



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	962 323 855
Organisasjonsform:	Forening/lag/innretning
Foretaksnavn:	BLÅ KORS NORGE
Forretningsadresse:	Hammersborg torg 3 0179 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Trine Marit Stensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	25.05.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.08.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1, 13	101 468 251	97 704 773
Offentlig tilskudd	1	127 405 080	122 497 125
Annen driftsinntekt	1	16 031 886	13 498 240
<b>Sum inntekter</b>	1	<b>244 905 217</b>	<b>233 700 139</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		16 432 265	14 789 620
Lønnskostnad	2, 3	142 063 052	126 121 928
Avskrivning av driftsmidler	4	7 839 079	7 756 398
Tap på krav	11		75 041
Annen driftskostnad	2, 4, 13	78 019 573	62 501 865
<b>Sum kostnader</b>		<b>244 353 969</b>	<b>211 244 852</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>551 248</b>	<b>22 455 287</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	6	1 538 311	4 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 079 310	434 086
Annen renteinntekt		31 056	93 107
Annen finansinntekt	7	7 213 142	138 070
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>9 861 819</b>	<b>4 665 263</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3, 6, 11	-2 695	10 462 746
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 761 878	487 083
Annen rentekostnad		7 769 418	6 976 452
Annen finanskostnad		3 376	2 795
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>9 531 977</b>	<b>17 929 076</b>
<b>Netto finans</b>		<b>329 842</b>	<b>-13 263 813</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>881 090</b>	<b>9 191 474</b>
Skattekostnad på resultat	5	1 378 270	1 398 051



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-497 180</b>	<b>7 793 423</b>
<b>Årsresultat</b>	10	<b>-497 180</b>	<b>7 793 423</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-497 180</b>	<b>7 793 423</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-497 180</b>	<b>7 793 423</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		163 150	1 326 792
Avsatt til annen egenkapital		-660 331	6 466 631
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	10	<b>-497 180</b>	<b>7 793 423</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	4		31 934
Utsatt skattefordel	5		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>31 934</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1, 4, 8	259 798 756	252 352 898
Maskiner og anlegg	4, 8		
Skip og flytende installasjoner	4, 8		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	3 164 315	3 858 171
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>262 963 071</b>	<b>256 211 069</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	113 750 879	30 900 954
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	11	19 300 000	30 000
Investeringer i tilknyttet selskap	6	15 519 884	14 619 884
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	11		
Investeringer i aksjer og andeler	7	211 169	211 169
Obligasjoner	7		
Andre langsiktige fordringer	3, 8	4 617 872	4 833 331
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>153 399 804</b>	<b>50 595 338</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>416 362 875</b>	<b>306 838 340</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	8		
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	8 917 087	10 334 328
Kundefordringer på selskap i samme konsern	11	1 479 927	1 051 187
Andre kortsiktige fordringer	11	17 755 985	14 168 624
<b>Sum fordringer</b>		<b>28 152 999</b>	<b>25 554 138</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	17 801 750	72 946 726
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>17 801 750</b>	<b>72 946 726</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>45 954 748</b>	<b>98 500 864</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>462 317 624</b>	<b>405 339 204</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10		
Overkurs		55 300 000	55 300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	10	<b>55 300 000</b>	<b>55 300 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Bundne fond		8 206 905	8 043 754
Fond for vurderingsforskjeller	10		
Annen egenkapital	10	15 532 279	16 192 610
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	10	<b>23 739 184</b>	<b>24 236 365</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>79 039 184</b>	<b>79 536 365</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	17 554 238	20 143 505
Utsatt skatt	5	4 317 827	4 442 442
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>21 872 065</b>	<b>24 585 947</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 12	165 249 122	141 927 906
Øvrig langsiktig gjeld	11	10 664 928	10 720 670
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>175 914 050</b>	<b>152 648 576</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>197 786 115</b>	<b>177 234 523</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9		
Leverandørgjeld	11	16 435 165	8 467 019
Betalbar skatt	5	1 502 885	1 571 060
Skyldig offentlige avgifter		10 295 604	10 179 342
Annen kortsiktig gjeld	11	157 258 671	128 350 895
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>185 492 324</b>	<b>148 568 316</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>383 278 440</b>	<b>325 802 839</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>462 317 624</b>	<b>405 339 204</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		243 042 523	148 013 181
Offentlige tilskudd		896 273 080	901 301 640
Annen driftsinntekt		51 948 978	45 658 654
<b>Sum inntekter</b>	1	<b>1 191 264 581</b>	<b>1 094 973 476</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		67 122 360	57 200 882
Lønnskostnad	2, 3	841 458 810	744 653 657
Mannskapskostnader	3, 4		
Avskrivning av driftsmidler	4, 5	44 997 267	35 282 776
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	80 255	15 000
Annen driftskostnad	2, 5	208 745 434	169 147 125
Tap på krav			75 041
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 162 404 126</b>	<b>1 006 374 480</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>28 860 454</b>	<b>88 598 996</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	7		
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern			
Resultatandel investering i tilknyttet selskap	6	-175 988	
Annen renteinntekt		4 940 241	1 042 449
Annen finansinntekt	7	2 301 383	225 715
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 065 636</b>	<b>1 268 163</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	-1 625	-88 976
Annen rentekostnad	8	18 231 497	16 542 667
Annen finanskostnad		528 548	7 113
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>18 758 421</b>	<b>16 460 804</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-11 692 785</b>	<b>-15 192 641</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>17 167 669</b>	<b>73 406 355</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	1 397 827	1 398 051



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>15 769 842</b>	<b>72 008 304</b>
<b>Årsresultat</b>	10	<b>15 769 842</b>	<b>72 008 304</b>
Minoritetsinteresser	10		-318 507
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>	10	<b>15 769 842</b>	<b>72 326 811</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>15 769 842</b>	<b>72 326 811</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital			
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1</b>	



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	4	41 952 038	162 651
Goodwill	4	25 150 808	6 052 309
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>67 102 846</b>	<b>6 214 960</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 8	865 632 961	839 516 557
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	37 476 747	34 593 047
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>903 109 707</b>	<b>874 109 604</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	6	932 222	
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	3 981 669	3 971 669
Pensjonsmidler	3	32 204 230	15 407 896
Andre langsiktige fordringer	3, 8	41 480 284	40 338 152
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>79 098 405</b>	<b>60 217 716</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 049 310 958</b>	<b>940 542 281</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning		1 049 529	842 617
<b>Sum varer</b>		<b>1 049 529</b>	<b>842 617</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		60 779 427	50 036 247
Andre kortsiktige fordringer	2	29 510 827	27 858 146
<b>Sum fordringer</b>		<b>90 290 254</b>	<b>77 894 393</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		323 152 310	363 784 927
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	11, 12	<b>323 152 310</b>	<b>363 784 927</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum omløpsmidler		414 492 093	442 521 937
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 463 803 051</b>	<b>1 383 064 218</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

##### Aksjekapital

Overkurs		55 300 000	55 300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	10	<b>55 300 000</b>	<b>55 300 000</b>

##### Opptjent egenkapital

##### Fond for vurderingsforskjeller

Bundne fond	10	8 206 905	8 043 754
Annen egenkapital	10	644 557 709	634 325 064
Minoritetsinteresser			-1 072 416
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>652 764 614</b>	<b>641 296 403</b>

<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>708 064 614</b>	<b>696 596 403</b>
------------------------	----	--------------------	--------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	3		
Utsatt skatt	9	4 317 827	4 442 442
Andre avsetninger for forpliktelser		1 529 798	340 428
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>5 847 626</b>	<b>4 782 870</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8, 12	467 838 203	442 799 571
Øvrig langsiktig gjeld	5, 8	7 488 287	9 467 789
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>475 326 489</b>	<b>452 267 360</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>481 174 115</b>	<b>457 050 230</b>
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

##### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 11,		
--------------------------------	--------	--	--



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	12		
Leverandørgjeld		44 055 775	29 617 933
Betalbar skatt	9	2 247 282	2 091 390
Skyldig offentlige avgifter		59 536 813	56 281 653
Annen kortsiktig gjeld		168 724 453	141 426 609
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>274 564 323</b>	<b>229 417 585</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>755 738 437</b>	<b>686 467 815</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 463 803 051</b>	<b>1 383 064 218</b>



HOUSE OF  
CONTROL

BLÅ KORS NORGE årsregnskap 2022.pdf  
BLÅ KORS NORGE årsregnskap 2022.pdf

## Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Aalborg, Torbjørg	BANKID_MOBILE	2023-05-26 14:33
Refsdal, Knut	BANKID	2023-05-26 14:22
Andestad, Reidar	BANKID	2023-05-31 20:58
Sohlberg, Christian	BANKID	2023-05-26 20:36
Egenberg, Kjersti Elise	BANKID_MOBILE	2023-05-26 14:01
Gjerme, Gina Viviann	BANKID	2023-05-26 14:28
Homme, Egild	BANKID	2023-05-26 14:25
Ekroll, Erling	BANKID_MOBILE	2023-05-26 19:11
Refsnes, Tonje Haugjord	BANKID	2023-05-30 14:39
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2023-05-26 17:06

