



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	992 764 619
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SH-BYGG AS
Forretningsadresse:	Tvetenveien 164 0671 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Shala Hagji
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.05.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	73 489 958	67 504 762
Annen driftsinntekt		-94 677	885 333
Sum inntekter		73 395 280	68 390 095
Kostnader			
Varekostnad	1	31 550 548	29 223 223
Lønnskostnad	2	21 249 338	22 904 702
Avskrivning på varige driftsmidler	3	517 075	651 469
Annen driftskostnad		6 807 488	6 127 391
Sum kostnader		60 124 449	58 906 785
Driftsresultat		13 270 831	9 483 310
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 503 317	16 171
Sum finansinntekter		2 503 317	16 171
Annen rentekostnad		56 381	239 698
Sum finanskostnader		56 381	239 698
Netto finans		2 446 936	-223 527
Ordinært resultat før skattekostnad		15 717 767	9 259 783
Skattekostnad på ordinært resultat	4	3 467 923	2 075 059
Ordinært resultat etter skattekostnad		12 249 844	7 184 724
Årsresultat		12 249 844	7 184 724
Årsresultat etter minoritetsinteresser		12 249 844	7 184 724
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			4 200 000
Overføringer annen egenkapital	5	12 249 844	2 984 724
Sum overføringer og disponeringer		12 249 844	7 184 724



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	3,6	438 545	496 965
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	3,6	2 595 818	1 842 713
Sum varige driftsmidler		3 034 363	2 339 679
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern		1 440	152 340
Investeringer i aksjer og andeler	1,7	3 200 000	700 000
Andre langsiktige fordringer	8	694 800	614 180
Sum finansielle anleggsmidler		3 896 240	1 466 521
Sum anleggsmidler		6 930 603	3 806 199
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	17 808 299	12 482 472
Andre kortsiktige fordringer		341 363	6 193 222
Sum fordringer		18 149 662	18 675 694
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	25 497 537	11 434 712
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		25 497 537	11 434 712
Sum omløpsmidler		43 647 198	30 110 406
SUM EIENDELER		50 577 802	33 916 606

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11	14 505 000	81 100
Overkurs	5	4 417 532	10 000
Sum innskutt egenkapital		18 922 532	91 100
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	10 714 636	14 429 771
Sum opptjent egenkapital		10 714 636	14 429 771
Sum egenkapital		29 637 168	14 520 871
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4	2 612 491	2 836 453
Sum avsetninger for forpliktelser		2 612 491	2 836 453
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	2 033 790	1 233 926
Sum annen langsiktig gjeld		2 033 790	1 233 926
Sum langsiktig gjeld		4 646 281	4 070 379
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		4 266 015	5 696 599
Betalbar skatt	4	855 432	
Skyldig offentlige avgifter		4 796 262	3 017 067
Utbytte			4 200 000
Kortsiktig konserngjeld			405 870
Annen kortsiktig gjeld		6 376 643	2 005 820
Sum kortsiktig gjeld		16 294 352	15 325 355
Sum gjeld		20 940 633	19 395 735
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		50 577 802	33 916 606



**Årsregnskap 2021
for
SH-Bygg AS**

Organisasjonsnr. 992764619

Utarbeidet av:

PSO Regnskap AS
Autorisert regnskapsførerselskap
PB 176
1804 SPYDEBERG
Organisasjonsnr. 986963693





SH-Bygg AS

Resultatregnskap

	Note	2021	2020
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	73 489 958	67 504 762
Annen driftsinntekt		(94 677)	885 333
Sum driftsinntekter		73 395 280	68 390 095
Driftskostnader			
Varekostnad	1	31 550 548	29 223 223
Lønnskostnad	2	21 249 338	22 904 702
Avskrivning på varige driftsmidler	3	517 075	651 469
Annen driftskostnad		6 807 488	6 127 391
Sum driftskostnader		60 124 449	58 906 785
DRIFTSRESULTAT		13 270 831	9 483 310
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		2 503 317	16 171
Sum finansinntekter		2 503 317	16 171
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		56 381	239 698
Sum finanskostnader		56 381	239 698
NETTO FINANSPOSTER		2 446 936	(223 527)
ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD		15 717 767	9 259 783
Skattekostnad på ordinært resultat	4	3 467 923	2 075 059
ORDINÆRT RESULTAT		12 249 844	7 184 724
ÅRSRESULTAT		12 249 844	7 184 724
OVERF. OG DISPONERINGER			
Avsatt til ordinært utbytte		0	4 200 000
Overføringer annen egenkapital	5	12 249 844	2 984 724
SUM OVERF. OG DISP.		12 249 844	7 184 724

Årsregnskap for SH-Bygg AS

Organisasjonsnr. 992764619



SH-Bygg AS

Balanse pr. 31.12.2021

	Note	31.12.2021	31.12.2020
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		0	0
Maskiner og anlegg	3,6	438 545	496 965
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	3,6	2 595 818	1 842 713
Sum varige driftsmidler		3 034 363	2 339 679
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern		1 440	152 340
Investeringer i aksjer og andeler	1,7	3 200 000	700 000
Andre langsiktige fordringer	8	694 800	614 181
Sum finansielle anleggsmidler		3 896 240	1 466 521
SUM ANLEGGSMIDLER		6 930 603	3 806 199
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer	9	17 808 299	12 482 472
Andre kortsiktige fordringer		341 363	6 193 222
Sum fordringer		18 149 662	18 675 694
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	25 497 537	11 434 712
SUM OMLØPSMIDLER		43 647 198	30 110 406
SUM EIENDELER		50 577 802	33 916 606
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11	14 505 000	81 100
Overkurs	5	4 417 532	10 000
Sum innskutt egenkapital		18 922 532	91 100
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	10 714 636	14 429 771
Sum opptjent egenkapital		10 714 636	14 429 771
SUM EGENKAPITAL		29 637 168	14 520 871
GJELD			
LANGSIKTIG GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	4	2 612 491	2 836 453
Sum avsetning for forpliktelser		2 612 491	2 836 453
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	2 033 790	1 233 926
Sum annen langsiktig gjeld		2 033 790	1 233 926
SUM LANGSIKTIG GJELD		4 646 281	4 070 379
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		4 266 015	5 696 599
Betalbar skatt	4	855 432	0
Skyldig offentlige avgifter		4 796 262	3 017 067
Utbytte		0	4 200 000
Kortsiktig gjeld til konsernselskap		0	405 870
Annen kortsiktig gjeld		6 376 643	2 005 820

Årsregnskap for SH-Bygg AS

Organisasjonsnr. 992764619



SH-Bygg AS

Balanse pr. 31.12.2021

	Note	31.12.2021	31.12.2020
SUM KORTSIKTIG GJELD		16 294 352	15 325 355
SUM GJELD		20 940 633	19 395 735
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		50 577 802	33 916 606

Oslo, 29.06.2022

Underskrifter

Anders pål Oskar Warolin, Styrets leder

Jan Erik Pedersen, daglig leder/styremedlem

Martin Björn Bernhard Jacobsson, Nestleder

Johan Eric Claesson, Styremedlem

Hagji Shala, Styremedlem

Jonas Lunde, Styremedlem



SH-Bygg AS

Noter 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, herunder norske regnskapsstandarder.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie og bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet, klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld legges samme kriterier til grunn for å skille mellom langsiktig og kortsiktig gjeld. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som kortsiktig gjeld eller omløpsmiddel.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendelen omfatter kjøpesummen for eiendelen med fradrag for rabatter o.l. og med tillegg for direkte kjøpsutgifter som frakt, toll, ikke refunderbare offentlige avgifter og andre direkte utgifter til anskaffelsen.

Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene. Oppdragskontrakter er inntektsført etter løpende utførelse.

Arbeid under utførelse og andre beholdninger med lang tilvirkningstid

Selskapet anvender NRS 2 anleggskontrakter ved innregning av prosjekter. For prosjekter foretas det løpende inntektsføring i takt med utførelsen av arbeidet (fullføringsgrad), basert på forventet sluttresultat. Fullføringsgraden beregnes ut fra forholdet mellom påløpte prosjektkostnader og totalt estimerte prosjektkostnader. Som prosjektkostnad regnes direkte materialkostnader, lønnskostnader og de indirekte kostnadene som kan fordeles. Administrative kostnader regnes ikke som prosjektkostnader. Hvis forventede totale prosjektkostnader overstiger forventede inntekter, blir totalt forventet tap på prosjekter kostnadsført.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Når det senere er en indikasjon på at levetiden til et driftsmiddel avviker fra det som er lagt til grunn ved anskaffelsen, og avviket er betydelig, endres avskrivningsplanen, og gjenværende balanseført verdi fordeles over det nye estimatet på levetid. Vedlikehold av driftsmidlene kostnadsføres, mens påkostninger og forbedringer tillegges kostpris på driftsmiddelet og avskrives i takt med driftsmiddelet. Det betyr blant annet at ved kjøp av brukt driftsmiddel trekkes skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring i forhold til driftsmiddelets stand på anskaffelsestidspunktet. Levetid for driftsmidler fremkommer av de avskrivningssatsene som er angitt i noteopplysninger om varige driftsmidler.

*)Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap foretas etter en individuell vurdering av de vesentligste kundefordringene. I tillegg beregnes en avsetning som skal dekke påregnelig tapsrisiko. Ved den individuelle vurderingen anses utsettelse og mangler ved betalinger, og eventuelle andre kjente opplysninger om at en kunde har økonomiske problemer, som indikatorer på at det må avsettes for tap.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av fremtidige innbetalinger. Det foretas

Noter for SH-Bygg AS

Organisasjonsnr. 992764619



SH-Bygg AS

Noter 2021

likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskonteringen er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Gjeld

Gjeld balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, og eventuelt ligningsmessig underskudd til framføring, ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, utlignes. Utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller og underskudd til framføring som ikke kan utlignes, balanseføres i den grad skattefordelen antas å kunne utnyttes gjennom framtidig skattepliktig inntekt. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet, og underskudd til framføring, begrunnes med antatt framtidig inntjening. Utsatt skatt og utsatt skattefordel som kan balanseføres, oppføres netto i balansen. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret, som er 22%.

Skatt på avgitt konsernbidrag som føres som økt kostpris på aksjer i datterselskap, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investeringer i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt dersom konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet balanseføres til nominell verdi.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har pensjonsavtale gjennom en forsikringsavtale, og avtalen er en innskuddsplan som ikke medfører andre forpliktelser ut over innbetaling av årets premie. Årets premie beregnes på basis av lønn i samme periode. Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidlene er ikke oppført i regnskapet. Årets betalte premie er bokført i resultatregnskapet.

Garantier og reklamasjoner

Avsetning til forventede garantiarbeider knyttet til avsluttede salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventede avvik på grunn av for eksempel endringer i kvalitetssikringsrutiner og endringer i produktspekter. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld" og endringen i avsetningen kostnadsføres.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap klassifiseres som finansposter.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Fusjon

Selskapet har i 2021 gjennomført en intern omorganisering gjennom en trekantfusjon med SH-Bygg 2 AS som overtakende selskap og SH-Bygg Holding AS som vederlagsutstedende selskap. Det ble deretter gjennomført en påfølgende fusjon mellom SH-Bygg AS (overtakende selskap) og SH-Bygg 2 AS (overdragende selskap), for å kunne videreføre eksisterende virksomhet med uendret organisasjonsnummer. Fusjon og fusjon er gjennomført med regnskapsmessig virkning 01.01.

Noter for SH-Bygg AS

Organisasjonsnr. 992764619



SH-Bygg AS

Noter 2021

Datterselskap SH Tømmer er fusjonert inn i SH-Bygg 2022.



SH-Bygg AS

Noter 2021

Note 1 - Interne transaksjoner

Salg til datterselskaper i 2021:
kr. 1 190 039

Kjøp fra datterselskaper i 2021:
kr. 2 691 216

Note 2 - Lønnskostnad

Selskapet har hatt 34 Årsverk i regnskapsåret.

Spesifikasjon av lønnskostnader	I år	I fjor
Lønn	17 863 235	19 487 362
Arbeidsgiveravgift	2 608 387	2 684 629
Pensjonskostnader	264 106	264 078
Andre lønnsrelaterte ytelser	513 610	468 634
Totalt	21 249 338	22 904 702

Ytelser til ledende personer og revisor

	Lønn	Pensjons- forpliktelse	Annen godtgjørelse	Sum
Daglig leder	1 568 313	0	0	
Styremedlemmer	2 104 859	0	0	0

Revisjonshonorar: 202 650
Rådgivning og andre tjenester: 138 050

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsavtale med et forsikringselskap.



SH-Bygg AS

Noter 2021

Note 3 - Avskrivning på varige driftsmidler

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	Sum
Anskaffelseskost pr. 1/1	557 344	4 180 758	4 738 102
+ Tilgang	0	1 570 617	1 570 617
- Avgang	0	864 190	864 190
Anskaffelseskost pr. 31/12	557 344	4 887 184	5 444 528
Akk. av/nedskr. pr 1/1	60 379	2 338 045	2 398 424
+ Ordinære avskrivninger	58 420	458 655	517 075
+ Avskr. på oppskrivning	0	0	0
- Tilbakeført avskrivning	0	505 333	505 333
+ Ekstraord nedskrivninger	0	0	0
Akk. av/nedskr. pr. 31/12	118 799	2 291 367	2 410 165
Balansført verdi pr 31/12	438 545	2 595 818	3 034 363
Prosentats for ord.avskr	10-10	10-50	

Note 4 - Skattekostnad på ordinært resultat

Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnader	15 717 767
+ Permanente og andre forskjeller	45 519
+ Endring i midlertidige forskjeller	-11 874 960
= Inntekt	3 888 327

Spesifikasjon av årets skattekostnad:

Beregnet skatt av årets resultat	855 432
= Sum betalbar skatt	855 432
+/- Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	2 612 491
= Ordinær skattekostnad	3 467 923
Skattesats i inntektsåret	22

Betalbar skatt i balansen består av

Sum betalbar skatt	855 432
= Betalbar skatt i balansen	855 432

Noter for SH-Bygg AS

Organisasjonsnr. 992764619



SH-Bygg AS

Noter 2021

Utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2021	2020
+ Driftsmidler inkl. goodwill	542 733	603 072
+ Tilvirkningskontrakter	12 157 228	12 739 898
+/- Fordringer/gjeld etter fordringsmodellen	0	-12 892 970
+ Utestående fordringer	-825 000	-449 999
= Grunnlag utsatt skatt	11 874 961	1
Utsatt skatt	2 612 491	0

Selskapet har gjennomført en konsernfisjon og fusjon til skattemessig kontinuitet. Fjorårstall i noten er omarbeidet i forhold til dette.

Note 5 - Egenkapitalbevegelse

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	81 100	10 000	14 429 771	14 520 871
Fondsemisjon	14 418 900		-14 418 900	0
Fisjon	-14 470 000	-9 979	-1 546 079	-16 026 058
Fusjon	14 475 000	4 417 511		18 892 511
Årets resultat			12 249 844	12 249 844
Egenkapital 31.12.2021	14 505 000	4 417 532	10 714 636	29 637 168



SH-Bygg AS

Noter 2021

Note 6 - Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.

Pantsettelse

Driftstilbehør, driftsmidler og kundefordringer er stilt som sikkerhet for ethvert mellomværende med kr. 6 078 566.

Dato	Pantsetter	Pantsatt	Beløp
20.11.2012	Dnb Bank Asa	Driftstilbehør	1 000 000
20.11.2012	Dnb Bank Asa	Enkle krav	2 000 000
17.10.2016	Dnb Bank Asa	FT27841	225 466
08.02.2017	VW Møller Bilfinans	DR22803	Leasingavtale
21.02.2017	VW Møller Bilfinans	DP50334	174 240
11.09.2017	Nordea Finans	CF88025	449 893
28.11.2017	Santander	DR38914	Leasingavtale
19.01.2018	Santander	DR38927	Leasingavtale
15.07.2019	VW Møller Bilfinans	DR68831	452 240
15.08.2019	VW Møller Bilfinans	DR69428	Leasingavtale
21.04.2020	Santander	BU16040	562 342
04.01.2021	Dnb Bank Asa	DR88764	248 551
25.06.2021	Dnb Bank Asa	BU23883	964 834

Lånesum per 31.12.2021: 2 006 826

Note 7 - Investering i datterselskaper

Selskapet har følgende aksjer:

	Resultat	Egenkapital	Antall aksjer	Formuesverdi
SH Tømmer AS	-351 041	633 432	204	633 318
SH-Bygg Tegl AS	1 115 507	1 509 937	1 000	1 823 370

Eierandel:

SH Tømmer AS	100 %
SH-Bygg Tegl AS	100%

Bokført verdi

2 800 000
400 000

SH-Bygg AS med datterselskaper inngår i konsernregnskap med Fasadgruppen Group AB. Konsernregnskap kan utleveres ved henvendelse til Fasadgruppen sitt kontor i Stockholm.

Noter for SH-Bygg AS

Organisasjonsnr. 992764619



SH-Bygg AS

Noter 2021

Note 8 - Andre langsiktige fordringer

Andre langsiktige fordringer er lån til ansatte samt forskuddsleasing. Avdrag på lån til ansatte trekkes via lønn og sum lån utgjør kr. 631 134.

Note 9 - Prosjekter under utførelse

Balanseførte verdier vedrørende prosjekter

Nettoavsetning prosjekter vurdert per 31.12.21.

	2021	2020
Avsetning prosjekter 1530:	0	493 998
Avsetning prosjekter 2960:	1 986 870	0

Per 31.12.21 er det 15 prosjekter som fortsatt pågår i 2022.

	2021
Inntekter på igangværende prosjekter	44 793 512
Kostnader på igangværende prosjekter	25 329 865
Netto estimert kontraktsfortjeneste	19 463 647

Det eksisterer ikke tapskontrakter.

Det er stilt garantier tilknyttet prosjekter under utførelse med kr. 519 030.

Note 10 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

SH Bygg AS har innestående kr. 828 505 i bundne skattetrekksmidler pr 31.12.2021, og har skyldig skattetrekk per 31.12.2021 på 802 539.



SH-Bygg AS

Noter 2021

Note 11 - Selskapskapital

Selskapet har 48 350 aksjer pålydende kr 300 pr. aksje, samlet aksjekapital utgjør kr 14 505 000.

Selskapet har en aksjonær:

Navn	Antall	Eierandel
Fasadgruppen Norden AB	48 350	100,00 %



SH-Bygg AS

Kontantstrømoppstilling

	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		15 717 767	9 259 783
- Periodens betalte skatt		0	2 127 805
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		273 857	(54 927)
+ Ordinære avskrivninger		517 075	651 469
+/- Endring i varelager		0	(107 587)
+/- Endring i kundefordringer		(5 325 827)	(1 596 848)
+/- Endring i leverandørgjeld		(1 430 584)	(1 416 644)
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		9 196 288	(2 008 970)
= Nto. kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		18 948 576	2 708 325
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Innbetalinger ved salg av driftsmidler		85 000	515 000
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		(1 570 616)	(774 413)
- Utbet. ved kjøp av aksjer og andeler			-400 000
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer			
= Nto. kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(1 485 616)	(659 413)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
+ Innbetalt ved opptak av langsiktig gjeld		799 864	
- Utbetalt utbytte		(4 200 000)	
= Nto. kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(3 400 136)	
= Netto endring i kontanter mv		14 062 824	2 048 912
+ Beholdning av kontanter 01.01.		11 434 712	9 385 800
= Kontantbeholdning 31.12.		25 497 536	11 434 712

Kontantstrømoppstilling for SH-Bygg AS

Organisasjonsnr. 992764619



RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Til generalforsamlingen i SH-Bbygg AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert SH-Bbygg AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 12 249 844. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/ is a member of Den norske Revisorforening.



Revisors beretning 2021 for SH-Bygg AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 30. juni 2022
RSM Norge AS

Martin Westly
Statsautorisert revisor



Årsberetning 2021



SH BYGG AS
FASADGRUPPEN 



Årsberetning 2021 - SH-Bygg AS

Entreprenør innen bygg – Oslo

SH-Bygg AS (heretter referert til som «SH-Bygg», «bedriften») selger håndverktjenester til proffmarkedet og har egne ansatte innen mur, tømmer og flis. Bedriftens virksomhet foregår i Oslo-regionen, og hovedkontoret ligger i Tvetenveien 164, 0671 Oslo. SH-Bygg har i 2021 hatt to datterselskaper, SH-bygg tegl AS og SH-Tømmer AS.

I løpet av året 2021 har SH-Bygg opplevd økt etterspørsel, samt omsetningsmessig og resultatmessig økning sammenlignet med tidligere år. Bedriften opplever også god likviditet, forbedrede prosjektmarginer, og lav kredittisiko.

Samtidig har COVID-19 hatt noe påvirkning på bedriften i 2021 - deriblant vedrørende oppstartsdatoer på prosjekter og sykefravær - og kan ha en videre påvirkning i 2022.

Oppstartsdatoene på enkelte totalentrepriser har blitt flyttet til 2022. Dette er forårsaket av at generalforsamlinger i noen sameier og borrettslag har enten blitt flyttet eller utsatt grunnet COVID-19, som har resultert i en økt andel underentreprisekontrakter i 2021.

Det var ingen permitteringer i 2021, men nedstengningen av samfunnet forårsaket av COVID-19 har medført fravær i forbindelse med smitte, testing, karantene, samt lukkede skoler og barnehager. Dette har resultert i et høyere sykefravær sammenlignet med 2019, men lavere sykefravær sammenlignet med 2020.

I 2021 ble det besluttet at SH-Bygg får ny eier. Fasadgruppen AB kjøpte 100% av aksjene i SH-Bygg AS (og datterselskapene SH-Bygg Tegl AS og SH-Tømmer AS). Kjøpet ble gjennomført 31. november 2021. Denne avtalen muliggjør økt konkuranseevne for SH-Bygg i årene som kommer. Oppkjøpet vil dog ikke medføre direkte endringer i organisasjonen og driften vil opprettholdes som før.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i bedriften økte fra NOK 67 504 762 i 2020 til NOK 73 489 958 i 2021. Årsresultatet før skatt økte fra NOK 9 259 783 i 2020 til NOK 15 717 767 i 2021.

Effektivisering av driften og kostnadsreducerende tiltak har medført forbedrede prosjektmarginer, og samtidig har «overhead»-kostnadene blitt holdt på budsjettert nivå. Disse tiltakene har resultert i at 2021 var et økonomisk tilfredsstillende år for bedriften.

Samlet kontantstrøm fra driften i bedriften var på NOK 14 062 824, mens driftsresultatet for bedriften utgjorde NOK 13 270 831.

Bedriftens likviditetsbeholdning var NOK 25 497 537 per. 31.12.2021. Bedriftens evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Bedriftens kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2021 totalt NOK 16 294 352.

Bedriften sin finansielle stilling er god, og pr. 31.12.2021 kan bedriften nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av de likvide midlene. Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 50 577 802, sammenlignet



med NOK 33 916 606 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 var 59%, sammenlignet med 42,8 % pr. 31.12.2020

Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen er noe usikker på lang sikt grunnet faktorer slik som COVID-19 og den geopolitiske verdenssituasjonen vedrørende råvarer og logistikk (f.eks. krigen i Ukraina), men for 2022-2023 ser prognosene oppløftene ut. I tillegg ventes et positivt løft fra å ha fått Fasadgruppen Norden AB som ny eier.

Ordrereserven ved årsskiftet pr. 31.12.21 var NOK 105 753 132. Etterspørselen av bedriftens tjenester god og vi anser ikke at denne skal få en betydelig nedgang i 2022. Bedriften mottar også oftere større kundeforespørsler og kontrakter. Dette tilsier og medfører at bedriften vil vokse i antall ansatte og omsetning i de neste årene.

I 2021 ble det besluttet at SH-Bygg får ny eier. Fasadgruppen Norden AB kjøpte 100% av aksjene i SH-Bygg AS (og datterselskapene SH-Bygg Tegl AS og SH-Tømmer AS). Kjøpet ble gjennomført 31. november 2021. Denne avtalen muliggjør økt konkuranseevne for SH-Bygg i årene som kommer. Fasadgruppen AB vil blant annet kunne tilby nye synergier og vil være et kvalitetsstempel og en trygghet for våre nåværende og fremtidige kunder, som vil ha en positiv effekt på bedriftens fremtidige utvikling.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

I 2020 og 2021 har COVID-19 hatt en naturlig innvirkning på driften, og det er usikkerhetsmomenter rundt den eksakte effekten pandemien vil ha på markedet fremover.

Oppstartsdatoene på enkelte totalentrepriser blitt flyttet til 2022. Dette er forårsaket av at generalforsamlinger i noen sameier og borrettslag har enten blitt flyttet eller utsatt grunnet COVID-19, som har resultert i en økt andel underentrepriskontrakter i 2021.

I starten av 2022 har vi også sett økte råvarepriser og leveringskostnader, som kan ha en påvirkning på prosjekter som allerede er forhandlet og signert.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Det er blant annet innarbeidet gode rutiner for sjekk av nye kunder og det kreves garanti fra kunder vi ikke har sterke relasjoner med.

Totalt er NOK 825 000 avsatt som tap i regnskapet.

Likviditetsrisiko

Likviditeten er ansett som god, men vi har også økt fokus på lengre betalingsfrister til våre leverandører og kortere betalingstid fra våre kunder. En utbedring og utvidelse av betalingsbetingelsene vil ha en ytterligere positiv virkning på likviditeten til bedriften.

Styreansvarsforsikring

Fasadgruppen Norden AB (eier av SH-Bygg AS), har tegnet styreansvarsforsikring for styret og daglig leder som dekker rettslige finansielle krav mot styret og ledelsen.



Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2022 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Bedriften er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i SH-Bygg:

Annen egenkapital 12 249 844

Totalt disponert 12 249 844

Forslaget er begrunnet i eiernes ønske om å styrke kapitalstrukturen i selskapet.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i bedriften var på totalt 4,5% av totale arbeidstimer i 2021, sammenlignet med 2020 (6,6%) og 2019 (1,1%). Økningen av sykefraværet i 2020 og 2021 – sammenlignet med 2019 – er knyttet til COVID-19 pandemien. Nedstengningen av samfunnet forårsaket av COVID-19 har medført fravær i forbindelse med smitte, testing, karantene, samt lukkede skoler og barnehager. Til sammenligning er sykefraværet i Q1 2022 på 1,4%.

Det var ingen permitteringer i 2021, og det er heller ikke rapportert om noen alvorlige personskader.

Det er gjennomført utviklingssamtaler med alle ansatte. Disse samtalene har påvist at det er høy trivsel i bedriften. HR-leder og daglig leder har også gjennomgått punkter og saker som bedriften kan gjøre for at trivsel og arbeidsmiljø kan bli ytterligere forbedret, og etter ønske fra flere ansatte har det blitt planlagt og gjennomført flere kurs i 2021-2022. I tillegg har samarbeidet med de ansattes tillitsvalgt vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Likestilling og diskriminering

Andelen kvinnelige ansatte i bedriften er lav, på 2,6%. Det bestrebes og arbeides for å rekruttere kvinnelige håndverkere i 2022, og vi oppfordrer flere kvinner til å søke stillinger hos oss.

Bedriften har også gjennomgått og oppdatert sine rutiner vedrørende lønn og lønnsøkninger, slik at dette skal gjøres på et riktig, og forbedret, grunnlag.

Ytre miljø

Arbeidet med miljøsertifisering og strukturering av miljø-forbedrende tiltak, ble startet i 2021. Blant annet har også større, tyngre dieselbiler blitt byttet ut med mindre elektriske biler.

Signering av styrets medlemmer og daglig leder

[Sted - signatur], [Dato - signatur]

Jan Erik Pedersen
Daglig leder (elektronisk signert)



Anders Pål Oskar Warolin
Styreleder (elektronisk signert)

Martin Björn Bernhard Jacobsson
Styremedlem (elektronisk signert)

Hagji Shala
Styremedlem (elektronisk signert)

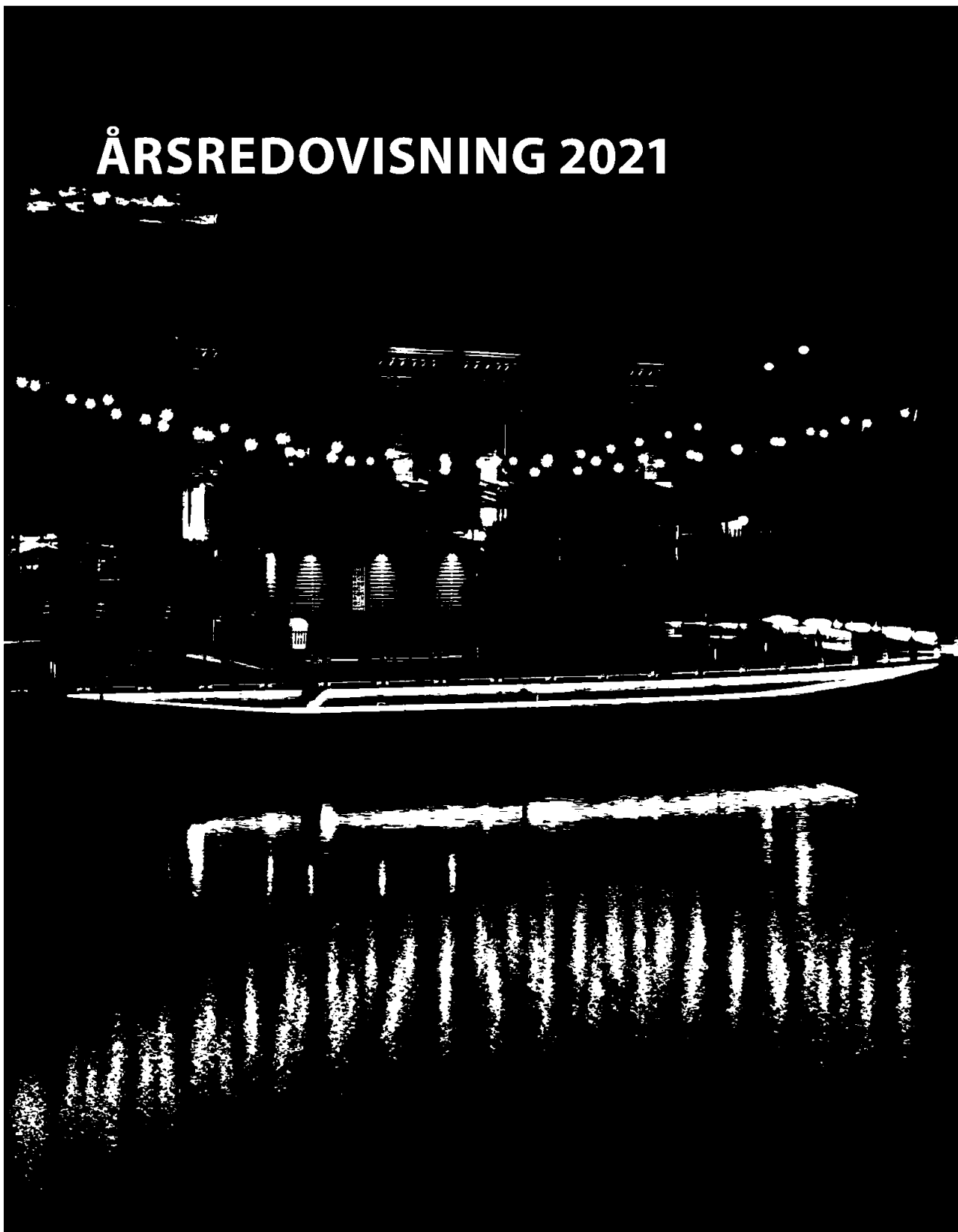
Jonas Lunde
Styremedlem (elektronisk signert)

Jan Erik Pedersen
Styremedlem (elektronisk signert)

Johan Eric Claesson
Styremedlem (elektronisk signert)



ÅRSREDOVISNING 2021





INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

- 1 2021 i korthet
- 2 Kort om Fasadgruppen
- 4 VD-ord
- 6 Finansiella mål
- 7 Icke-finansiella mål
- 8 Affärsmodell
- 10 Strategi
- 11 Förvärv
- 13 Case: Årets Fasad
- 14 Marknad
- 16 Erbjudande
- 18 Case: Samverkansprojekt
- 19 Projekt och kunder
- 20 Våra bolag
- 22 Hållbarhetsrapport
- 29 Case: Hållbart ansiktslyft
- 30 Redovisning i enlighet med EUs Taxonomiförordning
- 32 Riskhantering
- 36 Aktien
- 37 Investment case

BOLAGSSTYRNING

- 38 Bolagsstyrningsrapport
- 44 Styrelse
- 46 Koncernledning

FINANSIELL INFORMATION

- 49 Förvaltningsberättelse
- 55 Finansiella rapporter
- 64 Noter
- 92 Nyckeltalsöversikt
- 93 Styrelsens undertecknande
- 94 Revisionsberättelse

ÖVRIG INFORMATION

- 98 Definitioner
- 100 Information till aktieägare

OMSLAGSBILDEN

Fasadgruppens dotterbolag Åby Fasad tog i år hem priset för Årets Fasad 2021 för sin varsam renovering av Gamla Tullhuset i Norrköping. Foto: Lasse Olsson.



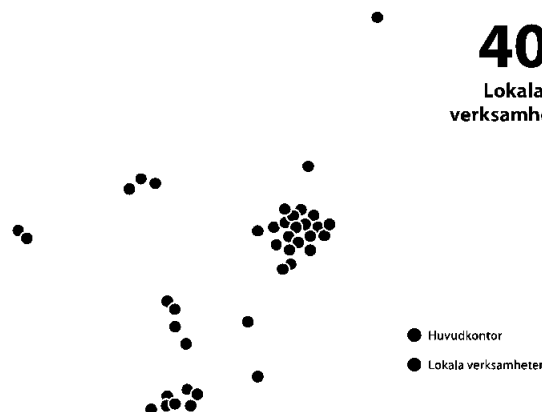
Fasadgruppen är Nordens största och Sveriges enda rikstäckande helhetsleverantör av hållbara fasader.

1 485

Antal
anställda

40

Lokala
verksamheter





2021 I KORT+FT

Fasadgruppen opplevde ett mycket starkt 2021 med en omsättning som ökade 99,7 procent genom förvärv kombinerad med en organisk tillväxt på 6,1 procent. Sammanlagt genomfördes 21 nya förvärv spridda över Sverige, Danmark och Norge med en uppskattad årsomsättning om totalt 1 181 MSEK.

Förvärv under 2021

Första kvartalet

- Mölnlycke Mur & Puts
- Mjøndalen Mur & Puss
- Tello Service Partner
- Mur & Puts i Örebro
- Bruske/Delér Fönsterrenoveringar

Andra kvartalet

- RSM Fasade
- Rogaland Blikk
- Engman Tak
- Byens Tag & Façade

Tredje kvartalet

- Åby Fasad
- Hans Eklund Glasmästeri
- Er-Jill Byggnadsplåt
- Husby Takplåtslageri & Ventilation

Fjärde kvartalet

- Solid Fasad Stockholm
- Stilpro
- SH-Bygg
- OPN Entreprise
- Kumla Fasadteam
- Haga Plåt
- Ahlins Plåt
- Byggplåt i Landvetter

Andra händelser 2021

- Under året har Fasadgruppens dotterbolag erhållit nya renoveringsprojekt från bland andra:
 - Balder** – Exteriörrenovering av Stjärnhusen i Västra Frölunda. Projektet som tillföll Johns Bygg & Fasad omfattar 13 hus med ett ordervärde om cirka 48 MSEK.
 - Haninge Bostäder** – Uppdraget omfattar fasadputs, byte av tak och fönster samt inglasning av balkonger. Projektets ordervärde uppgår till cirka 57 MSEK och utförs av Sterner stenhus.
 - Statens fastighetsverk** – Under året har inte mindre än fyra separata ramavtal tecknats vilka involverar flertalet dotterbolag och multidisciplinära renoveringstjänster omfattande primärt historiska fastigheter, utspritt på ett tiotal projekt i Sverige.
 - AF Gruppen** – Tegelmurningsprojekt avseende sex flerbostadshus om totalt 258 lägenheter i Oslo. Uppdraget tillföll Mjøndalen M&P, med ett ordervärde om cirka 27 MNOK.
 - Riksbyggen** – Renoverings- och energieffektiviseringsprojekt av BRF Kungsberget i Linköping. Projektet genomförs av SmartFront där ordervärdet uppgår till cirka 33,5 MSEK.
- I juli anslöt sig Fasadgruppen till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact.
- I oktober ingick Fasadgruppen nya hållbarhetslänkade kreditfacilitetsavtal om totalt 1 230 MSEK för fortsatta förvärv.

