



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 987 009 713  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PRICEWATERHOUSECOOPERS AS  
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 71  
0194 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2020 - 30.06.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jon Haugervåg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.10.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.12.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	4	3 130 968 000	2 925 358 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 130 968 000</b>	<b>2 925 358 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Utgifter og utlegg på kundeoppdrag		220 865 000	268 475 000
Lønnskostnad	5	1 643 777 000	1 516 451 000
Avskrivning	6,10,1 1,17	119 454 000	108 888 000
Annen driftskostnad	6	296 829 000	342 342 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 280 925 000</b>	<b>2 236 156 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>850 043 000</b>	<b>689 202 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekt	7	13 316 000	19 306 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>13 316 000</b>	<b>19 306 000</b>
Finanskostnad	7	28 501 000	32 859 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>28 501 000</b>	<b>32 859 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-15 185 000</b>	<b>-13 553 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	8	27 921 000	27 596 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>806 937 000</b>	<b>648 053 000</b>
Andel overskudd til stille interessenter	9	-704 881 000	-550 426 000
<b>Årsresultat</b>		<b>102 056 000</b>	<b>97 627 000</b>
Estimatavvik på pensjonsordning før skatt	14	6 975 000	809 000
Skatt på estimatavvik	15	-1 535 000	-178 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		5 440 000	631 000
<b>Totalresultat</b>		<b>107 496 000</b>	<b>98 258 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	10	230 277 000	225 183 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>230 277 000</b>	<b>225 183 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og utstyr	11	60 890 000	84 015 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>60 890 000</b>	<b>84 015 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	22	54 024 000	54 024 000
Andre aksjer		4 395 000	4 395 000
Bruksrett	2,17	497 445 000	554 739 000
Langsiktig fordring	12	4 209 000	14 848 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>560 073 000</b>	<b>628 006 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>851 240 000</b>	<b>937 204 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	695 681 000	518 890 000
Andre fordringer	12	178 986 000	154 533 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>874 667 000</b>	<b>673 423 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Kontanter og kontantekvivalenter	13	690 074 000	595 073 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>690 074 000</b>	<b>595 073 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 564 741 000</b>	<b>1 268 496 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 415 981 000</b>	<b>2 205 700 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		5 930 000	5 930 000
Beholdning av egne aksjer		-170 000	-180 000
Overkurs		15 541 000	15 541 000
Annen innskutt egenkapital		232 968 000	232 803 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>254 269 000</b>	<b>254 094 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital		27 561 000	19 320 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>27 561 000</b>	<b>19 320 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>281 830 000</b>	<b>273 414 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	14	6 319 000	14 192 000
Utsatt skatt	15	26 101 000	25 679 000
Leieforpliktelser	14	424 211 000	466 433 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>456 631 000</b>	<b>506 304 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>456 631 000</b>	<b>506 304 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		44 254 000	58 816 000
Betalbar skatt	15	25 069 000	26 921 000
Skyldig offentlige avgifter	13	246 132 000	216 748 000
Utbytte		99 255 000	99 060 000
Gjeld til stille interessenter/aksjonærer	9	715 024 000	533 006 000
Leieforpliktelse, kortsiktig del	2,17	93 927 000	96 866 000
Annen kortsiktig gjeld	20	453 859 000	394 565 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 677 520 000</b>	<b>1 425 982 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 134 151 000</b>	<b>1 932 286 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 415 981 000</b>	<b>2 205 700 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Pantstillelser	19	325 000 000	325 000 000

**Konsernets resultatregnskap**

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	4	3 240 345 000	3 030 676 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 240 345 000</b>	<b>3 030 676 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Utgifter og utlegg på kundeoppdrag		215 951 000	268 746 000
Lønnskostnad	5	1 730 378 000	1 591 955 000
Avskrivning	6,10,1 1,17	120 090 000	109 242 000
Annen driftskostnad	6	314 916 000	362 377 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 381 335 000</b>	<b>2 332 320 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>859 010 000</b>	<b>698 356 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekt	7	6 508 000	13 323 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 508 000</b>	<b>13 323 000</b>
Finanskostnad	7	28 561 000	32 933 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>28 561 000</b>	<b>32 933 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-22 053 000</b>	<b>-19 610 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	8	29 912 000	29 408 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>807 045 000</b>	<b>649 338 000</b>
Andel overskudd til stille interessenter	9	-704 882 000	-550 425 000
<b>Årsresultat</b>		<b>102 163 000</b>	<b>98 913 000</b>
Estimatavvik på pensjonsordning før skatt	14	6 975 000	809 000
Skatt på estimatavvik	15	-1 534 000	-178 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		5 441 000	631 000
<b>Totalresultat</b>		<b>107 604 000</b>	<b>99 544 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	10	259 031 000	253 937 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>259 031 000</b>	<b>253 937 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og utstyr	11	61 236 000	84 873 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>61 236 000</b>	<b>84 873 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre aksjer		4 395 000	4 395 000
Bruksrett	2,17	497 445 000	554 739 000
Langsiktig fordring	12	4 209 000	14 848 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>506 049 000</b>	<b>573 982 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>826 316 000</b>	<b>912 792 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12,19	722 508 000	541 939 000
Andre fordringer	12	162 855 000	137 704 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>885 363 000</b>	<b>679 643 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Kontanter og kontantekvivalenter	13	733 236 000	638 722 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>733 236 000</b>	<b>638 722 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 618 599 000</b>	<b>1 318 365 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 444 915 000</b>	<b>2 231 157 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		5 930 000	5 930 000
Beholdning av egne aksjer		-170 000	-180 000
Overkurs		15 956 000	15 956 000
Annen innskutt egenkapital		232 969 000	232 805 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>254 685 000</b>	<b>254 511 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital		123 894 000	115 349 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>123 894 000</b>	<b>115 349 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>378 579 000</b>	<b>369 860 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	14	6 319 000	14 192 000
Utsatt skatt	15	26 103 000	25 577 000
Leieforpliktelse	2,17	424 211 000	466 433 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>456 633 000</b>	<b>506 202 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>456 633 000</b>	<b>506 202 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		45 126 000	60 063 000
Betalbar skatt	15	26 949 000	28 842 000
Skyldig offentlige avgifter	13	258 259 000	226 854 000
Leieforpliktelse, kortsiktig del	2,17	93 927 000	96 866 000
Gjeld til stille interessenter/aksjonærer	9	715 024 000	533 006 000
Annen kortsiktig gjeld	16	470 418 000	409 464 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 609 703 000</b>	<b>1 355 095 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 066 336 000</b>	<b>1 861 297 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 444 915 000</b>	<b>2 231 157 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Pantstillelser	19	325 000 000	325 000 000



## PricewaterhouseCoopers AS

### ÅRSBERETNING 2021

#### Virksomheten

PricewaterhouseCoopers AS og dets datterselskap PricewaterhouseCoopers Accounting AS (samlet konsernet) er et av landets ledende revisjons- og rådgivningsselskaper. Vår hovedvirksomhet deles inn i tjenesteområdene Assurance, Advisory og Accounting. Vårt hovedkontor er i Oslo, og vi legger vekt på lokal tilstedeværelse gjennom 28 kontorer og filialer over hele landet.

Konsernet er en del av PwC Norge som også inkluderer det samarbeidende selskapet Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS med dets tilhørende datterselskap PwC Tax Services AS. Den samlede omsetningen for PwC Norge var for regnskapsåret 2021 kr 3 613,2 millioner. PwC Norge har et resultat før skatt og før utdeling til stille interessenter/partnere på kr 944,6 millioner. Fordelt på 161 partnere gir dette et snitt på kr 5,9 millioner. PwC Norge er tilknyttet det internasjonale PwC-nettverket.

Våre kunder inkluderer nasjonale og internasjonale virksomheter, børsnoterte selskap og offentlig sektor. Kvalitet og åpenhet er viktige forutsetninger for å bygge tillit. Vårt mål er å levere tjenester av høy kvalitet til våre kunder. Høy kvalitet i leveransene fordrer at vi har et mangfold av mennesker med gode holdninger og verdier, og som har den rette kompetansen og erfaringen. I konsernet bruker vi store ressurser på å tiltrekke oss og utvikle de menneskene vi mener er de rette for å bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling og for å være relevant i møtet med våre kunder og deres utfordringer.

#### Eierstyring og selskapsledelse

Konsernet styres av partnerne gjennom beslutninger i generalforsamlingen etter anerkjente prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Prinsippene skal sørge for en mest mulig transparent, forutsigbar og rettferdig behandling av virksomhetens partnere og medarbeidere. Samtidig underbygger god eierstyring og selskapsledelse konsernets strategiske målsetning om høy kvalitet i tjenesteleveransene.

Vår årlige åpenhetsrapport beskriver nærmere hvordan vi gjennom god eierstyring og selskapsledelse arbeider systematisk for å sikre kvalitet i tjenesteleveransene. Rapporten er tilgjengelig på våre hjemmesider, [www.pwc.no](http://www.pwc.no).

#### Finansiell informasjon

Regnskapsåret 2021 er fra 1. juli 2020 til 30. juni 2021.

2021 ble et godt år for konsernet med vekst i omsetning som også resulterte i et forbedret resultat i forhold til fjoråret.

Konsernet hadde i 2021 driftsinntekter på kr 3 240,3 millioner, som tilsvarer en oppgang på 6,9 % mot fjoråret. Morselskapets driftsinntekter økte med 7,0 % mot fjoråret til kr 3 131,0 millioner. Drifts- og administrasjonskostnader, som også inkluderer utgifter og utlegg som viderefaktureres til kunder, økte med 2,1 % for konsernet og 2,0 % for morselskapet. Samlet sett gir dette en økning i driftsresultatet på 23,0 %, til kr 859,0 millioner for konsernet. For morselskapet ble driftsresultatet kr 850,0 millioner som er en økning på 23,3% mot fjoråret. Årsresultatet etter utdeling til stille deltakere ble kr 102,2 millioner som er en økning på 3,3 % mot fjoråret, og i morselskapet ble årsresultatet på kr 102,1 millioner kroner som er en økning på 4,5 %.



Sum egenkapital og gjeld i konsernet var ved utgangen av året kr 2 444,9 millioner, herav utgjør egenkapitalen kr 378,6 millioner. Tilsvarende tall for morselskapet var henholdsvis kr 2 416,0 og kr 282,8 millioner. I tillegg har partnerne ytet finansiering med lån på kr 715,0 millioner, slik at samlet finansiering fra partnerne utgjør 44,7 % av sum egenkapital og gjeld i konsernet og 41,3% i morselskapet. Gjeld til stille interessenter er klassifisert som kortsiktig gjeld.

Sum kontanter og kontantekvivalenter i konsernet var kr 733,2 millioner og i morselskapet kr 690,1 millioner ved periodens slutt. Som følge av sesongsvingninger i aktiviteten, særlig i revisjonsvirksomheten, er likviditetsbehovet varierende gjennom året. Netto kontantstrøm fra driften i konsernet var kr 823,3 millioner og i morselskapet kr 817,3 millioner. Differanse i konsernet mellom driftsresultatet i resultatoppstillingen og netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter består primært av avskrivninger på kr 120,1 millioner, samt endring i kundefordringer på kr -180,6 millioner og leverandørgjeld og andre tidsavgrensningsposter på kr 75,5 millioner. I morselskapet relaterer denne differansen seg til kr 119,5 millioner i avskrivninger, kr -176,8 millioner i endring kundefordringer og kr 66,6 millioner i endring leverandørgjeld og andre tidsavgrensningsposter.

I henhold til § 3-3a i regnskapsloven, bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at regnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Styret og ledelsen mener at morselskaps- og konsernregnskapet gir et rettviseende bilde av virksomheten i regnskapsåret.

## **Finansiell risiko**

### Markedsrisiko

Konsernets resultater er påvirket av makroøkonomisk utvikling og etterspørsel etter våre tjenester.

Overholdelse av lover og bransjestandarder for revisorer er en av de viktigste forretningsmessige og finansielle risikoene vi står overfor. For å redusere denne risikoen har vi etablert et kvalitetssikringssystem som sikrer at vi til enhver tid overholder de regulatoriske kravene og leverer tjenester med høy kvalitet til våre kunder.

Konsernet har ingen andre vesentlige markedsrisikoer og har ikke resultatposter eller balanseposter av betydning i utenlandsk valuta.

### Kreditrisiko

Kreditrisiko er risikoen for at våre kunder vil påføre oss finansielt tap ved ikke å oppfylle sine forpliktelser. En stor andel av kundene våre er store, anerkjente selskaper. Vi har også mange mindre kunder hvor kreditrisikoen kan være høyere. Vi styrer vår kreditrisiko ved kontinuerlig oppfølging av løpende fakturering i tillegg til gode rutiner for inndriving av fordringer. Vår overordnede retningslinje er at opptjente ikke fakturerte inntekter ikke skal overstige en måneds omsetning.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at vi ikke klarer å innfri våre forpliktelser ved forfall. Formålet med konsernets likviditetsstyring er å sikre at vi til enhver tid har tilstrekkelige midler tilgjengelig for å oppfylle våre finansielle og operasjonelle forpliktelser.

Konsernets største utbetaling, med unntak av ordinære lønnskostnader, er utdelingen til de stille interessentene. Før årets foreslåtte utdeling godkjennes av styret, tas det tilbørlig hensyn til konsernets likviditetssituasjon.

## **Arbeidsmiljø og organisasjon**

PwC har som mål å være ledende på utvikling av talenter og gjennom det sikre at våre medarbeidere til enhver tid både har ferdighetene og robustheten de trenger i en verden som er i stadig endring. Vi



er opptatt av våre medarbeideres velvære gjennom økt fokus på tiltak knyttet til deres mentale helse og trivsel. Vi utvikler inkluderende ledere som gjennom sitt lederskap legger til rette for at våre medarbeidere skal lykkes både nå og i fremtiden.

PwC gjennomfører årlig en global medarbeiderundersøkelse - Global People Survey. Undersøkelsen kartlegger arbeidsmiljøet i PwC Norge slik at vi kan følge utviklingen over tid og sammenligne resultatene med øvrige firmaer i PwC-nettverket og resultater fra tilsvarende undersøkelser i sammenlignbare virksomheter. Årets undersøkelse viser at PwC Norge scorer bra på engasjement, samt at vi ligger på samme nivå som sammenlignbare virksomheter både internt i PwC-nettverket og eksternt.

Arbeidsbelastningen i revisjons- og rådgivningsbransjen kan til tider være høy som følge av lovpålagte frister og konkrete behov for leveranser hos våre kunder. 'Work Life balance' kan derfor tidvis oppleves som noe utfordrende for våre medarbeidere noe siste medarbeiderundersøkelsen også viste. Vi ser ingen store forskjeller mellom menn og kvinner, men ser at de nye generasjonene er enda mer opptatt av å ha en god balanse i hverdagen. Dette er noe vi har et kontinuerlig fokus på gjennom å legge til rette for god ressursstyring, individuelle dialoger rundt behov og tett oppfølging av overtid. Videre er vi som arbeidsgiver opptatt av å gi fleksibilitet, samt at vi har gode teknologiske løsninger som skal sikre at man skal kunne jobbe effektivt fra den lokasjonen som passer best. Dette tror vi bidrar til at den enkelte medarbeider kan gjøre tilpasninger i hverdagen som bidrar til at de kan ivareta forpliktelser både privat og på jobb på en god måte. Medarbeidere under Manager nivå har mulighet til å avspasere overtid i roligere perioder, mens Managere har en ekstra ferieuke. Dette er goder vi vet at medarbeidere verdsetter.

I løpet av det siste regnskapsåret ble det registrert et totalt sykefravær på 12.556 dager, som utgjør 2,74% av normal arbeidstid. Dette er på tilnærmet samme nivå som tidligere. Nivået på sykefravær har vært stabilt gjennom pandemien. Fravær følges opp av den enkelte ansattes career coach eller personalansvarlig.

Tabellen nedenfor viser sykefravær siste 3 regnskapsår:

Totalt sykefravær	2021	2020	2019
Antall dager	12,556	12,534	12,285
Prosent %	2,74%	2,85%	2,67%

Det er ikke påvist alvorlige skader eller ulykker i forbindelse med utøvelsen av arbeid i PwC inneværende år. Medarbeidere bruker mye av tiden sin foran PC og vi ser som følge av dette at noen får slitasjeskader. PwC har fokus på å minimere omfanget av slike skader blant annet ved støtte til fysioterapi gjennom helseforsikring og ved initiativer som for eksempel jobbstrekk og tilbud om webinar gjennom bedriftshelsetjenesten med fokus på ergonomi.

I PwC har vi nulltoleranse for mobbing, trakassering og fysisk/psykisk/seksuell voldsutøvelse, noe vi sikrer gjennom vårt arbeid med inkludering og mangfold, men også gjennom en høyst operativ og rask varslingskanal. Alle i PwC skal føle seg trygge i sin arbeidshverdag, og det skal være rom for å ytre seg om elementer som står i veien for denne tryggheten. For å sikre objektiv og kompetent håndtering av kritikkverdige forhold, har vi nylig gjennomgått våre rutiner for varsling og sikret at vi har en varslingskanal som er pålitelig, lett å finne frem til, og som sikrer rask og god håndtering av varslingssaker. PwC Ethics helpline er PwCs nye globale system for varsling som skal benyttes av hele PwC-nettverket. Saker kan varsles om gjennom en webside, telefonen eller personlig, og alle saker behandles konfidensielt i henhold til gjeldende retningslinjer. Den som melder fra kan velge å



være anonym. Ved hjelp av denne ordningen kan ansatte som føler seg urettmessig behandlet rapportere dette uten frykt for negative konsekvenser for den videre karrieren i selskapet. I inneværende år har 8 varslings saker vært behandlet i vår varslingskanal. Alle sakene er behandlet og avsluttet.