### This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

**Document ID:**

11306a27-e0e5-4bb7-a972-c81acb15dfcb

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



# Årsregnskap 2022 BLÅ KORS NORGE

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noteopplysninger  
Revisjonsberetning

Org.nr.: 962 323 855

Document ID:  
11306a27-e0e5-4bb7-a972-c81acb15dfcb



## Resultatregnskap

### BLÅ KORS NORGE

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt	1, 13	101 468 251	97 704 773
Offentlig tilskudd	1	127 405 080	122 497 125
Annen driftsinntekt	1	16 031 886	13 498 240
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>244 905 217</b>	<b>233 700 139</b>
Varekostnad		16 432 265	14 789 620
Lønnskostnad	2, 3	142 063 052	126 121 928
Avskrivning av driftsmidler	4	7 839 079	7 756 398
Tap på krav	11	0	75 041
Annen driftskostnad	2, 4, 13	78 019 573	62 501 865
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>244 353 969</b>	<b>211 244 852</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>551 248</b>	<b>22 455 287</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	6	1 538 311	4 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 079 310	434 086
Annen renteinntekt		31 056	93 107
Annen finansinntekt	7	7 213 142	138 070
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3, 6, 11	-2 695	10 462 746
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 761 878	487 083
Annen rentekostnad		7 769 418	6 976 452
Annen finanskostnad		3 376	2 795
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>329 842</b>	<b>-13 263 813</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>881 090</b>	<b>9 191 474</b>
Skattekostnad på resultat	5	1 378 270	1 398 051
<b>Årsresultat</b>	<b>10</b>	<b>-497 180</b>	<b>7 793 423</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til formålskapital		163 150	1 326 792
Avsatt til annen egenkapital		-660 331	6 466 631
<b>Sum overføringer</b>	<b>10</b>	<b>-497 180</b>	<b>7 793 423</b>



## Balanse BLÅ KORS NORGE

Eiendeler	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Andre immaterielle eiendeler	4	0	31 934
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>0</u>	<u>31 934</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1, 4, 8	259 798 756	252 352 898
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	3 164 315	3 858 171
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>262 963 071</u>	<u>256 211 069</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	6	113 750 879	30 900 954
Lån til foretak i samme konsern	11	19 300 000	30 000
Investeringer i annet foretak i samme konsern	6	15 519 884	14 619 884
Investeringer i aksjer og andeler	7	211 169	211 169
Andre langsiktige fordringer	3, 8	4 617 872	4 833 331
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>153 399 804</u>	<u>50 595 338</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>416 362 875</u>	<u>306 838 340</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	11	8 917 087	10 334 328
Kundefordringer på selskap i samme konsern	11	1 479 927	1 051 187
Andre kortsiktige fordringer	11	17 755 985	14 168 624
<b>Sum fordringer</b>		<u>28 152 999</u>	<u>25 554 138</u>
<i>Investeringer</i>			
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	17 801 750	72 946 726
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<u>17 801 750</u>	<u>72 946 726</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>45 954 748</u>	<u>98 500 864</u>
<b>Sum eiendeler</b>		<u>462 317 624</u>	<u>405 339 204</u>



## Balanse BLÅ KORS NORGE

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Innskutt kapital		55 300 000	55 300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>55 300 000</b>	<b>55 300 000</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Bundne fond		8 206 905	8 043 754
Annen egenkapital	10	15 532 279	16 192 610
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>23 739 184</b>	<b>24 236 365</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>79 039 184</b>	<b>79 536 365</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser	3	17 554 238	20 143 505
Utsatt skatt	5	4 317 827	4 442 442
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>21 872 065</b>	<b>24 585 947</b>
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 12	165 249 122	141 927 906
Øvrig langsiktig gjeld	11	10 664 928	10 720 670
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>175 914 050</b>	<b>152 648 576</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	11	16 435 165	8 467 019
Betalbar skatt	5	1 502 885	1 571 060
Skyldig offentlige avgifter		10 295 604	10 179 342
Annen kortsiktig gjeld	11	157 258 671	128 350 895
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>185 492 324</b>	<b>148 568 316</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>383 278 440</b>	<b>325 802 839</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>462 317 624</b>	<b>405 339 204</b>



## Balanse

### BLÅ KORS NORGE

Oslo,  
Styret i BLÅ KORS NORGE

---

Torbjørn Aalborg  
styreleder

---

Knut Refsdal  
Nestleder

---

Gina Viviann Gjermø  
styremedlem

---

Egild Homme  
styremedlem

---

Reidar Andestad  
styremedlem

---

Kjersti Egenberg  
styremedlem

---

Erling Ekroll  
styremedlem

---

Trine Marit Stensen  
Generalsekretær



## Indirekte kontantstrøm

### BLÅ KORS NORGE

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2022	2021
Resultat før skattekostnad		881 090	9 191 474
Periodens betalte skatt		-1 571 060	-1 853 928
Ordinære avskrivninger		7 839 079	7 756 398
Nedskrivning anleggsmidler		-2 695	0
Endring i kundefordringer/andre fordringer		-2 598 860	50 307 350
Endring i leverandørgjeld		7 968 146	-4 063 025
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		-2 589 267	-3 664 371
Endring i andre tidsavgrensningsposter		25 026 733	-43 161 737
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>34 953 166</b>	<b>14 512 162</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-14 559 148	-5 064 944
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		-83 749 926	-23 650 852
Innbetalinger av utbytte		4 000 000	13 896 205
Nye langsiktige utlån		-19 054 541	-1 848 565
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-113 363 615</b>	<b>-16 668 156</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		23 265 474	-34 939 499
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>23 265 474</b>	<b>-34 939 499</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-55 144 975	-37 095 494
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		72 946 726	110 042 220
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		17 801 750	72 946 726



## Noter til regnskapet 2022

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet 2022 omfatter Blå Kors Norge, herunder Blå Kors Hovedkontor, Blå Kors Norge Eiendom, divisjonen Barn, Omsorg og Frivillighet. Videre også administrasjon for divisjon Opplæring.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksterne betingelser knyttet til gaven.

### Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo, og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 5.

### Leasing

Selskaps leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid, er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi ved verdifall som skyldes forhold som ikke kan forventes å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.



## Noter til regnskapet 2022

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### **Pensjoner - Ytelsesordning**

Pensjonsforpliktelser finansiert via sikret ordning (ytelsesbaserte pensjonsordninger i KLP) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balanseført. Pensjonspremien regnskapsføres i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimataavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

### **Aksjer og andeler**

Aksjer og andeler som er oppført i regnskapet, er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### **Kontantstrømpoppstilling**

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### **Konsernkontoordning**

Blå Kors Norge AS har en konsernkontoordning hvor enkelte av datterselskapene inngår. Innskuddene fra datterselskapene er klassifisert som konserngjeld i balansen.



## Noter til regnskapet 2022

### Note 1 Driftsinntekter

Per virksomhetsområde	2022	2021
Salg av varer og tjenester	38 777 731	36 256 094
Husleieinntekt	59 228 145	57 673 315
Gaver og kontingenter og lignende	3 462 375	3 775 364
Offentlige tilskudd*	127 405 080	122 497 125
Øvrige inntekter	16 031 886	13 498 240
<b>Sum</b>	<b>244 905 217</b>	<b>233 700 139</b>

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

	2022	2021
Salg av plasser til NAV Trygd	28 976 588	25 716 710
Salg av plasser til andre kommuner	9 728 004	9 399 036

\*Mottatte offentlige tilskudd i 2022 består av:

(Alle tall i NOK 1 000)

Buudir	66 052 252
Helsedirektoratet	62 880 000
Ålesund kommune	9 728 460
Norsk Tipping	9 560 316
Oslo kommune	7 000 000
Trondheim kommune	4 441 000
Kriminalomsorgen	3 800 000
Gjensidigestiftelsen	3 100 000
Digni	2 909 072
Askøy kommune	1 150 000
Hamar kommune	1 000 000
Bergen kommune	760 400
Løten kommune	745 000
Stavanger kommune	243 000
Husbanken	157 950
Den Norske Kirke	140 000
Sandnes kommune	80 000
Frifond	33 473
Klepp kommune	20 000
Sum mottatte tilskudd	173 800 923
Herav ubrukte midler 31.12.2022***	-5 555 881
Periodisering fra tidligere år og tilskudd overført til andre Blå Kors-enheter	-40 839 962
Inntektsførte tilskudd 2022	127 405 080

\*\*\*Tilskuddene tilbakebetales hvis omfanget av aktiviteten ikke er i samsvar med forutsetningene. Av mottatte offentlige tilskudd er det per 31.12.2022 TNOK 5 555 881 avsatt som ubrukte midler. Disse forventes å bli brukt i 2023 basert på pågående aktiviteter.



