles in Norway valued pr. 31. December 2018.

The annual statement is based on the basic principles about historical cost, similarity, continuous operation, congruity and cautiousness. The transactions are booked to the value of compensation at the time of the transaction. The revenue gets booked as a result when it has been earned and the costs are combined with the earned revenues.

The claims/debts that are combined to the merchandises and positions that fall due to payment one year before the day of balance are classified as a short-term debt. Evaluation of the short-term debt is done to the lowest/highest value of the acquisition cost and actual value. Actual value is defined as a future taken sales price, reduced with expected sales costs. Other claims are classified as fixed assets. Evaluation of fixed assets is done by cost of fixed assets. Tangible assets, which are deteriorated, are depreciated. If a change is found in the value, that is not temporary, it is reported as a depreciation of the tangible assets. These principles are normally followed when it comes to debts.

In consideration of good accounting principles there are some exceptions talking about the general rules of valuation. These exceptions are commented in each note. By using accounting principles and presentation of transactions and other circumstances, there are other economical realities which are taken place, not only legally.

The losses which are truthfully shown and which can be quantified, are booked as a cost. Estimated easy changes of historical amounts are used when showing the way that the amounts combined.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2018

Accounting principles to reasonable financial posting

Time of revenues.

Revenue is booked as a result when it has been earned. The revenues are normally done at the time of delivery after a sale of goods or services. The operating revenue is deducted of VAT, discounts, bonuses and invoiced costs of delivery.

Time of costs/matching

The expenditures are combined with/and booked at the same time as the revenues that the expenditures are connected with. Expenditures which are not directly connected to the revenue are booked as costs when they occur.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are booked in the balance to the cost of the acquisition, deducted with accumulated depreciation and write-down. Costs combined with normal maintenance and damages should be booked directly as a cost. Cost in combination with bigger exchanging and renewal will be activated if it increases the useful life significantly. An asset is considered as a fixed asset, when it has a certain economic time of useful life and an significant cost of price.

Depreciation

Depreciations are calculated linearly due to the assets economic useful life with a starting point of the historical price of cost. Corresponding principles underlies the intangible assets. Depreciation is classified as an ordinary cost of operation.

Inventories and costs of sales

The inventories is valued at the lowest cost of either price according to the "first in- first out"-principle, or the assumed price of sale.

The cost of sales of the year consists of the price of cost on the sold goods added with the write-down in combination with good accounting principles pr. the year end.

Currency

The claims and debts regarding currency will be recounted to Norwegian crowns (NOK) according to the actual exchange rate at the end of the financial year.

Pension

Contribution based pension. The pension is currently booked as a cost.

Claims

The claims are occupied with a withdrawal for expected losses.

Deferred tax advantage and tax cost

The deferred tax advantage is calculated through temporary differences between accruals basis and fiscal values in the end of the financial year. Nominal tax rate is used to do the calculation. The positive and negative differences are valued against each other within the same interval of time. Certain postings such as special values concerning purchases and pension commitments are valued especially. Deferred tax advantage occurs when a temporary difference becomes an accrual basis deduction in the future. The tax cost of the year contents of changes in deferred tax advantage together with payable tax for the financial year, when also the errors from previous years are



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2018

corrected.

Cash flow statement

The cash flow statement is prepared according to the indirect method. Cash and cash- applications consists cash, bank contribution and other short- term liquid placements as immediate and unessential risk of rate which can be converted to known cash amounts and with a expiration date shorter than three months from the purchase date.



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Resultatoppgørelse Income statement

		01.01-31.12	01.01-31.12
Tall i hele tusen	Note	2018	2017
<i>In thousands of NOK</i>			
Salgsinntekt			
<i>Revenue</i>	2	341.192	343.247
Annen driftsinntekt			
<i>Other operating revenue</i>		10.582	10.846
Sum inntekter			
Total income		351.775	354.093
Varekostnad			
<i>Cost of sales</i>		239.282	231.914
Lønnskostnad			
<i>Personnel expenses</i>	5	62.730	60.607
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler			
<i>Depreciation</i>	4	5.232	5.412
Annen driftskostnad			
<i>Other operating expenses</i>	5/7	57.770	49.476
Driftsresultat			
Operating profit before financing costs		-13.240	6.684
Annen renteinntekt			
<i>Interest income</i>		13	14
Annen finansinntekt			
<i>Other financial income</i>	3	1.212	1.182
Annen rentekostnad			
<i>Interest expenses</i>		-668	-555
Annen finanskostnad			
<i>Other financial expenses</i>	3	-1.026	-1.939
Resultat før skattekostnad			
Profit before tax		-13.707	5.387
Skattekostnad			
<i>Tax expense</i>	6	2.936	-1.363
Årsresultat			
Profit for the period		-10.771	4.024
Anvendelse av årsresultatet			
Allocation of profit for the period			
Foreslått utbytte			
<i>Proposed dividends</i>		0	0
Overført til annen egenkapital			
<i>Retained earnings</i>		-10.771	4.024
Sum anvendelse			
Total allocation		-10.771	4.024