Nyckeltal koncernen 2021

2 676
MSEK

Nettoomsättning

87,1%

av omsättningen
är förenlig med
EU:s taxonomi

301
MSEK

Justerad EBITA

11,2%

Justerad
EBITA-
marginal



KORT OM FASADGRUPPEN

KORT OM FASADGRUPPEN

Fasadgruppen är Nordens största och Sveriges enda rikstäckande helhetsleverantör av hållbara fasader. Verksamheten bygger på lokalt förankrade entreprenörsdrivna dotterbolag med tydligt fokus på samverkan, engagemang och kompetens.

Fasadgruppen grundades genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering år 2016. Vid utgången av 2021 bestod koncernen av 40 verksamheter spridda över Sverige, Norge och Danmark. I kombination med en liten koncerngemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters yttre. Vårt erbjudande inkluderar tjänster inom fasadrenovering, energibesparing, fönsterbyten, balkong- och takrenovering. Våra kunder är privata fastighetsägare, fastighetsbolag, bostadsrättsföreningar, driftansvariga, konsulter och byggföretag.

Förvärv är en central del av Fasadgruppens strategi för lönsam tillväxt. Genom förvärv ska koncernen expandera geografiskt, bredda erbjudandet samt stärka kompetensen och uppnå skalfördelar inom befintliga bolag.



Fasadgruppen

Fasadgruppens tillväxthistoria

1963

Lång tradition

STARK Fasadrenovering grundades 1963 och AB Karlsson Fasadrenovering grundades 1970. Det äldsta av bolagen som förvärvades vid bildandet av Fasadgruppen grundades redan 1909.

2016

Fasadgruppen bildas

Fasadgruppen bildas genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlsson Fasadrenovering.

2017

Expansion i Sverige

Med visionen att bli marknadsledande inom fasadarbeten i Norden, inleds expansion i Sverige genom ett flertal förvärv.

2018–19

Marknadsledande

Genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv överstiger intäkterna 1 000 MSEK. Expansion i övriga Norden inleds.

2020

Börsnotering

Fem förvärv genomförs och Frontkoncernen blir Fasadgruppens största förvärv hittills. I december noteras bolaget på Nasdaq Stockholm.

2021

Förvärvsrekord

Totalt 21 nya verksamheter i Sverige, Norge och Danmark förvärvas med en sammanlagd bedömd årsomsättning om cirka 1 180 MSEK. Fasadgruppen ser fortsatt goda möjligheter att konsolidera branschen.



Vår vision

En framtid med vackra, hållbara byggnader och goda livsmiljöer för människor.

Vår mission

Med gediget hantverk skapar vi byggnader med ett hållbart yttre.

Vår affärsidé

Fasadgruppens affärsidé är att erbjuda konkurrenskraftiga multidisciplinära lösningar genom att möjliggöra samarbete mellan lokalt ledande samt specialiserade dotterbolag för att uppnå stordriftsfördelar och synergieffekter mellan bolagen.



Vår värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten. Värdegrunden är vägledande i vårt arbete och utgör ett tydligt kundlöfte.

Samverkan

Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.

Engagemang

Lokal kännedom och engagemang i varje region och marknad där vi finns representerade.

Kompetens

Bred kompetens och långsamlad erfarenhet ger en trygg samarbetspartner som levererar den bästa kundnyttan.

Hållbart företagande

Hållbart företagande är en integrerad del av Fasadgruppens strategi och en förutsättning för hållbar lönsam tillväxt. Vi har identifierat fem fokusområden i vårt hållbarhetsarbete; Jämställdhet, Minskad klimatpåverkan, Ansvarsfull leverantörskedja, Hälsa, säkerhet och arbetsmiljö samt Etik och antikorrupktion. Fokusområdena har en stark koppling till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Nedan anges de mål där Fasadgruppen anser sig ha störst möjligheter att påverka.



FRAMGÅNGSRIKT ÅR MED HÖG TILLVÄXT

Jag är stolt att kunna summera ett starkt 2021 för Fasadgruppen – vårt första helår som noterat bolag. Vi har under året fortsatt att bygga ut vår nordiska närvaro i Sverige, Norge och Danmark och därigenom stärkt vår ledande marknadsposition. Samtidigt har vi arbetat fokuserat med att förfina vår affärsmodell baserat på våra värderingar samverkan, engagemang och kompetens. Resultatet är fler och mer effektiva interna samarbeten, idéer och erfarenhetsutbyten, som tillsammans lägger grunden för fortsatt utveckling av gruppen.

Rekordår i förvärv

Fasadgruppen startades med en idé om att samla de främsta lokala bolagen i branschen för att utbyta kompetens, stärka förutsättningarna för synergier på kostnadssidan och tillsammans skapa mervärden för kunderna. Den idén är fortfarande vägledande när vi söker nya bolag att expandera med.

2021 innebar ett nytt rekord i antal förvärv. Totalt har vi välkomnat 21 nya verksamheter med en uppskattad årsomsättning om 1 181 MSEK till gruppen. Förvärven har skett på alla marknader och representerar antingen ett komplement i form av nya tjänster eller geografiska områden, alternativt en ytterligare konsolidering inom ett område där vi redan är verksam. Gemensamt för i princip alla förvärv är att de leds av drivna entreprenörer som genom Fasadgruppen får nya förutsättningar att ta sin verksamhet till nästa nivå. Vi lägger stor energi på att hitta "rätt" bolag som verkligen passar in i gruppen och där tydliga samverkansvinster ligger i korten.

I takt med att Fasadgruppen blivit större har vi också förfinat vår förvärvsmodell. Den bygger på ett effektivt internt samarbete mellan förvärvsteamet, affärsområdescheferna och de befintliga dotterbolags-VD:arna, där de två sistnämnda grupperna är de som genererar den största delen förvärvstips att titta närmare på. När förvärvsteamet sedan har slutfört en affär sker integrationen under ledning av affärsområdescheferna, som tillsammans med övriga centrala funktioner från huvudkontoret (eller servicekontoret som vi säger internt) säkerställer att det nya bolaget snabbt får tillgång till våra interna styrkor och samtidigt kan bidra till helheten.

Jag är nöjd över både takten och kvaliteten i förvärvsarbetet som vi lyckats åstadkomma under året.

Energireoveringar driver marknaden

Fasadgruppens marknader drivs av underliggande bostads- och renoveringsbehov i det nordiska fastighetsbeståndet. I kombination med ökat regulatoriskt tryck på energiprestanda och en bred efterfrågan på klimatsmart boende ser vi att Fasadgruppen är gynnsamt positionerade att ta tillvara på marknadstillväxten.

Den mest effektiva energireoveringen är när man kan ta ett helhetsgrepp om fastigheten i form av hela det så kallade klimatskalet. Det kan innefatta ny isolering, utbyten av fönster, takomläggning och balkonginglasning. Fasadgruppen kan som en av få helhetsleverantörer hantera alla arbetsströmmar simultant, och därigenom erbjuda smidiga projekt som samtidigt maximerar miljövinsterna. En fördel med vår affärsmodell är att ett dotterbolag, i samband med att de offererar exempelvis en fasadrenovering, också kan identifiera andra behov och därmed inkludera andra bolag ur gruppen i projektet. Vi bedömer att antalet samverkansprojekt kommer öka ju större vi blir.

Som marknadsledare har vi ett särskilt ansvar att driva en hållbar affär. Som en del i det har vi under året anslutit oss till Global Compact, och ställer oss därigenom bakom och förbinder oss att verka i enlighet med de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Vi har under 2021 också engagerat oss i SDG Ambition under ledning av Global Compact Network Sweden i syfte att säkerställa och förfina kopplingen mellan vår verksamhet och FN:s mål för global utveckling.

Fortsatt konsolidering under 2022

Allt sammantaget har vi under 2021 byggt en starkare och mer effektiv plattform för att fortsätta stärka vår marknadsposition framåt. Trots den höga förvärvstakten ser vi stora kvarvarande möjligheter att konsolidera den nordiska fasadmarknaden under 2022 och framåt. Tack vare vårt hantverkskunnande och vår professionella organisation ses vi som en attraktiv köpare, och för rätt entreprenörer kan



Tack vare vårt hantverkskunnande och vår professionella organisation ses vi som en attraktiv köpare, och för rätt entreprenörer kan Fasadgruppen erbjuda en fantastisk språngbräda för utveckling och ett större sammanhang att verka i.

Fasadgruppen erbjuda en fantastisk språngbräda för utveckling och ett större sammanhang att verka i.

Vi kommer också fortsätta förfina vår affärsmodell, och nu när pandemin äntligen är bakom oss ska det bli oerhört spännande att fullt ut frigöra kraften som uppstår när människor kan mötas och samverka bortom de digitala mötena.

Avslutningsvis vill jag tacka alla våra fantastiska medarbetare för utomordentliga insatser det gångna året, våra kunder och leverantörer för goda

samarbeten och självklart också våra aktieägare för det visade förtroendet. Jag ser med tillförsikt på vårt fortsatta arbete.

Stockholm i april 2022

Pål Warolin
VD och koncernchef



VFRKSAMHFTEN

FINANSIELLA MÅL

Mål		Utfall 2021	Kommentar til utfall
NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT			
≥15%	Genomsnittlig nettoomsättningstillväxt ska uppgå till minst 15 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.	Nettomsättnings-tillväxten uppgick till 99,7 procent (31,5), varav organisk tillväxt uppgick till 6,1 procent (-6,9).	Januari och februari månad var avsevärt kallare än samma period 2020 vilket innebar en svag start på årets första kvartal. De följande kvartalen har kännetecknats av en successiv normalisering efter den svacka som Covid-19-pandemin skapade under jämförelseåret 2020. Under januari-december har Fasadgruppen genomfört 21 verksamhetsförvärv varav tre inkrämsförvärv och tillträtt samtliga inom perioden.
EBITA-MARGINAL			
≥10%	Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.	Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 11,2 procent (11,1).	Den förbättrade marginalen för innevarande år kan hänföras till den, relativt sett mot jämförelseperioden, starka avslutningen i fjärde kvartalet både försäljnings- och lönsamhetsmässigt. Påverkan från ökade råmaterialpriser i ekonomin i stort har haft en begränsad effekt på lönsamheten under året.
KASSAKONVERTERING			
≥100%	Kassakonverteringen ska uppgå till 100 procent.	Kassa-konverteringen uppgick till 75,7 procent (100,0).	Förändringen av rörelsekapitalet var som väntat positiv för sista kvartalet men förblev negativ på helåret och uppgick till -34,0 MSEK (14,3). Den lägre nivån på kassakonverteringen mot jämförelseperioden bedöms huvudsakligen bero på en högre produktionsaktivitet i sista kvartalet än samma period föregående år.
UTDELNING			
30%	Utdelning i procent av nettoresultat ska uppgå till 30 procent, med beaktande av andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtpöjligheter.	Föreslagen utdelning i procent av nettoresultat uppgår till 31,3 procent (30,2).	Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,20 SEK (0,60) per aktie för året. Sammanlagd utdelning uppgår därmed till totalt 54,5 MSEK (27,1). Koncernens soliditet uppgår till 38,0 procent före utdelning och 36,3 procent efter utdelning.

ICKE-FINANSIELLA MÅL

Målnivå 2030

Kommentar til målet

Utfall basår 2021¹

BRANSCHENS BÄSTA ARBETSPLATS

För att attrahera de bästa i branschen måste vi vara den aktör alla vill arbeta hos och som visar vägen för andra.

>50
eNPS

Fasadgruppen ska vara en attraktiv arbeidsgivare. Employee Net Promoter Score (eNPS) som måter hur troligt det är att en medarbeitaret skulle rekommendera sin arbeidsplass til andre ska øke årligen og øverstige 50 år 2030.

2021 oppgick eNPS til 44.

<4
LTIF

Fasadgruppen ska vara en trygg arbeidsgivare. Olycksfallsfrekvens per en million arbeidete timmar (LTIF) ska minske årligen og understige 4 år 2030.

2021 oppgick LTIF til 4,48.

50%
Andel kvinner på
nytilsatta ledande
positioner²

Fasadgruppen ska vara ett jämstøllt foretag. Andelen kvinner på nytilsatta ledande positioner ska vara representativ for kønsfordelingen i samhället i stort og oppgå til 50 prosent senast år 2030. Måttet følger nytilsøtninger på rullande två år for å minske fluktuationen øver tid.

2021 oppgick andelen kvinner på nytilsatta ledande positioner til 15 prosent.

LEDANDE I KLIMATOMSTÅLLNINGEN

Som marknadsledare har vi en møyjlighet, og ett ansvar, å drive utviklingen framåt i branschen.

≤ 0,76
tCO_{2e}/MSEK
nettoomsøtning
(Scope 1 & 2)^{3,4}

Fasadgruppen ska ta ansvar for den direkte miljøpåverkan som verksamheten står for. Totale koldioxidutsløpp inom scope 1 og 2 i relation til MSEK nettoomsøtning ska minske årligen og oppgå til 0,76 eller løyre år 2030.

2021 oppgick totale koldioxidutsløpp inom scope 1 og 2 i relation til MSEK nettoomsøtning til 1,73.

≤ 14,6
tCO_{2e}/MSEK
nettoomsøtning
(Scope 3 oppstrøms)⁵

Fasadgruppen arbeit proaktivt for å minske verksamhetens indirekte miljøpåverkan. Totale koldioxidutsløpp oppstrøms inom scope 3 i relation til MSEK nettoomsøtning ska minske årligen og oppgå til 14,6 eller løyre år 2030.

2021 oppgick totale koldioxidutsløpp oppstrøms inom scope 3 i relation til MSEK nettoomsøtning til 27,3.

1) De nye ikke-finansielle målene antogs under våren 2022 og er framtrøktede. For å øke forståelsen for den nye målene redovisas utfallet for basåret 2021.

2) Ledande positioner avser konsernledning, økonomichef, konsernredovisningschef, datterbolags- vd, arbeidstchef, projektchef og projektleidare

3) Scope 1 avser utsløpp relatert til Fasadgruppens tjenstebiler.

4) Scope 2 avser utsløpp relatert til kjøpt elektrisitet og fjørrvarme givet Fasadgruppens systemgrønsere.

5) Scope 3 avser indirekte utsløpp relaterte til konsernens kjøp av tegel, puts, murbruk og stålplåt.

AFFÄRSMODELL

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur som förenar det lokalt förankrade bolagets driv, närhet till kund och begränsade omkostnader med koncernens möjligheter att uppnå skalfördelar och erbjuda heltäckande lösningar till kunderna.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med entreprenörsdrivna dotterbolag som stöts av en koncerngemensam organisation. Tre geografiska enheter (affärsområden) förenklar den regionala samordningen genom delning av resurser och best practice, identifiering av korsförsäljningsmöjligheter och gemensamma säljinitiativ. På så sätt förenas det lokalt förankrade

bolagets driv, närhet till kund och begränsade omkostnader med koncernens möjligheter att uppnå skalfördelar, säkerställa och erbjuda heltäckande lösningar till kunderna.

■ Centrala funktioner

De centrala funktionerna omfattar bland annat inköp, HR, förvärv, ekonomi och andra stödfunktioner. De utgår från

Fasadgruppens huvudkontor i Stockholm, internt kallat "servicekontoret". Genom att upphandla kontrakt för material och försäkringar på central nivå uppnås stordriftsfördelar som möjliggör för dotterbolagen att minska sina kostnader. Via koncernen får dotterbolagen även stöd i exempelvis finansiell rapportering, medarbetarfrågor och juridik för att möjliggöra ett större fokus på den dagliga verksamheten.

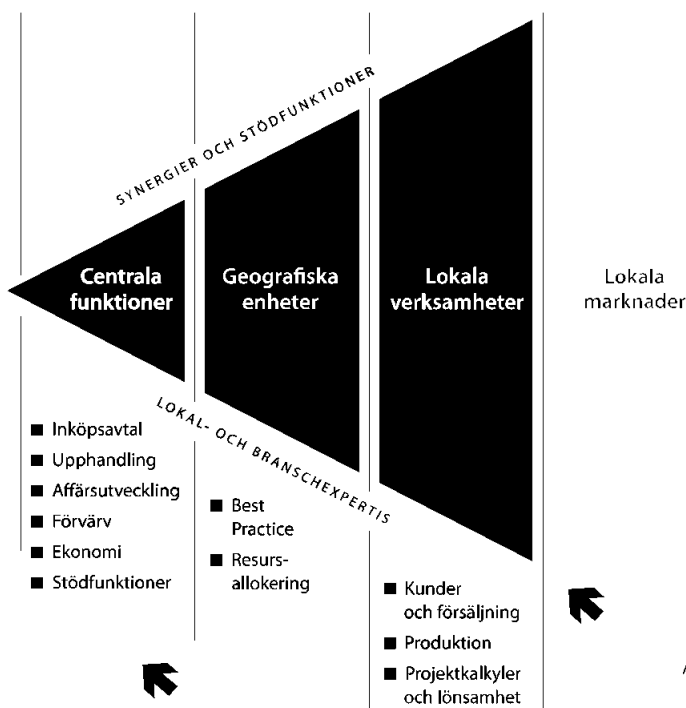
■ Geografiska enheter

Via de geografiska affärsområdena kan dotterbolagen dela resurser och best practice, vilket medför synergieffekter. Här identifieras också korsförsäljningsmöjligheter och gemensamma säljinitiativ där flera dotterbolag kan arbeta med samma projekt inom olika discipliner. Bolagen har även möjlighet att låna personal av varandra.

■ Lokala verksamheter

Dotterbolagen verkar under egna varumärken och ansvarar för kund, försäljning, produktion, projektkalkylering och lönsamhet. De har en betydande självständighet med stort ansvar att leda verksamheten på sina lokala marknader och bygger upp egna orderböcker med kommande projekt. För att säkerställa lönsamhet arbetar dotterbolagen kontinuerligt med att utveckla sin kompetens inom kalkylering och utvärdering.

En decentraliserad struktur



Anpassningsbar och flexibel prissättning

Ansvarsfulla inköp med skalfördelar

Hållbart värdeskapande

Fasadgruppen erbjuder tjenester som skapar direkta miljöförbättringar, genom exempelvis minskad energikonsumtion. Ägare till såväl befintliga som nybyggda fastigheter lägger allt större fokus på att investera i energieffektiva lösningar i syfte att sänka driftkostnaderna och uppfylla allt högre ställda krav på hållbarhet.

Varje dotterbolag har ett ansvar att driva hållbarhetsarbete som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö och jämställdhet. Bolag som är experter på tjänster som ger särskilt starka bidrag till energieffektivitet delar med sig av sin expertis till de andra via de geografiska enheterna.

Genom centrala inköp får Fasadgruppen en stark position och förhandlingskraft som gör det möjligt att samarbeta med de mest hållbara leverantörerna och köpa de mest hållbara materialen.

Koncernen har gemensamma policyer och riktlinjer inom bland annat miljö, jämställdhet och arbetsmiljö samt en uppförandekod som samtliga medarbetare, leverantörer och andra samarbetspartners ska följa. En central hållbarhetsfunktion följer löpande upp hållbarhetsarbetet inom koncernen och säkerställer att policyer och riktlinjer efterlevs.



Decentraliserad prissättning

Fasadgruppen använder sig av en decentraliserad prissättningsstrategi där varje dotterbolag är ansvarigt för sin prissättning. Dotterbolagen har möjligheten att använda sig av den centrala ledningen och de centrala supportfunktionerna vid behov för att kontrollera sina beräkningar och för att uppnå lönsamhetsmålen. Prismodellen som Fasadgruppen använder sig av är kostnadsbaserad och projekt genomförs oftast med fast pris. Denna modell är anpassningsbar och ger möjlighet till flexibilitet i prissättningen.

Centraliserad inköpsprocess

Fasadgruppen har en centraliserad inköpsprocess som är utformad för att uppnå kostnadsbesparingar för varje dotterbolag. Processen innefattar beställningar av stora volymer av material, vilket skapar förutsättningar för en fördelaktig förhandlingsposition. Kostnadsbesparingarna blir särskilt påtagliga för nyförvärvade bolag. Den centraliserade inköpsprocessen hanteras av inköpschefen som kontinuerligt arbetar med att förbättra processerna och förhandla fram ramavtal. Fasadgruppen anskaffar material från flera olika leverantörer och är därför inte exponerad mot enskilda aktörer. Inköpschefen ansvarar också för att Fasadgruppen köper in hållbara material och samarbetar med ansvarfulla leverantörer som följer Fasadgruppens uppförandekod.

STRATEGI

Fasadgruppens strategi bygger på ått förvärva och utveckla lokala marknadsledare samt ått dra nytta av samarbeite och skalfördelar inom konsernen. Strategin är indelad i fyra områden.

1 Utveckla lokale marknadsledare

Fasadgruppen etterstråver ått bibehålla og utvikle sin position på de lokale marknaderna gjennom ått attrahere og behålla de beste lederne og den beste personalen på varje lokal marknad.

Vid förvärv av nya bolag är en viktig komponent ått entreprenören stannar kvar og fortsetter ått drive verksamheten framgångsrikt med samme entreprenørsanda og driv som innan förvärvet. Genom ått del av kjøpeskillingen återinvesteres i aktier i Fasadgruppen skapas gemensamme incitament for ått verksamheten ska kunna fortsette ått bedrivas framgångsrikt.

Varje dotterbolag har en hög grad av selvstyre for ått sikre ått virksomheten kan drivas optimalt utifra sin ekspertise, kundkennedom og lokale marknad. Utöver dette erbjuder Fasadgruppen ett flertal utbildninger for ått sikre ått god personalutvikling på alle nivåer i bolagen.

2 Främja samarbeite mellom enheter

Fasadgruppens ambition är ått oppnå synergieffekter mellom de lokale virksomheterna gjennom ått skape en organisasjon som på ett effektivt sät delar resurser, kjøpsavtal og "best practice". Konsernen anvender en beprøvet modell for ått oppnå stordriftsfördelar som vilar på sju pelare. I samband med ått ett nytt bolag förvärvas implementeres modellen direkt vid tiltrådet, vilket sikrer ått en optimal integrasjon som snabbt bidrar til hele Fasadgruppen.

>> Läs mer om de sju pelarna på sidan 12.



3 Effektive prosesser

Fasadgruppen arbeiter kontinuerligt med ått optimere prosesserna inom organisasjonen. Genom effektive prosesser kan konsernen styras ändamålsentlig og dotterbolagene får forutsætninger ått øke sin lønsomhet. Særskilt fokus legges på opphandlinger og produksjonsprosesser.



4 Tillvåxt gjennom förvärv

Fasadgruppen etterstråver ått fortsette våxe gjennom sin etablerte förvärvsmodell og utvikle lokale marknadsledere inom fasadarbeite. I dagslåget ligger fokus på svenske, danske og norske aktører.

>> Läs mer om Fasadgruppens förvärvsstrategi på sidan 11.

Organisk tillvåxt

Fasadgruppens marknad präglas av låg ensiffrig stabil tillvåxt vilket över tid også ska reflekteres i den organiske tillvåxten. Forutom ått våxe i takt med den generelle marknadene, skapas organisk tillvåxt gjennom ått vinne marknadsandeler. Fasadgruppen avser ått ta nye marknadsandeler gjennom ått arbeite med lokale marknadsledere, dele og tillempa "best practice" inom konsernen, utvikle det multidisiplinære erbjudandet samt styrke sin hållbarhetsprofil. Den organiske tillvåxten kan påverkes av enskille prosjekt, dotterbolag og særskille hendelser, og dermed også variere mellom ulike kvartal. Variationerna antas dock minske i takt med ått Fasadgruppen våxer.

FÖRVÄRV

Genom förvärv stärker Fasadgruppen den geografiska närvaron, tjänsteerbjudandet och kompetensen. Förvärvade bolag fortsätter att verka med högt självbestämmande under egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av stordriftsfördelar.

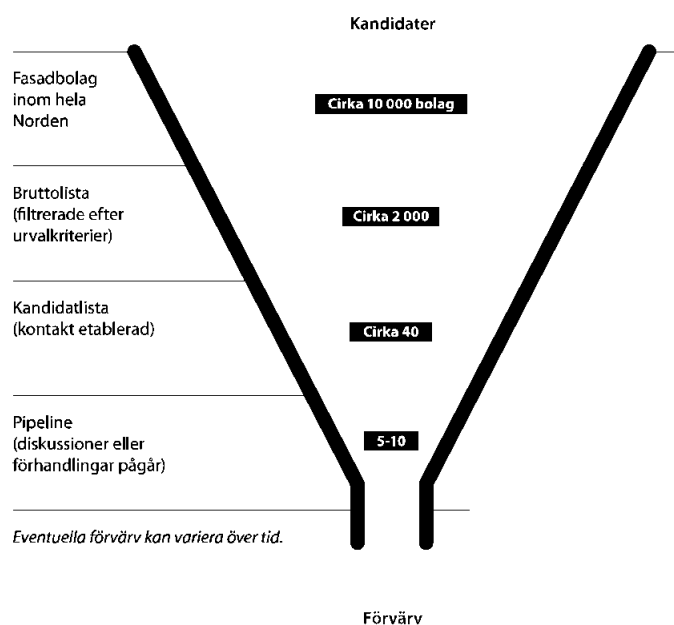
Förvävsstrategi

Fasadgruppen har en aktiv förvävsstrategi i syfte att bredda den geografiska närvaron och stärka erbjudandet. Sedan starten år 2016 har över 40 verksamheter förvärvats. Utöver förvärv av nya koncernbolag genomförs också tilläggsförvärv, vanligtvis i form av inkrämsförvärv, till befintliga bolag i syfte att öka kompetensen och nå kritisk massa. Fasadgruppen

tillämpar ett antal förvävskriterier gällande bland annat god lönsamhet, geografiskt läge och långsiktig ledning. Vid identifiering av potentiella förvärv läggs ett stort fokus på företagets hantverksförmåga och på ledningens entreprenörskap och kompetens.

I Norden finns det cirka 2 000 potentiella förvärvskandidater.

Process för identifiering av potentiella förvärv



Eventuella förvärv kan variera över tid.

Genom kontinuerlig kontakt med, och utvärdering av, intressanta kandidater kan koncernen generera ett flöde av potentiella förvärv över tid.



Urvalskriterier vid förvärv inkluderar bland annat:

Företaget

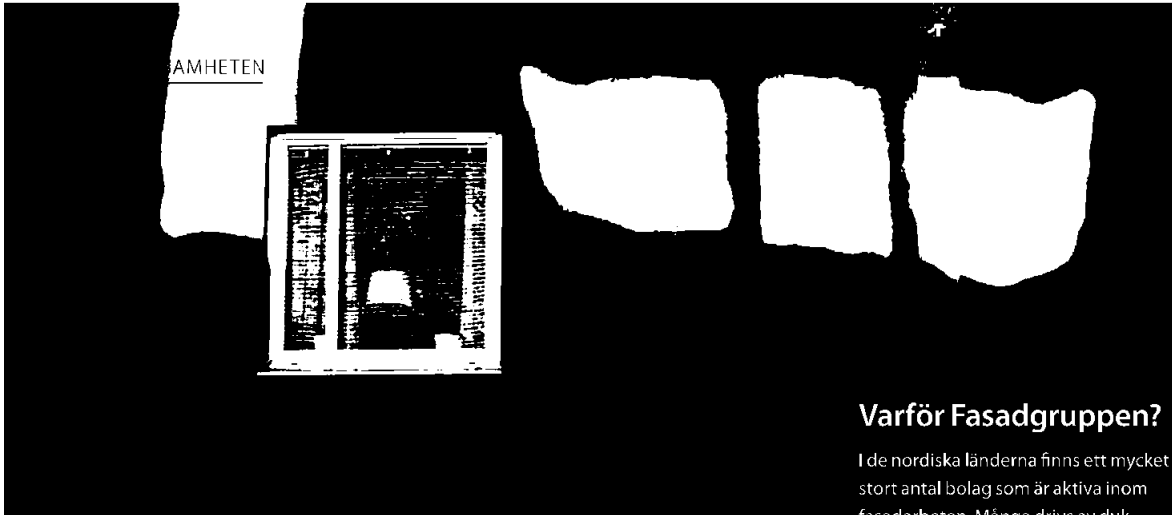
Bör tillföra strukturellt kapital, korsförsäljningsmöjligheter och en hög grad av hantverkskompetens. Samtidigt ska företaget uppvisa en stabil historisk utveckling vad gäller lönsamhet, tillväxt och kassaflöde, samt gärna en hög andel intäkter från renoveringsprojekt.

Ledningen

Bör bestå av kompetenta entreprenörer som passar in naturligt i Fasadgruppens företagskultur och som är engagerade i koncernens framtidsplaner.

Marknaden

Förvärvskandidaten bör ha en stark lokal marknadsposition och vara aktiv i en region med en växande marknad.



Förvärvsprocess

Fasadgruppen är aktiv inom etablerade branschnätverk och är känd som en attraktiv köpare bland företag på marknaden. Koncernens kontakter och samarbeten med diverse branschföreningar underlättar för att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater.

De primära källorna för potentiella förvärv är referenser från Fasadgruppens dotterbolags lokala ledningar och den centrala ledningens nätverk. Varje nytt förvärv tenderar att skapa ytterligare förvärvsmöjligheter genom kontakter och kunskap på den aktuella lokala

marknaden hos det förvärvade bolaget. I takt med att Fasadgruppen vuxit har därmed externa tips och företagsmäklare minskat i betydelse för att hitta intressanta förvärvskandidater.

Integration av nya bolag

När ett bolag har förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att riskera störningar i den dagliga verksamheten. Målet är att skapa förutsättningar för det nya dotterbolaget att dra nytta av koncernens stordriftsfördelar, samtidigt som det kan fortsätta utveckla sin lokala marknadsposition och erbjuda enligt etablerade metoder.

Varför Fasadgruppen?

I de nordiska länderna finns ett mycket stort antal bolag som är aktiva inom fasadarbeten. Många drivs av duktiga entreprenörer med starka lokala marknadspositioner och kundrelationer. Fasadgruppens affärsmodell bygger på att bolagen får drivas vidare som förut, men med tillgång till stordriftsfördelar såsom lägre materialkostnader och resursdelning inom koncernen. Fasadgruppen förser också de lokala bolagen med olika supportfunktioner som ofta är mer utvecklade än entreprenörernas egna, exempelvis inom HR och ekonomisk rapportering. På detta sätt bevaras de lokala verksamheternas karaktär, men med nya kompletterande styrkor och fördelar.

Fasadgruppens integrations- och synergimodell

Kvalitet och miljö, IT och inköpsavtal

Alla nya dotterbolag måste certifieras i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, eller annan motsvarande certifiering, vilket innebär att de uppfyller krav på god kontroll över kvaliteten och miljöpåverkan från sin verksamhet.

Fokus på orderstock

Dotterbolagen ska aktivt arbeta med att inneha en tillräcklig orderstock för att garantera intäktsvisibilitet. Orderstockens uppbyggnad hjälper till att prognostisera intäkter och minimera risken för bolagen.

Successiv vinstavräkning

Alla dotterbolag ska tillämpa successiv vinstavräkning, vilket är en redovisningsmetod som används för långsiktiga projekt och syftar till att säkerställa att bolaget redovisar intäkter för ett belopp som motsvarar andelen av det totala genomförda projektet.



Tydliga marginalmål

Lönsamhetsmål är ett viktigt sätt för att säkerställa att dotterbolagen är resursstarka och kostnadseffektiva.

Veckovisa koordinationsdiskussioner

Koordinationsdiskussioner mellan affärsområdeschefer och dotterbolagen syftar till att anpassa och förankra olika aktuella ämnen, inklusive status för pågående projekt och pågående projektförvärv.

Veckovis likviditetsanalys

Genom frekventa likviditetsanalyser kan koncernen säkerställa att alla dotterbolag har tillräckligt med likvida medel för att driva den dagliga verksamheten. Analysen är också en viktig övervakningsmekanism för att säkerställa att dotterbolagen kan ta sig an olika projektansvar.

Månadsrapportering

Dotterbolagen rapporterar sina finansiella resultat varje månad, vilka sedan konsolideras centralt. Syftet är att uppnå intern jämförbarhet och full kontroll över koncernens ekonomiska resultat för att kunna styra organisationen på bästa sätt.

Varsam renovering blev ÅRETS FASAD



Norrköpings Gamla Tullhus är ett tidigare tullpackhus vid norra fästet av Hamnbron i stadsdelen Saltängen i Norrköping. Huset som har anor från sent 1700-tal är uppfört i klassisk stil och **har renoverats varsamt** för att återskapa så mycket som möjligt av dess ursprungliga skick.

Aby Fasad var under 2021 fasadentreprenör för renoveringen av Gamla Tullhuset i Norrköping, en ljusaprikos byggnad med ett vackert läge vid Hamnbron. Eftersom fastigheten är en av få bevarade tullpackhus från 1700-talet är det Q-märkt, vilket innebär att inga originaldetaljer får ändras.

– Det är en varsam renovering där vi har tvättat fasaden, knackat ner dålig puts och återskapat gamla lister. Vi har använt oss av kalkprodukter, samma typ av material som har använts historiskt. Som alltid med kulturhistoriska byggnader har vi haft en tät dialog med både beställare och antikvarisk kontrollant. Det är en fantastisk byggnad med en fin gestaltning vilket verkligen har gett platsen ett härligt lyft, menar Christian Carinci, VD på Åby Fasad.

KALKPUTS SKONAR ÄLDRE BYGGNADER

I modern tid har det hänt att cementhaltig puts har använts vid restaureringar av äldre byggnader, något som kan orsaka skador. Restaureringarna av Gamla Tullhuset har därför gjorts med kalk – ett traditionellt byggnadsmaterial som är miljövänligt, reparerbart och långsiktigt hållbart.

Projektet mynnade ut i att Norrköpings Gamla Tullhus tog hem det prestigefyllda priset för Årets Fasad. Priset delades ut av branschföreningen Mur & Putsföreningen, då juryns uttalande lød: "Vinnaren av Årets Fasad i kategorin renovering visar att byggnader skapade i en tid långt före dagens krav och behov kan återges en glans och lyskraft där fasadens originalitet tydligt avspeglas, samtidigt som byggnaden ges en funktion som blir central i dagens levande stadsmiljö. Ornsorg om ursprung och detaljer, gediget hantverk och mod att skapa nya möjligheter har tydligt präglat arbetet bakom det vinnande bidraget".

– Priset är ett kvitto på att det vi gör faktiskt uppskattas inom hela branschen. Sedan är priset i sig en tillgång för oss som verkar inom mur och puts, då vår bransch får uppmärksamhet och ett högre anseende, avslutar Christian Carinci.



Christian Carinci
VD, Åby Fasad

MARKNADEN

Fasadgruppen bedriver virksomhet på fasadmarknaden i Sverige, Danmark og Norge. Den skandinaviske fasadmarknaden uppskattas omsätta cirka 97 000 MSEK årligen. Den svenske marknaden uppskattas till cirka 37 000 MSEK, den norske till 31 000 MSEK og den danske till cirka 29 000 MSEK. Av den totale omsætningen i Skandinavien står storstadsregionerna for cirka hälften.