## Noter til regnskapet 2022

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	110 562 876	98 242 795
Arbeidsgiveravgift	17 237 346	15 717 366
Pensjonskostnader	9 527 025	8 604 337
Andre ytelser	4 735 805	3 557 431
<b>Sum</b>	<b>142 063 052</b>	<b>126 121 928</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	154	147
---	-----	-----

Ytelser til ledende personer	General sekretær 1.1.-31.12	Styret
Lønn	1 346 425	0
Pensjonsutgifter	158 494	0
Styrehonorar	0	566 150
Annen godtgjørelse	6 290	0
<b>Sum</b>	<b>1 511 209</b>	<b>566 150</b>

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn til generalsekretær fastsettes av styret.

#### Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

#### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2022 utgjør kr 2 112 563,- ekskl.mva.

	2022	2021
Lovpålagt revisjon	331 659	465 725
Attestasjoner	420 800	418 945
Annen rådgivning	1 360 104	1 463 904
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>2 112 563</b>	<b>2 348 574</b>



## Noter til regnskapet 2022

### Note 3 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Virksomheten har to ulike ordninger.

Blå Kors Norge har deler av sin aktive pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK), aktive medlemmer i denne ordningen er 198. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenstepensjon. Virksomheten har ingen fremtidig bokført forpliktelse vedrørende ordningen i SPK utover betaling av årlige premier.

Videre har Blå Kors Norge en lukket pensjonsordning som omfatter 3 aktive medlemmer, 211 oppsatte og 155 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer er 1 år.

I 2019 ble det vedtatt av Landsstyret i Blå Kors Norge at Blå Kors Norge skulle overta de historiske pensjonsforpliktelsene til Blå Kors Sør Rehabilitering AS for de personene som ikke har jobbet eller jobber i Blå Kors Sør Rehabilitering. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi. Posten pensjonsforpliktelser i balansen inkluderer en avsetning knyttet til de overførte pensjonsforpliktelsene med kr. 13 714 084 per 31.12.2022.



## Noter til regnskapet 2022

Netto pensjonskostnad	2022	2021
Årets pensjonsopptjening	316 280	288 443
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 565 280	1 296 435
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-2 845 171	-2 245 655
Resultatført estimatendring	-959 741	-311 704
Resultatført planendring	0	0
Administrasjonskostnader	103 632	25 583
Arbeidsgiveravgift	-127 776	-96 267
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>-1 947 496</b>	<b>-1 043 165</b>

Netto pensjonsforpliktelse	2022	2021
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12	81 946 454	83 796 406
Pensjonsmidler (til markedsverdi) per 31.12	-76 839 354	-77 749 954
Arbeidsgiveravgift	720 312	853 988
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-1 737 587	-1 198 598
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-249 671	-174 274
<b>Netto forpliktelse 31.12</b>	<b>3 840 154</b>	<b>5 527 568</b>

Økonomiske forutsetninger	2022	2021
Diskonteringsrente	3,00 %	1,90 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	2,75 %
Forventet pensjonsøkning	2,63 %	1,73 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,25 %	2,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,20 %	3,70 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60%, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Blå Kors Norge har et egenkapitaltilskudd i KLP på kr. 1 879 968. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer". Det er i 2022 reversert tidligere års nedskrivninger med kr. 2 695 ihht beregnet andel av egenkapitalinnskudd i KLP.



## Noter til regnskapet 2022

### Note 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjektkostnader	Imm. aktiverte eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 1.1	327 421 973	10 655 930	442 125	338 520 029
Tilgang	13 713 944	845 204	0	14 559 148
Avgang	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>341 135 917</b>	<b>11 501 134</b>	<b>442 125</b>	<b>353 079 177</b>
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	81 337 161	8 336 819	442 125	90 116 105
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>259 798 756</b>	<b>3 164 315</b>	<b>0</b>	<b>262 963 071</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>5 851 199</b>	<b>1 955 946</b>	<b>31 934</b>	<b>7 839 079</b>
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	5-100 år	3-10 år	7 år	

Tomter avskrives ikke.

Immateriell eiendel er aktiverte kostnader i forbindelse med utvikling av en mobilapplikasjon.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for 2022 utgjør kr. 12 842 369.



## Noter til regnskapet 2022

### Note 5 Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene. Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

<b>Årets skattekostnad består av:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Betalbar skatt	1 502 885	1 628 875
Endring utsatt skatt	-124 615	-112 835
For lite avsatt tidligere år	0	259 004
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>1 378 270</b>	<b>1 775 044</b>

<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Fordringer	-200 000	-200 000
Anleggsmidler	19 826 486	20 392 917
<b>Sum</b>	<b>19 626 486</b>	<b>20 192 917</b>
<b>Utsatt skatt (22%/22%)</b>	<b>-4 317 827</b>	<b>-4 442 442</b>



## Noter til regnskapet 2022

### Note 6 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Selskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	EK pr. 01.01	Årets resultat	EK pr. 31.12
Blå Kors Opplæringscenter Aglo	Stjørdal	*	25 735 753	1 796 172	27 531 925
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	21 067 325	1 869 745	22 937 070
Blå Kors arbeid og inkludering Oslo AS	Oslo	100 %	33 969 016	-3 549 176	20 950 020
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	5 331 411	-40 660	5 290 752
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	240 411 002	16 645 342	250 056 344
Blå Kors Sør Rehabilitering AS	Kristiansand	100 %	-20 345 279	782 134	-19 563 146
Blå Kors klinikk Haugaland AS	Haugesund	100 %	47 771 952	-1 215 393	46 556 559
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	39 739 233	-1 883 922	37 855 310
Blå Kors- Borgestadklinikken SA	Skien	100 %	106 162 181	17 461 984	123 624 000
Hop Kompetansesenter AS**	Askøy	100 %	526 345	-721 005	-194 661
Hop videregående skole AS	Askøy	100 %	30 096 722	2 670 162	32 766 883
Blå Kors Klinikk Lade SA	Trondheim	100 %	46 139 397	1 709 234	46 139 397
Blå Kors Arbeid og Inkludering Ringerike AS	Ringerike	100 %	999 208	292 154	1 291 362
Blå Kors Opplæringscenter Øvrebo AS	Vennesla	100 %	7 759 274	1 551 758	9 311 032
Blå Kors videregående skole Øvrebo AS	Vennesla	100 %	7 790 186	977 443	8 767 628
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	-370 995	-128 812	-499 807
Cappelens gate 42 AS	Oslo	100 %	610 981	-117 209	493 772
Blå Kors Klinikk Løland AS***	Vennesla	100 %	2 071 724	-3 232 285	-1 160 561
Blå Kors Eiendom Smauet AS	Oslo	100 %	204 854	161 560	366 414
Blå Kors videregående skole Grenland AS	Oslo	100 %	75 095	-1 334 746	-1 259 652
Blå Kors videregående skole Grimstad AS	Oslo	100 %	1 372 257	-3 388 242	-2 015 985
Blå Kors Barnevern Malvik AS	Oslo	100 %	9 539 396	-5 499 768	4 039 627
Blå Kors Arbeidskompetanse AS	Oslo	100 %	9 929 234	323 300	10 252 534
Blå Kors Tjenesteproduksjon Oslo AS	Oslo	100 %	29 419	-172 222	9 327 017
Blå Kors Tjenesteproduksjon Ringerike AS	Ringerike	100 %	3 519 460	4 469 150	7 988 610
Blå Kors Eiendom Tjeldsund AS	Tjeldsund	100 %		176 679	9 032 781
Blå Kors Klinikk Tjeldsund AS	Tjeldsund	100 %		8 518 108	21 238 616



## Noter til regnskapet 2022

\*Blå Kors Opplæringscenter Aglo og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

\*\*Aksjene i Hop Kompetansesenter AS ble i 2021 nedskrevet med kr 2 500 000.

\*\*\*Aksjene i Blå Kors Klinikk Loland AS ble i 2020 nedskrevet med kr 6 500 000 og ytterligere nedskrevet med kr 10 530 000 i 2021. Det er gjennomført en gjeldskonvertering i januar 2023 på kr 9 500 000 for å styrke selskapets egenkapital.

Det er mottatt kr 7 000 000 i utbytte fra Blå Kors Eiendom AS i 2022 samt konsernbidrag fra Blå Kors Klinikk Lade SA med kr 1 538 311.

Blå Kors Norge har i 2022 kjøpt 100 % av aksjene i Blå Kors Klinikk Tjeldsund AS. Videre har Blå Kors Norge kjøpt seg opp til 100 % eie i Blå Kors Arbeid og Inkludering Ringerike AS. Datterselskapet Blå Kors Eiendom AS har i 2022 kjøpt 100 % av aksjene i Blå Kors Eiendom Tjeldsund AS samt kjøpt seg opp til 100 % i Cappelens gate 42 AS. Videre har Blå Kors Eiendom AS i 2022 solgt sine aksjer i Lierbyen Utvikling AS.

