



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

|                      |                                |
|----------------------|--------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 989 232 800                    |
| Organisasjonsform:   | Aksjeselskap                   |
| Foretaksnavn:        | KIKKOPP HOLDING AS             |
| Forretningsadresse:  | Bakkaneveien 86<br>3267 LARVIK |

### Regnskapsår

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2023 - 31.12.2023 |
|-------------------------|-------------------------|

### Konsern

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Mørselskap i konsern:     | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

### Regnskapsregler

|  |                                    |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet:                           | Nei                                |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

|  |                    |
|--|--------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Dag Snedal Hanssen |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet:  | 28.06.2024         |

### Grunnlag for avgivelse

|  |
|--|
| År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert                        |
| År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023 |

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.07.2025



### Resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note | 2023             | 2022             |
|---|------|------------------|------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                       |      |                  |                  |
| <b>Inntekter</b>  |      |                  |                  |
| Salgsinntekt  | 1,2  | 3 810 345        | 3 781 137        |
| <b>Sum inntekter</b>  |      | <b>3 810 345</b> | <b>3 781 137</b> |
| <b>Kostnader</b>  |      |                  |                  |
| Varekostnad   |      |                  | 6 805            |
| Lønnskostnad  | 3,4  | 3 007 902        | 2 386 357        |
| Avskrivning på varige driftsmidler                            | 4    | 170 565          | 170 805          |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4    |                  |                  |
| Annen driftskostnad   | 5    | 867 819          | 750 956          |
| <b>Sum kostnader</b>  |      | <b>4 046 286</b> | <b>3 314 923</b> |
| <b>Driftsresultat</b>   |      | <b>-235 941</b>  | <b>466 214</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                     |      |                  |                  |
| Annen renteinntekt  |      | 229              |                  |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                    |      | <b>229</b>       |                  |
| Verdired. av markedsb. finansielle oml.midler                 |      | 83 383           |                  |
| Annen rentekostnad  |      | 36 584           | 25 579           |
| Annen finanskostnad   |      |                  | 1 251            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                    |      | <b>119 967</b>   | <b>26 830</b>    |
| <b>Netto finans</b>   |      | <b>-119 738</b>  | <b>-26 830</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                             |      | <b>-355 679</b>  | <b>439 384</b>   |
| Skattekostnad på ordinært resultat                            | 6    | -58 243          | 98 885           |
| <b>Årsresultat</b>  |      | <b>-297 436</b>  | <b>340 499</b>   |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>                 |      | <b>-297 436</b>  | <b>340 499</b>   |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                          |      |                  |                  |
| Ordinært utbytte  | 2    | 50 612           |                  |
| Overføringer annen egenkapital                                | 2    | -348 048         | 340 499          |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>               | <b>Note</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Sum overføringer og disponeringer |             | -297 436    | 340 499     |



### Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2023             | 2022             |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                  |                  |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                  |                  |
| Utsatt skattefordel                            | 6    | 83 155           | 24 912           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>              |      | <b>83 155</b>    | <b>24 912</b>    |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |      |                  |                  |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.      | 4,7  | 252 920          | 296 485          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 |      | <b>252 920</b>   | <b>296 485</b>   |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>               |      |                  |                  |
| Investering i datterselskap                    | 8    | 8 268            | 8 268            |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>           |      | <b>8 268</b>     | <b>8 268</b>     |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>344 343</b>   | <b>329 665</b>   |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                  |                  |
| <b>Varer</b>                                   |      |                  |                  |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                  |                  |
| Kundefordringer                                | 7    | 311 838          | 443 750          |
| Andre fordringer                               | 5    | 130 366          | 34 508           |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>442 204</b>   | <b>478 258</b>   |
| <b>Investeringer</b>                           |      |                  |                  |
| Andre markedsbaserte finansielle instrumenter  |      | -83 383          |                  |
| Andre finansielle instrumenter                 |      | 83 383           | 83 383           |
| <b>Sum investeringer</b>                       |      |                  | <b>83 383</b>    |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                  |                  |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                   | 10   | 833 271          | 1 051 878        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>833 271</b>   | <b>1 051 878</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>1 275 476</b> | <b>1 613 520</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>1 619 819</b> | <b>1 943 185</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK                          | Note | 2023             | 2022             |
|---------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b> |      |                  |                  |
| <b>Egenkapital</b>                    |      |                  |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>           |      |                  |                  |
| Selskapskapital                       | 11   | 100 000          | 100 000          |
| Overkurs                              | 2    |                  | 7 360            |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>       |      | <b>100 000</b>   | <b>107 360</b>   |
| <b>Opptjent egenkapital</b>           |      |                  |                  |
| Annen egenkapital                     | 2    |                  | 340 688          |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>       |      |                  | <b>340 688</b>   |
| <b>Sum egenkapital</b>                |      | <b>100 000</b>   | <b>448 048</b>   |
| <b>Gjeld</b>                          |      |                  |                  |
| <b>Langsiktig gjeld</b>               |      |                  |                  |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>         |      |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner        | 7    | 477 599          | 542 258          |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>     |      | <b>477 599</b>   | <b>542 258</b>   |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>           |      | <b>477 599</b>   | <b>542 258</b>   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>               |      |                  |                  |
| Leverandørgjeld                       |      | 71 387           | 62 340           |
| Betalbar skatt                        | 6    |                  | 113 927          |
| Skyldig offentlige avgifter           | 10   | 589 675          | 492 399          |
| Utbytte                               | 2    | 50 612           |                  |
| Kortsiktig konserngjeld               | 3    | 74 412           | 74 412           |
| Annen kortsiktig gjeld                |      | 256 133          | 209 801          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>           |      | <b>1 042 220</b> | <b>952 879</b>   |
| <b>Sum gjeld</b>                      |      | <b>1 519 819</b> | <b>1 495 137</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>       |      | <b>1 619 819</b> | <b>1 943 185</b> |



## Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note | 2023               | 2022               |
|---|------|--------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                       |      |                    |                    |
| <b>Inntekter</b>  |      |                    |                    |
| Salgsinntekt  | 1,2  | 150 498 544        | 199 620 259        |
| Annen driftsinntekt   |      | 228 816            | 137 862            |
| <b>Sum inntekter</b>  |      | <b>150 727 360</b> | <b>199 758 120</b> |
| <b>Kostnader</b>  |      |                    |                    |
| Varekostnad   |      | 9 702 888          | 10 216 979         |
| Lønnskostnad  | 3,4  | 120 148 133        | 160 614 188        |
| Avskrivning på varige driftsmidler                            | 4    | 1 025 843          | 1 159 691          |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4    | 679 070            |                    |
| Annen driftskostnad   | 5    | 15 452 918         | 23 029 186         |
| <b>Sum kostnader</b>  |      | <b>147 008 852</b> | <b>195 020 044</b> |
| <b>Driftsresultat</b>   |      | <b>3 718 508</b>   | <b>4 738 076</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                     |      |                    |                    |
| Annen renteinntekt  |      | 45 449             | 15 430             |
| Annen finansinntekt   |      | -94 079            | 88 701             |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                    |      | <b>-48 630</b>     | <b>104 131</b>     |
| Verdired. av markedsb. finansielle oml.midler                 |      | 83 383             |                    |
| Annen rentekostnad  |      | 498 482            | 1 450 916          |
| Annen finanskostnad   |      | 1 567              | 1 369              |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                    |      | <b>583 432</b>     | <b>1 452 285</b>   |
| <b>Netto finans</b>   |      | <b>-632 062</b>    | <b>-1 348 154</b>  |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                             |      | <b>3 086 446</b>   | <b>3 389 922</b>   |
| Skattekostnad på ordinært resultat                            | 6    | -73 365            | -232 978           |
| <b>Årsresultat</b>  |      | <b>3 159 811</b>   | <b>3 622 900</b>   |
| Minoritetsinteresser  |      | 1 541 932          | 1 463 951          |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>                 |      | <b>1 617 879</b>   | <b>2 158 949</b>   |



