



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	976 756 126
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MERLETT NOR AS
Forretningsadresse:	Saltverket 10 4515 MANDAL

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jan Anders Roaldstveit
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.07.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.08.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	88 416 500	85 333 434
Annen driftsinntekt		21 460	67 811
<b>Sum inntekter</b>		<b>88 437 960</b>	<b>85 401 245</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		63 902 272	60 435 493
Lønnskostnad	2	15 492 732	14 608 453
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	298 520	264 698
Annen driftskostnad	2,3	14 537 349	9 091 314
<b>Sum kostnader</b>		<b>94 230 873</b>	<b>84 399 958</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 792 913</b>	<b>1 001 287</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		308 577	135 795
Annen finansinntekt		34 950	17 037
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>343 527</b>	<b>152 832</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4	1 519 934	
Annen rentekostnad		259 804	184 090
Annen finanskostnad		577 105	145 318
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 356 843</b>	<b>329 408</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 013 316</b>	<b>-176 576</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-7 806 229</b>	<b>824 711</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-1 385 470	551 228
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-6 420 759</b>	<b>273 483</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-6 420 759</b>	<b>273 483</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	6		273 483
Overført fra annen egenkapital	6	-6 420 759	



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum overføringer og disponeringer		-6 420 759	273 483



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	3	27 905	72 995
Utsatt skattefordel	5	1 953 316	820 455
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 981 221</b>	<b>893 450</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	482 427	511 202
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>482 427</b>	<b>511 202</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	4	1	1 519 935
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1</b>	<b>1 519 935</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 463 649</b>	<b>2 924 587</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning		17 493 765	18 674 747
<b>Sum varer</b>		<b>17 493 765</b>	<b>18 674 747</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		16 393 358	19 680 727
Andre kortsiktige fordringer		1 515 215	1 357 814
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 908 573</b>	<b>21 038 541</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	15 343 336	6 622 074
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>15 343 336</b>	<b>6 622 074</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>50 745 674</b>	<b>46 335 362</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>53 209 323</b>	<b>49 259 949</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6,8	500 000	500 000
Annen innskutt egenkapital	6	7 500 000	7 500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>8 000 000</b>	<b>8 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	-1 477 355	4 359 942
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 477 355</b>	<b>4 359 942</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>6 522 645</b>	<b>12 359 942</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		13 253
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>13 253</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>13 253</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	37 770 048	30 986 434
Betalbar skatt	5	273 693	446 723
Skyldige offentlige avgifter		1 046 165	924 268
Annen kortsiktig gjeld		7 596 772	4 529 329
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>46 686 678</b>	<b>36 886 754</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>46 686 678</b>	<b>36 900 007</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>53 209 323</b>	<b>49 259 949</b>



## "MERLETT TECNOPLASTIC S.P.A." a socio unico

### Financial statements to 31-12-2020

	<b>Name and id code</b>
<b>Company site</b>	VIA XXV APRILE 16 21020 DAVERIO VA
<b>Fiscal code</b>	00212770127
<b>Registration number</b>	Varese 100622
<b>VAT number</b>	00212770127
<b>Share capital Euro</b>	3.000.000 f.p.
<b>Legal form</b>	SOCIETA' PER AZIONI con socio unico
<b>Activity Code (ATECO)</b>	222100 Fabbricazione di lastre, fogli, tubi e profilati in materie plastiche
<b>Company being wound up</b>	no
<b>Company with a single shareholder</b>	yes
<b>Company subject to the management and coordination of others</b>	yes
<b>Name of the company or entity that exercises management and coordination</b>	CONTINENTAL AKTIENGESELLSCHAFT
<b>Belonging to a group</b>	yes
<b>Name of the controlling entity</b>	CONTINENTAL AKTIENGESELLSCHAFT
<b>Country of the controlling entity</b>	GERMANIA



## Balance sheet (mandatory scheme)

	31-12-2020	31-12-2019
Balance sheet (mandatory scheme)		
Assets		
B) Fixed assets		
I - Intangible fixed assets		
4) concessions, licenses, trademarks and similar rights	48.375	57.178
7) other	0	6.000
Total intangible fixed assets	48.375	63.178
II - Tangible fixed assets		
1) land and buildings	6.604.738	6.753.061
2) plant and machinery	2.368.756	2.622.949
3) industrial and commercial equipment	222.872	353.638
4) other assets	269.776	140.400
5) assets under construction and payments on account	28.237	0
Total tangible fixed assets	9.494.379	9.870.048
III - Financial fixed assets		
1) equity investments		
a) subsidiary companies	4.500.011	4.500.011
Total equity investments	4.500.011	4.500.011
2) receivables due from		
c) parent companies		
due within the following year	3.000.000	0
Total receivables due from parent companies	3.000.000	0
d-b) due from others		
due beyond the following year	620	620
Total receivables due from third parties	620	620
Total receivables	3.000.620	620
Total financial fixed assets	7.500.631	4.500.631
Total fixed assets (B)	17.043.385	14.433.857
C) Current assets		
I - Inventories		
1) raw, ancillary and consumable materials	4.166.335	5.426.209
2) work in progress and semi-finished products	1.492.656	2.247.223
4) finished products and goods for resale	2.919.372	3.185.769
Total inventories	8.578.363	10.859.201
II - Receivables		
1) trade accounts		
due within the following year	7.129.425	7.036.955
Total trade accounts	7.129.425	7.036.955
2) due from subsidiary companies		
due within the following year	9.390.218	9.845.499
Total receivables due from subsidiary companies	9.390.218	9.845.499
5) receivables due from companies controlled by parent companies		
due within the following year	69.055	0
Total receivables paid by companies controlled by parent companies	69.055	0
5-b) tax receivables		
due within the following year	191.538	977.632
due beyond the following year	273.577	283.617



v.2.11.3

"MERLETT TECNOPLASTIC S.P.A." a socio unico

Total receivables due from tax authorities	465.115	1.261.249
5-c) prepaid tax	281.099	232.627
5-d) other receivables		
due within the following year	348.771	10.033
Total receivables due from third parties	348.771	10.033
<b>Total receivables</b>	<b>17.683.683</b>	<b>18.386.363</b>
IV - Liquid funds		
1) bank and post office deposits	7.416.269	5.748.325
2) cheques	0	0
3) cash and equivalents on hand	3.081	4.457
Total liquid funds	7.419.350	5.752.782
Total current assets (C)	33.681.396	34.998.346
D) Accrued income and prepayments	118.934	75.526
<b>Total assets</b>	<b>50.843.715</b>	<b>49.507.729</b>
Liabilities and shareholders' equity		
A) Shareholders' equity		
I - Share capital	3.000.000	3.000.000
III - Revaluation reserves	2.482.201	2.482.201
IV - Legal reserve	600.000	600.000
VI - Other reserves, indicated separately		
Miscellaneous other reserves	6.790.753	6.790.755
Total other reserves	6.790.753	6.790.755
VIII - Retained earnings (accumulated losses)	21.169.306	15.678.707
IX - Net profit (loss) for the year	2.330.390	5.490.598
Total shareholders' equity	36.372.650	34.042.261
B) Reserves for contingencies and other charges		
1) pension and similar commitments	244.988	234.713
4) other	50.000	0
Total reserves for contingencies and other charges	294.988	234.713
Total reserve for severance indemnities (TFR)	4.103.448	4.668.172
D) Payables		
7) trade accounts		
due within the following year	7.256.577	7.941.442
Total trade accounts	7.256.577	7.941.442
9) due to subsidiary companies		
due within the following year	237.299	355.793
Total payables due to subsidiary companies	237.299	355.793
11-b) payables due to companies controlled by parent companies		
due within the following year	73.540	0
Total payables due to companies controlled by parent companies	73.540	0
12) due to tax authorities		
due within the following year	516.412	349.975
Total payables due to tax authorities	516.412	349.975
13) due to social security and welfare institutions		
due within the following year	651.474	728.678
Total payables due to social security and welfare institutions	651.474	728.678
14) other payables		
due within the following year	1.337.327	1.186.695
Total other payables	1.337.327	1.186.695
<b>Total payables (D)</b>	<b>10.072.629</b>	<b>10.562.583</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>50.843.715</b>	<b>49.507.729</b>