### Note 7 Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balansført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	184 584
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
<b>Balansført verdi 31.12</b>		<b>211 169</b>	<b>0</b>	<b>184 584</b>

### Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2022	2021
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Andre langsiktige fordringer	2 535 748	2 762 413
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	83 480 142	94 343 906
Annen langsiktig gjeld	10 191 081	10 088 873
<b>Gjeld som er sikret ved pant o.l.</b>		
Gjeld sikret ved pant	185 689 122	153 827 906
Trukket på konsernkontoordning	0	0
<b>Sum</b>	<b>185 689 122</b>	<b>153 827 906</b>



## Noter til regnskapet 2022

<u>Balansført verdi av pantsatte eiendeler</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	259 798 756	249 900 512
<b>Sum</b>	<b>259 798 756</b>	<b>249 900 512</b>

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):

kr. 100 574 000 15 år 25.8.2015-25.8.2030

Vi betaler 3,40 %

Vi mottar 3,32 %

kr. 51 300 000 20 år 18.5.2020-16.05.2040

Vi betaler 1,12 %

Vi mottar 3,32 %

Markedsverdi 31.12.2022 viser et urealisert gevinst på kr. 6 948 454,80 knyttet til renteswapene.

### Note 9 Bankinnskudd

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

<u>Bankinnskudd, kontanter og lignende</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Bundne skattetrekkmidler	5 124 936	4 863 298
Budne midler, øvrig	8 206 905	8 043 754
Øvrige bankinnskudd og kontanter	4 469 910	60 039 674
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>17 801 750</b>	<b>72 946 726</b>

<u>Konsernkontoordning</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Innskudd på konsernkontoordning	12 663 807	68 076 711
<b>Sum innskudd på konsernkontoordning</b>	<b>12 663 807</b>	<b>68 076 711</b>

Bevilget kreditt på konsernkontoordning er kr 50 000 000.



## Noter til regnskapet 2022

### Note 10 Egenkapital

	Innskutt kapital	Bundne fond	Formålskapital**	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 1.1.	55 300 000	1 796 107	6 247 647	16 192 610	79 536 364
Årets resultat			163 150	-660 331	-497 180
<b>Pr 31.12</b>	<b>55 300 000</b>	<b>1 796 107</b>	<b>6 410 797</b>	<b>15 532 279</b>	<b>79 039 184</b>

\*\*Formålskapital består av mottatte gaver som skal benyttes av Blå Kors Norge i henhold til eksternt pålagte restriksjoner.

### Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2022	2021
Lån til foretak i samme konsern	23 272 000	3 972 000
Kundefordringer	1 479 927	2 605 408
Andre fordringer	8 538 311	13 896 205
<b>Sum fordringer</b>	<b>33 290 238</b>	<b>20 473 613</b>
Gjeld	2022	2021
Langsiktig gjeld*	-10 191 081	-10 088 873
Leverandørgjeld	-208 676	-264 249
Kortsiktig gjeld**	-97 507 664	-121 055 395
<b>Sum gjeld</b>	<b>-107 907 421</b>	<b>-131 408 517</b>

\*Langsiktig gjeld per 31.12.2022 er i sin helhet er til Blå Kors Lade Behandlingssenter SA.

\*\*Inkludert i annen kortsiktig gjeld per 31.12.2022 er kr -96 759 881 innskudd fra datterselskaper på konsernkontoordningen, tilsvarende kr -77 619 117 per 31.12.2021.

#### Nedskrivning av lån til konsernselskap

Totalt nedskrevet beløp per 31.12.2022 er lik kr -8 857 576.

#### Avsetning til tap andre fordringer

Det ble i 2019 foretatt en avsetning til tap på andre fordringer med kr. 17 151 690. Avsetningen per 31.12.2022 er lik fortsatt 17 151 690.



## Noter til regnskapet 2022

### Note 12 Finansiell Markedsrisiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

#### Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. Det vises forøvrig til note 8.

#### Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuta. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

### Note 13 Transaksjoner med nærstående parter

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til eksterne leietakere og andre Blå Kors-enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering for lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor fakturerer ut en andel av felleskostnader til virksomhetene.

De vesentlige transaksjonene med nærstående parter er:

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2022	2021
<b>Salgsinntekter:</b>		
Viderefakturering av fellestjenester og andre driftsinntekter	25 524 519	23 494 755
Husleieinntekter og felleskostnader	7 724 130	7 472 973
<b>Kostnader:</b>		
Husleiekostnader og andre driftskostnader	5 069 376	4 995 429



## BLÅ KORS NORGE årsregnskap 2022.pdf

Name Date  
**Aalborg, Torbjørg** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Aalborg, Torbjørg  
PR MOBILE

Name Date  
**Refsdal, Knut** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Refsdal, Knut

Name Date  
**Andestad, Reidar** 2023-05-31

Identification

 **bankID** Andestad, Reidar

Name Date  
**Sohlberg, Christian** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Sohlberg, Christian

Name Date  
**Egenberg, Kjersti Elise** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Egenberg, Kjersti Elise  
PR MOBILE

Name Date  
**Gjerme, Gina Viviann** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Gjerme, Gina Viviann

Name Date  
**Homme, Egild** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Homme, Egild

Name Date  
**Ekroll, Erling** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Ekroll, Erling  
PR MOBILE

Name Date  
**Refsnes, Tonje Haugjord** 2023-05-30

Identification

 **bankID** Refsnes, Tonje Haugjord

Name Date  
**Stensen, Trine Marit** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Stensen, Trine Marit  
PR MOBILE



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



HOUSE OF  
CONTROL

BLÅ KORS NORGE konsernregnskap 2022.pdf  
BLÅ KORS NORGE konsernregnskap 2022.pdf

## Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Aalborg, Torbjørg	BANKID_MOBILE	2023-05-26 14:33
Refsdal, Knut	BANKID	2023-05-26 14:22
Andestad, Reidar	BANKID	2023-05-31 20:58
Sohlberg, Christian	BANKID	2023-05-26 20:36
Egenberg, Kjersti Elise	BANKID_MOBILE	2023-05-26 14:01
Gjerme, Gina Viviann	BANKID	2023-05-26 14:28
Homme, Egild	BANKID	2023-05-26 14:25
Ekroll, Erling	BANKID_MOBILE	2023-05-26 19:11
Refsnes, Tonje Haugjord	BANKID	2023-05-30 14:39
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2023-05-26 17:06

### This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

**Document ID:**

b2264105-f170-43cf-aa67-933cc45e997e

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



## Resultatregnskap

### BLÅ KORS NORGE

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt		243 042 523	148 013 181
Offentlige tilskudd		896 273 080	901 301 640
Annen driftsinntekt		51 948 978	45 658 654
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>1 191 264 581</b>	<b>1 094 973 476</b>
Varekostnad		67 122 360	57 200 882
Lønnskostnad	2, 3	841 458 810	744 653 657
Avskrivning av driftsmidler	4, 5	44 997 267	35 282 776
Nedskrivning av driftsmidler	4, 5	80 255	15 000
Annen driftskostnad	2, 5	208 745 434	169 147 125
Tap på krav		0	75 041
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 162 404 126</b>	<b>1 006 374 480</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>28 860 454</b>	<b>88 598 996</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Resultatandel investering i tilknyttet selskap	6	-175 988	0
Annen renteinntekt		4 940 241	1 042 449
Annen finansinntekt	7	2 301 383	225 715
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	-1 625	-88 976
Annen rentekostnad	8	18 231 497	16 542 667
Annen finanskostnad		528 548	7 113
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-11 692 785</b>	<b>-15 192 641</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>17 167 669</b>	<b>73 406 355</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	1 397 827	1 398 051
<b>Årsresultat</b>	<b>10</b>	<b>15 769 842</b>	<b>72 008 304</b>
Minoritetens andel	10	0	-318 507
Majoritetens andel	10	15 769 842	72 326 811



### Balanse BLÅ KORS NORGE

	Note	2022	2021
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	4	41 952 038	162 651
Goodwill	4	25 150 808	6 052 309
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>67 102 846</b>	<b>6 214 960</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 8	865 632 961	839 516 557
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	37 476 747	34 593 047
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>903 109 707</b>	<b>874 109 604</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	6	932 222	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	3 981 669	3 971 669
Pensjonsmidler	3	32 204 230	15 407 896
Andre langsiktige fordringer	3, 8	41 480 284	40 338 152
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>79 098 405</b>	<b>60 217 716</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 049 310 958</b>	<b>940 542 281</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		1 049 529	842 617
<b>Sum varer</b>		<b>1 049 529</b>	<b>842 617</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		60 779 427	50 036 247
Andre kortsiktige fordringer	2	29 510 827	27 858 146
<b>Sum fordringer</b>		<b>90 290 254</b>	<b>77 894 393</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		323 152 310	363 784 927
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>	<b>11, 12</b>	<b>323 152 310</b>	<b>363 784 927</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>414 492 093</b>	<b>442 521 937</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 463 803 051</b>	<b>1 383 064 218</b>