Gjennom hele Covid-19 perioden har vi hatt fokus på den enkeltes trivsel og helse. Det har blant annet vært gjennomført opplæring for å bevisstgjøre ledere på hvordan de skal drive avstandsledelse og oppfølging av medarbeidere på hvordan de på en god måte skal ivareta egen mentale helse i en krevende periode med mye omveltninger og økte bekymringer. Fokus fremover vil være å tilpasse seg 'den nye normalen' og en mer hybrid arbeidshverdag.

## Likestilling

I vår strategi knyttet til menneskene heter det at vi skal være "et mangfold av mennesker som tenker med både hodet og hjertet". Brutt ned mer konkret i strategien, betyr dette at vi jobber med å tiltrekke oss mer mangfoldige talenter, samtidig som vi skal tilby ulike karriereveier til våre ansatte, og sikre en økt kvinneandel på ledernivå.

Vi er ikke i mål, men vi jobber kontinuerlig med å fremme et inkluderende arbeidsmiljø hvor hver enkelt medarbeider blir inkludert, er komfortable med å være seg selv, føler tilhørighet og blir verdsatt. Vi vet at dette gir udiskutabel verdiskapning for våre kunder, våre medarbeidere og for samfunnet forøvrig. Ulike bakgrunner og ulike perspektiver gir mer komplette beslutningsgrunnlag, noe som fører til mer robuste beslutninger, og som dypest sett bygger oppunder en av våre viktigste kjerneverdier, nemlig å jobbe sammen.

Per 30. juni 2021 var den prosentmessige fordelingen av kvinner og menn i morselskapet PwC AS 46% kvinner og 54% menn, dette har vært relativt stabilt over flere år. Andelen kvinner i lederstillinger er ikke på det nivået vi ønsker, men utviklingen de siste årene har vært positiv.

Tabellen nedenfor viser andel kvinner og menn i morselskapet PwC AS og per stillingsnivå siste 3 regnskapsår:

Stillingsnivå	2021		2020		2019	
	Andel kvinner	Andel menn	Andel kvinner	Andel menn	Andel kvinner	Andel menn
Partner	18%	82%	17%	83%	15%	85%
Director	27%	73%	25%	75%	23%	77%
Senior Manager	42%	58%	39%	61%	40%	60%
Manager	57%	43%	56%	44%	49%	51%
Senior Associate	52%	48%	56%	44%	57%	43%
Associate	51%	49%	43%	57%	49%	51%
<b>Totalt</b>	<b>46%</b>	<b>54%</b>	<b>45%</b>	<b>55%</b>	<b>44%</b>	<b>56%</b>

Begynnerlønn innenfor alle stillingsnivåer er lik for kvinner og menn. Vi har en strukturert og grundig prestasjonsbasert belønningsprosess. Dette for å sikre at forskjeller i belønning er et resultat av rolle/ansvar, erfaringsnivå, ulike individuelle prestasjoner, og ikke basert på andre forhold.



Tabellen nedenfor viser gjennomsnittlig fastlønn for menn i % av gjennomsnittlig fastlønn for kvinner i morselskapet PwC AS.

Stillingsnivå	Gj.snittlig fastlønn menn / gjennomsnittlig fastlønn kvinner	Antall kvinner	Andel kvinner
Director	97%	46	27%
Senior Manager	101%	90	42%
Manager	101%	166	57%
Senior Associate	101%	247	52%
Associate	100%	182	51%

\* Definisjon: Gjennomsnittlig grunnlønn/fastlønn menn delt på gjennomsnittlig grunnlønn/fastlønn kvinner

For partnere viser samme beregning at gjennomsnittlig totalkompensasjon for menn i % av å gjennomsnittlig totalkompensasjon for kvinner er 143%.

PwC arbeider målrettet mot å øke andelen kvinner i ledelse og i partnerskapet. I den forbindelse er det flere pågående tiltak blant annet konkretisering av mål i PwCs styrende dokumenter. Målsetningen er at det skal være minst 40% av begge kjønn i sentrale ledergrupper innen 30. juni 2024. PwC skal videre tilstrebe en balansert sammensetning av partnerskapet med hensyn på kjønn. Det er en målsetning at begge kjønn er representert med en andel på minst 40%. Dette målet må nås over tid, men det settes et krav til kjønnsrepresentasjon ved opptak av nye partnere. Minimumskrav er at andel kvinner blant nye partnere er 40% ved opptak per 1. juli 2022.

PwC er fortsatt en attraktiv arbeidsgiver for både nyutdannede og erfarne. I vår kommunikasjon med potensielle kandidater vektlegger vi at vi tilbyr like muligheter for alle kjønn. Vi har de siste årene hatt tilnærmet lik fordeling av kvinner og menn ved nyutdannet rekruttering og positiv trend ved rekruttering av erfarne. Inneværende år har vi rekruttert flere erfarne kvinner enn menn.

Tabellen viser kjønnsfordeling i morselskapet PwC AS ved rekruttering av erfarne og nyutdannede siste 3 regnskapsår:

	2021	2020	2019	2019-2021
Andel Kvinner	53%	43%	42%	46%
Andel Menn	47%	57%	58%	54%

Vi er i ferd med å få på plass en prosess hvor vi på tvers av tjenesteområder og regioner, samkjører bruk av eksterne tilbydere og stiller krav til disse om at begge kjønn skal være likt representert på short list. Vi skal sikre at alle erfarne kandidater som kalles inn til intervju hos oss møter intervjuere av begge kjønn og ulik kompetanse, og vi skal sikre at beslutning om ansettelse tas av flere enn en person og sett opp mot krav om økt kjønnsbalanse i våre ledergrupper, slik at vi systematisk jobber for å jevne ut eksisterende skjevhet på senior nivåer.

Utover dette jobber vi kontinuerlig med våre prosesser som omhandler medarbeiderutvikling og fremmelsesprosessene for å utvikle/forfremme flere kvinnelige talenter. Dette innebærer blant annet økt bevissthet og fokus på hva som vektlegges ved evaluering av kvinner og menn (unconscious bias). Videre gjennomføres det kontinuerlig analyser for å avdekke eventuelle forskjeller i vurderinger.



Tabellen nedenfor viser kjønnsfordeling i morselskapet PwC AS ved fremmelser til ulike stillingsnivå siste 3 regnskapsår:

Stillingsnivå	2021		2020		2019	
	Andel kvinner	Andel menn	Andel kvinner	Andel menn	Andel kvinner	Andel menn
Director	29%	71%	39%	61%	36%	64%
Senior Manager	40%	60%	37%	63%	38%	62%
Manager	49%	51%	56%	44%	53%	47%
Senior Associate	38%	62%	55%	45%	36%	64%
<b>Totalt</b>	<b>39%</b>	<b>61%</b>	<b>47%</b>	<b>53%</b>	<b>41%</b>	<b>59%</b>

Tabellen nedenfor viser opptak partnere i morselskapet PwC AS de siste 3 regnskapsår:

Opptak	Female	Male	Totalt	Andel Kvinner	Andel menn
Nye* partnere i 2021	6	13	19	32%	68%
Nye* partnere i 2020	4	10	14	29%	71%
Nye* partnere i 2019	3	8	11	27%	73%

\*inkluderer de som er tatt opp med virkning i løpet av regnskapsåret

Av morselskapets rundt 1 638 fast ansatte medarbeidere jobber 26 deltid - av disse er 22 kvinner (85%) og 2 menn (15%). 18 av de som jobber deltid jobber innenfor stab. Gjennomsnittlig stillingsprosent for de 26 som jobber deltid er 70%. Noen jobber deltid som følge av delvis uførhet. Ingen jobber deltid ufrivillig. Alle ansettes normalt i fulltidsstilling, men det er mulig å søke om redusert stilling både midlertidig og permanent. PwC har få medarbeidere i midlertidige stillinger og bruker hovedsakelig innleide ressurser dersom det oppstår midlertidige behov. Ved avslutning av regnskapsåret 2021 hadde vi 6 medarbeidere i midlertidige stillinger - 3 kvinner og 3 menn. Utover dette har vi noen ekstrahjelpere, typisk studenter, som er ansatt på timeavtaler.

## Ikke-diskriminering

PwC skal være en inkluderende arbeidsplass for alle, uavhengig av minoritetstilhørighet. Vi jobber aktivt for å fremme likestilling og hindre diskriminering, og jobber aktivt med å utvikle våre ledere slik at de evner å lede med en inkluderende og verdibasert holdning.

Vi driver målrettet rekruttering for å tiltrekke oss de beste medarbeiderne. Alle som skal jobbe med rekruttering, er gjennom en grundig opplæringsprosess for å sikre at alle kandidater blir behandlet likt og på en god måte. Når det gjelder opplæring til intervjuprosessen, blir det eksempelvis eksplisitt kommunisert at kandidater ikke skal diskrimineres på bakgrunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, religion, livssyn, funksjonshemming eller seksuell legning.

Vi ønsker å ha en sammensetning av mennesker som gir et bredt spekter av holdninger, verdier, perspektiver og synspunkter for å finne løsninger på kundenes utfordringer. Vi ser derfor positivt på at det er mange ansatte på ulike nivåer med ulike etnisitet og ulike morsmål. Siden konsernet baserer seg på et internasjonalt nettverk, anses internasjonal erfaring som en stor fordel i jobben, da kontakten med medarbeidere i andre land kan være en naturlig del av hverdagen. Det er 29 ulike nasjonaliteter representert i konsernet.

I løpet av året som har gått, har det vært igangsatt en rekke tiltak som retter seg inn mot å skape en mer inkluderende kultur for alle medarbeidere og for å øke mangfoldskompetansen til alle våre ledere og medarbeidere. Her er noen eksempler:

- Vi har lansert Shine; et nettverk for medarbeidere som identifiserer seg inn under LHBTQ+, samt ambassadører og støttespillere av disse. Nettverket har arrangert fagseminarer og



samlinger, og er åpent for alle. PwC ser på dette som et viktig inkluderingsarbeid, og lar derfor våre ansatte føre timer på dette.

- Vi har gjennomført oppløsningskurs for ledere i å kunne snakke trygt om LHBTQ+ problematikk; Her har vi invitert inn organisasjonen FRI; som har holdt sitt kurs om Rosa Kompetanse. Dette har vært svært positivt mottatt og kurset vil fra 2022 inngå som en fast del av oppløsningskursen til alle våre Career Coaches (personalledere)

## Klima og miljø

### Ytre miljø

Vi jobber målrettet innenfor miljø og klima og har satt oss ambisiøse mål for å redusere selskapets negative påvirkning på ytre miljø. Vi ønsker å redusere vår miljøbelastning og tilrettelegger infrastruktur og systemer for at ansatte skal kunne opptre skånsomt overfor miljøet.

Vi har i løpet av perioden utviklet en reisepolicy som vi vil implementere på tvers av organisasjonen for å redusere klimaavtrykket fra en av våre største utslippskilder. Vi stiller miljøkrav til våre leverandører i forbindelse med innkjøp, etterspør sertifiseringer og velger og foretrekker leverandører som arbeider med miljørettede tiltak. Der vi etablerer nye kontor og/eller flytter inn i nye lokaler er et viktig kriterium for valg av offentlig transport er så sentralt og tilgjengelig som mulig.

PwC Norge fører årlig klimaregnskap og jobber bevisst med å redusere egne utslipp. Totale utslipp for hele PwC Norge for 2021 var på 646 tCO<sub>2</sub>e. Alle måneder var preget av Covid 19, som har redusert utslipp i flere kategorier. Vi har jobbet med å kartlegge våre utslipp i Scope 3 som skal iverksettes i løpet av neste år.

Vi har som ambisjon (i Norge og globalt) å oppnå netto nullutslipp, altså å oppnå en balanse mellom klimagassutslipp og finansiering av opptak av klimagasser. Mens vi jobber for å redusere utslipp så mye som mulig vil vi kjøpe frivillige kreditter for utslipp vi ikke enda har klart å redusere og kjøpe opprinnelsesgarantier for vårt strømforbruk.

Selskapet er sertifisert som Miljøfyrtårn etter den såkalte hovedkontormodellen, som omfatter alle kontorer med flere enn 5 ansatte. Miljøfyrtårn er en nasjonal sertifisering av miljøstyring hos virksomheter som stiller krav til håndtering av indre og ytre miljø. Som virksomhet resertifiseres vi hvert tredje år gjennom en uavhengig tredjepartskontroll. Vi har årlig miljørapportering hvor vi skal oppfylle krav til arbeidsmiljø, miljøvennlige innkjøp, avfallshåndtering, energisparing og transportplanlegging.

Vi har løpende evalueringer og iverksetter tiltak for å redusere energiforbruket i våre kontorbygg. Vi har også fokus på kildesortering av avfall ved kontorene, og sorterer organisk avfall, plast, papir og restavfall. Avfall per årsverk var i 2021 på 53 kg. Av dette er kildesorteringsgraden 58%.

### Klima

PwC Norge har forankret i forretningsstrategien en overordnet ambisjon om å bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling. Selskapet har også satt mål om å bidra til å øke tempo i den grønne omstillingen. Dette innebærer blant annet å jobbe aktivt for at kunder reduserer sitt klimafotavtrykk, og utnytter forretningsmulighetene i overgangen til et lavutslippssamfunn. PwC skal også fremme tiltak og virkemidler i samfunnsdebatten som bidrar til at Norge når sine klimamål.

PwC Norge har igangsatt en ambisiøs kartlegging av klimagassutslipp i verdikjeden (Scope 3) i tillegg til utslipp fra egen drift og strømforbruk (Scope 1 & 2). I perioden har vi i tillegg til forretningsreiser og avfall inkludert ansattes pendling, kantine og de mest vesentlige innkjøpene i vårt Scope 3-regnskap. Vi ønsker å videreutvikle Scope 3 i løpet av det neste året for å sikre at alle vesentlige utslipp er inkludert. Vi har som ambisjon (i Norge og globalt) å oppnå netto nullutslipp. Mens vi jobber for å redusere utslipp så mye som mulig, vil vi kjøpe frivillige kreditter for utslipp vi ikke enda har klart å redusere og kjøpe opprinnelsesgarantier for vårt strømforbruk i henhold til RE100 standarden. Vi



ønsker også i fremtiden å bidra til prosjekter innen naturlig opptak av klimagasser gjennom for eksempel planting av skog eller andre gode metoder for opptak av klimagasser som blir tilgjengelige i fremtiden. For 2021 har PwC Norge kjøpt klimakvoter for å kompensere vårt klimaavtrykk.

Klimatiltak og resultater:

- PwC Norge er omfattet av PwCs globale klimamål som er godkjent av Science Based Target initiative (SBTi).
- Vi skal redusere egne klimagassutslipp (Scope 1, 2 og 3) med 50% innen 2030, i tråd med Parisavtalen og Science Based Targets. Dette skal vi oppnå ved å redusere utslipp 4,2% årlig (baseline 2019) ved å redusere reisevirksomhet, energieffektivisering, opprinnelsesgarantier og leverandørkrav.
- PwC har et dedikert bærekraftsteam som jobber på tvers av alle kontorer og gir råd til kunder og PwC internt om klima og bærekraft. Teamet er blant annet rådgivingspartner for klimanettverket Skift.

### Avfallshåndtering

PwC jobber kontinuerlig med å redusere mengden avfall vi produserer ved våre kontorer og øke graden av kildesortering. Vi utfører kildesortering av papir, organisk materiale, glass, metall, plast og EE-avfall. Resterende avfall sendes til forbrenning.

PwC har innført en rekke tiltak for å redusere mengden avfall:

- Alt IT-utstyr resirkuleres. Ingen EE-avfall som dumpes
- Krav til leverandører med e-faktura (EHS)
- Økt fokus på måling av avfall ved samtlige kontorer.

PwC har på grunn av vekst utvidet sine kontorarealer i Oslo i juni 2020 og målet var å gjøre prosessen så miljøvennlig som mulig. Over 80% av møblene ble gjenbrukt fra tidligere leietaker. De utvidede arealene ble tatt i bruk uten ombygginger.

### Leverandørkjeden

PwCs innkjøpspolicy inkluderer kriterier for "grønne innkjøp" og "grønne leieavtaler" inkludert retningslinjer for å:

- Foretrekke vareleverandører som har en miljøsertifisering
- Prioritere leverandører som har en bevisst holdning til klima og miljø, og etablerte rutiner for å etterleve disse
- Foretrekke produkter med positiv miljømerking
- Vurdere holdbarhet, design, energibehov og bruksegenskaper ved anskaffelser.
- Minimere emballasje ved leveranser.

PwC velger lokasjon av kontorlokaler med tilgang til gode kollektive transportløsninger, energieffektive bygg, effektive arealer samt redusert behov for oppvarming.