## Konsernets resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2023</b>      | <b>2022</b>      |
|--|-------------|------------------|------------------|
| <b>Overføringer og disponeringer</b>     |             |                  |                  |
| Ordinært utbytte                         | 2           | 2 050 612        |                  |
| Overføringer annen egenkapital           | 2           | -432 733         | 2 158 949        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>1 617 879</b> | <b>2 158 949</b> |



### Konsernets balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2023              | 2022              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                   |                   |
| Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.           | 4    | 679 070           | 1 358 140         |
| Utsatt skattefordel                            | 6    | 473 078           | 399 713           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>              |      | <b>1 152 148</b>  | <b>1 757 853</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.      | 4,7  | 1 835 186         | 2 600 712         |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 |      | <b>1 835 186</b>  | <b>2 600 712</b>  |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>               |      |                   |                   |
| Investering i datterselskap                    | 8    |                   |                   |
| Andre fordringer                               | 7    | 502 805           | 593 879           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>           |      | <b>502 805</b>    | <b>593 879</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>3 490 138</b>  | <b>4 952 444</b>  |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                   |                   |
| <b>Varer</b>                                   |      |                   |                   |
| Varer  | 9    | 96 960            | 246 350           |
| <b>Sum varer</b>                               |      | <b>96 960</b>     | <b>246 350</b>    |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                   |                   |
| Kundefordringer                                | 7    | 7 367 105         | 12 436 016        |
| Andre fordringer                               | 5    | 4 613 120         | 5 801 705         |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>11 980 225</b> | <b>18 237 722</b> |
| <b>Investeringer</b>                           |      |                   |                   |
| Andre markedsbaserte finansielle instrumenter  |      | -83 383           |                   |
| Andre finansielle instrumenter                 |      | 83 383            | 83 383            |
| <b>Sum investeringer</b>                       |      |                   | <b>83 383</b>     |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                   | 10   | 18 778 227        | 18 934 135        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>18 778 227</b> | <b>18 934 135</b> |



## Konsernets balanse

| Beløp i: NOK                          | Note | 2023              | 2022              |
|---------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Sum omløpsmidler                      |      | 30 855 412        | 37 501 589        |
| <b>SUM EIENDELER</b>                  |      | <b>34 345 550</b> | <b>42 454 034</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b> |      |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                    |      |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>           |      |                   |                   |
| Selskapskapital                       | 11   | 100 000           | 100 000           |
| Overkurs                              | 2    |                   | 7 360             |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>       |      | <b>100 000</b>    | <b>107 360</b>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>           |      |                   |                   |
| Annen egenkapital                     | 2    | 3 083 566         | 2 664 743         |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>       |      | <b>3 083 566</b>  | <b>2 664 743</b>  |
| Minoritetsinteresser                  |      | 2 489 093         | 1 877 647         |
| <b>Sum egenkapital</b>                |      | <b>5 672 659</b>  | <b>4 649 750</b>  |
| <b>Gjeld</b>                          |      |                   |                   |
| <b>Langsiktig gjeld</b>               |      |                   |                   |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>         |      |                   |                   |
| Gjeld til kredittinstitusjoner        | 7    | 1 336 052         | 2 024 093         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>     |      | <b>1 336 052</b>  | <b>2 024 093</b>  |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>           |      | <b>1 336 052</b>  | <b>2 024 093</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>               |      |                   |                   |
| Leverandørgjeld                       |      | 1 481 149         | 3 405 388         |
| Betalbar skatt                        | 6    |                   | 113 927           |
| Skyldig offentlige avgifter           | 10   | 12 130 332        | 17 123 328        |
| Utbytte                               | 2    | 2 050 612         |                   |
| Kortsiktig konserngjeld               | 3    |                   |                   |
| Annen kortsiktig gjeld                |      | 11 674 746        | 15 137 548        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>           |      | <b>27 336 839</b> | <b>35 780 190</b> |



## Konsernets balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>             | <b>Note</b> | <b>2023</b>       | <b>2022</b>       |
|---------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Sum gjeld                       |             | 28 672 891        | 37 804 284        |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |             | <b>34 345 550</b> | <b>42 454 034</b> |



Årsregnskap 2023

Kikkopp Holding AS Konsern

Utarbeidet av:

**SpareBank**   
REGNSKAPSHUSET

Org.nr. 998867770  
[www.r1.no](http://www.r1.no)



BDO AS  
Tassebekkveien 354  
3160 Stokke

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Kikkopp Holding AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kikkopp Holding AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Hans Erlend Åsebø  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo document key: F3UM3-06QCC-LMKCC-Q3QAU-FNFWU-2HIL2



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Åsebø, Hans Erlend

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-743481

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-06-27 09:15:28 UTC



## Åsebø, Hans Erlend

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-743481

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-06-27 09:15:28 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

Penneo Dokumentnøkkel: F3UM3-06QCC-LMKCC-Q3QAU-FHFWU-ZHILZ



## Kikkopp Holding AS Konsern

### Årsrapport Kikkopp Holding AS!

#### Kikkopp Holding AS

Er et eier og driftsselskap, som skal eie og tilby drifts og innkjøpstjenester til andre selskaper hvor de er på eiersiden. Årsberetningen for 2023 går ut fra CBA Fagformidling som er selskapets dominerende aktivum og som representerer mer enn 90 % av selskapets aktiviteter.

CBA Fagformidling AS (Datterselskap) er et selskap for rekruttering og utleie av arbeidskraft til bilverksteder og anleggsbransjen. Selskapet holder til i Lørenveien i Oslo, med selskaper og kontorer i tillegg i Sandefjord, Bergen og Stettin (Szczecin, i Polen).  
I tillegg er det morselskapet for;

CBA Services AS (Datterdatterselskap), som er en betydelig aktør innen servicetjenester til bilbransjen.  
CBA Vestfold AS (Datterdatterselskap), som driver utleie til Elektrobransjen.  
CBA S.P.Z.O.o (Datterdatterselskap), som er et spesialfirma for rekruttering fra det europeiske markedet.

#### Analyse av sentrale risikofaktorer, tiltak og foretakets utsikter

2023 representerer for CBA «året for de store endringene». Dette startet allerede høsten 2022, med oppsigelsen av de Tømmerene som var i aktivitet for selskapene våre. Både i CBA Fagformidling og i CBA Vestfold. Vemodig, ettersom dette var en viktig del av vår identitet.