## Balanse BLÅ KORS NORGE

	Note	2022	2021
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Innskutt kapital		55 300 000	55 300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	10	<u>55 300 000</u>	<u>55 300 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Bundne fond	10	8 206 905	8 043 754
Annen egenkapital	10	644 557 709	634 325 064
Minoritetsinteresser		0	1 072 416
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>652 764 614</u>	<u>641 296 403</u>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<u>708 064 614</u>	<u>696 596 403</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	9	4 317 827	4 442 442
Andre avsetninger for forpliktelser		1 529 798	340 428
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<u>5 847 626</u>	<u>4 782 870</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8, 12	467 838 203	442 799 571
Øvrig langsiktig gjeld	5, 8	7 488 287	9 467 789
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<u>475 326 489</u>	<u>452 267 360</u>



## Balanse BLÅ KORS NORGE

	Note	2022	2021
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		44 055 775	29 617 933
Betalbar skatt	9	2 247 282	2 091 390
Skyldig offentlige avgifter		59 536 813	56 281 653
Annen kortsiktig gjeld		168 724 453	141 426 609
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>274 564 323</b>	<b>229 417 585</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>755 738 437</b>	<b>686 467 815</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 463 803 051</b>	<b>1 383 064 218</b>

Oslo  
Styret i BLÅ KORS NORGE

\_\_\_\_\_  
Torbjørg Aalborg  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Knut Refsdal  
Nestleder

\_\_\_\_\_  
Gina Viviann Gjerme  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Egild Homme  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Reidar Andestad  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kjersti Egenberg  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Erling Ekroll  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Trine Marit Stensen  
Generalsekretær



## Indirekte kontantstrøm

### BLÅ KORS NORGE

	Note	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		17 167 669	73 406 355
Periodens betalte skatt		174 138	1 853 928
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-4 101 000	-157 353
Ordinære avskrivninger		44 997 267	35 282 776
Nedskrivning anleggsmidler		80 255	15 000
Endring i varelager		-206 912	19 688
Endring i kundefordringer		-6 276 706	-7 823 984
Endring i leverandørgjeld		12 725 874	-6 769 821
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		-16 796 334	-21 658 931
Endring i andre tidsavgrensingsposter		21 310 116	55 958 123
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>68 726 092</b>	<b>126 417 926</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		10 661 943	1 337 569
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		62 300 929	78 665 862
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		400 000	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		103 697 765	18 030 852
Nye langsiktige utlån		209 608	1 840 536
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-155 146 359</b>	<b>-97 199 681</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Opptak av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		35 908 644	10 293 314
Opptak øvrig langsiktig gjeld		448 701	308 604
Nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner		5 270 013	28 226 483
Nedbetaling øvrig langsiktig gjeld		2 428 202	860 202
Opptak/nedbetaling andre forpliktelser		-1 189 370	188 669
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>29 848 500</b>	<b>-18 673 436</b>
Tilgang/avgang kontanter ved oppkjøp/salg konsernselskap		15 939 150	11 200 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-40 632 617	21 744 809
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		363 784 927	342 040 118
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>323 152 310</b>	<b>363 784 927</b>



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

## Note - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

## Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Norge som morselskap og de Blå Kors-enheter som fremkommer av note 6. De lokale Blå Kors-foreningene er ikke inkludert i konsernregnskapet.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

## Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksterne betingelser knyttet til gaven.

## Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Eiendom AS og datterselskapene Haugane Utvikling AS og Cappelens gate 42 AS skattepliktige samt at Blå Kors Norge er skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 9.

## Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

## Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid, er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

#### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

#### Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi ved verdifall som skyldes forhold som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

De Blå Kors-enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

#### Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader (se note 2 og 3).

Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balansført. Pensjonspremien regnskapsføres i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

I 2016 innførte virksomhetene ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes aktuarmessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.

Side 2 av 13

Document ID:

b2264105-f170-43cf-aa67-933cc45e997e



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

#### Aksjer og andeler

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balanseført varelager består kun av ferdigvarer.

#### Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

**Note 1 - Spesifikasjon av driftsinntekter fordelt på virksomhetsområder**

Per virksomhetsområde	2022	2021
Salg av varer og tjenester	182 776 900	91 851 812
Husleieinntekt	60 265 623	56 161 369
Gaver og kontigenter og lignende	4 345 060	6 570 230
Offentlig tilskudd	896 273 080	901 301 640
Øvrige inntekter	47 603 918	39 088 424
<b>Sum</b>	<b>1 191 264 581</b>	<b>1 094 973 476</b>

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

I øvrige inntekter inngår gevinst ved salg av varige driftsmidler med MNOK 4,1

**Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m**

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	652 738 089	574 479 493
Folketrygdavgift	101 972 158	96 623 848
Pensjonskostnader	70 456 638	60 856 145
Andre lønns- og personalkostnader	16 291 925	12 694 171
<b>Sum</b>	<b>841 458 810</b>	<b>744 653 657</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 957 916

**Ytelser til ledende personer i morselskapet Blå Kors Norge**

	Generalsekretær	
	01.01-31.12	Styret
Lønn	1 346 425	
Kollektiv pensjonspremie	158 494	
Styrehonorar		566 150
Annen godtgjørelse	6 290	
<b>Sum</b>	<b>1 511 209</b>	<b>566 150</b>

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styret.

**Lån til ansatte**

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av egenkapitalen.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

Revisor	2022	2021
Kostnadsført honorar til revisor for året utgjør:		
Lovpålagt revisjon	2 046 788	1 902 699
Attestasjoner	663 135	636 654
Annen rådgivning	2 081 562	1 618 457
Alle beløp er eks mva	4 791 485	4 157 810

### Note 3 - Pensjonsforpliktelser

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

For enhetene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger, omfatter disse aktive medlemmer, oppsatte og tidligere ansatte som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsopbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

Netto pensjonskostnad	2022	2021
Årets pensjonsopptjening	27 627 816	26 155 604
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	22 254 495	18 823 348
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-38 705 601	-30 418 457
Resultatført aktuarielt tap/gevinst	5 010 569	4 937 657
Administrasjonskostnader	1 841 497	1 701 535
Arbeidsgiveravgift	1 829 238	2 286 557
Justering planendring		0
Netto pensjonskostnad	19 858 014	23 486 244

Netto pensjonsforpliktelse	2022	2021
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	1 136 918 717	1 164 226 249
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-1 039 321 227	-1 047 477 975
Arbeidsgiveravgift	13 761 866	16 462 979
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-117 085 820	-116 635 536
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-16 513 579	-16 451 294
Justering planendring		
Netto forpliktelser pr. 31.12.	(22 240 043)	124 423
Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser*	(9 964 187)	(15 532 319)
Netto bokførte forpliktelser 31.12	(32 204 230)	(15 407 896)

Side 5 av 13

Document ID:  
b2264105-f170-43cf-aa67-933cc45e997e



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2022	31.12.2021
Diskonteringsrente	3,00 %	1,90 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	2,75 %
Forventet G-regulering	3,25 %	2,50 %
Forventet pensjonsregulering	2,63 %	1,73 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,20 %	3,70 %

De aktuarmessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Flere av konsernselskapene har et EK-tilskudd i KLP og dette utgjør samlet kr.26 785 526. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer" under finansielle anleggsmidler. Posten er nedskrevet til beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.

Stortinget vedtok i 2019 en tilskuddsordning til dekning for historiske pensjonsforpliktelse (årlig reguleringspremie) for visse tjenester levert til staten. Flere av virksomhetene i konsernet er omfattet av ordningen.

\*Blå Kors Norge overtok i 2019 historiske pensjonsforpliktelse fra Blå Kors Sør Rehabilitering AS for personer som ikke har jobbet eller jobbet i Blå Kors Sør Rehabilitering AS. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi på selskapsnivå, på konsernnivå er forpliktelsen inntatt i balansen ihht aktuarberegning per 31.12 og fremkommer i posten "Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser" sammen med tidligere virksomhetsoverdragelser.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

Note 4 - Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Immaterielle aktiverede eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost per 01.01.2022	6 370 852	602 125	6 972 977
Tilgang i år*	21 827 860	47 085 000	68 912 860
Avgang i år	0	0	0
<b>Anskaffelseskost per 31.12.2022</b>	<b>28 198 712</b>	<b>47 687 125</b>	<b>75 885 837</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	3 047 902	5 735 087	8 782 989
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0
Av-, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	3 047 902	5 735 087	8 782 989
<b>Bokført verdi per 31.12.2022</b>	<b>25 150 808</b>	<b>41 952 038</b>	<b>67 102 846</b>
Årets avskrivninger	1 773 734	5 295 614	7 069 348
Årets nedskrivninger	0	0	0
Økonomisk levetid	5-10 år	5-7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

\*Tilgang goodwill og immaterielle eiendeler gjelder konsernselskap Blå Kors Klinikk Tjeldsund AS kjøpt per 30.4.2022. Goodwill og immaterielle eiendeler er avskrevet 8 måneder i 2022. Immaterielle aktiverede eiendeler i 2022 vedrører kundekontrakter. Det er valgt en avskrivningstid på 10 år for goodwill ervervet i 2022 med bakgrunn i at mye av goodwillen er knyttet til arbeidsstyrken og 10 års avskrivningstid gjenspeiler selskapets stabile fagansatte samt historisk og forventet turnover.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

## Note 5 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjekt-kostnader	Totalt
Anskaffelseskost per 01.01.2022	1 075 694 472	152 256 261	1 227 950 733
Tilgang i år*	57 758 348	13 981 865	71 740 213
Avgang i år	4 921 696	1 639 247	6 560 943
<b>Anskaffelseskost per 31.12.2022</b>	<b>1 128 531 124</b>	<b>164 598 879</b>	<b>1 293 130 003</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	262 898 162	124 636 877	387 535 039
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	0	2 485 255	2 485 255
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0
Av-, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	262 898 162	127 122 132	390 020 294
<b>Bokført verdi per 31.12.2022</b>	<b>865 632 961</b>	<b>37 476 747</b>	<b>903 109 708</b>
Årets avskrivninger	25 732 414	12 176 641	37 909 055
Årets nedskrivninger	0	80 255	80 255
Årets reverserte nedskrivninger	0	0	0

Økonomisk levetid  
Avskrivningsplan

5-50 år  
Lineær

3-10 år  
Lineær

Tomter avskrives ikke.