## Income statement (value and cost of production)

	31-12-2020	31-12-2019
Income statement (value and cost of production)		
A) Value of production		
1) Revenues from sales and services	58.876.836	61.469.911
2) Change in work in progress, semi-finished and finished products	(1.020.964)	(1.410.551)
5) Other income and revenues		
operating grants	9.385	0
other	242.815	1.171.513
Total Other income and revenues	252.200	1.171.513
Total value of production	58.108.072	61.230.873
B) Costs of production		
6) Raw, ancillary and consumable materials and goods for resale	23.094.994	25.544.556
7) Services	11.215.886	11.248.681
8) Use of third party assets	644.099	326.187
9) personnel		
a) wages and salaries	11.963.208	12.956.325
b) related salaries	4.049.606	4.301.438
c) severance	907.853	946.071
e) other costs	90.110	102.661
Total payroll and related costs	17.010.777	18.306.495
10) depreciation, amortisation and write downs		
a) amortisation of intangible fixed assets	26.003	62.763
b) depreciation of tangible fixed assets	1.167.778	1.282.247
d) write-downs of accounts included among current assets	86.579	105.316
Total Amortisation, depreciation and write-downs	1.280.360	1.450.326
11) Changes in inventories of raw, ancillary and consumable materials and goods for resale	1.259.874	763.633
12) Provisions for contingencies and other charges	50.000	0
14) Other operating expenses	263.333	372.140
Total cost of production	54.819.323	58.012.018
Difference between value and cost of production (A - B)	3.288.749	3.218.855
C) Financial income and charges		
15) Income from equity investments		
associated companies	0	3.225.452
Total income from equity investments	0	3.225.452
16) other financial income		
a) from receivables held as financial fixed assets		
subsidiary companies	4.768	7.030
parent companies	6.067	0
Total receivables held as financial fixed assets	10.835	7.030
d) income other than the above		
subsidiary companies	59.219	55.858
other	262	1.831
Total income other than the above	59.481	57.689
Total other financial income	70.316	64.719
17) Interest and other financial expense		
subsidiary companies	10	0
other	40.058	96.690



v.2.11.3

"MERLETT TECNOPLASTIC S.P.A." a socio unico

Total interest and other financial expense	40.068	96.690
17-bis) Currency gains and losses	(57.335)	97.119
Total financial income and expense (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(27.087)	3.290.600
D) Value adjustments to financial assets and liabilities		
18) revaluations		
d) derivative financial instruments	0	2.175
Total revaluations	0	2.175
Total value adjustments to financial assets and liabilities (18 - 19)	0	2.175
Pre-tax result (A - B + - C + - D)	3.261.662	6.511.630
20) Income tax for the year, current, deferred and prepaid		
Current taxes	979.744	700.649
tax related to previous years	0	58.514
deferred and prepaid tax	(48.472)	261.869
Total taxes on the income for the year	931.272	1.021.032
21) Profit (loss) for the year	2.330.390	5.490.598



## Financial statement, indirect method

	31-12-2020	31-12-2019
Financial statement, indirect method		
A) Cash flows from current activities (indirect method)		
Profit (loss) for the year	2.330.390	5.490.598
Income tax	931.272	1.021.032
Payable (receivable) interest	(30.248)	31.971
(Dividends)	0	0
(Capital gains)/Capital losses from business conveyance	0	(3.575.018)
1) Profit (loss) for the year before income tax, interest, dividends and capital gains/losses from conveyances.	3.231.414	2.968.583
Adjustments to non monetary items that were not offset in the net working capital.		
Allocations to preserves	136.579	963.988
Fixed asset depreciation/amortisation	1.193.781	1.345.010
Write-downs for long-term value depreciation	0	0
Adjustments to financial assets and liabilities for derivative financial instruments that do not involve monetary transactions	0	105.316
Other adjustments to increase/(decrease) non-monetary items	907.853	0
total adjustments for non-monetary items that were not offset in the net working capital	2.238.213	2.414.314
2) Cash flow before changing net working capital	5.469.627	5.382.897
Changes to the net working capital		
Decrease/(increase) in inventory	2.280.838	2.174.184
Decrease/(increase) in payables to customers	(179.049)	960.503
Increase/(decrease) in trade payables	(684.865)	(626.177)
Increase/(decrease) from prepayments and accrued income	(43.408)	29.712
Increase/(decrease) from accruals and deferred income	0	(948)
Other decreases/(other increases) in net working capital	246.337	39.660
Total changes to net working capital	1.619.853	2.576.934
3) Cash flow after changes to net working capital	7.089.480	7.959.831
Other adjustments		
Interest received/(paid)	30.248	(31.971)
(Income tax paid)	(187.548)	(1.557.051)
Dividends received	0	0
(Use of reserves)	10.275	(1.394.289)
Other collections/(payments)	(1.472.577)	0
Total other adjustments	(1.619.602)	(2.983.311)
Cash flow from current activities	5.469.878	4.976.520
B) Cash flows from investments		
Tangible fixed assets		
(Investments)	(792.109)	(3.497.935)
Disposals	0	1.343.398
Intangible fixed assets		
(Investments)	(11.200)	(32.164)
Disposals	0	0
Financial fixed assets		
(Investments)	(3.000.000)	(4.240)
Disposals	0	3.800.000
Short term financial assets		
(Investments)	0	0
Disposals	0	0



v.2.11.3

"MERLETT TECNOPLASTIC S.P.A." a socio unico

(Acquisition of branches of business net of liquid assets)	0	0
Transfer of branches of business net of liquid assets	0	0
Cash flows from investments (B)	(3.803.309)	1.609.059
C) Cash flows from financing activities		
Loan capital		
Increase/(decrease) in short term bank loans	0	(645.798)
New loans	0	0
(Loan repayments)	0	(2.679.045)
Equity		
Capital increase payments	0	0
(Capital repayments)	0	(915.346)
Transfer/(purchase) of own shares	0	0
(Dividends and advances on dividends paid)	(1)	0
Cash flows from financing activities ( C)	(1)	(4.240.189)
Increase (decrease) in liquid assets (A ± B ± C)	1.666.568	2.345.390
Exchange rate effect on liquid assets	0	0
Liquid assets at the start of the year		
Bank and post office deposits	5.748.325	3.403.453
Loans	0	0
Cash and valuables in hand	4.457	3.939
Total liquid assets at the start of the year	5.752.782	3.407.392
of which not freely available	0	0
Liquid assets at the end of the year		
Bank and post office deposits	7.416.269	5.748.325
Loans	0	0
Cash and valuables in hand	3.081	4.457
Total liquid assets at the end of the year	7.419.350	5.752.782
of which not freely available	0	0



Subscribe to DeepL Pro to edit this document  
Visit [www.DeepL.com/Pro](http://www.DeepL.com/Pro) for more information.

## "MERLETT TECNOPLASTIC S.P.A. single member

Head office in DAVERIO VIA XXV APRILE 16  
Share capital Euro 3.000.000,00 i.v.  
Company Register of Varese n. 00212770127 - C.F. 00212770127  
R.E.A. of Varese n. 100622 - VAT No. 00212770127  
Subject to management and coordination by CONTINENTAL AKTIENGESELLSCHAFT  
pursuant to Art. 2497-bis of the Italian Civil Code

### REPORT ON THE MANAGEMENT OF THE FINANCIAL STATEMENTS AS AT 31/12/2020

Dear Shareholders,

to accompany the financial statements for the period ended on 31/12/2020 we provide this Management Report, drawn up in accordance with Article 2428 of the Italian Civil Code, with the aim of providing faithful, balanced and exhaustive information on the company's situation, performance and result of operations, as well as the activities carried out by the company during the year; information is also provided on the risks to which the company is exposed.

#### COMPANY ACTIVITIES

The company operates in several sectors, of which agriculture is the main one, producing and marketing flexible plastic hoses.

The products are sold in more than thirty countries around the world and a large part of the marketing activity is carried out through subsidiaries.