Måten dette ble gjort på, fra regjeringens side, synes imidlertid så lite gjennomtenkt og så langt utenfor de standarder som det internasjonale samfunnet har lagt til grunn, at det blir å avstemme på EU nivå. Regjeringen har kjempet for å unngå dette, men norske domstoler har sørget for at dette kan legges frem for de øverste nivåene i Europa. For å forsøke å endre denne situasjonen har en gruppe bemanningsselskapet stevnet staten, for å forsøke å få til en midlertidig forføyning, i den hensikt å gjøre noe med forbudet. En annen gruppe, hvor også CBA er representert, har stevnet staten for erstatning, i samme hensikt. Disse gruppene ser ut til å kunne bli slått sammen helt eller delvis, i forbindelse med presentasjonen for EU domstolen.

De to områdene som da er igjen i CBA Fagformidling AS, ved inngangen til året, er

- Rekruttering og utleie til bilbransjen
- Rekruttering og utleie til anleggsbransjen

#### Rekruttering og utleie til bilbransjen

Denne omsetningen er forholdsvis stabil og viser kun en marginal økning fra 2022 til 2023, primærårsaken til dette er at det er svært vanskelig å øke rekrutteringen til bransjen. Det er startet utvikling i flere nye land, men den vedvarende lave kronekursen har gjort det vanskelig å øke responsen. Også i våre ordinære rekrutteringsmarkeder merker man kronekursen som en begrensning. Det er fortsatt underskudd på fagpersonell i bransjen, salget er derfor ingen begrensning.

Rekruttering og utleie til anleggsbransjen har ligget på is, til man nå tar fatt på en relansering av produktet.

#### CBA Vestfold AS

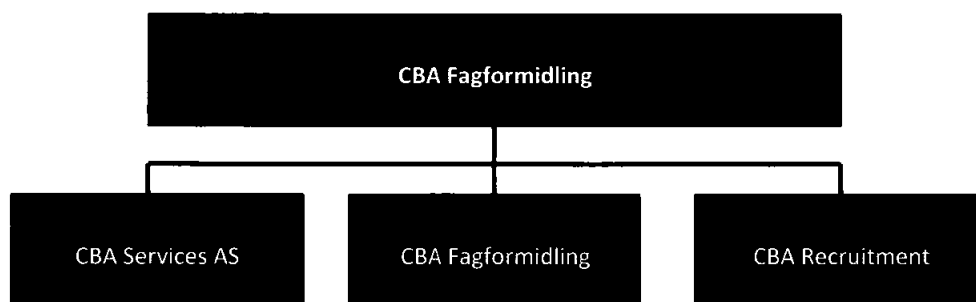
CBA Vestfold AS har de samme rammevilkår som CBA Fagformidling AS rent driftsteknisk, men driften er noe annerledes. CBA Vestfold har over mange år opparbeidet seg et grunnlag innen elektrofagene. Gjennom tariffavtale og et delvis opparbeides kundegrunnlag lager man så en ny plattform. Omsetningen er tilnærmet den samme i 2023 som i 2022, men man vil i 2024 operere med et budsjett som er 50 % høyere. Svært mye tilsier at man skal kunne overgå dette i betydelig grad.



## Kikkopp Holding AS Konsern

### CBA Services AS

CBA Services AS blir selskapet som fronter alle tjenesteentrepriser, CBA Fagformidling, som tar seg av all utleievirksomhet og CBA Recruitment, som står for rekruttering fra utlandet. Dette skal bidra til å gi gruppen fokus og gjennomslag i markedet.



Selskapets fokus fremover vil være å utvikle lønnsomhet, gjennom struktur og fokusområder for de forskjellige tjenestene.

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat for konsernet:

|                    | 2023        | 2022        |
|--------------------|-------------|-------------|
| Driftsinntekter    | 150.727.360 | 199.758.120 |
| Resultat før skatt | 3.086.446   | 3.389.922   |

|   | 2023       | 2022       |
|---|------------|------------|
| Totalkapitalen var ved utgangen av året | 34.345.550 | 42.454.034 |
| Egenkapital                             | 5.672.659  | 4.649.750  |

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat for morselskapet:

|                    | 2023      | 2022      |
|--------------------|-----------|-----------|
| Driftsinntekter    | 3.810.345 | 3.781.137 |
| Resultat før skatt | - 355.679 | 439.384   |

|   | 2023      | 2022      |
|---|-----------|-----------|
| Totalkapitalen var ved utgangen av året | 1.619.819 | 1.943.185 |
| Egenkapital                             | 100.000   | 448.048   |

### Kontantstrøm

For selskapet er kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter er kr 566 539. Avviket mot driftsresultatet skyldes reduksjon i kapitalbinding.



## Kikkopp Holding AS Konsern

### Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko er først og fremst knyttet til fordringer hos kunder. I de senere år er også staten kommet inn som en risikofaktor. I de selskapene som har en betydelig omsetning er kunderelasjonene sikret gjennom man også faktoring og kredittgaranti. Totalt er det nå en god situasjon blant selskapets kunder.

Med tjenestesiden vil det naturlig nok også risiko for driftsrisiko, knyttet til skader på materiell eller feilbedømmelser i forbindelse med kalkulasjon eller gjennomføring. Derfor er det også lagt opp til en økning av egenkapitalen samtidig som man har inngått adekvate forsikringer.

I 2023 har driften vært preget at et kraftig fokus på kjerneområder. Bilavdelingen har fått ekstra ressurser på rekrutteringssiden, hvilket ha gitt en kraftig forbedring.

Omsetningen er preget av bortfallet av en hel avdeling, nemlig bygg. Derfor er også CBA Vestfold AS på underskuddsiden. Mens CBA Services AS og CBA Fagformidling AS går frem.

### Fortsatt drift

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet for 2023 gir en rettvise oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet. Utsiktene ventes å gi en forbedret drift. Regnskapet avgis derfor under forutsetning av fortsatt drift.

### Bærekraft / Miljøpolicy

I CBA er vi bevisste på at vi gjennom vår virksomhet innvirker på ytre miljø og klimaendringer. Dette skjer både direkte gjennom egen aktivitet og indirekte via våre kunder, samarbeidspartnere og leverandører. Samtidig vil konsekvensene av nåværende og fremtidige klimaendringer ha innvirkning på vår virksomhet. CBA tar derfor ansvar for ytre miljø og klima. Ansvar er forpliktende for vår aktivitet, herunder skal vurdering av miljømessige konsekvenser vektlegges både i daglig drift og i våre leveranser. CBA skal således være en aktiv bidragsyter til gode løsninger i miljøarbeidet.

Gjennom en kontinuerlig forbedring av miljømessige forhold gjennom overholdelse av krav pålagt av myndighetene og virksomheten selv. CBA fokuserer på å redusere vår belastning på miljøet med særlig fokus på avfallshåndtering, energibruk og transport. På samme måte skal vi påvirke våre kunder, samarbeidspartnere og leverandører til å satse på miljøvennlige løsninger.

Miljøpolicyen forplikter alle ansatte i CBA og den enkelte skal vurdere sin påvirkning på miljøet som del av planlegging og utførelse av arbeidsoppgaver. Miljøforhold skal inkluderes i alle styrende dokumenter der dette er relevant, og klima- og miljøspørsmål skal vektlegges i utviklingen av virksomheten og tjenestene. Ettersom virksomheten nå også har en betydelig virksomhet innen kjemi har vi sørget for at alle produkter er svanemerket og at de ikke påvirker miljøet negativt.