\*Av tilgang på Tomt, bygg og annen fast eiendom vedrører kr. 9 439 284 merverdier ved kjøp av konsernselskapet Blå Kors Eiendom Tjeldsund AS per 30.4.2022. Avskrivninger er foretatt for 8 måneder i 2022.

Årtlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for konsernet for 2021 utgjør kr. 12,3 MNOK.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

Note 6 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Forretnings-kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
Blå Kors Opplæringscenter Aglo	Stjørdal	*	27 531 925	1 796 172
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	22 937 070	1 869 745
Blå Kors Arbeid og Inkludering Oslo AS	Oslo	100 %	20 950 020	-3 549 176
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	5 290 752	-40 660
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	250 056 344	16 645 342
Blå Kors Sør Rehabilitering AS	Kristiansand	100 %	-19 563 146	782 134
Blå Kors Klinikk Haugaland AS	Haugesund	100 %	46 556 559	-1 215 393
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	37 855 310	-1 883 922
Blå Kors -Borgestadklinikken SA	Skien	100 %	123 624 000	17 461 984
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-194 661	-721 005
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	32 766 883	2 670 162
Blå Kors Klinikk Lade SA	Trondheim	100 %	46 139 397	1 709 234
Blå Kors Arbeid og Inkludering Ringerike AS	Ringerike	100 %	1 291 362	292 154
Blå Kors Opplæringscenter Øvrebo AS	Vennesla	100 %	9 311 032	1 551 758
Blå Kors Videregående Skole Øvrebo AS	Vennesla	100 %	8 767 628	977 443
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	-499 807	-128 812
Cappelens gate 42 AS	Oslo	100 %	493 772	-117 209
Blå Kors Klinikk Loland AS	Vennesla	100 %	-1 160 561	-3 232 285
Blå Kors Eiendom Smauet AS	Oslo	100 %	366 414	161 560
Blå Kors Videregående Skole Grenland AS	Oslo	100 %	-1 259 652	-1 334 746
Blå Kors Videregående Skole Grimstad AS	Oslo	100 %	-2 015 985	-3 388 242
Blå Kors Bamevern Malvik AS	Oslo	100 %	4 039 627	-5 499 768
Blå Kors Arbeidskompetanse AS	Oslo	100 %	10 252 534	323 300
Blå Kors Tjenesteproduksjon Oslo AS	Oslo	100 %	9 327 017	-172 222
Blå Kors Tjenesteproduksjon Ringerike AS	Ringerike	100 %	7 988 610	4 469 150
Blå Kors Eiendom Tjeldsund AS**	Tjeldsund	100 %	9 032 781	176 679
Blå Kors Klinikk Tjeldsund AS**	Tjeldsund	100 %	21 238 616	8 518 108

\*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

\*\*Blå Kors Eiendom Tjeldsund AS og Blå Kors Klinikk Tjeldsund AS er kjøpt per 30.4.2022 og innregnet resultat i konsernregnskapet for eierperioden utgjør kr 9 594 486.

Blå Kors Arbeid og Inkludering Ringerike AS og Cappelens Gate 42 AS er 100 % eid etter utkjøp av minoritetsinteresser i 2022. Aksjene i Lierbyen Utvikling AS er solgt i 2022.

Side 9 av 13

Document ID:

b2264105-f170-43cf-aa67-933cc45e997e



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

Investering i tilknyttet selskap, eid av Blå Kors Eiendom AS, hvor egenkapitalmetoden benyttes på konsernnivå:

Virksomhet	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Kvartal 25 Gjøvik AS	Storgata 10, Gjøvik	50 %	50 %
	Kvartal 25 Gjøvik AS		
Anskaffelseskost selskapsnivå	1 108 210		
Inngående balanse EK-metode 1.1.2022	0		
Tilgang/ avgang	1 108 210		
Resultatandel	-175 988		
Verdi i balansen 31.12.2022	932 222		
Herav merverdier	1 246 687		

Note 7 - Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balanseført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Vabua Utvikling AS	525	3 710 000	ukjent	0
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	184 584
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
Matsentralen A/L		50 000	ukjent	0
Andre investeringer		10 500	ukjent	
<b>Balanseført verdi 31.12</b>		<b>3 981 669</b>		<b>184 584</b>

Side 10 av 13

Document ID:

b2264105-f170-43cf-aa67-933cc45e997e



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

Note 8 - Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2022	2021
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Andre langsiktige fordringer	14 443 272	13 569 413
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	287 747 156	270 347 537
Annen langsiktig gjeld		
<b>Gjeld som er sikret ved pant o.l.</b>		
Gjeld sikret ved pant	507 943 479	466 036 758
<b>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler</b>		
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	728 516 950	728 883 707
<b>Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner</b>		
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Kassekreditt øvrige konsernselskaper	0	0
<b>Sum kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):	Vi betaler:	Vi mottar:
Kr. 100 574 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	3,40 %	3,32 %
Kr. 113 057 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	2,87 %	3,32 %
Kr. 51 300 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040	1,12 %	3,32 %
Kr. 96 300 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040	1,12 %	3,32 %

Markedsverdi 31.12.2022 viser en samlet netto urealisert gevinst på kr. 24 374 487 knyttet til renteswapene.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

## Note 9 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for virksomheten knyttet til de eiendommene som leies ut til andre enn Blå Kors-enheter.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgata 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Tromsø Bosenter.

Haugane Utvikling AS og Cappelens gate 42 AS er skattepliktige. Konsernselskapene Blå Kors Eiendom Tjeldsund AS og Blå Kors Klinikk Tjeldsund AS er skattepliktige for perioden før oppkjøpet av Blå Kors Eiendom AS og Blå Kors Norge, 1.1.-30.4.2022

Årets skattekostnad består av:	2022	2021
Betalbar skatt	2 247 282	2 091 390
Skattekostnad konsernselskap utenom eierperiode	-706 134	-520 330
For mye/lite avsatt skatt forrige år	-18 706	-29 843
Endring utsatt skatt	-124 615	-143 166
<b>Netto skattekostnad</b>	<b>1 397 827</b>	<b>1 398 051</b>

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 4 317 827 for morselskapet. Det er ingen bokført utsatt skatteforpliktelse eller utsatt skattefordel i datterselskapene per 31.12. Grunnlaget for utsatt skatteforpliktelse er midlertidige forskjeller knyttet til anleggsmidler relatert til den skattepliktige delen av virksomheten.

## Note 10 - Egenkapital

	Innskutt kapital	Bundne fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2022	55 300 000	8 043 754	633 252 647	696 596 403
Årets resultat		163 150	15 606 692	15 769 842
Differanse ved utkjøp minoritetsinteresser			-3 560 500	-3 560 500
Andre endringer			-741 131	-741 131
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>55 300 000</b>	<b>8 206 905</b>	<b>644 557 709</b>	<b>708 064 614</b>

## Note 11 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2022	2021
Bundne skattetrekksmidler	31 367 469	28 597 855
Bundne midler, øvrig	10 311 879	10 145 253
Øvrige bankinnskudd og kontanter	281 472 962	325 041 819
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>323 152 310</b>	<b>363 784 927</b>

Konsernkontoordning	2022	2021
Innskudd på konsernkontoordning	12 663 807	68 074 901
<b>Sum innskudd konsernkontoordning</b>	<b>12 663 807</b>	<b>68 074 901</b>

Side 12 av 13

Document ID:

b2264105-f170-43cf-aa67-933cc45e997e



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2022

#### Note 12 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge-konsernet benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

#### Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. Det vises forøvrig til note 8.

#### Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valutering. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

#### Note 13 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter. Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter for å dekke konserninterne fellestjenester. Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.