The company has its head office in DAVERIO which is also its registered office, and acts through the following subsidiaries:

Company name	Registered office	Currency	Share capital	Direct share of the parent company	Direct group share
Merlett Plastic (UK) Ltd.	Yate - Bristol	Pound	£ 5.000	100%	100%
Merlett France S.a.r.l.	Domène - France	Euro	€ 56.000	100%	100%
Merlett Nor AS	Mandal - Norway	Norwegian Crown	Nok 500.000	100%	100%
Merlett Deutschland GmbH	Mannheim - Germany	Euro	€ 103.000	100%	100%
Merlett Benelux B.V.	Wijchen - Netherlands	Euro	€ 18.151	95%	100%
Noviteck S.A.	Rancate - Switzerland	Swiss Franc	CHF 102.000	100%	100%
Merlett Polska Sp. z.o.o.	Poznan - Poland	Zloty	PLN 410.000	100%	100%
Merlett Iberica 2016 S.L.	Barcelona - Spain	Euro	€ 153.000	100%	100%



Merlett Rus LLC	Saint Petersburg - Russia	Ruble	Rub. 10.000.000	--	100%
-----------------	------------------------------	-------	--------------------	----	------

## COMPANY SITUATION AND PERFORMANCE

The financial year closed with a profit of Euro . 2.330.390. The main factor influencing Merlett's results for the year, as well as world economic trends, was the COVID-SARS 19 pandemic.

By means of the following tables, we provide you with a summary representation of the balance sheet situation and of the economic performance of the company management during the financial year, highlighting the above-mentioned factors:

Receivables from shareholders for payments due			
Fixed assets	14.433.857	2.609.528	17.043.385
Current assets	34.998.346	-1.316.950	33.681.396
Accruals and deferrals	75.526	43.408	118.934
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>49.507.729</b>	<b>1.335.986</b>	<b>50.843.715</b>
Equity:	34.042.261	2.330.389	36.372.650
- of which profit (loss) for the year	5.490.598	-3.160.208	2.330.390
Provisions for future risks and charges	234.713	60.275	294.988
TFR	4.668.172	-564.724	4.103.448
Short-term debts	10.562.583	-489.954	10.072.629
Long-term debts			
Accruals and deferrals			
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>49.507.729</b>	<b>1.335.986</b>	<b>50.843.715</b>

Revenues from operations	61.469.911	58.876.836		
Changes in inventories of work in progress, semi-finished and finished goods and increase in fixed assets	-1.410.551	-2,29	-1.020.964	-1,73
Purchases and changes in inventories of raw, ancillary and consumable materials and goods for resale	26.308.189	42,80	24.354.868	41,37
Costs for services and use of third party assets	11.574.868	18,83	11.859.985	20,14
<b>ADDED VALUE</b>	<b>22.176.303</b>	<b>36,08</b>	<b>21.641.019</b>	<b>36,76</b>
Income from ancillary operations	1.171.513	1,91	252.200	0,43
Labour costs	18.306.495	29,78	17.010.777	28,89
Other operating costs	372.140	0,61	263.333	0,45
<b>GROSS OPERATING MARGIN</b>	<b>4.669.181</b>	<b>7,60</b>	<b>4.619.109</b>	<b>7,85</b>
Amortisation, depreciation, write-downs and other provisions	1.450.326	2,36	1.330.360	2,26
<b>OPERATING RESULT</b>	<b>3.218.855</b>	<b>5,24</b>	<b>3.288.749</b>	<b>5,59</b>
Financial income and expenses and value adjustments to financial assets and liabilities	3.292.775	5,36	-27.087	-0,05
<b>PROFIT BEFORE TAX</b>	<b>6.511.630</b>	<b>10,59</b>	<b>3.261.662</b>	<b>5,54</b>
Income tax	1.021.032	1,66	931.272	1,58
<b>Profit (loss) for the year</b>	<b>5.490.598</b>	<b>8,93</b>	<b>2.330.390</b>	<b>3,96</b>

In support of the figures shown in the tables, the following notes comment on various aspects of operations.

## GENERAL ECONOMIC SITUATION AND TRENDS IN THE MARKETS IN WHICH THE COMPANY OPERATES



Between the end of 2019 and the beginning of 2020, an infection generated by a virus of the SARS-Covid family, the so-called Covid-19, which broke out in Wuhan, China, rapidly spread to many nations on all continents. The crisis linked to the spread of the Covid-19 pandemic is an epoch-making event that is bound to have major economic and social repercussions that are still difficult to estimate. The figures for infections and deaths are still rising in various parts of the world. In particular, as of 11 May 2021, the pandemic has affected more than 215 countries worldwide. During the year, there were two different waves of virus spread, in spring and autumn. The second wave is still continuing in the first quarter of 2021. Deaths are numbered in the millions. The optimal choice, in the face of an epidemic caused by a highly contagious virus, has been the immediate application of measures to limit social interaction between individuals, although such measures cannot stop but only slow down the spread of the infection so as to reduce the pressure on the health system. The national governments of the affected countries had to take precautionary measures such as closing schools, universities and public buildings, halting commercial activities and non-essential services, downsizing or reorganising essential production activities in order to guarantee the health of workers, restricting import and export activities and cancelling tourist activities.

The effect of these measures (source: IMF) on the world economy was a fall in GDP of 3.5%. Europe suffered the most from the closure of production activities, with a drop in GDP of 7.2%. Italy suffered even more, with a drop in GDP of 9.2%. It is still difficult to predict the consequences of this global economic crisis. One thing is certain, however, and that is that never before have economic trends been determined by political choices rather than the economic choices of investors.

In this catastrophic scenario, there were sectors that suffered less than others from the economic crisis. The agricultural sector is one of them. In 2020, agricultural production (source: ISTAT) fell by 3.3% in volume. Gross value added at basic prices fell by 6.1% in volume and labour units decreased by 2.4%. This allowed the company to contain the reduction in turnover to 4.2% compared to 2019.

Italy	19.889.283	-727.607	-3,66	19.161.676
Foreign	41.580.628	-1.865.468	-4,49	39.715.160
<b>Total</b>	<b>61.469.911</b>	<b>-2.593.075</b>	<b>-4,22</b>	<b>58.876.836</b>

The company promptly implemented preventive measures against the spread of the virus: sanitising the workplace and equipment, providing employees with personal protective equipment such as masks, gloves, overalls, and plexiglass for dividing up workplaces. This prompt response to the spread of the virus made it possible to reduce the total closure of production and marketing activities to just 10 days and to contain the number of contagions among employees. The use of the redundancy fund was very limited.

2020 was also Merlett's first year of activity within the Continental world. The process of integration into the group was one of the main activities involving the entire organisational structure. The foundations are being laid for a fruitful collaboration between the Continental factories and the Daverio and Varano Borghi factories with the aim of optimising production processes, the materials used and sharing the most efficient working practices.

In 2020, a review of the company's processes and organisational structure began to make them leaner and more adaptable to current economic and market changes.

The efforts made enabled the company to close the year with an excellent profit of k€ 2,330, or 3.95% of turnover, and an 81% increase in the net financial position.

## INDUSTRIAL POLICY



During the year, no significant investments were made to expand production capacity, but we refer to the research and development section for more precise considerations.

## INVESTMENT POLICY

The investments made during the year are summarised below:

Research, development and advertising	
Industrial Patent Rights	
Concessions, licences, trade marks	11.200
Assets under construction and advances	
Other intangible assets	
<b>TOTAL</b>	<b>11200</b>

Land and buildings	218.729
Plant and machinery	225.458
Industrial and commercial equipment	122.386
Assets under construction and advances	28.237
Other assets	199.022
<b>TOTAL</b>	<b>793.832</b>

Participations	
Other titles	
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>

## FINANCIAL ASPECTS OF MANAGEMENT

The Net Financial Position is set out below.

<b>a) Short-term assets</b>			
Bank deposits	5.748.325	1.667.944	7.416.269
Cash and other valuables on hand	4.457	-1.376	3.081
Non-current equities and bonds			
Financial receivables within 12 months		3.000.000	3.000.000
Other short-term activities			
<b>CASH AND SECURITIES IN CURRENT ASSETS</b>	<b>5.752.782</b>	<b>4.666.568</b>	<b>10.419.350</b>
<b>b) Short-term liabilities</b>			
Bonds and convertible bonds (within 12 months)			
Due to banks (within 12 months)			
Payables to other lenders (within 12 months)			
Other short-term liabilities			
<b>SHORT-TERM FINANCIAL LIABILITIES</b>			
<b>SHORT-TERM NET FINANCIAL POSITION</b>	<b>5.752.782</b>	<b>4.666.568</b>	<b>10.419.350</b>
<b>c) Medium-/long-term assets</b>			



Financial receivables over 12 months	620	620
Other non-trade receivables		
<b>TOTAL MEDIUM/LONG-TERM ASSETS</b>	<b>620</b>	<b>620</b>
<b>d) Medium/long-term liabilities</b>		
Bonds and convertible bonds (over 12 months)		
Due to banks (over 12 months)		
Payables to other financial institutions (over 12 months)		
Other medium/long-term liabilities		
<b>TOTAL MEDIUM/LONG-TERM LIABILITIES</b>		
<b>MEDIUM AND LONG-TERM NET FINANCIAL POSITION</b>	<b>620</b>	<b>620</b>
<b>NET FINANCIAL POSITION</b>	<b>5.753.402</b>	<b>4.666.568</b>
		<b>10.419.970</b>

The following tables provide a reclassification of the balance sheet on the basis of uses and sources of liquidity.