Fasadmarknaden kan grovt delas in i mur og puts, fönster, balkonger, tak og plåt, samt byggnadsstallningar. De underliggende marknaderna består av renovering respektive bygg.

Fokus på renovering

Fasadgruppen fokuserer främst på renoveringsmarknaden og cirka 75 procent av omsætningen 2021 bestod av renovering av bostadsfastigheter og kommersielle fastigheter. Renoveringsmarknadens genomsnittliga årliga tillväxttakt under de senaste 15 åren har uppgått till cirka 2,5 procent. Marknaden for nybyggnation är mer volatil, men har oppvisat en något högre årlig tillväxttakt om cirka 2,8 procent. Den högre volatiliteten beror på sterkere koppling till de økonomiske syklerna där makroøkonomiske faktorer såsom BNP-tillväxt og ränteläge påverkar fastighetspriser og vakanser, vilket i sin tur påverkar byggmarknaden. Fasadmarknaden drives av underliggende renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersielle

fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeiten en kritisk og spesialisert aktivitet som byggbolag i hög grad legger ut på entreprenad. I tillegg till det underliggende behovet av fasadarbeiten bedöms trenden mot mer energieffektive fasadløsninger kunne drive marknadstillvæksten ytterligere.

Projektstruktur

Fasadmarknaden är till stor del projektbasert. Varje projekt har unik karakteristik beroende på storleken og kompleksiteten av den involverte konstruksjonen. Fasadgruppen fokuserer på marknadens mellomsegment, som omfatter projekt med kontraktsværdien mellom 1–100 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelasjoner, lokal nærvaro, korte ledtider og konkurremæssig prissætning viktige faktorer for å vinne kontrakt. Medelstore projekt medfører lavere risiko enn store projekt, over 100 MSEK, der det kan være svært å oppskatte arbeids- og materialkostnadene, samt høyere lønnsamhet enn i små prosjekter, under 1 MSEK, der konkurransen ofte er hard mellom mange små aktører.

Konkurrenter

Fasadmarknaden är mycket fragmentert og omfatter i hovedsak ett stort antal små foretak som bedriver virksomhet på en lokal marknad innen ett tjensteområde (mur, puts, fönster, balkonger, tak og plåt eller byggnadsstallningar). Utöver

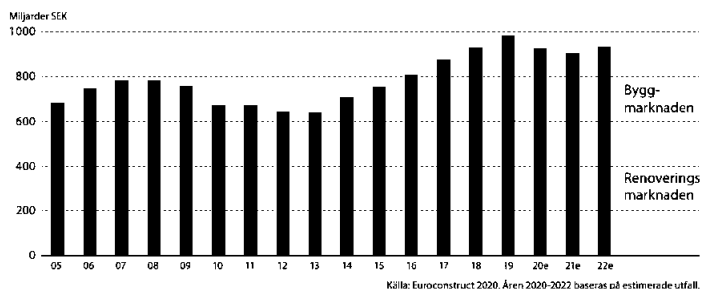


Fasadgruppen finns endast ett mindre antal foretak som har kapasitet å tilbyde multidisiplinære tjenester og verka innen flere geografiske områder. Tack vare fragmenteringen har større bolag mulighet å konsolidere marknaden, hvilket får ytterligere drivkraft av en økende kundeetterfrågen på helhetsløsninger.

Påverkan från covid-19

Fasadmarknadens utvikling som helhet har endast påværet i begrenset omfang av covid-19-pandemien. Tack vare at merparten av prosjekter utføres i utomhusmiljøer har de fleste prosjekter fortsatt å løpe som planert med undtagelse fra visse størninger relaterte til lokale restriksjoner eller sjukfrånvaro. Renoveringsmarknaden relatert til kundgruppen bostadsrettsforeninger opplevde i innledningen av pandemien en nedgang, da bostadsrettsforeningsstyrelser stilledde in møtene og dermed sköt store investeringsbeslut på framtiden. I takt med at samhället normaliseres har de fleste bostadsrettsforeninger återgått til normalt beslutningsfattende.

Renoverings- og byggmarknaden i Skandinavien



Marknadens drivkrefter

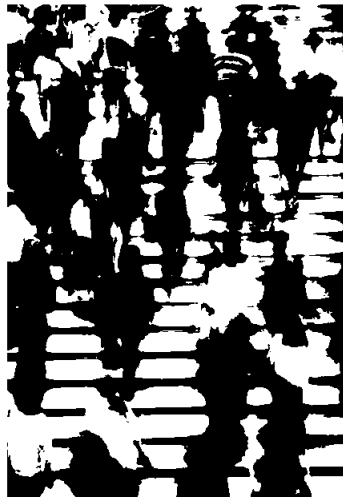


■ Ökat hållbarhetsfokus

Enligt Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning och därför är renovering med moderna isoleringstekniker avgörande för att minska energianvändningen i framtiden. Enligt Europeiska kommissionen är 75 procent av EU:s byggnadsbestånd energiineffektivt, och den årliga renoveringsgraden måste åtminstone fördubblas för att EU:s energieffektivitets- och klimatmål ska kunna nås. Naturvårdsverket rapporterar samtidigt att myndigheter ställer ökade miljökrav vid offentliga upphandlingar.

Innebörden för verksamheten

Ett ökat fokus på hållbarhet som får extra styrka av ny lagstiftning inom energiområdet kommer driva efterfrågan på fasadtjänster och installationer av miljövänliga lösningar, exempelvis fönsterinstallation och tilläggsisoleringar. Fasadgruppen har omfattande erfarenhet av projekt där energieffektiviteten i fastigheter förbättras väsentligt och kan genom många referensprojekt påvisa fördelarna. Tack vare kunskapsdelning och tillämpning av "best practice" inom koncernen förbättras hela tiden alla dotterbolagens kunskap om de bästa lösningarna.



■ Urbanisering och bostadsbrist

I alla de nordiska länderna pågår urbanisering, vilket drivit på behovet av fler bostäder i de största stadsregionerna. Boverket och SCB rapporterar att det fram till 2027 finns en efterfrågan på 640 000 nya bostäder i Sverige och att det råder en bostadsbrist i 212 av 290 kommuner. Stadsrådet i Oslo har fastslagit att det kommer behövas upp till 135 000 nya bostäder till 2040, och det danska Transportministeriet anser att det finns ett behov av 7 000 nya bostäder per år under 25 år för att täcka bostadsbehovet i Köpenhamnsregionen.

Innebörden för verksamheten

Det stora behovet av bostäder kommer att driva en ökad efterfrågan på fasadarbeten, särskilt i samband med nybyggnation. Då fasadarbeten är en specialistkompetens läggs de ofta ut på underentreprenad av byggbolagen. Fasadgruppen har genom sina dotterbolag starka lokala marknadspositioner och upparbetade och stabila relationer med många byggbolag, vilket skapar förutsättningar att engageras i många projekt.



■ Äldrande fastighetsbestånd

Under 1960- och 70-talen byggdes i Sverige ett stort antal bostadshus inom ramen för det så kallade miljonprogrammet. Dessutom byggdes cirka 85 procent av flerbostadshusen för mer än 20 år sedan.

Innebörden för verksamheten

Det äldrande fastighetsbeståndet kommer att driva efterfrågan på exteriörrenoveringar. Då underhållet ofta är eftersatt på flera områden kommer omfattande åtgärder att behöva vidtas, exempelvis betongreparationer och renoveringar av tak, fönster, balkonger och loftgångar. Som helhetsleverantör kan Fasadgruppen åta sig flera moment inom samma projekt, vilket innebär att fastighetsägarna slipper hantera separata entreprenörer och de boende utsätts för färre störningar.



VFRKSAMHFTEN

ERBJUDANDE

Fasadgruppen erbjuder alle typer av eksteriøra fasadarbeten og deltar i hela processen, frå konsultation till ferdig produkt. Tack vare koncernens samlede kompetens og långa erfaringer kan kunderna erbjudas helhetsløsninger med högsta kvalitet.

Putsning

Tjänster inom putsning innefattar alla typer av puts såsom slätputs, grovputs och ädelputs. Fasadgruppen arbetar varsamt med ursprungliga hantverksmetoder och material, vilka ofta blandas på plats. Sådant som är på väg att gå förlorat återskapas, som exempelvis rusticeringar, listverk, omfattningar, takfötter, ornament och putsmålningar.

För nya och yngre fasader kan Fasadgruppen erbjuda innovativa och energismarta lösningar, och de allra mest moderna fasadsystemen där extra tätningar och ventiler ingår.



Murning

Tjänster inom murning omfattar exempelvis omfogning, förankring och tilläggsisolering av tegelfasader. Fasadgruppen utför murning av socklar, skalmurar, innerväggar, utfackningsväggar samt glasbetong, och kan även skapa spännande innemiljöer.

Då Fasadgruppen arbetar oberoende av leverantörer kan kunderna erbjudas alla former av tegel avseende storlek, form, färg och struktur. Tegel är ett hållbart och kostnadseffektivt val för fasader eftersom det har en förväntad livslängd på hundratals år och låga underhållskostnader. Tegel återvinns till 95 procent i byggprojekt och 100 procent i produktionskedjan. Eftersom det är ett rent material gjort på lera och vatten, innehåller det inte heller några skadliga ämnen för vare sig människa eller miljö.



Fönster och balkonger

Fasadgruppen byter årligen mellan 10 000–20 000 fönster. Ett byte till moderna fönster är inte bara en fråga om att väsentligt öka livslängden, utan också om förbättringar av miljö och energivärden. Moderna fönster är både tystare och tätare, och med nya tekniker och smarta isolerglas ges möjlighet till solskydd, bullerdämpning och smutsavvisning.

Finns inte förutsättningar eller behov av att byta fönster är renovering alternativet, särskilt i kulturfastigheter där Fasadgruppen arbetar med ursprungliga hant-

verksmetoder och material. Byte av glas i befintliga fönster eller montage av kompletterande glas kan också bidra till att fastigheten sparar energi, vilket i sin tur är både ekonomiskt och miljömässigt lönsamt.

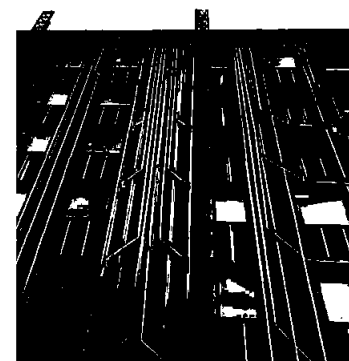
Fasadgruppens balkongtjänster omfattar bland annat renovering, rengöring, omgjutning, byten av räcken och inglasningar. Med smarta åtgärder som kompletterande behandlingar, till exempel karbonatiseringsfördröjande färg och olika typer av impregneringar och beläggningar, kan livslängden ökas betydligt.



Energismarta lösningar

All energianvändning har en miljöpåverkan. Enligt Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning, vilket gör renovering med moderna isoleringstekniker avgörande för att minska energianvändningen i framtiden.

Att renovera energismart genom tilläggsisolering av fasaden höjer inte bara värdet på fastigheten utan skapar även bättre boendemiljö. Utöver tilläggsisoleringar erbjuder Fasadgruppen energirenoveringar via SmartFront-metoden, en patenterad metod för uppgradering av fasad, ventilation och fönster på befintliga fastigheter. Installationen ger en betydande energibesparing och en hälsosam boendemiljö. Efter genomförd renovering uppnås en energibesparing på upp till 75 procent med bättre boendemiljö samt minskning av radongaser och koldioxidutsläpp.



Tak och plåt

Taket beskrivs ibland som husets "femte" fasad och utgör en stor del av husets karaktär. Tjänster inom tak och plåt innefattar bland annat bandtäckning, skivtäckning och profilerad plåt av koppar, stålplåt och aluminium, sedumtak och tätskikt. Vid takrenovering kan många klimatsmarta val göras, till exempel utvändigt tilläggsisolering, tilläggsisolering och optimerad ventilation på vindar, installation av takvärmeanläggningar och solcellsmontage. Löpande takunderhåll är också viktigt för att förlänga livslängden, bland annat genom takmålning.

Övriga arbeten

Fasadgruppen utför även exempelvis fasadvätt, glasfasader, betongarbeten, kolfiberförstärkning, samt kakel- och klinkerarbeten. Fasadgruppen hyr också ut flera olika typer av byggnadsställningar för byggnadsarbeten, inklusive hissar, lastare och skyddsutrustning. Genom ställningsutbudet kan Fasadgruppen förkorta sina egna ledtider och vara oberoende av externa leverantörer.

CASE

Förädling av flerfamiljshus genom SAMVERKANSPROJEKT



Brf Kammakargatan 18 på Norrmalm i Stockholm är en klassisk bostadsrättsförening som består av 24 lägenheter. Fastigheten som byggdes 1939 har med tiden fått **sprickbildningar i fasaden, skador på taket och otäta fönster.**

Genom ett samverkansprojekt där inte mindre än fem dotterbolag inom Fasadgruppen har involverats, har fastigheten på Kammakargatan 18 upprustats med olika energieffektiva åtgärder för att skapa en trevligare och mer klimatsmart boendemiljö.

Renoveringen av brf Kammakargatan 18 utfördes av SmartFront, FRONT, rapid hyrställningar, Karlplans Plåtslageri och Bruske/Delér Fönsterrenoveringar – bolag som alla ingår i Fasadgruppen, men med olika inriktningar och kompetensområden.

Hållbarhetsaspekten har under en längre tid varit en prioriterad fråga för föreningen. Tidigare har även investeringar gjorts i en utökad avfallshantering för att möjliggöra en smidigare återvinning för de boende. Fastigheten har nyligen fått ett uppdaterat värme-system och nästan all belysning i gemensamma

utrymmen är utbytt till LED-lampor med rörelsesensorer.

SAMVERKAN FÖR INNOVATION OCH HÅLLBART BYGGANDE

Samverkan mellan koncernens dotterbolag leder till både klimatsmarta och resurseffektiva projekt. God förståelse för varandras arbetsprocesser, öppenhet och transparens är nyckeln till ett gott samarbete.

SmartFront var totalentreprenör i projektet och fokuserade på helheten av fastighetens yttre skal samt ventilation. FRONT, som är specialister på fasader, renoverade samt putsade om fasaden och Karlplans Plåtslageri tvättade och målade om hela taket samt bytte ut plåt där det behövdes. Bruske/Delér Fönsterrenoveringar ansvarade för att renovera alla fönster och byta till energiglas och rapid hyrställningar ansvarade för byggnadsställningar till projektet.

– Fördelen när man verkar inom samma koncern, är att man förstår varandra fullt ut. Vi spelar i samma lag och det underlättar kommunikationen. Vi hjälper även varandra att nå det gemensamma målet: ett så bra slutresultat som möjligt. Att renovera energieffektivt sparar både vår gemensamma miljö och framtida kostnader, säger Stefan Forsberg, VD på SmartFront.



Stefan Forsberg,
VD, SmartFront



PROJEKT OCH KUNDER

Fasadgruppens dotterbolag bedriver verksamhet som huvudsakligen är inriktad mot medelstora projekt på en fragmenterad marknad med stor variation av kunder.

Fokus på medelstora projekt

Fasadgruppen är aktiv i marknadens mellansegment där projektens storlek ligger mellan 1–100 MSEK. Snittstorleken på ett projekt uppgår till cirka 3–4 MSEK. Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala Vd:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov.

Bred och diversifierad kundbas

Fasadmarknaden är kraftigt fragmenterad och består av både bygg- och renoveringskunder. Fasadgruppens kunder inkluderar ägare av offentliga-, kommersiella- och bostadsfastigheter, bostadsrättsföreningar, driftsansvariga, konsulter, byggföretag samt privata bostadsägare. Inom renoveringsmarknaden övertar Fasadgruppens dotterbolag vanligtvis ansvaret för projekt och utför tjänster på uppdrag av bostadsrättsföreningar och fastighetsförvaltare, exempelvis HSB och Riksbyggen. Inom byggmarknaden agerar dotterbolagen som underentreprenör åt stora byggföretag, exempelvis PEAB och Skanska.



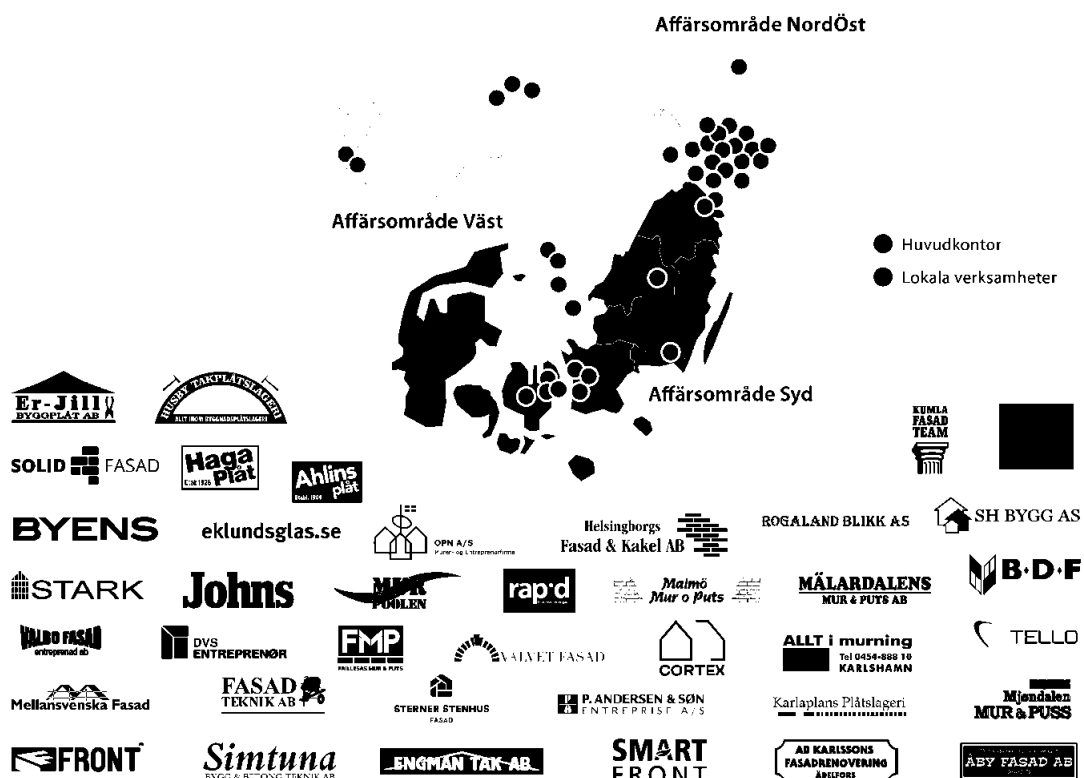


VERKSAMHETEN

VÅRA BOLAG

Fasadgruppen bedriver virksomhet på fasadmarknaden i Sverige, Danmark og Norge. Tjänsteutbudet delas in i murning, putsning, fönster och balkong, tak och plåt, ställning, energismarta lösningar samt övriga tjänster. Verksamhet bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag. Den lokala närvaron gör att medarbetarna alltid befinner sig nära marknaden, vilket innebär snabb service och korta beslutsvägar.

Geografisk närvaro



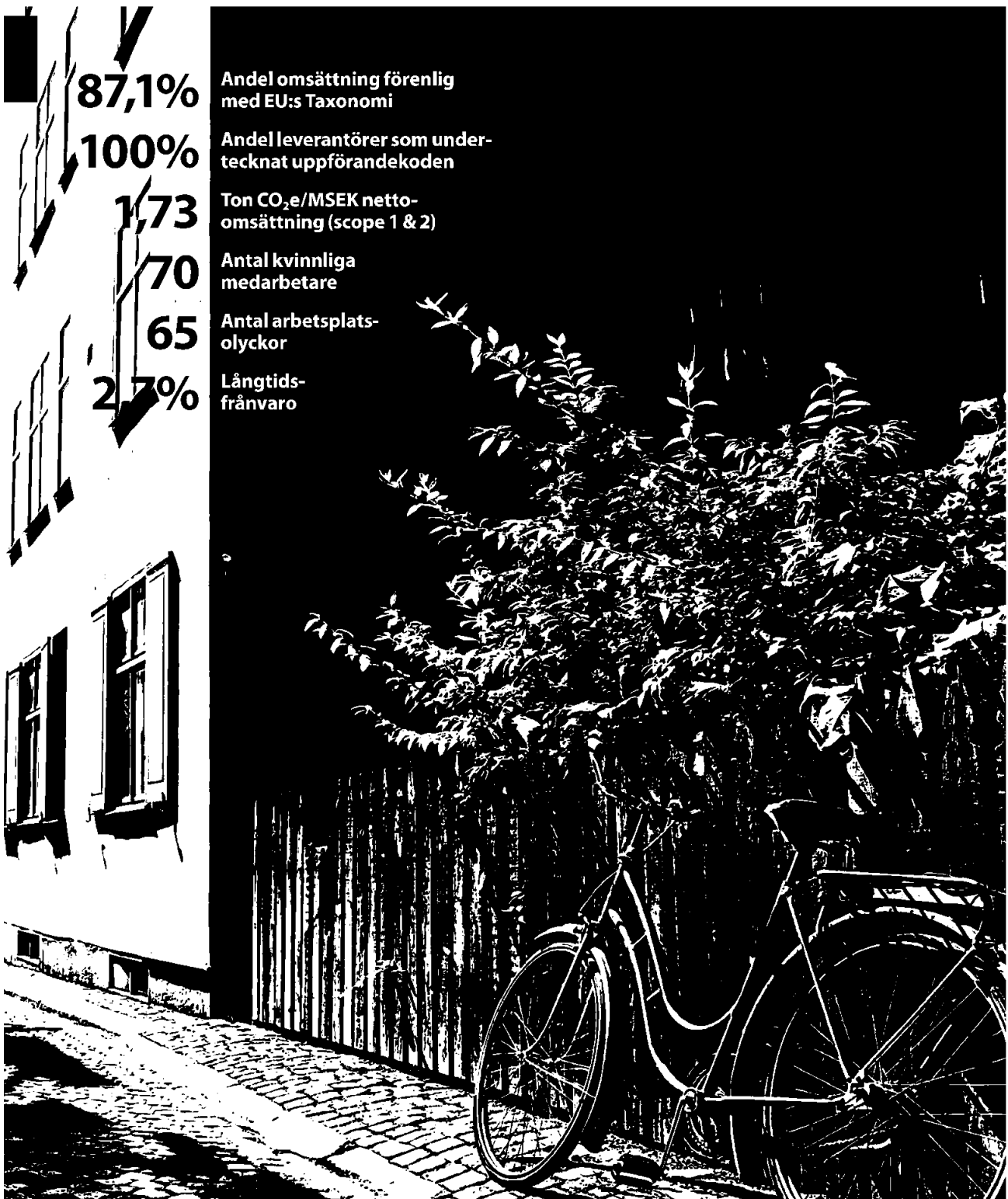


Fasadgruppens bolag

	Murning	Putssing	Fönster & balkong	Tak & plåt	Ställning	Energisnåra lösningar	Övrigt
Affärsområde Nordöst							
Valbo Fasad Entreprenad	●	●	●	●	●	●	●
Stark Fasadrenovering	●	●	●	●		●	●
Mälardalens Mur & Puts	●	●				●	
Valvet Fasad	●	●	●				
Simtuna Bygg & Betong			●				●
Fasadteknik	●	●	●				
Karlplans Plåtslageri				●		●	●
Sterner Stenhus Fasad	●	●	●	●		●	●
SmartFront		●	●			●	●
Front	●	●	●	●		●	●
rapid hyrställningar					●		
Tello Service Partner				●			●
Bruske Delér Fönsterrenovering			●			●	●
Eklunds Glas			●				●
Husby Takplåtslageri				●		●	
Solid Fasad		●	●				●
Haga Plåt				●		●	●
Ahlins Plåt				●		●	●
Kumla Fasadteam	●	●				●	●
Affärsområde Syd							
Karlsson Fasadrenovering	●	●	●	●	●		●
Murpoolen	●	●	●		●		
Malmö Mur & Puts	●	●	●	●	●		●
Allt i murning	●	●	●		●		●
P. Andersen & Søn		●		●	●	●	●
Cortex Facerens							●
Byens Tag & Facade			●	●			
OPN Entrepriise	●	●			●		
Helsingborgs Fasad & Kakel	●	●	●				●
Åby Fasad	●	●	●	●		●	●
Affärsområde Väst							
Johns Bygg & Fasad	●	●	●	●	●	●	●
Mellansvenska Fasad	●	●					●
Frilleås Mur & Puts	●	●					
DVS Entreprenør	●	●	●	●	●	●	●
Mjøndalen Mur & Puss	●	●					
Engman Tak				●		●	●
Er-Jill Byggnadspåt				●			●
RSM Fasade	●	●					●
Rogaland Bliikk			●	●			●
SH-Bygg	●	●	●				●



HÅLLBARHETSRAPPORT



HÅLLBARHETSRAPPORT

Som Nordens ledande koncern inom fasadarbeten vill Fasadgruppen verka för en hållbar utveckling i vårt dagliga arbete. Vår övergripande vision är att skapa hållbara fasader, så att vi kan bidra till en framtid med vackra, hållbara fastigheter och god livsmiljö för människor.

De tjänster som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna ger direkta miljöförbättringar, såsom minskad energikonsumtion genom fasadrenovering och installation av fönster. Fasadgruppen arbetar aktivt med att säkerställa att verksamheten bedrivs så miljövänligt och hållbart som möjligt och utbildar sin personal inom dessa frågor.

Vårt hållbarhetsarbete är strukturerat inom fem fokusområden och följs upp mot mätbara mål. Fokusområdena har också en tydlig koppling till FN:s globala mål för hållbar utveckling nummer 5, 8, 11, 12 och 13. Vid bolagets löpande uppföljning av arbetet har mål 7 (hållbar energi för alla) under året bytts mot mål 13 (bekämpa klimatförändringarna) då det ansetts bättre matcha Fasadgruppens verksamhet och bidrag.



Fem fokusområden med tillhörande mätbara mål för 2021:

Jämställdhet

- Öka antalet kvinnliga anställda årligen

Minskad klimatpåverkan

- Öka antalet fossilfria tjänste- och servicebilar årligen
- Samtliga av Fasadgruppens bilar ska vara fossilfria 2030
- Samtliga transporter ska vara fossilfria 2030

Ansvarfull leverantörskedja

- 100 procent av Fasadgruppens leverantörer ska ha undertecknat uppförandekoden

Säkerhet, arbetsmiljö och hälsa

- Nollvision arbetsplatsolyckor
- Nollvision långtidssjukskrivna

Etik och antikorrupktion

- 100 procent av Fasadgruppens medarbetare ska ha undertecknat uppförandekoden

Under våren 2022 har Fasadgruppen genomfört en strategisk översyn och antagit nya framåtriktade icke-finansiella mål som, tillsammans med de finansiella målen, ska styra koncernen mot att bli marknadsledaren som är bäst på hållbart företagande.

>> De nya icke-finansiella målen presenteras på sidan 7.

Affärsmodell

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur för att kunna ha en stark lokal närvaro med begränsade omkostnader. Våra dotterbolag verkar under egna varumärken och ansvarar för kunder, försäljning, produktion och projektkalkyl. Via geografiskt uppdelade affärsområden sker delning av resurser och best practice mellan dotterbolagen. Dotterbolagen får ytterligare stöd via centrala koncernfunktioner inom bland annat inköp, affärsutveckling, förvärv och ekonomi.

Varje dotterbolag har ett ansvar att driva hållbarhetsarbete som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö och jämställdhet. Vissa bolag är experter på tjänster som ger särskilt starka bidrag till energieffektivitet och delar med sig av sin expertis till de andra via de geografiska affärsområdena.

>> Läs mer om Fasadgruppens affärsmodell på sidorna 8–9.

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen fastställer Fasadgruppens övergripande hållbarhetsmål. Koncernledningen har hållbarhetsarbetet som en fast agendapunkt på sina möten och återrapporterar löpande till styrelsen hur hållbarhetsarbetet fortskrider. Koncernens vice



HÅLLBARHETSRAPPORT

vd har rollen som hållbarhetsansvarig og sammankallar en særskild hållbarhetsfunksjon som består av utvalda personer frå leidinggruppen og som løpande følger opp målsattningar og aktivitetar inom de ulike fokusområdena og rapporterar dessa till konsernledningen. Konsernledningen særkerstiller vidare att Fasadgruppen deltar og bidrar i relevante bransj-gemensamma initiativ inom hållbarhetsfrågor. Koncernens VD rapporterar utvekklingen inom hållbarhetsarbeidet till styrelsen vid varje ordinære styrelsemøte.

Koncernen har en oppførandekod, personalpolicy, miljø-policy, kvalitetspolicy og ett flertal andra riktlinjer som berør hållbarhetsfrågor. Arbeidsmiljøfrågor behandlas i Fasadgruppens arbeidsmiljøgruppe med representanter frå alle affarsområden. I konsernens personalpolicy og tilhørande personalhandbok återfinns riktlinjer kring arbeidsmiljøfrågor. I personalhandboken, liksom på bolagets intranet samt hemsida, informeras også om Fasadgruppens visuellblåsarfunksjon.

Alla Fasadgruppens dotterbolag måste sertifiseras enligt ISO 9001 og ISO 14001, eller motsvarande. ISO 9001 är en standard för kvalitetsledning og særkerstiller kvalitetsarbeide utifrån kundfokus, ledarskap, medarbetarengagemang, processorientering, förbättring, faktabaserade beslut og relationshantering. ISO 14001 är ett miljøledningssystem som nær det är implementert bidrar till minskad resursanvendning og lægre kostnader för avfallshantering.

Under 2021 ansløt sig Fasadgruppen till FN:s hållbarhets-initiativ Global Compact. Genom att ansluta sig till Global Compact ställer sig Fasadgruppen bakom og forbinder sig att verka i enighet med Global Compacts tio prinsipper om menneskliga rettigheter, arbeidsrett, miljø og antikorrupsjon. Prinsippene baseres på FN:s deklarasjon om de menneskliga rettighetene, ILO:s grunnleggjande konvensjoner om menneskliga rettigheter



i arbeidslivet, Rio-deklarasjonen samt FN:s konvensjon mot korrupsjon. Under høsten 2021 og våren 2022 deltar två representanter frå Fasadgruppens konsernledning i programmet SDG Ambition under ledning av Global Compact Network Sweden.

Hållbar finansiering

Under 2021 ingick Fasadgruppen för första gängen lånefacilitets-avtal med baring på bolagets hållbarhetsarbeide. Avtalen med Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) og AB Svensk Exportkredit (publ) om 880 respektive 350 millioner kroner kopplas till særskilt utvalda hållbarhetsindikatorer där rentevillkoren justeres basert på Fasadgruppens oppfyllynde av fördefinierade målværdene. De aktuelle hållbarhetsindikatorerne avser dels en minskning av CO₂-utslæpp i forholdande till konsernens nettoomsætning, dels en minskning av arbeidsplattsolykker i forholdande till konsernens nettoomsætning.

Værdgrund

Fasadgruppens værdord beskriver kærnen i verksamheten. Værdgrunden är vægledande i vårt arbeide og utgør ett tydeligt kundløfte.

Samverkan

- Nære samarbeide inom konsernen, med kunder, leverantører og andra samarbeidspartners.
- Hela tiden optimerer vårt sætt att samarbeide for att utvekkle nære og længsiktige relasjoner.
- Best practice delas løpande mellom bolagene inom konsernen i syfte att effektivisere arbeidsprosesser.
- Skape førutsætninger for nye samarbeiden.

Engagemang

- Lokal kærnedom og engagemang i varje region og marknad där vi finnes representerte.
- Kunden är alltid i fokus og vi stræver efter att øvertræffe høgt stællde forventninger.
- Personlig kontakt är det mest lønsomme og effektive for alle parter.
- Lokal nærværo og regional styrke ger trygghet i hela affæren.

Kompetens

- Læng samlet erfaringer inom fasadbranschen.
- Bred kompetens inom fasadinstallasjon ger en trygg samarbeidspartner som levererer høgt kvalitet.
- Best practice delas inom konsernen for att utvekkle vår daglige verksamhet for bæste kundnytta.
- Tillsammans har vi øver 1 000 års erfaringer og kan vårt hantverk inom mur- og putsbranschen.



Intressentdialog

Fasadgruppen opprättholder en kontinuerlig dialog med koncernens viktigste interessenter i frågor som rör ulike hållbarhetsaspekter. Intressentdialogen ger vägledning i hur vi ska prioritera og målsätta vårt arbeid inom hållbarhet.

INTERESSENER	KANALER FÖR DIALOG	VIKTIGA FRÅGOR
Kunder <ul style="list-style-type: none"> Byggbolag Fastighetsförvaltare Fastighetsägare Bostadsrättsföreningar Stat och kommun Konsulter 	<ul style="list-style-type: none"> Samtal, e-post, möten Kundevents Nyhetsflöde webb Närvaro i sociala medier Mässor, nätverk, branschdagar Kundtidning 	<ul style="list-style-type: none"> Kvalitet Leveranssikkerhet Prisbild Energieffektivisering Rent och snyggt på byggena Service och god dialog
Medarbetare <ul style="list-style-type: none"> Dotterbolagens VD:ar Befintliga medarbetare Potentiella medarbetare 	<ul style="list-style-type: none"> Affärsområdesmöten Månadsbladet, intranät, kundtidning Medarbetarsamtal Arbetsplatsmöten Medverkan på gymnasieevents och skolor Läringsprogram 	<ul style="list-style-type: none"> Lön, arbetsvillkor Uppförandekod Jämställdhet Kompetensförsörjning Kompetensutveckling Möjlighet att påverka
Leverantörer och samarbetspartners <ul style="list-style-type: none"> Produktleverantörer IT Transport Maskiner Banker (långgivare) 	<ul style="list-style-type: none"> Upphandlingar Strategiska och operativa möten 	<ul style="list-style-type: none"> Långsiktigt partnerskap Transparens Produkt- och leveranskvalitet Uppförandekod Leverantörsstrategi och utveckling Hållbarhetskrav
Kapitalmarknad <ul style="list-style-type: none"> Aktieägare Investorare Analytiker 	<ul style="list-style-type: none"> Samtal, e-post, möten Seminarier Rapporter och pressmeddelanden 	<ul style="list-style-type: none"> Förvävsstrategi Affärsmodell och synergier Hållbarhet Påverkan från Covid-19
Boenden <ul style="list-style-type: none"> Boenden Kringboenden Lokalsamhällen 	<ul style="list-style-type: none"> Skyltar på byggarbetsplatser Information vid behov (brf:er) 	<ul style="list-style-type: none"> Buller Förändringar i närmiljö Hållbarhet

Väsentlighetsanalys

Genom en löpande intressentdialog sikrer Fasadgruppen at vi er införstådda med vad som påvirker interessenternas beslutfattande og forventninger på oss. Väsentliga frågor har sedan kategoriserats i sociala, ekologiska og økonomiske aspekter og rangordnet utifrån Fasadgruppens möjlighet at påvirke dem. De väsentliga hållbarhetsfrågorna er forankrede i styrelsen og ligger till grund för Fasadgruppens hållbarhetsarbeide og hållbarhetsrapportens innehåll.

