



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 380 173
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FLÜGGER NORWAY AS
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 84B
0175 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.05.2024 - 30.04.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Louise Frikov-Petersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.09.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	389 266 754	378 058 244
Sum inntekter		389 266 754	378 058 244
Kostnader			
Varekostnad	2	202 868 144	204 121 685
Lønnskostnad	3	85 080 898	82 889 002
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	22 362 342	22 863 095
Annen driftskostnad	2	69 678 878	59 117 348
Sum kostnader		379 990 262	368 991 130
Driftsresultat		9 276 492	9 067 114
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	610 453	446 123
Annen renteinntekt		146 123	173 412
Annen finansinntekt		212 126	223 914
Sum finansinntekter		968 702	843 449
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	1 754 924	991 939
Annen rentekostnad		14 903	11 671
Annen finanskostnad		350 368	205 742
Annen finanskostnad leasing	5	2 888 689	2 657 894
Sum finanskostnader		5 008 884	3 867 246
Netto finans		-4 040 182	-3 023 797
Resultat før skattekostnad		5 236 310	6 043 317
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-961 349	6 767 122
Årsresultat		6 197 659	-723 805



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	6 532 303	5 570 954
Goodwill	4	11 655 722	13 305 722
Software	4	0	40 731
Sum immaterielle eiendeler		18 188 025	18 917 407
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a.ytstyr	4	12 770 648	12 652 429
Rett til bruk eiendele	5	80 576 169	114 068 563
Sum varige driftsmidler		93 346 817	126 720 992
Sum anleggsmidler		111 534 842	145 638 399
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	8	37 160 487	34 003 017
Sum varer		37 160 487	34 003 017
Fordringer			
kundefordringer	9	56 499 933	56 428 129
andre fordringer		4 046 590	3 679 952
Sum fordringer		60 546 523	60 108 081
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	239 253	1 948 643
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		239 253	1 948 643
Sum omløpsmidler		97 946 263	96 059 741
SUM EIENDELER		209 481 105	241 698 140

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aktiekapital	11,7	4 000 000	4 000 000
Overkurs	7	126 427 582	126 427 582
Annen innskutt egenkapital		-97 948 651	-104 146 310
Sum innskutt egenkapital		32 478 931	26 281 272
Sum egenkapital		32 478 931	26 281 272
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
leieforpliktelser	5	65 429 424	94 969 929
Sum annen langsiktig gjeld		65 429 424	94 969 929
Sum langsiktig gjeld		65 429 424	94 969 929
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		13 201 604	9 980 429
Skyldige offentlige avgifter		18 510 498	17 912 066
Kortsiktig konserngjeld		37 266 947	48 419 122
Annen kortsiktig gjeld		19 778 832	21 384 814
Leieforpliktelser		18 680 451	22 750 509
Bank gjeld		4 134 418	
Sum kortsiktig gjeld		111 572 750	120 446 940
Sum gjeld		177 002 174	215 416 869
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		209 481 105	241 698 141



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 756731

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 380 173
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FLÜGGER NORWAY AS
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 84B
0175 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.05.2024 - 30.04.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Louise Frikov-Petersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.09.2025



Organisasjonsnr: 928 380 173
FLÜGGER NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	389 266 754	378 058 244
Sum inntekter		389 266 754	378 058 244
Kostnader			
Varekostnad	2	202 868 144	204 121 685
Lønnskostnad	3	85 080 898	82 889 002
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	22 362 342	22 863 095
Annen driftskostnad	2	69 678 878	59 117 348
Sum kostnader		379 990 262	368 991 130
Driftsresultat		9 276 492	9 067 114
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			
	2	610 453	446 123
Annen renteinntekt		146 123	173 412
Annen finansinntekt		212 126	223 914
Sum finansinntekter		968 702	843 449
Rentekostnad til foretak i samme konsern			
	2	1 754 924	991 939
Annen rentekostnad		14 903	11 671
Annen finanskostnad		350 368	205 742
Annen finanskostnad leasing	5	2 888 689	2 657 894
Sum finanskostnader		5 008 884	3 867 246
Netto finans		-4 040 182	-3 023 797
Resultat før skattekostnad		5 236 310	6 043 317
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-961 349	6 767 122
Årsresultat		6 197 659	-723 805



Organisasjonsnr: 928 380 173
FLÜGGER NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	6 532 303	5 570 954
Goodwill	4	11 655 722	13 305 722
Software	4	0	40 731
Sum immaterielle eiendeler		18 188 025	18 917 407
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. ytstyr	4	12 770 648	12 652 429
Rett til bruk eiendele	5	80 576 169	114 068 563
Sum varige driftsmidler		93 346 817	126 720 992
Sum anleggsmidler		111 534 842	145 638 399
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	8	37 160 487	34 003 017
Sum varer		37 160 487	34 003 017
Fordringer			
kundefordringer	9	56 499 933	56 428 129
andre fordringer		4 046 590	3 679 952
Sum fordringer		60 546 523	60 108 081
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	239 253	1 948 643
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		239 253	1 948 643
Sum omløpsmidler		97 946 263	96 059 741
SUM EIENDELER		209 481 105	241 698 140
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aktiekapital	11,7	4 000 000	4 000 000
Overkurs	7	126 427 582	126 427 582
Annen innskutt egenkapital		-97 948 651	-104 146 310
Sum innskutt egenkapital		32 478 931	26 281 272



Sum egenkapital	32 478 931	26 281 272
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Annen langsiktig gjeld		
leieforpliktelser	5 65 429 424	94 969 929
Sum annen langsiktig gjeld	65 429 424	94 969 929
Sum langsiktig gjeld	65 429 424	94 969 929
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	13 201 604	9 980 429
Skyldige offentlige avgifter	18 510 498	17 912 066
Kortsiktig konserngjeld	37 266 947	48 419 122
Annen kortsiktig gjeld	19 778 832	21 384 814
Leieforpliktelser	18 680 451	22 750 509
Bank gjeld	4 134 418	
Sum kortsiktig gjeld	111 572 750	120 446 940
Sum gjeld	177 002 174	215 416 869
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	209 481 105	241 698 141



Organisasjonsnr: 928 380 173
FLÜGGER NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper
vedlagt fil regnskapsprinsipper

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
124.00

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	69769083.00	67681030.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	10951445.00	10790812.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	3347355.00	3641450.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	1013015.00	775710.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
	85080898.00	82889002.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Note
4

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler



<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	36798675.00	32013598.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2552149.00	
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	-1499375.00	-1650000.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	37851449.00	30363598.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	25080801.00	18707876.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	12770648.00	11655722.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2399401.00	40731.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		4
<u>Avskrivningsplan</u>		<u>Immaterielle eiendeler</u>
		4

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Til generalforsamlingen i Flügger Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Flügger Norway AS som består av balanse per 30. april 2025, resultatregnskap, utvidet resultat og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. april 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som

PricewaterhouseCoopers AS, Tassebekkveien 354, 3160 Stokke, Postboks 211 Sentrum, 0103 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Vestfold, 1. juli 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Kristian Watle
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Wattle, Kristian	BANKID	2025-07-03 15:43

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Flugger Norway AS

Kontantstrømoppstilling

Tall i hele kroner (NOK)	Fra 1. mai til 30. april	
	2024/25	2023/24
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	5.236.310	6.043.317
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	1.525.612	-14.072
Avskrivninger og nedskrivninger	22.362.342	22.863.095
Endring i varelager	-3.157.470	-2.620.111
Endring i kundefordringer	-71.804	-4.612.766
Endring i vareleverandørgjeld	3.221.175	1.108.049
Endring i annen gjeld	-1.374.188	7.322.720
Endring i andre tidsavgrensingsposter	0	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	27.741.977	30.090.232
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2.552.149	-7.445.806
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2.552.149	-7.445.806
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring konsernmellomværende	-11.152.174	7.339.112
Nedbetaling av leasinggjeld	-19.881.462	-19.677.540
Utbetaling utbytte	0	-10.800.000
Trekk på kreditt	4.134.418	0
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-26.899.218	-23.138.428
Netto kontantstrøm for perioden	-1.709.390	-494.002
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1.948.643	2.442.646
Konter fusion	0	0
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	239.253	1.948.643
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	239.253	1.948.643
Herav bundne bankinnskudd	0	384.041

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



PricewaterhouseCoopers AS
Attn: Kristian Watle
P.O. Box 211, Sentrum, NO-0103 Oslo, Norway
Vestfold

1 July 2025

Management representation letter

This representation letter is provided in connection with your audit of the financial statements of Flügger Norway AS for the year ended 30 April 2025 for the purpose of expressing an opinion as to whether the financial statements give a true and fair view, in all material aspects, in accordance with the framework(s) for financial reporting that is (are) established in the financial statements.

We confirm to the best of our ability and belief, that:

Financial statements and bookkeeping

- We have fulfilled our responsibilities to ensure that the company's financial statements and the management of the company's financial affairs are subject to satisfactory control, including such internal control that we find necessary to enable the preparation of financial statements that do not contain material misstatement, whether due to fraud or error. We have also fulfilled our responsibilities, as set out in the terms of the audit engagement, for the preparation of the financial statements and believe that the financial statements give a true and fair view of the company's financial position in accordance with the framework(s) for financial reporting that is (are) established in the financial statements.
- The methods, significant assumptions and the data used in making the accounting estimates and related disclosures are appropriate and in accordance with the applicable financial reporting framework(s).
- Related party relationships and transactions have been appropriately accounted for and disclosed in accordance with the framework(s) for financial reporting that is (are) established in the financial statements.
- All events subsequent to the date of the financial statements and circumstances that require adjustment or disclosure, have been adjusted or disclosed.
- We have fulfilled our responsibilities to ensure a proper and clearly set out registration and documentation of the company's accounting information in accordance with the law and bookkeeping standards and practices generally accepted in Norway and have provided the auditor with all relevant information in that respect.

Tax Return

- We have fulfilled/will fulfil our responsibility to control that the information stated in the tax return with tax forms, is correct and complete.

