



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 943 523 215  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING  
Forretningsadresse: Tjeldberget 7  
8012 BODØ

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Stein Magne Markussen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.05.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<strong>RESULTATREGNSKAP</strong>			
<strong>Inntekter</strong>			
Salgsinntekt	2	26 897 704	30 069 005
Annen driftsinntekt	2	993 453	1 400 087
<strong>Sum inntekter</strong>		<strong>27 891 157</strong>	<strong>31 469 092</strong>
<strong>Kostnader</strong>			
Lønnskostnad	3	17 547 875	21 182 114
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	491 422	522 276
Annen driftskostnad	3	10 163 528	10 165 826
<strong>Sum kostnader</strong>		<strong>28 202 825</strong>	<strong>31 870 216</strong>
<strong>Driftsresultat</strong>		<strong>-311 669</strong>	<strong>-401 124</strong>
<strong>Finansinntekter og finanskostnader</strong>			
Annen renteinntekt		453 984	546 838
Annen finansinntekt		51 902	48 812
<strong>Sum finansinntekter</strong>		<strong>505 886</strong>	<strong>595 650</strong>
Annen rentekostnad		308	2 829
Annen finanskostnad		16 761	6 394
<strong>Sum finanskostnader</strong>		<strong>17 069</strong>	<strong>9 223</strong>
<strong>Netto finans</strong>		<strong>488 816</strong>	<strong>586 427</strong>
<strong>Resultat før skattekostnad</strong>		<strong>177 148</strong>	<strong>185 303</strong>
Skattekostnad på resultat	5	86 696	50 046
<strong>Årsresultat</strong>		<strong>90 452</strong>	<strong>135 257</strong>
<strong>Årsresultat etter minoritetsinteresser</strong>		<strong>90 452</strong>	<strong>135 257</strong>
<strong>Totalresultat</strong>		<strong>90 452</strong>	<strong>135 257</strong>
<strong>Overføringer og disponeringer</strong>			
Avsatt til annen egenkapital		90 452	135 257



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum overføringer og disponeringer	6	90 452	135 257



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	4	1 141 211	316 274
Utsatt skattefordel	5		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 141 211</b>	<b>316 274</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		4 216 350	4 411 318
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		740 159	892 112
<b>Sum varige driftsmidler</b>	4	<b>4 956 509</b>	<b>5 303 430</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		50 000	104 284
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 000</b>	<b>104 284</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>6 147 720</b>	<b>5 723 988</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	7	<b>436 145</b>	<b>625 413</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		2 121 517	1 649 373
Andre kortsiktige fordringer	8	1 095 316	1 490 547
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 216 834</b>	<b>3 139 919</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	10 560 447	14 336 981
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 560 447</b>	<b>14 336 981</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>14 213 425</b>	<b>18 102 314</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>20 361 145</b>	<b>23 826 302</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Grunnkapital		440 000	440 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>440 000</b>	<b>440 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Utviklingsfond		3 231 514	3 231 514
Annen egenkapital		7 835 699	7 745 248
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>11 067 214</b>	<b>10 976 762</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>11 507 214</b>	<b>11 416 762</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		851 961	1 893 549
Betalbar skatt	5	43 025	32 139
Skyldig offentlige avgifter	9	2 239 470	3 349 211
Annen kortsiktig gjeld	10	5 719 475	7 134 640
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 853 931</b>	<b>12 409 539</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>8 853 931</b>	<b>12 409 539</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>20 361 145</b>	<b>23 826 302</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 388219

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 943 523 215  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING  
Forretningsadresse: Tjeldberget 7  
8012 BODØ

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Stein Magne Markussen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.04.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.05.2025



Organisasjonsnr: 943 523 215  
STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	26 897 704	30 069 005
Annen driftsinntekt	2	993 453	1 400 087
<b>Sum inntekter</b>		<b>27 891 157</b>	<b>31 469 092</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	17 547 875	21 182 114
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	491 422	522 276
Annen driftskostnad	3	10 163 528	10 165 826
<b>Sum kostnader</b>		<b>28 202 825</b>	<b>31 870 216</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-311 669</b>	<b>-401 124</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		453 984	546 838
Annen finansinntekt		51 902	48 812
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>505 886</b>	<b>595 650</b>
Annen rentekostnad		308	2 829
Annen finanskostnad		16 761	6 394
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>17 069</b>	<b>9 223</b>
<b>Netto finans</b>		<b>488 816</b>	<b>586 427</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>177 148</b>	<b>185 303</b>
Skattekostnad på resultat	5	86 696	50 046
<b>Årsresultat</b>		<b>90 452</b>	<b>135 257</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>90 452</b>	<b>135 257</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>90 452</b>	<b>135 257</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		90 452	135 257
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	6	<b>90 452</b>	<b>135 257</b>