Sociale aspekter

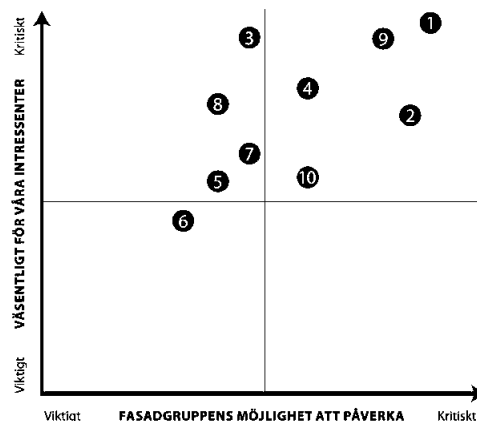
- Sikkerhet, arbeidsmiljø og helse
- Kompetensförsörjning, kompetensutveckling
- Jämställdhet, mangfold og likbehandling

Ekologiske aspekter

- Klimatpåverkan og energi-effektivisering
- Resurseffektivitet
- Ansvarsfulle transporter og resor

Økonomiske aspekter

- Kund- og leverantørsamarbeide
- Ansvar i leverantørskedjan (socialt/miljø-mässigt dvs. affarsetik)
- Antikorruption/mutor
- Tryggere (og vakkere) samhällen



Fokusområden

Jämställdhet

Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad, särskilt på hantverkarsidan. Vi arbetar därför aktivt för att öka antalet kvinnliga medarbetare i koncernen. En viktig aspekt i detta arbete är att erbjuda inkluderande arbetsplatser där inga former av diskriminering eller trakasserier tillåts. Fasadgruppen har nolltolerans för diskriminering

Under 2021:
4,7%
 Andel kvinnor
 i koncernen

vid rekrytering, beslut om ersättning, arbetstider, semester, arbetsuppgifter, föräldraledighet, prestationsbedömning, utveckling samt hälso- och friskvårdsfördelar. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar vi

på gymnasieutställningar och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.

Under 2021 rekryterades för första gången en kvinnlig vd till ett dotterbolag inom Fasadgruppen. Koncernen har också inlett ett samarbete med Sandra Mobaraki, känd som ByggSandra, en influencer och inspiratör inom byggbranschen. Inom ramen för samarbetet sponsrade Fasadgruppen eventet #kvinnor i byggbranschen.

Minskad klimatpåverkan

Fasadgruppen eftersträvar att minska vår egen klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Koncernens växthusgasutsläpp kommer främst från vår fordonspark, och vi har därför arbetat utifrån målet att årligen öka antalet fossilfria tjänste- och servicebilar. År 2030 ska samtliga av koncernens bilar vara fossilfria, liksom övriga transporter som Fasadgruppen beställer.



Alla dotterbolag i Fasadgruppen har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifiering) och ISO 14001 (miljöcertifiering), eller motsvarande. ISO-certifikaten är ett erkännande för bolagens arbete med att upprätthålla god kontroll över kvaliteten på sina verksamheter och arbete med att minska den miljöpåverkan som verksamheterna medför. ISO-certifieringarna är nödvändiga för att vinna vissa projekt, särskilt vid offentliga upphandlingar. Om ett nyförvärvat bolag saknar certifieringar inleds genast ett arbete att erhålla dessa som en del av Fasadgruppens integrationsprocess.

Under 2021:
4 617
 ton CO₂e,
 klimatpåverkan
 från scope 1 & 2

Fasadgruppen bidrar genom våra tjänster till att minska klimatpåverkan i fastigheter. Enligt Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning och därför är renovering med moderna isoleringstekniker avgörande för att minska energianvändningen i framtiden.

Ofta kan de mest miljövänliga lösningarna också vara de dyraste lösningarna på kort sikt, varför vi arbetar med att informera om de långsiktiga fördelarna med att välja klimatsmarta alternativ.

Fördelarna med tilläggsisolering är många: det ökar värdet på fastigheten, ger lägre energikostnader, mindre fukt i fasaden och skapar en bättre boendemiljö med tystare hus, högre luftflöde och inget kalldrag. Allt fler fastighetsägare ser också möjligheten att göra flera fasadåtgärder samtidigt, till exempel fönsterbyten och takomläggning. I samband med att man lägger nytt tak kan ytterligare miljöfördelar uppnås genom att installera solpaneler. Fasadgruppen kan tack vare bredden i sitt erbjudande hantera alla dessa projekt samtidigt, vilket innebär minskad administration för fastighetsägaren och kortare störningar för de boende än om de förlägger projekt vid olika tillfällen.

Under 2021 har Fasadgruppen ingått samarbetsavtal med Aprilice och Svea Solar för att kunna tillhandahålla sina kunder med marknadsledande solcellslösningar till bra villkor. Under slutet på året och inledningen på 2022 genomför Fasadgruppen även ett samverkansprojekt med El-Björn i syfte att hitta mer energieffektiva lösningar och metoder som möjliggör ett mer hållbart uppvärmningssätt vid fasadarbeten.

Klimatpåverkan per scope

Scope	Beskrivning	2021		2020	Förändring, %*
		Ton CO ₂ e	Andel, %		
Scope 1	Utsläpp som ägs av verksamheten, dvs förbränning av bränsle för tjänstebilar.	4 271	3,2	2 409	-11,2
Scope 2	Utsläpp för verksamhetens inköpta energi.	346	0,3	205	-15,6
Scope 3	Inköpta varor och logistik.	129 955	96,6	97 556	-33,3
Total		134 572	100,0	100 171	-32,7

* Den procentuella förändringen avser ton av direkta och/eller indirekta utsläpp av CO₂e per MSEK nettoomsättning.

Avfallshandtering i våre prosjekter

Utöver att genom hållbara fasadarbeten bidra till högre energieffektivitet i byggnader, verker Fasadgruppen för att ständigt effektivisera våra arbetsmetoder och prosesser samt att minska materialspill i samband med prosjektgenomförandet.

Arbetsplater ska förses med återvinningskärli så att avfall och byggmaterial kan källsorteras. Avfall och restprodukter oppkommer vid renovering då gammalt material tas bort, samt vid nyproduksjon då material som ej förbrukats kan kvarstå. Ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat prosjekt och obrutet material återlämnas till leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerede kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.

Ansvarsfull leverantörskedja

Liksom att Fasadgruppen vill bidra till en hållbar utveckling med låg miljöpåverkan, bra arbeidsvilkor och høga etiske värderinger

Under 2021:

100%
av Fasadgruppens leverantører har underteknet oppføringskoden

kræver vi att våre leverantører gjør det samme. Koncernens oppføringskode gjelder derfor også alle leverantører, og vi arbeider aktivt med att få samtlige leverantører att undertekne den – alternativt påvisa en egen oppføringskode med motsvarande kravnivå. Fasadgruppens inkøpschef ansvarar for arbeidet og har under 2021 sikrestållt

att samtlige leverantører tagit del av samt accepterat oppføringskoden. Han har også besøkt de største leverantørerna for att diskutere frågestållinger som återfinns i koden.

Sikkerhet, arbeidsmiljø og helse

Fasadgruppens verksamhet er utsatt for risiko kopplade till sikkerhet og arbeidsmiljø. Arbeidet utføres ofte på stållinger og på høge høide. Vi arbeider derfor for en sikker og helseosam arbeidsmiljø med tydlige sikkerhetskrav på våre byggarbeidsplater. Vi har en arbeidsmiljøgruppe i koncernen med representanter från de ulike affærsområdene som verker for att sikrestålling att vi kan erbjude den beste arbeidsmiljøen for våre hantverkere. Varje dotterbolag har skyddsombud som rapporterer till arbeidsmiljøgruppen.

Skader og ulykker ska förebyggas genom att årligen i respektive bolag kartlægge potensielle arbeidsmiljørisikoer samt formulere en plan for hur dessa ska forhindre. Dette ska dokumenteres av arbeidsmiljøgruppen og rapporteres till samt føljes opp av koncernledningen. Samtlige arbeidsledere utbildas i sikre arbeidsmetoder og rutiner, vilket dokumenteres i en kompetensmatris som årligen redovisas for ledning og styrelse.

For att forhindre ulykker er det viktig att alle medarbeidere forstår de föreskrifter som gjelder. Respektive arbeidsplater ska

dårforses med sikkerhetsansvisinger på relevante språk så att samtlige medarbeidere kan følje dessa og ta eget ansvar for helse og sikkerhet på arbeidsplaten. Fasadgruppen har en nollvisjon for långtidsfrånvaro og ulykker.

Under 2021 oppgick antallet arbeidsplaterulykker till 65 (61).

Under 2021:

65
arbeidsplaterulykker i verksamheten

2,7%
Andel anstållte med långtidsfrånvaro

De mest förekommande ulykkerna var fall og skærskader. Utfallet er en klar förbåttning jämfört föregående år i förhållande till Fasadgruppens omsåttning og antal anstållte. Utöver dette rapporteres 75 tilbuden berodde på bristfållig stålling eller intåckning samt nedfallende föremål. Under 2021 anmeldes även två fall av seksuelle trakassier. Dessa följdes opp av Fasadgruppens HR-funksjon

tillsammen med ansvarige for berørt dotterbolag, varvid åtgårder vidtogs i enlighet med Fasadgruppens nolltolerans mot trakassier.

Bransjgemensamme initiativ

Sikkerhet og arbeidsmiljø er en bransjgemensamme fråge, og mycket arbete utføres genom gemensamme initiativ som omfatter aktører i hele värdekedjen. Fasadgruppen er med i medlemsorganisationen Håll Nollan, som driver utvecklingsarbeide inom bygg- og fastighetsbransjen med fokus på sikkerhet og arbeidsmiljø. Genom bland annat kunskapsdeling, utbildninger, gemensamme standarder og arbeidsått hjälps medlemmerna ått förbåttre arbeidsmiljø- og sikkerhetsarbeidet i bransjen. Fasadgruppen er også medlem i den økonomiske foreningen Byggbransjens sikkerhetspark, en utbildningsanlågning där dotterbolagen har mōjlighet att i gruppe praktisere sikkerhet og reflektere kring betende og attityder. Fasadgruppen har også ansluttet sig till Fårdsplan 2045, som verker for en hållbar, klimatinneutral og konkurrenskraftig bygg- og anlågningssektor 2045, samt till Energieffektiviseringsfåretagen (EEF) som er en interesseorganisation med visjonen att energieffektivisere Sverige.

Etik og antikorrupsjon

Fasadgruppen accepterer ikke någon form av korrupsjon, mutor, utpressning, eller penningtvått og vi arbeider for att forhindre dessa typer av aktiviteter. Ett viktig verktøy er oppføringskoden som måste accepteres av både medarbeidere og leverantører, liksom visseblåsarfunksjonen som finns tillgånglig for medarbeidere, kunder og leverantører.

Fasadgruppens oppføringskode faststålls av styrelsen og ses over årligen eller ved behov. Den beskriver kærnen av Fasadgruppens etiske regler og hur vi aktivt arbeider for att förbåttre verksamheten for att sikrestålling att den fungerer på ett hållbart ått. De etiske reglerne utgør også grunden for

HÅLLBARHETSRAPPORT



våra tre kärnvärden samarbeide, engagemang og kompetens. Syftet med oppførendekoden er å informere varje anstallt, leverantør og kund samt aktieeigere og andra interessenter om koncernens etiske regler og forholdningsatt. Oppførendekoden innefattar emnen som menneskelige rettigheter, arbeidsmiljø, miljø, antikorrupsjon og affarsetik. Varje dotterbolag får en kopia som en del av integrasjonsprosessen etter ett gjennomført forværv. Ansvaret for å sikkerstille att anstallte vid varje dotterbolag følger oppførendekoden ligger hos de lokale verkstallende

direktørerne. Oppførendekoden återfinns i sin helhet på Fasadgruppens webbplats.

Fasadgruppen strævar etter att ha ett öppet företagsklimat, hög affarsetik og alltid se möjligheterna med nya förbättringar. Vid misstanke om oegentligheter såsom mutor, interessekonflikter, miljöbrott eller sikkerhetsbrister på arbetsplatsen tillhandahålls därför en visseblåsarfunksjon med möjlighet till anonymitet av en extern og oberoende aktör. Medarbetare, kunder og leverantörer kan använda systemet dit rapportering sker antingen via internet eller telefon. Även andra interessentgrupper har möjlighet att använda systemet. Riktlinjer og instruktioner for visseblåsarfunksjonen finns tillgängliga på alla koncernens lokale språk, det vill säga svenska, danska og norska, samt engelska, og återfinns på koncernens hemsida, intranät samt i personalhandboken. Utöver att använda Fasadgruppens visseblåsarfunksjon är det möjligt att rapportera misshandlingar till behörig myndighet inom ett visst ansvarsområde eller någon av EU:s institutioner, organ og byråer. Personer som rapporterar om misshandlingar har ett lagstadgat meddelarskydd enligt Visseblåsarlagstiftningen.

Under 2021 inkom 1 (0) ärende till Fasadgruppens visseblåsarfunksjon. Ärendet utreddes nogsamt av relevant personal inom Fasadgruppen som inte fann några belegg for att någon oegentlighet hade förekommit.

FN:s globala mål for hållbar utveckling

Under 2019–2020 genomførde Fasadgruppen en analys og ett utviklingsarbeide for å faststille hvilke av FN:s 17 globale mål som vi har bäst forutsattninger att bidra till. Analysen og utviklingsarbeidet skjedde i flere steg inom verksamheten samt i styrelse og konsernledning, där de 17 målen med 169 delmål diskuteredes og bearbejtedes. Utifrån analysen har fem av målen bedömts vara prioriterade, då de antingen utgörs av områder som innebär stor potensiell risiko eller områder där Fasadgruppen har stor möjlighet att driva hållbar utvikling.

Hållbara städer og samhällen (mål 11) Genom vår kunnskap og vårt erbjudande ska vi främja positiva økonomiske, sociale og miljømässige forbindelser mellom stadsområder og landsbygden.

Ansvarsfull konsumtion og produksjon (mål 12) En välisolerad fasad är viktigt for en minskad energiförbrukning i byggnader. Fasadgruppen strævar därför etter att, i största möjliga utsträckning, informere våra kunder om fördelarna med en förbättrad isolering. Fasadgruppen arbejder aktivt med att främja etisk agerande i verksamheten og sikkerstiller att alla medarbetare tar del av oppførendekoden. Fasadgruppen arbejder även med att få koncernens leverantörer att skrive på oppførendekoden.



Bekämpa klimatförändringarna (mål 13) Fasadgruppen väljer nogsamt materialleverantörer for å sikkerstille att koncernens hållbarhetskrav oppretthålls. Dessutom avser vi att minske vår klimatpåverkan genom att i framtiden använda fossilfria tjenstebiler og transporter samt genom att hjelpe

samarbejtpartners att vara så energieffektive som möjligt. Slutligen bidrar Fasadgruppens tjenster både till hållbare fasader som i högre grad kan stå emot påverkan från förändrat klimatsamt väsentligt högre energieffektivitet i byggnader.

Jämstalldhet (mål 5) Ett av Fasadgruppens mål med hållbarhetsarbeidet är att öka mångfalden. Konsernen har som mål att varje år öka antalet kvinnlige medarbetare, og strævar etter att öka andelen kvinnlige tjenstemän till 50 prosent år 2030. For Fasadgruppen är det även mycket viktigt att samtlige medarbetare, oavsett kön, har løner faststallde på likværdige grunder og bra arbeidsforholdanden. Ett verktyg for å sikkerstille dette är lønekartleggingar.

Anstændigt arbeide og økonomisk tillvæxt (mål 8) Konsernen fortsätter sitt arbeide med å sikkerstille att Fasadgruppen erbjuder en halsosam arbeidsmiljø med tydlige sikkerhetskrav. Vår arbeidsmiljøgruppe strævar kontinuerligt etter å sikkerstille att medarbejters sikkerhet ikke åventyras og siktar på å langtidstidsfrånvaron inom konsernen ska vara obefintlig.

Norsk Brf från 80-talet får

HÅLLBART ANSIKTSLYFT



Holmlia, i södra Oslo, är ett av många bostadsområden som byggdes i slutet av 1980-talet som är i stort behov av **fasadrenoveringar och energieffektiviseringar**. DVS Entreprenør totalrenoverar husen i Brf Bertramjordet, vilket skapar både en trevligare boendemiljö samt stora energibesparingar.

Fasadgruppens dotterbolag DVS Entreprenør har i uppdrag att renovera fasaderna och effektivisera energiförbrukningen för en av bostadsrättsföreningarna (brf) i Holmlia, Bertramjordet. Steg ett, flerfamiljs-husen, är genomfört och vi arbetar nu med Steg två som avser radhusen i föreningen. Projektet bidrar till en trevligare boendemiljö och stora energibesparingar.

Husen i brf Bertramjordet byggdes i slutet av 1980-talet och är, liksom många andra hus från samma tidsperiod, i stort behov av fasadrenovering och energieffektivisering. Med DVS Entreprenørs hjälp uppdateras fastigheterna till 2020-talsstandard, vilket innebär en halverad energiförbrukning. Fokus i projektet har varit byte av fönster och dörrar, underhållsfria fasader, solceller, värmeåtervinning och smart hemteknik.

Steg 1 på brf Bertramjordet var en del av EU:s forskningsprojekt Rezbuild, där energieffektiviseringsåtgärder testades och dokumenterades. Projektet genomfördes i tre olika typer av boenden i tre städer:

Oslo, Madrid och Venedig, där olika energieffektiviseringsåtgärder testas och dokumenteras under flera år. De goda resultaten från detta projekt bidrog till att brf Bertramjordet vann OBOS Hållbarhetspris 2021, där juryledaren också lyfte fram bredden i åtgärder, innovationsgrad och långsiktigt arbete.

Att renovera byggnader påverkar miljön hälften så mycket som att riva och bygga nytt, enligt en ny SINTEF-rapport (www.sintef.no).

– Vi är glada att ha fått förtroende att hjälpa brf Bertramjordet i arbetet att modernisera fastigheterna, vilket vi som helhetsleverantör har möjlighet att göra. Målet har varit att bidra till en trivsamt och hållbar boendemiljö, säger Leif Erik Mortensen, VD för DVS Entreprenør.



Leif Erik Mortensen
VD, DVS Entreprenør

REDOVISNING I ENLIGHET MED EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

EU:s Taxonomiförordning (EU 2020/852) är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter och trädde i kraft i juli 2020. Majoriteten av Fasadgruppens ekonomiska aktiviteter bedöms vara förenliga med taxonomin.

EU:s gröna taxonomi har till syfte att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen medför upplysningskrav som innebär att företag ska redovisa i vilken utsträckning som verksamheten är hållbar i förhållande till omsättning, driftsutgifter (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx). Taxonomin är fortfarande under utveckling och Fasadgruppen har bedömt förenlighet utifrån den dokumentation som för närvarande finns att tillgå.

Fasadgruppens verksamhet omfattas i taxonomin av sektorn bygg- och fastighetsverksamhet, och aktiviteterna nyproduktion (7.1), renovering av befintliga byggnader (7.2) samt installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning (7.3). I princip hela Fasadgruppens verksamhet faller inom något av dessa tre områden och sammanlagt bedöms 87,1 procent av nettoomsättningen genereras av taxonomiförenliga aktiviteter. Den andel som inte omfattas avser mindre renoveringar.

83,8 procent av driftsutgifterna bedöms vara taxonomiförenliga där administrativa utgifter och kostnader relaterade

till mindre renoveringar har exkluderats. 86,5 procent av kapitalutgifterna bedöms vara taxonomiförenliga där de flesta investeringarna faller under 7.1, 7.2 och 7.3.

Nyckeltal	Totalt, MSEK	Andel ekonomiska aktiviteter förenliga med taxonomin, %	Andel ekonomiska aktiviteter som ej är förenliga med taxonomin, %
Omsättning ¹	2 726,9	87,1	12,9
Driftsutgifter ²	2 372,2	83,8	16,2
Kapitalutgifter ³	66,2	86,5	13,5

1) Se koncernens rapport över totalresultat på sidan 55.

2) Summa förelsens kostnader exklusive av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar i resultaträkningen.

3) Kapitalutgifter avser inköp (not 11), nya avtal (not 6) och årets förändrade avtal (not 6).

Definitioner

Driftsutgifter Avser summan av redovisade kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

Kapitalutgifter Avser summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar, IAS 40 Förvaltningsfastigheter, IAS 41, Jord- och Skogsbruk (biologiska tillgångar) samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal.

Beskrivning av aktiviteter inom Fasadgruppen (sektor 7. Bygg- och fastighetsverksamhet)

AKTIVITETER	BESKRIVNING	BEDÖMNING
7.1 Nyproduktion	Utveckling av byggprojekt avseende bostadshus och andra byggnader genom att sammanföra finansiella, tekniska och fysiska resurser för att genomföra byggprojekt för senare försäljning liksom uppförande av fullständiga bostadshus eller andra byggnader, för egen räkning för försäljning eller mot avgift eller enligt kontrakt.	Cirka 25 procent av Fasadgruppens omsättning avser projekt inom nyproduktion, där dotterbolagen engageras som underentreprenörer av byggbolag. Fasadgruppens dotterbolag utför då bland annat fasadbygge, takläggning och fönsterinstallationer på nya byggnader.
7.2 Renovering av befintliga byggnader	Byggnation och anläggningsarbeten och förberedelser inför dessa.	Cirka 75 procent av Fasadgruppens omsättning avser renoveringsprojekt. Fasadgruppens dotterbolag utför tjänster inom bland annat fasadrenovering, tilläggsisolering, fönsterbyten och takomläggning.
7.3 Underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	Individuella renoveringsåtgärder som omfattar installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning.	En mindre del av Fasadgruppens omsättning avser reparation av solcellinstallationer.



RISKHANTERING

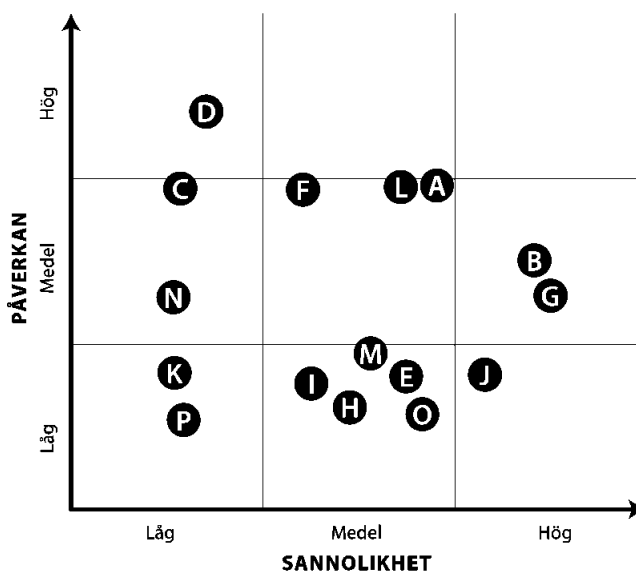
Fasadgruppens verksamhet er liksom all affärsverksamhet förenad med olika typer av risker som kan påverka koncernens förmåga att fullfölja sina strategier och uppnå sina mål. En väl avvägd riskhantering kan skapa möjligheter och konkurrensfördelar.

Fasadgruppen definierar risk som en framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål. För att minimera risker och dess negativa påverkan arbetar koncernen utifrån en etablerad process där risker kontinuerligt identifieras, hanteras och följs upp. De identifierade riskerna kategoriseras i omvärldsrisker, operativa risker samt finansiella risker och bedöms utifrån sannolikhet och påverkan.

Precis som det föregående året, har 2021 varit ett annorlunda år för koncernen ur flera perspektiv. Covid-19-pandemin har haft en fortsatt påverkan på både samhälle och företag i varierad utsträckning. Den initiala osäkerheten på marknaden som konsekvens till pandemin, har under framförallt andra halvan av räkenskapsåret väntats till en god återhämtning för Fasadgruppens egen del. Den höga efterfrågan på råvaror som i kombination med produktions- och leveransproblematik har orsakat materialbrist i flera branscher, har inte påverkat Fasadgruppens verksamhet i någon märkbar utsträckning i dagsläget. Koncernen har arbetat löpande med leverantörer för att säkerställa materialförsörjningen och även hantera prisökningen som utbud och efterfrågan skapat. I årets riskbedömning har pandemier därmed inkluderats, med syftet att bemöta eventuell långsiktig påverkan.

Vidare har Fasadgruppens fortsatt det proaktiva arbetet med att integrera den hållbarhetsrelaterade riskhanteringen i den dagliga verksamheten, bland annat genom uppdaterade policies, styrdokument och vidareutvecklad uppföljning av de uppsatta icke-finansiella målen inom organisationen.

Riskanalysmatris



Omvärldsrisker

- A Konjunkturpåverkan
- B Väderförhållanden och klimatförändringar
- C Pandemier

Operativa risker

- D Projekt
- E Förfärd
- F Kompetensförsörjning
- G Leverantörskedja
- H Garantiåtaganden och reklamationer
- I Arbetsplatsolyckor och arbetsförhållanden
- J IT-risker
- K Compliance

Finansiella risker

- L Nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
- M Ränterisk
- N Finansieringsrisk
- O Kreditrisk
- P Valutarisk

Krig i Europa – ny omvärldsrisk

Den tragiska situationen som bevitnas med kriget mellan Ukraina och Ryssland, bedöms i nuläget få begränsad påverkan ur ett kortsiktigt perspektiv. Fasadgruppen verkar enbart i Sverige, Norge och Danmark där varken personal, produktion eller insatsvaror kommer från de krigförande länderna. Konsekvenser ur ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturskaraktär, är i dagsläget svåra att uppskatta.

Omvärldsrisker

Omvärldsrisker härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet som exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader som kan komma att påverka möjligheten att uppnå utsatta mål. Omvärldsrisker kan till viss mån minskas och hanteras genom noggrann analys och strategiska vägval

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p>A Konjunkturpåverkan</p> <p>Prissättning och efterfrågan på Fasadgruppens tjenester påverkas av den allmänna konjunkturen och andra marknadsförhållanden.</p>	<p>Marknaden för renoveringar, vilket är Fasadgruppens huvudsakliga marknad, har historiskt uppvisat stabil utveckling även under en svagare konjunktur. Koncernens breda kundportfölj och geografiska diversifisering bidrar till ytterligare riskspridning som reducerar eventuella konjunkturrisiker.</p>
<p>B Väderförhållanden och klimatförändringar</p> <p>Fasadgruppens arbeten utförs i hög utsträckning utomhus och kan därför påverkas av ogynnsamma väderförhållanden. Kallt väder försvårar exempelvis hårdningsprocesser vid murning och putsarbeten. På lång sikt kan arbetet påverkas av extremväder som orsakats av globala klimatförändringar, vilket exempelvis kan försvåra projektplanering och genomförande. Vidare finns det ett behov att reducera Fasadgruppens utsläpp av växthusgaser i relation till användning, resurseffektivitet och val av lämpliga material i det dagliga arbetet.</p>	<p>Fasadgruppen arbetar aktivt med att anpassa sin personalstyrka för att nytjandegraden ska vara så hög som möjligt. Tack vare den geografiska spridningen kan bolag i norr, som generellt har svårare väderförhållanden att förhålla sig till, vid behov låna ut personal till bolag i söder under vintern. För att hantera extremväder ställs stora krav på säkerheten på arbetsplatsen i form av exempelvis väderskydd. Extremväder kan också erbjuda möjligheter i form av fastighetsexteriörer som måste renoveras på grund av ökat slitage som orsakats av till exempel skyfall och storm. Som en del i hanteringen av den klimatrelaterade risken utifrån den egna verksamhetens utsläpp och avtryck, har Fasadgruppen vidareutvecklat både Code of conduct och Code of conduct for suppliers. Styrdokumenten utgör även ett ramverk som syftar till att minimera koncernens och leverantörernas klimatpåverkan.</p>
<p>C Pandemier</p> <p>Pandemier, såsom covid-19, kan innebära ökade projektkostnader på grund av höjda råvarupriser, påverka kundstocken och uppskjutning eller uppsägning av kontrakt. Men framför allt utgör pandemier ett allvarligt hot mot medarbetares hälsa och arbetsmiljön som de vistas i.</p>	<p>Fasadgruppen följer aktivt utvecklingen i samhället och håller en ständig dialog med respektive dotterbolag avseende både behov och eventuella utmaningar i logistik, material, leverantörskedjor och anställda i samtliga geografiska områden. Vidare följs utvecklingen i respektive land som Fasadgruppens bolag verkar i med hänsyn till lokala åtgärder, restriktioner och eventuella nedstängningar.</p>

Operativa risker

Operativa risker uppstår inom den dagliga verksamheten och ligger huvudsakligen inom Fasadgruppens kontroll. Operativa risker hanteras med hjälp av policyer och riktlinjer samt tydliga processer och starka gemensamma värderingar.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p>D Projekt</p> <p>Fasadgruppen utför främst arbeten i projektform och utsätts därför för projektrisiker såsom upphandlingsrisker (exempelvis inkorrekt beräkning av material- eller tidsåtgång) och produktionsrisker (exempelvis logistikutmaningar, komplexitet och inkorrekt installationer).</p>	<p>Fasadgruppen arbetar aktivt med att identifiera och förebygga projekt- och produktionsrisker. Risken för inkorrekt beräkning minskas exempelvis genom att dualitet krävs vid projektberäkningar. Innan Fasadgruppen ingår ett kontrakt och påbörjar ett projekt genomförs ett arbete med att försöka identifiera de risker och möjligheter som är associerade med uppköps- respektive produktionsprocessen för det specifika projektet. Koncernen arbetar dessutom aktivt med att säkerställa att rätt personal arbetar med rätt projekt, det vill säga att de medarbetare som arbetar med ett projekt har den expertis och erfarenhet som krävs. Om något problem skulle uppstå i ett projekt hanteras det initialt av det berörda dotterbolaget, men vid behov kan affärsområdeschefen involveras och hjälpa till att lösa problemen.</p>



Operativa risiker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p>E Förvärv</p> <p>Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi som bidragit till koncernens tillväxt sedan starten. Koncernen utsätts därför för risker relaterade till möjligheten att identifiera och genomföra förvärv, samt att integrera dem efter genomförandet.</p>	<p>Fasadgruppen har under 2021 genomfört över 20 förvärv och utvecklar kontinuerligt sin förvärvsstrategi i takt med att erfarenheten växer. Koncernen identifierar potentiella förvärvskandidater med stöd av sin kännedom på marknaden som en attraktiv köpare och genom etablerade nätverk i branschen. Fasadgruppens kontakt och samarbete med diverse branschföreningar underlättar i arbetet med att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater. När ett bolag förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer och utan att utsätta den dagliga verksamheten för störningar. Fasadgruppen har en väletablerad integrations- och synergi modell som bygger på sju pelare omfattande bland annat ISO-certifieringar, inköpsavtal och successiv vinstavräkning.</p>
<p>F Kompetensförsörjning</p> <p>Fasadgruppen är beroende av kvalificerad och diversifierad personalstyrka som har kompetens och erfarenhet inom företagsförvärv, försäljning och kalkylering av kostnader för olika typer av entreprenaduppdrag samt av projekt- och arbetsledning. Vidare är koncernen i behov av kvalificerade hantverkare såsom murare för att kunna utföra sina tjänster.</p>	<p>Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med bra villkor, kompetenta ledare, samt trygga och säkra arbetsplatser som ger medarbetarna möjlighet till utveckling. Arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare innefattar även mångfaldsfrågor. Fasadgruppen arbetar aktivt för att attrahera framtida hantverkare till yrket genom närvaro på gymnasieutställningar och genom att erbjuda lärlingsprogram. I det fall ett dotterbolag saknar personal i ett projekt finns möjlighet att låna personal av andra dotterbolag i koncernen.</p>
<p>G Leverantörskedja</p> <p>Leverantörskedjan engageras regelbundet som komplement till den egna personalstyrkan. Att använda en underentreprenör medför risken för att Fasadgruppen inte har fullständig insyn eller kontroll över underentreprenörens verksamheter eller personal. Håller inte underentreprenören tillräckligt hög standard kan detta påverka Fasadgruppens negativt.</p> <p>Likaså innefattar risken kvalitetssäkring av material avseende bristande insyn i leverantörskedjans val av insatsvaror i tillverkningsprocess.</p>	<p>Fasadgruppen arbetar kontinuerligt med att utvärdera och öka kontrollen av leverantörskedjan samt säkerställa tillgången till material som är kritiska för verksamheten. Inköpen av material sker efter de centralt uppsatta avtalen och mallarna för kvalitetskontroll.</p> <p>Fasadgruppens dotterbolag anlitar i regel samma underentreprenörer över tid, och lär därmed känna motpartens verksamhet och personal. För att säkerställa kvaliteten måste samtliga underentreprenörer följa Fasadgruppens uppförandekod och i övrigt gällande regler.</p> <p>Fasadgruppen samarbetar enbart med underentreprenörer som innehar kollektivavtal för att hantera problematiken med svartarbete samt, i den högsta möjliga mån, förebygga brott mot mänskliga rättigheter.</p>
<p>H Garantiåtaganden och reklamationer</p> <p>Fasadgruppens avtal med nordiska kunder innehåller generellt sett garantiåtaganden i enlighet med de allmänna bestämmelserna för totalentreprenader avseende byggnads-, anläggnings- och installationsarbeten. Dessa garantiåtaganden innebär vanligtvis att Fasadgruppen är ansvariga för att arbetet uppfyller avtalade funktionskrav och för eventuella fel som uppstår under en garantiperiod om fem år.</p>	<p>Vid utgången av 2021 hade Fasadgruppen garantiåtaganden uppgående till 137,9 MSEK, motsvarande 5,2 procent av helårsomsättningen 2021. Fasadgruppens dotterbolag har generellt en mycket omfattande erfarenhet av att utföra fasadarbeten och arbetar aktivt med kvalitetssäkring i alla projekt för att minimera antalet reklamationer. I det fall ett dotterbolag mottager ett garantianspråk eller reklamation kan juridiskt stöd tillhandahållas från Fasadgruppens centrala funktioner.</p>
<p>I Arbetsplatsolyckor och arbetsförhållanden</p> <p>Fasadarbeten innebär ofta arbete i dammiga miljöer och på hög höjd. Arbetet är således förenat med vissa risker, som risken för fallolyckor och inandning av kvartsdamm. Sådana risker kan medföra personskador och dödsfall samt allvarliga skador på fast egendom och arbetsutrustning.</p>	<p>Fasadgruppens verksamhet är föremål för omfattande lagar och regler som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Fasadgruppen har dessutom implementerat policyer och andra åtgärder som syftar till att minska risken för arbetsplatsolyckor. Koncernen har en arbetsmiljögrupp med representanter från de olika affärsområdena som verkar för att säkerställa att koncernen kan erbjuda den bästa arbetsmiljön för hantverkarna. Därtill har koncernen ett internt nätverk av skyddsombud som finns tillgängligt för samtliga dotterbolag och dess anställda. Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive dotterbolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisiker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner. Respektive arbetsplats ska försees med säkerhetsanvisningar på relevanta språk.</p>



Operativa risiker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
J IT-risiker Risk for längre avbrott i verksamhetskritisk system och förlust av verksamhetskritisk informasjon.	Hanteras genom back-ups och efterlevnad av IT-policy samt kontrollmatris. Berörd personal förses löpande med utbildningar och informationsgivning kring bedrägerier samt informationssäkerhet.
K Compliance Regelefterlevnad i en stor och decentraliserad organisation innebär en risk för Fasadgruppen. Risiker finns i relation till att anställda inte skulle följa interna regler eller lagar.	Fasadgruppen arbetar aktivt med koncernens uppsatta värderingar och utbildning i vår uppförandekod, både för medarbetare och leverantörer. Detta arbetet utgår primärt från Code of Conduct, Code of Conduct for suppliers och visseblåsarfunktion som finns tillgänglig för samtliga anställda.