<b>Immediate liquidity</b>	<b>7.419.350</b>	<b>14,59</b>
Deferred liquidity	17.802.617	35,01
Stock availability	8.578.363	16,87
<b>Total current assets</b>	<b>33.800.330</b>	<b>66,48</b>
Intangible fixed assets	48.375	0,10
Tangible fixed assets	9.494.379	18,67
Financial fixed assets	7.500.631	14,75
<b>Total fixed assets</b>	<b>17.043.385</b>	<b>33,52</b>
<b>TOTAL USES</b>	<b>50.843.715</b>	<b>100,00</b>

Current liabilities	10.072.629	19,81
Consolidated liabilities	4.398.436	8,65
<b>Total third-party capital</b>	<b>14.471.065</b>	<b>28,46</b>
Share capital	3.000.000	5,90
Reserves and retained earnings (losses)	31.042.260	61,05
Profit (loss) for the year	2.330.390	4,58
<b>Total equity</b>	<b>36.372.650</b>	<b>71,54</b>
<b>TOTAL SOURCES</b>	<b>50.843.715</b>	<b>100,00</b>

In accordance with the provisions of Article 2428, paragraph 2 of the Italian Civil Code, the main financial and non-financial result indicators are shown below.

<b>Primary structure quotient</b>	The ratio measures the ability of the company's financial structure to cover long-term liabilities from its own resources.	2,36	2,13
Shareholders' equity			
-----			
Fixed assets exercise			
<b>Secondary structure quotient</b>	The ratio measures the ability of the company's financial structure to cover long-term investments with long-term sources.	2,70	2,39
Shareholders' equity + Consolidated passes			
-----			
Fixed assets exercise			



<b>Leverage (financial dependency)</b>			
Invested Capital	The index measures the intensity of borrowing to cover capital expenditure.	1,45	1,40
Shareholders' equity			
<b>Elasticity of uses</b>			
Current assets	It allows to define the composition of loans in %, which depends substantially on the type of activity carried out by the company and the degree of flexibility of the company structure. The more flexible the structure of loans, the greater the company's ability to adapt to changing market conditions.	70,85	66,48
Capitale investito			
<b>Total debt ratio</b>			
Third-party means	It expresses the degree of balance of financial sources.	0,45	0,40
Shareholders' equity			

<b>Staff performance</b>			
Net revenue for the year	The index shows staff productivity, measured as the ratio of net revenues to staff costs.	3,36	3,46
Personnel costs year			
<b>Debt rescheduling</b>			
Payables to suppliers * 365	The index measures in days the trade deferment received from suppliers.	78	76
Purchases during the year			
<b>Rotation of credits</b>			
Receivables from customers * 365	The index measures in days the commercial deferment offered to customers.	42	44
Net revenue for the year			

<b>Inventory life index - goods and raw materials</b>			
Average stocks of goods and raw materials * 365	The index expresses the average duration of raw materials and goods in stock.	5	9
Consumption during the year			
<b>Shelf life index - semi-finished and finished products</b>			
Average stock of semi-finished and finished products * 365	The index expresses the average duration of the stock of semi-finished and finished products.		
Revenues for the year			



<b>Availability quotient</b>	The ratio measures the degree to which short-term liabilities are covered by assets that are likely to be realised in the short term and by inventory disposals.	3,29	3,33
Current asset ----- Current liabilities			
<b>Treasury quotient</b>	The ratio measures the degree to which short-term liabilities are covered by assets that are likely to be realised in the short term.	2,27	2,48
Liq imm. + Liq diff. ----- Current liabilities			

<b>Return on debt (R.O.D.)</b>	The index measures the remuneration in % of external lenders, expressed by the interest expense accrued during the year on interest-bearing debt.		
Financial charges ex. ----- Onerous debts e.g.			
<b>Return on sales (R.O.S.)</b>	The index measures the operating efficiency as a % of core business in relation to sales.	5,24	5,59
Operating profit ex. ----- - Net revenue es.			
<b>Return on investment (R.O.I.)</b>	The index offers a synthetic measurement in % of the profitability of typical current operations and of the self-financing capacity of the company independently of the choices of financial structure.	6,50	6,47
Operating result ----- - Invested capital e.g.			
<b>Return on Equity (R.O.E.)</b>	The index provides a summary measurement in % of the overall economic viability of the company's management as a whole and its ability to return on equity.	16,13	6,41
Result for the year ----- - Shareholders' equity			

## INFORMATION ON THE ENVIRONMENT

Commitment to social responsibility and territorial issues is now an integral part of the Company's principles and behaviour, oriented towards technological excellence, maintaining high levels of safety, environmental protection and energy efficiency, as well as training, awareness and involvement of personnel on social responsibility issues.

The company's environmental strategy is therefore based on the following principles:

- optimising the use of energy sources and natural resources;
- minimising negative environmental impacts and maximising positive ones;
- spreading the culture of a correct approach to environmental issues;
- achieve progressive improvement in environmental performance;
- adopt environmentally sensitive purchasing policies.

The company has always taken great care to avoid environmental impacts related to waste management, water disposal and control of emissions into the atmosphere. In the field of energy saving, as well as constantly monitoring the consumption of production facilities, the replacement of



current lamps with new low consumption LED lamps has begun.

## **ENVIRONMENTAL LITIGATION**

---

The company does not currently have any civil or criminal litigation against third parties for damage caused to the environment or environmental offences.

## **PERSONNEL-RELATED INFORMATION**

---

### **SECURITY**

---

The company operates in all its environments in accordance with the provisions of Legislative Decree 81/08 for the safety of workers.

Activities in this field include:

- training of employees and collaborators;
- regular medical examinations;
- the organisation and training of intervention teams as required by the regulations;
- continuous corporate monitoring of the RSPP;
- the preparation and dissemination of the documents of Legislative Decree 81/08.

In particular, the following initiatives were taken during the year:

- Adoption of all safety measures foreseen to contain the spread of VOCID-19, including working from home where possible;
- updating of the company's Risk Assessment document;
- continuous updating of occupational health and safety procedures;
- training course for all new employees.

### **ACCIDENTS**

---

During the financial year there were no accidents to employees of any significance.

### **CONTENTIOUS**

---

The company does not currently have any disputes with employees or former employees of any kind.

With regard to employees, the following information is provided:

- At the end of the year, there were 352 employees, divided into 6 managers, 13 middle managers, 58 clerks and 275 workers.
- 7 employees were hired and 22 people were terminated, a net decrease of 15 employees.

## **DESCRIPTION OF THE MAIN RISKS AND UNCERTAINTIES TO WHICH THE COMPANY IS EXPOSED**

---

In carrying out its activities, the Company is exposed to risks and uncertainties arising from exogenous factors related to the general macroeconomic context or specific to the operating sectors in which it operates, as well as risks arising from strategic choices and internal management risks.



The identification and mitigation of these risks has been systematically carried out, allowing timely monitoring and control of the risks that have arisen.

With reference to risk management, the Company has a centralised management of the risks themselves, while leaving the identification, monitoring and mitigation of the same to functional responsibilities, also in order to be able to better measure the impact of each risk on business continuity, reducing its occurrence and/or containing its impact depending on the determining factor (whether or not controllable by the Company).

Within the framework of business risks, the main risks identified, monitored and managed by the company are the following:

- risks dependent on exogenous variables;
- competitiveness risk;
- risks related to demand/macroeconomic cycle;
- financial management risk;
- risks related to attacks / natural disasters / atmospheric events / epidemics or serious accidents;
- risk of dependence on key suppliers.