For nye lokasjoner har PwC egne retningslinjer og kravspesifikasjoner for klima og miljø hvor vi vektlegger best mulig energiklasse, god energieffektivitet, samt løsninger som er sikre og utprøvde med hensyn til påvirkning av ytre miljø og arbeidsmiljø. I valg av materialer og utførelse skal det legges vekt på å oppnå gode miljøkvaliteter.

Vi vil i løpet av 2022 implementere "Grønn avtale" for nye leiekontrakter som gir føringer for klassifisering av byggene, kraftleveranse, inventar mm.

### **Morselskapet PricewaterhouseCoopers AS**

PricewaterhouseCoopers AS (PwC AS) driver revisjons- og rådgivningsvirksomhet som hovedmann i det Indre Selskapet PricewaterhouseCoopers (PwC IS). Deltakerne i det indre selskapet er hovedmannen og stille deltakere. PricewaterhouseCoopers AS leder virksomheten og er den som opptrer utad. De ansatte har sitt ansettelsesforhold i dette selskapet.



Årsregnskapet for PricewaterhouseCoopers AS omfatter alle inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld i det indre selskapet, i tillegg til eventuelle egne poster. Selskapet hadde et driftsresultat på kr 850,0 millioner i 2021, tilsvarende kr 689,2 millioner i 2020. Årsresultatet i 2021 ble kr 102,1 millioner, tilsvarende 97,6 millioner i 2020, og kr 99,3 millioner er avsatt til utbytte i selskapsregnskapet.

## Fremtidig utvikling

Vår misjon er å bygge tillit i samfunnet og løse viktige problemer. Vi prioriterer kontinuerlig rekruttering, kompetanseoppbygging og videreutvikling av organisasjonen for å møte markedets økende krav til oss som revisorer og rådgivere.

Det er normalt usikkerhet knyttet til å vurdere fremtidige forhold. Utvikling i kapitalmarkedene og regulatoriske forhold spiller en viktig rolle for vår type virksomhet. Ny revisorlov som trådte i kraft fra 1. januar 2021 vil påvirke revisjonsmarkedet de kommende årene blant annet som følge av nye regler om pliktig firmarotasjon. Videre vil alle våre tjenesteområder påvirkes av den teknologiske utviklingen. Vi investerer derfor fortløpende i ny teknologi og kompetanse for å utnytte de muligheter og møte de trusler som den digitale utviklingen gir. Norsk samfunns- og næringsliv har vært sterkt påvirket av smitteverntiltak knyttet til Covid-19. Vi er som resten av vår bransje, opptatt av de negative konsekvenser dette medfører for våre kunder og egen virksomhet. Muligheten for å samhandle digitalt både internt og eksternt har likevel lagt til rette for at det har vært mulig å opprettholde en høy aktivitet innenfor rammer av aktuelle lover og retningslinjer som er fastsatt av myndighetene. Den positive utviklingen knyttet til et omfattende vaksinasjonsprogram har gitt resultater og som en konsekvens er de mest inngripende smitteverntiltak nå reversert. Det er fortsatt en risiko for at nye smitteutbrudd kan endre dette bildet og således ha en negativ påvirkning på eget aktivitetsnivå og resultat for 2022. Vi er samtidig av den oppfatning at dette ikke representerer noen usikkerhet i forhold til forutsetningen om fortsatt drift.

Oslo, 13. oktober 2021

Jon Haugervåg  
Styrets leder  
Sign.

Thomas Haug Fraurud  
Nestleder  
Sign.

Bente Norbye Lie  
Styremedlem  
Sign.

Roger Mortensen  
Styremedlem  
Sign.

Anne-Marte Grønstedt  
Styremedlem  
Sign.

Marte Møller Garthus  
Styremedlem  
Sign.

Svein Gunnar Stang-Hansen  
Styremedlem  
Sign.

Tom Notland  
Styremedlem  
Sign.

Jarle Gulla-Pettersen  
Styremedlem  
Sign.

Leif Arne Jensen  
Administrerende direktør  
Sign.



## Konsolidert resultatregnskap pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2021	2020
Driftsinntekter	4	3 240 345	3 030 676
Utgifter og utlegg på kundeoppdrag		(215 951)	(268 746)
<b>Driftsinntekter etter utgifter og utlegg på kundeoppdrag</b>		<b>3 024 394</b>	<b>2 761 930</b>
Lønnskostnad	5	(1 730 378)	(1 591 955)
Avskrivning	6,10,11,17	(120 090)	(109 242)
Annen driftskostnad	6	(314 917)	(362 377)
<b>Driftsresultat</b>		<b>859 010</b>	<b>698 356</b>
Finansinntekt	7	6 508	13 323
Finanskostnad	7	(28 561)	(32 933)
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>836 957</b>	<b>678 746</b>
Skattekostnad	8	(29 912)	(29 408)
<b>Årsresultat før utdeling av andel overskudd til stille interessenter</b>		<b>807 045</b>	<b>649 338</b>
Andel overskudd til stille interessenter	9	(704 881)	(550 426)
<b>Årsresultat</b>		<b>102 163</b>	<b>98 913</b>
<b>Årsresultatet tilordnes</b>			
Aksjonærene i morselskapet		102 163	98 913

## Konsolidert totalresultat pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2021	2020
<b>Årsresultat</b>		<b>102 163</b>	<b>98 913</b>
Poster i utvidet resultat som ikke blir omklassifisert til resultatet i senere perioder:			
Estimatavvik på pensjonsordning før skatt	14	6 975	809
Skatt på estimatavvik	15	(1 535)	(178)
<b>Årets utvidede resultat etter skatt</b>		<b>5 441</b>	<b>631</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>107 604</b>	<b>99 544</b>
<b>Totalresultatet tilordnes</b>			
Aksjonærene i morselskapet		107 604	99 544



## Finansiell stilling pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
Immaterielle eiendeler	10	259 031	253 937
Inventar og utstyr	11	61 236	84 873
Bruksrett	2,17	497 445	554 739
Andre aksjer		4 395	4 395
Langsiktige fordringer	12	4 209	14 848
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>826 316</b>	<b>912 792</b>
Kundefordringer	12,19	722 508	541 939
Andre fordringer	12	162 855	137 704
Konter og kontantekvivalenter	13	733 236	638 722
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 618 599</b>	<b>1 318 365</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 444 915</b>	<b>2 231 157</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Aksjonærs egenkapital	9	(378 579)	(369 860)
<b>Sum egenkapital</b>		<b>(378 579)</b>	<b>(369 860)</b>
Pensjonsforpliktelser	14	(6 319)	(14 192)
Leieforpliktelse	2,17	(424 211)	(466 433)
Utsatt skatt	15	(26 103)	(25 577)
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>(456 633)</b>	<b>(506 202)</b>
Leverandørgjeld		(45 126)	(60 063)
Leieforpliktelse, kortsiktig del	2,17	(93 927)	(96 866)
Betalbar skatt	15	(26 949)	(28 842)
Skyldig offentlige avgifter	13	(258 259)	(226 854)
Gjeld til stille interessenter/aksjonærer	9	(715 024)	(533 006)
Annen kortsiktig gjeld	16	(470 418)	(409 465)
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>(1 609 703)</b>	<b>(1 355 095)</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>(2 066 335)</b>	<b>(1 861 297)</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>(2 444 915)</b>	<b>(2 231 157)</b>



Oslo, 13. oktober 2021

Jon Haugervåg  
Styrets leder  
Sign.

Thomas Haug Fraurud  
Nestleder  
Sign.

Bente Norbye Lie  
Styremedlem  
Sign.

Roger Mortensen  
Styremedlem  
Sign.

Anne-Marte Grønstedt  
Styremedlem  
Sign.

Marte Møller Garthus  
Styremedlem  
Sign.

Svein Gunnar Stang-Hansen  
Styremedlem  
Sign.

Tom Notland  
Styremedlem  
Sign.

Jarle Gulla-Pettersen  
Styremedlem  
Sign.

Leif Arne Jensen  
Administrerende direktør  
Sign.



## Konsolidert kontantstrømoppstilling pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2021	2020
<b>KONTANTSTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER</b>			
Kontantstrøm fra driftsaktiviteter	18	852 109	1 184 929
Betalte skatter		(28 848)	(29 016)
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>		<b>823 261</b>	<b>1 155 913</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	11	(4 378)	(41 022)
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	10	(8 040)	(8 732)
Innbetalinger/utbetalinger ved utlån	12	10 639	5 858
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(1 779)</b>	<b>(43 896)</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetaling/Utbetaling av egenkapital		175	(2 592)
Betalt avdrag leieforpliktelser	17	(82 886)	(77 473)
Betalte renter leieforpliktelser	17	(16 411)	(17 604)
Uttak til stille interessenter/aksjonærer/hovedmann inkl renter	9	(528 785)	(493 307)
Utbetalt utbytte		(99 060)	(95 745)
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(726 967)</b>	<b>(686 721)</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>		<b>94 515</b>	<b>425 296</b>
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		638 722	213 430
<b>Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>733 236</b>	<b>638 722</b>



## Oppstilling av endring i egenkapital pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Aksjonærs egenkapital					Sum
	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Annen innskutt EK	Annen opptjent EK	
<b>Egenkapital 30.06.2019</b>	<b>(5 930)</b>	<b>110</b>	<b>(15 956)</b>	<b>(235 326)</b>	<b>(111 549)</b>	<b>(368 652)</b>
Årsresultat	-	-	-	-	(98 913)	(98 913)
Årets utvidede resultat	-	-	-	-	(631)	(631)
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(99 544)</b>	<b>(99 544)</b>
Kjøp av egne aksjer	-	680	-	31 186	-	31 866
Salg av egne aksjer	-	(610)	-	(28 664)	-	(29 274)
Kapitalutvidelse	-	-	-	-	-	-
Utbetalt utbytte for 2019	-	-	-	-	95 745	95 745
<b>Sum transaksjoner med eierne i morselskapet</b>	<b>-</b>	<b>70</b>	<b>-</b>	<b>2 522</b>	<b>95 745</b>	<b>98 337</b>
<b>Egenkapital 30.06.2020</b>	<b>(5 930)</b>	<b>180</b>	<b>(15 956)</b>	<b>(232 804)</b>	<b>(115 348)</b>	<b>(369 860)</b>
Årsresultat	-	-	-	-	(102 163)	(102 163)
Årets utvidede resultat	-	-	-	-	(5 441)	(5 441)
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(107 604)</b>	<b>(107 604)</b>
Kjøp av egne aksjer	-	390	-	18 785	-	19 175
Salg av egne aksjer	-	(400)	-	(18 950)	-	(19 350)
Kapitalutvidelse	-	-	-	-	-	-
Utbetalt utbytte for 2020	-	-	-	-	99 060	99 060
<b>Sum transaksjoner med eierne i morselskapet</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>	<b>-</b>	<b>(165)</b>	<b>99 060</b>	<b>98 885</b>
<b>Egenkapital 30.06.2021</b>	<b>(5 930)</b>	<b>170</b>	<b>(15 956)</b>	<b>(232 969)</b>	<b>(123 892)</b>	<b>(378 579)</b>



## 1 Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

Dette årsregnskapet viser konsolidert resultat og finansiell stilling for PricewaterhouseCoopers AS og dets datterselskap PricewaterhouseCoopers Accounting AS (konsernet). De benyttede generelle regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor, mens de som er knyttet til bestemte områder av regnskapet, fremgår av note som prinsippet gjelder.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS' fortolkningskomité (IFRIC), som fastsatt av EU. For det avlagte konsernregnskapet er det ingen forskjeller mellom IFRS som fastsatt av EU og IASB.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift på historisk kost-prinsippet, med mindre annet er beskrevet i regnskapsprinsippene.

Konsernet har avvikende regnskapsår som er fra 1. juli til 30. juni.

## 2 Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med IFRS, krever at ledelsen gjør estimater og forutsetninger som påvirker regnskapsført verdi av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Estimatenes og vurderingene er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være rimelige og utgjør ledelsens beste skjønn på tidspunkt for avleggelse av regnskapet.

Viktige estimater og vurderinger som kan ha en betydelig effekt på konsernets finansielle resultater, er knyttet til virkelig verdi av opptjent ikke fakturert inntekt på våre oppdrag, verdivurdering av kundefordringer og avsetninger til mulige krav. I tillegg kan verdivurdering av immaterielle eiendeler ha en betydelig effekt.

I tillegg har konsernet en ytelsesbasert pensjonsordning som omfatter 3 personer hvor balanseførte verdier og tilhørende resultatposter er følsom for bevegelser i økonomiske forutsetninger. Dette gjelder særlig diskonteringsrente, inflasjon og dødelighet.

Ytterligere detaljer om estimater og skjønnsmessige vurderinger er beskrevet i de detaljerte notene til regnskapet.

### Konsolidering

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har kontroll. En enhet kontrolleres når konsernet er eksponert for variabel avkastning og har evnen til å påvirke resultatene gjennom sin makt over relevante beslutninger. Datterselskaper konsolideres fra det tidspunktet konsernet oppnår kontroll til kontrollen opphører.

Ved oppkjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, forpliktelser pådratt og utstedte eller overførte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle avtaler om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler og forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets netto eiendeler. Dersom summen av vederlaget, virkelig verdi av tidligere eierandeler og eventuell virkelig verdi av ikke-kontrollerende eierinteresser, overstiger virkelig verdi av identifiserbare netto eiendeler i det oppkjøpte selskapet, balanseføres differansen som goodwill. Er summen lavere enn konsernets netto eiendeler, inntektsføres differansen som gevinst ved gunstig kjøp. Transaksjonsutgifter knyttet til oppkjøp kostnadsføres.



Konserninterne transaksjoner, mellomværender, inntekter og kostnader, elimineres. Interne gevinster elimineres mot balanseført eiendel for fremtidig reversering. Regnskapene til datterselskapene omarbeides etter behov for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

#### *Indre selskap*

PricewaterhouseCoopers AS (PwC AS) er hovedmann og fullt ansvarlig deltaker i PricewaterhouseCoopers Indre Selskap (PwC IS). Partnerne er aksjonærer i PwC AS og stille deltakere i det indre selskapet. Det indre selskapets oppgave er i hovedsak å regulere ansvarsforholdet mellom eierne og fordeling av resultatandeler. PwC IS opptrer ikke utad som selskap, og i konsernregnskapet er PwC AS morselskap hvor alle poster fra PwC IS er innregnet.

#### *Samarbeidende selskap*

PwC i Norge består av et revisjons-, advokat- og rådgivningsmiljø som omfatter PwC AS og Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, med datterselskapet PwC Tax Services AS. De to sistnevnte selskapene er et konsern som ikke inngår i revisjons-, regnskaps- og rådgivningsvirksomheten. De samarbeidende selskaper anses å tilhøre samme nettverk basert på revisorlovens definisjon i § 1-2 femte ledd.

Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS er organisert og drives i henhold til bestemmelsene i domstolloven og eies av partnere som utøver sin virksomhet gjennom Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers IS.

Etter en samlet vurdering av kravene i IFRS 10 'Konsernregnskap' konkluderes det med at konsernet ikke har tilstrekkelig innflytelse over Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS. Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS er ikke å anse som et datterselskap.

#### **Omregning av fremmed valuta**

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta, resultatføres til kursen på balansedagen.

#### **Endringer i regnskapsprinsipper og opplysninger**

- Anvendte regnskapsprinsipper er i det alt vesentlige konsistente med prinsippene som ble anvendt ved avleggelsen av foregående årsregnskap. Ingen nye standarder og tolkninger som ikke har pliktig anvendelse for inneværende regnskapsår er tidlig-anvendt av konsernet. Basert på en samlet vurdering er det konkludert med at ingen av disse vil ha vesentlig innvirkning på konsernets resultat eller balanse.

### **3 Finansiell risikostyring og kapitalforvaltning**

Konsernets mål for kapitalforvaltning er å sikre fortsatt drift og opprettholde en optimal kapitalstruktur for å dekke likviditetsbehovet som kreves i virksomheten. Styret og ledelsen følger opp relevante måltall slik som omsetning, omløpshastighet på kundefordringer og opptjent ikke fakturert honorar løpende.

Konsernets kapital består av innskutt kapital fra eiere, gjeld til eiere og stille interessenter. De viktigste finansielle instrumentene konsernet har er:

- Kundefordringer og andre fordringer – Posten representerer hovedsakelig fakturerte og opptjente ikke fakturerte honorar.
- Kontanter og kontantekvivalenter – Konsernet styrer sine kontantbeholdninger for å møte daglige arbeidskapitalbehov i tjenestelinjene og regionene. Kontanter og eventuell utestående gjeld holdes til et minimum.



## Noter til konsernregnskapet

- Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld – Posten består hovedsakelig av ordinær leverandørgjeld og periodiseringer for mottatte, men ikke betalte tjenester og gjeld til ansatte, hovedsakelig feriepenger, bonus, samt påløpt ikke utbetalt lønn og ferie.
- Innskutt kapital fra eiere – Konsernet krever at de stille interessentene tilbyr langsiktig finansiering. Denne klassifiseres som aksjekapital, overkursfond og annen innskutt egenkapital i egenkapitaloppstillingen.
- Lån – Konsernets retningslinjer tillater kortsiktige lånefasiliteter med flytende rente med en maksimal løpetid på fem år, samt langsiktig fastrentelån med maksimal løpetid på ti år.