Addo Sign identification number: 1eade8be-8d83-415e-8924-c4843eb5090b



Information provided

- We have provided you with:
 - Access to all information of which we are aware that is relevant to the preparation of the financial statements, such as records, documentation and other matters,
 - Additional information that you have requested from us for the purpose of the audit; and
 - Unrestricted access to persons within the company from whom you considered it necessary to obtain audit evidence.
- All transactions have been recorded in the accounting records and are reflected in the financial statements.
- We have disclosed to you the results of our assessment of the risk that the financial statements may be materially misstated as a result of fraud.
- We have disclosed to you all information in relation to fraud or suspected fraud that we are aware of and that affects the company and involves:
 - Management,
 - Employees who have significant roles in internal control, or
 - Others where the fraud could have a material effect on the financial statements.
- We have disclosed to you all information in relation to allegations of fraud, or suspected fraud, affecting the company's financial statements communicated by employees, former employees, analysts, regulatory authorities or others.
- We have disclosed to you all known instances of non-compliance or suspected non-compliance with laws and regulations whose effects should be considered when preparing financial statements.
- We have disclosed to you the identity of the company's related parties and all the related party relationships and transactions that we are aware of.
- We have disclosed to you any use of artificial intelligence in the
 - preparation of the financial statements;
 - preparation of the accounting documentation supporting the financial statements; and
 - design, implementation and maintenance of internal control relevant to the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the framework of financial reporting.
- We have appropriately recorded or disclosed all obligations, including litigations, both actual and contingent, and have disclosed all information about all guarantees granted to third parties in the notes to the financial statements.

Addo Sign identification number: 1eade8be-8d83-415e-8924-c4843eb5090b



- The Company has satisfactory title to all assets and there are no liens or encumbrances on the company's assets, except for those that are disclosed in the notes to the financial statements.

 bankID

9578-5998-4-1876432

Rolf Ludvik Gjøberg



37a8b532-a4a9-43cd-8746-b2dc1d073441

Lucas Eichild

Addo Sign identification number: 1eade8be-8d83-415e-8924-c4843eb5090b



The signatures in this document are legally binding. The document is signed with Addo Sign secure digital signature.
The signer's identity is physically registered in the electronic PDF document and shown below.
All times are given in Coordinated Universal Time (UTC).

Signers



bankID



Lucas Eichild

37a8b532-a4a9-43cd-8746-b2dc1d073441

2025-07-01 09:43:07Z

Rolf Ludvig Gjøberg

9578-5998-4-1876432

2025-07-01 12:58:29Z

Documents in the transaction

Management representation letter - Flugger No.pdf SHA256: 106dc8eec3b87cfb6def4b9b9a90512fdc05e651f02956c7304ab0e9a5cd640d

Addo Sign identification number: 1eade8be-8d83-415e-8924-c4843eb5090b



Addo Sign

The document is digitally signed with the Addo Sign secure signing service. The signature evidence in the document is secured and validated using the mathematical hash value of the original document.

The document is locked for changes and time-stamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic signing proofs are embedded in the PDF document in case they are to be used for validation in the future.

How to verify the authenticity of the document

The document is protected with an Adobe CDS certificate. When the document is opened in Adobe Reader, it will appear to be signed with the Addo Sign signing service.



Regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 7. februar 2022. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapskikk.

Regnskapet har avvikende regnskapsår som løper 1. mai - 30. april.

Regnskapet er presentert i norske kroner. Det er utarbeidet basert på kostpriser. Anleggsmidler holdt for salg regnskapsføres til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Utarbeidelse av finansregnskapet i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historiske erfaringer og andre faktorer som anses rimelige. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, retur, rabatter og andre avslag. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres dersom det er sannsynlig at de forventede fremtidige økonomiske fordeles som kan henføres til eiendelen vil tilflyte forlaget; og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert brukstid. Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Immaterielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid avskrives men testes for årlig verdifall på balansedagen.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill. Goodwill knyttet til kjøp av enkelte butikker blir allokert til den enkelte virksomhet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulert nedskrivninger. Goodwill avskrives ikke men testes årlig for verdifall på balansedagen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantsstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og bruksverdi.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddbasert pensjonsordning som kostnadsføres løpende. Selskapet er også medlem i en AFP ordning. Denne balanseføres ikke da forpliktelsen ikke kan måles pålitelig. Årets pensjonskostnad klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader.



Noter til regnskapet for 2024/2025

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med framtidig inntjening.

Retten til bruk eiendeler

Alle leiekontrakter innregnes i balansen med en leieavtale og en leieforpliktelse, bortsett fra eiendeler med lav verdi og kort leieperiode (leieperiode mindre enn 1 år). Leiekontrakter er definert som enhver avtale som gir Flügger har tilgang til bruken av en spesifikk eiendel, og der Flügger samtidig har kontroll over eiendelen og har rett til i det vesentlige alle økonomiske fordeler som er knyttet til eiendelen i løpet av dens brukstid. Konsernets balanseførte leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Bruksrettigheter og leieforpliktelser presenteres separat i balansen. Bruksrettigheter presenteres som en del av varige driftsmidler, og leieforpliktelser presenteres under langsiktige forpliktelser og kortsiktige forpliktelser i henhold til leieperiode.

Bruksrettigheter avskrives lineært over forventet leiekontrakt, og renter på leiekontrakter innregnes som finanskostnader. Betalinger på leieforpliktelse gjeld klassifiseres som kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter og rentebetalinger klassifiseres som kontantstrømmer fra driftsaktiviteter i beregningen av kontantstrømmer.

Selskapet har anvendt vurdering av fornyelsesalternativer ved fastsettelse av forventet løpetid / levetid for visse leiekontrakter. Ved måling av leieavtalen har konsernet brukt en lånerente for å diskutere renten fremtidige leiebetalinger hhv. 3% for leieavtaler under 5 år og 2% for leieavtaler over 5 år. Oppstartkostnader, servicekostnader osv. innregnes ikke som en del av forpliktelsen, men innregnes i resultatregnskapet.

Fastsettelse av leieperiode i leiekontrakter

Leieavtalen for bygninger inneholder terminering av leieavtalen periode og perioder dekket av utvidelsesalternativer, som Flügger forventer å bruke rimelig godt, og lagt til perioder dekket av et avslutningsalternativ som Flügger med rimelig sannsynlighet forventer å dra fordel.

Byggekontrakter uten termineringsdato innregnes ved første gangs innregning med forventet leieperiode, og revurderes når denne perioden har opphørt eller ved vesentlige hendelser eller endringer i forventninger til leieperioden.

Norske leiekontrakter for byggekontrakter inneholder ofte opsjoner som gir Flügger rett til å utvide avtalen i samsvar med norsk husleielovgivning.

Ved første innregning gjøres en vurdering av om leieavtalens utvidelsesalternativet med rimelig sannsynlighet forventes å bli benyttet, samt hvorvidt det er sannsynlig at byggeavtalen blir benyttet i leieperioden. Estimater evalueres på nytt dersom vesentlige hendelser eller endringer i omstendigheter som er innenfor selskapets kontroll. Når perioden med ugjennkallbarhet utløper, vurderes den enkelte leieavtale med hensyn til Flügers strategi.

Leieperioden for biler er i henhold til inngått kontrakt, og revurdert bare ved endringer i denne.

Måling av leieforpliktelsene er gjort uten å inkludere variable kostnader (kraftvarme, forsikring, indekserte leiejusteringer) osv. som kan bli pålagt fremtidige betalinger.

Ved første innregning er alle leiekontrakter relatert til bygninger og biler innregnet, uavhengig av gjenværende leietid. Målingen har skjedd med nåverdien av leiekontraktens gjenværende perioder med det første anerkjennelse.

Fastsettelse av diskonteringsrente i leiekontrakter

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leiekontrakter på bygg benyttes lånerenten for et 10-årig pantelån pluss forventet risikotilleggs-kostnader og bidragssatser ved måling av fremtidige leiebetalinger til nåverdi.

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leie av bil benyttes selskapets Flügger lånerente for et billån når han måler fremtidig leiebetalinger til nåverdi.

Ved vurderingen av den alternative lånerenten har Flügger gruppert sin portefølje av bruksrettigheter i kategorier. Flügger anslår at leiekontraktene og underliggende eiendeler i hver kategori har samme egenskaper og risikoprofil.

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Årsberetning Flügger Norway AS, regnskapsåret 2024/2025

Virksomhetens art

Flügger Norway AS er datterselskap av det danske Flügger group A/S, som er notert på Københavns Fondsbørs.

Flügger konsernets visjon er å være en internasjonal leverandør av bygningsmaling og produkter til overflatebehandling. Vår rolle er å bidra til å realisere denne visjonen i det norske markedet.

Selskapet drives fra Waldemar Thranes gate 84B, N-0175 Oslo

Gjennom det siste året har Flügger Norway AS hatt en positiv salgsutvikling, både mot privat- og proffmarkedet, til tross for at totalmarkedet i 2024 hadde en volumnedgang på ca. 10% sammenlignet med året før. Den gode utviklingen har bidratt til å styrke vår markedsposisjon og øke våre markedsandeler.

Vi har også styrket vår innsats overfor de profesjonelle kunder. Som en del av vår strategiske satsning ble Flügger Organic lansert i 2024, med et tydelig fokus på den profesjonelle maleren. Målet er å gjøre Flügger til førstevalget for denne kundegruppen. Det innebærer at utviklingen av nye produkter og løsninger i enda større grad styres av malerens behov og preferanser. Ved å sette den profesjonelle maleren i sentrum, styrker vi vår markedsposisjon og sikrer at våre tilbud er relevante, bærekraftige og verdiskapende.

Markedssituasjonen i Norge er fortsatt krevende, preget av lav byggeaktivitet, svak norsk krone og høy boliglånsrente. Dette har rammet alle kundegrupper, men særlig mindre malerbedrifter. Flere av disse har leid seg ut til større aktører som følge av lavere aktivitetsnivå, mens andre har avvirket virksomheten og reist tilbake til Øst-Europa, blant annet på grunn av svekket kronekurs og redusert lønnsomhet ved å arbeide i Norge.

Innkjøp av varer gjøres opp mot danske kroner. Den norske kronen har fortsatt å være på et rekordlavt nivå. Denne utvikling har på samme tid blitt forsterket av en høy inflasjon og generelt prispress på våre andre faste kostnader. Dette har vi kompensert for ved til en viss grad å øke våre priser ut til våre kunder, men vi har ikke lykkes fullt ut å hente hele den kostnadsøkningen som selskapet har hatt.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

Denne vurderingen baserer seg på de tiltakene som er iverksatt de siste årene, og som nå gir positive resultater i form av kunde- og topplinjevekst. I tillegg har vi gjennomført flere oppgraderinger og relokalisering av butikker, noe som har styrket vår posisjon på det norske markedet. Vi har også avvirket vår franchisemodell til fordel for en mer fleksibel forhandlermodell, bedre tilpasset dagens markedsforhold og konkurransesituasjon. Dette vil bidra til økt geografisk dekning samtidig som kostnadene ved å betjene kunder i områder uten egne butikker reduseres.