Den delen av selskapene som arbeider dere hvor kjemi kommer inn vil i 2023 gå inn i statens godkjenningsordning for bedrifter innen bilvask, dekkskifte og dekklagring.

Konsernets satsing på miljø er vann og luft. Disse områdene er plukket ut, ettersom det er innen disse områdene vi har risiko og påvirkningsmuligheter.

Det utarbeides en egen bærekraftsrapport, som legges ut på selskapets hjemmesider

### Apenhetsloven

Der er utarbeidet en egen rapport i henhold til kravene i loven. Ikke alle selskapene i konsernet faller innenfor rapporteringsplikten, men 2 av 4 selskaper faller innenfor. Derfor har man valgt å lage en redegjørelse som omfatter alle selskapene



## Kikkopp Holding AS Konsern

### Arbeidsmiljø og personale

CBA Fagformidling AS hadde ved årets utgang 11 ansatte i administrasjonen. CBA Fagformidling AS har lyse og trivelige lokaler og forurenses ikke det ytre miljø.

Blant selskapets ansatte hadde man i 2023 et sykefravær på mindre enn 4,2 %, sett i forhold til totalt antall lønnede timer. Målet for 2023 var under 2 %. Dette målet ble ikke nådd. På grunn av minskningen i volum, kan dette målet nå settes til 1 %. Sykefraværet videre i 2023 har blitt mer enn halvert i løpet av de 8 første måneder og viser at tiltakene som er satt inn har effekt.

I selskapets administrasjon har det ikke vært mange sykemeldte, men de som var sykemeldte hadde lange fravær i 2023.

Det er meldt inn 4 skader i 2023. Samtlige av disse førte til sykefravær. Det er en betydelig forbedring i forhold til året før. Ingen av skadene var av særlig alvorlig art. Samtlige har sin årsak i personlige feil.

Daglig leder og styret mener at arbeidsmiljøet er tilfredsstillende, men vurderer løpende behovet for iverksettelse av tiltak for forbedringer.

### Likestilling

I løpet av 2023 hadde datter- og datterdatterselskaene 643 ansatte, som er fordelt slik:

| Personal statistikk | Kvinner | Menn | Totalt |
|---------------------|---------|------|--------|
| Antall årsverk      | 15      | 163  | 178    |
| Antall ansatte      | 62      | 581  | 643    |
|                     |         |      |        |
| Nasjonaliteter      | 4       | 31   | 31     |

I Kikkopp Holding AS er det kun 1 ansatt og i styret 1 mann og 1 kvinne.

I selskapenes administrasjon er det 6 kvinner av 12 ansatte (54%). Det er 3 kvinner i ledende stillinger av 5. I styret er 1 kvinner og 3 menn. Lønnsmessig er det ikke forskjellsbehandling mellom kvinner og menn i samme type stilling. Alle har like muligheter til avansement og utvikling.

### Diskriminering og tilgjengelighet

Selskapet har en policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet eller nasjonalitet.

I selskapene er mer enn 31 nasjonaliteter representert, med en rekke etniske forskjeller. Av selskapenes ansatte i 2023 kommer 45% fra Europa, 35% fra Norge og 26% fra Skandinavia og 4% fra andre.

Øvrige punkter i redegjørelsen kommer på selskapets nye nettsider på: [www.cba-eu.com](http://www.cba-eu.com)

### Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder.



Kikkopp Holding AS Konsern

**Resultatanvendelse**

Styret foreslår følgende dekning av årsresultatet i morselskapet:

|                                |                |
|--------------------------------|----------------|
| Avsatt til utbytte             | 50.612         |
| Overført fra annen egenkapital | 348.048        |
| Sum dekket                     | <u>297.436</u> |

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i konsernet:

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| Avsatt til utbytte             | 2.050.612 |
| Overført fra annen egenkapital | 432.733   |
| Sum disponert                  | 1.617.879 |

Larvik, 27. juni 2024

Dag S. Hanssen  
Styrets leder/Daglig leder

Bente Foss  
Styremedlem



Årsregnskap 2023  
Kikkopp Holding AS Konsern

Utarbeidet av:

**SpareBank**   
REGNSKAPSHUSET

Org.nr. 998867770  
[www.sj.no](http://www.sj.no)



## Kikkopp Holding AS

### Års- og konsernregnskap for 2023

|   | Note | Konsernet          |                    | Morselskap       |                  |
|---|------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|
|   |      | 2023               | 2022               | 2023             | 2022             |
| <b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>      |      |                    |                    |                  |                  |
| <b>Driftsinntekter</b>                        |      |                    |                    |                  |                  |
| Salgsinntekt                                  | 1,7  | 150.498.544        | 199.620.259        | 3.810.345        | 3.781.137        |
| Annen driftsinntekt                           |      | 228.816            | 137.862            | 0                | 0                |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                    |      | <b>150.727.360</b> | <b>199.758.120</b> | <b>3.810.345</b> | <b>3.781.137</b> |
| <b>Driftskostnader</b>                        |      |                    |                    |                  |                  |
| Varekostnad                                   |      | 9.702.888          | 10.216.979         | 0                | 6.805            |
| Lønnskostnad                                  | 2,5  | 120.148.133        | 160.614.188        | 3.007.902        | 2.386.357        |
| Avskrivning på varige driftsmidler            | 3    | 1.025.843          | 1.159.691          | 170.565          | 170.805          |
| Nedskrivning på varige driftsmidler           | 3    | 679.070            | 0                  | 0                | 0                |
| Annen driftskostnad                           | 2    | 15.452.918         | 23.029.186         | 867.819          | 750.956          |
| <b>Sum driftskostnader</b>                    |      | <b>147.008.852</b> | <b>195.020.044</b> | <b>4.046.286</b> | <b>3.314.923</b> |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b>                         |      | <b>3.718.508</b>   | <b>4.738.076</b>   | <b>-235.941</b>  | <b>466.214</b>   |
| <b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>      |      |                    |                    |                  |                  |
| <b>Finansinntekter</b>                        |      |                    |                    |                  |                  |
| Annen renteinntekt                            |      | 45.449             | 15.430             | 229              | 0                |
| Annen finansinntekt                           |      | -94.079            | 88.701             | 0                | 0                |
| <b>Sum finansinntekter</b>                    |      | <b>-48.630</b>     | <b>104.131</b>     | <b>229</b>       | <b>0</b>         |
| <b>Finanskostnader</b>                        |      |                    |                    |                  |                  |
| Verdired. av markedsb. finansielle oml.midler |      | 83.383             | 0                  | 83.383           | 0                |
| Annen rentekostnad                            |      | 498.482            | 1.450.916          | 36.584           | 25.579           |
| Annen finanskostnad                           |      | 1.567              | 1.369              | 0                | 1.251            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                    |      | <b>583.432</b>     | <b>1.452.285</b>   | <b>119.967</b>   | <b>26.830</b>    |
| <b>NETTO FINANSPOSTER</b>                     |      | <b>-632.062</b>    | <b>-1.348.154</b>  | <b>-119.738</b>  | <b>-26.830</b>   |
| <b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>        |      |                    |                    |                  |                  |
| Skattekostnad på ordinært resultat            | 4    | 3.086.446          | 3.389.922          | -355.679         | 439.384          |
|   |      | -73.365            | -232.978           | -58.243          | 98.885           |
| <b>ORDINÆRT RESULTAT</b>                      |      | <b>3.159.811</b>   | <b>3.622.900</b>   | <b>-297.436</b>  | <b>340.499</b>   |
| Minoritetsandel av resultatet                 |      | 1.541.932          | 1.463.951          | 0                | 0                |
| <b>ÅRSRESULTAT</b>                            |      | <b>1.617.879</b>   | <b>2.158.949</b>   | <b>-297.436</b>  | <b>340.499</b>   |