Finansiella risiker

Finansiella risiker avser risiker i form av ändrade finansiella förutsättningar som hanteras av koncernens centrala ekonomifunktion enligt riktlinjer i koncernens finanspolicy. Genom att konsolidera och kontrollera riskerna centralt är det möjligt att minska risknivån och uppnå en kostnadseffektiv finansiering.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
L Nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar Förvärv utgör en central del av Fasadgruppens tillväxtstrategi varav förvävsrelaterad goodwill utgör en betydande del av koncernens balansräkning. Risk för nedskrivning av goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar uppstår om en enhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.	Fasadgruppen har lång erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. En vital del i förvävsmodellen utgår från att skapa incitament för en fortsatt positiv utveckling av lönsamheten genom att bibehålla nyckelpersoner i företaget. Samtliga potentiella kandidater granskas noga och bedöms utifrån tydliga kriterier innan förvärvet genomförs. Koncernen bevakar löpande relevanta omständigheter avseende verksamheten, det allmänna ekonomiska läget, och den möjliga påverkan sådana omständigheter kan få på värderingen av koncernens goodwill.
M Ränterisk Fasadgruppen utsätts för ränterisk genom förändringar i marknadsräntan som påverkar koncernens resultat och kassaflöde.	Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av ränterisken. Se not 13.
K Finansieringsrisk Risk för att nuvarande krediter inte förlängs eller att det går att få nya krediter, inklusive genomförandet av nyemissioner för att få in externt kapital.	Betalningsberedskapens storlek bestäms av, och skall vid var tid täcka 100 procent av estimerade nettoinvesteringar och behov av rörelsekapital för kommande tre månader. I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av finansieringsrisken. Se not 13.
O Kreditrisk Kreditrisk avser risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker Fasadgruppens fordran.	Samtliga bolag inom Fasadgruppen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. För att begränsa risken tecknas bland annat ett årligt kredit-försäkringsavtal. I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hanteringen av kreditrisken. Se not 13.
P Valutarisk Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödet negativt.	Huvuddelen av Fasadgruppens transaktioner utförs i respektive lands lokala valuta (transaktionsexponering). Mindre exponeringar för valutakursändringar kan uppkomma från balansexponering på koncernnivå från de danska och norska dotterbolagen. Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av valutarisken. Se not 13.



AKTIEN

AKTIEN

Fasadgruppen börsnoterades på Nasdaq Stockholm den 9 december 2020. Totalavkastningen i Fasadgruppens aktie uppgick till 94,5 procent under 2021 och vid årets utgång uppgick totala börsvärdet till drygt 7,7 miljarder kronor.

Aktiens utveckling

Fasadgruppens aktie noterades den 9 december 2020 till introduktionspriset 60,00 SEK per aktie. Börsvärdet vid noteringen uppgick till cirka 2 700 MSEK. Aktien utvecklades positivt under 2021 och hade vid årets slut stigit med 93,9 procent. Totalavkastningen, det vill säga avkastningen inklusive utdelning om 0,60 kronor per aktie, uppgick till 94,5 procent. På sista handelsdag den 30 december noterades stängningskursen till 170,40 SEK, motsvarande ett börsvärde om 7 734 MSEK.

Handel och omsättning

Fasadgruppens aktie handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under kortnamnet FG. Under 2021 omsattes i genomsnitt 56 899 aktier per handelsdag till ett genomsnittligt värde om cirka 7,8 MSEK.

Aktiekapital

Fasadgruppens aktiekapital ska enligt bolagsordningen utgöra lägst 1 MSEK och högst 4 MSEK. Under 2021 ökade aktiekapitalet genom två nyemissioner om sammanlagt 255 173 aktier i samband med förvärv. Per den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 2,3 MSEK fördelat på 45 387 653 aktier motsvarande ett

kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika röst-rätt och andel av bolagets kapital och vinst.

Aktieägare

Fasadgruppen hade 3 360 kända aktieägare vid årets utgång. Bolagets tio största ägare utgjorde 60,2 procent av aktiekapitalet och rösterna. 67,0 procent av kapitalet utgjordes av ägare baserade i Sverige. Fasadgruppen uppskattar att cirka 30 procent av bolagets aktier ägs av ledande befattningshavare och personal inom gruppen.

Utdelning och utdelningspolicy

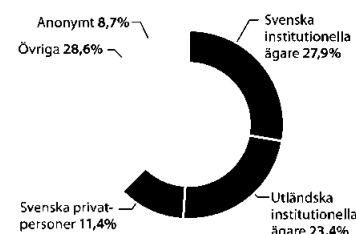
Fasadgruppens styrelse har fastslagit en utdelningspolicy enligt vilken målsättningen är att dela ut 30 procent av koncernens konsoliderade nettoresultat, med beaktande av faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtpotentialer. Årsstämman 2021 beslutade om en utdelning om 0,60 SEK (0,00) per aktie för 2020, motsvarande 27,1 MSEK (0,0) eller 30,2 procent av bolagets nettoresultat. Till årsstämman 2022 har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,20 SEK (0,60) per aktie för 2021. Under inledningen av 2022 har 3 062 790 aktier emitterats, vilka har

rätt till utdelning. Sammanlagd utdelning uppgår därmed till 58,1 MSEK (27,1), inklusive nyemitterade aktier 2022, motsvarande 31,3 procent av bolagets nettoresultat.

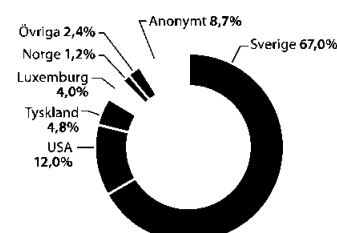
De tio största aktieägarna

Ägare per den 2021-12-31	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
Capital Group	5 209 804	11,5
Connecting Capital	5 033 790	11,1
Swedbank Robur Fonder	3 833 333	8,4
A.M. Karlsson i Kvicksund AB	3 532 009	7,8
Sterner Stenhus Holding AB	2 185 841	4,8
KFAB Förvaltning AB	2 021 204	4,5
Paradigm Capital AG	1 589 926	3,5
Danske Invest (Lux)	1 583 428	3,5
Enter Fonder	1 318 080	2,9
Per Sjöstrand	990 280	2,2
Summa	27 297 695	60,2
Övriga aktieägare	18 089 958	39,8
Total summa	45 387 653	100,0

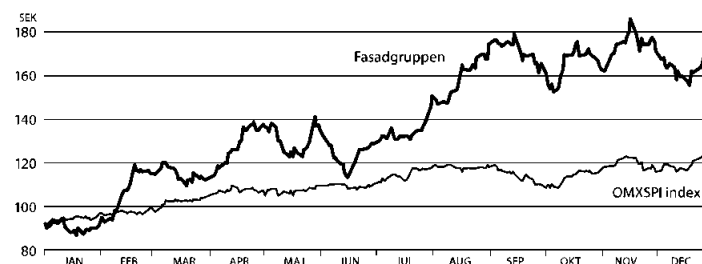
Ägarfördelning per kategori



Ägarfördelning per land



Aktiekursutveckling under 2021



FEM SKÅL att investera i Fasadgruppen

Fasadgruppen är Nordens största och Sveriges enda rikstäckande helhetsleverantör av hållbara fasader. Verksamheten bygger på lokalt förankrade entreprenörsdrivna bolag med tydligt fokus på samverkan, engagemang och kompetens. Fasadgruppen är i en expansiv fas och marknadsledande i branschen.

1 Tydlig exponering mot underliggande långsiktiga marknadsdrivkrafter
Fasadmarknaden drivs av underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. Dessutom bedöms trenden mot mer energieffektiva fasadlösningar, bland annat pådrivet av ny lagstiftning, kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

2 Spetskompetens med tydlig position i värdekedjan
Fasadgruppen består av bolag med lång historik och hög hantverkskunnighet inom fasadarbeten. Fasadarbeten är en specialistkompetens och därmed ett attraktivt undersegment till renoverings- och byggmarknaden, som erbjuder en mångsidig kundbas och möjligheter till skalfördelar. Tack vare Fasadgruppens bredd är koncernen en av få aktörer som besitter den kompetens, kapacitet och erfarenhet som krävs för att genomföra komplexa projekt – från nybyggnation till kulturklassade byggnader.

3 Affärsmodellen kombinerar lokalt entreprenörskap med stordriftsfördelar
Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur. Verksamheten bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag med ledande lokala marknadspositioner och långa kundrelationer. Dotterbolagen samarbetar med varandra för att vinna multidisciplinära projekt samt delar resurser och best practice. Genom att upphandla kontrakt för bland annat material på central nivå uppnås samtidigt stordriftsfördelar. Via koncernen får dotterbolagen även stöd i exempelvis finansiell rapportering och juridiska frågor för att säkerställa att de kan fokusera på den dagliga verksamheten.

4 Tjänster som bidrar mot klimatmålen
De tjänster som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna ger direkta miljöförbättringar, såsom minskad energikonsumtion genom fasadrenovering och installation av moderna fönster. Vid tilläggsisoleringar kan energibesparingar med upp till 50 procent i enskilda fastigheter uppnås, och via Fasadgruppens patenterade ventilationslösning SmartFront kan energibesparingarna bli så höga som 75 procent.

5 Konsolideringsmöjlighet på en kraftigt fragmenterad marknad
Fasadgruppen har en aktiv förvävsstrategi med fokus på att stärka sin geografiska närvaro, sitt tjänsteerbjudande och sin kompetens. I Norden finns över 10 000 bolag aktiva inom fasadarbeten, vilket skapar stora möjligheter till konsolidering och långsiktig tillväxt. Vid identifiering av förvärvskandidater lägger Fasadgruppen stort fokus på graden av hantverkskompetens inom bolaget, lönsamhet, entreprenörsanda och marknadsposition så att varje nytt förvärv direkt kan bidra till koncernens övergripande strategi och värdeskapande. Fasadgruppen har genom åren stärkt sin förvärvskapacitet och via samarbete mellan de centrala funktionerna och de lokala verksamheterna hittas nya intressanta förvärvskandidater.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta inkluderar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, processer för internkontroll och riskhantering och transparent intern och extern rapportering.

Principer för bolagsstyrning

Fasadgruppen Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan december 2020. Till grund för Fasadgruppens bolagsstyrning ligger aktiebolagslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga lagar och regler. Centrala interna styrinstrument är Fasadgruppens bolagsordning, styrelsens arbetsordning och andra interna policyer och instruktioner. Inga avvikelser har skett från Koden under 2021.

Aktiekapital och aktieägare

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier. Per den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 2 269 400 SEK fördelat på 45 387 653 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Vid utgången av 2021 hade Fasadgruppen 3 366 kända aktieägare.

De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 58,0 procent av antalet aktier och röster. De tre största ägarna var Capital Group, Connecting Capital och Swedbank Robur Fonder. Det utländska ägandet uppgick till 33,0 procent av antalet aktier och röster. Svenska institutionella ägare kontrollerade 23,4 procent medan svenska privatpersoners ägarandel uppgick till 11,4 procent. Fasadgruppen uppskattar att runt 30 procent av antalet aktier och röster kontrolleras av styrelse, ledning och personal i Fasadgruppen.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Fasadgruppens högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor om till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelseledamöter och revisorer. Årsstämma ska hållas inom sex månader

från utgången av varje räkenskapsår. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget ska även annonsera i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

Den som vill delta i bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman.

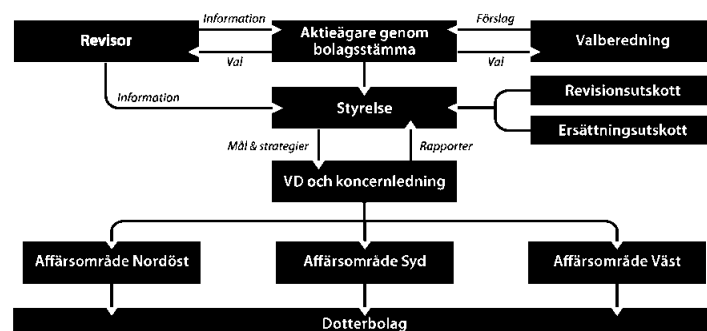
Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid bolagsstämma ska begära det skriftligen hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid bolagsstämman om begäran har kommit in till styrelsen senast en vecka före den tidpunkt då kallelse enligt aktiebolagslagen tidigast får utfärdas eller efter denna tidpunkt men i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Kallelser, kommunikéer och protokoll samt övrigt tillhörande stämmaterial hålls tillgängliga på Fasadgruppens webbplats.

Årsstämma 2021

Årsstämman 2021 hölls den 18 maj 2021. I syfte att motverka smittspridning av covid-19 beslutade styrelsen att stämman skulle genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och att aktieägarna före stämman skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. 19,1 procent av totala antalet aktier och röster företräddes vid stämman, som beslutade om bland annat

Styrningsstruktur





vinstutdeling om 0,60 kronor per aktie, omval av Per Sjöstrand (ordförande), Tomas Ståhl, Ulrika Dellby, Tomas Georgiadis och Gunilla Öhman samt nyval av Christina Lindbäck, införande av ett långsiktigt incitamentsprogram samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av aktier samt återköp och överlåtelser av egna aktier.

Valberedning

Enligt instruktion antagen vid extra bolagsstämma den 2 oktober 2020 ska valberedningens ledamöter utses genom att de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den sista bankdagen i augusti, ges möjlighet att utse varsin ledamot. Om färre än tre ledamöter har utsetts enligt detta förfarande ska övriga aktieägare i röstmässig storleksordning ges möjlighet att utse varsin ledamot till dess att sammanlagt tre ledamöter har utsetts. Den aktieägare som kontrollerar flest röster i bolaget äger rätt att utse valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag avseende:

- val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter,
- beslut om styrelsearvode,
- val av revisor,
- beslut om revisorsarvode,
- val av stämмоordförande, och
- beslut om ändringar av valberedningsinstruktion (om valberedningen anser att det är nödvändigt).

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2022 framgår av tabellen nedan, till höger.

Mångfald i styrelsen

Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald

och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet.

Styrelse

Styrelsen är Fasadgruppens näst högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens uppgifter regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete av bolagsstämmans instruktioner och styrelsens interna arbetsordning. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott, en instruktion för den verkställande direktören och en instruktion för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Styrelsen svarar för Fasadgruppens organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ett ansvar för:

- upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, budgetar och affärsplaner,
- fastställande av riktlinjer för att säkerställa att verksamheten är långsiktigt värdeskapande,
- granskning och godkännande av bokslut,
- att fatta beslut i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy,
- utveckling och antagande av centrala policyer, tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs, tillse att system finns för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker, betydande förändringar i bolagets organisation och verksamhet,

- att utse verkställande direktör och, i enlighet med riktlinjerna som antagits av bolagsstämman, fastställa lön och andra anställningsförmåner för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

Styrelseordföranden ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör dess åligganden.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa ordinarie möten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas om styrelseordföranden anser att det behövs eller om en styrelseledamot eller den verkställande direktören begär det.

Styrelsens arbete under 2021

Styrelsen har under 2021 hållit 19 möten, varav 11 har varit extra styrelsemöten för att behandla specifika förvärv. Ordinarie styrelsemöten innehåller alltid en verksamhetsrapport från VD, med information om förvärv, organisation, inköp, arbetsmiljö och hållbarhet, samt en ekonomisk rapport från CFO med resultat- och budgetuppföljning.

Utvärdering av styrelsen

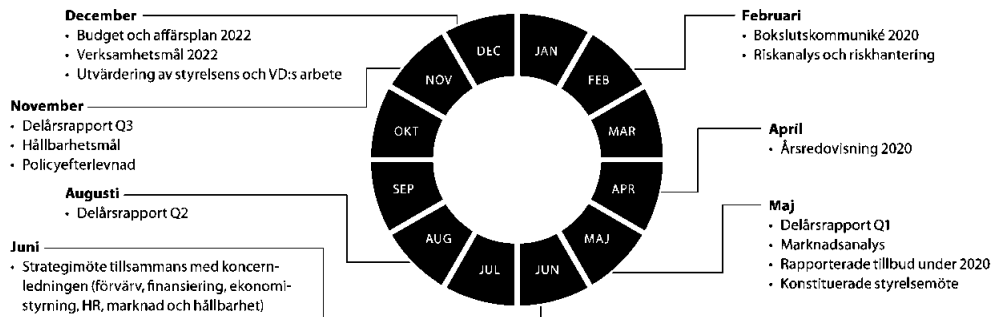
För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2021 skedde utvärderingen genom en externt tillhandahållen webbaserad enkät som varje ledamot fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna och diskuterades vid styrelsemötet i december. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Valberedningens sammansättning

Ledamot	Utsedd av ägare	Ägares andel av röster per 2021-12-31, %
Lars Nordin, Ordförande	Connecting Capital	11,1
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	8,4
Mikael Karlsson	A.M Karlsson i Kvicksund AB	7,8



Styrelsens arbeid under 2021



Styrelsens arbeidsformer

Styrelsen har inrättat utskott med oppgift att bereda beslut i särskilda frågor. De ärenden som behandlats vid utskottsmöten ska protokollföras och rapporteras till styrelsen vid nästa möte. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av tre ledamöter: Per Sjöstrand (ordförande), Tomas Ståhl och Tomas Georgiadis. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade ett protokollfört möte under året.

Ersättningsutskottets huvudsakliga oppgifter är att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rätliga ersättningar för bolagsledningen,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,

- upprätta och tillhandahålla styrelsen utkast till den ersättningsrapport som bolaget ska upprätta enligt aktiebolagslagen,
- om bolaget implementerar incitamentsprogram för bolagets anställda, säkerställa att incitamentsprogrammen utvärderas årligen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av tre ledamöter: Ulrika Dellby (ordförande), Tomas Ståhl och Gunilla Öhman. Samtliga ledamöter i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade fyra protokollförda möten under året.

Revisionsutskottets huvudsakliga oppgifter är att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa

- rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets internkontroll, internrevision och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion revisionsutskottet har haft,
- granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision,
- biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmas beslut om revisorsval.

Styrelsens sammansättning och närvaro

Ledamot	Befattning	Invald	OBEROENDE MOT		DELTAGANDE VID MÖTEN		
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Per Sjöstrand	Ordförande	2019	Ja	Ja	19/19	-	1/1
Christina Lindbäck (från 18 maj)	Ledamot	2021	Ja	Ja	11/11	-	-
Gunilla Öhman	Ledamot	2020	Ja	Ja	19/19	5/5	-
Tomas Georgiadis	Ledamot	2020	Ja	Ja	19/19	-	1/1
Tomas Ståhl	Ledamot	2018	Ja	Nej	19/19	5/5	1/1
Ulrika Dellby	Ledamot	2019	Ja	Ja	19/19	5/5	-
Mikael Karlsson (till 18 maj)	Ledamot	2018	Nej	Ja	8/8	-	-



Verkställande direktör och koncernledning

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfordelingen mellom styrelsen og den verkställande direktören anges i styrelsens arbeidsordning og instruksjonen for den verkställande direktören.

Den verkställande direktören är ansvarig for att styrelsen erholder informasjon og nødvendig beslutunderlag, leder arbeidet i koncernledningen og fattar beslut efter samråd med øvrige medlemmar i koncernledningen. Den verkställande direktören är även foredragande vid styrelsesammantraden og ska tilse att styrelseledamöterna regelbundet erholder den informasjon som krävs for att följa bolagets og koncernens finansiella ställning, likviditet og utveckling.

Koncernledningen består for nærvarande av verkställande direktören, den vice verkställande direktören, CFO, IR-chefen, de tre affärsområdescheferna, marknadschefen, HR-chefen og inkoopshiefen. Fasadgruppens verkställande direktör är Pål Warolin.

» Mer om koncernledningen återfinns på sidorna 46-47.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2021 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 500 000 kronor till styrelsens ordförande og 250 000 kronor vardera till øvrige styrelseledamöter som har valts av årsstämman samt att

75 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens revisionsutskott.

» Ytterligere informasjon om ersättning till styrelsen återfinns i not 4.

Riktlinjer for ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer for ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2021. Ersättningsprinciperna ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stødjer bolagets strategi, langsiktiga intressen og hållbara affärsmetoder. Lønner og andre anstillningsvilkor ska ge koncernen möjlighet att behålla og rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättninger till ledande befattningshavare kan bestå av en fast lön, rörlig lön, pensjon og andre förmåner.

» Fasadgruppens riktlinjer for ersättning till ledande befattningshavare presenteras i sin helhet i årsredovisningens forvaltningsberättelse på sidan 53-54. Ersättning till verkställande direktör og koncernledning samt øvrige förmåner og anstillningsvilkor framgår av not 4.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2021 beslöt att införa ett langsiktig incitamentsprogram bestående av teckningsoptioner. Syftet med incitamentsprogrammet är att skapa förutsättningar for att behålla og rekrytera kompetent personal till koncernen, att øke deltagarnas motivasjon, företagslojalitet og interessegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieägande i bolaget og därigenom främja aktieägarvärde og bolagets langsiktiga värdeskapande.

Programmet består av högst 923 010 teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under juni 2024. Teckningskursen for varje sådan aktie ska uppgå till 164,1 kr, vilket motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen for bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före årsstämman 2021.

Vid utgången av 2021 hade 487 382 teckningsoptioner överlåtits till 64 anställda i koncernen till ett marknadpris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Inbetald optionspremie uppgår till 7,9 MSEK. Resterande 435 628 teckningsoptioner innehas av bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB og har överlåtits vederlagsfritt.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man.

» Mer informasjon om vilkoren for teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Revisor

Revisorn ska granska Fasadgruppens årsredovisning og bokføring samt styrelsens og den verkställande direktörens förvaltning. Eftersom bolaget är ett moderbolag ska revisorn även granska koncernredovisningen og koncernföretagens inbördes förhållanden. Revision av Fasadgruppens finansiella rapporter og räkenskaper samt styrelsens og den verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med god redovisningsd i Sverige. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse og en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman 2021 omvaldes revisionsbolaget Deloitte AB som revisor for perioden fram till årsstämman 2022. Richard Peters, auktoriserad revisor, är huvudansvarig for revisionen av Fasadgruppen.

Styrelsens rapport om intern styrning og kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Fasadgruppen har innrettet en struktur og prosesser for intern styrning og kontroll som syftar til å oppnå en effektiv organisation som når de målsætninger som har satts opp av styrelsen.

Fasadgruppens arbeid med intern styrning og kontroll ska säkerställa att verksamheten bedrivs på ett korrekt och effektivt sätt, att lagar og regler efterlevs samt att den finansiella rapporteringen är korrekt og tillförlitlig og i enlighet med tillämpliga lagar og regler.

Kontrollmiljön utgör basen för Fasadgruppens arbeid med intern styrning og kontroll. Själva processen är strukturerad i momenten riskbedömning, kontrollaktiviteter samt utvärdering og rapportering. Att informera og kommunisera om risker, policyer, rutiner og kontroller bidrar till att säkerställa en god riskhantering og att riktiga affärsbeslut kan tas.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna styrningen og kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den definieras genom policyer, instruktioner og riktlinjer og oppretthålls med hjälp

av Fasadgruppens organisationsstruktur med tydligt ansvar og befogenheter baserade på gemensamma värderingar.

Fasadgruppens styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens interna styrning og kontroll. Ansvaret för att oppretthålla en effektiv kontrollmiljö og bedriva det löpande arbetet med internkontroll og riskhantering är delegerat till verkställande direktören. CFO har det övergripande ansvaret för att koordinera ledning og oppfølging av arbetet med internkontroll avseende den finansiella rapporteringen sker på det sätt som styrelsen beslutar. I CFO:s ansvar ingår att säkerställa att redovising og rapportering inom koncernen følger gällande lagar og normer samt att nya standarder og tolkningsuttalanden implementeras på ett korrekt sätt.

Riskbedömning

Fasadgruppen gjennomfører årligen en risk-

analys og riskbedömning med målsætningen att identifisera de största riskerna som kan hindra koncernen från att nå dess mål eller gjennomføre sin affärsidé.

Målsætningen är även att utvärdera dessa risker baserat på sannolikheten att de oppkommer i framtiden samt i vilken mån riskerna skulle kunna påverka Fasadgruppens målsætninger om de skulle inträffa.

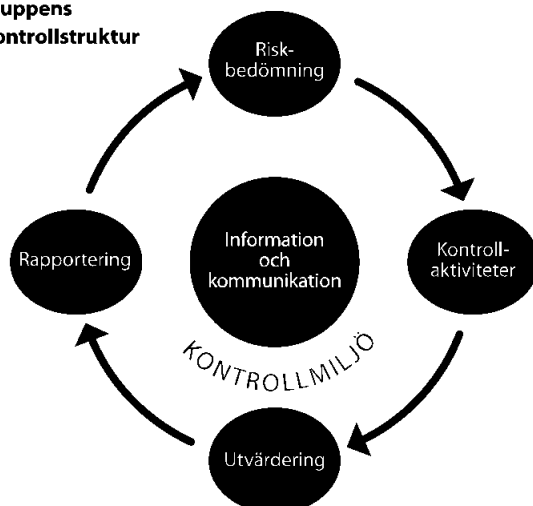
Varje enskild risk har en så kallad riskägare. Riskägaren har mandat og ansvar att säkerställa att åtgärder og kontroller är opprettade og implementerade. Riskägaren är också ansvarig för att bevaka, följa opp og rapportera förändringar i Fasadgruppens riskeksponering mot identifierade risker.

Bolagets verkställande direktör rapporterar årligen identifierade risker till revisionsutskottet og styrelsen. Styrelsen utvärderar Fasadgruppens riskhanterings-system, däribland riskbedömningar, og ska årligen lämna en redogörelse i vilken de viktigaste delarna av Fasadgruppens interna kontroll og riskhantering granskas i detalj. Riskarbetet og de identifierade riskområdena utvärderas årligen. Nya identifierade riskområden för 2021 innefattar pandemi-, IT-, compliance-risk. Syftet med detta förfarande är att säkerställa att väsentliga risker hanteras og att kontroller som motverkar identifierade risker är implementerade.

Kontrollaktiviteter

Fasadgruppen har innrettet en riskhanteringsprocess som innefattar ett antal kontrollaktiviteter för respektive huvudprocess av sådant som ska vara etablerat og fungera i riskhanteringsprosesserna. Kontrollkraven utgör viktiga verktyg som möjliggör för styrelsen att leda og utvärdera information från bolagsledningen,

Fasadgruppens internkontrollstruktur





säkerställa effektivitet i koncernens prosesser och ta ansvar för identifierade risker.

Utvärdering och rapportering

En självutvärdering av internkontrollens effektivitet ska genomföras årligen av en anställd som utsetts av Fasadgruppens verkställande direktör. Verkställande direktören är sedan ansvarig för att presentera resultatet för revisionsutskottet och styrelsen. Fasadgruppen har en koncernövergripande övervakningsprocess genom vilka enheterna och funktionerna ska följa upp kontrollernas effektivitet och rapportera tillbaka till den anställde som utsetts av den verkställande direktören.

Information och kommunikation

Fasadgruppens styrelse har antagit en informations- och insiderpolicy som bland annat innehåller riktlinjer för Fasadgruppens hantering och kommunikation av insiderinformation och andra externa informationsskyldigheter. Fasadgruppens kommunikation ska vara långsiktig och förenlig med Fasadgruppens varumärke, vision, affärsidé, strategier, mål och värderingar. Kommunikationen ska vara öppen, saklig, välstrukturerad och välplanerad. Fasadgruppen ska lämna korrekt, relevant och tydlig information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Aktiviteter 2021

Nedan sammanfattas Fasadgruppens huvudaktiviteter inom intern styrning och kontroll under 2021:

- Samtliga styrande dokument uppdaterades under året för att möta kravställningarna.
- Arbetet med bokslutsrapporteringen har fortsatt utvecklats och trimmats under året för en snabbare kvartalsrapportering.
- Förbättringsområden från Deloitte's revision 2020 kunde utvecklas och klarmarkeras under året.

- Vidareutvecklat prosesser och rutiner utifrån börsrevisorns iakttagelser.
- Fortsatt arbete med att vidareutveckla och förbättra kontrollaktiviteter inom prioriterade prosesser i syfte att öka antalet automatiserade kontroller och vidareutveckla riskhanteringen med fokus på den finansiella rapporteringen.
- Val av ett koncerngemensamt affärssystem och en gemensam plattform för de bolag som behöver byta. Systemet ska ge ökade möjligheter till en mer automatiserad kontrollmiljö samt framtidssäkring av IT-stödet för den finansiella rapporteringen.
- Centraliserad lönehantering för ökad effektivitet och en mer automatiserad kontrollmiljö.

Planerade aktiviteter 2022

Under 2022 kommer Fasadgruppen att fortsätta utveckla arbetet med intern styrning och kontroll. Följande planerade aktiviteter ligger i fokus under det kommande året:

- Löpande anpassning av revisorernas iakttagelser och kommentarer.
- Förstärkning av ekonomiorganisationen genom införande av en koncern-

controller-tjänst i syfte att öka harmoniseringen mellan bolagen avseende projektredovisning, kapitalrationalisering och delning av best practice.

- Påbörja implementering av koncerngemensamt affärssystem.
- Framtagning av styrkortslösning för att underlätta visualisering och uppföljning av gemensamma mål (finansiella och icke finansiella).

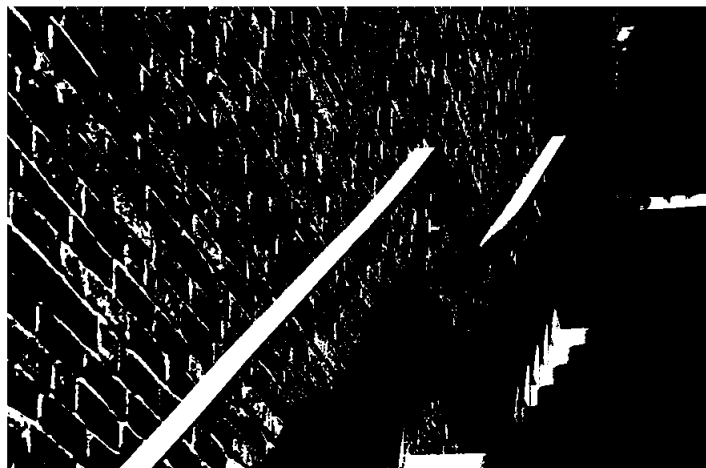
Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Fasadgruppen, utöver befintliga prosesser och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevision. Uppföljning utförs av styrelse samt koncernledning och kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla bolagets behov. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Fasadgruppen.

Stockholm den 19 april 2022

Styrelsen

» Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidan 94–97.





BOI AGSSTYRNING

STYRELSE



PER SJÖSTRAND

Styrelseordförande

Invald: Styrelseordförande sedan maj 2020, styrelseledamot i bolag i koncernen sedan 2019. Ordförande i ersättningsutskottet.

Född: 1958

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande Instalco AB, Åhlin & Ekeröth AB och Green Landscaping Group AB (publ). Styrelseledamot i Installatörsföretagen Service i Sverige AB.

Erfarenhet: Per har 25 års erfarenhet som VD i ett flertal bolag samt har varit direktör och chef över stora projekt inom Trafikverket. Han grundade Instalco AB och var dess VD mellan 2014–2021.

Aktieinnehav: 890 280 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Karlbergs slott



GUNILLA ÖHMAN

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1959

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Konsult och ägare av Carrara Communication AB. Uppdrag som IR-chef för NCAB Group AB (publ) och Nimbus Group AB. Styrelseledamot i Atvexa AB och Titania Holding AB.

Erfarenhet: Tidigare informationsdirektör i SEB-koncernen, Sveriges Riksbank och Bankstödsnämnden. Tidigare styrelseledamot i Hoist Finance AB (publ), SJ AB, Oatly AB och AMF Fonder AB.

Aktieinnehav: 6 350 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Tändstickspalatset



TOMAS GEORGIADIS

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i ersättningsutskottet.

Född: 1976

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Linköpings tekniska högskola.

Övriga väsentliga uppdrag: VVD & CFO Sterner Stenhus Holding AB och CFO Stenhus Fastigheter i Norden AB (publ).

Erfarenhet: Grundare och delägare av Sterner Stenhus Holding-koncernen samt uppdrag i flera av koncernens dotterbolag.

Aktieinnehav: 4 320 480 aktier (genom Sterner Stenhus Holding AB).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Parthenon



CHRISTINA LINDBÄCK

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2021.

Född: 1963

Huvudsaklig utbildning: Jur.kand., Stockholms universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Hållbarhets- och kommunikationsdirektör för Ahlsell-koncernen. Styrelseordförande Sustainergies. Styrelseledamot och vice ordförande i IQ Samhällsbyggnad samt styrelseledamot i Stockholms Byggnadsförening, Sveaskog AB och Skogsfond Baltikum.

Erfarenhet: Tidigare hållbarhetschef för NCC-koncernen, miljö- och kvalitetschef för Ragn-Sells AB, Departementsråd miljödepartementet och styrelseordförande för Miljömärkning Sverige AB.

Aktieinnehav: 1 000 aktier.

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Aula Medica Karolinska Institutet



TOMAS STÅHL

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juli 2018.

Ledamot i ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Född: 1971

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i United Power AB, VA Nordic AB, Infrastructure Group Nordic AB, El-Björn AB, AB Nesel och AB Axag. Styrelseledamot och verkställande direktör i Connecting Capital Holding AB samt uppdrag i flera av Connecting Capital Holding AB:s dotterbolag.

Erfarenhet: Tidigare ekonomi- och finanschef för bolag som LBI International och Traction. Revisor Arthur Andersen.

Aktieinnehav: 200 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare eftersom Tomas är anställd av Connecting Capital som äger mer än tio procent av samtliga aktier och röster i bolaget.

Favoritfasad: Landsort (fyr)



ULRIKA DELLBY

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2020, styrelseledamot i bolag i koncernen sedan 2019. Ordförande i revisionsutskottet.

Född: 1966

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Lifco AB, Linc AB, SJ AB, Werksta Nordic AB, Kavli Holding A/S samt i IVAs Näringslivsråd. Advisory board member för Altocumulus Asset Management.

Erfarenhet: Partner Fagerberg & Dellby Fond I AB, Partner Boston Consulting Group, VD Brindfors Enterprise IG. Vice Ordförande Norrporten. Styrelseledamot Cybercom Group. Grundare och ordförande Hello World! Ideell Förening.

Aktieinnehav: 60 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Stadsbiblioteket i Stockholm

Revisor

Årsstämman 2021 omvalde Deloitte AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2022.

Richard Peters har varit huvudansvarig revisor sedan 2018. Richard Peters är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer). Deloitte AB:s adress är Deloitte AB, 113 79 Stockholm.



BOI AGSSTYRNING

KONCERNLEDNING



PÅL WAROLIN

VD och koncernchef

Född: 1974

Verkställande direktör sedan 2020.
Verksam i bolag i koncernen sedan 2013.

Huvudsaklig utbildning: Teknologie kandidatexamen, Linnéuniversitet i Kalmar.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Got Invest AB.

Erfarenhet: Pål har omfattande erfarenhet från ledande positioner inom flertalet branscher. Han var tidigare VD för Johns Bygg & Fasad, som köptes upp av Fasadgruppen 2017.

Aktieinnehav: 673 080 aktier, 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Palacehuset Göteborg



MARTIN JACOBSSON

Vice VD

Född: 1988

Vice verkställande direktör sedan 2020.
Verksam i bolag i Koncernen sedan 2018.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Martin har varit ansvarig för Fasadgruppens förvärsarbete

sedan 2018. Han har tidigare arbetat som aktieanalytiker på Handelsbanken Capital Markets.

Aktieinnehav: 466 630 aktier, 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Drottningholms Slott



CASPER TAMM

CFO

Född: 1961

CFO sedan 2020.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i HACEI AB.

Erfarenhet: Casper har omfattande erfarenhet som ekonomi- och finans-

direktör, bland annat från den internationella Dow-koncernen, Teracom och Swedol. Han kommer närmast från bostadsutvecklingsföretaget SSM Holding AB.

Aktieinnehav: 28 575 aktier, 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Arvfurstens Palats



MICHÈLE FERRARI

Marknadschef

Född: 1974

Marknadschef sedan 2019.

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen i medie- och kommunikationsvetenskap, Uppsala universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Michèle har omfattande erfarenhet från marknadsföring,

grafisk formgivning och projektledning från bland annat IT- och elgrossistbranschen inom företag som Dustin Group och Rexel.