Foretakets utsikter

Som en del av vår nye strategi Flügger Organic så har vi opprettholdt og styrket vår satsning mot den profesjonelle kunde. Det innebærer i praksis at vi ønsker å komme enda tettere på våre kunder og styrke vårt samarbeid og relasjoner. Her har vi gjennom året etablert en metodikk og struktur for å sikre at vi har en jevnlig og tett kundekontakt med alle våre proffkunder. Det er også lagt vekt på kompetanseheving og onboarding av nye kunder, for å sikre en trygg og profesjonell introduksjon til vår produktportefølje. Målet er at våre kunder skal oppleve høy faglig støtte og trygghet i samarbeidet med Flügger. For å underbygge denne satsning, så er det også lansert et nytt kurs- og treningsprogram for alle selgere som skal sikre at vi styrker våre relasjoner til våre kunder og bygger den nødvendige kompetanse og ferdigheter i salgsteamet.



Vi har også justert sortimentet i flere butikker for å møte kundenes behov, særlig innen gulvprodukter, og tilbyr nå et mer komplett utvalg i flere av våre forretninger. Dette reduserer kundelekkasje til konkurrenter og styrker vår markedsandel. Vi har også sett hvordan vi kan tilrettelegge ytterligere for våre proffkunder og som et resultat av dette arbeidet har vi åpnet en ny drive-thru butikk i Stavanger. Her har vi en pilotbutikk hvor vi ønsker å teste ut et nytt konsept med mulighet for å kjøre inn og parkere, og hvor vi i enda større grad vil sikre at våre kunder får den beste service og oppfølging. Vi har også en løsning for å betjene kunder i avsidesliggende områder hvor de har fått utplassert blande- og ristemaskin. Denne løsningen har vært meget vellykket og vi har med dette klart å ivareta kunder i områder hvor vi ikke selv har egne butikker.

Mot privatmarkedet har vi styrket markedsføringen, både på TV og digitale plattformer. Dette har vært med og bidratt til en omsetningsøkning på private kunder med 19 % sammenlignet med året før. Vårt fordelsprogram Flügger Andelen har hatt en vekst i omsetning på over 43 % og vi har mer enn 18.500 kunder registrert i vår kundeklubb. Disse kundene mottar en sms om våre kampanjer og aktiviteter og de er en viktig kanal for å bygge lojalitet blant privatkunder. Flügger Fargekonsulent er etablert i flere butikker, og denne tjenesten ønsker vi å videreutvikle i kommende år. Det er også igangsatt målinger av servicenivået i våre butikker gjennom bruk av mystery shoppers. For å støtte opp om dette initiativet og styrke kundeopplevelsen, er det utviklet og lansert et eget kurs- og opplæringsprogram. Programmet skal bidra til å hjelpe våre ledere med å utvikle sine medarbeidere, slik at vi samlet sikrer en konsistent og god kundeopplevelse i våre butikker.

Flügger Norway AS er en del av et konsern med solid økonomi, og vi har mottatt løpende støtte fra morselskapet. Selskapets gjeld til Flügger group A/S utgjør NOK 22,1 mill. Omløpsmidler (eks konsernfordring) overstiger kortsiktig gjeld (ekskludert konserngjeld og leieforpliktelser) med NOK 42,3 millioner.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i 24/25 var 5 %, og på nivå med foregående år. Selskapet arbeider kontinuerlig med tiltak for å fremme et godt arbeidsmiljø og holde sykefraværet lavt. Vi har gjennomført regelmessige trivselsmålinger via Peakon Pulse, som viser at ansatte generelt trives godt. Fravær følges tett opp for å identifisere årsaker og iverksette forebyggende tiltak, med særlig fokus på lederkompetanse i oppfølging av sykefravær. Selskapet har hatt en lav medarbeideromsetning gjennom året, noe som reflekterer høy trivsel og stabilitet i arbeidsstokken. For å øke bevisstheten rundt psykisk helse har vi hatt et samarbeid med NAV, som har gjennomført kurs for alle våre ledere. Dette har bidratt til å styrke ledernes evne til å støtte ansatte med ulike utfordringer på en god og profesjonell måte.

Mangfold og likestilling

Flügger skal være en arbeidsplass hvor ingen opplever noen form for diskriminering. Vi tror at mangfold vil gjøre Flügger til en sterk markedsaktør og det skal ikke forekomme noen form for forskjellsbehandling ved rekruttering, forfremmelser, kompetanseutvikling, ved lønn- og arbeidsvilkår eller avslutning av arbeidsforhold.

Av selskapets i alt 119 ansatte var det 46 % kvinner og 54 % menn. Ved den seneste arbeidsmiljøundersøkelse rundt dette med deltidsstillinger, kartla vi at 74,6 % jobber ufrivillig deltid. Av de som jobber frivillig deltid var 62,5 % kvinner og 37,5 % menn. For å få bemanningssituasjonen til å gå opp i hver enkelt butikk, også ved fravær, er vi til en viss grad avhengig av deltidsstillinger. Vi har lavsesong store deler av vinterhalvåret hvor vi har et lavere behov for hele årsverk enn i høysesong. Vi er derfor avhengig av deltidsstillinger for å ha en fleksibel driftssituasjon, men vurderer til enhver tid muligheten for å øke stillingsprosenten der det er mulig. Arbeidet vil også være endel av agendaen i AMU møtene. I tillegg prøver vi å utfordre hverandre og spesielt våre ledere på for eksempel unconscious bias, slik at vi kontinuerlig gir våre beslutninger, handlinger og prioriteringer en løpende vurdering.



I Code of Conduct har vi beskrevet hvordan vi ønsker at våre medarbeidere skal ha respekt for individet og at vi skal fremme forskjellighet og likestilling. I Flügger har vi tatt et aktivt standpunkt til at vi utelukkende ser på kompetanse og kvalifikasjoner når vi vurderer kandidaters egnethet i rekrutteringssituasjoner. Forhold som kjønn, etnisitet, nasjonalitet, religion, seksuell legning eller handicap betraktes som irrelevante når vi vurderer om en kandidat er egnet til rollen, noe vi også har nedfelt i personalhåndboken. Trakassering og seksuell trakassering, samt våre varslingsrutiner, er nedfelt i HMS håndboken som er tilgjengelig via vårt HMS system.

Vi har også de siste årene jobbet aktivt med å øke kunnskap og skape gode holdninger rundt trakassering og seksuell trakassering, gjennom opplæring på alle ledernivåer. Det kan være en røff sjargong i bransjen og vi har ønsket å skape en bevissthet rundt hvordan vi kommuniserer internt og også hvordan vi møter kunder som har en røff sjargong. Dette for å bygge god kunnskap hos våre ledere om hvordan de skal jobbe med og forebygge trakassering, samt håndtere eventuelle varslingssaker som kommer direkte til dem. Vi ønsker at terskelen for å si ifra om kritikkverdige forhold skal være lav og våre medarbeidere får regelmessig informasjon om hvordan de skal forholde seg til kritikkverdige forhold og våre varslingsprosesser gjennom e-læringskurs. Vi har årlig sendt ut informasjon til medarbeidere om hvordan våre medarbeidere skal forholde seg til trakassering/seksuell trakassering i hverdagen ovenfor kunder, leverandører og kolleger. Vår varslingskanal er lett tilgjengelig gjennom våre hjemmesider, HMS system og intranett hvor det er mulig å varsle anonymt, for at terskelen skal være så lav som mulig. Vi har sett at arbeidet vårt med å skape kunnskap rundt trakassering/seksuell trakassering har skapt resultater ved at flere har meldt i fra om opplevelser når vi har hatt informasjonskampanjer. Vi har også implementert en whistleblower ordning, som skaper en trygg mulighet til å uttrykke seg i vanskelige situasjoner med for eksempel krenkende atferd.

Vi har også hatt jevnlig medarbeiderundersøkelser hvor vi har brukt plattformen Peakon, som i stedet for en årlig "temperaturmåling" har latt oss gjøre jevnlig undersøkelser flere ganger i løpet av året. På denne måten har vi kommet nærmere organisasjonens trivsel og puls og kunne gi ulike trivselsemner fokus på ulike tidspunkter – inkludert mangfold, like muligheter og fleksibilitet. Vi har på denne måten hatt en bedre og tettere oppfølging av ekte trivsel siden vi har målt jevnlig gjennom hele året. Dette har gitt våre ledere en mye bedre mulighet til å følge opp og HR en bedre mulighet til å sette i gang de riktige tiltakene til rett tid.

Vi har som utgangspunkt en godt balansert likestilling i organisasjonen. Et unntak er salgsavdelingen som i dag kun har mannlige medarbeidere. Hvis vi ser dette opp mot bransjen, er dette en bransje som er sterkt dominert av menn, og dette preger også rekrutteringsprosessene hvor svært få kvinner søker. Vi har stort fokus på balanse mellom kjønnene og vi har fokus på dette ved rekruttering. Vi har i senere år rekruttert andre stillinger på hovedkontoret hvor vi har ansatt kvinner.

Se også <https://www.flugger.no/om-flugger/mangfold-og-likestilling/>

Ansvar i forsyningskjeden

Hos Flügger respekterer og støtter vi menneskerettighetene. Vår innsats i forhold til ansvarlige anskaffelser er basert på våre «Sustainability Principles for Suppliers», som er et sett med bærekraftsprinsipper basert på Flügger Code of Conduct, spesifikt rettet mot leverandører. Alle nye leverandørkontrakter er derfor underlagt Flüggers «Sustainability Principles for Suppliers». I tilfelle en leverandør ikke ønsker å signere bærekraftsprinsippene for leverandører fordi de har sine egne etiske retningslinjer, vurderer vår juridiske avdeling om leverandørens etiske retningslinjer oppfyller våre standarder før vi inngår samarbeid.



Leverandør due diligence

Som et ledd i videreutviklingen av vårt arbeid med ansvarlige innkjøp har vi utarbeidet en ESG risikokartlegging av våre leverandører basert på produktenes opprinnelsesland. Vi har basert risikovurderingen på fem internasjonale offentlig tilgjengelige indekser som dekker både miljø/klimaforhold (E), menneskerettigheter og arbeidsforhold (S) og antikorrupsjon (G).