13



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Balanse *Balance sheet*

		01.01-31.12	01.01-31.12
Tall i hele tusen <i>In thousands of NOK</i>	Note	2018	2017
Eiendeler <i>Assets</i>			
Immaterielle eiendeler <i>Intangible assets</i>			
Utsatt skattefordel <i>Deferred tax assets</i>	6	3.978	1.039
Sum immaterielle eiendeler <i>Total Intangible assets</i>		3.978	1.039
Varige driftsmidler <i>Tangible fixed assets</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom <i>Land, buildings and other real property</i>	4	56.946	59.407
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende <i>Fixtures and fittings, tools, office machinery and similar assets</i>	4	12.578	14.820
Sum varige driftsmidler <i>Total tangible fixed assets</i>		69.524	74.227
Omløpsmidler <i>Current assets</i>			
Varer <i>Inventories</i>			
	9	31.035	28.257
Fordringer <i>Receivables</i>			
Kundefordringer <i>Accounts receivables</i>	8	37.789	47.155
Fordringer hos konsernselskap <i>Amounts owed by group enterprises</i>		0	0
Andre fordringer <i>Other receivables</i>	8	13.062	8.843
Sum fordringer <i>Total receivables</i>		50.851	55.998
Bankinnskudd, kontanter og lignende <i>Cash and cash equivalents</i>	11	2.471	2.513
Sum omløpsmidler <i>Total current assets</i>		84.357	86.768
Sum eiendeler <i>Total assets</i>		157.859	162.034

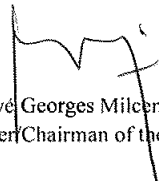



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

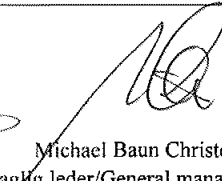
Balanse *Balance sheet*

		0101-3112	0101-3112
Tall i hele tusen In thousands of NOK	Note	2018	2017
Egenkapital og gjeld <i>Equity and liabilities</i>			
Egenkapital <i>Equity</i>			
Innskutt egenkapital <i>Paid-in capital</i>			
Aksjekapital <i>Share capital</i>	10	21.000	21.000
Sum innskutt egenkapital <i>Total paid-in capital</i>		21.000	21.000
Opptjent egenkapital <i>Earned capital</i>			
Annen egenkapital <i>Retained earnings</i>		34.361	45.132
Sum opptjent egenkapital <i>Total earned capital</i>		34.361	45.132
Sum egenkapital <i>Total equity</i>	10	55.361	66.132
Gjeld <i>Liabilities</i>			
Annen langsiktig gjeld <i>Non-current liabilities</i>			
Gjeld til konsernselskap <i>Debt to group companies</i>	8/14	10.141	15.210
Sum annen langsiktig gjeld <i>Total non-current liabilities</i>		10.141	15.210
Kortsiktig gjeld <i>Current liabilities</i>			
Skyldig lønn og feriepenger <i>Accrued salary</i>		6.201	5.879
Leverandørgjeld <i>Accounts payable</i>	8	53.056	45.293
Skyldige offentlige avgifter <i>Public duties payable</i>		12.118	10.489
Betalbar skatt <i>Tax payable</i>	6	0	1.587
Annen kortsiktig gjeld <i>Other current liabilities</i>		5.902	5.141
Gjeld til konsernselskap <i>Liabilities to group enterprises</i>	11	15.081	12.301
Udbytte <i>Dividends</i>	10	0	0
Sum kortsiktig gjeld <i>Total current liabilities</i>		92.357	80.691
Sum gjeld <i>Total liabilities</i>		102.498	95.901
Sum egenkapital og gjeld <i>Total equity and liabilities</i>		157.859	162.034

Oslo, 06. May 2018


Hervé Georges Milcent
Styrets leder/Chairman of the Board


Walter Raes
Styremedlem/Board member


Michael Baun Christensen
Daglig leder/General manager



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Kontantstrømoppstilling *Cash flow statement*