Styret fastsetter retningslinjer for konsernets risikostyring. Konsernets finansavdeling identifiserer, måler og rapporterer finansiell risiko i nært samarbeid med de ulike tjenesteområder og regioner. Styret gjør årlig vurderinger av utbytte, og det sikres at det løpende er forsvarlig likviditet og egenkapital i konsernet.

### Markedsrisiko

#### *Valutarisiko*

Konsernet har ingen vesentlige finansielle markedsrisikoer og har ikke resultatposter eller balanseposter av betydning i utenlandsk valuta.

#### *Renterisiko*

Konsernet har ingen vesentlige langsiktige lånefasiliteter som renteberegnes. For kortsiktige lånefasiliteter med flytende rente eksponeres konsernet for rentesvingninger som påvirker kontantstrømmene.

#### *Prisrisiko*

Konsernets eksponering mot prisrisiko er delvis sikret ettersom våre oppdrag hovedsakelig har avtalt honorarforutsetninger, enten fastpris eller time for time, i engasjementsbrev før arbeidet starter.

### Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at våre kunder vil påføre oss finansielt tap ved ikke å oppfylle sine forpliktelser. En stor andel av kundene våre er store, anerkjente selskaper. Vi har også mange mindre kunder hvor kredittrisikoen kan være høyere. Vi styrer vår kredittrisiko ved kontinuerlig oppfølging av løpende fakturering i tillegg til gode rutiner for inndriving av fordringer. Konsernets policy er at opptjente ikke fakturerte inntekter ikke skal overstige en måneds omsetning.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at vi ikke klarer å innfri våre forpliktelser ved forfall. Formålet med konsernets likviditetsstyring er å sikre at vi til enhver tid har tilstrekkelige midler tilgjengelig for å oppfylle våre finansielle og operasjonelle forpliktelser. Konsernets finansavdeling styrer likviditet og finansiering og sikrer tilstrekkelig likviditet for å dekke våre forpliktelser.

Konsernets største utbetaling, med unntak av ordinære lønnskostnader, er utdelingen til de stille interessentene. Før årets foreslåtte utdeling godkjennes av godtgjørelsesutvalget, tas det tilbørlig hensyn til konsernets likviditetssituasjon.



## 4 Driftsinntekter

Konsernets operasjonelle tjenesteområder er Assurance, Advisory og Accounting. I tillegg har en inntekter fra royalty og administrative støttetjenester til samarbeidende selskaper.

Driftsinntekter omfatter honorar fra kunder for leverte tjenester i løpet av regnskapsperioden. Alle oppdrag omfattes av et engasjementsbrev som beskriver tjenestene som skal leveres, vårt ansvar og honorar. Hver kontrakt består normalt av en leveringsforpliktelse, men det benyttes også rammeavtaler som kan bestå av mange mindre leveranser der hver leveranse utgjør en leveringsforpliktelse. Leveransene prises normalt basert på medgått tid eller som en fastpris. Suksessbaserte honorarer forekommer, men utgjør en uvesentlig del av omsetningen. Som følge av usikkerhet om en vil få rett på suksesshonorar, holdes disse normalt utenfor transaksjonspris frem til en får en ubetinget rett på denne delen av honoraret.

Alle kontrakter inntektsføres over tid, det vil si etter hvert som tjenestene utføres, men grunnlaget for inntektsføringen kan være forskjellig. Mange av kontraktene kjennetegnes av at kunde løpende mottar og konsumerer fordelene av arbeidet som utføres. For resterende kontrakter, typisk der sluttleveransen er en rapport eller lignende, inntektsføres det over tid, som følge av at leveransen som er under utarbeidelse er uten alternativ bruk for PwC, kombinert med at PwC løpende har rett til å fakturere for utført arbeid.

Engasjementsbrevene gir generelt PwC rett til å sende a-konto fakturaer gjennom leveringsperioden. Standard betalingsbetingelser er 20 dager etter faktura er utstedt. En har ingen leveranser der betalingsbetingelsene medfører en vesentlig finansieringskomponent.

Royalty fra samarbeidende selskaper er basert på netto omsetning til de samarbeidende selskapene. Royalty for inntektsåret inntektsføres til beløpet PwC AS har rett til å motta fra de samarbeidende selskapene for inneværende år.

Tabellene under viser en oppdeling av selskapets driftsinntekter fordelt på de ulike tjenesteområder og geografisk fordeling av inntektene.

(beløp i 1 000 kroner)	Driftsinntekter	
	2021	2020
Assurance	1 720 996	1 578 895
Advisory	1 283 832	1 223 749
Accounting	130 400	129 016
Royalty fra samarbeidende selskap	66 847	57 535
Ikke allokert driftsinntekt*	38 270	41 482
<b>Sum</b>	<b>3 240 345</b>	<b>3 030 676</b>

Driftsinntekter fordelt på geografiske områder i Norge for regnskapsårene som endte 30. juni 2021 og 2020, er presentert under:

(beløp i 1 000 kroner)	Tjenesteområder	
	2021	2020
Nord	270 723	215 480
Vest	513 574	502 156
Rogaland	282 932	262 500
Agder	126 289	119 313
Øst	1 941 711	1 832 210
Royalty fra samarbeidende selskap	66 847	57 535
Ikke allokert driftsinntekt*	38 270	41 482
<b>Sum</b>	<b>3 240 345</b>	<b>3 030 676</b>

\* Består av videresalg av administrative tjenester og støttefunksjoner.



## 5 Lønnskostnader

Lønnskostnader omfatter ordinære lønninger, bonuser, sluttpakker og andre ytelser til ansatte.

Konsernet regnskapsfører sluttpakker når det er beviselig forpliktet til å avslutte arbeidsforholdet til nåværende ansatte før pensjonsalder, eller når konsernet gir en sluttpakke som følge av et frivillig tilbud. Tabellen under viser samlede lønnskostnader for regnskapsårene 2021 og 2020:

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Lønninger	1 407 961	1 284 357
Arbeidsgiveravgift	196 057	186 127
Pensjonskostnader	59 974	47 301
Andre ytelser	66 385	74 170
<b>Sum</b>	<b>1 730 378</b>	<b>1 591 955</b>

Gjennomsnittlig årsverk i løpet av regnskapsåret har vært 1 773 (2020: 1 661).

Deltakere (partnere) mottar ikke lønn da disse er eiere. De mottar fast arbeidsgodtgjørelse og overskuddsavhengig tilleggsvederlag som en andel av årets overskudd. I tillegg mottar partnere utbytte via sitt investeringsselskap. Det vises til note 9 om godtgjørelse til stille interessenter for ytterligere informasjon

Administrerende direktør har i 2021 mottatt kr 1,5 millioner (2020: kr 1,5 millioner) i arbeidsgodtgjørelse og kr 13,4 millioner (2020: kr 10,1 millioner) i andel overskudd. I tillegg vil administrerende direktør motta via sitt investeringsselskap utbytte på kr 1,6 millioner (2020: kr 1,6 millioner). Styrets leder har i 2021 mottatt kr 1,5 millioner (2020: kr 1,5 millioner) i arbeidsgodtgjørelse og kr 6,7 millioner (2020: kr 5,4 millioner) i andel overskudd. I tillegg vil styrets leder motta via sitt investeringsselskap utbytte på kr 1,6 millioner (2020: kr 1,6 millioner). Arbeidsgodtgjørelse for administrerende direktør og styrets leder inkluderer pensjon med kr 0,2 millioner (2020: kr 0,1 millioner). Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret.

## 6 Andre driftskostnader og avskrivning

(beløp i 1 000 kroner)	Noter	2021	2020
Leiekostnader *		17 049	14 839
Reisekostnader		1 890	16 444
Central Service Charges		40 738	31 686
Datautstyr og programvare		91 566	100 566
Kontingent/avgifter		8 532	8 171
Kontorholdskostnader		21 063	21 307
Innkjøpte tjenester		39 615	44 930
Forsikring		32 416	34 702
Kurskostnader		8 386	35 715
Andre markedstiltaksutgifter		43 934	35 536
Annet ikke gruppert		9 728	18 482
<b>Sum</b>		<b>314 917</b>	<b>362 377</b>



Noter til konsernregnskapet

Kostnadsført revisorhonorar som inngår i regnskapslinjen andre driftskostnader i resultatregnskapet er eksklusiv merverdiavgift og fordeler seg på følgende tjenester:

(beløp i 1 000 kroner)	Noter	2021	2020
Lovpålagt revisjon		927	866
Attestasjon		33	29
Bistand		165	316
<b>Sum</b>		<b>1 125</b>	<b>1 211</b>

Årets avskrivning fordeler seg på følgende eiendeler:

(beløp i 1 000 kroner)	Noter	2021	2020
Avskrivning på biler, inventar og utstyr		27 932	21 411
Avskrivning på immaterielle eiendeler		2 947	1 798
Avskrivning på leieforpliktelser *		89 211	86 033
<b>Sum</b>		<b>120 090</b>	<b>109 242</b>

\* Se note 17 om leieavtaler

## 7 Finansinntekter og –kostnader

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
<b>Finansinntekter:</b>		
Renteinntekter på kortsiktig bankinnskudd	415	2 188
Renteinntekter på lån til nærstående parter	1 381	2 033
Annen finansinntekt	4 712	9 102
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>6 508</b>	<b>13 323</b>
<b>Finanskostnader:</b>		
Rentekostnader gjeld til kredittinstitusjoner	1 635	1 142
Rentekostnader gjeld til stille interessenter	5 922	9 367
Andre finanskostnader	16 411	17 604
Beregnet rente på leieforpliktelse	4 594	4 820
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>28 561</b>	<b>32 933</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>(22 053)</b>	<b>(19 610)</b>

I andre finanskostnader er kr 4,4 millioner relatert til agiotap (2020: kr 7,3 millioner). I andre finansinntekter inngår kr 4,3 millioner som agiogevinster (2020: kr 4,3 millioner).

## 8 Skattekostnad

Skattekostnaden for konsernet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med norsk skattelovgivning.



Noter til konsernregnskapet

<b>(beløp i 1 000 kroner)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad og utdeling til stille interessenter	836 957	678 747
Utdeling til stille interessenter	(704 881)	(550 426)
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>132 076</b>	<b>128 323</b>
Permanente forskjeller	7 170	6 005
Endring i midlertidige forskjeller	(2 742)	7 147
3% av netto skattefrie inntekter (utdeling)	3 063	2 865
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>139 568</b>	<b>144 341</b>
22% betalbar skatt	30 705	31 488
Endring i utsatt skatt	526	(1 903)
For mye avsatt skatt i fjor	216	(178)
22 % av estimatavvik.	(1 535)	-
<b>Sum skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>29 912</b>	<b>29 408</b>
<b>Avstemming effektiv skatt</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Årets skattekostnad	29 912	29 408
22% nominell skatt av resultat før skatt	30 575	29 618
<b>Forskjell nominell og effektiv skattekostnad</b>	<b>(662)</b>	<b>(209)</b>
Endring skattesats	-	0
Permanente forskjeller	(734)	(565)
Endring i AS andel i IS	(341)	484
Endring utsatt skatt fusjon	-	112
For mye avsatt	202	-
Endring utsatt skatt ført mot egenkapitalen	1 535	178
<b>Sum forskjell</b>	<b>662</b>	<b>209</b>
Effektiv skatt i prosent	22,6%	22,9%

## 9 Utdelinger og gjeld til stille interessenter

Endelig utdeling av overskudd til stille interessenter, gjøres når årsregnskapet er godkjent. Basert på dette regnskapet er estimert resultat som kan henføres de stille interessentene kr 705 millioner (2020: kr 550 millioner). Totalt foreslått utbytte er kr 99,3 millioner (2020: kr 99,1 millioner). Utbytte deles ut til B-aksjene i morselskapet.

<b>(beløp i 1 000 kroner)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gjeld til stille interessenter IB	533 006	466 520
<i>Endringer uten kontantstrømvirkning:</i>		
Andel overskudd	704 881	550 426
Godskrevet renter lagt til hovedstol	5 922	9 367
Endringer med kontantstrømvirkning	(528 785)	(493 307)
<b>Gjeld til stille interessenter UB</b>	<b>715 024</b>	<b>533 006</b>

Totalt for PwC Norge utgjør resultat før skatt og før utdeling til stille interessenter kr 944,6 millioner (2020: kr 758,8 millioner). Fordelt på 161 partnere (2020: 156 partnere) gir dette et snitt på kr 5,9 millioner (2020: kr 4,9 millioner).



## 10 Immaterielle eiendeler

(beløp i 1 000 kroner)	Program- vare	Goodwill	Kunde- forhold	Sum
<b>Anskaffelseskost:</b>				
<b>Pr. 30. juni 2019</b>	<b>5 652</b>	<b>241 705</b>	<b>30 567</b>	<b>277 924</b>
Tilgang	8 732	-	-	8 732
Avgang/utrangering	-	-	-	-
<b>Pr. 30. juni 2020</b>	<b>14 384</b>	<b>241 705</b>	<b>30 567</b>	<b>286 656</b>
Tilgang	8 040	-	-	8 040
Avgang/utrangering	-	-	-	-
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>22 424</b>	<b>241 705</b>	<b>30 567</b>	<b>294 696</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger:</b>				
<b>Pr. 30. juni 2019</b>	<b>(353)</b>	-	<b>(30 567)</b>	<b>(30 921)</b>
Avgang/utrangering	-	-	-	-
Årets avskrivning	(1 798)	-	-	(1 798)
<b>Pr. 30. juni 2020</b>	<b>(2 151)</b>	-	<b>(30 567)</b>	<b>(32 719)</b>
Avgang/utrangering	-	-	-	-
Årets avskrivning	(2 947)	-	-	(2 947)
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>(5 098)</b>	-	<b>(30 567)</b>	<b>(35 666)</b>
<b>Balansført verdi</b>				
Pr. 30. juni 2020	12 233	241 705	-	253 938
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>17 326</b>	<b>241 705</b>	-	<b>259 031</b>

### Kundeforhold

Immaterielle eiendeler knyttet til kundeforhold regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet og amortiseres lineært over forventet økonomisk levetid, som typisk er tre til ti år. Nedskrivning vurderes når det foreligger indikatorer på verdifall.

### Programvare

Programvare gjelder PwC AS sin andel av globale investeringskostnader i nye administrative støttesystemer. Det er regnskapsført opprinnelig til anskaffelseskostnad og avskrives over forventet brukstid for systemene som er satt til åtte år. Nedskrivning vurderes når det foreligger indikatorer på verdifall.

### Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet og utgjør overført vederlag fratrukket konsernets andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser i den overtatte virksomheten.

For testing av nedskrivning tilordnes goodwill de kontantgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet hvor goodwill oppstod. Konsernets kontantgenererende enheter er tjenesteområdene Assurance, Advisory og Accounting som er det laveste nivå i konsernet hvor det foreligger uavhengige kontantstrømmer. Her vises hvordan goodwill er allokert pr. tjenesteområde:



Noter til konsernregnskapet

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Assurance	158 487	158 486
Advisory	53 312	53 312
Accounting	29 906	29 906
<b>Sum</b>	<b>241 705</b>	<b>241 705</b>

## Nedskrivningstest

Nedskrivning av goodwill vurderes årlig, eller oftere om det forekommer hendelser eller endrede omstendigheter som indikerer et mulig verdifall. I vurderingen sammenlignes balanseført verdi med bruksværdi. Eventuell nedskrivning kostnadsføres og blir ikke reversert i påfølgende perioder.

Vi har foretatt en nedskrivningstest pr kontantgenererende enhet hvor bruksværdien beregnes ved å fremtidige kontantstrømmer neddiskonteres til nåverdi. De viktigste forutsetningene i nedskrivningstesten er fem års kontantstrøm og en etterfølgende terminalverdi. Budsjett for 2022 danner grunnlag for kontantstrømmer i år 1. Det er lagt inn en vekst på 2 % de fem første årene og 2,0 % i terminalverdi. Diskonteringsrente etter skatt er satt til 6,7 %. Den estimerte bruksværdien måles opp mot bokført beløp.

En endring i diskonteringsrente på 2 % vil ikke ha medført noen nedskrivning.

## 11 Inventar og utstyr

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med avskrivning av driftsmidlet.

(beløp i 1 000 kroner)	Inventar og utstyr
<b>Pr. 30. juni 2019</b>	<b>120 578</b>
Tilgang	41 022
Avgang/utrangering	(2 850)
<b>Pr. 30. juni 2020</b>	<b>158 751</b>
Tilgang	4 378
Avgang/utrangering	(7 084)
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>156 046</b>

### Akkumulerte av- og nedskrivninger:

<b>Pr. 30. juni 2019</b>	<b>(55 133)</b>
Avgang/utrangering	2 668
Årets avskrivning	(21 411)
<b>Pr. 30. juni 2020</b>	<b>(73 878)</b>
Avgang/utrangering	7 001
Årets avskrivning	(27 932)
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>(94 811)</b>

### Balanseført verdi

Pr. 30. juni 2020	84 873
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>61 236</b>

Inventar og utstyr måles til kost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Avskrivninger fordeles lineært over forventet levetid fra tidspunktet eiendelen er tilgjengelig for bruk. Se følgende brukstider:



Noter til konsernregnskapet

- Inventar 10-15 år
- Utstyr 3-8 år

Reparasjons- og vedlikeholdskostnader kostnadsføres når de påløper.