ESG-risikokartleggingen danner grunnlaget for en vurdering av leverandørens risikonivå og gir oss et bedre utgangspunkt for å kunne gjøre vår dialog med leverandørene mer målrettet, spesielt med de av våre leverandører som opererer i land der det kan være faktorer som gjør visse ESG-risikoer mer sannsynlige i visse sektorer.

Se også <https://www.flugger.no/the-norwegian-transparency-act/>

Miljøforhold

Selskapet har ikke egen produksjon eller andre særlige energikrevende aktiviteter. Det er således ikke snakk om større negative miljøpåvirkninger enn man normalt kan forvente av en salgsorganisasjon.

Transport av varer foregår hovedsakelig med lastebil som må antas å gi noe belastning på det ytre miljø. Det tas hånd om malingrester og avfall enten ved at emballasje destrueres på godkjent sted og loggføres eller i forbindelse med at Flügger Norway AS deltar i bransjens eget prosjekt "tomt og tørt". Dette er et prosjekt i samarbeide med norske myndigheter og ledende aktører på det norske markedet. I en forlengelse av dette har vi også mottak av malingsavfall og tomemballasje fra våre proffkunder. Denne løsningen er med å bidra til en forenkling av våre kunders hverdag og sikre en korrekt miljøhåndtering av avfall.

Som en del av vår satsning på miljøfremmende tiltak har Flügger Norway AS i 2025 resertifisert sin Miljøfyrtårn-sertifisering. Denne satsningen hjelper oss med å dokumentere de miljøtiltak som vi implementerer i selskapet. Miljøfyrtårn er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som ønsker å dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Som virksomhet ønsker vi å ta et samfunnsansvar, og vi har derfor valgt å sertifisere resten av våre butikker i henhold til hovedkontormodellen. Denne modellen innebærer en sterkere forankring i selskapsledelsen, og at de øvrige egne butikker blir sertifisert under hovedkontoret. Det arbeides aktivt ute i de respektive avdelinger med miljørettede tiltak for å sikre at vi opprettholder et høyt fokus hos den enkelte avdeling og leder.

Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet.

Selskapets salgsinntekter har i forretningsåret 24/25 økt med NOK 11,2 mill. til 389,3 mill., noe som svarer til 3,0%.

Potensialet i eget selskap og i det norske marked er fortsatt betydelig, og på bakgrunn av dette, kan vi ikke si oss fornøyd med utviklingen av salget gjennom det seneste år.

Årsresultatet ble NOK 6.198 tusen. Forrige år ble årsresultatet NOK -724 tusen.

Styret mener at årsregnskap og årsberetning gir et rettviseende bilde av Flügger Norway AS sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK 27,7 mill., siste år var det NOK 30,1 mill.

De samlede investeringer utgjorde NOK 2,6 mill. mot NOK 7,5 mill. forrige år.

Selskapets likviditetsbeholdning er minsket i årets løp med NOK 1,7 mill. til NOK 0,2 mill. pr. 30. april 2025.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjør NOK 111,8 mill. 20 % av gjelden er gjeld til morselskapet.



Finansiell risiko

Valuta- og markedsrisiko

Selskapet kjøper sine varer fra Flügger konsernets fabrikker i Danmark, Sverige og Polen og avregnes i norske kroner, ettersom inntektene utelukkende disponeres i norske kroner. Selskapets valutamessige risiko er derfor begrenset. Råvarer som inngår i produksjon av maling følger verdensmarkedspriser, så valutakurssvingningene vil slå gjennom på samme vilkår, som på selskapets konkurrenter.

Kredittisiko

Det er naturligvis alltid en risiko for at selskapets kunder ikke er i stand til å oppfylle de økonomiske forpliktelser. For å imøtekomme denne risiko, følger selskapet konsernets kredittpolitikk som sikrer en systematisk overvåking av kundefordringer og inngrep ved manglende betalinger. Dessuten inngår det i selskapets kundefordringer ingen enkeltstående meget store fordringer som kan true selskapets overlevelse.

Likviditetsrisiko

Generelt vurderes selskapets likviditet som god. Kredittider overfor kunder opprettholdes og overskuddslikviditet plasseres enten kortsiktig i norske kroner eller lånes ut til morselskapet i norske kroner. Likviditetsrisikoen vurderes derfor som lav.

Styreansvarsforsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder ovenfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekning er pr. skade på DKK 200 mill, saksomkostninger DKK 50 mill, og for bøter DKK 20 mill.

Fremtidig utvikling

Konkurransesituasjonen i Norge er preget av mange byggevarekjeder som selger maling og tilbehør. Styret vurderer at selskapets intensiverte innsats som har vært og er på utvikling av løsninger og tjenester som kundene etterspør, samt en videreføring av det fokus som har vært på optimering av butikker og lokasjoner, vil bidra til å styrke selskapet og gjøre oss i stand til å møte den skjærpede konkurransen i markedet.

Årets resultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av Flügger Norway AS sitt årsresultat:

Årsresultatet på kr 6.179.659 forslått utbetalt som udbytte 6.100.000 resten 97.659 overføres annen egenkapital.

Egenkapital utgjør kr. 32.478.931.

Os, 30. juni 2025

fsfe652f-404c-4a05-9f17-742d0989828

Louise Frikov-Petersen

Styreleder


58013208-e8a8-47d4-9f2e-34e045bcd67d

Sune Schnack

Styremedlem

Mit 
37a9b532-aa9-43cd-8746-b2dc1d073441

Lucas Eichild

Styremedlem



4e917e34-1bc6-453f-be7b-066d41cf5ce0

Rolf Gjølborg

Daglig leder

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Årsregnskap Flügger Norway AS 2024/2025

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Resultatregnskap Flügger Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024/25	2023/24
Salgsinntekt	1	389.266.754	378.058.244
Sum driftsinntekter		389.266.754	378.058.244
Varekostnad	2	202.868.144	204.121.685
Lønnskostnad	3	85.080.898	82.889.002
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	22.362.342	22.863.095
Annen driftskostnad	2	69.678.878	59.117.348
Sum driftskostnader		379.990.262	368.991.130
Driftsresultat		9.276.492	9.067.114
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	610.453	446.123
Annen renteinntekt		146.123	173.412
Annen finansinntekt		212.126	223.914
Rentekostnad fra foretak i samme konsern	2	1.754.924	991.939
Annen rentekostnad		14.903	11.671
Annen finanskostnad		350.368	205.742
Annen rentekostnad - leasing	5	2.888.689	2.657.894
Resultat av finansposter		-4.040.182	-3.023.797
Ordinært resultat før skattekostnad		5.236.310	6.043.317
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-961.349	6.767.122
Ordinært resultat		6.197.659	-723.805
Årsresultat		6.197.659	-723.805
Overføringer			
Forslag til utbytte	7	6.100.000	0
Overført fra annen egenkapital		97.659	723.805
Sum overføringer		6.197.659	723.805

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Utvidet resultat
Flügger Norway AS

	Note	2024/25	2023/24
Årets resultat		<u>6.197.659</u>	<u>-723.805</u>
Endring i annen gjeld			
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet			
Andre inntekter og kostnader		<u>0</u>	<u>0</u>
		0	0
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet			
Andre inntekter og kostnader		<u>0</u>	<u>0</u>
		0	0
Utvidet resultat etter skatt		<u>0</u>	<u>0</u>
Årets totalresultat		<u>6.197.659</u>	<u>-723.805</u>

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Balanse
Flügger Norway AS

Eiendeler	Note	30.04.2025	30.04.2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	6.532.303	5.570.954
Goodwill	4	11.655.722	13.305.722
Software	4	0	40.731
Sum immaterielle eiendeler		18.188.025	18.917.407
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	12.770.648	12.652.429
Rett til bruk eiendeler	5	80.576.169	114.068.563
Sum varige driftsmidler		93.346.817	126.720.992
Sum anleggsmidler		111.534.842	145.638.399
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	8	37.160.487	34.003.017
Fordringer			
Kundefordringer	9	56.499.933	56.428.129
Andre kortsiktige fordringer		4.046.590	3.679.952
Sum fordringer		60.546.523	60.108.081
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	239.253	1.948.643
Sum omløpsmidler		97.946.263	96.059.741
Sum eiendeler		209.481.105	241.698.140

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Balanse
Flügger Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.04.2025	30.04.2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11,7	4.000.000	4.000.000
Overkurs	7	126.427.582	126.427.582
Sum innskutt egenkapital		130.427.582	130.427.582
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	-97.948.651	-104.146.310
Sum opptjent egenkapital		-97.948.651	-104.146.310
Sum egenkapital		32.478.931	26.281.272
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Leieforpliktelser	5	65.429.424	94.969.929
Sum langsiktig gjeld		65.429.424	94.969.929
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til konsern		37.266.947	48.419.122
Leieforpliktelser	5	18.680.451	22.750.509
Bankgjeld		4.134.418	0
Leverandørgjeld		13.201.604	9.980.429
Skyldig offentlige avgifter		18.510.498	17.912.066
Annen kortsiktig gjeld		19.778.832	21.384.814
Sum kortsiktig gjeld		111.572.750	120.446.940
Sum gjeld		177.002.174	215.416.869
Sum egenkapital og gjeld		209.481.105	241.698.140

Mit
f5fe652f-404c-4a05-8f17-742d09839828

Oslo, 30. juni 2025
Styret i Flügger Norway AS

Mit
37a8b532-a4a9-43cd-8746-b2dc1d073441

Louise Frikov-Petersen
Styremedlem
Mit
58013208-e8a8-47d4-9f2e-a4e045bcd67d

Sune Schnack
Styremedlem

Lucas Eichild
Styremedlem

4e917e34-18c5-452f-bc7b066d41cf5ce0
Rolf Gjørberg
Daglig leder

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Flugger Norway AS

Kontantstrømoppstilling

Tall i hele kroner (NOK)	Fra 1. mai til 30. april	
	2024/25	2023/24
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	5.236.310	6.043.317
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	1.525.612	-14.072
Avskrivninger og nedskrivninger	22.362.342	22.863.095
Endring i varelager	-3.157.470	-2.620.111
Endring i kundefordringer	-71.804	-4.612.766
Endring i vareleverandørgjeld	3.221.175	1.108.049
Endring i annen gjeld	-1.374.188	7.322.720
Endring i andre tidsavgrensingsposter	0	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	27.741.977	30.090.232
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2.552.149	-7.445.806
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2.552.149	-7.445.806
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring konsernmellomværende	-11.152.174	7.339.112
Nedbetaling av leasinggjeld	-19.881.462	-19.677.540
Utbetaling utbytte	0	-10.800.000
Trekk på kreditt	4.134.418	0
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-26.899.218	-23.138.428
Netto kontantstrøm for perioden	-1.709.390	-494.002
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1.948.643	2.442.646
Konter fusion	0	0
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	239.253	1.948.643
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	239.253	1.948.643
Herav bundne bankinnskudd	0	384.041

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 7. februar 2022. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapskikk.