Kikkopp Holding AS  
Års- og konsernregnskap for 2023

|   |      | Konsernet         |                   | Morselskap       |                  |
|---|------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
|   | Note | 2023              | 2022              | 2023             | 2022             |
| <b>EIENDELER</b>                          |      |                   |                   |                  |                  |
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                      |      |                   |                   |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>             |      |                   |                   |                  |                  |
| Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.      | 3    | 679.070           | 1.358.140         | 0                | 0                |
| Utsatt skattefordel                       | 4    | 473.078           | 399.713           | 83.155           | 24.912           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>         |      | <b>1.152.148</b>  | <b>1.757.853</b>  | <b>83.155</b>    | <b>24.912</b>    |
| <b>Varige driftsmidler</b>                |      |                   |                   |                  |                  |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm. | 3,8  | 1.835.186         | 2.600.713         | 252.920          | 296.485          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>            |      | <b>1.835.186</b>  | <b>2.600.713</b>  | <b>252.920</b>   | <b>296.485</b>   |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>          |      |                   |                   |                  |                  |
| Investeringer i datterselskap             | 6    | 0                 | 0                 | 8.268            | 8.268            |
| Andre fordringer                          | 8    | 502.805           | 593.879           | 0                | 0                |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>      |      | <b>502.805</b>    | <b>593.879</b>    | <b>8.268</b>     | <b>8.268</b>     |
| <b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>                  |      | <b>3.490.138</b>  | <b>4.952.445</b>  | <b>344.343</b>   | <b>329.665</b>   |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                       |      |                   |                   |                  |                  |
| Varer                                     | 12   | 96.960            | 246.350           | 0                | 0                |
| <b>Fordringer</b>                         |      |                   |                   |                  |                  |
| Kundefordringer                           | 8    | 7.367.105         | 12.436.016        | 311.838          | 443.750          |
| Andre fordringer                          | 2    | 4.613.120         | 5.801.705         | 130.367          | 34.508           |
| <b>Sum fordringer</b>                     |      | <b>11.980.225</b> | <b>18.237.722</b> | <b>442.205</b>   | <b>478.258</b>   |
| <b>Investeringer</b>                      |      |                   |                   |                  |                  |
| Andre markedsbaserte finansielle instr.   |      | -83.383           | 0                 | -83.383          | 0                |
| Andre finansielle instrumenter            |      | 83.383            | 83.383            | 83.383           | 83.383           |
| <b>Sum investeringer</b>                  |      | <b>0</b>          | <b>83.383</b>     | <b>0</b>         | <b>83.383</b>    |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.              | 9    | 18.778.227        | 18.934.135        | 833.271          | 1.051.878        |
| <b>SUM OMLØPSMIDLER</b>                   |      | <b>30.855.412</b> | <b>37.501.589</b> | <b>1.275.476</b> | <b>1.613.520</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                      |      | <b>34.345.550</b> | <b>42.454.034</b> | <b>1.619.819</b> | <b>1.943.185</b> |



## Kikkopp Holding AS Års- og konsernregnskap for 2023

|                                     | Note      | Konsernet         |                   | Morselskap       |                  |
|-------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                                     |           | 2023              | 2022              | 2023             | 2022             |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>         |           |                   |                   |                  |                  |
| <b>EGENKAPITAL</b>                  |           |                   |                   |                  |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>         |           |                   |                   |                  |                  |
| Selskapskapital                     | 10        | 100.000           | 100.000           | 100.000          | 100.000          |
| Overkurs                            | 11        | 0                 | 7.360             | 0                | 7.360            |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>     |           | <b>100.000</b>    | <b>107.360</b>    | <b>100.000</b>   | <b>107.360</b>   |
| <b>Opptjent egenkapital</b>         |           |                   |                   |                  |                  |
| Annen egenkapital                   | 11        | 4.191.566         | 2.664.743         | 0                | 340.688          |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>     |           | <b>4.191.566</b>  | <b>2.664.743</b>  | <b>0</b>         | <b>340.688</b>   |
| Minoritetsinteresser                |           | 2.489.093         | 1.877.647         | 0                | 0                |
| <b>SUM EGENKAPITAL</b>              | <b>11</b> | <b>6.780.659</b>  | <b>4.649.750</b>  | <b>100.000</b>   | <b>448.048</b>   |
| <b>GJELD</b>                        |           |                   |                   |                  |                  |
| <b>LANGSIKTIG GJELD</b>             |           |                   |                   |                  |                  |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>       |           |                   |                   |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner      | 8         | 1.336.052         | 2.024.093         | 477.599          | 542.258          |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>   |           | <b>1.336.052</b>  | <b>2.024.093</b>  | <b>477.599</b>   | <b>542.258</b>   |
| <b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>         |           | <b>1.336.052</b>  | <b>2.024.093</b>  | <b>477.599</b>   | <b>542.258</b>   |
| <b>KORTSIKTIG GJELD</b>             |           |                   |                   |                  |                  |
| Leverandørgjeld                     |           | 1.481.149         | 3.405.388         | 71.387           | 62.340           |
| Betalbar skatt                      | 4         | 0                 | 113.927           | 0                | 113.927          |
| Skyldig offentlige avgifter         | 9         | 12.130.332        | 17.123.328        | 589.675          | 492.399          |
| Utbytte                             | 11        | 942.612           | 0                 | 50.612           | 0                |
| Kortsiktig gjeld til konsernselskap | 7         | 0                 | 0                 | 74.412           | 74.412           |
| Annen kortsiktig gjeld              |           | 11.674.746        | 15.137.548        | 256.133          | 209.801          |
| <b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>         |           | <b>26.228.839</b> | <b>35.780.190</b> | <b>1.042.220</b> | <b>952.879</b>   |
| <b>SUM GJELD</b>                    |           | <b>27.564.891</b> | <b>37.804.284</b> | <b>1.519.819</b> | <b>1.495.137</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>     |           | <b>34.345.550</b> | <b>42.454.034</b> | <b>1.619.819</b> | <b>1.943.185</b> |

Larvik, 27. juni 2024

Dag S. Hanssen  
Styrets leder/Daglig leder

Bente Foss  
Styremedlem



## KIKKOPP HOLDING AS

Års- og konsernregnskap for 2023

### NOTER TIL REGNSKAPET

#### Regnskapsprinsipper

##### Konsernforhold og regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk RegnskapsStandard utarbeidet av Norsk Regnskapsstiftelse. Det er ingen endringer eller avvikende regnskapsprinsipper i konsernselskapene.