## **RISKS DEPENDENT ON EXOGENOUS VARIABLES**

---

The cost of the raw materials used does not normally fluctuate greatly on international markets. However, the cost of raw materials has a strong impact on the production price. The trend of this variable is therefore relevant to the company's results and is constantly monitored.

With regard to exchange rate risk, there are no significant risks. Purchases are all in local currency. Sales are generally made in euros, except for sales to group companies in the UK, Poland, Sweden, Norway and Denmark, which are made in their own currencies.

## **COMPETITIVENESS RISK**

---

The sector in which the company operates is subject to strong competition. The competitors are the European manufacturers of flexible PVC pipes. The low unit value of the product and the high incidence of transport costs protect us from Asian competitors. The winning factors for the company continue to be product and service quality.

## **RISKS OF DEVELOPMENTS IN THE GENERAL MACROECONOMIC FRAMEWORK**

---

The performance of the sectors in which the company operates is correlated to the general economic situation and therefore any periods of economic downturn or recession lead to a consequent reduction in demand for the products and services offered.

## **FINANCIAL MANAGEMENT RISK**

---

The Company has a very solid financial situation and there are no possible short-term risks.

## **RISKS RELATED TO ATTACKS / NATURAL DISASTERS / ATMOSPHERIC EVENTS / EPIDEMICS OR SERIOUS ACCIDENTS**

---

The occurrence of natural disasters, epidemics and attacks can pose a risk to society. This risk became evident with the Covid-Sars virus pandemic and has been widely described previously. The company



was able to react immediately, limiting the negative effects on both sales and profit.

#### **RISK RELATED TO DEPENDENCE ON KEY SUPPLIERS**

---

The company uses multiple suppliers and is not dependent on any of them.

#### **INFORMATION PURSUANT TO ARTICLE 2428 NO. 6 BIS**

---

The Company has no investments in financial assets.

#### **THE COMPANY'S FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES**

---

The company pursues the objective of containing financial risks. Sales in currencies other than the euro are only made to group companies, thus eliminating the exchange rate risk.

The commercial policy of developing sales to medium-small technical distributors minimises the risk of losses on receivables that could negatively affect the company's financial position. It is therefore considered economically unjustifiable to underwrite insurance policies to guarantee trade receivables.

#### **THE COMPANY'S EXPOSURE TO RISKS**

---

##### **PRICE RISK**

---

Given our position as market leader, in the past we have always managed to pass on the increased prices of our supplies to our customers. The raw materials that are constantly monitored are resin and plasticisers. In recent years there have been no significant price variations in these materials.

##### **CREDIT RISK**

---

The company's policy is to grant extended payment terms to customers in line with those practised in Italy.

Commercial information provided by qualified companies is used to grant credit and all new customers are required to pay in advance.

##### **LIQUIDITY RISK**

---

The company's policy is one of careful management of its treasury, through the implementation of income and expenditure planning tools. In addition, the company aims to maintain adequate cash reserves to obtain discounts for short-term payments.

##### **RISK OF CHANGES IN CASH FLOWS**

---

The company is not indebted and has no risk for changes in cash flows.

#### **RESULTS ACHIEVED THROUGH SUBSIDIARIES**

---



The company is part of the Continental group and in turn controls trading companies that sell the product. The result achieved through the trading companies is immaterial to the overall result.

## **RESEARCH AND DEVELOPMENT ACTIVITIES**

---

Research and development is carried out with the objective:

- to develop new products for industrial sectors;
- to improve the quality of the products already on offer;
- to reduce the cost of producing products;

The centrality of research and development activities is demonstrated by the complete renovation of the materials laboratory. The laboratory was built from scratch and designed to better accommodate all the equipment needed to study and test new materials, improve existing products and develop new ones. The start was also made to renovate the quality control area and offices.

New product development activity in 2020 focused mainly on specific projects/products requested by customers. This activity is the result of the excellent relationship that the company maintains with its customers and the policy of customer loyalty, as well as the recognition of the quality of the products and the skills of Merlett's staff.

## **DISCLOSURE OF MANAGEMENT AND COORDINATION ACTIVITIES**

---

In accordance with the provisions of Articles 2497 et seq. of the Italian Civil Code, we hereby inform you that the company is subject to management and coordination by the company CONTINENTAL AKTIENGESELLSCHAFT.

Pursuant to Article 2497-bis, paragraph 4 of the Italian Civil Code, the Notes to the Financial Statements include a summary of the main data from the last financial statements of the company exercising management and coordination activities.

We also point out that the company has complied with the disclosure obligations provided for by Article 2497-bis, paragraph 1 of the Italian Civil Code, by indicating in the deeds and in the correspondence that it is subject to the company's management and coordination activities. CONTINENTAL AKTIENGESELLSCHAFT.

Pursuant to Article 2497-bis, paragraph 5, of the Italian Civil Code, the following tables show the relationships with the company CONTINENTAL AKTIENGESELLSCHAFT exercising management and coordination activities, as well as with companies belonging to the same group.

## **RELATIONS WITH SUBSIDIARIES, ASSOCIATES, PARENT COMPANIES AND AFFILIATES**

---

Sales to subsidiaries

Company	Revenues from	Revenues from	Financial
---------	---------------	---------------	-----------



	goods	services	income
Merlett Belgium B.V.	219.654,98	-	
Noviteck S.A.	772.822,41	12.350,00	4.768,27
Merlett Deutschland GmbH	7.583.995,61	61.566,36	
Merlett Danmark Filial af Merlett Nor AS	1.684.819,34	3.580,71	550,61
Merlett Iberica 2016 S.L.	2.941.839,44	133.252,00	13.169,45
Merlett France S.a.r.l.	2.324.063,75	18.485,00	12.724,55
Merlett Plastic (UK) Ltd	4.082.636,68	12.511,06	
Merlett Nor AS	756.745,49	24.692,21	
Merlett Benelux B.V.	2.943.788,47	62.810,00	
Merlett Polska Sp. z.o.o.	1.405.467,21	520,20	9.687,75
Merlett Nor AS Filial Sverige	1.744.231,79	863,09	
Merlett Nor AS Suomen sivuliike	635.357,01	-	23.086,63
Total	270.95.422,18	330.630,63	63.987,26

#### Costs incurred with subsidiaries

Company	Costs for goods	Costs for services
Noviteck S.A.	842.913,24	
Merlett Deutschland GmbH	2.550,00	2.382,00
Merlett Danmark Filial af Merlett Nor AS	6.603,24	
Merlett Plastic (UK) Ltd	3.353,20	
Merlett Nor AS	864,37	
Merlett Polska Sp. z.o.o.	52,40	
Total	856.336,45	2.382,00

#### Sales to group companies but not subsidiaries



Company	Revenues from goods	Revenues from services	Financial income
ContiTech Australia PTY. Ltd	47.791,74	173,86	
ContiTech India PVT. Ltd	253,80		
ContiTech USA Inc.	42.890,70		
Contitech Techno-Chemie Gmbh	172,60		
ContiTech Russ.LLC	20.107,75		
ContiTech Singapore PTE. Ltd	506,40		
Continental AG			6.066,67
Total	111.722,99	173,86	6.066,67

Costs incurred with group but not subsidiaries

Company	Costs for goods	Costs for services
Contitech Techno-Chemie Gmbh		31.500,00
Continental AG		12.283,25
EDDELBUTTEL+SCHNEIDER Gmbh		164.319,48
Continental Reifen Deutschland Gmbh	3.472,20	
ContiTech Lastik Sanayi Ve Ticaret AS		8.773,13
ContiTech Do Brasil Ltda		37.769,97
ContiTech Schlauch Gmbh	4.555,53	
Contitech Techno-Chemie Gmbh		31.500,00
Total	8.027,73	254.645,83

**FINANCIAL RELATIONS**

With subsidiaries

COMPANY NAME	TRADE RECEIVABLES	TRADE PAYABLES
Merlett Benelux B.V.	269.400,60	
Merlett Danmark Filial af Merlett Nor As	762.635,15	



Merlett Deutschland GmbH	273.040,74	1.482,00
Merlett Nor AS Suomen sivuliike	1.847.762,38	
Merlett France S.a.r.l.	1.832.047,09	
Merlett Plastic (UK) Ltd	268.354,71	
Merlett Nor AS	190.342,31	792,47
Merlett Nor AS Filial Sverige	743.292,12	
Noviteck S.A.	220.425,43	235.024,82
Merlett Polska Sp. z.o.o.	979.581,10	
Merlett Iberica 2016 S.L.	1.869.733,95	
Merlett Rus LLC	133.602,50	
Total	9.390.218,08	237.299,29

#### Financial transactions with non-controlled group companies

COMPANY NAME	TRADE RECEIVABLES	TRADE PAYABLES
ContiTech Australia Pty Ltd	48.947,52	
ContiTech Russ.LLC	20.107,75	
EDDELBUTTEL+SCHNEIDER GmbH		65.060,95
Continental Italia SpA		536,07
ContiTech Do Brasil Ltda		7.942,56
Total	69.055,27	73.539,58

#### Financial transactions with non-controlled group companies: Short-term loans

COMPANY NAME	CREDITS for FINANCING
Continental AG	3.000.000,00

With reference to the relationships established, we would like to point out that the transactions are carried out at market conditions and the rate on the loan is that foreseen on short-term loans, in line with what could be obtained from a bank on liquidity loans.

