



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 979 815 379
Organisasjonsform: Norskreg. utenlandsk foretak
Foretaksnavn: PER AARSLEFF
Forretningsadresse: Hasselager Allé 5
DK-8260 Viby J

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2020 - 30.09.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mogens Vedel Hestbæk
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.03.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: DKK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	6 079 396 000	5 800 193 000
Sum inntekter		6 079 396 000	5 800 193 000
Kostnader			
Varekostnad	2	5 636 894 000	5 331 078 000
Annen driftskostnad	2,3,4	284 039 000	255 791 000
Sum kostnader		5 920 933 000	5 586 869 000
Driftsresultat		158 463 000	213 324 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	5	6 995 000	3 170 000
Sum finansinntekter		6 995 000	3 170 000
Annen finanskostnad	5	13 848 000	8 184 000
Sum finanskostnader		13 848 000	8 184 000
Netto finans		-6 853 000	-5 014 000
Ordinært resultat før skattekostnad		151 610 000	208 310 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	34 983 000	50 541 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		116 627 000	157 769 000
Årsresultat		116 627 000	157 769 000



Balanse

Beløp i: DKK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Patenter og immaterielle aktiver			0
Sum immaterielle eiendeler			0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		459 316 000	475 193 000
Maskiner og anlegg		482 814 000	447 600 000
Andre anlegg, driftsmateriell og inventar		22 597 000	29 881 000
Materielle anleggsaktiver under utførelse		89 360 000	33 659 000
Sum varige driftsmidler	7	1 054 087 000	986 333 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	8	0	0
Andre fordringer		31 800 000	
Sum finansielle anleggsmidler		31 800 000	0
Sum anleggsmidler		1 085 887 000	986 333 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9	87 745 000	81 556 000
Sum varer		87 745 000	81 556 000
Fordringer			
Kundefordringer		1 044 919 000	910 327 000
Igangværende arbeider	10	452 296 000	173 563 000
Andre tilgodehavender		33 566 000	4 354 000
Tilgodehavende selskabsskat		0	
Periodeavgrensningposter		205 000	63 396 000
Konsernfordringer		530 171 000	974 072 000
Sum fordringer		2 061 157 000	2 125 712 000
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		602 918 000	612 281 000



Balanse

Beløp i: DKK	Note	2021	2020
Sum investeringer		602 918 000	612 281 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	19	129 159 000	125 711 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		129 159 000	125 711 000
Sum omløpsmidler		2 880 979 000	2 945 260 000
SUM EIENDELER		3 966 866 000	3 931 593 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital		200 000 000	200 000 000
Sum innskutt egenkapital		200 000 000	200 000 000

Opptjent egenkapital

Avsatt utbytte		117 000 000	157 000 000
Annen egenkapital		782 249 000	782 201 000
Sum opptjent egenkapital		899 249 000	939 201 000

Sum egenkapital	11	1 099 249 000	1 139 201 000
------------------------	----	----------------------	----------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	6	144 951 000	161 362 000
Andre avsetninger for forpliktelser	12	151 894 000	118 237 000
Sum avsetninger for forpliktelser		296 845 000	279 599 000

Annen langsiktig gjeld

Prioritetsgjeld		62 695 000	67 242 000
Annen gjeld		0	146 675 000
Sum annen langsiktig gjeld		62 695 000	213 917 000

Sum langsiktig gjeld		359 540 000	493 516 000
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld



Balanse

Beløp i: DKK	Note	2021	2020
Gjeld til kredittinstitusjoner			2 000
Leverandørgjeld		937 738 000	942 199 000
Betalbar skatt		79 552 000	226 714 000
Kortsiktig konserngjeld		602 791 000	402 143 000
Prioritetsgjeld		4 527 000	4 508 000
Igangværende arbeider	10	634 032 000	501 854 000
Annen gjeld	13	249 437 000	221 456 000
Sum kortsiktig gjeld		2 508 077 000	2 298 876 000
Sum gjeld	14	2 867 617 000	2 792 392 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 966 866 000	3 931 593 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 458931

Enheten

Organisasjonsnummer: 979 815 379
Organisasjonsform: Norskreg. utenlandsk foretak
Foretaksnavn: PER AARSLEFF
Forretningsadresse: Hasselager Allé 5
DK-8260 Viby J

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2020 - 30.09.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mogens Vedel Hestbæk
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.03.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.06.2022



Organisasjonsnr: 979 815 379
PER AARSLEFF

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: DKK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	6 079 396 000	5 800 193 000
Sum inntekter		6 079 396 000	5 800 193 000
Kostnader			
Varekostnad	2	5 636 894 000	5 331 078 000
Annen driftskostnad	2, 3, 4	284 039 000	255 791 000
Sum kostnader		5 920 933 000	5 586 869 000
Driftsresultat		158 463 000	213 324 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	5	6 995 000	3 170 000
Sum finansinntekter		6 995 000	3 170 000
Annen finanskostnad	5	13 848 000	8 184 000
Sum finanskostnader		13 848 000	8 184 000
Netto finans		-6 853 000	-5 014 000
Ordinært resultat før skattekostnad		151 610 000	208 310 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	34 983 000	50 541 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		116 627 000	157 769 000
Årsresultat		116 627 000	157 769 000