##### Konsernforhold

|                                      |               |
|--------------------------------------|---------------|
| Kikkopp Holding AS                   | Morselskap    |
| CBA Fagformidling AS                 | Datterselskap |
| CBA Services AS                      | Datter-datter |
| CBA Vestfold AS                      | Datter-datter |
| CBR Cross Border Recruitment Sp.zo.o | Datter-datter |

Konsernregnskapet omfatter Kikkopp Holding AS med datterselskapet CBA Fagformidling AS, samt CBA Fagformidlings tre datterselskap, se note 6. Transaksjoner og mellomværender mellom selskapene er eliminert.

##### Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

##### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede.

##### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (laveste verdis prinsipp).

##### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid (knekkpunktmetoden). Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

##### Aksjer i datterselskap

Datterselskap er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

##### Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskap

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskap. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskap regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.



## KIKKOPP HOLDING AS

### Års- og konsernregnskap for 2023

#### NOTER TIL REGNSKAPET

##### Konsolideringsprinsipper

Datterselskap blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværender mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskap regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observerv i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en

##### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22%) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt ligningsmessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

##### Garanti- og serviceforpliktelser mv

Det er avsatt til forventede garanti- og serviceforpliktelser som er påløpt for salg som har skjedd før regnskapsårets utgang, der det i framtiden vil påløpe forpliktelser til garanti- og servicekostnader mv. Garanti- og serviceforpliktelsene er i balansen ført opp i regnskapsposten annen kortsiktig gjeld.

##### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og ført opp i balansen som en gjeldspost under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien som pensjonskostnad og føres opp sammen med lønnskostnader. Forskuddsbetalt premie i form av innbetaling på premiefond blir ført opp i balansen under posten andre fordringer. Avkastning på premiefondet blir i resultatregnskapet oppført som en reduksjon av pensjonskostnadene.

##### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

##### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## KIKKOPP HOLDING AS

Års- og konsernregnskap for 2023

### NOTER TIL REGNSKAPET

#### Note 1 Salgsinntekter

| Per virksomhetsområde | Morselskap       |                  | Konsern            |                    |
|-----------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                       | 2023             | 2022             | 2023               | 2022               |
| Salgsinntekter        | 3.810.345        | 3.781.137        | 150.498.544        | 199.620.259        |
| Annen driftsinntekt   | -                | -                | 228.816            | 137.862            |
| <b>Sum</b>            | <b>3.810.345</b> | <b>3.781.137</b> | <b>150.727.360</b> | <b>199.758.120</b> |

| <u>Geografisk marked</u> |                  |                  |                    |                    |
|--------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                          | 2023             | 2022             | 2023               | 2022               |
| Norge                    | 3.810.345        | 3.781.137        | 150.727.360        | 199.758.120        |
| Utland                   | -                | -                | -                  | -                  |
| <b>Sum</b>               | <b>3.810.345</b> | <b>3.781.137</b> | <b>150.727.360</b> | <b>199.758.120</b> |

#### Note 2 Lønnskostnad mv

| Lønnskostnader                           | Morselskap       |                  | Konsern            |                    |
|--|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|  | 2023             | 2022             | 2023               | 2022               |
| Lønninger                                | 2.268.429        | 1.846.156        | 99.146.068         | 136.011.141        |
| Arbeidsgiveravgift                       | 458.672          | 309.521          | 15.117.585         | 19.863.067         |
| Pensjonskostnader                        | 232.330          | 203.243          | 3.463.678          | 2.597.275          |
| Andre ytelser, inkl innleid arbeidskraft | 48.471           | 27.436           | 2.420.802          | 2.142.704          |
| <b>Sum</b>                               | <b>3.007.902</b> | <b>2.386.356</b> | <b>120.148.133</b> | <b>160.614.187</b> |

|                                |          |          |            |            |
|--------------------------------|----------|----------|------------|------------|
| Gjennomsnittlig antall årsverk | <u>1</u> | <u>1</u> | <u>203</u> | <u>271</u> |
|--------------------------------|----------|----------|------------|------------|

| Ytelser til ledende personer i konsernet | Daglig leder | Styret |         |  |
|--|--------------|--------|---------|--|
| Lønn                                     | 2.213.174    | -      |         |  |
| Styrehonorar                             | -            | -      | 120.000 |  |
| Annen godtgjørelse                       | 178.475      | -      |         |  |

Det er ingen avtaler med daglig leder om krav på vederlag ved opphør av stillingen. Det er heller ingen andre avtaler om bonus, eller andre avtaler med hensyn til overskuddsdeling.

2 av aksjonærene i selskapet har lånt til sammen kr 300 000,- i selskapet. Lånene skal motregnes avsatt utbytte.

#### Revisor

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

|                       |  |  |          |           |
|-----------------------|--|--|----------|-----------|
| Morselskap:           |  |  |          | Andre     |
| Kostnadsført revisjon |  |  | Revisjon | Ijenester |
|                       |  |  | 60.255   | -         |
| Datterselskap:        |  |  |          | Andre     |
| Kostnadsført revisjon |  |  | Revisjon | Ijenester |
|                       |  |  | 265.704  | 162.695   |

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonorarene.



KIKKOPP HOLDING AS

Års- og konsernregnskap for 2023

## NOTER TIL REGNSKAPET

### Note 3 Varige driftsmidler

#### Morselskap

##### Varige driftsmidler

|                                   | Konsesjoner<br>lisenser mv | Tomter,<br>bygninger<br>fast eiendom | Maskiner<br>og<br>anlegg | Driftsløsøre,<br>inventar<br>o.a. utstyr | Sum varige<br>driftsmidler |
|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--|----------------------------|
| Anskaffelseskost pr 01.01.        | 135.000                    | -                                    | -                        | 1.035.888                                | 1.170.888                  |
| Tilgang                           | -                          | -                                    | -                        | 127.000                                  | 127.000                    |
| Avgang                            | -                          | -                                    | -                        | -  | -                          |
| Anskaffelseskost 31.12.           | 135.000                    | -                                    | -                        | 1.162.888                                | 1.297.888                  |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.  | -135.000                   | -                                    | -                        | -909.968                                 | -1.044.968                 |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12. | -                          | -                                    | -                        | -  | -                          |
| Bokført verdi 31.12.              | -                          | -                                    | -                        | 252.920                                  | 252.920                    |
| Bokført verdi 01.01.              | -                          | -                                    | -                        | 296.485                                  | 296.485                    |
| Arets avskrivninger               | -                          | -                                    | -                        | 170.565                                  | 170.565                    |
| Arets nedskrivninger              | -                          | -                                    | -                        | -  | -                          |