Regnskapet har avvikende regnskapsår som løper 1. mai - 30. april.

Regnskapet er presentert i norske kroner. Det er utarbeidet basert på kostpriser. Anleggsmidler holdt for salg regnskapsføres til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Utarbeidelse av finansregnskapet i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historiske erfaringer og andre faktorer som anses rimelige. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, retur, rabatter og andre avslag. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres dersom det er sannsynlig at de forventede fremtidige økonomiske fordeles som kan henføres til eiendelen vil tilflytte forlaget; og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert brukstid. Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Immaterielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid avskrives men testes for årlig verdifall på balansedagen.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill. Goodwill knyttet til kjøp av enkelte butikker blir allokert til den enkelte virksomhet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulert nedskrivninger. Goodwill avskrives ikke men testes årlig for verdifall på balansedagen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/leie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og bruksverdi.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddbasert pensjonsordning som kostnadsføres løpende. Selskapet er også medlem i en AFP ordning. Denne balanseføres ikke da forpliktelsen ikke kan måles pålitelig. Årets pensjonskostnad klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader.



Noter til regnskapet for 2024/2025

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med framtidig inntjening

Rett til bruk eiendeler

Alle leiekontrakter innregnes i balansen med en leieavtale og en leieforpliktelse, bortsett fra eiendeler med lav verdi og kort leieperiode (leieperiode mindre enn 1 år). Leiekontrakter er definert som enhver avtale som gir Flügger har tilgang til bruken av en spesifikk eiendel, og der Flügger samtidig har kontroll over eiendelen og har rett til i det vesentlige alle økonomiske fordeler som er knyttet til eiendelen i løpet av dens brukstid. Konsernets balanseførte leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Bruksrettigheter og leieforpliktelse presenteres separat i balansen. Bruksrettigheter presenteres som en del av varige driftsmidler, og leieforpliktelse presenteres under langsiktige forpliktelse og kortsiktige forpliktelse i henhold til leieperiode.

Bruksrettigheter avskrives lineært over forventet leiekontrakt, og renter på leiekontrakter innregnes som finanskostnader. Betalinger på leieforpliktelse gjeld klassifiseres som kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter og rentebetalinger klassifiseres som kontantstrømmer fra driftsaktiviteter i beregningen av kontantstrømmer.

Selskapet har anvendt vurdering av fornyelsesalternativer ved fastsettelse av forventet løpetid / levetid for visse leiekontrakter. Ved måling av leieavtalen har konsernet brukt en lånerente for å diskontere renten fremtidige leiebetalinger hhv. 3% for leieavtaler under 5 år og 2% for leieavtaler over 5 år. Oppstartkostnader, servicekostnader osv. innregnes ikke som en del av forpliktelsen, men innregnes i resultatregnskapet.

Fastsettelse av leieperiode i leiekontrakter

Leieavtalen for bygninger inneholder terminering av leieavtalen periode og perioder dekket av utvidelsesalternativer, som Flügger forventer å bruke rimelig godt, og lagt til perioder dekket av et avslutningsalternativ som Flügger med rimelig sannsynlighet forventer å dra fordel.

Byggekontrakter uten termineringsdato innregnes ved første gangs innregning med forventet leieperiode, og revurderes når denne perioden har opphørt eller ved vesentlige hendelser eller endringer i forventninger til leieperioden.

Norske leiekontrakter for byggektrakter inneholder ofte opsjoner som gir Flügger rett til å utvide avtalen i samsvar med norsk husleielovgivning.

Ved første innregning gjøres en vurdering av om leieavtalens utvidelsesalternativet med rimelig sannsynlighet forventes å bli benyttet, samt hvorvidt det er sannsynlig at byggeavtalen blir benyttet i leieperioden. Estimater evalueres på nytt dersom vesentlige hendelser eller endringer i omstendigheter som er innenfor selskapets kontroll. Når perioden med ugjennkallbarhet utløper, vurderes den enkelte leieavtaler med hensyn til Flügers strategi.

Leieperioden for biler er i henhold til inngått kontrakt, og revurdert bare ved endringer i denne.

Måling av leieforpliktelsene er gjort uten å inkludere variable kostnader (kraftvarme, forsikring, indekserte leiejusteringer) osv. som kan bli pålagt fremtidige betalinger.

Ved første innregning er alle leiekontrakter relatert til bygninger og biler innregnet, uavhengig av gjenværende leietid. Målingen har skjedd med nåverdien av leiekontraktens gjenværende perioder med det første anerkjennelse.

Fastsettelse av diskonteringsrente i leiekontrakter

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leiekontrakter på bygg benyttes lånerenten for et 10-årig pantelån pluss forventet risikotilleggskostnader og bidragssatser ved måling av fremtidige leiebetalinger til nåverdi.

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leie av bil benyttes selskapets Flügger lånerente for et billån når han måler fremtidig leiebetalinger til nåverdi.

Ved vurderingen av den alternative lånerenten har Flügger gruppert sin portefølje av bruksrettigheter i kategorier. Flügger anslår at leiekontraktene og underliggende eiendeler i hver kategori har samme egenskaper og risikoprofil.

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2024/2025

Note 1 Salgsinntekter

Selskapets virksomhetsområde er salg av bygningsmaling og tilhørende produkter og selskapet har ikke annen geografisk fordeling av driftsinntekter enn til hjemmemarkedet i Norge.

Andre driftsinntekter består hovedsakelig av nettogevinst ved salg av driftsmidler.

Note 2 Nærstående parter

Flugger Norway AS er en del av Flugger group A/S. Flugger group A/S' selskaper anses som nærstående parter.

I tilfelle av intern handel, som har et betydelig omfang, eller når et selskap utfører arbeid for et annet selskap, skjer prisingen i samsvar med konsernets transfer pricing policy. Vilårene for handel er dokumentert ved skriftlige avtaler, bortsett fra i tilfelle ubetydelige transaksjoner.

	2024/25	2023/24
Kjøp av tjenester fra Flugger Denmark A/S	16.078.944	11.726.412
Kjøp av tjenester fra Flugger group A/S	24.073.848	16.308.816
Kjøp av varer fra Flugger Sweden AB	165.684.249	182.872.760
Konsernintern renteinntekt Flugger group A/S	610.453	446.123
Konsernintern rentekostnad, Flugger group A/S	1.754.924	991.939

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v

Lønnskostnader	2024/25	2023/24
Lønninger	69.769.083	67.681.030
Arbeidsgiveravgift	10.951.445	10.790.812
Pensjonskostnader	3.347.355	3.641.450
Andre lønnsrelaterte ytelser	1.013.015	775.710
Sum	85.080.898	82.889.002

Syssestatte årsverk	124	127
---------------------	-----	-----

Lønnskostnader til daglig leder		
Lønninger	1.824.474	
Pensjonskostnader	46.316	
Andre lønnsrelaterte ytelser	204.151	
Sum	2.074.941	

Det er ikke utbetalt noe godtgjørelse til styret.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Pensjon

Selskapet omfattes av bestemmelsene om obligatorisk tjenstepensjonsordning og har etablert ordning for selskapets ansatte som tilfredstiller lovens krav.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (*eksl. mva)	2024/25	2023/24
Revisjon	132.160	149.577
Andre tjenester	41.062	14.425
Sum godtgjørelse til revisor	173.222	164.002

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2024/2025

Note 4 Varige driftsmidler, software og goodwill

	utførelse	inventar mv.	Software	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2024	0	36.798.675	1.758.876	30.254.722	68.812.273
Tilgang	0	2.552.149	0	0	2.552.149
Avgang	0	-1.499.375	0	-1.650.000	-3.149.375
Anskaffelseskost 30.04.2025	0	37.851.449	1.758.876	28.604.722	68.215.047
Akkumulerte av- og nedskrivninger 30.04.2025	0	-25.080.801	-1.758.876	-16.949.000	-43.788.677
Balanseført verdi 30.04.2025	0	12.770.648	0	11.655.722	24.426.370
Årets av- og nedskrivninger	0	-2.399.401	-40.731	0	-2.440.132

Varige driftsmidler avskrives linært over 4-8 år. Goodwill avskrives ikke, men er nedskrevet etter årlig nedskrivingsvurdering.

Note 5 Rett til bruk eiendeler

I MNOK	
Operasjonell leieavtale pr 30. april 2019 (IAS17)	63,8
Diskontering av leieavtalen	-1,5
Leieforpliktelse med forlengelsesopsjoner inkludert i leieavtalen *	61,6
Leieforpliktelser innregnet pr 1. mai. 2019 (IFRS 16)	123,9
* Leieforpliktelser beregnes basert på forventet levetid	

	Rett til bruk eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2024	204.442.713	204.442.713
Tilgang	0	0
Ny måling	-6.242.380	-6.242.380
Avgang	-8.171.737	-8.171.737
Anskaffelseskost 30.04.2025	190.028.596	190.028.596
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-109.452.427	-109.452.427
Balanseført verdi 30.04.2025	80.576.169	80.576.169
Årets av- og nedskrivninger	-19.922.210	-19.922.210

Leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Leieavtaler avskrives lineært over forventet leiekontrakt.