Organisasjonsnr: 979 815 379
PER AARSLEFF

BALANSE

Beløp i: DKK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Patenter og immaterielle aktiver			0
Sum immaterielle eiendeler			0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		459 316 000	475 193 000
Maskiner og anlegg		482 814 000	447 600 000
Andre anlegg, driftsmateriell og inventar		22 597 000	29 881 000
Materielle anleggsaktiver under utførelse		89 360 000	33 659 000
Sum varige driftsmidler	7	1 054 087 000	986 333 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	8	0	0
Andre fordringer		31 800 000	
Sum finansielle anleggsmidler		31 800 000	0
Sum anleggsmidler		1 085 887 000	986 333 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9	87 745 000	81 556 000
Sum varer		87 745 000	81 556 000
Fordringer			
Kundefordringer		1 044 919 000	910 327 000
Igangværende arbeider	10	452 296 000	173 563 000
Andre tilgodehavender		33 566 000	4 354 000
Tilgodehavende selskabsskat		0	0
Periodeafgrensningsposter		205 000	63 396 000
Konsernfordringer		530 171 000	974 072 000
Sum fordringer		2 061 157 000	2 125 712 000
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		602 918 000	612 281 000
Sum investeringer		602 918 000	612 281 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	19	129 159 000	125 711 000



Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		129 159 000	125 711 000
Sum omløpsmidler		2 880 979 000	2 945 260 000
SUM EIENDELER		3 966 866 000	3 931 593 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		200 000 000	200 000 000
Sum innskutt egenkapital		200 000 000	200 000 000
Opptjent egenkapital			
Avsatt utbytte		117 000 000	157 000 000
Annen egenkapital		782 249 000	782 201 000
Sum opptjent egenkapital		899 249 000	939 201 000
Sum egenkapital	11	1 099 249 000	1 139 201 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6	144 951 000	161 362 000
Andre avsetninger for forpliktelse	12	151 894 000	118 237 000
Sum avsetninger for forpliktelse		296 845 000	279 599 000
Annen langsiktig gjeld			
Prioritetsgjeld		62 695 000	67 242 000
Annen gjeld		0	146 675 000
Sum annen langsiktig gjeld		62 695 000	213 917 000
Sum langsiktig gjeld		359 540 000	493 516 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner			2 000
Leverandørgjeld		937 738 000	942 199 000
Betalbar skatt		79 552 000	226 714 000
Kortsiktig konserngjeld		602 791 000	402 143 000
Prioritetsgjeld		4 527 000	4 508 000
Igangværende arbeider	10	634 032 000	501 854 000
Annen gjeld	13	249 437 000	221 456 000
Sum kortsiktig gjeld		2 508 077 000	2 298 876 000
Sum gjeld	14	2 867 617 000	2 792 392 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 966 866 000	3 931 593 000



Organisasjonsnr: 979 815 379
PER AARSLEFF

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. Regnskapsreglene for små foretak er fulgt.

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Ytelser til ledende personer

Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
----------------	-------------	---------------------	----------------------

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:

0.00

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
---------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
------------------------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
-------------------------	------------------	------------------	----------------



Årsrapport for 2020/21

(regnskabsår 1/10-30/9)

Per Aarsleff A/S
Hasselager Allé 5
8260 Viby J

CVR-nr. 37542784

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZ1T-TMASL

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 31. januar 2022

Mogens Vedel Hestbæk
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegnig	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegnig	4
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. oktober-30. september	10
Balance pr. 30. september	11
Pengestrømsopgørelse	13
Egenkapitalopgørelse	14
Noter til årsregnskabet	15

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZ1T-TMASL



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 for Per Aarsleff A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020/21.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 21. december 2021

Direktion

Jesper Kristian Jacobsen
Administrerende direktør

Nicolai Schultz
Viceadministrerende direktør

Mogens Vedel Hestbæk
Koncernøkonomidirektør

Bestyrelse

Ebbe Malte Iversen
Bestyrelsesformand

Kent Arentoft
Næstformand

Charlotte Strand

Britta Hoier
Medarbejdervalgt

Dan Bentsen
Medarbejdervalgt

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZ1T-TMASL



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Per Aarsleff A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020-30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Per Aarsleff A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020-30. september 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.



Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 21. december 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56

Jacob Nørmark
Statsautoriseret revisor
Mne30176

Lars Siggaard Hansen
Statsautoriseret revisor
Mne32208



Selskabsoplysninger

Selskabet	Per Aarsleff A/S Hasselager Allé 5 8260 Viby J CVR-nr.: 37542784 Regnskabsperiode: 1. oktober-30. september Hjemstedskommune: Aarhus
Hovedaktivitet	Selskabet driver entreprenørvirksomhed.
Bestyrelse	Ebbe Malte Iversen, bestyrelsesformand Kent Arentoft, næstformand Charlotte Strand Dan Bentsen, medarbejdervalgt Britta Hoier, medarbejdervalgt
Direktion	Jesper Kristian Jacobsen, administrerende direktør Nicolai Schultz, viceadministrerende direktør Mogens Vedel Hestbæk, koncernøkonomidirektør
Revisor	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab City Tower Værkmestergade 2, 18. 8000 Aarhus C