#### Konsernet

##### Varige driftsmidler

|                                   | Konsesjoner<br>lisenser mv | Tomter,<br>bygninger<br>fast eiendom | Maskiner<br>og<br>anlegg | Driftsløsøre,<br>inventar<br>o.a. utstyr | Sum varige<br>driftsmidler |
|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--|----------------------------|
| Anskaffelseskost pr 01.01.        | 1.493.140                  | -                                    | -                        | 6.382.766                                | 7.875.906                  |
| Tilgang                           | -                          | -                                    | -                        | 331.500                                  | 331.500                    |
| Avgang                            | -                          | -                                    | -                        | -1.132.180                               | -1.132.180                 |
| Anskaffelseskost 31.12.           | 1.493.140                  | -                                    | -                        | 5.582.086                                | 7.075.226                  |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.  | -135.000                   | -                                    | -                        | -3.746.900                               | -3.881.900                 |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12. | -679.070                   | -                                    | -                        | -  | -679.070                   |
| Bokført verdi 31.12.              | 679.070                    | -                                    | -                        | 1.835.186                                | 2.514.256                  |
| Bokført verdi 01.01.              | 1.358.140                  | -                                    | -                        | 2.600.713                                | 3.958.853                  |
| Arets avskrivninger               | -                          | -                                    | -                        | 855.278                                  | 855.278                    |
| Arets nedskrivninger              | 679.070                    | -                                    | -                        | -  | -                          |

Både morselskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

Driftsløsøre

3-7 år



## KIKKOPP HOLDING AS

Års- og konsernregnskap for 2023

### NOTER TIL REGNSKAPET

#### Note 4 Skatt

| Årets skattekostnad fordeler seg på:                     | Morselskap      |                 | Konsern           |                   |
|--|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|  | 2023            | 2022            | 2023              | 2022              |
| Betalbar skatt   | -               | 113.927         | -                 | 113.927           |
| Skatt tidligere år                                       | -               | -               | -                 | -                 |
| Endring i utsatt skatt                                   | -58.243         | -15.042         | -73.365           | -346.906          |
| <b>Sum skattekostnad</b>                                 | <b>-58.243</b>  | <b>98.885</b>   | <b>-73.365</b>    | <b>-232.979</b>   |
| <b>Årets betalbare skatt i balansen fremkommer slik:</b> |                 |                 |                   |                   |
| Betalbar skatt   | -               | 113.927         | -                 | 113.927           |
| Skatt på avgitt konsernbidrag                            | -               | -               | -                 | -                 |
| <b>Betalbar skatt</b>                                    | <b>-</b>        | <b>113.927</b>  | <b>-</b>          | <b>113.927</b>    |
| <b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>                |                 |                 |                   |                   |
| Resultat før skattekostnad                               | -355.679        | 439.384         | 5.407.170         | 3.297.618         |
| Permanente forskjeller                                   | 90.940          | 10.092          | -1.804.338        | 58.172            |
| Fremførbart underskudd                                   | -               | -               | -1.542.311        | -9.934.841        |
| Årets underskudd til framføring                          | -               | -               | -                 | -                 |
| Endring i midlertidige forskjeller                       | 63.220          | 68.374          | -2.262.040        | 7.096.901         |
| Årets skattegrunnlag                                     | -201.519        | 517.850         | -201.519          | 517.850           |
| Konsernbidrag  | -               | -               | -                 | -                 |
| <b>Skattemessig resultat</b>                             | <b>-201.519</b> | <b>517.850</b>  | <b>-201.519</b>   | <b>517.850</b>    |
| <b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>           |                 |                 |                   |                   |
|  | <b>2023</b>     | <b>2022</b>     | <b>2023</b>       | <b>2022</b>       |
| Fordringer   | -               | -               | -498.746          | -3.652.600        |
| Anleggsmidler  | -176.459        | -113.239        | -1.012.274        | -177.333          |
| Varelager  | -               | -               | -                 | -                 |
| Underskudd til framføring                                | -201.519        | -               | -640.320          | -3.458.919        |
| Gevinst- og tapskonto                                    | -               | -               | -                 | -                 |
| Øvrige forskjeller                                       | -               | -               | 987               | 57.861            |
| Begrensning i oppføring forskjell                        | -               | -               | -                 | 5.414.109         |
| <b>Sum</b>   | <b>-377.978</b> | <b>-113.239</b> | <b>-2.150.353</b> | <b>-1.816.882</b> |
| <b>22 % utsatt skatt / (utsatt skattefordel)</b>         | <b>-83.155</b>  | <b>-24.912</b>  | <b>-473.078</b>   | <b>-399.713</b>   |
| Endring i utsatt skatt                                   | 58.243          | -               | 73.365            | -                 |

#### Note 5 Pensjoner

Morselskapet er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

De andre enheter i konsernet har ansatte som medfører plikt til å ha tjenestepensjonsordning. Selskapene har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

Pensjonsordningen er en tilskuddsbasert ordning. Premieinnbetalingene til denne ordningen kostnadsføres løpende. Det blir derfor ingen balanseføring for denne pensjonsordningen.



## KIKKOPP HOLDING AS

Års- og konsernregnskap for 2023

### NOTER TIL REGNSKAPET

#### Note 6 Datterselskap, tilknyttet selskap m v

|                                      | Kontorsted      | Eierandel | St. andel |
|--------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|
| CBA Fagformidling AS                 | Osto            | 55 %      | 55 %      |
| CBA Services AS                      | Osto            | 100 %     | 100 %     |
| CBA Vestfold AS                      | Larvik          | 100 %     | 100 %     |
| CBR Cross Border Recruitment SP. ZOO | Szczecin, Polen | 100 %     | 100 %     |

#### Investering etter kostmetoden

|                                      | Aksje-<br>kapital | Antall<br>aksjer | Balansert<br>verdi | Egenkapital<br>100 % | Resultat 2023<br>100 % |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Datterselskap</b>                 |                   |                  |                    |                      |                        |
| CBA Fagformidling AS                 | 100.000           | 554              | 8.268              | 13.909.709           | 3.183.330              |
| <b>Datterdatter selskap</b>          |                   |                  |                    |                      |                        |
| CBA Services AS                      | 100.000           | 1.000            | 6.512.808          | 2.074.414            | 2.915.246              |
| CBA Vestfold AS                      | 1.100.000         | 11.000           | 4.934.829          | 3.374.911            | -320.607               |
| CBR Cross Border Recruitment SP. ZOO |                   |                  | 2.216.247          | -7.815               | -245.198               |
| <b>Sum datterselskap</b>             |                   |                  | <u>13.672.152</u>  |                      |                        |

#### Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

|                          | Morselskap    |               | Konsern |      |
|--------------------------|---------------|---------------|---------|------|
|                          | 2023          | 2022          | 2023    | 2022 |
| <b>Kortsiktig gjeld:</b> |               |               |         |      |
| CBA Vestfold AS          | 74.412        | 74.412        |         |      |
| Sum                      | <u>74.412</u> | <u>74.412</u> | -       | -    |

Underkonsernet CBA betaler en konsernavgift og andre kostnader til morselskapet. Den er vurdert å være markedsmessig.