		01.01-31.12	01.01-31.12
Tall i hele tusen			
In thousands of NOK	Note	2018	2017
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
<i>Cash flows from operating activities</i>			
Resultat før skattekostnad			
Profit before taxes		-13.707	5.387
Periodens betalte skatt			
<i>Paid taxes in the period</i>	6	-1.588	-815
Tap/gevinst ved avgang av anleggsmidler			
<i>Loss/gain sale of fixed assets</i>	4	0	0
Avskrivninger			
<i>Depreciation</i>	4	5.232	5.411
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld			
<i>Change in inventory, accounts receivable and accounts payable</i>	13	14.351	-16.019
Endring i andre tidsavgrensningsposter			
<i>Changes in other balances</i>	13	-1.507	-1.254
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		2.781	-7.290
<i>Net cash from operating activities</i>			
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
<i>Cash flows from investing activities</i>			
Imbetalinger ved salg av varige driftsmidler			
<i>Acquisition of equipment</i>	2/4	67	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler			
<i>Acquisition of equipment</i>	4	-597	-2.622
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-530	-2.622
<i>Net cash from investing activities</i>			
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
<i>Cash flows from financing activities</i>			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld			
<i>Payment of borrowings</i>		-5.069	-5.066
Annen langsiktig gjeld			
<i>Non-current liabilities</i>		0	0
Endring i konsernkonto			
<i>Change in group account</i>	11	2.778	12.552
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-2.291	7.486
<i>Net cash from financing activities</i>			
Valutakursendringer, kontanter og kontantekvivalenter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-41	-2.426
<i>Net increase in cash and cash equivalents</i>			
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01			
<i>Cash and cash equivalents 1 January</i>		2.514	4.939
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12		2.471	2.514
<i>Cash and cash equivalents 31 December</i>	11		
Ubenyttet kassekreditt			
<i>Unused Credit</i>		5.000	5.000

16



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Noter *Notes*

Note 2 Salgsinntekt *Note 2 Revenue*

Selskapet driver virksomhet innenfor markedsføring og distribusjon av kontorutstyr til det private og offentlige næringsliv i Norge.
The company operates within marketing and distribution of office equipment to private and public industry and commerce in Norway.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Field kunder <i>Field customers</i>	118.650	90.916
Corporate kunder <i>Corporate customers</i>	219.212	247.709
Anden omsætning <i>Other revenue</i>	3.330	4.622
	<u>341.192</u>	<u>343.247</u>

Note 3 Annen finansinntekter og finanskostnader *Note 3 Other financial income and expenses*

Valutagevinst <i>Exchange rate profit</i>	644	661
Annen finansinntekt <i>Other financial income</i>	568	520
Sum finansinntekter <i>Total financial income</i>	<u>1.212</u>	<u>1.182</u>
Valutatap <i>Exchange rate loss</i>	896	1.901
Renter leverandører <i>Supplier interest</i>	70	17
Annen gebyr og renter <i>Other fees and interest expenses</i>	60	21
Sum finanskostnader <i>Total financial expenses</i>	<u>1.026</u>	<u>1.939</u>



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

--

Note 4 Varige driftsmidler
Note 4 Fixed assets

	Maskiner, inventar og biler <i>Machines, fixtures and cars</i>	IT og showroom <i>IT and showroom</i>	Goodwill	Bygning	Tomter	2018 sum	2017 sum
			<i>Goodwill</i>	<i>Building</i>	<i>Land</i>	sum	sum
Anskaffelseskost 01.01 <i>Cost at 1 January</i>	22.749	9.139	0	56.310	18.036	106.234	103.882
Tilgang kjøpte driftsmidler <i>Acquisitions during the year</i>	204	393	0	0	0	597	2.622
Omposteringer <i>Reallocations during the year</i>	0	0	0	0	0	0	-270
Avgang <i>Disposals during the year</i>	-301	-84	0	0	0	-386	0
Anskaffelseskost 31.12 <i>Cost at 31 December</i>	22.652	9.448	0	56.310	18.036	106.446	106.234
Akkumulerte avskrivninger 01.01 <i>Accumulated depreciation 1 January</i>	13.917	3.151	0	14.939	0	32.007	26.866
Årets avskrivninger <i>Depreciation</i>	2.057	714	0	2.461	0	5.232	5.411
Akkumulerte avskrivninger solgte/avgang <i>Accumulated depreciation sold equipment</i>	-233	-84	0	0	0	-317	-270
Akkumulerte avskrivninger 31.12 <i>Accumulated depreciation 31 December</i>	15.741	3.781	0	17.400	0	36.921	32.007
Balanseført verdi pr. 31.12 <i>Carrying amounts 31 December</i>	6.911	5.667	0	38.910	18.036	69.524	74.227
Økonomisk levetid i år <i>Economic lifetime in year</i>	13	5-12	3-10	25			
Avskrivningsplan <i>Depreciation method</i>	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær			
	Linear	Linear	Linear	Linear			



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

--

Note 5 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte
Note 5 Personnel expenses

	2018	2017
Lønninger		
<i>Wages and salaries</i>	52.355	51.401
Pensjonskostnader		
<i>Pension</i>	1.663	1.076
Folketrygdavgift		
<i>Social security contributions</i>	8.712	8.130
Lønnskostnader		
<i>Total personnel expenses</i>	62.730	60.607

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning.