Organisasjonsnr: 943 523 215  
STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	4	1 141 211	316 274
Utsatt skattefordel	5		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 141 211</b>	<b>316 274</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			
		4 216 350	4 411 318
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
		740 159	892 112
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4</b>	<b>4 956 509</b>	<b>5 303 430</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer			
		50 000	104 284
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 000</b>	<b>104 284</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>6 147 720</b>	<b>5 723 988</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	<b>7</b>	<b>436 145</b>	<b>625 413</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			
		2 121 517	1 649 373
Andre kortsiktige fordringer			
	8	1 095 316	1 490 547
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 216 834</b>	<b>3 139 919</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	9	10 560 447	14 336 981
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 560 447</b>	<b>14 336 981</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>14 213 425</b>	<b>18 102 314</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>20 361 145</b>	<b>23 826 302</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital  
Innskutt egenkapital



Grunnkapital		440 000	440 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>440 000</b>	<b>440 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Utviklingsfond		3 231 514	3 231 514
Annen egenkapital		7 835 699	7 745 248
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>11 067 214</b>	<b>10 976 762</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>11 507 214</b>	<b>11 416 762</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		851 961	1 893 549
Betalbar skatt	5	43 025	32 139
Skyldig offentlige avgifter	9	2 239 470	3 349 211
Annen kortsiktig gjeld	10	5 719 475	7 134 640
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 853 931</b>	<b>12 409 539</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>8 853 931</b>	<b>12 409 539</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>20 361 145</b>	<b>23 826 302</b>



Organisasjonsnr: 943 523 215  
STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
15.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Årsregnskap

**2024**

Stiftelsen Nordnorsk  
Lederutvikling

Org.nr.:943 523 215



<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Salgsinntekt	2	26 897 704	30 069 005
Annen driftsinntekt	2	993 453	1 400 087
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>27 891 157</b>	<b>31 469 092</b>
Lønnskostnad	3	17 547 875	21 182 114
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	491 422	522 276
Annen driftskostnad	3	10 163 528	10 165 826
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>28 202 825</b>	<b>31 870 216</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-311 669</b>	<b>-401 124</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		453 984	546 838
Annen finansinntekt		51 902	48 812
Annen rentekostnad		308	2 829
Annen finanskostnad		16 761	6 394
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>488 816</b>	<b>586 427</b>
Resultat før skattekostnad		177 148	185 303
Skattekostnad på resultat	5	86 696	50 046
<b>Resultat</b>		<b>90 452</b>	<b>135 257</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>90 452</b>	<b>135 257</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		90 452	135 257
<b>Sum overføringer</b>	<b>6</b>	<b>90 452</b>	<b>135 257</b>
<b>Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling</b>			<b>Side 2</b>

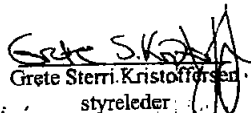

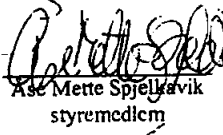
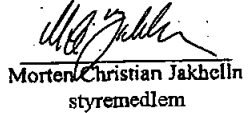
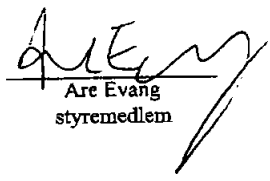



<b>Balanse</b>			
<b>Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling</b>			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
Utvikling	4	1 141 211	316 274
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 141 211</b>	<b>316 274</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		4 216 350	4 411 318
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		740 159	892 112
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4</b>	<b>4 956 509</b>	<b>5 303 430</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		50 000	104 284
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 000</b>	<b>104 284</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>6 147 720</b>	<b>5 723 988</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	7	436 145	625 413
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		2 121 517	1 649 373
Andre kortsiktige fordringer	8	1 095 316	1 490 547
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 216 834</b>	<b>3 139 919</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	10 560 447	14 336 981
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>14 213 425</b>	<b>18 102 314</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>20 361 145</b>	<b>23 826 302</b>
<b>Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling</b>			<b>Side 3</b>



<b>Balanse</b>			
<b>Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling</b>			
	Note	2024	2023
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt andelskapital</b>			
Grunnkapital		440 000	440 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>440 000</b>	<b>440 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Utviklingsfond		3 231 514	3 231 514
Annen egenkapital		7 835 699	7 745 248
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>11 067 214</b>	<b>10 976 762</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>11 507 214</b>	<b>11 416 762</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		851 961	1 893 549
Betalbar skatt	5	43 025	32 139
Skyldig offentlige avgifter	9	2 239 470	3 349 211
Annen kortsiktig gjeld	10	5 719 475	7 134 640
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 853 931</b>	<b>12 409 539</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>8 853 931</b>	<b>12 409 539</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>20 361 145</b>	<b>23 826 302</b>

Bodø, 20.03.25  
Styret i Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

 Grete Sterri Kristoffersen styreleder	 Birgitte Andersen nestleder	 Ase Merte Spjelkavik styremedlem
 Morten Christian Jakhelln styremedlem	 Are Evang styremedlem	 Stein Magne Markussen daglig leder

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling Side 4



## Noter 2024

### Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

---

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etablerings- tidspunktet.

#### Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varebeholdning

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

#### Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Kostnadsføring skjer i takt med premiebetaling.

#### Skattekostnad og utsatt skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med gjeldende skattesatser på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Utsatt skattefordel er ikke balanseført etter konkret vurdering. er knyttet til det regnskapmessige resultat og består av betalbar skatt og endring i netto utsatt skatt, og beregnes med gjeldende skattesatser.