Finally, we would like to point out that there were no decisions influenced by the management and coordination activities carried out by the company. CONTINENTAL AKTIENGESELLSCHAFT.

#### **OWN SHARES AND SHARES/QUOTAS OF PARENT COMPANIES**

In compliance with the provisions of points 3) and 4), paragraph 3, of Article 2428 of the Italian Civil Code, we report that the company did not hold any treasury shares or shares of the parent company during the year.



## **FORESEEABLE EVOLUTION OF OPERATIONS**

---

In the first quarter of 2021, ISTAT estimates that gross domestic product (GDP), expressed in chain-linked values with reference year 2015, adjusted for calendar effects and seasonally adjusted, decreased by 0.4% compared to the previous quarter and by 1.4% in trend terms.

The resurgence of the pandemic weighs on the short term, especially in the service sector.

Strong growth in vaccination campaigns and strong support from monetary and fiscal policies are reflected in a marked improvement in the medium-term outlook.

According to current estimates, global output would return to **pre-pandemic levels by the end of the year**.

Recent months have seen significant increases in the international prices of many commodities. These increases are widespread: the price of wood rose by 7% in February 2021 compared to October 2020, rubber by 10%, wheat by 13%, maize by 31%, copper by 26% and iron by 38%. This goes hand in hand with the upward trend in oil prices: +53% in these 4 months.

Raw materials that are essential to the company, such as resin and plasticisers, have also seen double-digit price increases. In addition, the scarcity of these materials makes it difficult to procure them.

Despite all these difficulties, for the company 2021 started with a strong recovery in orders both at home and abroad. In the first quarter, turnover increased by 18% compared to the same period in 2020. Performance and results are in line with expectations and everything points to 2021 being a year of recovery in terms of both turnover and profit.

## **ACTIVITIES EX D. LGS. 231/01**

---

The company has an Organisation and Control Model pursuant to Legislative Decree 231/01, including a Code of Ethics, the operation of which is monitored by a Supervisory Board.

## **DEFERMENT OF DEADLINES FOR APPROVAL OF THE BUDGET**

---

The need arising from the health emergency caused by COVID-19 led the legislator to grant the administrative bodies an extension of time to meet the deadlines for approving and filing the financial statements. Article 107 of the "Cura Italia" decree allowed the first convocation of the shareholders' meeting, on the basis of what was written in the articles of association, within 180 days from the end of the previous financial year without having to justify such an extension.

DAVERIO.....

For the Board of Directors

CERUTTI ALESSANDO



# Årsregnskap 2020 Merlett Nor AS

Organisasjonsnr: 976 756 126



## MERLETT NOR AS

### ÅRSBERETNING

2020

#### EIERFORHOLD.

Merlett Tecnoplastic SPA i Italia eier 100% av aksjene.

#### VIRKSOMHETENS ART.

Merlett Nor AS er en handelsbedrift som selger produkter, hovedsakelig produsert av Merlett Tecnoplastic SPA i Italia og Continental AG i Europa og America, i Norden og Baltikum. Produktene er suge- og trykkslanger i Gummi og Termoplastiske materialer.

4. november 2019 ble Merlett Tecnoplastic SPA kjøpt av Continental AG. Det er et stort tysk konsern med mange divisjoner. Merlett Nor AS hører til i divisjon IFS ContiTech. De er en av verdens største produsenter av gummislanger. Dette vil utvide selskapets varesortiment betydelig.

Selskapets hovedkontor ligger i Mandal. I tillegg har Merlett Nor AS filialer i Gråbo i Sverige, Nurmijärvi i Finland og Slangerup i Danmark. Hovedkontoret og samtlige filialer har komplett lagerhold av slanger tilpasset sine lokale markeder. I 2017 etablerte Merlett Nor AS et 100 % eid aksjeselskap i St. Petersburg i Russland. Dette selskapets videre drift er til vurdering.

#### FORTSATT DRIFT.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av årsregnskapet for 2020. Til grunn for bekreftelsen ligger resultatprognoser for 2021 og langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. På tidspunkt for avleggelse av regnskapet er det usikkerhet knyttet til de økonomiske konsekvensene som følge av koronapandemien. Vedrørende dette, se omtale i avsnitt "fremtidig utvikling".

#### ARBEIDSMILJØ, LIKESTILLING OG SYKEFRAVÆR.

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er iverksatt regelmessig felles treningsopplegg i arbeidstiden for å forbygge yrkesskader. Ansatte har ikke vært utsatt for skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Totalt sykefravær siste år har vært på 1,7% av total arbeidstid.

Merlett Nor AS har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn og har innarbeidet en personalpolitikk som anses for å være kjønnsnøytral



på alle områder. Selskapet hadde ved årets utløp 18 ansatte som utgjør 18 årsverk. Hvorav 2 kvinner og 16 menn. Selskapets styre består av 3 personer, hvorav alle er menn.

#### DISKRIMINERING.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminalisering på grunn av etnisk, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Ledelsen arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet.

#### MILJØRAPPORTERING.

Bedriftens virksomhet forurenser ikke det ytre miljøet og virksomheten er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg.

#### FREMTIDIG UTVIKLING.

Selskapet forventes å ha en positiv utvikling. Veksten i salget antas hovedsakelig å komme fra det store produktspekteret av gummislanger som IFS ContiTech produserer. Disse synergieffektene har gitt resultater allerede i 2020. Så langt i 2021 ser vi en markant vekst i salget av IFS ContiTech sine gummislanger.

Vedrørende koronapandemien så er det ikke mulig å tallfeste hvilken betydning dette får for selskapets drift og finansielle situasjon i fremtidige perioder, men det er en forventning om at selskapet kan påvirkes negativt dersom betalingsevnen hos kundene reduseres eller om produktleveransen fra våre fabrikker stopper opp. Aktuell problemstilling for tiden er et turbulent råvaremarked. Det er lange leveringstider og markante prisstigninger. Vi har gjennomført 3 prisstigninger til våre kunder så langt i år.

Ved avleggelse av årsregnskapet for 2020 anser styret derfor at situasjonen ikke har påvirket selskapets evne til fortsatt drift.

#### REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET.

Omsetningen i Merlett Nor AS økte fra NOK 85.333.434 i 2019 til NOK 88.416.501 i 2020.

Årsresultatet ble NOK – 6.420.759 i 2020 mot NOK 273.483 i 2019.

Kontantstrøm i 2020 fra operasjonelle aktiviteter var positiv med NOK 8.954.540, mens netto investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter endte med en negativ kontantstrøm på til sammen NOK 233.278, hvorpå selskapets totale aktiviteter økte bokførte likvider med NOK 8.721.262 i 2020.



Det ble gjort nye investeringer i Norge, Finland og Danmark på til sammen NOK 233.278 i 2020.

Selskapet hadde kun kortsiktig gjeld pr 31.12.2020 og selskapets finansielle stilling vurderes som god. Dette begrunnes i at den kortsiktige gjelden hovedsakelig består av leverandørgjeld til morselskapet Merlett Tecnoplastc SPA. Alt selskapet kjøper fra Merlett Tecnoplastic SPA har betalingsbetingelser på 90 dager. Dersom betalingsbetingelsene overskrides blir selskapet belastet med 2,0 % rente. Det er kun selskapets filial i Finland som ble belastet med overskridelsesrenter i 2020.