## BLÅ KORS NORGE konsernregnskap 2022.pdf

Name Date  
**Aalborg, Torbjørg** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Aalborg, Torbjørg  
PR MOBIL

Name Date  
**Refsdal, Knut** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Refsdal, Knut

Name Date  
**Andestad, Reidar** 2023-05-31

Identification

 **bankID** Andestad, Reidar


Name Date  
**Sohlberg, Christian** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Sohlberg, Christian

Name Date  
**Egenberg, Kjersti Elise** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Egenberg, Kjersti Elise  
PR MOBIL

Name Date  
**Gjerme, Gina Viviann** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Gjerme, Gina Viviann

Name Date  
**Homme, Egild** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Homme, Egild

Name Date  
**Ekroll, Erling** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Ekroll, Erling  
PR MOBIL

Name Date  
**Refsnes, Tonje Haugjord** 2023-05-30

Identification

 **bankID** Refsnes, Tonje Haugjord

Name Date  
**Stensen, Trine Marit** 2023-05-26

Identification

 **bankID** Stensen, Trine Marit  
PR MOBIL



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



HOUSE OF  
CONTROL

Styrets årsberetning Blå Kors Norge og konsern 2022.pdf  
Styrets årsberetning Blå Kors Norge og konsern 2022.pdf

## Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Aalborg, Torbjørg	BANKID_MOBILE	2023-05-26 14:33
Refsdal, Knut	BANKID	2023-05-26 14:22
Andestad, Reidar	BANKID	2023-05-31 20:58
Sohlberg, Christian	BANKID	2023-05-26 20:36
Egenberg, Kjersti Elise	BANKID_MOBILE	2023-05-26 14:01
Gjerme, Gina Viviann	BANKID	2023-05-26 14:28
Homme, Egild	BANKID	2023-05-26 14:25
Ekroll, Erling	BANKID_MOBILE	2023-05-26 19:11
Refsnes, Tonje Haugjord	BANKID	2023-05-30 14:39
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2023-05-26 17:06

### This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

**Document ID:**

26407d73-4ab1-4df1-8824-21d57ef4c656

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



## Årsberetning pr 31.12.2022

### VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

I Blå Kors jobber vi med forebyggende tiltak, spesielt rettet mot barn og unge, samt behandling og oppfølging etter behandling. Rus er en av våre største samfunnsutfordringer og Blå Kors har i over hundre år gjort en viktig innsats i Norge for å hjelpe personer som er direkte eller indirekte rammet.

Blå Kors eier og driver over 70 virksomheter fordelt over store deler av Norge. Vi har behandlingsinstitusjoner, poliklinisk virksomhet, arbeid for barn og unge, videregående skoler, arbeidstrening, gatenære tiltak, boligsentre, lokale stiftelser og foreninger med mer.

Med nærmere 1.360 dyktige medarbeidere, nesten 2.000 engasjerte frivillige tidgivere og ca. 1.700 aktive medlemmer når vi langt ut.

Blå Kors er en paraplyorganisasjon på rusfeltet for 16 medlemsorganisasjoner. Vi er også del av International Blue Cross som teller rundt 40 medlemsorganisasjoner. Organisasjonen baserer sin virksomhet på diakonalt arbeid som uttrykkes gjennom nestekjærlighet, inkluderende fellesskap og kamp for rettferdighet.

Vi er opptatt av å videreutvikle samfunnsoppdraget på stadig nye områder.

Omfanget av selskapets virksomhet innebærer at selskapet skal foreta aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven. Redegjørelsen for aktsomhetsvurderingen vil bli gjort tilgjengelig på <https://www.blakors.no/apenhetsloven/> innen 30 juni 2023.

### **Morselskapet foreningen Blå Kors Norge**

Blå Kors Norge består av virksomheter i divisjon BOF (barn, omsorg og frivillighet), hovedkontoret, eiendommene i Blå Kors Norge eiendom og administrasjon for divisjon Opplæring. Forvaltning av eiendommene er lagt til eiendomsstyret. Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive foreningene, organisasjonsmedlemmene, vårt internasjonale arbeid og datterselskapene, og har lokaler i eget bygg i Storgata 38 i Oslo.

### UTVIKLING OG RESULTAT

Antallet individuelle medlemmer er 1.694 pr 31.12.2022 (2021: 1.888) og det er 16 organisasjonsmedlemmer. Gjennomsnittlig antall årsverk i konsernet var 957 i 2022, hvorav 154 årsverk var ansatt i Blå Kors Norge.

I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten Blå Kors hovedkontor de juridiske Blå Kors enhetene hvor Blå Kors Norge har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning. Driftsinntekter i konsernet økte fra kr 1.095 mill. i 2021 til kr 1.191 mill. i 2022. Det tilsvarer en økning på 8,7%.

Konsernet fikk et årsresultat etter skatt på kr 15,8 mill. i 2022 (2021: overskudd kr 72, mill.). Årsresultatet etter skatt i morselskapet Blå Kors Norge er kr -0,5 mill. (2021: kr 7,8 mill.). Dette gir en resultatgrad for konsernet på 1,3% (2021: 6,5%) og morselskapet på -0,2% (2021: 3,3%).

Konsernet har en tilfredsstillende egenkapital på kr 708 mill. (2021: kr 697 mill.) og en egenkapitalandel på 48% (2021: 50%). Morselskapets EK er kr 79 mill. (2021: kr. 80 mill.) med en egenkapitalandel på 17% (2021: 20%).

Likviditeten i konsernet er tilfredsstillende med en arbeidskapital på kr 140 mill. (2021: kr 213 mill.), men likviditeten i morselskapet er anstrengt med en negativ arbeidskapital på kr -140 mill. (2021: kr -50 mill.).

Kontantstrømanalysen for konsernet viser en negativ kontantstrøm på kr -41 mill. (2021: kr 22 mill.) og negativ kontantstrøm for morselskapet på kr -55 mill. (2021: kr -37 mill.).

1



Det foreligger ikke regnskapsposter av betydning som ikke er regnskapsført, og det foreligger ikke vesentlig usikkerhet med de regnskapsestimater som er gjort.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av Blå Kors Norge og Konsern sine eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.

## **RISIKO OG USIKKERHETSFAKTORER**

- **Finansiell risiko**

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko utover rentesikringen av nærmere 82 % av konsernets bankgjeld.

- **Markedsrisiko**

Med forbehold om hva som skjer innenfor offentlig sektor og anbudsinnkjøp har vi tro på at den markedsmessige risikoen er liten. Våre tjenester har hatt stor etterspørsel over lang tid, og det meste peker på at etterspørselen vil vedvare i mange år.

*Divisjon BOF (bam, omsorg og frivillighet)* har de siste årene fått økt sine bevilgninger og i løpet av 2022 ble enkelte nye tiltak planlagt og etablert. Det er risiko knyttet til reduserte bevilgninger, samt fra egne virksomheter innen arbeidsmarkedsbedriftene.

*Divisjon Opplæring* finansieres gjennom tilskudd og godkjenninger fra Udir, Bufdir og Arbeids- og sosialdepartementet. Det er risiko knyttet til både tilskudd og godkjenninger og å vinne nye eller beholde eksisterende anbud.

*I Divisjon Behandling* har de fleste av selskapene rammeavtaler med helseforetakene og forutsigbare inntekter innenfor hver avtaleperiode. Det er likevel risiko knyttet til å vinne anbud når helseforetakene utlyser nye konkurranser. Blå Kors klinikk Loland har basert hele sin virksomhet på avtale med Helfo, mens Blå Kors klinikk Tjeldsund har avtale med Helfo i tillegg til rammeavtale med HNRHF. Helfo avtalene er under avvikling - slik at alle selskapene vil ha rammeavtaler fra medio 2023.

Selskapet og konsernet har alle sine inntekter i norske kroner. Det anses at morselskapet og konsernet ikke er vesentlig eksponert for valutarisiko.

- **Kredittrisiko**

Risikoen synes liten da det meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.

- **Likviditetsrisiko**

Den likvide situasjonen er tilfredsstillende i konsernet, men anstrengt i morselskapet. Risikoen ved høy lånegjeld er vesentlig redusert gjennom konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler og rentesikring av det vesentligste av lånegjelden.

## **FORSKNINGS-OG UTVIKLINGSAKTIVITETER**

Blå Kors Norge og konsernet satser i økende grad på forskning og dokumentasjon knyttet til resultater av det arbeidet som utføres og tiltakene utvikles løpende samt at nye tiltak vurderes, utredes og planlegges.

## **FREMTIDIG UTVIKLING**

Blå Kors er en organisasjon med blikket festet framover. Blå Kors arbeider løpende med en rekke viktige politiske saker sammen med andre organisasjoner. Blå Kors har i 2022 særlig vært opptatt av tidlig innsats for barn og voksne, behandling av rus og annen avhengighet, oppfølging etter behandling, ideell vekst, rom for alle i skolen og spill- og alkoholpolitikk.

Blå Kors har en offensiv vekststrategi og ser på utvikling både innenfor eksisterende tiltak og nye. Videregående skoler

2

Document ID:

26407d73-4ab1-4df1-8824-21d57ef4c656



for elever som trenger særlig tilrettelegging er under etablering. Alle er godkjente med noen eller alle de omsøkte antall elevplassene.