Aktieinnehav: 500 aktier, 6 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Stenbockska palatset



ANDERS PLANENSTEN

Inköpschef

Född: 1964

Inköpschef sedan 2018.

Utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Tungt murat och putsat byggande Ekonomisk förening.

Erfarenhet: Anders har över 30 års erfarenhet inom mur- och putsbranschen,

och har tidigare bland annat arbetat som marknads- och försäljningschef på Randers Tegel AB.

Aktieinnehav: 33 900 aktier, 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Anfield Road



PETER POLLAND

Affärsområdeschef NordÖst

Född: 1967

Affärsområdeschef NordÖst sedan 2021.

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Peter har mångårig erfarenhet av branschen och har tidigare bland annat varit arbetschef

på Peab Sverige AB med ansvar för olika utförandeentreprenader.

Aktieinnehav: 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Stockholms Stadion



MATS KARLSSON

Affärsområdeschef Syd

Född: 1973

Affärsområdeschef Syd sedan 2016.

Verksam i bolag i koncernen sedan 2004.

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i KFAB Förvaltning AB och Kulturkonsulterna i Småland AB.

Erfarenhet: Mats har varit VD för Karlssons Fasadenovering sedan år 2000 och är en av grundarna till Fasadgruppen. Han har mer än 25 års erfarenhet från fasadbranschen.

Aktieinnehav: 2 021 204 aktier (via bolag), 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Colosseum i Rom



JOHAN CLAESSION

Affärsområdeschef Väst

Född: 1988

Affärsområdeschef Väst sedan 2020.

Huvudsaklig utbildning: Bygg- och fastighetsekonom, Högskolan i Halmstad.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Johan har mångårig erfarenhet av branschen och var tidigare bland annat affärsområdeschef och produktchef för fasadlösningar på STO Scandinavia AB.

Aktieinnehav: 494 aktier, 2 000 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: MP09 Black Panther



ADRIAN WESTMAN

IR-chef

Född: 1985

IR-chef (konsult) sedan 2019.

Huvudsaklig utbildning: Examen i strategisk kommunikation och PR, Berghs School of Communication. Studier i företagsekonomi och ekonomisk historia, Stockholms universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Fogel & Partners i Stockholm AB och Hypoteket Fondförvaltning Sverige AB.

Erfarenhet: Adrian har omfattande erfarenhet från kommunikations- och IR-arbete, och har tidigare bland annat varit informationschef på SBAB samt IR-chef för Evolution, Instalco och SBB.

Aktieinnehav: 7 600 aktier.

Favoritfasad: Johannes kyrka



JENNIE SUNDBERG

HR-chef

Född: 1976

HR-chef sedan 2021.

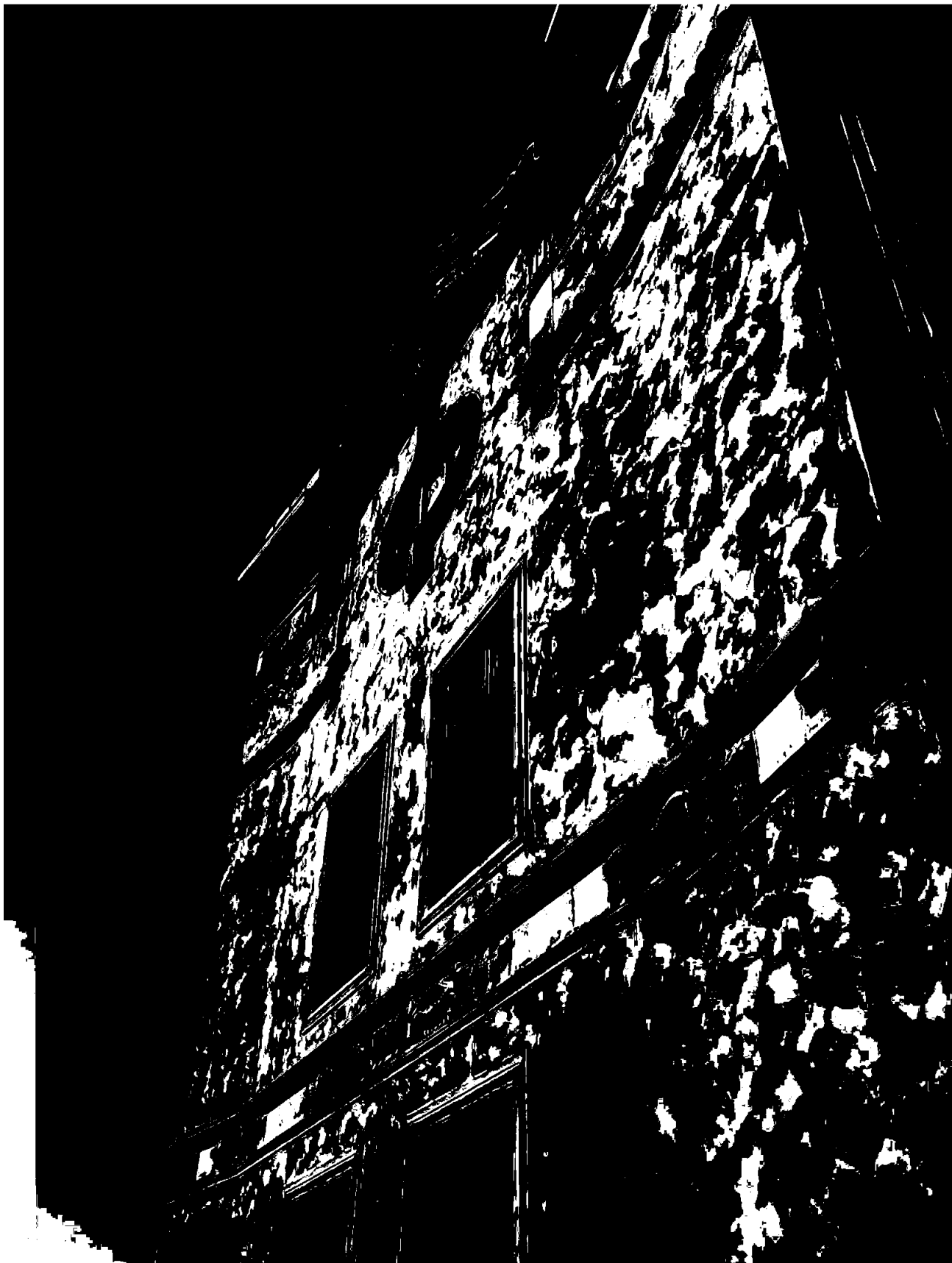
Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen med inriktning mot personal, arbete och organisation, Stockholms Universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Jennie har mångårig erfarenhet av personalarbete och arbetsmiljöfrågor på ledningsnivå. Hon har bland annat arbetat med personalfrågor på AstraZeneca, Lantmännen och Peab.

Aktieinnehav: 14 000 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Katedralen i Florens



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Fasadgruppen Group AB (publ) 559158–4122 ("bolaget") avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021-01-01–2021-12-31. Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen ("koncernen" eller "Fasadgruppen").

Koncernens verksamhet

Fasadgruppen är en ledande helhetsleverantör av hållbara fasader med lokal närvaro i Sverige, Norge och Danmark. Koncernens huvudsakliga kunder är ägare av offentliga-, kommersiella- och bostadsfastigheter, driftansvariga, konsulter, byggföretag och privata bostadsägare. Fasadgruppen bildades genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering under 2016.

Fasadgruppens affärsidé är att erbjuda konkurrenskraftiga multidisciplinära lösningar genom att möjliggöra samarbete mellan lokalt ledande samt specialiserade dotterbolag för att uppnå stordriftsfördelar och synergieffekter mellan bolagen.

Sedan Fasadgruppen grundades har koncernen flerfaldigt sin omsättning, drivet främst av förvärv men även genom organisk tillväxt. Under 2020 och 2021 har Fasadgruppen genomfört totalt 26 verksamhetsförvärv, varav 22 bolagsförvärv och fyra inkörsförvärv. Förvärv är en viktig del i koncernens tillväxtstrategi och kandidater väljs noggrant utifrån utvalda kriterier med krav på bland annat god lönsamhet, geografiska lägen och långsiktig ledning. Förvärven har sedan 2020 stärkt koncernens omsättning med uppskattningsvis 2 090 MSEK och bidragit med cirka 863 nya medarbetare samt tillfört ny kompetens.

Fasadgruppen har noterat många positiva effekter till följd av den pågående konsolideringen av fasadmarknaden. I takt med verksamhetens expansion nyttjar koncernen de synergieffekter som uppkommer mellan dotterbolagen vilket genererar en organisation med låga omkostnader som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice. Fasadgruppen består av moderbolaget och dess dotterbolag vilka samtliga har en gedigen lokalkännedom och ett geografiskt ansvar. Fasadgruppens filosofi är att kunder ska kunna dra nytta av att anlita en lokal och betrodd partner och därigenom spendera mindre tid på att identifiera, kontakta och anlita separata entreprenörer spridda över landet. Koncernen i sin nuvarande form grundades 2016 men dotterbolagen har en lång erfarenhet av komplexa projekt i olika miljöer och inom flera discipliner. Exempelvis grundades Ahlins Plåt AB och Haga Plåt i Umeå AB sina verksamheter 1909 respektive 1926.

Marknad

Fasadgruppen bedriver verksamhet på fasadmarknaden i Sverige, Danmark och Norge, med majoriteten av verksamheten

i Sverige. Aktörer på fasadmarknaden erbjuder huvudsakligen tjänster inom följande områden: murning och putsning, fönster och balkong, tak och plåt, energismarta lösningar, byggnadsställningar och övriga arbeten.

Mur och putsning: Murverk är en byggnadsteknisk konstruktion hopfogad av byggstenar (t.ex. tegelstenar eller betongblock) medan puts är ett tunt ytskikt som används för att skydda den bakomliggande väggen och för att ge ytskiktet ett vackert utseende. Dessa tekniker används inom en mängd olika områden, för både nybyggnationer och renoveringar av befintliga fastigheter.

Fönster: Fönster innefattar montering av nya fönster i samband med byggnadsarbete samt byte eller renovering av befintliga fönster för att minimera energiförbrukningen och reducera ljudnivån.

Balkonger: Balkongarbete innefattar byte av räcken och andra detaljer samt full montering av nya enheter.

Tak och plåt: Innefattar dels renovering av tak för att bättre skydda byggnader, dels övriga tjänster inom taksäkerhetsanordningar.

Energismarta lösningar: Innefattar renovering av fasader med moderna energibesparande isoleringstekniker och energirenoveringar via bland annat SmartFront-metoden, en patenterad metod för uppgradering av fasad, ventilation och fönster på befintliga fastigheter. Installationen ger en betydande energibesparing och en hälsosam boendemiljö.

Byggnadsställningar: Inkluderar hyresavtal, service och konsultation samt montering och nedmontering av byggnadsställningar. Fasadgruppen hyr också ut hissar, lastare och skyddsutrustning.

Övriga arbeten: Innefattar exempelvis fasadtvätt, glasfasader, betongarbeten, kolfiberförstärkning, samt kakel- och klinkerarbeten.

Enligt en marknadsbedömning uppskattas storleken på den skandinaviska fasadmarknaden till cirka 97 000 MSEK. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 37 000 MSEK, den norska till 31 000 MSEK och den danska till cirka 29 000 MSEK. Storstadsregioner står för cirka hälften av omsättningen.

Fasadmarknadens utveckling drivs enligt Euroconstruct av ett antal faktorer. Faktorer som har en positiv inverkan på fasadmarknadens utveckling innefattar bland annat en växande och åldrande befolkning, urbanisering, bostadsbrist, det hårda nordiska väderklimatet, energiförbrukningsreglering och ökade

FINANSIELL INFORMATION

offentliga utgifter under lågkonjunkturer. Det finns samtidigt faktorer med negativ inverkan på fasadmarknadens utveckling, såsom brist på arbetskraft inom byggindustrin och inläsnings-effekter på bostadsmarknaden. Fasadgruppens marknader präglas av långsiktig stabilitet, drivet av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot mer energieffektiva fasad-lösningar att kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

Fasadgruppen är aktiv i marknadens mellansegment där projektens storlek ligger mellan 1–100 MSEK. Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala VD:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov. Koncernen har därmed en stabil plattform som skapar goda förutsättningar för en hållbar lönsam tillväxt framöver.

Verksamhetens utveckling 2021

Första kvartalet

Det första kvartalet präglades av en väntad säsongsmässigt låg aktivitet, eftersom vissa fasadtjänster är svåra att utföra vid låga temperaturer. Det påverkade dock inte leveranskapaciteten för helåret, och redan i mars blev aktiviteten påtagligt högre. Orderstocken vid utgången av mars 2021 uppgick till 1 410 MSEK, en ökning med 70,2 procent. För jämförbara bolag minskade dock orderstocken med -10,4 procent som en effekt av huvudsakligen covid-19 pandemin under innevarande period. Omsättningen i det första kvartalet uppgick till 433,1 MSEK, en ökning med 64,9 procent jämfört med motsvarande period 2020. Den organiska tillväxten fortsatte att förbättras jämfört med föregående år men var fortsatt negativ kopplat till lågsäsong samt ihållande effekter från covid-19. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 6,2 procent i kvartalet, jämfört 8,3 procent föregående år. Utfallet påverkades av den kallare vintern samt högre centrala kostnader kopplade till noteringen i december 2020.

Viktiga händelser under kvartalet

- Fem nya förvärv genomfördes i kvartalet: Mölnlycke Mur & Puts (inkrämeförvärv), Mjøndalen Mur & Puss, Bruske/Delér Fönsterrenoveringar, Tello Service Partner och Mur & Puts i Örebro.
- Nya miljonprogramsprojekt från bland andra Haninge Bostäder och Balder.
- Fasadgruppens dotterbolag Bruske/Delér Fönsterrenoveringar tilldelades ytterligare ramavtal med Statens fastighetsverk.

Andra kvartalet

Omsättningen i det andra kvartalet uppgick till 676,9 MSEK, en ökning med 107,4 procent jämfört motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten var 9,6 procent och den förvärvade tillväxten 97,8 procent. De organiska tillväxttalen har förbättrats successivt under de senaste fyra kvartalen och koncernen ser med tillförsikt på utvecklingen. Marknaden förväntas i normalläget präglas av stabil låg tillväxt och att det också är där som koncernens organiska tillväxt ska befinna sig när de största samhällseffekterna från pandemin har lagt sig. Orderstocken vid utgången av juni 2021 uppgick till 1 745 MSEK, en ökning med 99,7 procent, för jämförbara bolag minskade orderstocken med -3,2 procent. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 11,0 procent i kvartalet, jämfört med 9,3 procent föregående år. För jämförelseperioden påverkades marginalen av den svaga försäljnings-utvecklingen som en följd av Covid-19-pandemin.

Viktiga händelser under kvartalet

- Fyra nya förvärv genomfördes i kvartalet: RSM Fasade och Rogaland Blikk i Norge, Byens Tag & Facade i Danmark, och Engman Tak i Sverige.
- Fasadgruppens dotterbolag SmartFront fick i uppdrag av Riksbyggen att genomföra en omfattande exteriörrenovering och energieffektivisering på 8 fastigheter med totalt 98 lägenheter i Linköping.

Tredje kvartalet

Fasadgruppen fortsatte att leverera hög tillväxt och god lönsamhet och liksom i andra kvartalet blev den organiska tillväxten positiv. Omsättningen i det tredje kvartalet uppgick till 713,7 MSEK, en ökning med 114,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten var 2,5 procent och den förvärvade tillväxten 112,2 procent. Orderstocken vid utgången av september 2021 uppgick till 1 628 MSEK, en ökning med 64,8 procent. För jämförbara bolag vid minskade orderstocken med -0,6 procent. Orderingången är generellt lägre under semestermånaderna. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 13,2 procent i kvartalet, jämfört med 15,0 procent motsvarande kvartal föregående år. Marginalen i jämförelseperioden påverkades positivt av vissa fördröjningar i den operativa verksamheten mellan andra och tredje kvartalet som en följd av utbrottet för Covid-19-pandemin i Q2 2020.

Viktiga händelser under kvartalet

- Fyra nya förvärv har genomförts i kvartalet: Åby Fasad, Eklunds Glas, Er-Jill och Husby Takplåtslageri.
- Fasadgruppens dotterbolag DVS Entreprenør fick i uppdrag att utföra en omfattande renovering av 142 radhus utanför Oslo.



Fjärde kvartalet

Året avslutades med ett starkt kvartal där koncernen levererade hög tillväxt både avseende omsättning och orderstock, samtidigt som lönsamheten låg klart över vårt långsiktiga finansiella mål. Både kvartalet och helåret är det bästa sedan Fasadgruppen startades i absoluta tal. Omsättningen i det fjärde kvartalet uppgick till 852,6 MSEK, en ökning med 103,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten var 15,3 procent och den förvärvade tillväxten 88,2 procent. Orderstocken vid utgången av december 2021 uppgick till 1 930 MSEK, en ökning med 89,0 procent, för jämförbara bolag ökade orderstocken med 27,0 procent. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 12,3 procent i kvartalet, jämfört med 11,2 procent motsvarande kvartal föregående år.

Viktiga händelser under kvartalet

- Åtta nya förvärv har genomförts i kvartalet: Solid Fasad, Stilpro, Kumla Fasadteam, Haga Plåt, Ahlins Plåt och Byggplåt i Landvetter i Sverige, SH-Bygg i Norge samt OPN i Danmark.
- Fasadgruppen har ingått två nya hållbarhetslänkade lånefacilitetsavtal om 880 respektive 350 miljoner kronor.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen januari–december 2021 uppgick till 2 676,3 MSEK (1 340,4), en ökning med 99,7 procent jämfört med samma period föregående år. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med -0,4 procent mot jämförelseperioden. Organisk tillväxt utgjorde 6,1 procent och förvärvad tillväxt 93,6 procent. Januari och februari månad 2021 var avsevärt kallare än samma period 2020 vilket innebar en svag start på årets första kvartal. De följande kvartalen har kännetecknats av en successiv normalisering efter den svacka som covid-19-pandemin skapade under jämförelseåret 2020. Under januari–december 2021 har Fasadgruppen genomfört 21 verksamhetsförvärv varav tre inkrämsförvärv och tillträtt samtliga inom perioden. Mer information om förvärv under perioden januari–december 2021 finns i not 9.

EBITA för perioden januari–december 2021 ökade till 283,7 MSEK (133,9) och justerad EBITA till 301,0 MSEK (148,9). För innevarande period har EBITA påverkats positivt av jämförelsestörande poster avseende tilläggsköpeskillingar som omvärderats, nettoeffekten uppgår till 6,7 MSEK. Något nedskrivningsbehov i övrigt relaterat till omvärderingarna har inte identifierats. Jämförelsestörande poster under perioden uppgick som helhet till -17,3 MSEK (-15,0), och justerad EBITA-marginal till 11,2 procent (11,1). Den förbättrade marginalen för innevarande år kan hänföras till den, relativt sett mot jämförelseperioden, starka avslutningen i fjärde kvartalet både

försäljnings- och lönsamhetsmässigt. Påverkan från ökade råmaterialpriser i ekonomin i stort har haft en begränsad effekt på lönsamheten under året. Finansnettot för perioden januari–december 2021 uppgick till -21,5 MSEK (-13,2). Räntekostnader på lån från kreditgivare utgjorde -14,3 MSEK (-11,1). Innevarande period innehöll även kostnader för omläggning och utökning av finansieringsupplägg med kreditgivare uppgående till -4,3 MSEK avseende tidigare finansiering. Periodens resultat uppgick till 185,7 MSEK (89,6) vilket motsvarar ett resultat per aktie på 4,11 SEK (2,71) före utspädning. Den effektiva skattesatsen uppgick till 22,2 procent (21,5). Skillnaden i effektiv skatt mellan perioderna kan huvudsakligen förklaras med en högre andel ej avdragsgilla kostnader i innevarande period.

Orderstock

Orderstocken vid utgången av december 2021 uppgick till 1 930 MSEK (1 021), en ökning med 89,0 procent. För jämförbara bolag vid utgången av december 2020 ökade orderstocken med 27,0 procent, medan den förvärvade tillväxten i orderstocken uppgick till 62,0 procent. Den organiska utvecklingen av orderstocken har successivt förbättrats under 2021 och orderutvecklingen för jämförbara bolag under fjärde kvartalet var mycket positiv. Sedan årsskiftet har orderstocken ökat med 909 MSEK, förvärvade och tillträdde bolag under perioden januari–december 2021 har tillfört 634 MSEK i orderstock vid utgången av perioden.

Finansiell ställning och finansiering

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 1 269,6 MSEK (1 046,5). Förändringen i det egna kapitalet mellan periodsluten kan huvudsakligen hänföras till periodens resultat. Kvittningsemissioner vid förvärv tillförde 34,7 MSEK under perioden januari–december 2021, 7,9 MSEK tillfördes som optionslikvid och under andra kvartalet 2021 lämnades utdelning med -27,1 MSEK (0,0). Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2021 till 885,9 MSEK (314,7). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingskuld uppgående till 131,2 MSEK (79,0). Tilläggsköpeskillingar är inte inkluderade i den räntebärande nettoskulden. Utökad finansiering under perioden januari–december 2021 har huvudsakligen tagits upp i samband med genomförda förvärv. Fasadgruppens räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA 12M (ej på proformabasis) uppgick vid slutet av perioden till 2,5 gånger (1,8). Koncernens likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick den 31 december 2021 till 271,6 MSEK (409,3). Utöver likvida medel och andra kortfristiga placeringar fanns outnyttjade kreditramar uppgående till 205,0 MSEK vid periodens utgång. Förändringen av rörelsekapitalet var som väntat positiv för sista kvartalet men förblev



FINANSIELL INFORMATION

negativ på helåret og oppgick till -34,0 MSEK (14,3). Den lägre nivån på rörelsekapitalförändringen mot jämförelseperioden bedöms huvudsakligen bero på en högre produktionsaktivitet i sista kvartalet än samma period föregående år.

Investeringar och kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till 253,5 MSEK (155,9) för perioden januari till december 2021. Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick för samma period till -47,2 MSEK (-25,8). Investeringar i företagsförvärv uppgick för perioden januari till december 2021 till -622,0 MSEK (-465,9). Beloppet avser huvudsakligen förvärvade verksamheter under perioden januari till december 2021. Utöver detta utgörs beloppet av villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv som reglerats, -11,4 MSEK.

Moderbolaget

Fasadgruppen Group AB:s verksamhet utgjordes fram till den 30 juni 2020 endast av holding-verksamhet för koncernen utan anställda. Från den 1 juli 2020 omfattade verksamheten även huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning, administration och finansfunktion. Moderbolaget hade därmed en begränsad verksamhet för jämförelseperioden. Intäkter utgörs av management fee från koncernbolag för koncernövergripande tjänster och kostnader som moderbolaget har tillhandahållit. Under året har moderbolaget mottagit 45,0 MSEK i utdelning samt 59,3 MSEK i koncernbidrag från dotterbolag. Resultatet för perioden januari–december 2021 uppgick till 71,3 MSEK (13,6). Tillgångarna, utgörs huvudsakligen av andelar och fordringar på koncernbolaget Fasadgruppen Norden AB och uppgick vid periodens utgång till 2 036,8 MSEK (1 552,9). Eget kapital uppgick per balansdagen till 998,5 MSEK (911,6). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 3 personer (3).

Säsongsvariationer

Fasadgruppens verksamhet och marknad är till viss del påverkad av säsongsvariationer. Årets inledande kvartal är i regel svagare än resterande niomånadersperiod då vinterförhållanden kan försvåra exempelvis takarbeten och andra utomhus-tjänster. Vid låga temperaturer försämras förutsättningarna för puts- och murbruk att härdas till förväntad hållfasthetsnivå varför omfattande projekt inom murning och putsning undviks vintertid. Koncernens diversifierade struktur avseende såväl erbjudande som geografisk närvaro begränsar dock till viss del exponeringen mot säsongsvariationer.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2021 beslutade att införa ett långsiktigt incitaments-

program för anställda i koncernen bestående av högst 923 010 teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under juni 2024. Teckningskursen för varje sådan aktie ska uppgå till 164,1 kr, vilket motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före årsstämman 2021.

I dagsläget har 487 382 teckningsoptioner överlåtits till 64 anställda i koncernen till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Inbetald optionspremie uppgår till 7,9 MSEK. Resterande 435 628 teckningsoptioner innehas av bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB och har överlåtits vederlagsfritt.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Aktien och aktiekapitalet

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 och högst 80 000 000 aktier. Bolagets registrerade aktiekapital uppgick på balansdagen den 31 december 2021 till 2 269 383 SEK fördelat på totalt 45 387 653 registrerade aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK. Aktierna är utfärdade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i SEK. Aktierna är fullt betalda och fritt överlåtbara. Det finns ett aktieslag i bolaget, varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma och varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning samt till bolagets tillgångar och eventuellt överskott i händelse av likvidation.

Antalet aktier och röster har ökat under andra och fjärde kvartalet 2021 till följd av kvittningsemissioner om totalt 255 173 aktier som del av köpeskillingen vid förvärvet av Byens Tag & Facade A/S och OPN Enterprise A/S. I övrigt har antalet aktier och röster i Fasadgruppen Group AB varit oförändrade under perioden januari–december 2021. Bolagets tre största ägare vid utgången av december 2021 var Capital Group, Connecting Capital och Swedbank Robur Fonder.

Se även not 19 Eget kapital för tabell över det egna kapitalets utveckling över tid via ny och kvittningsemissioner samt förändringen av antalet aktier under 2021.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Fasadgruppens verksamhet påverkas av ett antal risker vars effekter på resultat och finansiell ställning kan kontrolleras i varierande grad. Vid bedömning av koncernens framtida



utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter till resultatillväxt även beakta riskfaktorerna. Koncernen utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet kategoriserade som operativa risker, finansiella risker och omvärldsrisker. Omvärldsriskerna härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet, exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten inklusive anbudsgivning, kapacitetsutnyttjande, vinstavräkning och prisrisker. De finansiella riskerna relaterar bland annat till likviditet och lånefinansiering. Riskhanteringen är tydligt definierad i Fasadgruppens ledningssystem vilket förebygger och minskar koncernens riskexponering. Målet med koncernens riskhantering är att identifiera, mäta, kontrollera och begränsa riskerna i verksamheten.

Under 2020 och huvudsakligen första kvartalet 2021 har Fasadgruppen, liksom resten av samhället, påverkats av den pågående Covid-19-pandemin. Den främsta påverkan har varit i form av senarelagda projekt, särskilt relaterat till bostadsrättsföreningskunder men också fastighetsägare samt inom nyproduktion. Tack vare att merparten av Fasadgruppens tjänster genomförs utomhus har dock inverkan på projektgenomförandet varit begränsad, och medarbetarna har utan större störningar i arbetet kunnat följa myndighetsrekommendationer för att minska smittspridning på arbetsplatserna. För tjänstemän har distansarbete hemifrån förordats i så hög utsträckning som möjligt. I linje med Fasadgruppens affärsmodell har dotterbolagen själva kunnat anpassa sina verksamheter lokalt och efter egen bedömning. Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs. Det pågående kriget mellan Ukraina och Ryssland bedöms få begränsad påverkan i det korta perspektivet. Bakgrunden är huvudsakligen att Fasadgruppen endast verkar i de tre nordiska länderna Sverige, Norge och Danmark både från ett marknads- och produktionsperspektiv samt att personal och insatsvaror i produktionen i begränsad utsträckning kommer från något av de krigförande länderna. De eventuella långsiktiga konsekvenserna, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är svåra att överblicka i dagsläget. Några ytterligare risker och osäkerhetsfaktorer utöver de presenterade bedöms inte ha uppkommit under perioden.

Ytterligare information om koncernens risker finns på sidorna 32–35.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del av Fasadgruppens verksamhet och därför även en integrerad del av årsredovisningen. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har koncernen valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från förvaltningsberättelsen avskild

rapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten är integrerad i verksamhetsberättelsen på sidorna 22–30. Upplýsingar i enlighet med EU:s Taxonomiförordning presenteras i hållbarhetsrapporten på sidan 30. Riskanalysen avseende hållbarhetsfrågor är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 32–35. Mångfaldspolicyn beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 39.

Medarbetare

Fasadgruppen har en decentraliserad och dedikerad organisation för att driva verksamheten framåt. Koncernen hade 1 485 anställda (812) per den 31 december 2021 varav 70 kvinnor (32). Medeltalet anställda för perioden januari till december 2021 uppgick till 1 206 anställda (654).

För ytterligare information, se not 4 Ersättning till anställda. Fasadgruppen främjar en arbetsplats som värdesätter jämställdhet och mångfald. Koncernens uppförandekod och mångfaldspolicy sätter ramen för koncernens arbete för inkludering och lika behandling. Medarbetarsamtal genomförs för att kartlägga och säkerställa kompetens, utveckling och trivsel. Fasadgruppen bedriver ett gediget hälso- och säkerhetsarbete inom hela organisationen i enlighet med SAM (systematiskt arbetsmiljöarbete).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2022 beslutar att följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla fram till årsstämman 2023 om inte omständigheter uppkommer som gör att revidering måste ske tidigare.

Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer den verkställande direktören och den vice verkställande direktören, CFO, IR-chefen, HR-chefen, affärsområdescheferna, marknadschefen, inköps- och försäljningschefen samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som bolagsstämman beslutar om.

Bolagets ersättningsprinciper ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

Fasta löner ska vara marknadsmässiga och baserade på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation.

Rörliga löner (dvs. kontanta bonusar) ska vara marknadsmässiga och baserade på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Utbetalning av rörliga löner ska vara villkorad av att ett antal förutbestämda finansiella eller



FINANSIELL INFORMATION

personliga mål oppfylles. Bedømmingen av om målen for utbetaling er oppfyllda ska göras når den relevante mätperioden for målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott er ansvarig for bedømmingen såvitt avser rörlig løn till den verkstallende direktøren og den vice verkstallende direktøren. Den verkstallende direktøren er ansvarig for bedømmingen såvitt avser rörlig løn till andra ledande befattningshavare.

Rörlig løn ska inte överstiga 50 procent av den årlige faste lønen (dvs. årlig kontant løn eksklusiv pensjoner, förmåner og liknande).

Avtal avseende pensjoner ska, där så er möjligt, vara avgiftsbaserade og utformas i enlighet med de nivåer og den praksis som gjelder i det land där den ledande befattningshavaren er anstallt. Pensjonspremierna for premiebestemt pensjon ska oppgå till högst 40 procent av den årlige faste lønen (dvs. årlig kontant løn eksklusiv pensjoner, förmåner og liknande).

Andra förmåner får innefatta till exempel livförsikring, sjukvårdsförsikring og bilförmåner. Premier og andra kostnader hänförlige till sådana förmåner får oppgå till högst 15 procent av den årlige faste lønen (dvs. årlig kontant løn eksklusiv pensjoner, förmåner og liknande).

Fast løn under uppsägningstid og avgångsvederlag, inklusiv ersättning for eventuell konkurresbegrensning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den faste lønen for två år.

Om styrelseledamot utför arbeid for konsernen utöver det ordinære styrelsearbeidet ska marknadsmessigt konsultarvode kunna utgå.

Dessa riktlinjer har opprättats av styrelsen efter beredning i styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets beredning av om riktlinjene og de begrensninger som gjelder enligt riktlinjene er rimlige har ersättningsutskottet beaktet oppgifter om den totale ersättningen till bolagets samtlige anstallte, inklusiv ulike ersättningskomponenter samt ersättningsøkning og økningstakt over tid.

Ersättningsutskottet ska følge og utvärdera program for rörlig løn till ledande befattningshavare, tillämpningen av dessa riktlinjer samt gjallende ersättningsstrukturer og ersättningsnivåer i bolaget.

Ledamøterne i ersättningsutskottet er oberoende i forhold til bolaget og bolagsledningen. Den verkstallende direktøren, vice verkstallende direktøren og de øvrige medlemmene i konsernledningen deltar inte i behandling av og beslut i ersättningsrelaterede spørsmål i den mån de berøres av spørsmålene.

Styrelsen har rett att helt eller delvis frågå riktlinjene om styrelsen bedømmer att det i ett enkelt fall finns særskilte skåler som motiverer det og om ett avsteg er nødvendig til for att tilgodose bolagets langsiktige interessen og hållbarhet

eller for att sårkerstille bolagets økonomiske bærekraft.

Riktlinjene for ersättning till ledande befattningshavare overensstemmer med de riktlinjer som godkåndes vid årsmøtten den 18. mai 2021.

Bolagsstyringsrapport

Bolagsstyringsrapporten finns som en separat del av Fasadgruppens årsredovising 2021 og utgör inte del av de formelle årsredovisingshandlingene, se sidene 38–43.

Vesentlige hendelser efter årets utgang

Vesentlige hendelser efter regnskapsårets utgang framgår av not 27 Hendelser efter balansdagen.

Framtidsutsikter

På den nordiske marknaden forventes ett fortsatt stabilt underliggende renoveringsbehov framgent. Underliggende drivkrefter såsom urbanisering, bostadsbrist, det hårde nordiske væderklimatet, energiforbrukningsreglering og en attraktiv rente under overskådlig tid bedøms lede till fortsatt god investeringsvilje blant konsernens kundgrupper, vilket indikerer en fortsatt langsiktig tillvæxtpotential for Fasadgruppen.

Konsernen har en vål underbygd forvævsstrategi og de framtidige forvævsmulighetene bedøms som fortsatt gode. Verksamheten i Øvrige Norden er under oppbygning og samtale om forvæv forer med ett flertal bolag utanfor Sverige. Konsernens finansielle bas skapar stabilitet og underlåtter såvål investeringer som forvæv.

Fasadgruppen fortsætter att utveckla hållbarhetsarbeidet med fokus på lønsamhet og de produkter som utveckles for framtidens hållbare fasadløsninger som ska stårke kundernes konkurreskraft. Konsernen er fast besluten att drive både det daglige forbættingsarbeidet i verksamheten og omvandlingen av fasadbransjen mot sårkere og mer hållbare løsninger.

Covid-19-pandemin hade en återhållende effekt på forsalingsutvecklingen under første kvartalet 2021. En normalisering bedøms ha skett successivt under resterende kvartal 2021. Den tragiske situation som utveklar sig med krigen i Ukraina bedøms få begrånsad påverkan på Fasadgruppens verksamhet, ur ett kortsiktig perspektiv. Vad de fullskalige effektene blir på lårngre sikt for Fasadgruppen er fortsatt for tidigt att såge. Lås mer om hur konsernen arbeidar for att motverke eventuelle risiker till följd av covid-19-pandemin og krigen i Ukraina under avsnittet Risiker og osårkerhetsfaktorer.

Forslag till vinstdisposition

Styrelsens forslag till vinstdisposition till årsmøtten 2021 framgår av not 26 Forslag till vinstdisposition.



KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	2 676,3	1 340,4
Övriga rörelseintäkter		50,7	36,8
Rörelsens intäkter		2 726,9	1 377,2
Råvaror och förnödenheter		-1 361,7	-672,5
Kostnader för ersättningar till anställda	4,5	-827,2	-432,0
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-74,5	-28,5
Övriga rörelsekostnader	3	-203,4	-116,8
Rörelsens kostnader		-2 466,7	-1 249,8
Rörelseresultat		260,2	127,4
Finansiella intäkter	7	0,1	0,0
Finansiella kostnader	7	-21,6	-13,2
Resultat från finansiella poster		-21,5	-13,2
Resultat efter finansiella poster		238,8	114,2
Skatt på årets resultat	8	-53,0	-24,6
Årets resultat		185,7	89,6
Årets övriga totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		21,8	-5,5
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt		21,8	-5,5
Totalresultat för året		207,5	84,1
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		207,5	84,1
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat per aktie före utspädning, SEK		4,11	2,71
Årets resultat per aktie efter utspädning, SEK		4,11	2,65
Genomsnittligt antal aktier före utspädning*		45 243 830	33 124 594
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning*		45 243 830	33 876 146
Faktiskt antal aktier vid periodens slut		45 387 653	45 132 480

* Omräknat med hänsyn till aktiesplit 2020.