Totalkapitalen pr 31.12.2020 var på NOK 53.209.323 mot NOK 49.259.949 pr 31.12.2019.

Egenkapitalandelen pr 31.12.2020 var på 12,26 % mot 25,09 % pr 31.12.2019.

#### FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER.

Merlett Nor AS har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

#### FINANSIELL RISIKO.

Den finansielle risikoen for Merlett Nor AS anses som svært lav, basert på følgende vurdering:

1. **MARKEDSRISIKO:** Merlett Nor AS og dets filialer kjøper og selger det meste i lokal valuta. Selskapet er ikke eksponert for endringer i rentenivå da selskapet ikke har rentebærende gjeld.
2. **KREDITTRISIKO:** Merlett Nor AS har høyt fokus på å unngå tap på fordringer. Det er ikke bokført konstatert tap på kundefordringer i 2020. Utestående kundefordringer pr 31.12.2020 utgjorde totalt NOK 16.393.358 mot NOK 19.680.727 pr 31.12.2019. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i selskapet.
3. **LIKVIDITETSRISIKO:** Merlett Nor AS sin likviditet vurderes som god. Likviditetsbeholdningen var pr 31.12.2020 NOK 15.343.336 mot NOK 6.622.074 pr 31.12.2019. Vedrørende leverandørgjeld så vises det til beskrivelse av betalingsbetingelser i omtalen om kortsiktig gjeld.

#### ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Merlett Nor AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Sum egenkapital var pr 31.12.2020 NOK 6.522.645. På bakgrunn av dette foreslås følgende disponering av årsresultatet:

Årsresultatet på NOK – 6.420.759 overføres i sin helhet fra opptjent egenkapital.



Mandal, 26.07.2021

Styret for Merlett Nor AS

David Hoffmann

Styreleder

Jan A. Roaldstveit

Daglig leder/Styremedlem

Jan-Bernd Hans Heinrich Timmermann

Styremedlem



## Resultatregnskap

Merlett Nor AS

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Salgsinntekt	1	88 416 501	85 333 434
Annen driftsinntekt		21 460	67 811
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>88 437 960</b>	<b>85 401 245</b>
Varekostnad		63 902 272	60 435 493
Lønnskostnad	2	15 492 732	14 608 453
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	298 520	264 698
Annen driftskostnad	2, 3	14 537 350	9 091 314
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>94 230 873</b>	<b>84 399 958</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 792 913</b>	<b>1 001 287</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		308 577	135 795
Annen finansinntekt		34 950	17 037
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4	1 519 934	0
Annen rentekostnad		259 805	184 090
Annen finanskostnad		577 105	145 318
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-2 013 316</b>	<b>-176 576</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-7 806 229</b>	<b>824 711</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-1 385 470	551 228
<b>Årsresultat</b>		<b>-6 420 759</b>	<b>273 483</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	6	0	273 483
Overført fra annen egenkapital	6	6 420 759	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-6 420 759</b>	<b>273 483</b>



## Balanse

Merlett Nor AS

Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsesjoner, patenter o.l.	3	27 905	72 995
Utsatt skattefordel	5	1 953 316	820 455
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 981 221</b>	<b>893 450</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	482 427	511 202
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>482 427</b>	<b>511 202</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	4	1	1 519 935
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1</b>	<b>1 519 935</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 463 649</b>	<b>2 924 587</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Varer</i>			
Lager av varer og annen beholdning		17 493 765	18 674 747
<b>Sum varer</b>		<b>17 493 765</b>	<b>18 674 747</b>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		16 393 358	19 680 727
Andre kortsiktige fordringer		1 515 215	1 357 814
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 908 573</b>	<b>21 038 541</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	15 343 336	6 622 074
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>15 343 336</b>	<b>6 622 074</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>50 745 674</b>	<b>46 335 362</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>53 209 323</b>	<b>49 259 949</b>

Merlett Nor AS


Side 3



## Balanse

Merlett Nor AS

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 8	500 000	500 000
Annen innskutt egenkapital	6	7 500 000	7 500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>8 000 000</b>	<b>8 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	-1 477 355	4 359 942
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 477 355</b>	<b>4 359 942</b>
<b>Sum egenkapital</b>	9	<b>6 522 645</b>	<b>12 359 942</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	5	0	13 253
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>13 253</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		712 232	1 062 466
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	10	37 057 816	29 923 968
Betalbar skatt	5	273 693	446 723
Skyldig offentlige avgifter		1 046 165	924 268
Annen kortsiktig gjeld		7 596 772	4 529 329
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>46 686 678</b>	<b>36 886 754</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>46 686 678</b>	<b>36 900 007</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>53 209 323</b>	<b>49 259 949</b>

Mandal, 26.07.2021  
Styret i Merlett Nor AS  
David Hoffmann  
styreleder  
Jan Anders Roaldstveit  
styremedlem/daglig leder  
Jan-Bernd Hans Heinrich Timmermann  
styremedlem

Merlett Nor AS

Side 4

**Merlett Nor AS****Kontantstrømoppstilling - den indirekte modell**

	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad	5	-7 806 229	824 711
Periodens betalte skatt		29 854	-670 959
Tap/gevinst ved salg av eiendeler	3	0	-67 811
Ordinære avskrivninger	3	298 520	264 698
Nedskrivning anleggsmidler	4	1 519 934	0
Periodisering uten kontanteffekt	3	45 090	45 090
Endring i varelager		1 180 982	183 900
Endring i kundefordringer		3 287 369	-803 005
Endring i vareleverandørgjeld	10	6 783 614	-115 449
Endring i andre tidsavgrensingsposter		3 031 939	200 542
Effekt av valutakursendringer		583 467	-64 244
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>8 954 540</b>	<b>-202 527</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3	0	93 064
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	3	-233 278	-24 762
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		0	0
Utbetaling ved kjøp av aksjer i datterselskap		0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-233 278</b>	<b>68 302</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetaling ved opptak av annen gjeld		0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld		0	0
Netto endring kassekreditt		0	0
Utbetalinger av utbytte		0	0
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>		<b>8 721 262</b>	<b>-134 225</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter			0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	7	6 622 074	6 756 299
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>15 343 336</b>	<b>6 622 074</b>
Denne består av:			
Bankinnskudd m.v.	7	15 343 336	6 622 074
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg		0	0



## Noter til regnskapet 2020

### Regnskapsprinsipper

Merlett Nor AS driver med import og salg av PVC og termoplastiske slanger til industri, landbruk, fiskerier og oljeindustri. Selskapet er lokalisert i Mandal og har filialer i Sverige, Finland og Danmark. Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings og råderett. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet. Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Merlett Nor AS



## Noter til regnskapet 2020

### Investeringer i datterselskap

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskap. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående

### Varer

Lager av innkjøpte varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi. Det er foretatt nedskrivning for ukurans og endringen i avsetning er kostnadsført som varekostnad. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til variabel tilvirkningskost.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Dette er innskuddsplaner hvor selskapet betaler innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

### Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad. Kjøp og salg av varer i utenlandsk valuta bokføres til kurs på transaksjonstidspunktet. Omregning av tall fra filialene gjennomføres ved at resultatposter omregnes til gjennomsnittskurs og balanseposter til sluttkurs for året. Omregningsdifferanser posterer direkte mot egenkapitalen ved inkludering av filialene.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Merlett Nor AS



## **Noter til regnskapet 2020**

### **Hendelser etter balansedag**

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedag som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 1 Salgsinntekter

Selskapets salgsinntekter er i sin helhet knyttet til salg av produktene suge- og trykkslanger i PVC og termoplastiske materialer.

<b>Geografisk fordeling</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Norge	15 532 424	17 239 182
Sverige	27 497 705	24 756 989
Finland	11 902 057	13 673 148
Danmark	32 199 067	28 472 777
Andre land	1 285 248	1 191 338
<b>Sum</b>	<b>88 416 501</b>	<b>85 333 434</b>

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønn inkl feriepenger	3 275 646	3 268 817
Arbeidsgiveravgift	612 287	662 689
Pensjonskostnader	872 940	821 818
Lønnskostnader Sverige	3 637 267	3 143 547
Lønnskostnader Danmark	4 248 667	3 957 463
Lønnskostnader Finland	2 647 480	2 544 875
Andre ytelser	198 445	209 244
<b>Sum</b>	<b>15 492 732</b>	<b>14 608 453</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 18 19

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>
Lønn	1 587 742
Annen godtgjørelse	356 576
<b>Sum</b>	<b>1 944 318</b>

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

#### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2020 utgjør totalt kr 627 985,- ekskl. mva.