Leieforpliktelser i balansen	2024/25	2023/24
Langsiktig gjeld	65.429.424	94.969.929
Kortsiktig gjeld	18.680.451	22.750.509
Beløp innregnet i resultatregnskapet		
Renteutgifter knyttet til leieavtaler	2.888.689	2.657.894

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eeff2dff66



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2024/2025

Note 6 Skatt

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2024/25	2023/24
Resultat av årets skattegrunnlag		
Resultat før skattekostnad	5.236.310	6.043.317
Permanente forskjeller	236.868	339.486
Grunnlag for årets skatt	5.473.178	6.382.803
Endring i midlertidige forskjeller	-104.936	-1.843.477
Endring i underskudd til fremføring	-5.368.242	-4.539.326
Midlertidige forskjeller		
Fordringer	613.814	0
Anleggsmidler	11.659.209	12.127.295
Gevinst og tapskonto	74.895	131.323
Varelager	-1.953.136	-1.850.605
Andre avsetninger	0	0
Leasingobjekt og -gjeld, netto	-3.533.705	-3.651.873
Netto midlertidige forskjeller	6.861.077	6.756.141
Underskudd til fremføring	-104.603.014	-109.108.934
Grunnlag for utsatt skattefordel	-97.741.937	-102.352.793
Beregnet utsatt skattefordel	21.503.226	22.517.614
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-14.970.923	-16.946.660
Utsatt skattefordel i balansen*	6.532.303	5.570.954
Øvrig utsatt skattefordel som kunne vært balanseført	0	0
* Forventet skatteverdi av fremtidig forventet overskudd innen 5 år.		
Fordeling av skattekostnaden		
Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	
For mye, for lite avsatt i fjor	0	
Sum betalbar skatt	0	
Skatt estimatavvik direkte balanseført	0	
Endring i utsatt skatt/skattefordel	961.349	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	961.349	
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	5.236.310	
Beregnet skatt 22%	1.151.988	
Skattekostnad i resultatregnskapet	-961.349	
Differanse	-2.113.337	
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	52.111	
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel, tidligere år	-189.711	
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	-1.975.737	
Sum forklart differanse	-2.113.337	
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	
Betalbar skatt i balansen	0	

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2024/2025

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs- fond	Forslag til utbytte	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.05.2024	4.000.000	126.427.582	0	-104.146.310	26.281.272
Utbytte			6.100.000	-6.100.000	0
Utbetalt utbytte			0		0
Årets resultat				6.197.659	6.197.659
Sum egenkapital 30.04.2025	4.000.000	126.427.582	6.100.000	-104.048.651	32.478.931

Note 8 Varelager

	2024/25	2023/24
Ferdigvarer	39.113.624	35.853.620
Nedskrivning for foreldelse og sortiment opprydding	-1.953.137	-1.850.603
	37.160.487	34.003.017

Varer kjøpes fra mor- og søsterselskap i Danmark, Sverige og Polen.

Note 9 Kundefordringer

	2024/25	2023/24
Aldersfordelte varefordringer		
Ikke forfalte	50.989.442	50.673.616
Opplil 30 dager etter forfall	4.616.613	3.510.958
Mer enn 30 dager etter forfall	1.347.046	2.856.307
Kundefordringer eldre enn 1 år	59.747	146
Kundefordringer i alt	57.012.848	57.041.027
Tapsavsetninger på kundefordringer	-512.915	-612.898

Note 10 Bundne midler

	2024/25	2023/24
Herav bundne bankinnskudd	0	384.041

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Pålydende	Antall aksjer	Bokført	Eierandel	Stemmeandel
Flugger group A/S, Danmark	1.000	4.000	4.000.000	100%	100%

Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Ultimate mor er Flügger group A/S i Danmark med forretningsadresse Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, Danmark. Årsrapporten for Flügger group A/S kan lastes ned på <https://www.flugger.com/da/investor/arsrapporter-delarsrapporter-csr-rapporter/#%C3%A5rsrapporter>

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Årsberetning Flügger Norway AS, regnskapsåret 2024/2025

Virksomhetens art

Flügger Norway AS er datterselskap av det danske Flügger group A/S, som er notert på Københavns Fondsbørs.

Flügger konsernets visjon er å være en internasjonal leverandør av bygningsmaling og produkter til overflatebehandling. Vår rolle er å bidra til å realisere denne visjonen i det norske markedet.

Selskapet drives fra Waldemar Thranes gate 84B, N-0175 Oslo

Gjennom det siste året har Flügger Norway AS hatt en positiv salgsutvikling, både mot privat- og proffmarkedet, til tross for at totalmarkedet i 2024 hadde en volumnedgang på ca. 10% sammenlignet med året før. Den gode utviklingen har bidratt til å styrke vår markedsposisjon og øke våre markedsandeler.

Vi har også styrket vår innsats overfor de profesjonelle kunder. Som en del av vår strategiske satsning ble Flügger Organic lansert i 2024, med et tydelig fokus på den profesjonelle maleren. Målet er å gjøre Flügger til førstevalget for denne kundegruppen. Det innebærer at utviklingen av nye produkter og løsninger i enda større grad styres av malerens behov og preferanser. Ved å sette den profesjonelle maleren i sentrum, styrker vi vår markedsposisjon og sikrer at våre tilbud er relevante, bærekraftige og verdiskapende.

Markedssituasjonen i Norge er fortsatt krevende, preget av lav byggeaktivitet, svak norsk krone og høy boliglånsrente. Dette har rammet alle kundegrupper, men særlig mindre malerbedrifter. Flere av disse har leid seg ut til større aktører som følge av lavere aktivitetsnivå, mens andre har avvirket virksomheten og reist tilbake til Øst-Europa, blant annet på grunn av svekket kronekurs og redusert lønnsomhet ved å arbeide i Norge.

Innkjøp av varer gjøres opp mot danske kroner. Den norske kronen har fortsatt å være på et rekordlavt nivå. Denne utvikling har på samme tid blitt forsterket av en høy inflasjon og generelt prispress på våre andre faste kostnader. Dette har vi kompensert for ved til en viss grad å øke våre priser ut til våre kunder, men vi har ikke lykkes fullt ut å hente hele den kostnadsøkningen som selskapet har hatt.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

Denne vurderingen baserer seg på de tiltakene som er iverksatt de siste årene, og som nå gir positive resultater i form av kunde- og topplinjevekst. I tillegg har vi gjennomført flere oppgraderinger og relokalisering av butikker, noe som har styrket vår posisjon på det norske markedet. Vi har også avvirket vår franchisemodell til fordel for en mer fleksibel forhandlermodell, bedre tilpasset dagens markedsforhold og konkurransesituasjon. Dette vil bidra til økt geografisk dekning samtidig som kostnadene ved å betjene kunder i områder uten egne butikker reduseres.

Foretakets utsikter

Som en del av vår nye strategi Flügger Organic så har vi opprettholdt og styrket vår satsning mot den profesjonelle kunde. Det innebærer i praksis at vi ønsker å komme enda tettere på våre kunder og styrke vårt samarbeid og relasjoner. Her har vi gjennom året etablert en metodikk og struktur for å sikre at vi har en jevnlig og tett kundekontakt med alle våre proffkunder. Det er også lagt vekt på kompetanseheving og onboarding av nye kunder, for å sikre en trygg og profesjonell introduksjon til vår produktportefølje. Målet er at våre kunder skal oppleve høy faglig støtte og trygghet i samarbeidet med Flügger. For å underbygge denne satsning, så er det også lansert et nytt kurs- og treningsprogram for alle selgere som skal sikre at vi styrker våre relasjoner til våre kunder og bygger den nødvendige kompetanse og ferdigheter i salgsteamet.



Vi har også justert sortimentet i flere butikker for å møte kundenes behov, særlig innen gulvprodukter, og tilbyr nå et mer komplett utvalg i flere av våre forretninger. Dette reduserer kundelekkasje til konkurrenter og styrker vår markedsandel. Vi har også sett hvordan vi kan tilrettelegge ytterligere for våre proffkunder og som et resultat av dette arbeidet har vi åpnet en ny drive-thru butikk i Stavanger. Her har vi en pilotbutikk hvor vi ønsker å teste ut et nytt konsept med mulighet for å kjøre inn og parkere, og hvor vi i enda større grad vil sikre at våre kunder får den beste service og oppfølging. Vi har også en løsning for å betjene kunder i avsidesliggende områder hvor de har fått utplassert blande- og ristemaskin. Denne løsningen har vært meget vellykket og vi har med dette klart å ivareta kunder i områder hvor vi ikke selv har egne butikker.

Mot privatmarkedet har vi styrket markedsføringen, både på TV og digitale plattformer. Dette har vært med og bidratt til en omsetningsøkning på private kunder med 19 % sammenlignet med året før. Vårt fordelsprogram Flügger Andelen har hatt en vekst i omsetning på over 43 % og vi har mer enn 18.500 kunder registrert i vår kundeklubb. Disse kundene mottar en sms om våre kampanjer og aktiviteter og de er en viktig kanal for å bygge lojalitet blant privatkunder. Flügger Fargekonsulent er etablert i flere butikker, og denne tjenesten ønsker vi å videreutvikle i kommende år. Det er også igangsatt målinger av servicenivået i våre butikker gjennom bruk av mystery shoppers. For å støtte opp om dette initiativet og styrke kundeopplevelsen, er det utviklet og lansert et eget kurs- og opplæringsprogram. Programmet skal bidra til å hjelpe våre ledere med å utvikle sine medarbeidere, slik at vi samlet sikrer en konsistent og god kundeopplevelse i våre butikker.

Flügger Norway AS er en del av et konsern med solid økonomi, og vi har mottatt løpende støtte fra morselskapet. Selskapets gjeld til Flügger group A/S utgjør NOK 22,1 mill. Omløpsmidler (eks konsernfordring) overstiger kortsiktig gjeld (ekskludert konserngjeld og leieforpliktelser) med NOK 42,3 millioner.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i 24/25 var 5 %, og på nivå med foregående år. Selskapet arbeider kontinuerlig med tiltak for å fremme et godt arbeidsmiljø og holde sykefraværet lavt. Vi har gjennomført regelmessige trivselsmålinger via Peakon Pulse, som viser at ansatte generelt trives godt. Fravær følges tett opp for å identifisere årsaker og iverksette forebyggende tiltak, med særlig fokus på lederkompetanse i oppfølging av sykefravær. Selskapet har hatt en lav medarbeideromsetning gjennom året, noe som reflekterer høy trivsel og stabilitet i arbeidsstokken. For å øke bevisstheten rundt psykisk helse har vi hatt et samarbeid med NAV, som har gjennomført kurs for alle våre ledere. Dette har bidratt til å styrke ledernes evne til å støtte ansatte med ulike utfordringer på en god og profesjonell måte.

Mangfold og likestilling

Flügger skal være en arbeidsplass hvor ingen opplever noen form for diskriminering. Vi tror at mangfold vil gjøre Flügger til en sterk markedsaktør og det skal ikke forekomme noen form for forskjellsbehandling ved rekruttering, forfremmelser, kompetanseutvikling, ved lønn- og arbeidsvilkår eller avslutning av arbeidsforhold.