## 12 Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer oppstår ved omsetning av tjenester som er innenfor den ordinære driftsyklusen. Kundefordringer innregnes første gang til pålydende, da en ikke har salgstransaksjoner med vesentlig finansieringskomponent. I etterfølgende måling måles fordringene til pålydende med fradrag for forventet tap. Avsetning for tap gjøres basert på individuelle vurderinger av den enkelte fordring. Som følge av svært lave historiske tap, anses forventet tap på ikke forfalte fordringer der en ikke har kunnskap om forhold som medfører økt kredittrisiko som ubetydelig.

Driftsinntekter som er opptjent men ikke fakturert, presenteres som kundefordringer gitt at PwC har en ubetinget rett til å fakturere det opptjente beløpet.

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Fakturerte fordringer	642 486	503 020
Opptjent ikke fakturert	80 023	38 919
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>722 508</b>	<b>541 939</b>
Fordringer på nærstående parter (note 21)	101 562	88 722
Forskuddsbetalinger	59 643	43 153
Andre fordringer	1 650	5 828
<b>Sum kundefordringer og andre fordringer</b>	<b>885 363</b>	<b>679 642</b>

Aldring og kredittrisiko knyttet til kundefordringer analyseres slik:

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Ikke forfalte fordringer	555 843	457 074
Inntil 3 måneder	79 203	38 101
3 til 6 måneder	6 142	10 924
Mer enn 6 måneder	11 519	11 080
Avsetning for tap på kundefordringer	(10 221)	(14 160)
<b>Pr. 30. juni</b>	<b>642 486</b>	<b>503 020</b>

Bevegelse i avsetning for nedskrivning på kundefordringer:

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Pr. 1. juli	14 160	10 249
Avsetning for nedskrivning av fordringer	3 766	9 010
Fordringer som er avskrevet i løpet av året	(7 640)	(5 155)
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	366	56
<b>Pr. 30. juni</b>	<b>10 652</b>	<b>14 160</b>



Noter til konsernregnskapet

Årets kostnadsførte tap knyttet til kundefordringene:

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Avsetning til tap	(3 589)	4 611
Fordringer som er avskrevet i løpet av året	7 640	5 155
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(416)	(56)
<b>Resultatførte tap på fordringer</b>	<b>3 635</b>	<b>9 710</b>

Langsiktig fordring på kr 4,2 millioner er knyttet til lån på USD 0,5 millioner til selskap kontrollert av andre selskap i det internasjonale PwC nettverket. Lånet finansierer en andel av utviklingskostnadene for enkelte nye felles it-systemer. Lånet er rentebærende og vil være ferdig nedbetalt innen 2023.

### 13 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige og lett omsettelige investeringer med forfall på mindre enn tre måneder. Virkelig verdi av kontanter og kontantekvivalenter er tilsvarende bokførte balanseverdier grunnet den korte løpetiden på de forskjellige instrumentene. Konsernets kontanter og kontantekvivalenter er i hovedsak i norske kroner.

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Kontanter og bankinnskudd	733 236	638 722

Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på kr 193 millioner. Skyldig skattetrekk pr 30.6.2021 er kr 53,5 millioner. Bundet bankinnskudd for skattetrekk er på kroner 5,9 millioner. Resterende skyldig skattetrekk dekkes av bankgaranti med inntil kr 70,0 millioner.

### 14 Pensjoner

Konsernet er pliktig å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningene i konsernet tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det alt vesentlige av konsernets pensjonsforpliktelser, er dekket gjennom en innskuddsordning. For denne ordningen kostnadsføres årets premie på kr 60,0 millioner i resultatregnskapet. Ordningen omfatter 1 677 personer. Årlig innbetaling til ordningen utgjør 4 % av lønn mellom 1G og 7,1G pluss 9 % av lønn mellom 7,1G og 12G.

I tillegg har konsernet direkte pensjonsforpliktelser overfor 3 personer. For denne ordningen anvender konsernet IAS 19 'Employee benefits' som innebærer at de fremtidige utbetalingene neddiskonteres til nåverdi ved bruk av diskonteringsrenten som angitt i tabellen under. Årets estimatavvik innregnes umiddelbart i utvidet resultat og rentekostnader innregnes i resultatregnskapet.

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Endring i beregnet ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser:		
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 1. juli	14 106	15 590
Rentekostnad	78	218
Utbetalinger	(890)	(893)
Estimatavvik	(6 975)	(809)
<b>Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 30. juni</b>	<b>6 319</b>	<b>14 106</b>
Pensjonforpliktelse over driften	-	86
<b>Sum pensjonsforpliktelser per 30. juni</b>	<b>6 319</b>	<b>14 192</b>

Årets estimatavvik skyldes hovedsakelig erfaringsavvik knyttet til levetid.



Noter til konsernregnskapet

Den totale pensjonskostnaden innregnet i årets resultat i fremkommer slik:

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Rentekostnader	78	218
Innskuddsbaserte pensjonsplaner	59 896	47 083
<b>Totale pensjonskostnader innregnet i årets resultat</b>	<b>59 974</b>	<b>47 301</b>

Forutsetninger brukt til å fastsette pensjonsforpliktelsen pr 30. juni er som følger:

Økonomiske forutsetninger	2021	2020
Diskonteringsrente	1,30%	0,57%
Økning i grunnbeløp (G)	2,00%	2,00%
Forventet fremtidig pensjonsregulering	2,00%	2,5 %
Arbeidsgiveravgift	14,1 %	14,1 %
Dødelighetstabell	SSB	K2013

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen refererer seg til tidligere ansatte slik at lønnsutvikling ikke er aktuell som en økonomisk forutsetning. De øvrige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger i Norge.

#### Prognose for fremtidige utbetalinger (nominelle beløp i 1 000 kroner)

År 1	615
År 2	627
År 3	640
År 4	653
År 5	666
Neste 5 år	1 701

## 15 Utsatt skatt og betalbar skatt

Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Dersom en midlertidig forskjell oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir utsatt skatt ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de skattereduserende midlertidige forskjellene kan utnyttes.

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
Fordringer	(3 794)	(8 121)
Anleggsmidler	145 135	143 328
Balanseførte leieavtaler	(11 562)	(6 669)
Gevinst/tapskonto	7 115	8 920
Regnskapsmessig avsetning for forpliktelse	(4 512)	-
Estimatavvik utvidet resultat	(4 160)	2 815
Pensjoner	(748)	(13 801)
Avsetning for betingede forpliktelser	(8 822)	(10 215)
<b>Netto skatteøkende forskjeller</b>	<b>118 652</b>	<b>116 257</b>



Noter til konsernregnskapet

Utsatt skatt av netto skatteøkende forskjeller, ført i balansen 22%	26 103	25 577
<b>Sum utsatt skatt, netto ført i balansen</b>	<b>26 103</b>	<b>25 577</b>
Herav utsatt skatt akkumulert estimat avvik pensjon årets sats	915	(619)
Effekt akkumulert endring skattesats	(194)	(195)
<b>Utsatt skatt akkumulert innregnet utvidet resultat</b>	<b>721</b>	<b>(814)</b>
Oversikt over endring utsatt skatt i balansen:		
Endring utsatt skatt i årets skattekostnad	(1 112)	(661)
Endring utsatt skatt i totalresultat	1 535	178
<b>Sum endring utsatt skatt i balansen</b>	<b>422</b>	<b>(483)</b>
Herav resultatført netto utsatt skatt	<b>26 103</b>	<b>25 577</b>
Skyldig beregnet betalbar skatt pr 30.06	(30 705)	(31 489)
Avsatt ikke ilignet skatt tidligere periode	(28 842)	(26 375)
Betalt forskuddsskatt/restskatt i perioden	31 532	29 126
Avsatt skattefunn - se note 24	3 756	-
For mye betalt skatt tidligere perioder	(2 689)	(103)
<b>Skyldig betalbar skatt i balansen 30.06</b>	<b>(26 949)</b>	<b>(28 842)</b>

## 16 Annen kortsiktig gjeld

Posten består hovedsakelig av periodiseringer for mottatte, men ikke betalte tjenester og gjeld til ansatte, hovedsakelig feriepenger, bonus, samt påløpt ikke utbetalt lønn og ferie.

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Gjeld til nærstående parter (note 21)	11 264	10 882
Skyldig lønn (feriepenger, bonus m.v.)	421 570	369 097
Avsetning vedr. erstatninger	10 570	10 500
Øvrige påløpte kostnader	27 014	18 987
<b>Sum</b>	<b>470 418</b>	<b>409 465</b>

## 17 Leieavtaler

Leieavtaler innregnes som en bruksretteiendel og en leieforpliktelse på det tidspunktet den leide eiendelen er tilgjengelig for bruk (overtagelsestidspunktet). Bruksretteiendelen måles opprinnelig til anskaffelseskost, som tilsvarer beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen, korrigert for leie betalt før overtagelsestidspunktet, mottatte leieinsentiver og estimerte kostnader som vil påløpe for leietaker for å tilbakeføre den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever. Leieforpliktelsen måles opprinnelig til nåverdien av fremtidige leiebetalinger neddiskontert ved hjelp av avtalens implisitte rente hvis tilgjengelig, alternativt leietakers marginale lånerente. Leieforpliktelsen inkluderer nåverdien av følgende elementer:

- faste betalinger minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver
- variable leiebetalinger som er basert på en indeks eller en rentesats
- utøvelsesprisen for en kjøpsopsjon, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen
- betaling for å si opp avtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at leietaker vil utøve en opsjon om å si opp avtalen.



Noter til konsernregnskapet

Det foretas en ny måling av leieforpliktelse ved endring i fremtidige leiebetalinger relatert til endring i indeks eller rentesats eller når konsernet endrer sin vurdering om utøvelse av forlengelse- eller termineringsopsjon. Den nye målingen av leieforpliktelsen innregnes som en justering av bruksretteeiendelen. Leiebetalinger for kortsiktige leieavtaler eller hvor den underliggende eiendelen er av lav verdi innregnes som en kostnad lineært over leieperioden og presenteres som andre driftskostnader.

Balanseførte leieavtaler omfatter utelukkende leie av kontorlokaler. Konsernet leier en rekke kontorer med inntil 10 års løpetid. Noen av husleieavtalene har forlengelsesopsjoner.

## Bruksretteeiendel

(beløp i 1000 kroner)

### Kostpris

	2021	2020
Kostpris 1. juli.2020	640 772	-
Innregning av bruksrett ved overgang til IFRS 16 1. juli 2019	-	577 130
Tilgang	37 726	59 648
Avgang /avsluttet leieavtale	(708)	-
Modifikasjoner og andre endringer	(5 808)	3 994
<b>Kostpris 30. juni 2020</b>	<b>671 982</b>	<b>640 772</b>

### Akkumulerte avskrivninger

Akkumulerte avskrivninger 1. juli 2020	(86 033)	-
Årets avskrivninger	(89 211)	(86 033)
Avgang /avsluttet leieavtale	708	-
<b>Akkumulerte avskrivninger 30. juni</b>	<b>(174 536)</b>	<b>(86 033)</b>
<b>Bokført verdi 30.juni</b>	<b>497 445</b>	<b>554 739</b>

Bruksretten avskrives lineært over det korteste av økonomisk levetid og leieperiode som er lagt til grunn for innregning av leieforpliktelsen.

## Leieforpliktelse

(beløp i 1000 kroner)

IB 1 juli.2020	563 299	-
Innregning av leieforpliktelse ved overgang til IFRS 16 1. juli 2019	-	577 130
Nye leieavtaler	37 726	59 648
Leiebetalinger	(99 297)	(95 077)
Beregnet rente på leie forpliktelsen	16 411	17 604
Modifikasjoner og andre endringer	-	3 994
<b>Leieforpliktelse 30. juni</b>	<b>518 138</b>	<b>563 299</b>

### Fordelt på:

Kortsiktige leieforpliktelser	93 932	96 866
Langsiktige leieforpliktelser	424 206	466 433



Noter til konsernregnskapet

## Nominell leieforpliktelse og forfall:

Leie som forfaller til betaling innen 1 år	95 261	98 281
Leie som forfaller til betaling mellom 1 og 5 år	311 029	309 083
Leie som forfaller til betaling etter 5 år	170 341	227 335
<b>Total nominell leieforpliktelse 30. juni</b>	<b>576 632</b>	<b>634 699</b>

I tillegg til leie av lokaler som fremkommer av tabellen over leies noe utstyr som datamaskiner, telefoner og kaffemaskiner. Dette er eiendeler med lav verdi. Varighet på avtalene er normalt 1-3 år. Årlig leiekostnad for utstyret er:

(beløp i 1000 kroner)	2021	2020
Leie av eiendeler med lav verdi	16 918	23 431
Leieavtaler med varighet kortere enn 12 måneder	4 122	3 164
<b>Total leiekostnad inkludert i andre driftskostnader</b>	<b>21 040</b>	<b>26 595</b>

På balansedagen er det inngått en leieavtale som ikke er innregnet i balansen, da leieforholdet ikke har startet opp. Fremtidig kontantstrøm knyttet til denne leieavtalen som har en varighet på 5 år er estimert til kr. 23,6 millioner.

## 18 Kontantstrøm fra driftsaktiviteter

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Årsresultat før skatt og utdeling av andel overskudd til stille interessenter	836 957	678 746
Justeringer for å avstemme årsresultat før utdeling av andel overskudd til stille interessenter mot kontantstrøm fra driftsaktiviteter:		
Avskrivning (note 6)	120 090	109 242
Gevinst/ (tap) ved salg av anleggsmidler	125	183
Endringer elementer arbeidskapital:		
Kundefordringer (note 12)	(180 569)	237 910
Leverandørgjeld	(14 937)	13 443
Andre tidsavgrensede poster	90 443	145 405
<b>Kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>852 109</b>	<b>1 184 929</b>

## 19 Pantstillelser og garantiansvar

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Kundefordringer som er sikret ved pant som sikkerhet for garantier/kassekreditt	325 000	325 000
Bokført verdi av kundefordringer	722 508	541 939

Det er i tillegg stilt som vilkår fra selskapets bankforbindelse at egenkapitalen til konsernet til enhver tid skal være minst kr 100 millioner.



## 20 Avsetninger og usikre forpliktelser

Avsetninger regnskapsføres når konsernet har en rettslig eller selvpålagt forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse, det foreligger en sannsynlighetsovervekt at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig.

(beløp i 1 000 kroner)	2021
<b>IB</b>	10 500
Utbetalinger	(166)
Reversering av ubrukte avsetninger	(34)
Ny avsetning	270
<b>UB</b>	<b>10 570</b>

Som en betydelig leverandør av revisjonsberetninger og andre erklæringer / bekreftelser fremkommer det påstander om kvalitetsbrister i våre leveranser, slike påstander kan også ende opp i rettssaker.

Regnskapsført avsetning representerer kostnadene for å forsvare og avslutte alle krav hvor det er sannsynlig at kostnader vil påløpe. Med unntak av det som er avsatt i regnskapet, forventes det ikke at det vil oppstå vesentlige forpliktelser som følge av de betingede forpliktelsene. Konsernet har inngått forsikringer som sikrer skadesløsholdelse. Det gis ingen ytterligere opplysninger om krav eller nivået på forsikringsordningen da dette kan skade konsernets stilling i potensielle rettssaker.

## 21 Nærstående parter

PwC Norge består av et revisjons-, advokat- og rådgivningsmiljø som omfatter PricewaterhouseCoopers AS med datterselskapet PricewaterhouseCoopers Accounting AS. I tillegg Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS med datterselskapet PwC Tax Services AS. De to sistnevnte selskapene er et konsern som ikke inngår i revisjons-, regnskaps- og rådgivningsvirksomheten. Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS med datterselskap anses som samarbeidende selskap og nærstående.

Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og PwC Tax Services AS har hatt følgende transaksjoner med konsernet i løpet av regnskapsperiodene:

(beløp i 1000 kroner)	2021	2020
Salg av tjenester	25 172	24 219
Videresalg av administrative tjenester og støttefunksjoner	34 283	36 511
Viderebelastning av felleskostnader	20 723	19 479
Royalty	66 847	57 535
Renter	1 359	1 968
Kjøp av tjenester	(83 135)	(89 418)

Fordringer og gjeld til nærstående parter er angitt i henholdsvis note 12 og 16.

PricewaterhouseCoopers AS (PwC AS) er hovedmann og fullt ansvarlig deltaker i PricewaterhouseCoopers Indre Selskap (PwC IS). Partnerne er stille deltakere i det indre selskapet. Det indre selskapets oppgave er i hovedsak å regulere ansvarsforholdet mellom eierne. PwC IS opptrer ikke utad som selskap.



Noter til konsernregnskapet

## 22 Klientmidler

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Totalt klientmidler	4 751	2 623
Totalt klientansvar	(4 751)	(2 623)
<b>Sum</b>	-	-

Totalt klientansvar er kr 4,8 millioner og tilsvarende i klientmidler. Dette presentert netto i balansen.

## 23 Avgiftsrepresentasjon

PricewaterhouseCoopers Accounting AS driver virksomhet som avgiftsrepresentant, og har i denne forbindelsen solidaransvar for innberettet merverdiavgift for de land som Norge ikke har skatteavtale med. Risiko knyttet til solidaransvaret er begrenset som følge av at kundene har stilt bankgarantier.