Revisjonshonorar for Norge er kostnadsført med kr 318 400. Honoraret fordeler seg med kr 166 900 for ordinær revisjon og kr 151 500 for annen bistand.

Revisjonshonorar for filialen i Sverige er kostnadsført med SEK 74 432.  
Revisjonshonorar for filialen i Finland er kostnadsført med EUR 10 000.  
Revisjonshonorar for filialen i Danmark er kostnadsført med DKK 88 000.

Merlett Nor AS



## Noter til regnskapet 2020

### Note 3 Anleggsmidler

#### Driftsløsøre og maskiner fordelt

per land	Danmark	Finland	Sverige	Norge	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 779 403	713 582	2 131 161	1 484 671	6 108 817
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	14 712	0	218 205	232 917
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>1 779 403</b>	<b>728 294</b>	<b>2 131 161</b>	<b>1 702 876</b>	<b>6 341 734</b>
Akkumulerte avskr. og nedskr. 31.12.	1 559 247	672 135	2 131 161	1 496 765	5 859 308
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>220 156</b>	<b>56 159</b>	<b>0</b>	<b>206 112</b>	<b>482 427</b>
Årets avskrivninger	238 997	19 180	0	40 343	298 520
Økonomisk levetid	4-7 år	4-7 år		4-7 år	

#### Immaterielle eiendeler

Det ble i 2018 investert i lisenser for bruk av varesortiment innen landbasert fiskeoppdrett. Totalt investert beløp var kr 118 085 som er utgiftsført med kr 45 090 per år i 2019 og 2020. Kostnaden er tatt under andre driftskostnader.

#### Arlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Arlig leie
Biler	1 - 3,5 år	960 000
Lokaler	2 - 5 år	3 540 000

### Note 4 Investering i datterselskap

Selskapet har et 100 % eid datterselskap lokalisert i St. Petersburg Russland. Det er ikke utarbeidet konsernregnskap da Merlett Nor AS inngår i konsernregnskapet til Merlett Tecnoplastic SPA, Daverio (Varese), Italia.

Datterselskapets regnskap for 2019 viste at egenkapitalen var negativ med NOK 508 799 etter at selskapet hadde et underskudd i 2019 med NOK 699 046. Til tross for igangsatte tiltak og fornyet handlingsplan for Merlett Russland, er selskapets egenkapital fortsatt negativ etter underskudd i 2020.

Basert på fortsatt negativ drift, og betydelig usikkerhet rundt estimater om fremtiden, har konsernledelsen våren 2021 besluttet å nedskrive aksjene i datterselskapet fra bokført kostpris på NOK 1 519 935 til NOK 1. Videre er det på samme grunnlag besluttet at fordringen på datterselskapet på NOK 5 462 957 skal avsettes til tap.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 5 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	216 235	284 356
Endring i utsatt skattefordel	-1 601 705	266 872
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-1 385 470</b>	<b>551 228</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-7 806 229	824 711
Permanente forskjeller	1 688 994	448 112
Endring i midlertidige forskjeller	7 100 121	19 705
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>982 886</b>	<b>1 292 528</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	273 693	446 723
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>273 693</b>	<b>446 723</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-7 806 229	824 711
Beregnet skatt av resultat før skatt	-1 717 370	181 436
Skatteeffekt av permanente forskjeller	371 579	98 585
<b>Sum</b>	<b>-1 345 792</b>	<b>280 021</b>
Effektiv skattesats	17,2 %	34,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-274 811	-229 343	45 468
Varebeholdning	-1 591 693	0	1 591 693
Fordringer	-5 462 960	0	5 462 960
<b>Sum</b>	<b>-7 329 464</b>	<b>-229 343</b>	<b>7 100 121</b>
Ubenyttet kreditfradrag	-1 500 000	-3 500 000	-2 000 000
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-8 829 464</b>	<b>-3 729 343</b>	<b>5 100 121</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-1 942 482</b>	<b>-820 455</b>	<b>1 122 027</b>

Bokført utsatt skattefordel kr 10 834 er knyttet til midlertidige forskjeller i en av filialene som ikke kan utlignes i grunnlaget for utsatt skattefordel i Norge. Utsatt skattefordel er sannsynliggjort gjennom sannsynlige kreditfradrag for skatt betalt i utlandet.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	500 000	7 500 000	4 359 942	12 359 942
Endring omregningsdifferanse valuta			583 461	583 461
Årets resultat			-6 420 759	-6 420 759
<b>Pr 31.12</b>	<b>500 000</b>	<b>7 500 000</b>	<b>-1 477 356</b>	<b>6 522 644</b>

### Annen innskutt egenkapital

Selskapets eiere har skutt inn NOK 7 500 000 ved konvertering av gjeld. Kapitalen er formelt sett ikke registrert i Foretaksregisteret, men er presentert som egenkapital da innskuddet ikke kan tilbakebetales til eierne uten en formell godkjenning av generalforsamlingen under visse vilkår og i samsvar med aksjelovens regler. Innskuddet står følgelig tilbake for all gjeld og dette skal ikke renteberegnes.

### Omregningsdifferanse filial i Sverige, Danmark og Finland

Omregningsdifferansen kommer av at resultatet til filialene blir omregnet fra gjennomsnittskurs for 2020 til sluttkurs 31.12.2020, mens inngående egenkapital blir omregnet fra kurs ved regnskapsårets begynnelse til sluttkurs 31.12.2020.

### Note 7 Bundne midler bank

Av bankinnskudd, er kr 193 777 bundet for innbetaling av ansattes skattetrekk.

### Note 8 Aksjonærer

#### Aksjekapitalen i Merlett Nor AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	500	1 000,0	500 000
<b>Sum</b>	<b>500</b>		<b>500 000</b>

#### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Merlett Technoplastic SPA	500	100,0	100,0

Merlett Nor AS



## Noter til regnskapet 2020

### Note 9 Fortsatt drift og hendelser etter balansedagen

På tidspunkt for avleggelse av regnskapet ligger salg og ordreinngang på et nivå på omtrent 20 % økning sammenlignet med samme periode i 2020. Fabrikken i Italia har ikke hatt kapasitetsnedgang forårsaket av koronapandemien. Selskapet ser derimot at fabrikkens råvareleverandører har store leveringsproblemer. Dette medfører økte råvarepriser og lengre leveringstider. Dette har videre medført at selskapet har gjennomført tre prisstigninger så langt i 2021. Selskapets konkurrenter er i samme situasjon så de har ikke mistet markedsandeler.

Koronapandemien har ikke gitt negative konsekvenser når man ser året 2020 under ett. Etter en kort stopp i produksjonen i slutten av første kvartal har produksjonen ligget på 100 % kapasitetsutnyttelse resten av året. Rask gjennomføring av nye interne prosedyrer og rutiner fungerte veldig bra.

Synergieffektene av at fabrikken i Italia nå eies av Continental AG viser også en positiv salgsutvikling. Ved avleggelse av årsregnskapet for 2020 anser styret derfor at situasjonen ikke har påvirket selskapets evne til fortsatt drift. Årsregnskapet er derfor avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

### Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

Gjeld	2020	2019
Leverandørgjeld	37 057 816	29 923 968
<b>Sum gjeld</b>	<b>37 057 816</b>	<b>29 923 968</b>

Leverandørgjeld til morselskapet Merlett Technoplastic Spa i Italia kommer av at mesteparten av varekostnadene er kjøp fra morselskapet.

Filialer	Leverandørgjeld til morselskapet i NOK
Norge	1 990 295
Sverige	7 772 160
Finland	19 320 943
Danmark	7 974 418
<b>Totalt</b>	<b>37 057 816</b>



Til generalforsamlingen i Merlett Nor AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Merlett Nor AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Merlett Nor AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Kristiansand, 26. juli 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Robert Andersen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Andersen, Robert Arvid	BANKID_MOBILE	2021-07-26 14:17

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.