Hoved- og nøgletal

(tkr.)	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Resultatoppgørelse					
Omsætning	6.079.396	5.800.193	6.236.913	5.296.461	4.863.052
Heraf utført i utlandet	471.073	946.931	745.760	480.986	579.672
Resultat af primær drift (EBIT)	158.464	213.324	228.589	93.541	202.023
Finansielle poster, netto	-6.854	-5.013	-2.081	-18.409	-327
Resultat før skat	151.610	208.310	226.508	75.132	201.696
Årets resultat	116.627	157.769	163.188	56.081	157.986
Balance					
Anlægsaktiver	1.085.887	986.333	984.988	1.032.471	1.007.318
Omsætningsaktiver	2.880.979	2.945.260	2.876.358	2.598.677	1.990.128
Aktiver i alt	3.966.866	3.931.593	3.861.346	3.631.148	2.997.446
Egenkapital	1.099.249	1.139.201	1.151.952	1.042.685	1.144.117
Hensatte forpligtelser	296.845	279.599	393.052	365.147	272.055
Langfristede gældsforpligtelser	62.695	213.917	71.727	76.327	80.935
Kortfristede gældsforpligtelser	2.508.077	2.298.876	2.244.615	2.146.989	1.500.339
Egenkapital og forpligtelser i alt	3.966.866	3.931.593	3.861.346	3.631.148	2.997.446
Rentebærende nettogæld	-664.855	-666.240	-439.230	-189.445	-233.871
Investeret kapital (IC)	434.394	472.961	712.722	853.240	910.246
Pengestrømsoppgørelse					
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	372.539	520.410	408.847	277.106	380.846
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-205.495	-329.913	-327.749	-155.779	-168.497
Heraf til investering i materielle aktiver, netto	-204.769	-132.469	-105.039	-163.463	-165.778
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	-163.594	-167.485	-58.600	-162.608	-231.350
Årets ændring i likviditeten	3.450	23.012	22.498	-41.281	-19.001
Nøgletal ¹					
Bruttomargin, %	7,3	8,1	8,1	7,0	9,8
Overskudsgrad (EBIT-margin), %	2,6	3,7	3,7	1,8	4,2
Resultatgrad (før skat-margin), %	2,5	3,6	3,6	1,4	4,1
Afkast af investeret kapital (ROIC), %	34,9	36,0	29,2	10,6	21,6
Afkast af investeret kapital efter skat (ROIC), %	25,8	26,6	20,8	6,4	16,9
Egenkapitalforrentning (ROE), %	10,5	13,8	14,9	5,1	13,5
Egenkapitalandel, %	27,7	29,0	29,8	28,7	38,2
Antal medarbejdere	2.560	2.476	2.266	2.024	1.923

¹ Definition af nøgletal findes på side 27

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZ1T-TMASL



Ledelsesberetning

Årsrapporten for Per Aarsleff A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Præsentation af virksomheden

Selskabets formål er at drive entreprenørvirksomhed for såvel offentlige som private kunder.

Aktiviteter

Per Aarsleff A/S udfører projekter inden for infrastruktur, klimatilpasning, miljø, energi og byggeri.

Kvalitet, sikkerhed og miljø (KSM)

Per Aarsleff A/S er certificeret inden for henholdsvis ISO9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) og ISO 45001 (arbejdsmiljø).

Effekt af corona

Det generelle billede er, at Per Aarsleff A/S stort set har haft normal drift i løbet af regnskabsåret, og at alene enkelte mindre afdelinger og aktiviteter har været udfordret under coronapandemien.

Fremtiden

Per Aarsleff A/S har fortsat en meget høj ordrebeholdning, som skal udføres over en forholdsvis lang periode, idet der i ordrebeholdningen er flere meget store projekter, hver med en lang udførelsesperiode, fx Femern forbindelse og Hovedstadens Letbane. I det kommende regnskabsår vil der være høj aktivitet på de fire store byggeriopgaver, opførelsen af Danske Banks nye hovedsæde ved Bernstorffsgade i København, Lighthouse på Aarhus Ø, Carlsberg Byens højeste boligårn og opførelsen af det nye Statens Naturhistoriske Museum i Botanisk Have i København. Markedet for anlæg og byggeri er fortsat præget af store enkeltstående muligheder, hvor Aarsleff har fokus på selektering herunder specifikt kapacitet samt risikostyring.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på 116.627 tkr., og selskabets balance pr. 30. september 2021 udviser en egenkapital på 1.099.249 tkr.

Årets resultat sammenholdt med tidligere udtrykte forventninger

Årets resultat udviser et overskud på 116.627 tkr. Resultatet for året er som forventet ved regnskabsårets begyndelse.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke konstateret væsentlig usikkerhed ved indregning og måling.

Forventede udvikling

For regnskabsåret 2021/22 forventes en omsætning på niveau med regnskabsåret 2020/21 og en EBIT-margin, som er noget højere end i regnskabsåret 2020/21.

Ledelsens redegørelse for samfundsansvar jf. ÅRL § 99 a og redegørelse for den kønsbaserede sammensætning af ledelsen jf. ÅRL § 99 b

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 99 a, stk. 6 gives oplysninger om samfundsansvar og underrepræsenteret køn i årsrapporten for Per Aarsleff Holding A/S. Der henvises til <https://www.aarsleff.com/samfundsansvar20202021>. For Per Aarsleff A/S er målsætningen en andel af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 25 %, og dette er i regnskabsåret 2020/21 opfyldt. I henhold til årsregnskabslovens §99 b anses fordelingen at være en ligelig kønsfordeling.