Av selskapets i alt 119 ansatte var det 46 % kvinner og 54 % menn. Ved den seneste arbeidsmiljøundersøkelse rundt dette med deltidsstillinger, kartla vi at 74,6 % jobber ufrivillig deltid. Av de som jobber frivillig deltid var 62,5 % kvinner og 37,5 % menn. For å få bemanningssituasjonen til å gå opp i hver enkelt butikk, også ved fravær, er vi til en viss grad avhengig av deltidsstillinger. Vi har lavsesong store deler av vinterhalvåret hvor vi har et lavere behov for hele årsverk enn i høysesong. Vi er derfor avhengig av deltidsstillinger for å ha en fleksibel driftssituasjon, men vurderer til enhver tid muligheten for å øke stillingsprosenten der det er mulig. Arbeidet vil også være endel av agendaen i AMU møtene. I tillegg prøver vi å utfordre hverandre og spesielt våre ledere på for eksempel unconscious bias, slik at vi kontinuerlig gir våre beslutninger, handlinger og prioriteringer en løpende vurdering.



I Code of Conduct har vi beskrevet hvordan vi ønsker at våre medarbeidere skal ha respekt for individet og at vi skal fremme forskjellighet og likestilling. I Flügger har vi tatt et aktivt standpunkt til at vi utelukkende ser på kompetanse og kvalifikasjoner når vi vurderer kandidaters egnethet i rekrutteringssituasjoner. Forhold som kjønn, etnisitet, nasjonalitet, religion, seksuell legning eller handicap betraktes som irrelevante når vi vurderer om en kandidat er egnet til rollen, noe vi også har nedfelt i personalhåndboken. Trakassering og seksuell trakassering, samt våre varslingsrutiner, er nedfelt i HMS håndboken som er tilgjengelig via vårt HMS system.

Vi har også de siste årene jobbet aktivt med å øke kunnskap og skape gode holdninger rundt trakassering og seksuell trakassering, gjennom opplæring på alle ledernivåer. Det kan være en røff sjargong i bransjen og vi har ønsket å skape en bevissthet rundt hvordan vi kommuniserer internt og også hvordan vi møter kunder som har en røff sjargong. Dette for å bygge god kunnskap hos våre ledere om hvordan de skal jobbe med og forebygge trakassering, samt håndtere eventuelle varslingssaker som kommer direkte til dem. Vi ønsker at terskelen for å si ifra om kritikkverdige forhold skal være lav og våre medarbeidere får regelmessig informasjon om hvordan de skal forholde seg til kritikkverdige forhold og våre varslingsprosesser gjennom e-læringskurs. Vi har årlig sendt ut informasjon til medarbeidere om hvordan våre medarbeidere skal forholde seg til trakassering/seksuell trakassering i hverdagen ovenfor kunder, leverandører og kolleger. Vår varslingskanal er lett tilgjengelig gjennom våre hjemmesider, HMS system og intranett hvor det er mulig å varsle anonymt, for at terskelen skal være så lav som mulig. Vi har sett at arbeidet vårt med å skape kunnskap rundt trakassering/seksuell trakassering har skapt resultater ved at flere har meldt i fra om opplevelser når vi har hatt informasjonskampanjer. Vi har også implementert en whistleblower ordning, som skaper en trygg mulighet til å uttrykke seg i vanskelige situasjoner med for eksempel krenkende atferd.

Vi har også hatt jevnlig medarbeiderundersøkelser hvor vi har brukt plattformen Peakon, som i stedet for en årlig "temperaturmåling" har latt oss gjøre jevnlig undersøkelser flere ganger i løpet av året. På denne måten har vi kommet nærmere organisasjonens trivsel og puls og kunne gi ulike trivselsemner fokus på ulike tidspunkter – inkludert mangfold, like muligheter og fleksibilitet. Vi har på denne måten hatt en bedre og tettere oppfølging av ekte trivsel siden vi har målt jevnlig gjennom hele året. Dette har gitt våre ledere en mye bedre mulighet til å følge opp og HR en bedre mulighet til å sette i gang de riktige tiltakene til rett tid.

Vi har som utgangspunkt en godt balansert likestilling i organisasjonen. Et unntak er salgsavdelingen som i dag kun har mannlige medarbeidere. Hvis vi ser dette opp mot bransjen, er dette en bransje som er sterkt dominert av menn, og dette preger også rekrutteringsprosessene hvor svært få kvinner søker. Vi har stort fokus på balanse mellom kjønnene og vi har fokus på dette ved rekruttering. Vi har i senere år rekruttert andre stillinger på hovedkontoret hvor vi har ansatt kvinner.

Se også <https://www.flugger.no/om-flugger/mangfold-og-likestilling/>

Ansvar i forsyningskjeden

Hos Flügger respekterer og støtter vi menneskerettighetene. Vår innsats i forhold til ansvarlige anskaffelser er basert på våre «Sustainability Principles for Suppliers», som er et sett med bærekraftsprinsipper basert på Flügger Code of Conduct, spesifikt rettet mot leverandører. Alle nye leverandørkontrakter er derfor underlagt Flüggers «Sustainability Principles for Suppliers». I tilfelle en leverandør ikke ønsker å signere bærekraftsprinsippene for leverandører fordi de har sine egne etiske retningslinjer, vurderer vår juridiske avdeling om leverandørens etiske retningslinjer oppfyller våre standarder før vi inngår samarbeid.



Leverandør due diligence

Som et ledd i videreutviklingen av vårt arbeid med ansvarlige innkjøp har vi utarbeidet en ESG risikokartlegging av våre leverandører basert på produktenes opprinnelsesland. Vi har basert risikovurderingen på fem internasjonale offentlig tilgjengelige indekser som dekker både miljø/klimaforhold (E), menneskerettigheter og arbeidsforhold (S) og antikorrupsjon (G).

ESG-risikokartleggingen danner grunnlaget for en vurdering av leverandørenes risikonivå og gir oss et bedre utgangspunkt for å kunne gjøre vår dialog med leverandørene mer målrettet, spesielt med de av våre leverandører som opererer i land der det kan være faktorer som gjør visse ESG-risikoer mer sannsynlige i visse sektorer.

Se også <https://www.flugger.no/the-norwegian-transparency-act/>

Miljøforhold

Selskapet har ikke egen produksjon eller andre særlige energikrevende aktiviteter. Det er således ikke snakk om større negative miljøpåvirkninger enn man normalt kan forvente av en salgsorganisasjon.

Transport av varer foregår hovedsakelig med lastebil som må antas å gi noe belastning på det ytre miljø. Det tas hånd om malingrester og avfall enten ved at emballasje destrueres på godkjent sted og loggføres eller i forbindelse med at Flügger Norway AS deltar i bransjens eget prosjekt "tomt og tørt". Dette er et prosjekt i samarbeide med norske myndigheter og ledende aktører på det norske markedet. I en forlengelse av dette har vi også mottak av malingsavfall og tomemballasje fra våre proffkunder. Denne løsningen er med å bidra til en forenkling av våre kunders hverdag og sikre en korrekt miljøhåndtering av avfall.

Som en del av vår satsning på miljøfremmende tiltak har Flügger Norway AS i 2025 resertifisert sin Miljøfyrtårn-sertifisering. Denne satsningen hjelper oss med å dokumentere de miljøtiltak som vi implementerer i selskapet. Miljøfyrtårn er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som ønsker å dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Som virksomhet ønsker vi å ta et samfunnsansvar, og vi har derfor valgt å sertifisere resten av våre butikker i henhold til hovedkontormodellen. Denne modellen innebærer en sterkere forankring i selskapsledelsen, og at de øvrige egne butikker blir sertifisert under hovedkontoret. Det arbeides aktivt ute i de respektive avdelinger med miljørettede tiltak for å sikre at vi opprettholder et høyt fokus hos den enkelte avdeling og leder.

Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet.

Selskapets salgsinntekter har i forretningsåret 24/25 økt med NOK 11,2 mill. til 389,3 mill., noe som svarer til 3,0%.

Potensialet i eget selskap og i det norske marked er fortsatt betydelig, og på bakgrunn av dette, kan vi ikke si oss fornøyd med utviklingen av salget gjennom det seneste år.

Årsresultatet ble NOK 6.198 tusen. Forrige år ble årsresultatet NOK -724 tusen.

Styret mener at årsregnskap og årsberetning gir et rettviseende bilde av Flügger Norway AS sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK 27,7 mill., siste år var det NOK 30,1 mill.

De samlede investeringer utgjorde NOK 2,6 mill. mot NOK 7,5 mill. forrige år.

Selskapets likviditetsbeholdning er minsket i årets løp med NOK 1,7 mill. til NOK 0,2 mill. pr. 30. april 2025.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjør NOK 111,8 mill. 20 % av gjelden er gjeld til morselskapet.



Finansiell risiko

Valuta- og markedsrisiko

Selskapet kjøper sine varer fra Flügger konsernets fabrikker i Danmark, Sverige og Polen og avregnes i norske kroner, ettersom inntektene utelukkende disponeres i norske kroner. Selskapets valutamessige risiko er derfor begrenset. Råvarer som inngår i produksjon av maling følger verdensmarkedspriser, så valutakurssvingningene vil slå gjennom på samme vilkår, som på selskapets konkurrenter.

Kreditt risiko

Det er naturligvis alltid en risiko for at selskapets kunder ikke er i stand til å oppfylle de økonomiske forpliktelser. For å imøtekomme denne risiko, følger selskapet konsernets kredittpolitikk som sikrer en systematisk overvåking av kundefordringer og inngrep ved manglende betalinger. Dessuten inngår det i selskapets kundefordringer ingen enkeltstående meget store fordringer som kan true selskapets overlevelse.

Likviditetsrisiko

Generelt vurderes selskapets likviditet som god. Kredittider overfor kunder opprettholdes og overskuddslikviditet plasseres enten kortsiktig i norske kroner eller lånes ut til morselskapet i norske kroner. Likviditetsrisikoen vurderes derfor som lav.

Styreansvarsforsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder ovenfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekning er pr. skade på DKK 200 mill, saksomkostninger DKK 50 mill, og for bøter DKK 20 mill.