The company is obligated to have an occupational pension.

Selskapet oppfylder kravene i lov å har innskuddsbasert tjenestepensjonsordning (Nordea Liv & Pension).

The company follows the law and has an income occupational pension (Nordea Liv & Pension).

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2018

Average number of employees in 2018 102

Godtgjørelser (i kroner)	Daglig leder	Styret
<i>Other payments</i>	CEO	Board
Lønn		
<i>Wages and salaries</i>	0	0
Andre godtgjørelser		
<i>Other benefits</i>	0	0

Daglig leder blir lønnet fra Lyreco Danmark A/S. Selskapet blir belastet herfor via managementfee.

Manager are paid from Lyreco Danmark A/S. The cost is distributed through managementfee.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

The Company has not given any loans or guarantees to CEO, Chairman of the Board or other related parties.

Revisor

Audit fees

Kostnadsført honorar for revisjon og revisjonsrelaterte tjenester i 2018:

Audit fees for regular audit services in 2018:

	2018	2017
Lovpålagt revisjon		
<i>Statutory audit</i>	180.000	153.400
Andre tjenester utenfor revisjon		
<i>Services other than auditing</i>	35.000	45.000
Skatterådgivning		
<i>Tax advice</i>	0	0



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Note 6 Skatt

Note 6 Taxes

	2018	2017
Betalbar skatt fremkommer slik:		
<i>Taxes payable:</i>		
Resultat før skattekostnad		
<i>Profit before taxes</i>	-13.707	5.387
Permanente forskjeller		
<i>Permanent differences</i>	146	104
Endring midlertidige forskjeller		
<i>Change in temporary differences</i>	1.184	1.124
Benyttelse av fremførbart underskudd		
<i>Used tax loss carried forward</i>	0	0
Grunnlag betalbar skatt		
<i>Basis for taxes payable</i>	-12.378	6.615
Skatt		
<i>Tax rate</i>	23%	24%
Betalbar skatt på årets resultat		
<i>Taxes payable</i>	0	1.588
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
<i>Taxes expenses</i>		
Betalbar skatt på årets resultat		
<i>Taxes payable</i>	0	1.588
Brutto endring utsatt skattefordel		
<i>Gross change in temporary differences</i>	-2.938	-225
Årets totale skattekostnad		
<i>Total tax expenses</i>	-2.938	1.363
	31.12.2018	31.12.2017
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skattefordel:		
<i>Specification of temporary differences:</i>		
Forskjeller som utlignes:		
<i>Differences that are netted:</i>		
Anleggsmidler		
<i>Fixed assets</i>	-4.999	-3.964
Omløpsmidler		
<i>Current assets</i>	-597	-440
Fordringer		
<i>Receivables</i>	-42	-80
Gevinst- og tapskonto		
<i>Gains and losses deferred</i>	13	16
Avsetning for forpliktelser		
<i>Provisions</i>	-77	-50
Underskudd til fremføring		
<i>Tax loss carried forward</i>	-12.378	0
Sum	-18.081	-4.518
Utsatt skattefordel		
<i>Deferred tax assets</i>	-3.978	-1.039
Balanseført utsatt skattefordel	-3.978	-1.039

20



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen
In thousands of NOK

Note 7 - Leie/leasingavtaler/garantiforpliktelser
Note 7 - Rent/leasing commitments/guarantees

Leasingkostnader biler 2018 <i>Leasing expenses for cars 2018</i>	3.894
Leasingkostnader biler, transportmidler og maskiner, er for de neste 4 år <i>Leasing expenses for transportation vehicles and machines the next 4 years</i>	7.536
Leieperiode <i>Leasing period</i>	01.01.2018-31.12.2022



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen
In thousands of NOK

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.
Note 8 Intercompany payables and receivables