Vurdering af forretningsmæssige risici

Per Aarsleff A/S aktiviteter indeholder en række risici, der kan påvirke drift og finansiell stilling. Gennem risikostyring nedbringer vi risici til et acceptabelt niveau. De væsentligste risici er følgende: Joint venture-risiko, risiko for utilstrækkelig planlægning og gennemførelse af projekter, risiko for ufuldstændig vurdering af projekter, risiko for ændringer i råvarepriser, valutakurser mv. samt risiko for cyberangreb. For yderligere oplysninger henvises til årsrapporten for Per Aarsleff Holding A/S.



Vurdering af påvirkning af det eksterne miljø

I Per Aarsleff A/S arbejder vi med de CSR-forhold, som samlet set skaber størst værdi for samfundet, vores interessenter og vores ejere. I Per Aarsleff A/S sigtes efter at minimere vores miljøpåvirkninger, når vi gennemfører projekter, hvorfor grundig og systematisk planlægning samt bevidste metodevalg altid er vigtige. Der er defineret politikker, principper og arbejdsmetoder, som hjælper os med at overholde miljølovgivningen, så vi både på kort og langt sigt skåner miljøet. For yderligere oplysninger henvises til årsrapporten og CSR-rapporten for Per Aarsleff Holding A/S.

Filialer i udlandet

Per Aarsleff A/S har filialer i følgende syv lande; Sverige, Litauen, Ukraine, Norge, Portugal, Letland og Polen. Der henvises i øvrigt til koncernoversigten for Per Aarsleff Holding A/S.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet hændelser af betydning efter balancedagen, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



10/27



Resultatoppgørelse

1/10-30/9

Note (tkr.)	2020/21	2019/20
1 Nettoomsætning	6.079.396	5.800.193
2 Produktionsomkostninger	-5.636.894	-5.331.078
Bruttoresultat	442.502	469.115
2, 3 Administrations- og salgsomkostninger	-296.550	-267.574
4 Andre driftsindtægter og -omkostninger	12.512	11.976
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures	0	-193
Resultat af primær drift	158.464	213.324
5 Finansielle indtægter	6.995	3.171
5 Finansielle omkostninger	-13.849	-8.184
Resultat før skat	151.610	208.310
6 Skat af årets resultat	-34.983	-50.541
Årets resultat	116.627	157.769

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZ1T-TMASL



11/27



Balance

Aktiver

Note	(tkr.)	30/9 2021	30/9 2020
	Grunde og bygninger	459.316	475.193
	Produktionsanlæg og maskiner	482.814	447.600
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	22.597	29.881
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	89.360	33.659
7	Materielle anlægsaktiver	1.054.087	986.333
8	Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures	0	0
	Andre tilgodehavender	31.800	0
	Finansielle anlægsaktiver	31.800	0
	Anlægsaktiver	1.085.887	986.333
9	Varebeholdninger	87.745	81.556
	Entreprisedebitorer	1.044.919	910.327
10	Igangværende arbejder	452.296	173.563
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	530.171	974.072
	Andre tilgodehavender	33.566	4.354
	Periodeafgrænsningsposter	205	63.396
	Tilgodehavender	2.061.157	2.125.712
	Værdipapirer	602.918	612.281
19	Likvide beholdninger	129.159	125.711
	Omsætningsaktiver	2.880.979	2.945.260
	Aktiver	3.966.866	3.931.593

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZ1T-TMASL



12/27



Balance

Passiver

Note	(tkr.)	30/9 2021	30/9 2020
	Aktiekapital	200.000	200.000
	Overført resultat	782.249	782.201
	Foreslået udbytte	117.000	157.000
11	Egenkapital	1.099.249	1.139.201
6	Udskudt skat	144.951	161.362
12	Andre hensatte forpligtelser	151.894	118.237
	Hensatte forpligtelser	296.845	279.599
	Anden gæld	0	146.675
	Prioritetsgæld	62.695	67.242
	Langfristede gældsforpligtelser	62.695	213.917
	Prioritetsgæld	4.527	4.508
	Kreditinstitutter	0	2
10	Igangværende arbejder	634.032	501.854
	Leverandørgæld	937.738	942.199
	Gæld til tilknyttede virksomheder	602.791	402.143
	Skyldig selskabsskat	79.552	226.714
13	Anden gæld	249.437	221.456
	Kortfristede gældsforpligtelser	2.508.077	2.298.876
14	Gældsforpligtelser	2.570.194	2.512.793
	Passiver	3.966.866	3.931.593

Noter uden henvisning:

- 15 Forslag til resultatdisponering
- 16 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 20 Nærtstående parter og ejerforhold
- 21 Efterfølgende begivenheder

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZ1T-TMASL

**Pengestrømsopgørelse**

1/10-30/9

Note (tkr.)	2020/21	2019/20
Driftens likviditetsvirkning		
Resultat af primær drift	158.464	213.324
Af- og nedskrivninger	143.442	140.185
17 Øvrige reguleringer	27.230	1.021
18 Ændring i driftskapital	243.233	106.097
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat	572.369	460.627
Renteindbetalinger	3.182	3.171
Renteudbetalinger	-3.760	-4.722
Pengestrømme fra ordinær drift	571.791	459.075
Selskabsskatter	-199.252	61.335
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	372.539	520.410
Investeringsens likviditetsvirkning		
Investering i materielle aktiver	-230.460	-168.395
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder og joint ventures	0	1.981
Køb af værdipapirer	-339.523	-371.455
Salg af værdipapirer	338.797	172.030
Salg af materielle aktiver	25.691	35.926
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-205.495	-329.913
Finansieringsens likviditetsvirkning		
Indfrielse og afdrag på langfristede forpligtelser	-4.547	-4.485
Koncernbidrag	-2.047	0
Betalt udbytte	-157.000	-163.000
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	-163.594	-167.485
Årets ændring i likviditeten	3.450	23.012
Likviditet primo	125.709	102.697
Årets ændring i likviditeten	3.450	23.012
Likviditet ultimo	129.159	125.709