Fremtidig utvikling

Konkurransesituasjonen i Norge er preget av mange byggevarekjeder som selger maling og tilbehør. Styret vurderer at selskapets intensiverte innsats som har vært og er på utvikling av løsninger og tjenester som kundene etterspør, samt en videreføring av det fokus som har vært på optimering av butikker og lokasjoner, vil bidra til å styrke selskapet og gjøre oss i stand til å møte den skjerpede konkurransen i markedet.

Årets resultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av Flügger Norway AS sitt årsresultat:

Årsresultatet på kr 6.179.659 forslått utbetalt som udbytte 6.100.000 resten 97.659 overføres annen egenkapital.

Egenkapital utgjør kr. 32.478.931.

Os, 30. juni 2025

f5fe652f-404c-4a05-8f17-742d098b9828

Louise Frikov-Petersen

Styreleder


58013208-e8a8-47d4-9f2e-a4e045bcd67d

Sune Schnack

Styremedlem


37a8b532-a4a9-43cd-8746-b2dc1d073441

Lucas Eichild

Styremedlem



4e917e34-1bc6-453f-be7b-066d41cf5ce0

Rolf Gjølborg

Daglig leder

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



The signatures in this document are legally binding. The document is signed with Addo Sign secure digital signature.
The signer's identity is physically registered in the electronic PDF document and shown below.
All times are given in Coordinated Universal Time (UTC).

Signers



Louise Frikov-Petersen

f5fe652f-404c-4a05-8f17-742d09839828

2025-06-30 12:34:14Z

Sune Dedenroth Schnack

58013208-e8a8-47d4-9f2e-a4e045bcd67d

2025-06-30 12:35:08Z



Rolf Ludvig Gjøelberg

4e917e34-1bc6-453f-be7b-066d41cf5ce0

2025-06-30 13:28:00Z

Lucas Elchlid

37a8b532-a4a9-43cd-8746-b2dc1d073441

2025-06-30 13:55:23Z

Documents in the transaction

54003-FLN excel regnskabsopstilling 2024-2025_Final.pdf SHA256:
e85024e9ffa04e8bc0734900718ae2be42043fd9f6de81c66e94480447df2a51

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eeff2dff66



The document is digitally signed with the Addo Sign secure signing service. The signature evidence in the document is secured and validated using the mathematical hash value of the original document.

The document is locked for changes and time-stamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic signing proofs are embedded in the PDF document in case they are to be used for validation in the future.

How to verify the authenticity of the document
The document is protected with an Adobe CDS certificate. When the document is opened in Adobe Reader, it will appear to be signed with the Addo Sign signing service.



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2024/2025

Note 1 Salgsinntekter

Selskapets virksomhetsområde er salg av bygningsmaling og tilhørende produkter og selskapet har ikke annen geografisk fordeling av driftsinntekter enn til hjemmemarkedet i Norge.

Andre driftsinntekter består hovedsakelig av nettogevinst ved salg av driftsmidler.

Note 2 Nærstående parter

Flügger Norway AS er en del av Flügger group A/S. Flügger group A/S' selskaper anses som nærstående parter.

I tilfelle av intern handel, som har et betydelig omfang, eller når et selskap utfører arbeid for et annet selskap, skjer prisingen i samsvar med konsernets transfer pricing policy. Villkårene for handel er dokumentert ved skriftlige avtaler, bortsett fra i tilfelle ubetydelige transaksjoner.

	2024/25	2023/24
Kjøp av tjenester fra Flügger Denmark A/S	16.078.944	11.726.412
Kjøp av tjenester fra Flügger group A/S	24.073.848	16.308.816
Kjøp av varer fra Flügger Sweden AB	165.684.249	182.872.760
Konsernintern renteinntekt Flügger group A/S	610.453	446.123
Konsernintern rentekostnad, Flügger group A/S	1.754.924	991.939

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v

Lønnskostnader	2024/25	2023/24
Lønninger	69.769.083	67.681.030
Arbeidsgiveravgift	10.951.445	10.790.812
Pensjonskostnader	3.347.355	3.641.450
Andre lønnsrelaterte ytelser	1.013.015	775.710
Sum	85.080.898	82.889.002

Sysselsatte årsverk	124	127
---------------------	-----	-----

Lønnskostnader til daglig leder		
Lønninger	1.824.474	
Pensjonskostnader	46.316	
Andre lønnsrelaterte ytelser	204.151	
Sum	2.074.941	

Det er ikke utbetalt noe godtgjørelse til styret.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Pensjon

Selskapet omfattes av bestemmelsene om obligatorisk tjenstepensjonsordning og har etablert ordning for selskapets ansatte som tilfredstiller lovens krav.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (*eksl. mva)	2024/25	2023/24
Revisjon	132.160	149.577
Andre tjenester	41.062	14.425
Sum godtgjørelse til revisor	173.222	164.002

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2024/2025

Note 4 Varige driftsmidler, software og goodwill

	utførelse	inventar mv.	Software	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2024	0	36.798.675	1.758.876	30.254.722	68.812.273
Tilgang	0	2.552.149	0	0	2.552.149
Avgang	0	-1.499.375	0	-1.650.000	-3.149.375
Anskaffelseskost 30.04.2025	0	37.851.449	1.758.876	28.604.722	68.215.047
Akkumulerte av- og nedskrivninger 30.04.2025	0	-25.080.801	-1.758.876	-16.949.000	-43.788.677
Balanseført verdi 30.04.2025	0	12.770.648	0	11.655.722	24.426.370
Årets av- og nedskrivninger	0	-2.399.401	-40.731	0	-2.440.132

Varige driftsmidler avskrives linært over 4-8 år. Goodwill avskrives ikke, men er nedskrevet etter årlig nedskrivingsvurdering.

Note 5 Rett til bruk eiendeler

I MNOK	
Operasjonell leieavtale pr 30. april 2019 (IAS17)	63,8
Diskontering av leieavtalen	-1,5
Leieforpliktelse med forlengelsesopsjoner inkludert i leieavtalen *	61,6
Leieforpliktelser innregnet pr 1. mai. 2019 (IFRS 16)	123,9
* Leieforpliktelser beregnes basert på forventet levetid	

	Rett til bruk eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2024	204.442.713	204.442.713
Tilgang	0	0
Ny måling	-6.242.380	-6.242.380
Avgang	-8.171.737	-8.171.737
Anskaffelseskost 30.04.2025	190.028.596	190.028.596
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-109.452.427	-109.452.427
Balanseført verdi 30.04.2025	80.576.169	80.576.169
Årets av- og nedskrivninger	-19.922.210	-19.922.210

Leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Leieavtaler avskrives lineært over forventet leiekontrakt.

Leieforpliktelser i balansen	2024/25	2023/24
Langsiktig gjeld	65.429.424	94.969.929
Kortsiktig gjeld	18.680.451	22.750.509
Belep innregnet i resultatregnskapet		
Renteulgifter knyttet til leieavtaler	2.668.689	2.657.894

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2024/2025

Note 6 Skatt

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2024/25	2023/24
Resultat av årets skattegrunnlag		
Resultat før skattekostnad	5.236.310	6.043.317
Permanente forskjeller	236.868	339.486
Grunnlag for årets skatt	5.473.178	6.382.803
Endring i midlertidige forskjeller	-104.936	-1.843.477
Endring i underskudd til fremføring	-5.368.242	-4.539.326
Midlertidige forskjeller		
Fordringer	613.814	0
Anleggsmidler	11.659.209	12.127.295
Gevinst og tapskonto	74.895	131.323
Varelager	-1.953.136	-1.850.605
Andre avsetninger	0	0
Leasingobjekt og -gjeld, netto	-3.533.705	-3.651.873
Netto midlertidige forskjeller	6.861.077	6.756.141
Underskudd til fremføring	-104.603.014	-109.108.934
Grunnlag for utsatt skattefordel	-97.741.937	-102.352.793
Beregnet utsatt skattefordel	21.503.226	22.517.614
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-14.970.923	-16.946.660
Utsatt skattefordel i balansen*	6.532.303	5.570.954
Øvrig utsatt skattefordel som kunne vært balanseført	0	0
* Forventet skatteverdi av fremtidig forventet overskudd innen 5 år.		
Fordeling av skattekostnaden		
Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	
For mye, for lite avsatt i fjor	0	
Sum betalbar skatt	0	
Skatt estimatavvik direkte balanseført	0	
Endring i utsatt skatt/skattefordel	961.349	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	961.349	
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	5.236.310	
Beregnet skatt 22%	1.151.988	
Skattekostnad i resultatregnskapet	-961.349	
Differanse	-2.113.337	
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	52.111	
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel, tidligere år	-189.711	
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	-1.975.737	
Sum forklart differanse	-2.113.337	
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	
Betalbar skatt i balansen	0	

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2024/2025

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs- fond	Forslag til utbytte	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.05.2024	4.000.000	126.427.582	0	-104.146.310	26.281.272
Utbytte			6.100.000	-6.100.000	0
Utbetalt utbytte			0		0
Årets resultat				6.197.659	6.197.659
Sum egenkapital 30.04.2025	4.000.000	126.427.582	6.100.000	-104.048.651	32.478.931

Note 8 Varelager

	2024/25	2023/24
Ferdigvarer	39.113.624	35.853.620
Nedskrivning for foreldelse og sortiment opprydding	-1.953.137	-1.850.603
	37.160.487	34.003.017

Varer kjøpes fra mor- og søsterselskap i Danmark, Sverige og Polen.

Note 9 Kundefordringer

	2024/25	2023/24
Aldersfordelte varefordringer		
Ikke forfalte	50.989.442	50.673.616
Opptil 30 dager etter forfall	4.616.613	3.510.958
Mer enn 30 dager etter forfall	1.347.046	2.856.307
Kundefordringer eldre enn 1 år	59.747	146
Kundefordringer i alt	57.012.848	57.041.027
Tapsavsetninger på kundefordringer	-512.915	-612.898

Note 10 Bundne midler

	2024/25	2023/24
Herav bundne bankinnskudd	0	384.041

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Pålydende	Antall aksjer	Bokført	Eierandel	Stemmeandel
Flugger group A/S, Danmark	1.000	4.000	4.000.000	100%	100%

Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Ultimate mor er Flugger group A/S i Danmark med forretningsadresse Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, Danmark. Årsrapporten for Flugger group A/S kan lastes ned på <https://www.flugger.com/da/investor/arsrapporter-delarsrapporter-csr-rapporter/#%C3%A5rsrapporter>

Addo Sign identification number: f7dd7019-5df5-485d-9b82-21eef2dff66