3.810.345 3.781.137

#### Note 8 Fordringer og gjeld

|  | Morselskap     |                | Konsern          |                   |
|--|----------------|----------------|------------------|-------------------|
|  | 2023           | 2022           | 2023             | 2022              |
| Kundefordringer til pålydende                | -              | -              | 7.674.335        | 16.154.053        |
| Avsetning til tap på fordringer              | -              | -              | -619.068         | -3.718.037        |
| Kundefordringer i balansen                   | -              | -              | <u>7.055.267</u> | <u>12.436.016</u> |
| Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år | -              | -              | -                | -                 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner               | 477.599        | 542.258        | 1.336.052        | 2.024.093         |
| Sum  | <u>477.599</u> | <u>542.258</u> | <u>1.336.052</u> | <u>2.024.093</u>  |
| <b>Gjeld sikret ved pant:</b>                |                |                |                  |                   |
| Langsiktig                                   | 477.599        | 542.258        | 1.336.052        | 2.024.093         |
| Kortsiktig                                   | -              | -              | -                | -                 |
| <b>Pantsatte eiendeler:</b>                  |                |                |                  |                   |
| Driftsmidler                                 | 252.920        | 296.485        | 2.514.256        | 3.958.853         |
| Kundefordringer                              |                |                | 7.055.267        | 12.436.016        |
| Sum  | <u>252.920</u> | <u>296.485</u> | <u>9.569.523</u> | <u>16.394.869</u> |



KIKKOPP HOLDING AS

Års- og konsernregnskap for 2023

---

NOTER TIL REGNSKAPET

Andre langsiktige fordringer:

Posten inkluderer depositum, herav

486.018

505.642

486.018

505.642



## KIKKOPP HOLDING AS

Års- og konsernregnskap for 2023

### NOTER TIL REGNSKAPET

#### Note 9 Bankinnskudd

|                                   | Morselskap | Konsern   |
|-----------------------------------|------------|-----------|
| Bundne skattetrekksmidler utgjør: | 300.790    | 3.906.396 |

#### Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

##### Morselskap

Aksjekapitalen består av:

|                 | Antall | Pälydende | Balanseført |
|-----------------|--------|-----------|-------------|
| Ordinære aksjer | 1.000  | 100,00    | 100.000     |
| Sum             | 1.000  |           | 100.000     |

Oversikt over aksjonærene pr 31.12.:

|                    | Antall | Eierandel | Stemmeandel |
|--------------------|--------|-----------|-------------|
| Dag Snedal Hanssen | 900    | 90,0 %    | 90,0 %      |
| Bente Foss         | 100    | 10,0 %    | 10,0 %      |
| Sum                | 1.000  | 100,0 %   | 100,0 %     |

#### Note 11 Egenkapital

##### Morselskap

|                        | Aksje-<br>kapital | Overkurs | Annen<br>innskutt<br>egenkapital | Annen EK/<br>Udekket tap | Sum<br>egenkapital |
|------------------------|-------------------|----------|----------------------------------|--------------------------|--------------------|
| Egenkapital per 01.01. | 100.000           | 7.360    | -                                | 340.688                  | 448.048            |
| Avsatt utbytte         |                   | -        | -                                | -50.612                  | -50.612            |
| Årets resultat         |                   | -7.360   |                                  | -290.076                 | -297.436           |
| Egenkapital per 31.12. | 100.000           | -        | -                                | -                        | 100.000            |

##### Konsern

|                        |         |        |   |           |           |
|------------------------|---------|--------|---|-----------|-----------|
| Egenkapital per 01.01. | 100.000 | 7.360  | - | 4.542.390 | 4.649.750 |
| Omregningsdifferanser  |         |        |   | -78.930   | -78.930   |
| Avsatt utbytte         |         |        |   | -942.612  | -942.612  |
| Konsernets årsresultat |         | -7.360 |   | 3.159.811 | 3.152.451 |
| Egenkapital per 31.12. | 100.000 | -      | - | 6.680.659 | 6.780.659 |

##### Egenkapital

##### Minoritetsinteresse

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| Min. interesse 01.01.       | 1.877.647 |
| Årets andel resultat        | 1.541.932 |
| Utbytte                     | -892.000  |
| Andel omregningsdifferanser | -38.486   |
| Min. interesse 31.12.       | 2.489.093 |

#### Note 12 Varelager

Råvarer er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Varer i arbeid og ferdigvarer er vurdert til tilvirkningskost.

|                        | Morselskap |      | Konsern |         |
|------------------------|------------|------|---------|---------|
|                        | 2023       | 2022 | 2023    | 2022    |
| Innkjøpte handelsvarer | -          | -    | 96.960  | 246.350 |
| SUM                    | -          | -    | 96.960  | 246.350 |

**KIKKOPP HOLDING AS**

Års- og konsernregnskap for 2023

**Kontantstrømoppstilling**

| Mor  |           |   | Konsern       |            |
|--|-----------|---|---------------|------------|
| 01.01 - 31.12  |           | Note  | 01.01 - 31.12 |            |
| 2023   | 2022      |   | 2023          | 2022       |
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b> |           |   |               |            |
| -355.679   | 439.384   | Resultat før skattekostnad  | 3.086.446     | 3.389.922  |
| -113.927   | -16.599   | Periodens betalte skatt   | -113.927      | -37.937    |
| -  | 1.251     | Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler   | -228.816      | -133.245   |
| 170.565  | 170.805   | Ordinære avskrivninger  | 1.025.843     | 1.159.691  |
| -  | -         | Nedskrivning anleggsmidler  | 679.070       | -          |
| -  | -         | Endring i varelager   | 149.390       | -147.155   |
| -  | -443.750  | Endring i kundefordringer   | 5.068.911     | -1.782.497 |
| 9.047  | 19.993    | Endring i leverandørgjeld   | -1.924.239    | 698.282    |
| -  | -         | Endring i pensjonsmidler/-forpliktelse  | -             | 295.708    |
| -  | -         | Effekt av valutakursendringer inkl omregningsdiff   | -             | -          |
| 179.663  | 1.001.477 | Endring i andre tidsavgrensingsposter   | -7.262.428    | -3.347.739 |
| <hr/>  |           |   |               |            |
| -110.331   | 1.172.561 | <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>                                     | 480.250       | 95.030     |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>   |           |   |               |            |
| -  | -         | Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler   | 300.000       | 276.486    |
| -127.000   | -         | Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler  | -331.500      | -1.062.681 |
| -  | -317.385  | Innbetalinger ved salg av aksjer/andeler i andre foretak                                    | -             | -64.200    |
| -  | -         | Utbetalinger ved kjøp av aksjer mv  | -             | 317.385    |
| 83.383   | -         | Nedskrivning av aksjer  | 83.383        | -          |
| <hr/>  |           |   |               |            |
| -43.617  | -317.385  | <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>                                       | 51.883        | -533.010   |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>  |           |   |               |            |
| -64.659  | -66.493   | Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld  | -688.041      | -844.571   |
| -  | -257.000  | Inn-/utbetalinger av utbytte  | -             | -257.000   |
| <hr/>  |           |   |               |            |
| -64.659  | -323.493  | <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>                                      | -688.041      | -1.101.571 |
| <hr/>  |           |   |               |            |
| -218.607   | 531.683   | <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>                                     | -155.908      | -1.539.551 |
| 1.051.878  | 520.195   | Kontanter og kontantekvivalenter 01.01  | 18.934.135    | 20.473.686 |
| <hr/>  |           |   |               |            |
| 833.271  | 1.051.878 | <b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>   | 18.778.227    | 18.934.135 |
| <hr/>  |           |   |               |            |
| 300.790  | 235.933   | Kontanter og kontantekvivalenter består av selskapets og konsernets bankkonti, herav bundne | 9 3.906.396   | 6.331.100  |