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-EUZ1T-TMASL

**Egenkapitaloppgørelse**

(tkr.)	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1/10 2019	200.000	788.952	163.000	1.151.952
Egenkapitalbevægelser i 2019/20				
Kursregulering vedrørende afledte finansielle instrumenter		-9.640		-9.640
Skat af afledte finansielle instrumenter		2.120		2.120
Nettogeinster/-tab indregnet direkte på egenkapitalen	0	-7.520	0	-7.520
Medarbejderaktieordning		-11.070		-11.070
Afregning af medarbejderaktieordning		11.070		11.070
Udbetalt udbytte			-163.000	-163.000
Årets resultat		769	157.000	157.769
Egenkapitalbevægelser i 2019/20 i alt	0	-6.751	-6.000	-12.751
Egenkapital 30/9 2020	200.000	782.201	157.000	1.139.201
Egenkapitalbevægelser i 2020/21				
Kursregulering vedrørende afledte finansielle instrumenter		3.164		3.164
Skat af afledte finansielle instrumenter		-696		-696
Nettogeinster/-tab indregnet direkte på egenkapitalen	0	2.468	0	2.468
Medarbejderaktieordning		-11.957		-11.957
Afregning af medarbejderaktieordning		11.957		11.957
Koncernbidrag		-2.047		-2.047
Udbetalt udbytte			-157.000	-157.000
Årets resultat		-373	117.000	116.627
Egenkapitalbevægelser i 2020/21 i alt	0	48	-40.000	-39.952
Egenkapital 30/9 2021	200.000	782.249	117.000	1.099.249

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-EUZ1T-7MASL

**Noter**

Note (tkr.)	2020/21	2019/20
1 Nettoomsætning		
Salg af varer	238.218	238.541
Indtægt fra entreprisekontrakter	5.841.178	5.561.652
I alt	6.079.396	5.800.193
Forretningssegmenter		
Anlæg & Byggeri	4.426.319	4.184.937
Fundering	764.405	770.163
Rørteknik	888.672	845.093
I alt	6.079.396	5.800.193
Geografisk fordeling		
Danmark	5.608.323	4.853.262
Udland	471.073	946.931
I alt	6.079.396	5.800.193
2 Personaleomkostninger		
Lønninger og vederlag	1.481.141	1.395.323
Pensionssikring	73.697	68.784
Medarbejderaktier	11.957	11.017
Andre udgifter, social sikring med videre	37.806	31.037
I alt	1.604.601	1.506.161
Heraf udgør:		
Bestyrelshonorar	550	550
Gage, direktion ¹	0	0
I alt	550	550
¹ Direktionen er ansat i moderselskabet Per Aarsleff Holding A/S, hvor der er modtaget et samlet vederlag på 12.004 tkr. inkl. aktiebaseret vederlæggelse på 755 tkr. (23.343 tkr. inkl. aktiebaseret vederlæggelse på 1.198 tkr. i 2019/20, hvor beløbet indeholdt fratrædelsesgodtgørelse mv.).		
I februar 2019, 2020 samt i maj 2021 blev medarbejderne (direktion og medarbejdere) i den danske del af koncernen tilbudt at deltage i et medarbejderaktieprogram. Aktieprogrammet er et matching shares-program, hvor deltagerne ved at erhverve B-aktier i Per Aarsleff Holding A/S (investeringsaktier) for egen regning, der er underlagt en treårig vestingperiode, opnår ret til vederlagsfri tildeling af én B-aktie i Per Aarsleff Holding A/S (matching shares) pr. erhvervet investeringsaktie (1:1). Programmet har en løbetid på tre år.		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	2.560	2.476

**Noter**

Note (tkr.)	2020/21	2019/20
3 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
Deloitte (PricewaterhouseCoopers)	1.636	1.853
Andre revisorer	1.052	0
I alt	2.688	1.853
Honorar til Deloitte (PricewaterhouseCoopers) kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	898	1.520
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	33
Skatterådgivning	0	162
Andre ydelser	738	138
I alt	1.636	1.853
Deloitte er generalforsamlingsvalgt revisor for regnskabsåret 2020/21. For regnskabsåret 2019/20 var PricewaterhouseCoopers generalforsamlingsvalgt revisor.		
4 Andre driftsindtægter og -omkostninger		
Andre driftsindtægter	47.810	38.551
Andre driftsomkostninger	-35.298	-26.575
I alt	12.512	11.976
5 Finansielle indtægter og omkostninger		
Obligationsrenter	574	1.242
Valutakursgevinst, netto	3.813	0
Andre renteindtægter	2.608	1.929
Finansielle indtægter	6.995	3.171
Aktiverede renter, anlæg under opførelse	-258	0
Valutakurstab, netto	0	3.426
Dagsværdiregulering af værdipapirer	10.089	1.308
Prioritetsrenter	239	178
Andre renteomkostninger	3.779	3.236
Finansielle omkostninger	13.849	8.184
Finansielle poster, netto	-6.854	-5.014
6 Selskabsskat		
Skat af årets resultat kan opdeles således:		
Aktuel skat	51.394	176.057
Årets regulering af udskudt skat	-16.411	-125.516
I alt	34.983	50.541
Årets samlede skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	34.983	50.541
Skat af egenkapitalbevægelser	-696	2.120
I alt	34.287	52.661