## 24 Offentlig støtte

Selskapet har fått godkjent et skattefunnsprosjekt hvor refusjonsbeløpet utgjør kr 3,8 millioner. Opptjent støtte er ført som en fordring i balanseposten skyldig betalbar skatt, jfr note 15. Beløpet er inntektsført med kr 2 millioner mot linje 'Lønninger' i note 5 og kr 1,8 millioner mot linje 'Innkjøpte tjenester' i note 6.

## 25 Hendelser etter balansedagen

Det foreligger ingen hendelser etter balansedagen som er vurdert å være av vesentlig betydning for årsregnskapet per 30. juni 2021.



## PRICEWATERHOUSECOOPERS AS

### Resultatregnskap pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	4	<b>3 130 968</b>	<b>2 925 358</b>
Utgifter og utlegg på kundeoppdrag		(220 865)	(268 475)
<b>Driftsinntekter etter utgifter og utlegg på kundeoppdrag</b>		<b>2 910 103</b>	<b>2 656 883</b>
Lønnskostnad	5	(1 643 778)	(1 516 451)
Avskrivning	6,10,11,17	(119 454)	(108 888)
Annen driftskostnad	6	(296 829)	(342 342)
<b>Driftsresultat</b>		<b>850 043</b>	<b>689 202</b>
Finansinntekt	7	13 316	19 306
Finanskostnad	7	(28 501)	(32 859)
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>834 858</b>	<b>675 649</b>
Skattekostnad	8	(27 921)	(27 596)
<b>Årsresultat før utdeling av andel overskudd til stille interessenter</b>		<b>806 937</b>	<b>648 053</b>
Andel overskudd til stille interessenter	9	(704 881)	(550 426)
<b>Årsresultat</b>		<b>102 056</b>	<b>97 627</b>
<b>Årsresultatet tilordnes</b>			
Aksjonærene i morselskapet		102 056	97 627

### Totalresultat pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Note	2021	2020
<b>Årsresultat</b>		<b>102 056</b>	<b>97 627</b>
Poster i utvidet resultat:			
Estimatavvik på pensjonsordning før skatt	14	6 975	809
Skatt på estimatavvik	15	(1 535)	(178)
<b>Årets utvidede resultat etter skatt</b>		<b>5 441</b>	<b>631</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>107 496</b>	<b>98 258</b>
<b>Totalresultatet tilordnes</b>			
Aksjonærene i morselskapet		107 496	98 258



## Finansiell stilling pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Noter	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
Immaterielle eiendeler	10	230 277	225 183
Inventar og utstyr	11	60 890	84 015
Bruksrett	2,17	497 445	554 739
Aksjer i datter	22	54 024	54 024
Andre aksjer		4 395	4 395
Langsiktige fordringer	12	4 209	14 848
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>851 240</b>	<b>937 204</b>
Kundefordringer	12	695 681	518 890
Andre fordringer	12	178 986	154 533
Kontanter og kontantekvivalenter	13	690 074	595 072
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 564 741</b>	<b>1 268 496</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 415 981</b>	<b>2 205 700</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer	23	(281 830)	(273 414)
<b>Sum egenkapital</b>		<b>(281 830)</b>	<b>(273 414)</b>
Avsetning for forpliktelser		-	-
Leieforpliktelse	2,17	(424 211)	(466 433)
Pensjonsforpliktelser	14	(6 319)	(14 192)
Utsatt skatt	15	(26 101)	(25 679)
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>(456 631)</b>	<b>(506 304)</b>
Leverandørgjeld		(44 254)	(58 816)
Leieforpliktelse, kortsiktig del	2,17	(93 927)	(96 866)
Betalbar skatt	15	(25 069)	(26 921)
Skyldig offentlige avgifter	13	(246 132)	(216 748)
Gjeld til stille interessenter/aksjonærer	9	(715 024)	(533 006)
Avsatt utbytte		(99 255)	(99 060)
Annen kortsiktig gjeld	20	(453 860)	(394 566)
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>(1 677 520)</b>	<b>(1 425 983)</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>(2 134 151)</b>	<b>(1 932 286)</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>(2 415 981)</b>	<b>(2 205 700)</b>



Oslo, 13. oktober 2021

Jon Haugervåg  
Styrets leder  
Sign.

Thomas Haug Fraurud  
Nestleder  
Sign.

Bente Norbye Lie  
Styremedlem  
Sign.

Roger Mortensen  
Styremedlem  
Sign.

Anne-Marte Grønstedt  
Styremedlem  
Sign.

Marte Møller Garthus  
Styremedlem  
Sign.

Svein Gunnar Stang-Hansen  
Styremedlem  
Sign.

Tom Notland  
Styremedlem  
Sign.

Jarle Gulla-Pettersen  
Styremedlem  
Sign.

Leif Arne Jensen  
Administrerende direktør  
Sign.



## Kontantstrømoppstilling pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Noter	2021	2020
<b>KONTANTSTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER</b>			
Kontantstrøm fra driftsaktiviteter	18	844 244	1 169 030
Betalte skatter		(26 921)	(27 507)
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>		<b>817 323</b>	<b>1 141 523</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	11	(4 254)	(40 037)
Innbetalinger/utbetalinger ved utlån	12	10 639	5 858
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	10	(8 040)	(8 732)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(1 655)</b>	<b>(42 910)</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetaling /Utbetalinger av egenkapital		175	(2 592)
Betalt avdrag leieforpliktelser	17	(82 886)	(77 473)
Betalte renter leieforpliktelser	17	(16 411)	(17 604)
Innbetaling av utbytte		6 300	5 600
Uttak til stille interessenter/aksjonærer/hovedmann		(528 785)	(493 306)
Utbetaling av utbytte		(99 060)	(95 745)
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(720 667)</b>	<b>(681 120)</b>
Netto kontantstrøm for perioden		95 001	417 493
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		595 072	177 580
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>690 074</b>	<b>595 072</b>



## Oppstilling av endring i egenkapital pr 30. juni

(beløp i 1 000 kroner)	Egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer					Sum
	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen opptjent EK	
<b>Egenkapital 30.06.2019</b>	<b>(5 930)</b>	<b>110</b>	<b>(15 541)</b>	<b>(235 324)</b>	<b>(20 123)</b>	<b>(276 807)</b>
Årsresultat	-	-	-	-	(97 627)	(97 627)
Årets utvidede resultat	-	-	-	-	(631)	(631)
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(98 258)</b>	<b>(98 258)</b>
Kjøp av egne aksjer	-	680	-	31 186	-	31 866
Salg av egne aksjer	-	(610)	-	(28 664)	-	(29 274)
Avsatt utbytte for 2020	-	-	-	-	99 060	99 060
Aksjekapitalutvidelse	-	-	-	-	-	-
<b>Sum transaksjoner med eierne i morselskapet</b>	<b>-</b>	<b>70</b>	<b>-</b>	<b>2 522</b>	<b>99 060</b>	<b>101 652</b>
<b>Egenkapital 30.06.2020</b>	<b>(5 930)</b>	<b>180</b>	<b>(15 541)</b>	<b>(232 803)</b>	<b>(19 321)</b>	<b>(273 414)</b>
Årsresultat	-	-	-	-	(102 056)	(102 056)
Årets utvidede resultat	-	-	-	-	(5 441)	(5 441)
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(107 496)</b>	<b>(107 496)</b>
Kjøp av egne aksjer	-	390	-	18 785	-	19 175
Salg av egne aksjer	-	(400)	-	(18 950)	-	(19 350)
Avsatt utbytte for 2021	-	-	-	-	99 255	99 255
Aksjekapitalutvidelse	-	-	-	-	-	-
<b>Sum transaksjoner med eierne i morselskapet</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>	<b>-</b>	<b>(165)</b>	<b>99 255</b>	<b>99 080</b>
<b>Egenkapital 30.06.2021</b>	<b>(5 930)</b>	<b>170</b>	<b>(15 541)</b>	<b>(232 968)</b>	<b>(27 562)</b>	<b>(281 830)</b>



## 1. Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

Dette årsregnskapet viser resultat og finansiell stilling for PricewaterhouseCoopers AS ("PwC AS" eller "Selskapet"). De benyttede generelle regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor, mens de som er knyttet til bestemte områder av regnskapet, fremgår av note som prinsippet gjelder.

Regnskapet til PwC AS er utarbeidet i samsvar med forenklet IFRS.

Selskapsregnskapet er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS' fortolkningskomité (IFRIC), som fastsatt av EU. For det avlagte selskapsregnskapet er det ingen forskjeller mellom IFRS som fastsatt av EU og IASB.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift på historisk kost-prinsippet, med mindre annet er beskrevet i regnskapsprinsippene.

Selskapet har avvikende regnskapsår som er fra 1. juli til 30. juni.

## 2. Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med forenklet IFRS, krever at ledelsen gjør estimater og forutsetninger som påvirker regnskapsført verdi av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Estimaterne og vurderingene er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være rimelige og utgjør ledelsens beste skjønn på tidspunkt for avleggelse av regnskapet.

Viktige estimater og vurderinger som kan ha en betydelig effekt på PwC AS sine finansielle resultater, er knyttet til virkelig verdi av opptjent ikke fakturert inntekt på våre oppdrag, verdivurdering av kundefordringer og avsetninger til mulige krav. I tillegg kan verdivurdering av immaterielle eiendeler ha en betydelig effekt.

I tillegg har selskapet en ytelsesbasert pensjonsordning som omfatter 3 personer hvor balanseførte verdier og tilhørende resultatposter er følsom for bevegelser i økonomiske forutsetninger. Dette gjelder særlig diskonteringsrente, inflasjon og dødelighet.

Ytterligere detaljer om estimater og skjønnsmessige vurderinger er beskrevet i de detaljerte notene til regnskapet.

### Omregning av fremmed valuta

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta, resultatføres til kursen på balansedagen.

### Endringer i regnskapsprinsipper og opplysninger

Anvendte regnskapsprinsipper er i det alt vesentlige konsistente med prinsippene som ble anvendt ved avleggelsen av foregående årsregnskap. Ingen nye standarder og tolkninger som ikke har pliktig anvendelse for inneværende regnskapsår er tidlig-anvendt av selskapet. Basert på en samlet vurdering er det konkludert med at ingen av disse vil ha vesentlig innvirkning på selskapets resultat eller balanse.

## 3. Finansiell risikostyring og kapitalforvaltning

Selskapets mål for kapitalforvaltning, er å sikre fortsatt drift og opprettholde en optimal kapitalstruktur for å dekke likviditetsbehovet som kreves i virksomheten. Styret og ledelsen følger opp relevante



måltall slik som omsetning, omløpshastighet på kundefordringer og opptjent ikke fakturert honorar løpende.

Selskapets kapital består av innskutt kapital fra eiere, gjeld til eiere og stille interessenter. De viktigste finansielle instrumentene selskapet har er:

- Kundefordringer og andre fordringer – Posten representerer hovedsakelig fakturerte og opptjente ikke fakturerte honorar.
- Kontanter og kontantekvivalenter – Selskapet styrer sine kontantbeholdninger for å møte daglige arbeidskapitalbehov i tjenestelinjene og regionene. Kontanter og eventuell utestående gjeld holdes til et minimum.
- Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld – Posten består hovedsakelig av ordinær leverandørgjeld og periodiseringer for mottatte, men ikke betalte tjenester og gjeld til ansatte, hovedsakelig feriepenge, bonus og påløpt ikke utbetalt lønn og ferie.
- Innskutt kapital fra eiere – Selskapet krever at de stille interessentene tilbyr langsiktig finansiering. Denne klassifiseres som aksjekapital, overkursfond og annen innskutt egenkapital i egenkapitaloppstillingen.
- Lån – Selskapets retningslinjer tillater kortsiktige lånefasiliteter med flytende rente og en maksimal løpetid på fem år, samt langsiktig fastrentelån med maksimal løpetid på ti år.

Styret fastsetter retningslinjer for selskapets risikostyring. Selskapets finansavdeling identifiserer, måler og rapporterer finansiell risiko i nært samarbeid med de ulike tjenestoområder og regioner. Styret gjør årlig vurderinger av utbytte og det sikres at det løpende er forsvarlig likviditet og egenkapital i selskapet.

#### Markedsrisiko

##### *Valutarisiko*

Selskapet har ingen vesentlige finansielle markedsrisikoer og har ikke resultatposter eller balanseposter av betydning i utenlandsk valuta.

##### *Renterisiko*

Selskapet har ingen vesentlige langsiktige lånefasiliteter som renteberegnes. For kortsiktige lånefasiliteter med flytende rente eksponeres selskapet for rentesvingninger som påvirker kontantstrømmene.

##### *Prisrisiko*

Selskapets eksponering mot prisrisiko er delvis sikret ettersom våre oppdrag hovedsakelig har avtalt honorarforutsetninger, enten fastpris eller time for time, i engasjementsbrev før arbeidet starter.

#### Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at våre kunder vil påføre oss finansielt tap ved ikke å oppfylle sine forpliktelser. En stor andel av kundene våre er store, anerkjente selskaper, men også mange mindre kunder hvor kredittrisikoen kan være høyere. Vi styrer vår kredittrisiko ved kontinuerlig oppfølging av løpende fakturering i tillegg til gode rutiner for inndrivning av fordringer. Selskapets policy er at opptjente ikke fakturerte inntekter ikke skal overstige en måneds omsetning.

#### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at vi ikke klarer å innfri våre forpliktelser ved forfall. Formålet med selskapets likviditetsstyring er å sikre at vi til enhver tid har tilstrekkelige midler tilgjengelig for å oppfylle våre finansielle og operasjonelle forpliktelser. Selskapets finansavdeling styrer likviditet og finansiering og sikrer tilstrekkelig likviditet for å dekke våre forpliktelser.



Selskapets største utbetaling, med unntak av ordinære lønnskostnader, er utdelingen til de stille interessentene. Før årets foreslåtte utdeling godkjennes av godtgjørelsesutvalget, tas det tilbørlig hensyn til selskapets likviditetssituasjon.

#### 4. Driftsinntekter

Selskapets operasjonelle tjenesteområder er Assurance og Advisory. I tillegg har en inntekter fra royalty og administrative støttetjenester til samarbeidende selskaper.

Driftsinntekter omfatter honorar fra kunder for leverte tjenester i løpet av regnskapsperioden. Alle oppdrag omfattes av et engasjementsbrev som beskriver tjenestene som skal leveres, vårt ansvar og honorar. Hver kontrakt består normalt av en leveringsforpliktelse, men det benyttes også rammeavtaler som kan bestå av mange mindre leveranser der hver leveranse utgjør en leveringsforpliktelse. Leveransene prises normalt basert på medgått tid eller som en fastpris. Suksessbaserte honorarer forekommer, men utgjør en uvesentlig del av omsetningen. Som følge av usikkerhet om en vil få rett på suksesshonorar, holdes disse normalt utenfor transaksjonspris frem til en får en ubetinget rett på denne delen av honoraret.

Alle kontrakter inntektsføres over tid, det vil si etter hvert som tjenesten utføres, men grunnlaget for inntektsføringen kan være forskjellig. Mange av kontraktene kjennetegnes av at kunde løpende mottar og konsumerer fordelene av arbeidet som utføres. For resterende kontrakter, typisk der sluttleveransen er en rapport eller lignende, inntektsføres det over tid, som følge av at leveransen som er under utarbeidelse er uten alternativ bruk for PwC kombinert med at PwC løpende har rett til å fakturere for utført arbeid.

Engasjementsbrevene gir generelt PwC rett til å sende a-konto fakturaer gjennom leveringsperioden. Standard betalingsbetingelser er 20 dager etter faktura er utstedt. En har ingen leveranser der betalingsbetingelsene medfører en vesentlig finansieringskomponent.

Royalty fra samarbeidende selskaper er basert på netto omsetning til de samarbeidende selskapene. Royalty for inntektsåret inntektsføres til beløpet PwC AS har rett til å motta fra de samarbeidende selskapene for inneværende år.

Tabellene under viser en oppdeling av selskapets driftsinntekter fordelt på de ulike tjenesteområder og geografisk fordeling av inntektene.

(Beløp i 1 000 kroner)	Tjenesteområder	
	2021	2020
Assurance	1 733 482	1 593 472
Advisory	1 283 832	1 223 749
Royalty fra samarbeidende selskap	66 847	57 535
Ikke allokert driftsinntekt *	46 807	50 602
<b>Sum</b>	<b>3 130 968</b>	<b>2 925 358</b>

(Beløp i 1 000 kroner)	Regioner	
	2021	2020
Nord	272 904	217 062
Vest	480 189	468 377
Rogaland	285 211	264 427
Agder	127 306	120 189
Øst	1 851 704	1 747 165
Royalty fra samarbeidende selskap	66 847	57 535
Ikke allokert driftsinntekt *	46 807	50 602
<b>Sum</b>	<b>3 130 968</b>	<b>2 925 358</b>



Noter til årsregnskapet

## 5. Lønnskostnader

Lønnskostnader omfatter ordinære lønninger, bonuser, andre ytelser til ansatte og sluttpakker.