FINANSIELL INFORMATION

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	10	1 953,6	1 258,3
Varumärken	10	264,5	119,8
Kundrelationer	10	13,6	13,6
Övriga immateriella tillgångar		0,5	0,6
Summa immateriella tillgångar		2 232,3	1 392,2
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	6	133,3	81,4
Byggnader och mark	11	2,2	0,9
Inventarier	11	79,2	45,0
Summa materiella anläggningstillgångar		214,7	127,3
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav		1,3	0,5
Uppskjutna skattefordringar	8	1,4	0,2
Andra långfristiga fordringar		0,9	0,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		3,7	1,3
Summa anläggningstillgångar		2 450,6	1 520,8
Omsättningstillgångar	14		
Varulager		16,0	6,5
Kundfordringar	13,15	410,8	187,0
Avtalstillgångar och liknande fordringar	16	128,0	74,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	27,2	18,9
Kortfristiga fordringar	17	41,3	5,4
Likvida medel	18	271,6	409,3
Summa omsättningstillgångar		894,9	701,8
SUMMA TILLGÅNGAR		3 345,5	2 222,6



FINANSIELL INFORMATION

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		2,3	2,3
Övrigt tillskjutet kapital		887,3	844,7
Balanserad vinst		172,5	115,5
Årets resultat		207,5	84,1
Summa eget kapital		1 269,6	1 046,5
Långfristiga skulder	13,14		
Skulder till kreditinstitut	21	911,7	513,7
Långfristiga leasingskulder		96,5	59,2
Uppskjutna skatteskulder	8	74,5	30,3
Avsättningar	20	4,6	3,5
Övriga långfristiga skulder	14	153,4	96,8
Summa långfristiga skulder		1 240,8	703,5
Kortfristiga skulder	13,14		
Skulder till kreditinstitut	21	114,6	131,2
Kortfristiga leasingskulder	6	34,7	19,9
Leverantörsskulder		180,4	88,5
Aktuella skatteskulder		41,0	31,3
Avtalsskulder och liknande skulder	22	302,5	100,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	162,0	101,1
Summa kortfristiga skulder		835,1	472,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 345,5	2 222,6



FINANSIELL INFORMATION

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING
I EGET KAPITAL**

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Reserver	Totalt eget kapital
Eget kapital 2020-01-01		1,2	34,0	116,2	-0,71	150,7
Totalresultat						
Årets resultat				89,6		89,6
Årets övriga totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					-5,5	-5,5
Summa totalresultat		-	-	89,6	-5,5	84,1
Transaktioner med ägarna						
Nyemission		1,1	810,6			811,7
Summa transaktioner med ägarna		1,1	810,6	0,0	-	811,7
Eget kapital 2020-12-31	19	2,3	844,7	205,8	-6,2	1 046,5
Eget kapital 2021-01-01		2,3	844,7	205,8	-6,2	1 046,5
Totalresultat						
Årets resultat				185,7		185,7
Årets övriga totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					21,8	21,8
Summa totalresultat		-	-	185,7	21,8	207,5
Transaktioner med ägarna						
Utdelning				-27,1		-27,1
Optionlikvid			7,9			7,9
Nyemission		0,0	34,7			34,7
Summa transaktioner med ägarna		0,0	42,7	-27,1	-	15,6
Eget kapital 2021-12-31	19	2,3	887,3	364,4	15,6	1 269,6



KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		238,8	114,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	81,4	15,9
<i>Förändringar av rörelsekapital:</i>			
Förändring i varulager		7,8	-1,1
Förändring i fordringar		-57,2	52,7
Förändring i skulder		15,4	-37,2
Kassaflöde från rörelsen		286,2	144,4
Betald ränta	24	-8,8	-9,7
Betald skatt		-75,7	-9,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		201,7	125,2
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	9	-622,0	-465,9
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	11	-47,2	-25,8
Försäljning av fastighet		-	11,5
Nettoinvesteringar av finansiella tillgångar		0,2	-0,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-669,0	-480,6
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission	9, 19	-	379,0
Inbetalda teckningsoptioner		7,9	0,0
Utbetald utdelning		-27,1	-
Upptagna lån	24	1 370,0	910,9
Amortering av lån	24	-988,7	-555,0
Amortering av leasingskulder	24	-36,5	-16,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		325,6	718,1
Årets kassaflöde		-141,7	362,7
Likvida medel vid årets början		409,3	48,4
Omräkningsdifferens i likvida medel		3,9	-1,8
Likvida medel vid årets slut		271,6	409,3



FINANSIELL INFORMATION

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2021	2020
Rörelsens inntäkter		9,7	5,9
Rörelsens kostnader	3,4	-22,8	-13,7
Rørelseresultat		-13,2	-7,7
Finansiella inntäkter	7	46,9	1,4
Finansiella kostnader	7	-18,1	-7,8
Resultat från finansiella poster		28,8	-6,4
Resultat efter finansiella poster		15,7	-14,1
Bokslutsdispositioner	8	59,3	31,5
Resultat före skatt		75,0	17,3
Skatt på årets resultat	8	-3,7	-3,7
Årets resultat*		71,3	13,6

* I moderbolaget finns inga poster som redovisas i øvrigt totalresultat varfor summa totalresultat øverensstammer med periodens resultat.



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	6	0,2	-
Summa materiella anläggningstillgångar		0,2	-
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	450,0	450,0
Fordringar hos koncernföretag		939,2	789,1
Övriga immateriella tillgångar		0,1	0,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 389,3	1 239,1
Summa anläggningstillgångar		1 389,5	1 239,1
Omsättningstillgångar	14		
Kortfristiga fordringar		0,0	0,1
Fordringar hos koncernföretag		1,0	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,2	0,0
Kassa och bank	18	646,1	312,3
Summa omsättningstillgångar		647,3	313,8
SUMMA TILLGÅNGAR		2 036,8	1 552,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2,3	2,3
Summa bundet eget kapital		2,3	2,3
Fritt eget kapital			
Överkursfond		879,4	844,7
Balanserad vinst		45,5	51,0
Årets resultat		71,3	13,6
Summa fritt eget kapital		996,2	909,3
Summa eget kapital		998,5	911,6
Långfristiga skulder	13,14		
Skulder till kreditinstitut	21	908,7	513,7
Aktieägarlån	21	-	-
Summa långfristiga skulder		908,7	513,7
Kortfristiga skulder	13,14		
Skulder till kreditinstitut	21	113,1	116,7
Aktieägarlån	21	-	-
Leverantörsskulder		1,3	2,0
Aktuella skatteskulder		5,9	4,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	8,6	3,5
Övriga kortfristiga skulder		0,7	0,7
Summa kortfristiga skulder		129,6	127,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 036,8	1 552,9



FINANSIELL INFORMATION

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Not	Bundet	Fritt		Totalt eget kapital
		eget kapital	Aktie-	Överkurs-	
		kapital	kapital	fond	vinst
Eget kapital 2020-01-01		1,2	34,0	51,0	86,2
Totalresultat					
Årets resultat				13,6	13,6
Summa totalresultat				13,6	13,6
Transaktioner med ägarna					
Nyemission		1,1	810,6		811,7
Summa transaktioner med ägarna		1,1	810,6	0,0	811,7
Eget kapital 2020-12-31	19	2,3	844,7	64,6	911,6
Eget kapital 2021-01-01		2,3	844,7	64,6	911,6
Totalresultat					
Årets resultat				71,3	71,3
Summa totalresultat				71,3	71,3
Transaktioner med ägarna					
Utdelning				-27,1	-27,1
Optionslikvid			7,9		7,9
Nyemission		0,0	34,7		34,7
Summa transaktioner med ägarna		0,0	42,6	-27,1	15,6
Eget kapital 2021-12-31	19	2,3	887,3	108,9	998,5



MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		15,7	-14,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	13,9	1,1
<i>Förändring av rörelsekapitalet:</i>			
Förändringar i varulager		-	-
Förändringar i fordringar		-55,8	-500,9
Förändringar i skulder		-0,6	20,6
Kassaflöde från rörelsen		-26,9	-493,3
Betald ränta	24	-8,8	-6,7
Betald skatt		-3,8	-0,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-39,4	-500,4
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar		-0,4	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,4	0,0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		-	379,0
Inbetalda teckningsoptioner		7,9	-
Utbetald utdelning		-27,1	-
Upptagna lån		1 370,0	630,4
Amortering av lån	24	-977,3	-199,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		373,6	810,4
Årets kassaflöde		333,8	310,0
Likvida medel vid årets början		312,3	2,3
Likvida medel vid årets slut		646,1	312,3

NOTER

Not 1 Redovisnings- og vurderingsprinsipper

Allmän informasjon

Fasadgruppen Group AB och dess dotterbolag bedriver virksomhet inom bygg- og fastighetsentreprenad samt utför arbeten på fastigheters yttre skal. Tjänsteerbjudandet inkluderar murning og putsning, fönster og balkong, tak og plåt, energismarta løsninger, byggnadsstøllninger og øvrige arbeiten.

Fasadgruppen Group AB (559158-4122) är ett publikt aktiebolag som är bildat og har sitt sæte i Sverige. Huvudkontor ligger på Drottninggatan 81A i Stockholm. Koncernens virksomhet bedrivs på fasadmarknaden i Sverige, Danmark og Norge, med majoriteten av virksomheten i Sverige.

ESEF-data

Føretagets hjemvist:	Sverige
Beskrivning av virksomhetens karakter og hovedsaklige aktiviteter:	Arbeiten på fastigheters yttre skal såsom: murning og putsning, fönster og balkong, tak og plåt, energismarta løsninger, byggnadsstøllninger og øvrige arbeiten.
Registreringsland:	Sverige
Føretagets rettslige form:	Aktiebolag
Namn på det rapporterende føretaget:	Fasadgruppen Group AB (publ)
Adress till føretagets hovedkontor:	Drottninggatan 81A, 111 60 Stockholm
Namn på moderføretag:	Fasadgruppen Group AB

Från og med regnskapsåret 2021 tillämpar Fasadgruppen EU-kommissionens delegerade förordning 2018/815 om enhetligt elektronisk rapporteringsformat (ESEF). Den nye tekniske standarden ska tillämpas på regnskapsår som påbörjas den første januar 2021 eller senere. Syftet med ESEF är att skapa ett enhetligt rapporteringsformat som underletter analyse og jämførelse av informasjon. For Fasadgruppens innebær efterlevnad av den nye standardens krav att årsredovisningen for 2021 opprøttats i ett XHTML-format (Extensible Hypertext Markup Language) og att de finansielle rapporterna som är opprøttede i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) taggas i enlighet med en særskild ESEF taxonomi.

Øverensstømmelse med regelverk og fortlevnadsprinsipen

Koncernens finansielle rapporter har opprøttats i enlighet med årsredovisningslagen, Rødet for finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterende redovisningsregler for koncerner og International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets årsredovisning är opprøttad i enlighet med RFR 2 Redovisning for juridiske personer og ÅRL.

De finansielle rapporterna har opprøttats under førsøttning att koncernen bedriver sin virksomhet enligt fortlevnadsprinsipen.

De finansielle rapporterna for regnskapsåret som slutade den 31 desember 2021 (inklusive jämførelsetal) godkøndes for utførdende av styrelsen den 19 april 2022 og kommer att føreløggas ordinære årsstømma den 12 maj 2022 for godkønnende.

De viktigaste redovisnings- og vurderingsprinsiperna som har anvønt vid opprøttende av de finansielle rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillømpar avvikende prinsiper angas dessa i slutet av denna not under rubriken Moderbolagets redovisnings- og vurderingsprinsiper.

Nye og øndrede redovisningsprinsiper

Inga nye eller øndrede standarder, og tolkninger av befintlige standarder, som är obligatoriske att tillømpa for første gøngen for regnskapsår som börjar 1 januar 2021 eller senere bedøms ha haft någon væsentlig betydelse for koncernen.

Nye og øndrede redovisningsprinsiper som ønnu inte tillømpats IFRS 3 Rørelseførvørv

IASB har genomført øndringer av IFRS 3 som innebær att standarden hønvisar till 2018 års Conceptual Framework istøttet for 1989 års. Øndringen legger øven till krav i IFRS 3 att, for transaksjoner eller øndre høndelser inom tillømpningsområde for IAS 37 eller IFRIC 21, ska en førvørvare tillømpa IAS 37 eller IFRIC 21 (istøttet for Conceptual Framework) for att identifera de skulder som oppkommer i rørelseførvørvet. Sluttligen øndras IFRS 3 med en explicit angivelse att en førvørvare inte skall redovisa en eventuell tilgøng førvørvad i ett rørelseførvørv.

Koncernen har ønnu inte genomført en detaljerad analyse av effekterna og kan derfor ønnu inte kvantifera dessa. Øndringarna ska tillømpas for regnskapsår som börjar 1 januar 2022 eller senere, førsøttatt EU godkøner øndringarna.

IAS 1 Opplysning av redovisningsprinsiper

I februar 2021 publicerade IASB øndringer i IAS 1 som innebær att føretag ska lämna opplysninger om dess væsentlige redovisningsprinsiper, istøttet for dess betydende redovisningsprinsiper. Det har øven gjørts tillegg i IAS 1 som syftar till att ge føretagen vøgledning i hur væsentlige redovisningsprinsiper kan identiferas og ett antal eksempler har lagts till for att forklara nær en redovisningsprinsip sannolikt är væsentlig.

Koncernen har ønnu inte genomført en detaljerad analyse av effekterna og kan derfor ønnu ikke kvantifera dessa. Øndringarna ska tillømpas for regnskapsår som börjar 1 januar 2023 eller senere, førsøttatt EU godkøner øndringarna. Tidigare tillømpning är tilløten.

IAS 12 – Oppskjuten skatt hønførlig till tilgønger og skulder som oppstør i samband med enskild transaksjon

I maj 2021 publicerade IASB øndringer i IAS 12. Enligt nuvarande IAS 12 ska føretag redovisa oppskjuten skatt på alle temporære skillnader. Ett undantag gørs dock for temporære skillnader som oppstør vid den første redovisningen av en tilgøng eller skuld, givet att vissa vilkør är oppfyllda. Øndringarna i standarden innebær att dette undantag inte är tillømplig vid redovisning av transaksjoner som samtidigt ger opphov till både en tilgøng og en skuld, oftast tillømplig avseende nytjenderøttstilgønger og leasingkulder som oppstør vid redovisning av leasingkontrakt (i det fall IFRS 16 tillømpas) men øven for anskaffningsvørd for materielle anleggningstilgønger där avsøtning gørs for oppskattede framtidige utgifter for øterstøllende. Øndringarna innebær att det i framtiden kommer att bli ett uttrykklig krav att redovisa oppskjuten skatt på dessa transaksjoner. Førdøndringarna i standarden ska tillømpas retroaktivt.

Koncernen har ønnu ikke genomført en detaljerad analyse av effekterna og kan derfor ønnu ikke kvantifera dessa. Øndringarna ska tillømpas for regnskapsår som börjar 1 januar 2023 eller senere, førsøttatt EU godkøner øndringarna. Tidigare tillømpning är tilløten.

Ändrade redovisningsprinsipper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2021 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket överensstämmer med Moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljon (MSEK) med en decimal om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i de finansiella rapporterna i vissa fall inte exakt summiera till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen.

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterbolagens verksamheter fram till och med den 31 december 2021.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag. I de fall realiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterbolags årsredovisningar har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterbolag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Internprissättning

Marknadsbaserad prissättning, det vill säga prissättning baserad på marknadspriser, tillämpas vid leverans mellan bolagen inom koncernen.

Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisnings- och värderingsprinciper samt osäkerhet i uppskattningar

När finansiella rapporter upprättas gör ledningen ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Följande är betydande bedömningar, uppskattningar och antaganden som koncernledningen gör vid tillämpning av de redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna för koncernen.

Nedskrivningsprövning av förvärvade immateriella tillgångar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet (nyttjandevärdet) för varje kassagenererande enhet (koncernens tre affärsområden) baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera dessa kassaflöden. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta. Koncernen har hittills bedömt att goodwill, varumärke och kundrelationers nyttjandevärde överstiger dess redovisade värde. För mer information, se not 10.

Rörelseförvärv

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de tillgångar och skulder som förvärvats vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillningar beroende av utfallet på det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. För mer information, se not 9.

Leasing

Koncernen innehar leasingavtal för lokaler. I dessa görs ett antal antaganden vid beräkning av leasingsskulden och nyttjanderättstillgången, exempelvis bedömning av ett avtals leasingperiod. Koncernen beaktar om den med rimlig säkerhet kommer att utnyttja en förlängningsoption framför allt

vad gäller lokaler med beaktande av de omständigheter som gäller för det aktuella leasingavtalets situation. Avseende koncernens hyresavtal som löper ut inom en femårsperiod har bolaget tagit ställning till att det är rimligt att anta en förlängningsperiod beroende på respektive tillgångs karaktär och längden på respektive förlängningsperiod. För avtal som löper förbi 2026 har inga förlängningar antagits. Hur verksamheten ser ut och utvecklas bortom denna period är svårbedömt och bolagets bedömning är därmed att det i nuläget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligare förlängningar. Denna bedömning kommer att ses över kontinuerligt. För mer information, se not 6.

Intäkter från entreprenaduppdrag

Redovisade intäkter och tillhörande avtalstillgångar för avtal inom arbeten på fastigheters yttre skal återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. I de mer komplexa avtalen finns en osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och vid bedömning av lönsamhet. För mer information, se not 16.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Anskaffningsvärdet beräknas som summan av de, per transaktionsdagen, verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över förvärvade enheter.

Villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillingen för förvärvet. Tilläggsköpeskillingen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i koncernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillingen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tilläggsköpeskillingen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade företaget.

Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits inom 12 månader efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultatet.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är koncernens funktionella valuta och moderbolagets redovisningsvaluta. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernbolag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

FINANSIELL INFORMATION

Utlandsverksamheter

I konsernredovisningen regnes alle tilgjenginger, skulder og transaksjoner i konsernbolag som har en annen funksjonell valuta än SEK (koncernens funksjonella valuta) om till SEK vid konsolideringen. Konsernbolagens funksjonella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tilgjenginger og skulder räknats om till balansdagens kurs. Justeringar av goodwill og verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tilgjenginger og skulder i utlandsverksamheten og omräknats till SEK till balansdagens kurs. Intäkter og kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser redovisas direkt mot övrigt totalresultat og redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet og redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Segmentrapportering

Koncernen segmentsinformation presenteras utifrån koncernledningens perspektiv og rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat moderbolagets VD, koncernchefen, som dess högste verkställande beslutsfattare.

I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten og fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Då inget dotterbolag når upp till det kvantitativa gränsvärdet om 10% av koncernens totala omsättning redovisas dessa som ett rörelsesegment i koncernens rapportering. I och med att kunderna og tjänsterna är likartade, dvs arbeten på byggnaders yttre skal og där slutkund är fastighetsägare i någon form, slås dotterbolagens redovisning samman og redovisas som ett segment. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Intäkter

Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av entreprenaduppdrag avseende arbete på fastigheters yttre skal. Till detta sker även mindre andel försäljning av varor relaterade till entreprenaduppdragen samt ett mindre antal tjänster.

Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer koncernen

IFRS 15:s femstegsmodell:

1. Identifiera avtalet med kund
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet

I steg 1 ska avtalet med kunden identifieras. Koncernens avtal är alltid skriftliga og överenskomna med kund. Om två eller flera avtal har ingåtts samtidigt eller i nära anslutning till varandra, så ska dessa under vissa förutsättningar slås samman. I koncernen är det sällan förekommande att flera avtal tecknas i nära tid med en og samma kund og kombination av avtal är därför sällan aktuellt. En avtalsändring innebär en förändring i omfattning eller pris (eller både och) i ett avtal som har godkänts av bägge parter.

Avtalsändringar, så kallade ÅTOR (ändrings- og tilläggsarbeten), är vanligt förekommande i koncernen og branschen.

Tilläggsarbete (ÅTOR) i form av mer arbete eller annat arbete än beräknat, tex plåt eller dylikt, kan tillkomma under projektets löptid. Prissättning för detta sker separat og regleras vanligen enligt ABT06 (eller liknande i Danmark og Norge), enligt marknadsmässiga priser. Tilläggen sker skriftligt. Ändringar og tillägg, ÅTOR, i entreprenaduppläggen är alltid en del av entreprenaden, de är inte distinkta og utgör då inte ett separat nytt kontrakt. Därmed ska de redovisas som en del av det befintliga kontraktet, med en kumulativ catch up-metod. Fasadgruppen redovisar dem på detta sätt.

När de uppkommer blir de en del av totalentreprenaden, läggs in i projektkalkylen vilken då blir uppdaterad og såväl grunden för nedlagda

utgifter som intäkten (marginalen) påverkas med en "catch up-effekt".

I steg 2 ska separata prestationsåtaganden identifieras dvs. av de löften att överföra varor og tjänster till kunden ska en bedömning göras om huruvida dessa löften utgör separata eller sammanslagna prestationsåtaganden. Ett prestationsåtaganden är ett löfte att till kunden överföra en vara eller tjänst som är distinkt eller en serie distinkta varor/tjänster. Varan eller tjänsten är distinkt om kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra lättillgängliga resurser samt om koncernens löfte om att överföra varan/tjänsten kan särskiljas från andra löften i avtalet. Vanligen utgör entreprenadkontrakten ett prestationsåtaganden då delarna i uppdraget inte går att särskilja från varandra utan de utgör ett sammantaget åtagande.

Samtliga entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete. Dessa utgör inte utökade garantiåtaganden utan de är s.k. lagstadgade garantier, utställda enligt branschpraxis, vanligen om 5 år.

Vidare ingår i vissa avtal en möjlighet för kunden, en option, att lägga till nya tjänster. Dessa möjliga tillkommande uppdrag är prissatta på marknadsmässiga grunder og innehåller inte någon rabattmöjlighet för kunden. De utgör därmed inte ett eget prestationsåtaganden.

I steg 3 ska transaktionspriset fastställas. I detta moment ska hänsyn tas till fasta priser og rörliga priser. Koncernen har uppdrag på löpande räkning men fastprisuppdragen är de dominerande. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Vitesklausuler för förseningar finns vanligen i alla avtal. Koncernen estimerar vitesutfallet enligt reglerna i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder om rörliga ersättningar og redovisar viten som en intäktsreduktion. Finansieringskomponenter med en kreditperiod överstigande 12 månader förekommer inte i koncernen.

I steg 4 ska transaktionspriset fördelas på de prestationsåtaganden som identifierades i steg 2. Då koncernen vanligen har ett prestationsåtaganden, entreprenaduppdraget som helhet, är detta steg inte aktuellt.

I steg 5 ska intäkten redovisas. En intäkt ska redovisas när kontrollen över det försälda har övergått från säljaren till köparen. Detta sker vid en tidpunkt eller över tid. Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta är vanligen fallet i entreprenaduppdragen, då renoverings- og förbättringsarbeten utförs på kundens fastighet/egendom. Färdigställandegraden i uppdragen beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget og detta utgör grunden för upparbetad intäkt. Om ett prestationsåtaganden inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. Detta sker vid den tidpunkt då kunden får kontroll över den försälda tillgången. Indikationer på kontrollöverföring kan vara rätt till betalning, legal äganderätt, bolaget har överfört den fysiska tillgången till köparen, kunden bär de betydande riskerna og fördelarna som är förknippade med tillgången eller att kunden har godkänt tillgången.

I samband med entreprenaduppdragen ådrar sig koncernen poster i balansräkningen relaterade till status i förhållandet mellan utfört arbete og erhållen ersättning från kunden. Utfört, ej fakturerat arbete, redovisas i balansräkningen som upparbetade intäkter og redovisas i posten Avtalstillgångar og liknande fordringar. Avtalstillgångar är föremål för nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 Finansiella instrument på samma sätt som kundfordringar. I de fall förskottsbetalningar erhålles från kunder innan koncernen har utfört sin prestation, redovisas dessa i posten Avtalskulder og liknande skulder i balansräkningen.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar.

Statliga bidrag

På grund av covid-19 har Sveriges riksdag og regering infört tillfälliga regler som innebär att alla arbetsgivare fick ersättning för sjuklönekostnader.

För de sjuklönkostnader som redovisats under perioderna augusti 2020–september 2021 och december 2021–mars 2022 gäller en beräkning enligt olika procentsatser beroende på hur höga kostnader arbetsgivaren haft. Ersättningen som erhålls utgör ett statligt bidrag enligt både IFRS och RFR 2 och redovisas i enlighet med IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd. Redovisning sker när det föreligger rimlig säkerhet att koncernen kommer uppfylla villkoren för bidraget och bidragen med rimlig säkerhet kommer att erhållas. Statliga bidrag redovisas systematiskt i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Sjuklöneersättningen presenteras i de finansiella rapporterna som övrig intäkt och fordran.

Förvärvade immateriella tillgångar

Övervärdena i förvärvsanalyser allokeras till företagsvarumärken och kundrelationer medan oallokerade övervärden hänförs till goodwill.

Varumärken

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Varumärken har en obestämbart nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Goodwill

Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Goodwill har en obestämbart nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Licenser för programvara

Licenser för programvara som uppfyller villkoren för aktivering redovisas som immateriell anläggningstillgång och värderas initialt till verkligt värde.

Alla immateriella anläggningstillgångar med begränsad livslängd värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3 till 5 år. Nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning vid indikation på värdenedgång.

Avskrivning ingår i posten Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Tillkommande utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppkommer.

När immateriella tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultat i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Mark

Mark är redovisat till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer

Inventarier, verktyg och installationer redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt på anskaffningsvärdet med en nyttjandeperiod på 5 till 10 år.

Vad gäller nyttjanderättstillgången (leasing) bestäms förväntad nyttjandeperiod genom hänvisning till jämförbara ägda tillgångar eller till leasingperioden om denna är kortare. Väsentliga uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Leasade tillgångar

Koncernen som leasetagare

För samtliga avtal bedömer koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen huruvida avtalet uppfyller kraven i tre utvärderingar som är huruvida:

- Avtalet innehåller en identifierad tillgång som antingen är specifik identifierad i avtalet eller implicit specificerad genom att vara identifierad vid det tillfället då tillgången har gjorts tillgänglig för koncernen.
- Koncernen har rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången under hela upplåtelseiden med beaktande av koncernens rättigheter inom avtalets definierade tillämpningsområde.
- Koncernen har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången under hela upplåtelseiden. Koncernen bedömer huruvida den innehar rätten att styra "hur och för vilket ändamål" tillgången ska användas under hela upplåtelseiden.

Koncernens nyttjanderättstillgångar består framför allt av lokaler och bilar.

Värdering och redovisning av leasingavtal

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld i balansräkningen. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingkulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats samt leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits). Fråga har ställts till respektive koncernbolag gällande framför allt hyra av lokaler och eventuell förlängning av nuvarande avtalsperiod. I de fall hyresavtal innehar en förlängningsoption görs en bedömning avtal för avtal om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas. I bedömningen vägs all relevant fakta och omständigheter som skapar ekonomiska incitament in såsom exempelvis avtalsvillkoren för förlängningsperioder jämfört med marknadsräntor, betydande förbättringar som gjorts (eller förväntas genomföras) på fastighet under avtalsperioden, kostnader som uppstår när leasingavtalet sågs upp, såsom förhandlingskostnader och omlokaliseringkostnader och vikten av den underliggande tillgången i verksamheten.

Avseende koncernens hyresavtal som löper ut inom en femårsperiod har bolaget tagit ställning till att det är rimligt att anta en förlängningsperiod beroende på respektive tillgångs karaktär och längden på respektive förlängningsperiod. För avtal som löper förbi 2026 har inga förlängningar antagits. Hur verksamheten ser ut och utvecklas bortom denna period är svårbedömt och bolagets bedömning är därmed att det i nuläget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligare förlängningar. Denna bedömning kommer att ses över kontinuerligt.

Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättens nyttjandeperiod och leasingavtalet slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns.



FINANSIELL INFORMATION

Ved leasingavtalets början värderar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden inkluderar fasta avgifter (inklusive de till sin substans fasta avgifterna), variabla leasingavgifter som baseras på ett index, belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier samt betalningar enligt optioner som koncernen är rimligt säker på kommer att utnyttjas. En bedömning av utnyttjande av förlängningsoptioner har gjorts per leasingavtal.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med betalningar och ökas med räntan. Skulden omvärderas för att återspegla en eventuell ny bedömning eller ändring eller om det blir ändringar i de till sin substans fasta avgifterna. När leasingskulden omvärderas ska motsvarande justering göras avseende nyttjanderätten eller i resultatet om nyttjanderätten redan har åsatts värde null.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16 Leasing. I stället för att redovisa en nyttjanderätt och en leasingskuld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Nyttjanderättstillgångar särredovisas i balansräkningen under Materiella anläggningstillgångar medan leasingskulden särredovisas under skulder.

Prövning av nedskrivningsbehov av förvärvade immateriella tillgångar och övriga immateriella tillgångar

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i kassagenererade enheter. En kassagenererad enhet är en tillgångsgrupp som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar vilket för koncernens del utgörs av respektive affärsområde. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt medan andra prövas på nivån affärsområde. Förvärvade immateriella tillgångar fördelas på de affärsområden som förväntas dra fördel av synergieffekter i respektive rörelseförvärv och representerar den lägsta nivå i koncernen där VD bevakar goodwill och varumärken.

Eventuellt nedskrivningsbehov hos de kassagenererade enheter till vilka förvärvade immateriella tillgångar har fördelats (fastställt av VD som likvärdigt med koncernens affärsområden) prövas minst två gånger per år. Alla övriga enskilda tillgångars eller kassagenererade enheters nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan komma att kunna återvinnas.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens eller den kassagenererade enhets redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenererad enhet och fastställer en lämplig diskonteringsränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till koncernens senaste godkända budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganiseringar och förbättringar av tillgångar. Diskonteringsränta fastställs enskilt för varje kassagenererad enhet och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende kassagenererade enheter minskar först det redovisade värdet för eventuell förvärd immateriell tillgång som är fördelad till den kassagenererade enheten. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i den kassagenererade enheten.

Med undantag av förvärvade immateriella tillgångar görs en ny bedömning av alla tillgångar för indikation på att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs om tillgångens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

Finansiella instrument Allmänna principer

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överförs. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den utsläcks, d.v.s. när den fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället

Alla finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader (i förekommande fall). Finansiella tillgångar klassificeras enbart i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen bestäms både av:

- koncernens affärsmodell för förvaltningen av den finansiella tillgången och
- egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden (i de allra flesta fall belopp enligt avtal med kund)
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet

Efter det första redovisningstillfället värderas dessa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och de flesta övriga fordringar hör till denna kategori av finansiella instrument.

Nedskrivning av kundfordringar och andra fordringar samt avtalstillgångar

IFRS 9:s nedskrivningsregler använder framåtriktad information för att tillämpa modellen med förväntade kreditförluster. Finansiella tillgångar inkluderar kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Redovisning av kreditförluster innebär att koncernen beaktar mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster inklusive tidigare händelser, nuvarande förhållanden samt rimliga och underbyggda prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att erhålla framtida kassaflöden från tillgången.

Kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9 Finansiella instrument. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut.

Koncernen bedömer nedskrivning av kundfordringar kollektivt där fordringarna grupperats utifrån antal förfallna dagar eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper.

Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster, se not 13.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder samt övriga skulder.

Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Alla ränterelaterade avgifter ingår i posten Finansiella kostnader.

Villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillingen för förvärvet. Tilläggsköpeskillingen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i koncernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillingen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive



køpeavtal stipulerer. Vanligen baseras tilläggsköpeskillingen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade bolaget.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip i sin helhet, även om IAS 12 Inkomstskatter medger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga, likvida placeringar såsom företags- och bankcertifikat med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst 90 dagar, som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för endast en obetydlig risk av värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas utnyttjad så kallad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier.

Överkursfond innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Balanserat resultat innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar till anställda för innevarande och tidigare räkenskapsår.

Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten Övriga kortfristiga skulder när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Ersättningar efter avslutad anställning och kortfristiga ersättningar till anställda

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning enbart genom avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernen betalar fastställda avgifter till oberoende företag avseende flera statliga pensionsplaner samt försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom

en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Enligt ITP 2-avtalet avgörs ålderspensionens storlek av den anställdes antal tjänsteår och slutlön vid pensioneringstidpunkten. Familjepensionens storlek avgörs av den anställdes beräknade antal tjänsteår (beräknat som antalet tjänsteår från anställningstidpunkten till pensioneringstidpunkten) och lön vid tidpunkten för dödsfall. Storleken på den anställdes och efterlevandes pension är ej beroende på de premier som bolaget betalar till planen, jämte den kapitalavkastning som dessa premier ger. Ålderspension och familjepension uppfyller därmed inte definitionen av avgiftsbestämda planer i IAS 19 Ersättningar till anställda. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premierreduktioner införas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, som inte betalats ut klassificeras som kortfristiga skulder. Dessa värderas till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Transaktioner med närstående

Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familjemedlemmar till sådana nyckelpersoner. Närstående företag definieras som de i koncernen ingående bolagen, företag där närstående fysiska personer har bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande och andra företag för vilkas räkning nyckelpersoner utför tjänster åt koncernen. Transaktioner med närstående uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser. Upplysningar lämnas om transaktion med närstående har skett, det vill säga en överföring av resurser, tjänster eller förpliktelser oavsett om ersättning har utgått eller ej.

Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det belopp som beräknas krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en



FINANSIELL INFORMATION

sammantagen bedømming av forpliktelsene. Avsättninger diskonteres til sine nuverdener der pengars tidsværdi er væsentlig.

Eventuell gottgjørelse som konsernen er så gott som sikker på å kunne erholde av en extern part avseende forpliktelsen redovises som en separat tilgjengelig. Denne tilgjengelig kan dock ikke overstige beløpet for den henværende avsætningen. Ingen skuld redovises i det fall utflødet av økonomiske ressurser till följd av befintlige forpliktelser er osannolik. Sådanne situasjoner redovises som eventuale forpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utfløde av ressurser är ytterst liten.

Moderbolagets redovisnings- og vurderingsprinsipper

Moderbolagets redovisnings- og vurderingsprinsipper overensstemmer med konsernens forut om vad som anges nedan.

Uppstillingsformer

Resultat- og balansrakingarna følger oppstillingsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Her finns skillnader i benæmninger framfor alt vad gæller finansielle poster i resultatrakingen og eget kapital. Rapporten over forændring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnes i balansrakingen enligt ÅRL.

Fôrværsanalyse

I moderbolagets redovisning sker avskrivning for immaterielle tilgænger med ubestæmbare nytjandeperiod. Moderbolaget værdere finansielle instrument enligt anskaffningsværdesprinsippet og værdere derfor villkorade kôpeskillinger till det værdi som faststældes i fôrværsanalysen. Någon omværdere till verklig værdi gôres inte.

Villkorade kôpeskillinger redovises som en del av anskaffningsværdet om det er sannolikt at de kommer at utfalle. Anskaffningsværdet justeres om den initiale bedømmingen av villkorade kôpeskillinger fôrændres.

Koncernbidrag

Samtlige læmnede og erhællne koncernbidrag redovises som bokslutsdispositioner.

Anteciperad utdelning

Moderbolaget redoviser anteciperad utdelning från dotterbolag i det fall moderbolaget har rætt at ensamt beslute om værdiôverfôringens storlek og moderbolaget innan dess finansielle rapporter publiceres fattat beslut betræffande værdiôverfôringens storlek.