Noter

Note (tkr.) 2020/21 2019/20

6 Selskabsskat - fortsat

Udskudt skat:

Udskudt skat 1/10	161.362	286.878
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-16.411	-125.516
Udskudt skat 30/9	144.951	161.362

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle aktiver	-235	-469
Materielle aktiver	30.324	28.675
Igangværende arbejder	117.327	135.671
Øvrige omsætningsaktiver	-2.301	-2.468
Anden gæld	-164	-47
Udskudt skat 30/9	144.951	161.362

7 Immaterielle og materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1/10 2020	673.566	1.223.578	114.299	33.659
Årets tilgang	3.002	96.807	875	129.776
Årets afgang	0	-100.851	-7.813	-4.191
Overførsler	0	67.009	2.875	-69.884
Kostpris 30/9 2021	676.568	1.286.543	110.236	89.360
Af- og nedskrivninger 1/10 2020	198.373	775.978	84.418	
Årets afskrivninger	18.879	113.532	11.031	
Afhændede aktiver i årets løb	0	-85.781	-7.810	
Af- og nedskrivninger 30/9 2021	217.252	803.729	87.639	
Regnskabsmæssig værdi 30/9 2021	459.316	482.814	22.597	89.360

8 Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures

	Kapitalandele i joint ventures
Kostpris 1/10 2020	2.719
Årets afgang	-2.719
Kostpris 30/9 2021	0
Værdiregulering 1/10 2020	-2.719
Tilbageført værdiregulering	2.719
Værdiregulering 30/9 2021	0
Regnskabsmæssig værdi 30/9 2021	0

**Noter**

Note (tkr.)	30/9 2021	30/9 2020
9 Varebeholdninger		
Råvarer og hjælpematerialer	71.249	66.888
Færdigvarer	16.496	14.668
I alt	87.745	81.556
10 Igangværende arbejder		
Salgsværdi af entreprisekontrakter	8.614.850	7.948.142
Acontofaktureringer	-8.796.586	-8.276.433
I alt	-181.736	-328.291
Der indregnes således:		
Tilgodehavender	452.296	173.563
Kortfristede gældsforpligtelser	-634.032	-501.854
I alt	-181.736	-328.291
Forudbetalinger fra kunder vedr. ikke-påbegyndte entrepriser	0	88.016
Tilbageholdte betalinger	142.666	66.710

11 Egenkapital**Aktiekapital**

Selskabskapitalen består af 200.000.000 aktier a nominelt 1 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

12 Andre hensatte forpligtelser

	30/9 2021	30/9 2020
Andre hensatte forpligtelser 1/10	118.237	106.174
Anvendt i året	-21.451	-11.266
Ubenyttede garantiforpligtelser tilbageført	-25.852	-24.499
Hensat for året	80.960	47.828
Andre hensatte forpligtelser 30/9	151.894	118.237
Andre hensatte forpligtelser, der forfalder til betaling mindre end et år efter balancetidspunktet	67.233	53.944

Hensatte forpligtelser pr. 30/9 2021 omfatter blandt andet garantiforpligtelser på afsluttede entrepriser, hvor garantien løber i op til 5 år fra afleveringstidspunktet. Forpligtelsen er opgjort på baggrund af historiske garantiomkostninger under hensyntagen til kendte garantiforpligtelser. Hovedparten af omkostningerne forventes afholdt inden for 3 år.

Noter



19/27



Noter

Note (tkr.)

13 Kredit-, rente- og valutarisiko samt anvendelse af finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger og renteswaps. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

	2020/21	2019/20
Aktiver	0	0
Passiver	3.678	6.843

Selskabet har indgået valutaterminskontrakter samt oprettet valutakassekreditter til sikring af fremtidige pengestrømme på entreprisekontrakter i RUB, NOK og PLN for i alt 27.859 tkr. mod 193.228 tkr. i 2019/20. Disse finansielle instrumenter har på balancedagen en negativ dagsværdi på 745 tkr. mod en negativ dagsværdi på 947 tkr. pr. 30/9 2020, der er indregnet på egenkapital. De sikrede pengestrømme forventes realiseret senest i marts 2022.

Selskabet har endvidere indgået renteswaps i DKK med henblik på rentesikring af realkreditlån for i alt 68.081 tkr. mod 72.469 tkr. i 2019/20. Disse finansielle instrumenter har på balancedagen en negativ dagsværdi på 2.933 tkr. mod en negativ dagsværdi på 5.896 tkr. i 2019/20. De indgåede kontrakter udløber senest i september 2036.

Valutaterminskontrakter og renteswaps værdiansættes på baggrund af eksternt beregnede dagsværdier baseret på almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker.