Organisasjonen søker hele tiden å utvikle effektive støttefunksjoner, finne nye finansieringskilder gjennom satsning på fundraising, forbedre sin interne kommunikasjon og drive en offensiv eksternt kommunikasjonsstrategi.

I tillegg til virksomhetene som er organisert i tre divisjoner underlagt landsstyret i Blå Kors, er det også en rekke diakonale virksomheter som organisatorisk ligger under selvstendige foreninger og stiftelser i Blå Kors. Organisasjonen arbeider for å være konkurransedyktig i relevante offentlige anbudskonkurranser og slik bidra til at enda flere mennesker kan få den støtte og omsorg de trenger. Jfr «Årsmelding 2022 for Blå Kors Norge» med særlig vekt på det diakonale arbeidet i året som er gått.

## **FORUTSETNING OM FORTSATT DRIFT**

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2022 er satt opp under denne forutsetning.

## **ANDVENDELSE AV OVERSKUDD ELLER DEKNING AV TAP**

Årets resultat i Blå Kors Norge (morsselskapet) viser et underskudd på kr -0,497 mill. og foreslås

- Avsatt til formålkapital kr 0,163 mill.
- Avsatt til annen egenkapital kr -0,660 mill.
- Sum overføringer kr -0,497 mill.

## **ARBEIDSMILJØ**

Blå Kors Norge er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Vi har et kontinuerlig høyt fokus på et godt arbeidsmiljø, vi praktiserer et 'inkluderende arbeidsliv' og har revidert våre tiltak som fremmer et godt arbeidsmiljø i forbindelse med Miljøfyrtårnsertifiseringen av kontorlokaler og bosenter i Storgata 38, Oslo.

Det arbeides kontinuerlig med å forebygge personskader og minimere risiko via et godt innarbeidet avvikssystem og risikoanalyser. Arbeidet koordineres gjennom AMU, som har møter hvert kvartal eller oftere ved behov. Alle lokale ledere, vemeombud og AMU-medlemmer gjennomgår lovbestemt vemeombudsopplæring. Det ble ikke meldt om alvorlige personskader i 2022.

Blå Kors Norge har felles AMU og Bedriftsutvalg for Hovedkontoret og virksomhetene i divisjon inkludering. Arbeidsgiversiden har i 2022 ledet utvalget som skal skiftes til arbeidstakersiden i 2023. Blå Kors Norge har avtale om bedriftshelsejeneste med BHT-gruppen, og medarbeiderundersøkelse ble gjennomført i desember 2022. Gjennomgang av rapporter ble utført i februar 2023 og utarbeidelse av handlingsplaner er under arbeid.

### Sykefraværstatistikk

Hovedkontoret 2022: 8,17% (2021: 6,62%, 2020: 6,2%)  
Div. inkludering 2022: 9,94% (2021: 11,26%, 2020: 13,07%)

I forhold til tidligere år ser vi en økning i sykefraværet for hovedkontoret og en nedgang for divisjon inkludering. Forebygging og oppfølging av sykefravær har et kontinuerlig høyt fokus både i ledelsen, i AMU og i de lokale virksomhetene. I tillegg er det et økt fokus på nærværsoppfølging ut i avdelingene.

## **LIKESTILLING OG IKKE-DISKRIMINERING**

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, religion, livssyn, funksjonshemming, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller kjønnsuttrykk, dette i tråd med norsk lov.



For å sikre at praksiser er i henhold til ønsket resultat arbeider vi i samsvar med aktivitets- og redegjøringsplikten (ARP), med kartlegging av risiko for diskriminering eller andre hinder for likestilling. Blå Kors Norges resultater for kjønnsbalanse i 2022 er som følger:

GRUPPER	TOTALT ANTALL	KVINNER	MENN
Landsstyret	12 inkl. vara	58 %	42 %
Øverste ledergruppe	7	57 %	43 %
Ansatte	228	142 (62 %)	86 (38 %)
Midlertidig ansatte	45	25 (56 %)	20 (44 %)
Deltidsansatte	53	28 (53 %)	25 (47 %)
Gjennomsnitt uker foreldrepermisjon	22	22	0
Ufrivillig deltid	12	9 (7,5%)	3 (2,5%)

Det er en større andel av kvinner i alle grupper, men ikke så store forskjeller at det indikerer at vi ikke har godt innarbeidede rutiner som motvirker diskriminering. Det er en kultur for at ledende stillinger også besettes av kvinner, med forståelse for nødvendig balanse mellom arbeid og familieliv. Vi har ikke registrert foreldrepermisjon for menn i 2022, og vil derfor se nærmere på bakgrunnen for dette.

Det er også i 2022 foretatt en kartlegging av ufrivillig deltid, hvor andel ufrivillig deltid har gått ned. Dette er i tråd med sentrale føring og heltidsnormen som er innført fra 1.1.2023.

Blå Kors Norge er bundet av Landsoverenskomstene for Virksomheter og for Helse- og Sosial, hvor forhandlinger med lokale tillitsvalgte blant annet inkluderer lønnsoppgjør, midlertidige stillinger, deltidsansatte og kompetanseutvikling.

I 2020 ble det fremforhandlet ny avtale om involvering av tillitsvalgte ved rekruttering til hovedkontoret, hvor resultatet gir et viktig bidrag i forhold til avdekking av risiko for diskriminering. Arbeidet med å fremme likestilling og ikke-diskriminering bør få større plass i 2023, hvor vi også vil ha fokus på å sikre økt mangfold. Handlingsplan for dette arbeidet skal behandles i AMU.

Medarbeiderundersøkelse for alle ansatte ble gjennomført i desember 2022 i samarbeid med bedriftshelsetjenesten, og handlingsplaner er under arbeid. Kartlegging av lønnsforskjeller ble gjort i 2021, og det henvises derfor til forårets årsberetning for resultatet av denne kartleggingen.

#### **YTRE MILJØ**

Selskapet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø utover det som naturlig følger av vår bransje.

#### **STYREFORSIKRING**

Det er tegnet styreansvarsforsikring i Knif Trygghet, som gjelder for styret, daglig leder og ledelsen i Blå Kors Norge AS, og med en forsikringssum begrenset oppad til kr. 20 mill. Forsikringen omfatter de forsikredes rettslige erstatningsansvar for ren formueskade som de kan pådra seg i en av de funksjoner som er nevnt i forsikringsvilkårene.



Oslo, 25. mai 2023,

Torbjørn Aalborg  
Landsstyreleder

Knut Refsdal  
Nestleder

Egild Homme  
Styremedlem

Erling Ekroll  
Styremedlem

Reidar Andestad  
Styremedlem

Kjersti Egenberg  
Styremedlem

Gina Viviann Gjeme  
Styremedlem

Tonje Haugjord Refsnes  
Styremedlem (BKU)

Trine Marit Stensen  
Generalsekretær

*Dette dokumentet er signert elektronisk.*



## Styrets årsberetning Blå Kors Norge og konsern 2022.pdf

Name	Date	Name	Date
<b>Aalborg, Torbjørg</b>	<b>2023-05-26</b>	<b>Refsdal, Knut</b>	<b>2023-05-26</b>

Identification

 **bankID** Aalborg, Torbjørg  
PR MOBILE

Identification

 **bankID** Refsdal, Knut

Name	Date	Name	Date
<b>Andestad, Reidar</b>	<b>2023-05-31</b>	<b>Sohlberg, Christian</b>	<b>2023-05-26</b>

Identification

 **bankID** Andestad, Reidar

Identification

 **bankID** Sohlberg, Christian

Name	Date	Name	Date
<b>Egenberg, Kjersti Elise</b>	<b>2023-05-26</b>	<b>Gjerme, Gina Viviann</b>	<b>2023-05-26</b>

Identification

 **bankID** Egenberg, Kjersti Elise  
PR MOBILE

Identification

 **bankID** Gjerme, Gina Viviann

Name	Date	Name	Date
<b>Homme, Egild</b>	<b>2023-05-26</b>	<b>Ekroll, Erling</b>	<b>2023-05-26</b>

Identification

 **bankID** Homme, Egild

Identification


 **bankID** Ekroll, Erling  
PR MOBILE

Name	Date	Name	Date
<b>Refsnes, Tonje Haugjord</b>	<b>2023-05-30</b>	<b>Stensen, Trine Marit</b>	<b>2023-05-26</b>

Identification

 **bankID** Refsnes, Tonje Haugjord

Identification

 **bankID** Stensen, Trine Marit  
PR MOBILE



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til Landsstyret i Blå Kors Norge

Uttalelse om årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Blå Kors Norge.

Årsregnskapet består av:

- Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir foreningsregnskapet et rettviseende bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Terje Tvedt  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Terje Tvedt

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5992-4-3003934

IP: 188.95.xxx.xxx

2023-06-08 06:30:52 UTC



Penneo Dokumentnr: 8JMLA-JEBN-385FY-2EMLF-KA5T7-NITTE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>