	Kundefordringer <i>Accounts receivable</i>	
	31.12.2018	31.12.2017
Foretak i samme konsern <i>Intercompany receivables</i>	500	1.086
Sum	500	1.086
	Andre fordringer <i>Other receivables</i>	
	31.12.2018	31.12.2017
Foretak i samme konsern <i>Intercompany receivables</i>	15	26
Sum	15	26
	Leve randørgjeld <i>Accounts payable</i>	
	31.12.2018	31.12.2017
Foretak i samme konsern <i>Intercompany payables</i>	12.251	6.298
Sum	12.251	6.298
	Annen langsiktig gjeld <i>Other non-current liabilities</i>	
	31.12.2018	31.12.2017
Foretak i samme konsern <i>Intercompany payables</i>	10.141	15.210
Sum	10.141	15.210
TOTAL		
TOTAL	-21.877	-20.396



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

--

Note 9 Vare r
Note 9 Inventory

Vare r	31.12.2018	31.12.2017
<i>Inventory</i>		
Kostpris varer		
<i>Cost of inventory</i>	31.632	28.697
Ukuransavsetning		
<i>Inventory reserve</i>	-597	-440
Vare r		
<i>Inventory</i>	31.035	28.257

Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon
Note 10 Equity and shareholders

Egenkapital:

Equity:

	Aksjekapital	Annen EK	Sum
	<i>Share capital</i>	<i>Retaines earnings</i>	<i>Sum</i>
Egenkapital 31.12.2017			
<i>Equity 31.12.2017</i>	21.000	45.132	66.132
Overført årets resultat			
<i>Retained earnings</i>		-10.771	-10.771
Udbytte for året			
<i>Dividends</i>		0	0
Egenkapital 31.12.2018			
<i>Equity 31.12.2018</i>	21.000	34.361	55.361

Aksjekapital og aksjonærinformasjon:
Share capital and shareholders

Aksjekapitalen i Lyreco Norge AS pr. 31.12.2018 består av følgende aksjer:
The share capital per 31 December 2018

Aksjonær	Antall	Pålydende	Balanseført	Andel
<i>Shareholder</i>	<i>Number of shares</i>	<i>Par value</i>	<i>Total</i>	<i>Share</i>
Lyreco S.A.S.	21.000.000	1	21.000.000	100%

Adressen til morselskapet er:
The address for the parent company is:

Lyreco S.A.S.
Rue du 19 mars 1962
59584 Marly cedex
France



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

--

Note 11 Kontanter mm

Note 11 Cash and cash equivalents

Ubenyttet del av kassekreditt	31.12.2018	31.12.2017
<i>Unused line-of-credit</i>	5.000.000	5.000.000

Av totale bankinnskudd på NOK 2.471.296 er NOK 2.471.075 bundet til betaling av skyldig skattetrekk.

The total balance om bank accounts was NOK 2.471.296.

The balance on the restricted bank account NOK 2.471.075.

Selskapet har fra marts måned 2008 trådt inn i Lyreco S.A.S.'s felles konsernkontosystemer.

Formålet med ordningen er bedre styring av konsernets samlede valutaeksponering og likviditetsstyring.

The company has from March 2008 entered Lyreco S.A.S.'s consolidated account systems.

The purpose s is better management of the Group's overall currency exposure and cash management.

	2018	2017
Balance konsernkontoordning		
<i>Balance consolidated account system</i>	15.081	12.301

Note 12 Warranties

Erfaringsmessig har selskapet ikke hatt vesentlige garantiforpliktelser. Selskapet vurderer risikoen for eventuelle fremtidige garantiforpliktelser til å være lav.

The company has not had significant warranty payments in the past.

The company has estimated that risk of future warranty payments is low.



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen
In thousands of NOK

Note 13 Endring i driftskapital

Note 13 Working Capital

Type	Primo	Ultimo	2018	2017
Varelager <i>Inventory</i>	28.257	31.035	-2.778	-984
Kundefordringer <i>Accounts receivable</i>	47.155	37.789	9.366	362
Leverandørgjeld <i>Accounts payable</i>	45.293	53.056	7.763	-15.397
Total			14.351	-16.019

Type	Primo	Ultimo	2018	2017
Andre fordringer <i>Other receivables</i>	8.843	13.062	-4.219	-5.925
Skyldig løn & Feriepenger <i>Accrued salary</i>	-5.879	-6.201	322	461
Skyldige offentlige avgifter <i>Public duties payable</i>	-10.489	-12.118	1.629	3.234
Anden kortsiktig gjeld <i>Other current liabilities</i>	-5.141	-5.902	761	976
Total			-1.507	-1.254
Total Sum			12.844	-17.273

Note 14 Annen langsiktig gjeld

Note 14 Non-current liabilities

	2018	2017
Langsiktig gjeld med forfall etter 5 år fra balansedagen <i>Long-term liabilities due more than 5 years from year end</i>	0	0
Sum annen langsiktig gjeld	0	0
Total non-current liabilities	0	0