14 Forfaldsstruktur, gældsforpligtelser

Selskabets gældsforpligtelser forfalder som følger:

30/9 2021	Regnskabs- mæssig værdi	Inden for 1 år	1-5 år	Efter 5 år
Prioritetsgæld	67.222	4.527	18.027	44.668
Leverandørgæld	937.738	937.738		
Gæld til tilknyttede virksomheder	602.791	602.791		
Anden gæld	249.437	249.437		
Gældsforpligtelser i alt	1.857.188	1.794.493	18.027	44.668

15 Forslag til resultatdisponering

	2020/21	2019/20
Overført af årets resultat	205	769
Foreslået udbytte for regnskabsåret	117.000	157.000
I alt	117.205	157.769

www.aarsleff.com

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZ1T-7MASL



20/27

**Noter**

Note (tkr.)	30/9 2021	30/9 2020
16 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser		
Operational leasing		
Fremtidige leje- og leasingydelse under uopsigelige kontrakter (minimumsleasingydelse):		
Forfald inden for 1 år	27.261	27.117
Forfald mellem 2 og 5 år	38.739	43.946
Forfald over 5 år	0	0
I alt	66.000	71.063
Årets omkostningsførte leasingydelse	29.600	29.677
Operationelle leasingforpligtelser vedrører biler, entreprenørmaskiner og inventar. Løbetiden udgør i selskabet maksimalt 6 år pr. 30/9 2021.		
Investerings- og købsforpligtelser		
Investering i materielle aktiver	27.077	9.520
Eventualaktiver og -forpligtelser		
Som led i entreprenørvirksomheden er Per Aarsleff A/S part i tvister og retssager. I sådanne tilfælde vurderes det i hvilket omfang sagerne kan medføre forpligtelser for selskabet og sandsynligheden herfor. Vurderingerne er baseret på tilgængelig information og juridiske vurderinger fra rådgivere. Det kan være vanskeligt at skønne over det endelige udfald, som i sagens natur kan afvige væsentligt fra selskabets vurderinger.		
Per Aarsleff A/S hæfter sammen med koncernens øvrige danske selskaber solidarisk for skat af Aarsleff-koncernens sambeskattede indkomst m.v. Per Aarsleff Holding A/S afregner som administrationselskab den samlede skat af sambeskatningsindkomsten.		
Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		
Sikkerhedsstillelser		
Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger, der er stillet til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, udgør 125 mio. (2019/20 131 mio.)		
Under garantiforpligtelser er indregnet forpligtelsen til at udføre sædvanlige garantiarbejder på normalt op til fem år. Forpligtelsen er opgjort med udgangspunkt i historiske garantiomkostninger.		
Per Aarsleff A/S deltager i joint venture-samarbejder med solidarisk hæftelse. Den samlede gældsforpligtelse udgør pr. 30/9 2021 959 mio., hvoraf 250 mio. er indregnet i balancen (pr. 30/9 2020 580 mio., hvoraf 156 mio. er indregnet i balancen). Der forventes ikke tab ud over, hvad der er medregnet i regnskabet.		
For entreprisens udførelse er stillet sædvanlig sikkerhed i form af bankgarantier	2.810.614	2.750.855
Per Aarsleff A/S har kautioneret for kreditfaciliteter i Per Aarsleff Holding A/S	515.900	115.900

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZ1T-TMASL

www.aarsleff.com



Noter

Note (tkr.)	2020/21	2019/20
17 Øvrige reguleringer – Pengestrømsoppgørelse		
Resultat i associerede virksomheder og joint ventures	0	193
Hensatte forpligtelser	33.657	12.063
Fortjeneste ved salg af materielle aktiver	-6.427	-11.235
I alt	27.230	1.021
18 Ændring i driftskapital – Pengestrømsoppgørelse		
Varebeholdninger	-6.189	3.493
Igangværende arbejder, netto	-146.555	-177.250
Tilgodehavender	311.488	5.160
Leverandørgæld, anden gæld med videre	84.489	274.694
I alt	243.233	106.097
19 Likviditet		
Likvide beholdninger	129.159	125.711
Kassekredit	0	-2
I alt	129.109	125.709
Likvide beholdninger sammensættes således:		
Andel i likvide beholdninger i joint operations	128.106	124.017
Øvrige likvide beholdninger	1.053	1.694
I alt	129.159	125.711
20 Nærtstående parter og ejerforhold		
Per Aarsleff A/S' nærtstående parter omfatter direktion, bestyrelse, ledende medarbejdere og alle selskaber i Aarsleff-koncernen. Transaktioner er foregået på normale markedsvilkår.		
Bestemmende indflydelse		
Per Aarsleff Holding A/S, Hasselager Allé 5, 8260 Viby J, moderselskab.		
Koncernregnskab		
Selskabet indgår i koncernregnskabet for Per Aarsleff Holding A/S, Viby J, CVR-nr. 24257797.		
Årsrapporten for Per Aarsleff Holding A/S, Viby J findes på www.aarsleff.com .		
21 Efterfølgende begivenheder		
Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter balancedagen, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.		



Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Per Aarsleff A/S for 2020/21 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskab for 2020/21 er aflagt i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Fælles arrangementer

Selskabet deltager i en række fælles arrangementer, herunder konsortier og arbejdsfællesskaber, hvori selskabet gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Fælles arrangementer klassificeres som joint operations eller joint ventures. Ved joint operations forstås aktiviteter, hvor deltagerne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelser, mens der ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor deltagerne alene har rettigheder over nettoaktiverne.