Utsatt skatt avsettes som langsiktig gjeld i balansen.

Utsatt skattefordel er ihht god regnskapsskikk valgt å ikke bokføre i balansen.

#### Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling er balanseført i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til det aktuelle prosjekt. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

---

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

943 523 215



## Noter 2024

### Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

---

#### Note 2 Salgsinntekt

	2024	2023
Inntekter Åpne Programmer	9 176 639	9 500 181
Inntekter Prosjekter	15 563 765	18 072 193
Inntekter Indikatorer	2 157 300	2 496 630
Annen driftsinntekt	993 453	1 400 087
<b>SUM</b>	<b>27 891 157</b>	<b>31 469 092</b>

#### Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	12 883 782	16 605 645
Arbeidsgiveravgift	1 436 731	1 763 344
Pensjonskostnader	1 721 963	1 800 517
Andre ytelser	1 505 399	1 012 608
<b>Sum</b>	<b>17 547 875</b>	<b>21 182 114</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 15 15



## Noter 2024

### Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

#### Note 4 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Driftsløsøre, inventar ol.	Immaterielle Eiendeler
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	6 468 792	6 201 743	3 013 365
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		112 872	856 566
= <b>Anskaffelseskost 31.12.24</b>	<b>6 468 792</b>	<b>6 314 614</b>	<b>3 869 931</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	2 594 066	5 642 131	2 728 718
= <b>Bokført verdi 31.12.24</b>	<b>3 874 726</b>	<b>672 483</b>	<b>1 141 213</b>
Årets ordinære avskrivninger	200 140	259 653	31 629
Økonomisk levetid	25-50 år	3-10 år	10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær
		<b>Kunst</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.24		409 299	16 093 199
+ Tilgang kjøpte driftsmidler			969 437
= <b>Anskaffelseskost 31.12.24</b>		<b>409 299</b>	<b>17 062 636</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24			10 964 915
= <b>Bokført verdi 31.12.24</b>		<b>409 299</b>	<b>6 097 721</b>
Årets ordinære avskrivninger			491 422
Økonomisk levetid			
Avskrivningsplan			



## Noter 2024

### Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

#### Note 5 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	86 696	50 046
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>86 696</b>	<b>50 046</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	177 148	185 303
Permanente forskjeller	49 109	73 779
Endring i midlertidige forskjeller	-505 884	-112 996
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-279 628</b>	<b>146 086</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	43 025	32 139
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>43 025</b>	<b>32 139</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-255 610	-772 204	-516 594
Fordringer	627	11 337	10 710
<b>Sum</b>	<b>-254 983</b>	<b>-760 867</b>	<b>-505 884</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-279 628	0	279 628
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	534 611	760 867	226 256
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Skattekostnad består formueskatt med kr 43 025 og for lite avsatt formueskatt fra 2023 med kr 43 671.

#### Note 6 Egenkapital

	<b>Grunnkapital</b>	<b>Utviklingsfond</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 01.01.2024	440 000	3 231 514	7 745 248	<b>11 416 762</b>
Årets resultat			90 452	<b>90 452</b>
<b>Pr. 31.12.2024</b>	<b>440 000</b>	<b>3 231 514</b>	<b>7 835 699</b>	<b>11 507 214</b>

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling  
943 523 215



## Noter 2024

### Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

---

#### Note 7 Varer

Varelageret er vurdert til anskaffelseskostnad for innkjøpte varer med fradrag for ukurans med kr 0,-

#### Note 8 Andre kortsiktige fordringer

	2024	2023
Lønns- og reiseforskudd	0	0
Forskuddsbetalte kostnader	1 086 316	1 481 547
Innskudd barnehageplass	9 000	9 000
<b>SUM</b>	<b>1 095 316</b>	<b>1 490 547</b>

#### Note 9 Bundne midler

Skattetreksinnskudd pr 31.12.2024 utgjør kr 1 106 887 til dekning av skyldig forskuddstrekk pr 31.12.2024 som utgjør kr 1 106 886.

#### Note 10 Annen kortsiktig gjeld

	2024	2023
Påløpne feriepenger	1 549 030	1 769 815
Forskudd fra kunder	4 016 712	5 132 347
Annen kortsiktig gjeld	153 733	232 479
<b>SUM</b>	<b>5 719 475</b>	<b>7 134 640</b>



**KPMG AS**  
Jernbaneveien 100  
P.O. Box 1434  
N-8037 Bodø

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til styret i Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Styrets og Administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Stattdiserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodø	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnøkkel: TAZB7-MQUJB-NCFFY-3UJLZ-CNG1L-P7T2T



økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om stiftelsens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsens ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om forvaltning og utdeling

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bodø  
KPMG AS

Kirsti Meidelsen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: TAZB7-MQUJB-NCFFY-3UJLZ-CNG1L-P7T2I



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Meidelsen, Kirsti H R

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-3018787

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-04-22 18:03:19 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: TAZB7-MQUJB-NCFFY-3UJLZ-CNG1L-P7T2T

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.