Selskapet regnskapsfører sluttpakker når det er beviselig forpliktet til å avslutte arbeidsforholdet til nåværende ansatte før pensjonsalder, eller når selskapet gir en sluttpakke som følge av et frivillig tilbud. Tabellen under viser samlede lønnskostnader for regnskapsårene 2021 og 2020:

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Lønninger	1 336 370	1 223 594
Arbeidsgiveravgift	186 332	177 342
Pensjonskostnader	57 655	45 582
Andre ytelser	63 421	69 933
<b>Sum</b>	<b>1 643 778</b>	<b>1 516 451</b>

Gjennomsnittlig årsverk i løpet av regnskapsåret har vært 1 663 (2020: 1 561).

Deltakere (partnere) mottar ikke lønn da disse er eiere. De mottar fast arbeidsgodtgjørelse og overskuddsavhengig tilleggsvederlag som en andel av årets overskudd. I tillegg mottar partnere utbytte via sitt investeringsselskap. Det vises til note 9 om godtgjørelse til stille interessenter for ytterligere informasjon

Administrerende direktør har i 2021 mottatt kr 1,5 millioner (2020 kr 1,5 millioner) i arbeidsgodtgjørelse og kr 13,4 millioner (2020: kr 10,1 millioner) i andel overskudd. Styrets leder har i 2021 mottatt kr 1,5 millioner (2020: kr 1,5 millioner) i arbeidsgodtgjørelse og kr 6,7 millioner (2020: kr 5,4 millioner) i andel overskudd. Arbeidsgodtgjørelse for administrerende direktør og styrets leder inkluderer pensjon med kr 0,2 millioner. Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret.

## 6. Andre driftskostnader og avskrivning

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Leiekostnader *	10 149	8 727
Reisekostnader	1 839	15 748
Central Service Charges	38 843	30 145
Datautstyr og programvare	85 347	94 455
Kontingent/avgifter	8 306	8 056
Kontorholdskostnader	20 106	20 165
Innkjøpte tjenester	38 907	42 387
Forsikring	32 138	34 429
Kurskostnader	7 613	33 784
Andre markedstiltaksutgifter	43 654	35 472
Annet ikke gruppert	9 927	18 974
<b>Sum</b>	<b>296 829</b>	<b>342 342</b>



Noter til årsregnskapet

Kostnadsført revisorhonorar som inngår i regnskapslinjen andre driftskostnader i resultatregnskapet er eksklusive merverdiavgift og fordeler seg på følgende tjenester:

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Lovpålagt revisjon	795	737
Attestasjon	21	18
Bistand	147	298
<b>Sum</b>	<b>962</b>	<b>1 053</b>

Årets avskrivning fordeler seg på følgende eiendeler:

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Avskrivning på biler, inventar og utstyr	27 296	21 057
Avskrivning på immaterielle eiendeler	2 947	1 798
Avskrivning på leieforpliktelse *	89 211	86 033
<b>Sum</b>	<b>119 454</b>	<b>108 888</b>

\*Se note 17 om leieavtaler.

## 7. Finansinntekter- og kostnader

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
<b>Finansinntekter:</b>		
Mottatt utbytte	6 900	6 300
Renteinntekter på kortsiktig bankinnskudd	394	1 972
Renteinntekter på lån til nærstående parter	1 359	1 968
Annen finansinntekt	4 663	9 065
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>13 316</b>	<b>19 306</b>
<b>Finanskostnader:</b>		
Rentekostnader gjeld til kredittinstitusjoner	1 635	1 142
Rentekostnader gjeld til stille interessenter	5 922	9 367
Beregnet rente på leieforpliktelse	16 411	17 604
Andre finanskostnader	4 534	4 746
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>28 501</b>	<b>32 859</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>(15 185)</b>	<b>(13 552)</b>

I andre finanskostnader inngår kr 4,4 millioner som er relatert til agiotap (2020: kr 4,3 millioner). I andre finansinntekter inngår kr 4,3 millioner som agiogevinster (2020: kr 7,3 millioner).

Det er mottatt utbytte fra datterselskap på kr 6,9 millioner i 2021 (2020: kr 6,3 millioner).



## 8. Skattekostnad

Skattekostnaden for selskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med norsk skattelovgivning.

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad og utdeling til stille interessenter	834 858	675 649
Utdeling til stille interessenter	(704 881)	(550 426)
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>129 977</b>	<b>125 222</b>
Permanente forskjeller	249	(342)
Endring i midlertidige forskjeller	(2 268)	6 839
3% av netto skattefrie inntekter (utdeling)	3 063	2 865
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>131 021</b>	<b>134 586</b>
22% betalbar skatt	28 825	29 609
Endring i utsatt skatt	422	(1 835)
For lite avsatt skatt i fjor	209	(178)
22 % av estimatavvik.	(1 535)	-
<b>Sum skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>27 921</b>	<b>27 596</b>
<b>Avstemming effektiv skatt</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Årets skattekostnad	27 921	27 596
22% nominell skatt av resultat før skatt	28 595	27 549
<b>Forskjell nominell og effektiv skattekostnad</b>	<b>(674)</b>	<b>47</b>
Endring skattesats	-	-
Permanente forskjeller	(729)	(555)
Endring i AS andel i IS	(341)	484
Endring utsatt skatt fusjon	-	(154)
For lite avsatt	209	-
Endring utsatt skatt ført mot egenkapitalen	1 535	178
<b>Sum forskjell</b>	<b>674</b>	<b>(47)</b>
Effektiv skatt i prosent	21,5 %	22,0 %



Noter til årsregnskapet

## 9. Utdeling til stille interessenter

Endelig utdeling av overskudd til stille interessenter, gjøres når årsregnskapet er godkjent. Basert på dette regnskapet er estimert resultat, som kan henføres de stille interessentene, kr 705 millioner (2020: kr 550 millioner). Totalt foreslått utbytte er 99,3 millioner kr i 2021 (2020: kr 99,1 millioner). Utbytte deles ut til B-aksjene i morselskapet.

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Gjeld til stille interessenter IB	533 006	466 520
<i>Endringer uten kontantstrømvirkning:</i>		
Andel overskudd	704 881	550 426
Godskrevet renter lagt til hovedstol	5 922	9 367
Endringer med kontantstrømvirkning	(528 785)	(493 307)
<b>Gjeld til stille interessenter UB</b>	<b>715 024</b>	<b>533 006</b>

Totalt for PwC Norge utgjør resultat før skatt og før utdeling til stille interessenter kr 944,6 millioner (2020: kr 758,8 millioner). Fordelt på 161 partnere (2020: 156 partnere) gir dette et snitt på kr 5,9 millioner (2020: kr 4,9 millioner).

## 10. Immaterielle eiendeler

(beløp i 1 000 kroner)	Program- vare	Goodwill	Kunde- forhold	Sum
<b>Anskaffelseskost:</b>				
<b>Pr. 30. juni 2019</b>	<b>5 652</b>	<b>212 951</b>	<b>16 866</b>	<b>235 469</b>
Tilgang	8 732	-	-	8 732
Avgang/utrangering	-	-	-	-
<b>Pr. 30. juni 2020</b>	<b>14 384</b>	<b>212 951</b>	<b>16 866</b>	<b>244 200</b>
Tilgang	8 040	-	-	8 040
Avgang/utrangering	-	-	-	-
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>22 424</b>	<b>212 951</b>	<b>16 866</b>	<b>252 240</b>

### Akkumulerte av- og nedskrivninger:

<b>Pr. 30. juni 2019</b>	(353)	-	(16 866)	(17 220)
Avgang/utrangering	-	-	-	-
Årets avskrivning	(1 798)	-	-	(1 798)
<b>Pr. 30. juni 2020</b>	<b>(2 151)</b>	<b>-</b>	<b>(16 866)</b>	<b>(19 018)</b>
Avgang/utrangering	-	-	-	-
Årets avskrivning	(2 947)	-	-	(2 947)
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>(5 098)</b>	<b>-</b>	<b>(16 866)</b>	<b>(21 964)</b>

### Balansført verdi

Pr. 30. juni 2020	12 233	212 951	-	225 183
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>17 326</b>	<b>212 951</b>	<b>-</b>	<b>230 277</b>



## Kundeforhold

Immaterielle eiendeler knyttet til kundeforhold regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet og amortiseres lineært over forventet økonomisk levetid, som typisk er tre til ti år. Nedskrivning vurderes når det foreligger indikatorer på verdifall.

## Programvare

Programvare gjelder PwC AS sin andel av globale investeringskostnader i nye administrative støttesystemer. Det er regnskapsført opprinnelig til anskaffelseskostnad og avskrives over forventet brukstid for systemene som er satt til åtte år. Nedskrivning vurderes når det foreligger indikatorer på verdifall.

## Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet og utgjør overført vederlag fratrukket selskapets andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser i den overtatte virksomheten.

For testing av nedskrivning tilordnes goodwill de kontantgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet hvor goodwill oppstod. Selskapets kontantgenererende enheter er tjenesteområdene Assurance, Advisory og Accounting som er det laveste nivå i selskapet hvor det foreligger uavhengige kontantstrømmer.

Her vises hvordan goodwill er allokert pr. tjenesteområde:

<b>(beløp i 1 000 kroner)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Assurance	158 487	158 487
Advisory	53 311	53 311
Accounting	1 153	1 153
<b>Sum</b>	<b>212 951</b>	<b>212 951</b>

## Nedskrivningstest

Nedskrivning av goodwill vurderes årlig eller oftere om det forekommer hendelser eller endrede omstendigheter som indikerer et mulig verdifall. I vurderingen sammenlignes balanseført verdi med bruksverdi. Eventuell nedskrivning kostnadsføres og blir ikke reversert i påfølgende perioder.

Vi har foretatt en nedskrivningstest pr kontantgenererende enhet hvor bruksverdien beregnes ved at fremtidige kontantstrømmer neddiskonteres til nåverdi. De viktigste forutsetningene i nedskrivningstesten er fem års kontantstrøm og en etterfølgende terminalverdi. Budsjett for 2022 danner grunnlag for kontantstrømmer i år 1. Det er lagt inn en vekst på 2 % de fem første årene og 2,0 % i terminalverdi. Diskonteringsrente etter skatt er satt til 6,7 %. Den estimerte bruksverdien måles opp mot bokført beløp.

En endring i diskonteringsrente på 2 % vil ikke ha medført noen nedskrivning.



## 11. Inventar og utstyr

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med avskrivning av driftsmidlet.

(beløp i 1 000 kroner)	Inventar og utstyr
<b>Anskaffelseskost:</b>	
<b>Pr. 30. juni 2019</b>	<b>120 271</b>
Tilgang	40 037
Avgang/utrangering	(2 763)
<b>Pr. 30. juni 2020</b>	<b>157 545</b>
Tilgang	4 254
Avgang/utrangering	(7 077)
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>154 722</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger:</b>	
<b>Pr. 30. juni 2019</b>	<b>(55 053)</b>
Avgang/utrangering	2 581
Årets avskrivning	(21 057)
<b>Pr. 30. juni 2020</b>	<b>(73 530)</b>
Avgang/utrangering	6 994
Årets avskrivning	(27 296)
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>(93 833)</b>
<b>Balanseført verdi</b>	
Pr. 30. juni 2020	84 015
<b>Pr. 30. juni 2021</b>	<b>60 890</b>

Inventar og utstyr måles til kost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Avskrivninger fordeles lineært over forventet levetid fra tidspunktet eiendelen er tilgjengelig for bruk. Se følgende brukstider:

- Inventar 10-15 år
- Utstyr 1,5-8 år

Reparasjons- og vedlikeholdskostnader kostnadsføres når de påløper.

## 12. Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer oppstår ved omsetning av tjenester som er innenfor den ordinære driftsyklusen. Kundefordringer innregnes første gangs til pålydende, da en ikke har salgstransaksjoner med vesentlig finansieringskomponent. I etterfølgende måling måles fordringene til pålydende med fradrag for forventet tap. Avsetning for tap gjøres basert på individuelle vurderinger av den enkelte fordring. Som følge av svært lave historiske tap, anses forventet tap på ikke forfalte fordringer der en ikke har kunnskap om forhold som medfører økt kredittrisiko som ubetydelig.



Noter til årsregnskapet

Driftsinntekter som er opptjent men ikke fakturert, presenteres som kundefordringer gitt at PwC har en ubetinget rett til å fakturere det opptjente beløpet.

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Kundefordringer	617 555	481 626
Opptjent ikke fakturert	78 127	37 264
<b>Sum kundefordringer (note 18)</b>	<b>695 681</b>	<b>518 890</b>
Fordringer på nærstående parter (note 20)	112 140	101 039
Forskuddsbetalinger	58 297	41 637
Andre fordringer	8 550	11 858
<b>Sum kundefordringer og andre fordringer</b>	<b>874 667</b>	<b>673 423</b>

Aldring og kredittrisiko knyttet til kundefordringer analyseres slik:

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Ikke forfalte poster	532 824	437 072
Inntil 3 måneder	77 297	36 898
3 til 6 måneder	6 106	10 283
Mer enn 6 måneder	11 476	10 933
Avsetning for tap på kundefordringer	(10 148)	(13 561)
<b>Pr. 30. juni</b>	<b>617 555</b>	<b>481 626</b>

Bevegelse i avsetning for nedskrivning på kundefordringer:

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Pr. 1. juli	13 561	9 955
Avsetning for nedskrivning av fordringer	3 766	8 577
Fordringer som er avskrevet i løpet av året	(7 570)	(5 027)
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	391	56
<b>Pr. 30. juni</b>	<b>10 148</b>	<b>13 561</b>

Årets kostnadsførte tap knyttet til kundefordringene:

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Avsetning til tap	(3 113)	4 306
Fordringer som er avskrevet i løpet av året	7 570	5 027
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(391)	(56)
<b>Resultatført tap på fordring</b>	<b>4 066</b>	<b>9 278</b>

Langsiktig fordring på kr 4,2 millioner er knyttet til lån på USD 0,5 millioner til selskap kontrollert av andre selskap i det internasjonale PwC nettverket. Lånet finansierer en andel av utviklingskostnadene for enkelte nye felles it-systemer. Lånet er rentebærende og vil være ferdig nedbetalt innen 2023.

### 13. Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige og lett omsettelige investeringer med forfall på mindre enn tre måneder. Virkelig verdi av kontanter og



Noter til årsregnskapet

kontantekvivalenter er tilsvarende bokførte balanseverdier grunnet den korte løpetiden på de forskjellige instrumentene. Selskapets kontanter og kontantekvivalenter er i hovedsak i norske kroner.

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Kontanter og bankinnskudd	690 074	595 072

Selskapet har en ubenyttet kassekreditt på kr 193 millioner. Bundet bankinnskudd for skattetrekk er på kr 3,1 millioner. Skyldig skattetrekk pr 30.6.2021 er kr 50,7 millioner. Resterende skyldig skattetrekk dekkes av bankgaranti med inntil kr 70,0 millioner.

#### 14. Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningene i selskapet tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det alt vesentlige av pensjonsforpliktelser er dekket gjennom en innskuddsordning. For denne ordningen kostnadsføres årets premie som totalt beløper seg til kr 57,7 millioner. Ordningen omfatter 1 695 personer. Årlig innbetaling til ordningen utgjør 4% av lønn mellom 1G og 7,1G pluss 9% av lønn mellom 7,1G og 12G.

I tillegg har selskapet direkte pensjonsforpliktelser overfor 3 personer. For denne ordningen anvender selskapet IAS 19 'Employee benefits' som innebærer at de fremtidige utbetalingene neddiskonteres til nåverdi ved bruk av diskonteringsrenten som angitt i tabellen under. Årets estimatavvik medtas ikke i lønnskostnaden, men inngår i det utvidede resultatet i hovedmannen PricewaterhouseCoopers AS.

(beløp i 1 000 kroner)	2021	2020
Endring i beregnet ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser:		
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 1. juli	14 106	15 590
Rentekostnad	78	218
Utbetalinger	(890)	(893)
Estimatavvik	(6 975)	(809)
<b>Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 30. juni</b>	<b>6 319</b>	<b>14 106</b>
Pensjonsforpliktelse over driften	-	86
<b>Sum pensjonsforpliktelser per 30. juni</b>	<b>6 319</b>	<b>14 192</b>

Årets estimatavvik skyldes hovedsakelig erfaringsavvik knyttet til levetid.

Den totale pensjonskostnaden innregnet i årets resultat i fremkommer slik:

Pensjonskostnader	2021	2020
Rentekostnader	78	218
Innskuddsbaserte pensjonsplaner	57 577	45 363
<b>Totale pensjonskostnader innregnet i årets resultat</b>	<b>57 655</b>	<b>45 582</b>



Noter til årsregnskapet

Forutsetninger brukt til å fastsette pensjonsforpliktelsen pr 30. juni er som følger:

<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente	1,30%	0,57%
Økning i grunnbeløp (G)	2,00%	2,00%
Forventet fremtidig pensjonsregulering	2,00%	2,50%
Arbeidsgiveravgift	14,1 %	14,1 %
Dødelighetstabell	SSB	K2013

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen refererer seg til tidligere deltakere slik at lønnsutvikling er ikke aktuell som en økonomisk forutsetning. De øvrige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger i Norge.