For joint operations indregnes indtægter og omkostninger samt aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med aftalegrundlaget for det fælles arrangement. Joint ventures indregnes efter den indre værdis metode.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".



Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud omfatter tilskud til projekter og investeringer med videre. Tilskud til projekter indtægtsføres systematisk i resultatopgørelsen, så de modsvarer de omkostninger, de kompenserer. Tilskud til investeringer modregnes i kostprisen på de aktiver, der ydes tilskud til.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Aktiebaserede incitamentsprogrammer

Aktiebaserede incitamentsprogrammer, der klassificeres som egenkapitalbaserede ordninger måles til dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over optjeningsperioden (vesting-perioden). Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Omsætning

Omsætningen omfatter afsluttede og igangværende leveringsforpligtelser på entreprisarbejder samt salg af handelsvarer og færdigvarer.

Omsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt kontrollen er overgået til kunden inden regnskabsårets udgang. Omsætningen måles eksklusiv merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i omsætningen i takt med produktionens udførelse, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktions-princippet). Kontrollen overgår løbende til kunden, da aktiverne typisk opføres på kundens grund.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandel i associerede virksomheder og joint ventures

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.



Selskabet er sambeskattet med 100 % ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 7 år.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Ved vurderingen tages højde for tilkøbte virksomheders markedsposition og indtjeningsprofil. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	20 år
Øvrige bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Der afskrives ikke på grunde.	

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet, nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettoomsalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.



Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder for fremmed regning måles for de enkelte leveringsbetingelser til salgsværdien af de udførte arbejder fratrukket acontofaktureringer og nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Salgsværdien for leveringsforpligtelserne opgøres på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Ved opgørelsen af de samlede forventede indtægter tages der hensyn til begrænsningerne for indregning af variable vederlag, herunder indregningen af claims, ekstraarbejder og variationer. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger overstiger de totale indtægter på et igangværende arbejde, hensættes der til imødegåelse af det samlede forventede tab på entreprisen. Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser. Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgs- og tilbudsarbejde til opnåelse af kontrakter omkostningsføres i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor de afholdes. Specifikke eksterne omkostninger, som direkte vedrører en kontrakt, indregnes som et aktiv og amortiseres over kontraktperioden.

Ved kontraktindgåelse anvendes typisk betalingsbetingelser, der er i overensstemmelse med regelsættet AB92/AB18. Der kan dog afviges herfra som følge af individuel forhandling.

Sædvanligvis foretages fakturering enten i overensstemmelse med en fastlagt rateplan baseret på fastlagte milestones eller aconto efter udført arbejde.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavender

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.



Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Selskabets pengestrømsopgørelse opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat før renter.

Pengestrømsopgørelsen viser årets pengestrømme opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket selskabets likvider.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat før skat korrigeret for ikke-likvide driftsposter, ændringer i arbejdskapital, betalinger vedrørende finansielle poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver, udbetalt udbytte fra associerede virksomheder samt køb og salg af værdipapirer, der ikke indregnes som likvider. Anskaffelsessummer måles inklusive købsomkostninger og salgssummer med fradrag af handelsomkostninger. Pengestrømme vedrørende købte virksomheder indregnes fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital, omkostninger forbundet hermed, låntagning og afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.



27/27



Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Omsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Omsætning}}$
Resultatgrad (før skat-margin)	$\frac{\text{Resultat før skat}}{\text{Omsætning}}$
Investeret kapital (IC)	Summen af egenkapital, herunder minoritetsinteresser samt rentebærende nettogæld med fradrag af kapitalinteresser i associerede virksomheder og joint ventures
Afkast af investeret kapital (ROIC)	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Afkast af investeret kapital efter skat	$\frac{\text{Resultat af primær drift efter skat}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Egenkapitalforrentning (ROE)	$\frac{\text{Årets resultat eksklusive minoritetsaktionærer}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsandel}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo}}{\text{Egenkapital og forpligtelser i alt, ultimo}}$

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZ1T-TMASL



PENEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Mogens Vedel Hestbæk

Økonomiansvarlig

Serienummer: PID:9208-2002-2-017104526529

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-12-21 13:23:31 UTC

NEM ID

Nicolai Schultz

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-654794820879

IP: 178.155.xxx.xxx

2021-12-21 13:25:53 UTC

NEM ID

Lars Siggaard Hansen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-999653638663

IP: 195.215.xxx.xxx

2021-12-21 13:39:29 UTC

NEM ID

Jacob Nørmark

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:29642300

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-12-21 13:53:06 UTC

NEM ID

Britta Hoier

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-766510928069

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-12-21 14:04:05 UTC

NEM ID

Navnet er skjult (CPR valideret)

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-297644823457

IP: 85.191.xxx.xxx

2021-12-21 17:08:00 UTC

NEM ID

Ebbe Malte Iversen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-091608714653

IP: 93.166.xxx.xxx

2021-12-21 17:11:15 UTC

NEM ID

Kent Arentoft

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-068372927582

IP: 188.182.xxx.xxx

2021-12-21 18:24:49 UTC

NEM ID

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZ1T-TMASL

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.
Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Charlotte Strand

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-358265415350

IP: 85.27.xxx.xxx

2021-12-22 07:30:51 UTC

NEM ID 


Dan Bentsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-839064767067

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-12-22 18:26:33 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: S7FC1-YE7EP-3LETY-TFU21-EUZT1-TMASL

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**