#### **Prognose for fremtidige utbetalinger (nominelle beløp i 1 000 kroner)**

År 1	615
År 2	627
År 3	640
År 4	653
År 5	666
Neste 5 år	1 701

#### **15. Utsatt skatt og betalbar skatt**

Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Dersom en midlertidig forskjell oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir utsatt skatt ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de skattereduserende midlertidige forskjellene kan utnyttes.

<b>(beløp i 1 000 kroner)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller:</i>		
Fordringer	(3 791)	(7 635)
Anleggsmidler	145 380	143 629
Balanseførte leieavtaler	(11 562)	(6 669)
Gevinst/tapskonto	6 858	8 598
Regnskapsmessig avsetning for forpliktelse	(4 512)	-
Estimatavvik utvidet resultat	(4 160)	2 815
Pensjoner	(748)	(13 801)
Avsetning etter god regnskapsskikk	(8 822)	(10 215)
<b>Netto skatteøkende forskjeller</b>	<b>118 642</b>	<b>116 722</b>
Utsatt skatt av netto skatteøkende forskjeller, ført i balansen 22%	26 101	25 679
<b>Sum utsatt skatt, netto ført i balansen</b>	<b>26 101</b>	<b>25 679</b>



Noter til årsregnskapet

Herav utsatt skatt akkumulert estimat avvik pensjon årets sats	915	(619)
Effekt akkumulert endring skattesats	(195)	(195)
<b>Utsatt skatt akkumulert innregnet utvidet resultat</b>	<b>721</b>	<b>(814)</b>

*Oversikt over endring utsatt skatt i balansen:*

Endring utsatt skatt i årets skattekostnad	(1 112)	(662)
Endring utsatt skatt i utvidet resultat	1 535	178
<b>Sum endring utsatt skatt i balansen</b>	<b>422</b>	<b>(484)</b>

Herav resultatført netto utsatt skatt	26 101	25 679
Skyldig beregnet betalbar skatt pr 30.06	(28 825)	(29 609)
Avsatt ikke ilignet skatt tidligere periode	(26 921)	(24 818)
Betalt forskuddsskatt/restskatt i perioden	29 609	27 616
Avsatt skattefunn - se note 24	3 756	-
For mye betalt skatt tidligere perioder	(2 689)	(109)
<b>Skyldig betalbar skatt i balansen 30.06</b>	<b>(25 069)</b>	<b>(26 921)</b>

## 16. Annen kortsiktig gjeld

Posten består hovedsakelig av periodiseringer for mottatte, men ikke betalte tjenester og gjeld til ansatte, hovedsakelig feriepenger, bonus, samt påløpt ikke utbetalt lønn og ferie.

<b>(beløp i 1 000 kroner)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gjeld til nærstående parter	11 554	10 882
Skyldig lønn (feriepenger, bonus mv.)	405 342	355 039
Avsetning vedr.erstatninger (note 20)	10 570	10 500
Øvrige påløpte kostnader	26 394	18 145
<b>Sum</b>	<b>453 860</b>	<b>394 566</b>

## 17. Leieavtaler

Leieavtaler er innregnet som en bruksretteiendel og en leieforpliktelse på det tidspunktet den leide eiendelen er tilgjengelig for bruk (overtagelsestidspunktet). Bruksretteiendelen måles opprinnelig til anskaffelseskost, som tilsvarer beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen, korrigeret for leie betalt før overtagelsestidspunktet, mottatte leieinsentiver og estimerte kostnader som vil påløpe for leietaker for å tilbakeføre den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever. Leieforpliktelsen måles opprinnelig til nåverdien av fremtidige leiebetalinger neddiskontert ved hjelp av avtalens implisitte rente hvis tilgjengelig, alternativt leietakers marginale lånerente. Leieforpliktelsen inkluderer nåverdien av følgende elementer:

- faste betalinger minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver
- variable leiebetalinger som er basert på en indeks eller en rentesats
- utøvelsesprisen for en kjøpsopsjon, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen
- betaling for å si opp avtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at leietaker vil utøve en opsjon om å si opp avtalen.

Det foretas en ny måling av leieforpliktelse ved endring i fremtidige leiebetalinger relatert til endring i indeks eller rentesats eller når konsernet endrer sin vurdering om utøvelse av forlengelse- eller



Noter til årsregnskapet

termineringsopsjon. Den nye målingen av leieforpliktelsen innregnes som en justering av bruksretteiendelen. Leiebetalinger for kortsiktige leieavtaler eller hvor den underliggende eiendelen er av lav verdi innregnes som en kostnad lineært over leieperioden.

Balansførte leieavtaler omfatter utelukkende leie av kontorlokaler. Selskapet leier en rekke kontorer med inntil 10 års løpetid. Noen av husleieavtalene har forlengelsesopsjoner.

<b>Bruksretteiendel</b> <b>(beløp i 1000 kroner)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Kostpris</b>		
Kostpris 1. juli.2020	640 772	-
Innregning av bruksrett ved overgang til IFRS 16 1. juli 2019	-	577 130
Tilgang	37 726	59 648
Avgang /avsluttet leieavtale	(708)	-
Modifikasjoner og andre endringer	(5 808)	3 994
<b>Kostpris 30. juni 2020</b>	<b>671 982</b>	<b>640 772</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger</b>		
Akkumulerte avskrivninger 1. juli 2020	(86 033)	-
Årets avskrivninger	(89 211)	(86 033)
Avgang /avsluttet leieavtale	708	-
<b>Akkumulerte avskrivninger 30. juni</b>	<b>(174 536)</b>	<b>(86 033)</b>
<b>Bokført verdi 30.juni</b>	<b>497 445</b>	<b>554 739</b>

Bruksretten avskrives lineært over det korteste av økonomisk levetid og leieperiode som er lagt til grunn for innregning av leieforpliktelsen.

<b>Leieforpliktelse</b> <b>(beløp i 1000 kroner)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
IB 1 juli.2020	563 299	-
Innregning av leieforpliktelse ved overgang til IFRS 16 1. juli 2019	-	577 130
Nye leieavtaler	37 726	59 648
Leiebetalinger	(99 297)	(95 077)
Beregnet rente på leie forpliktelsen	16 411	17 604
Modifikasjoner og andre endringer	-	3 994
<b>Leieforpliktelse 30. juni</b>	<b>518 138</b>	<b>563 299</b>
<b>Fordelt på:</b>		
Kortsiktige leieforpliktelser	93 932	96 866
Langsiktige leieforpliktelser	424 206	466 433
<b>Nominell leieforpliktelse og forfall:</b>		
Leie som forfaller til betaling innen 1 år	95 261	98 281
Leie som forfaller til betaling mellom 1 og 5 år	311 029	309 083
Leie som forfaller til betaling etter 5 år	170 341	227 335
<b>Total nominell leieforpliktelse 30. juni</b>	<b>576 632</b>	<b>634 699</b>



Noter til årsregnskapet

I tillegg til leie av lokaler som fremkommer av tabellen over leies noe utstyr som datamaskiner, telefoner og kaffemaskiner. Dette er eiendeler med lav verdi. Varighet på avtalene er normalt 1-3 år. Årlig leiekostnad for utstyret er:

**Leiekostnader som inngår i andre driftskostnader:**

<b>(beløp i 1000 kroner)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Leie av eiendeler med lav verdi	16 918	23 431
Leieavtaler med varighet kortere enn 12 måneder	4 122	3 164
<b>Total leiekostnad inkludert i andre driftskostnader</b>	<b>21 040</b>	<b>26 595</b>

På balansedagen er det inngått en leieavtale som ikke er innregnet i balansen, da leieforholdet ikke har startet opp. Fremtidig kontantstrøm knyttet til denne leieavtalen som har en varighet på 5 år er estimert til kr. 23,6 millioner.

## 18. Kontantstrøm fra driftsaktiviteter

<b>(beløp i 1 000 kroner)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Årsresultat før skatt og utdeling av andel overskudd til stille interessenter	834 858	675 649
Justeringer for å avstemme årsresultat før utdeling av andel overskudd til stille interessenter mot kontantstrøm fra driftsaktiviteter		
Avskrivning (note 6)	119 454	108 888
(Gevinst)/tap ved salg av immaterielle eiendeler/ varige driftsmidler	125	183
Endringer i arbeidskapitalelementer		
Kundefordringer (note 12)	(176 791)	233 157
Leverandørgjeld	(14 562)	12 976
Andre tidsavgrensningposter	81 161	138 177
<b>Kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>844 244</b>	<b>1 169 030</b>

## 19. Pantstillelser og garantiansvar

<b>(beløp i 1 000 kroner)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kundefordringer som er sikret ved pant som sikkerhet for garantier/kassekreditt	325 000	325 000
Bokført verdi av kundefordringer (note 12)	695 681	518 890

Det er i tillegg stilt som vilkår fra selskapets bankforbindelse at egenkapitalen til PwC AS til enhver tid skal være minst kr 100 millioner.



## 20. Avsetninger og usikre forpliktelser

Avsetninger regnskapsføres når selskapet har en rettslig eller selvpålagt forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse, det foreligger en sannsynlighetsovervekt at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig.

(beløp i 1 000 kroner)	2021
<b>IB</b>	<b>10 500</b>
Utbetalinger	(166)
Reversering av ubrukte avsetninger	(34)
Ny avsetning	270
<b>UB</b>	<b>10 570</b>

Avsetningen er inkludert i annen kortsiktig gjeld, se note 16.

Som en betydelig leverandør av revisjonsberetninger og andre erklæringer / bekreftelser fremkommer det påstander om kvalitetsbrister i våre leveranser, slike påstander kan også ende opp i rettsaker.

Regnskapsført avsetning representerer kostnadene for å forsvare og avslutte alle krav hvor det er sannsynlig at kostnader vil påløpe. Med unntak av det som er avsatt i regnskapet, forventes det ikke at det vil oppstå vesentlige forpliktelser som følge av de betingede forpliktelsene. Selskapet har inngått forsikringer som sikrer skadesløsholdelse. Det gis ingen ytterligere opplysninger om krav eller nivået på forsikringsordningen da dette kan skade PwC AS sin stilling i potensielle rettsaker.

## 21. Nærstående parter

PwC Norge består av et revisjons-, advokat- og rådgivningsmiljø som omfatter PricewaterhouseCoopers AS med datterselskapet PricewaterhouseCoopers Accounting AS. I tillegg Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, med datterselskapet PwC Tax Services AS. De to sistnevnte selskapene er et konsern som ikke inngår i revisjons-, regnskaps- og rådgivningsvirksomheten. Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS med datterselskap anses som samarbeidende selskap og nærstående.

PricewaterhouseCoopers Accounting AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og PwC Tax Services AS har hatt følgende transaksjoner med selskapet i løpet av regnskapsperiodene:

(beløp i 1000 kroner)	2021	2020
Salg av tjenester	37 408	38 440
Videresalg av administrative tjenester og støttefunksjoner	40 321	41 632
Viderebelastning av felleskostnader	32 966	33 328
Royalty	66 847	57 535
Renter	1 359	1 968
Kjøp av tjenester	(92 710)	(93 659)

Fordringer og gjeld til nærstående parter er angitt i henholdsvis note 12 og 16.

PricewaterhouseCoopers AS (PwC AS) er hovedmann og fullt ansvarlig deltaker i PricewaterhouseCoopers Indre Selskap (PwC IS). Partnerne er stille deltakere i det indre selskapet. Det indre selskapets oppgave er i hovedsak å regulere ansvarsforholdet mellom eierne. PwC IS opptrer ikke utad som selskap.



## 22. Aksjer i datterselskap

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Balanseført beløp skrives ned til antatt virkelig verdi når den er lavere.

(beløp i 1000 kroner)						2021
Selskap	Forret- nings- kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Egen- kapital	Resul- tat	Balanse- ført verdi
PricewaterhouseCoopers Accounting AS	Oslo	100%	100%	32 879	6 965	54 024
<b>Verdi i årsregnskapet</b>						<b>54 024</b>

## 23. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på TNOK 5 930 består av 593 aksjer à 10. 45 A-aksjer (totalt 50 hvorav 5 egne aksjer) med stemmerett eies av de internasjonale stille deltakere, mens 531 B-aksjer (totalt 543 hvorav 12 egne aksjer) uten stemmerett eies av de stille deltakernes eierselskaper.

Selskapet har ervervet egne aksjer fra deltakere som har trådt ut i løpet av året for til sammen 39 à 10 hvorav 38 er B-aksjer og 1 er A-aksjer. Tilsvarende for opptak har selskapet solgt 40 à 10 fordelt på 2 A-aksje og 38 B-aksjer. Pr 30.06.2021 har PwC AS egne aksjer som utgjør 2,87 % av selskapets totale A- og B-aksjer.

Selskapets største aksjonærer inkludert eierselskapene til daglig leder, medlemmer av nasjonal ledergruppe (NLG) og styret:

(beløp i 1000 kroner)					
Invest selskap	Eier av invest selskap	Nærstående jfr RL § 7-30-b	Eierandel B-aksjer	Utbytte i 2021	Fordring på PwC pr 30.06.21
AMU Invest AS	Are Muri*		1,47%	1 560	11 899
BEJ Invest AS	Bjørn Egil Johannessen*		1,47%	1 560	8 270
ELM Invest AS	Eli Moe-Helgesen*	NLG**	1,47%	1 560	11 831
GSL Invest AS	Gunnar Slettebø*		1,47%	1 560	12 975
HAA Invest AS	Hallvard Aarø*	NLG**	1,47%	1 560	12 133
HSI Invest AS	Herman Skibrek*	NLG**	1,47%	1 560	13 900
HNA Invest AS	Hildegunn Naas-Bibow*		1,47%	1 560	10 287
JFL Invest AS	Jan Flølo*		1,47%	1 560	9 170
JHA Invest AS	Jon Haugervåg*	Styrets leder	1,47%	1 560	8 255
Jørn Juliussen AS	Jørn Eskil Juliussen*		1,47%	1 560	11 975
MAMAX Invest AS	Lars Helge Aasen*		1,47%	1 560	2 340
LAJ Invest AS	Leif Arne Jensen*	Adm dir/NLG**	1,47%	1 560	15 143
OSM Invest AS	Ole Schei Martinsen*		1,47%	1 560	4 647
PVO Invest AS	Petter Vold*	NLG**	1,47%	1 560	14 948
RHN Invest AS	Reidar Henriksen	NLG**	1,47%	1 560	15 647
Indianna AS	Roger Mortensen*	Styremedlem	1,47%	1 560	11 998
TFR Invest AS	Thomas Fraurud*	Styremedlem	1,47%	1 560	11 372



## Noter til årsregnskapet

TOL Invest AS	Torbjørn Larsen*	NLG**	1,47%	1 560	15 727
TIN Invest AS	Trond Ingebrigtsen*	NLG**	1,47%	1 560	2 574
AEL Invest AS	Anders Ellefsen*		1,10%	1 170	3 744
SGH Invest AS	Svein G Stang Hansen*	Styremedlem	1,10%	1 170	1 820
TNO Invest AS	Tom Notland*	Styremedlem	1,10%	1 170	13 570
BNL Invest AS	Bente Norbye Lie	Styremedlem	0,74%	780	2 673
PWA Invest AS	Petter Walstad	NLG**	0,18%	195	2 911

\*Eier i tillegg 1 A-aksje

\*\* Nasjonal Ledergruppe

## 24. Offentlig støtte

Selskapet har fått godkjent et skattefunnsprosjekt hvor refusjonsbeløpet utgjør kr 3,8 millioner. Opptjent støtte er ført som en fordring i balanseposten skyldig betalbar skatt, jfr note 15. Beløpet er inntektsført med kr 2 millioner mot linje 'Lønninger' i note 5 og kr 1,8 millioner mot linje 'Innkjøpte tjenester' i note 6.

## 25. Hendelser etter balansedagen

Det foreligger ingen hendelser etter balansedagen som er vurdert å være av vesentlig betydning for årsregnskapet per 30. juni 2021.



PKF ReVisjon AS



Revisjon &  
rådgivning

Til generalforsamlingen i  
**PricewaterhouseCoopers AS**

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### *Konklusjon*

Vi har revidert PricewaterhouseCoopers AS' årsregnskap, som viser et positivt totalresultat i selskapsregnskapet på TNOK 107 496, og i konsernregnskapet på TNOK 107 604, og etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til PricewaterhouseCoopers AS per 30. juni 2021 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet PricewaterhouseCoopers AS per 30. juni 2021 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 30. juni 2021, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 30. juni 2021, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Tel • +47 22 78 28 00 • [www.pkf.no](http://www.pkf.no)

PKF ReVisjon AS • Sandstuveien 70, Pb. 199 Manglerud, 0612 Oslo • Org./revisomr. 983 773 370

Medlem av Den norske Revisorforening

PKF ReVisjon AS er medlem av PKF International Limited, et nettverk av juridisk uavhengige selskaper, og fraskriver seg ethvert ansvar for arbeid eller manglende arbeid utført av et annet individuelt selskapsmedlem eller annet selskap.



PKF ReVisjon AS

**PKF**

Revisjon &  
rådgivning

## Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Styret og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapslovens § 3-9, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.



PKF ReVisjon AS

**PKF**

Revisjon &  
rådgivning

- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet, konsernet eller begge ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### Uttalelse om øvrige lovmessige krav

##### *Konklusjon om årsberetningen*

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov, og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 13. oktober 2021  
PKF REVISJON AS

  
Barbro Hanekamhaug  
statsautorisert revisor