Dotterbolag

Innehav i dotterbolag værdere enligt anskaffningsværdemetoden. Någon omklassifisering av innehav till fôrsæljning gôres inte.

Finansielle instrument

Samtlige finansielle instrument værdere med utgængspunkt i anskaffningsværdet enligt ÅRL.

Kassa og bank

Definition av kassa og bank omfatter kassamedel samt disponible tillgodohavender hos banker og motsvarande institutioner.

Uppskjuten inkomstskatt

I moderbolaget redovises inte den uppskjutne skatteskuld som er hævferlig till de ubeskattede reservene. Dessa redovises sâledes med bruttobeløpet i balansrakingen. Bokslutsdispositionerna redovises med bruttobeløpet i resultatrakingen.

Not 2 Rôrelsens intækte

Geografiske omrâder	Orderstock		Nettoomsætning		Anlæggingsstillgænger*	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Konsernen, MSEK						
Sverige	1 252,3	843,4	1 923,4	1 249,2	1 816,9	1 320,5
Danmark	226,9	17,4	318,6	54,2	253,6	79,1
Norge	450,8	160,2	434,3	37,0	376,5	119,9

* Avser anlæggingsstillgænger (inkl. nytjanderættstillgænger) som inte er finansielle instrument, uppskjutne skattefordringer, tilgænger avseende ersættninger efter avslutad anstællning eller avslutad anstællning og rættigheter som oppkommer enligt fôrsækringsavtale.

Konsernens omsætning genereres från utfôrandet av tjenester på byggnaders yttre skal i Sverige, Danmark og Norge. I tjensteerbjudandet ingår puts, murning og ôvrige tjenester som eksempelvis fônster, balkonger, tak og plât samt uthyrning av byggnadsstællninger som riktiger sig bâte till nybyggnation som renovering. Konsernens kundavtale har huvudsakligen en lôpetime om 12 månader, vilket innebærer at særredovisning inte er nêdvendig. Intæktene i verksamheten redovises over tid i takt med utfôrd prestasjon, det vill sâge i takt med færdigstællandegraden (bokfôrde kostnader i relation till beræknede totale projektkostnader), på tilgæng som kontrolleres av kunden (sâ kalled successiv vinstævraking). Fakturering sker lôpende enligt overenskommelse under projektets gæng. Nettoomsætningen utanfôr Sverige utgôr 28 prosent av konsernens totale omsætning. Orderstocken fôrvæntas intæktfôres under de kommande 24 månaderna med merparten under det kommande året.

Intækte

Konsernen, MSEK	2021	2020
Upparbetade ej fakturerade intækte	122,3	72,6
Fakturerade ej upparbetade intækte	-67,6	-29,8

Under 2021 redovisade intækte som hârer från arbeide utfôrd 2020 bedôms inte oppgâ till væsentlige beløpp. Fakturerade ej upparbetade intækte per 31 desember 2020 bedôms har upparbetats under 2021.

Rôrelsesegment

Omsætningen kommer från externa kunder, varav ingen enskild kund stâr fôr 10 prosent av omsætningen eller mer. Koncernledningen identifere verksamheten som ett rôrelsesegment, hvilket er den oppdelning som Fasadgruppen følger i sin interne rapportering. Rôrelsesegmentet overvakes av konsernens verkstællende beslutstættare og strategiske beslut fattas med grund i rôrelseresultat fôr segmentet.



Not 3 Ersättningar till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Deloitte AB				
Revisionsoppdrag	4,2	2,9	1,3	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdrag	0,1	0,6	0,1	0,6
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjenester	0,0	-	-	-
Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab				
Revisionsoppdrag	0,5	0,2	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdrag	0,0	-	-	-
Skatterådgivning	0,0	0,0	-	-
Övriga tjenester	0,1	0,4	-	-
Övriga bolag				
Revisionsoppdrag	0,2	0,0	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdrag	0,0	0,1	-	-
Skatterådgivning	0,1	-	-	-
Övriga tjenester	0,0	0,1	-	-
Summa	5,1	4,4	1,3	1,4

Med revisionsoppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen; granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, dvs. sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsoppdraget. Uppdraget omfattar även

revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdrag innebär andra kvalitets-säkringstjänster som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

Not 4 Ersättningar till anställda och styrelse

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ersättningar till anställda				
Löner och andra ersättningar	615,6	317,6	7,4	4,3
Sociala kostnader	149,0	87,6	2,1	1,4
Pensionskostnader (avgiftsbestämda planer)	62,7	26,8	1,4	-
Summa	827,2	432,0	10,9	5,7

Statliga bidrag avseende sjuklönekostnader

Under 2021 har koncernen inte erhållit några statliga bidrag för sjuklönekostnader till följd av coronaviruspandemin. För 2020 uppgick den totala ersättningen enligt IAS 20 till 4,2 MSEK.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

2021, MSEK	Koncernen		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	14,4	2,7	4,1
Övriga anställda	601,2	60,0	144,9
Summa	615,6	62,7	149,0
<hr/>			
2020, MSEK	Koncernen		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	10,2	2,0	2,9
Övriga anställda	307,4	24,8	84,6
Summa	317,6	26,8	87,6

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Löner och andra kortfristiga ersättningar	14,4	10,2
Ersättningar vid uppsägning	0,0	0,0
Ersättningar efter avslutad anställning	0,0	0,0
Andra långfristiga ersättningar	2,7	2,0
Summa	17,1	12,2



FINANSIELL INFORMATION

2021, SEK	Grundløn	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionsförmåner	Summa
Styrelse					
Per Sjöstrand, ordförande	391 728	-	-	-	391 728
Ulrika Dellby	300 064	-	-	-	300 064
Tomas Georgiadis	166 666	-	-	-	166 666
Christina Lindbäck	166 664	-	-	-	166 664
Tomas Ståhl	166 666	-	-	-	166 666
Gunilla Öhman	225 064	-	-	-	225 064
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, Pål Warolin	2 104 690	700 000	119 253	423 476	3 347 419
Vice verkställande direktören, Martin Jacobsson	1 464 000	360 000	56 263	298 745	2 179 008
Övriga ledande befattningshavare (9 personer)	7 315 218	500 000	440 760	1 945 060	10 201 038
Totalt	12 300 760	1 560 000	616 276	2 667 281	17 144 317

Ersättningen till ledande befattningshavare består av fast lön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta mål indikatorer. 2021 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 560 000 SEK. Med övriga förmåner avses normala icke-monetära ersättningsårsåsom bilförmån och företagshälsövård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från

bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader. Under 2021 ingår ersättning till övriga ledande befattningshavare som har haft uppdraget under del av år (2 personer) då antalet ledande befattningshavare utökades från 9 till 11 personer.

2020, SEK	Grundløn	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionsförmåner	Summa
Styrelse					
Per Sjöstrand, ordförande	325 050	-	-	-	325 050
Ulrika Dellby	337 550	-	-	-	337 550
Tomas Georgiadis	-	-	-	-	0
Mikael Karlsson	-	-	-	-	0
Tomas Ståhl	-	-	-	-	0
Gunilla Öhman	102 150	-	-	-	102 150
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, Pål Warolin	1 680 400	855 000	100 213	402 795	3 038 408
Vice verkställande direktören, Martin Jacobsson	1 123 680	150 000	43 665	221 329	1 538 674
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	5 239 077	-	263 514	1 392 181	6 894 772
Totalt	8 807 907	1 005 000	407 392	2 016 305	12 236 604

Ersättningen till ledande befattningshavare består av fast lön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta mål indikatorer. 2020 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 005 000 SEK. Med övriga förmåner avses normala icke-monetära ersättningsårsåsom bilförmån och företagshälsövård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader.

Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under juni 2024. Teckningskursen för varje sådan aktie ska uppgå till 164,1 kr, vilket motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före årsstämman 2021.

I dagsläget har 487 382 teckningsoptioner överlåtits till 64 anställda i koncernen till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Inbetald optionspremie uppgår till 7,9 MSEK. Resterande 435 628 teckningsoptioner innehas av bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB och har överlåtits vederlagsfritt.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Teckningsoptioner av serie 2021 / 2024

Årsstämman 2021 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av högst 923 010 teckningsoptioner.

Utnyttjande period	Antal optioner		Teckningskurs per option		Anskaffningsvärde		Tilldelningstidpunkt
1 juni 2024 till 30 juni 2024	487 382		16,29 SEK		7 940 901 SEK		2021
Medelantalet anställda							
	2021			2020			
Koncernen	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	
Sverige	887	856	31	598	579	19	
Övriga Norden	319	304	15	56	53	3	
Summa	1 206	1 160	46	654	632	22	



Medelantalet anställda	2021			2020		
	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Moderbolag						
Sverige	3	3	0	2	2	0
Summa	3	3	0	2	2	0

Medelantalet anställda är omräknat till heltidstjänster.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Könsfördelningen i styrelsen och bland övriga befattningshavare per balansdagen 31 december 2021 och 2020 redovisas i tabellen nedan:

Koncernen	2021			2020		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Styrelse	6	4	2	6	4	2
Ledande befattningshavare	11	9	2	9	8	1

Not 5 Transaktioner med närstående

Koncernen har närståenderelationer med personer i styrelsen och koncernledning, deras närstående personer och företag som står under bestämmande inflytande av dessa personer. Andra närstående utgörs av företag för vilkas räkning ovan nämnda personer utför tjänster åt koncernen. Moderbolaget Fasadgruppen Group har närståenderelationer med sina dotterbolag. Per den 31 december 2021 ägdes aktier motsvarande 11,1 procent av Fasadgruppen Groups aktiekapital och röstantal av Connecting Capital Sweden

AB. Bolaget anses vara närstående till koncernen. Per den 31 december 2021 ägde ingen annan närstående aktieägare aktier motsvarande tio procent eller mer av Fasadgruppen Groups aktiekapital och röstantal.

Transaktioner med närstående baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser.

Ersättningar till styrelseledamöterna och de ledande befattningshavarna beskrivs i not 4 Ersättningar till anställda och styrelse.

Transaktioner med närstående

Försäljning av tjänster, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
AB Karlsson Fasadrenovering	3,9	3,5	-	-
Ahlins Plåt AB	0,1	-	-	-
Allt i Murning i Karlshamn AB	1,2	1,3	-	-
Bruske/Delér Fönsterrenoveringar AB	0,4	-	-	-
Byens Tag & Facade A/S	3,2	-	-	-
Cortex Facaderens ApS	0,8	1,6	-	-
DVS ENTREPRENØR AS	2,6	-	-	-
Engman Tak AB	0,4	-	-	-
Er-Jill Byggnadsplåt AB	0,2	-	-	-
Fasadgruppen Norden AB	10,0	6,5	9,8	5,9
Fasadteknik i Nyköping AB	3,8	2,5	-	-
Frillesås Mur och Puts AB	1,7	2,1	-	-
Front RK AB	54,6	0,1	-	-
Haga Plåt i Umeå AB	0,1	-	-	-
Hans Eklund Glasmästeri AB	0,3	-	-	-
Husby Takplåtslageri & Ventilation AB	4,3	-	-	-
Johns Bygg & Fasad AB	3,5	2,3	-	-
Karlplåns Plåtslageri AB	13,5	3,2	-	-
Kumla Fasadteam AB	1,1	-	-	-
Malmö Mur & Puts AB	5,0	7,5	-	-
Mellansvenska Fasad, Lars Svensson AB	1,8	0,5	-	-
Mjøndalen Mur & Puss AS	2,1	-	-	-
Murpoolen i Skåne AB	3,1	2,9	-	-
Mälardalens Mur & Puts AB	4,0	9,1	-	-
OPN Entreprise A/S	0,3	-	-	-
P. Andersen & Søn Entreprise A/S	0,7	0,3	-	-
Rapid Hyrställningar AB	5,1	1,5	-	-
Rogaland Blikk AS	0,2	-	-	-
RSM Fasade AS	0,4	-	-	-
SH-Bygg Tegl AS	0,1	-	-	-
Simtuna Betong & Byggteknik AB	2,7	2,5	-	-
SmartFront AB	2,3	-	-	-
Solid Fasad Stockholm AB	0,2	-	-	-
STARK Fasadrenovering i Sverige AB	27,0	22,8	-	-
Sterner Stenhus Fasad AB	6,2	1,0	-	-



FINANSIELL INFORMATION

Tello Service Partner AB	1,4	-	-	-
V Fasad AB (Valvet)	2,5	2,9	-	-
Ume Fasad AB	-	0,4	-	-
V Fasad AB (Valvet)	2,5	2,9	-	-
Valbo Fasad Entreprenad AB	7,4	4,6	-	-
<i>Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:</i>				
Sterner Stenhus Entreprenad AB	37,3	-	-	-
Sterner Stenhus Fastigheter AB	0,5	0,5	-	-
Sterner Stenhus Förvaltning AB	1,6	1,6	-	-
Sterner Stenhus Services AB	1,1	0,0	-	-
Botkyrka Kornet 6 & 15 AB	4,6	6,0	-	-
Stenhus Kungens Kurva Diagonalen AB	0,5	0,5	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,2	18,1	-	-
Stenhus Köping Njord AB	0,6	2,2	-	-
Stenhus Södertälje Företagaren 1 AB	-	0,1	-	-
Summa	225,6	107,9	9,8	5,9

Transaktionerna avser försäljning av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten.

Köp av tjänster, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Inom koncernen	225,6	107,9	-	-
<i>Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:</i>				
Bendrik Invest AB	0,8	0,7	-	-
KFAB Förvaltning AB	0,6	0,6	-	-
A.M Karlsson i Kvicksund AB	-	1,9	-	-
Connecting Capital Holding AB	0,1	0,6	-	-
Connecting Capital Sweden AB	-	0,1	-	-
KB Träfföjten	0,4	0,4	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,8	0,4	-	-
Bygg & Städtjänst AB	0,4	0,4	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,1	0,1	-	-
Stenhus Kungens Kurva Diagonalen AB	0,1	-	-	-
Sterner Stenhus Fastigheter AB	-	0,2	-	-
Summa	228,9	113,3	-	-

Transaktioner inom koncernen avser köp av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten. Transaktioner med företag kontrollerade av ledande befattningshavare utgörs huvudsakligen av fakturerade konsultarvoden för förvävsrelaterade rådgivningstjänster, ekonomirådgivningstjänster, management fees och hyra för kontorslokaler.

Efter beslut om riktad nyemission den 8 maj 2020 uppgick ledande befattningshavares nyteckning av stamaktier till 1,2 MSEK och bolag kontrollerade av ledande befattningshavares nyteckning uppgick till 37,5 MSEK.

Den 8 maj 2020 beslutades även om en nyemission, genom konvertering av aktieägarlån till nya aktier. Under maj månad har aktieägarlån, inklusive upplupen marknadsmässig ränta, från ledande befattningshavare uppgående till 0,3 MSEK samt från företag som kontrolleras av ledande befattningshavare uppgående till 192,6 MSEK konverterats till eget kapital via kvittningsemision. Under fjärde kvartalet 2020 har kvarvarande aktieägarlån från företag kontrollerade av ledande befattningshavare uppgående till 87,1 MSEK amorterats i sin helhet.

Mellanhavanden

Följande mellanhavanden avseende transaktioner med närstående är per balansdagen utestående:

Fordringar på närstående, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Dotterbolag	17,4	28,9	-	-
<i>Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:</i>				
Sterner Stenhus Entreprenad AB	17,7	-	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,0	0,0	-	-
Bygg & Städtjänst AB	-	0,0	-	-
Sterner Stenhus Fastigheter AB	-	0,6	-	-
Sterner Stenhus Förvaltning AB	-	1,9	-	-
Botkyrka Kornet 6 & 15 AB	-	7,5	-	-
Stenhus Kungens Kurva Diagonalen AB	-	0,6	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	-	22,6	-	-
Stenhus Köping Njord AB	-	2,8	-	-
Stenhus Köping Montören AB	-	0,0	-	-
Stenhus Södertälje Företagaren 1 AB	-	0,1	-	-
Summa	35,1	65,2	-	-



FINANSIELL INFORMATION

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Skulder till nærstående, MSEK				
Dotterbolag	17,4	28,9	-	-
<i>Føretag kontrollerte av ledende befattningshavere:</i>				
Bendrik Invest AB	0,1	0,1	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,2	0,5	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,1	0,1	-	-
Strukturen AB	0,0	-	-	-
Bygg & Städtjänst AB	-	0,4	-	-
Sterner Stenhus Fastigheter AB	-	0,1	-	-
Summa	17,8	30,2	-	-

Fordringer på nærstående er hänförliga till interna kundfordringer och förfaller 30 dagar efter försäljningstillfället. Koncernen innehar inte några säkerheter för dessa fordringar och ingen ränta utgår.

Skulder till nærstående är hänförliga till inköptransaktioner som förfaller 30 dagar efter inköpstillellet. Skulderna löper utan ränta.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Lån från nærstående, MSEK				
<i>Aktieögarlån från ledende befattningshavere och føretag kontrollerte av ledende befattningshavere</i>				
Vid årets början	-	294,1	-	294,1
Räntekostnader	-	4,3	-	4,3
Amorterede belopp	-	-298,4	-	-298,4
Vid årets slut	-	0,0	-	0,0

Not 6 Leasingavtal

Leasingskulder som presenteres i rapporten över finansiell stillning är enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Långfristiga	96,5	59,2	0,2	-
Kortfristiga	34,7	19,9	-	-
Summa	131,2	79,0	0,2	-

Räntekostnader avseende leasingavtal under räkenskapsåret 2021 uppgick till 1,97 MSEK (1,2). Koncernen leasar lokaler för kontor och lager samt bilar. Med undantag för korttidsleaseavtal och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index exkluderas i den initiala beräkningen av leasingskuld och tillgång. Koncernen redovisar sina nyttjanderättstillgångar under Materiella anläggningstillgångar. I allmänhet är leasingavtalen begränsade vad gäller

leasetagarens rättigheter, såvida det inte föreligger en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången till en annan part, så att endast koncernen kan nyttja tillgången. Leasingavtalen är antingen icke-uppsägningsbara eller kan endast sägas upp mot en väsentlig uppsägningsavgift. Koncernen måste hålla de hyrda lokalerna för kontor och lager i gott skick. Vidare måste koncernen försäkra de leasade tillgångarna och betala kostnader för underhåll för dessa i enlighet med hyresavtalen.

Tabellen nedan beskriver koncernens leasingavtal utifrån typ av nyttjanderättstillgång som redovisas i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar	Kontor och lager			Bilar		Övrigt
	Antal nyttjanderättstillgångar	Intervall kvarvarande löptid	Genomsnittlig kvarvarande leasingperiod			
Antal nyttjanderättstillgångar	57			212		16
Intervall kvarvarande löptid		0-9		0-6		1-5
Genomsnittlig kvarvarande leasingperiod		3,9		1,8		3,0

Leasingavtal avseende kontor och lager innehåller generellt en förlängningsoption, samt möjlighet till uppsägning. I de flesta fall innehåller de även variabla avgifter relaterade till index.

Leasingavtal för bilar och övriga tillgångar innehåller vanligen inte

några förlängningsoptioner, möjligheter till uppsägning eller variabla avgifter kopplade till index.

Leasingskulden garanteras genom att den underliggande tillgången ställts som säkerhet för skulden.

Koncernens framtida minimileaseavgifter per 31 december 2021 och 31 december 2020 uppgår till följande:

Minimileasebetalningar

2021-12-31, MSEK	Inom 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	Efter 5 år
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	36,6	32,2	24,0	15,3	8,7	8,0
2020-12-31, MSEK						
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	21,5	17,0	14,0	11,4	9,1	10,7



FINANSIELL INFORMATION

Leasingavtal som ikke redovisas som skuld

Koncernen har valt å ikke redovise en leasinggjeld avseende korttids-leaseavtal (leasingavtal med en forventad leasingsperiode på tolv måneder eller kortare) og for leasingavtal for hvilke den underliggende tilgangen har ett lågt värde. Betalningar avseende sådana leasingavtal kostnadsförs linjärt.

Dessutom är vissa variabla leasingavgifter inte tillåtna att redovisas som leasinggjeld varför dessa också kostnadsförs löpande.

Kostnaden avseende leasingavgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasinggjelden uppgår till 67,8 MSEK (47,8).

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar i koncernen är:

2021, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	74,7	29,2	2,3	106,2
Nya avtal	4,1	22,6	0,7	27,4
Inköp via rörelseförvärv	43,5	24,1	0,6	68,2
Årets förändrade avtal	1,4	0,6	0,0	2,0
Avslutade avtal	-5,9	-14,3	0,0	-20,2
Valutakursdifferenser	1,0	0,2	0,0	1,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	118,9	62,4	3,6	184,9
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12,6	-11,6	-0,6	-24,8
Avslutade avtal	3,8	12,0	0,0	15,8
Årets avskrivningar	-17,8	-24,1	-0,6	-42,5
Valutakursdifferenser	-0,1	0,0	0,0	-0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26,7	-23,7	-1,2	-51,6
Redovisat värde	92,2	38,7	2,4	133,3

2020, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	39,1	19,8	1,8	60,6
Nya avtal	11,3	8,3	0,5	20,0
Inköp via rörelseförvärv	24,4	3,7	0,0	28,1
Årets förändrade avtal	0,6	0,9	0,0	1,5
Avslutade avtal	-0,4	-3,4	0,0	-3,8
Valutakursdifferens	-0,3	0,0	0,0	-0,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	74,7	29,2	2,3	106,2
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5,2	-6,4	-0,2	-11,9
Avslutade avtal	0,0	2,9	0,0	3,0
Årets avskrivningar	-7,4	-8,1	-0,4	-15,9
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12,6	-11,6	-0,6	-24,8
Redovisat värde	62,1	17,6	1,7	81,4

Totalt kassaflöde för leasing i koncernen under 2021 uppgick till -36,4 MSEK (-16,8).

Not 7 Resultat från finansiella poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteinntekter	0,1	0,0	1,9	1,4
Utdeling koncernbolag			45,0	-
Övrigt	0,0	0,0	-	-
Finansiella inntekter	0,1	0,0	46,9	1,4
Räntekostnader, upplåning till utplupet anskaffningsvärde	-14,3	-11,1	-18,1	-7,8
Räntekostnader leasingavtal	-2,3	-1,2	-	-
Övriga finansiella kostnader	-5,0	-0,9	-	-
Finansiella kostnader	-21,6	-13,2	-18,1	-7,8



Not 8 skatt og bokslutsdisposisjoner

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden for räkenskapsåret og förhållandet mellom förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats for koncernen på 22,2 prosent (21,5) og for moderbolaget på 5,0 prosent (21,4) og redovisad skattekostnad i resultatet  r enligt f ljende:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	238,8	114,2	75,0	17,3
Skatt enligt g�llende skattesats (20,6%)	-49,2	-24,4	-15,4	-3,7
Justering for skattefria inntäkter	0,1	1,9	11,7	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-5,4	-1,4	0,0	0,0
Skilnlad i utländska skattesatser	-1,1	0,0	0,0	0,0
Effekt av ändrad skattesats	0,1	0,0	0,0	0,0
Schabloninnt�kt periodiseringsfond	0,0	-0,1	0,0	0,0
Temporära skillnader	0,3	0,0	0,0	0,0
Övrigt	2,2	-0,6	0,0	0,0
Redovisad skatt i resultatet	-53,0	-24,6	-3,7	-3,7
Skattekostnaden består av f�ljende komponenter:				
Aktuell skatt på årets resultat	-56,2	-42,4	-3,7	-3,7
Förändring av temporära skillnader	3,2	17,8	0,0	0,0
Redovisad skatt i resultatet	-53,0	-24,6	-3,7	-3,7

Oppskjutna skatter som oppst r till följd av temporära skillnader summeras enligt f ljende:

Förändringar under året, TSEK	1 januar 2021	Från förvärv	Redovisat i		31 desember 2021
			övrigt totalresultat	resultaträkningen	
Immaterielle anleggningstillg�ngar	-30,3	-40,1	0,0	5,3	-65,1
Leasing, netto	0,2	0,0	0,0	0,3	0,5
Periodiseringsfonder	0,0	-2,5	0,0	2,5	0,0
�vrige temporära skillnader	0,0	-3,6	0,0	-4,9	-8,5
Summa	-30,1	-46,2	0,0	3,2	-73,1

Förändringar under året, TSEK	1 januar 2020	Från förvärv	Redovisat i		31 desember 2020
			övrigt totalresultat	resultaträkningen	
Immaterielle anleggningstillg�ngar	0,0	-47,1	0,0	16,8	-30,3
Leasing, netto	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Periodiseringsfonder	-1,0	0,0	0,0	1,0	0,0
Summa	-0,8	-47,1	0,0	17,8	-30,1

Alla oppskjutna skattefordringar (inklusive underskottsavdrag og andre skatteavdrag) har redovisats i balansräkningen.

Bokslutsdisposisjoner, TSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	59,3	31,5
Lämnade koncernbidrag	0,0	0,0
Summa	59,3	31,5

FINANSIELL INFORMATION

Not 9 Förförvärv

Rörelseförvärv 2021

Bolagsförvärv Januari-December 2021

Under perioden har Fasadgruppen genomfört förvärven av och tillträtt samtliga aktier i Mjøndalen Mur & Puss AS, Bruske/Delér Fönsterrenovering AB, Tello Service Partner AB, Mur & Puts i Örebro AB, Engman Tak AB, Rogaland Blikk AS, RSM Fasade AS, Byens Tag & Façade A/S, Åby Fasad i Sverige AB, Hans Eklund Glasmästeri AB, Er-Jill Byggnadsplåt AB, Husby Takplåtslageri & Ventilation AB, Ahlins Plåt AB, Haga Plåt i Umeå AB, Kumla Fasadteam AB, OPN Entreprise A/S, SH-Bbygg AS och Solid Fasad Stockholm AB.

Förvärven gjordes för att stärka koncernens ställning inom fasad-, fönster- och takarbeten. Mjøndalen som kompletterar vår verksamhet i Norge med särskilt fokus på nyproduktion, Bruske/Delér och Tello som tillför specialkompetens inom fönsterrenovering respektive takservice samt Mur & Puts i Örebro som stärker vår position i Närke. Den sistnämnda har fusionerats med Mellansvenska Fasad under fjärde kvartalet. Engman Tak är en komplett takleverantör vars tjänster omfattar både nyproduktion och renovering. Fasadgruppen fortsätter expansionen i Norge och Danmark genom etablering i Stavanger med förvärvet av RSM Fasade och Rogaland Blikk samt förvärvet av Byens Tag & Façade i Köpenhamn med fokus på renovering av tak, fönster och fasad. Åby Fasad arbetar huvudsakligen med fönster- och takarbeten samt balkonginglasningar och Eklund Glasmästeri har fokus på produktion och montering av aluminium- och glasfasader. Med förvärvet av Er-Jill, Husby, Haga Plåt och Ahlins Plåt vässar koncernen ytterligare sitt erbjudande inom tak- och byggnadsplåtslageri. Fasadbolagen Kumla Fasadteam och Solid Fasad stärker koncernens närvaro i Mellansverige och Stockholmsregionen. Erbjudandet i Köpenhamnsområdet och Oslo-regionen kompletteras med förvärven av mur- och putsbolaget OPN Entreprise och fasadrenoveringsbolaget SH-Bbygg.

De förvärvade bolagen redovisade totala intäkter om cirka 1 168 MSEK och EBITA uppgick till cirka 146 MSEK för kalenderåret 2020. Sedan tillträdet och fram till den 31 december 2021 har bolagen bidragit med 705,0 MSEK till koncernens nettoomsättning och 97,3 MSEK till koncernens EBITA.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 982,0 MSEK, varav 598,3 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet, 195,5 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar och 34,8 MSEK som nyemission. Utfallet av tilläggsköpeskillingarna som är beroende av framtida rörelseresultat som uppnås i de aktuella bolagen har värderats genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms att den kommer att betalas ut med avtalat belopp inom förfalloperioden på 1-3 år.

Förvärvskostnader om sammanlagt 18,2 MSEK redovisas som övriga rörelsekostnader januari-december 2021.

Övriga verksamhetsförvärv Januari-December 2021

Inkrämsförvärv

Under 2021 har tre inkrämsöverlåtelser genomförts där verksamhetsdrivande dotterbolag inom koncernen kompletterat sin verksamhet. Dotterbolaget Frillesås Mur & Puts AB har förvärvat verksamheten i Mölnlycke Mur & Puts AB, Sterner Stenhus Fasad AB har förvärvat verksamheten i Stilpro AB och Er-Jill Byggnadsplåt AB har förvärvat verksamheten i AB Byggplåt i Landvetter. De förvärvade verksamheterna har en årsomsättning på ca 25 MSEK och antalet anställda uppgår till 18 personer. 12,2 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet. Inkrämsförvärven anses till följd av sin storlek ej väsentliga i förhållande till koncernens finansiella ställning och resultat.

Utbetalda tilläggsköpeskillingar

Under perioden har tilläggsköpeskillingar utbetalats med totalt 11,4 MSEK hänförliga till förvärven av Karlplans Plåtslageri AB och P. Andersen & Søn Entreprise A/S. Utfallet av tilläggsköpeskillingarna överstiger tidigare gjorda bedömningar med 0,7 MSEK.

Förvärvsanalyser

En del av övervärdena i de preliminära förvärvsanalyserna har allokerats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförs till goodwill. Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvs tillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader. Goodwill och varumärke har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.



FINANSIELL INFORMATION

Förvärv av företag

Tiltråde	Förvärv	Land	Uppskattad årsomsättning vid för- värvstidpunkten, MSEK	Antal anställda
November 2021	AB Byggplåt i Landvetter (inkrånsvärv)	Sverige	9	5
November 2021	SH-Bygg AS (inkl SH Tømmer AS och SH-Bygg Tegl AS)	Norge	74	43
November 2021	Ahlins Plåt AB	Sverige	42	18
November 2021	Haga plåt i Umeå AB	Sverige	36	22
November 2021	Kumla Fasadteam AB	Sverige	65	25
Oktober 2021	OPN Entreprise A/S	Danmark	41	31
Oktober 2021	Stilpro AB (inkrånsvärv)	Sverige	4	2
Oktober 2021	Solid Fasad Stockholm AB	Sverige	50	16
Juli 2021	Husby Takplåtslageri & Ventilation AB	Sverige	58	38
Juli 2021	Er-Jill Byggnadsplåt AB (inkl Er-Jill Service AB)	Sverige	27	20
Juli 2021	Hans Eklund Glasmästeri AB	Sverige	44	26
Juli 2021	Åby Fasad i Sverige AB	Sverige	55	44
Maj 2021	Byens Tag & Facade A/S	Danmark	220	69
Maj 2021	Engman Tak AB	Sverige	59	29
Maj 2021	Rogaland Blikk AS	Norge	18	10
Maj 2021	RSM Fasade AS	Norge	49	19
Mars 2021	Mur & Puts i Örebro AB	Sverige	23	18
Februari 2021	Tello Service Partner AB	Sverige	60	22
Februari 2021	Bruske/Delér Fönsterrenoveringar AB	Sverige	60	38
Januari 2021	Mjøndalen Mur & Puss AS	Norge	175	95
Januari 2021	Mölnlycke Mur & Puts AB (inkrånsvärv)	Sverige	12	11
			1 181	601

Värde enligt förvärvsanalys - Aktieöverlåtelser Januari - December 2021

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värde- justering	Verkligt värde
Varumärke	-	140,7	140,7
Kundrelationer	-	23,0	23,0
Nyttjanderätter	-	55,6	55,6
Materiella anläggningstillgångar	35,3	-	35,3
Finansiella anläggningstillgångar	1,4	-	1,4
Varulager	17,3	-	17,3
Kundfordringar och andra fordringar	231,8	-	231,8
Likvida medel	153,4	-	153,4
Uppskjutna skatteskulder	-5,1	-35,0	-40,1
Leasingskulder	-	-55,6	-55,6
Avsättningar	-5,2	-	-5,2
Övriga skulder	-20,9	-	-20,9
Leverantörsskulder och andra skulder	-224,5	-	-224,5
Identifierbara nettotillgångar	183,4	128,7	312,1
Goodwill			669,9
Köpeskillning			982,0
Varav tilläggsköpeskillning			195,5
Varav nyemission			34,8
Varav överförda likvida medel			-751,7
Förvärvade likvida medel			153,4
Förändring av koncernens likvida medel			-598,3



FINANSIELL INFORMATION

Not 10 Immaterielle tilgjenginger

Koncernens forvärvade immaterielle tilgjenginger har uppstått genom förvärv av helägda bolag och inkömsförvärv som allokeras till kassagenererande enheter (KGE). Koncernens bedömning är att affärsområdena utgör varsin KGE. Varje affärsområde har en chef som styr en grupp underliggande verksamheter med en naturlig geografisk samhörighet, liknande kundkrets och synergieffekter. Tillsammans genererar affärsområdets företag intäkter och kassaflöden som är större än summan från de enskilda företagen om

dessa skulle drivas helt oberoende. Förvärvade immaterielle tilgjenginger testas för nedskrivning på de tre KGE som bolaget har fastställt för 2021. De tre affärsområdena är Väst, NordÖst och Syd. Tidigare fanns inom Koncernen fyra fastställda affärsområden som för 2021 minskade till tre. För det tidigare affärsområde Nord, tillika KGE, återstod endast ett dotterföretag vilket fördelades till det nya affärsområdet NordÖst. Affärsområde NordÖst består därmed av de tidigare affärsområdena Nord och Öst.

Goodwill, varumärken och kundrelationer fördelas enligt tabellen nedan:

Goodwill, varumärken och kundrelationer per affärsområde, MSEK	Koncernen	
	2021	2020
AO Nord	-	78,6
AO Öst	-	852,0
AO Väst	477,6	214,1
AO Syd	453,8	251,3
AO NordÖst	1 283,1	-
Summa	2 214,5	1 396,0
Valutakursdifferenser	17,3	-4,4
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 231,7	1 391,6

Förändringar i redovisade värden för goodwill, varumärken och kundrelationer är enligt följande:

Goodwill, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 258,3	634,3	-	-
Anskaffningar	682,5	627,9	-	-
Valutakursdifferenser	12,8	-3,9	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 953,6	1 258,3	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde	1 953,6	1 258,3	-	-
Varumärken, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	119,8	0,0	-	-
Anskaffningar	140,7	120,2	-	-
Valutakursdifferenser	4,0	-0,4	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	264,5	119,8	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde	264,5	119,8	-	-
Kundrelationer, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	20,0	0,0	-	-
Anskaffningar	23,0	20,1	-	-
Valutakursdifferenser	0,5	0,0	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	43,5	20,0	-	-
Ingående avskrivningar	-6,4	0,0	-	-
Årets avskrivningar	-23,5	-6,5	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29,9	-6,4	-	-
Redovisat värde	13,6	13,6	-	-
Övriga immaterielle tilgjenginger, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	0,9	0,8	-	-
Anskaffningar	-	-	-	-
Förvärv	0,3	0,1	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1,1	0,9	-	-
Ingående avskrivningar	-0,3	0,0	-	-
Årets avskrivningar	-0,3	-0,3	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,6	-0,3	-	-
Utgående redovisat värde	0,5	0,6	-	-

Nyttjandeperioden for goodwill og varumärke bedøms vara obestämbar och skrivs inte av, men testats för nedskrivningsbehov vid indikation på värdenedgång samt årligen vid årsbokslutet. Det bedömda värdet för kundrelasjoner skrives av över orderstockens løptid. For 2021 och 2020 har återvinningsværdet for varje kassagenererende enhet fastställt genom att nyttjandeværdet har beräknet och sedan jämförts med det redovisade värdet. Nedskrivningsprøvingen viser at återvinningsværdene per kassagenererende enhet med god marginal overstiger de redovisade værdene och något nedskrivningsbehov har inte påvisats for något av åren.

Antaganden

Beräkningen av nyttjandeværdet innebær at ett antal kritiska antaganden måste göras. Dessa beskrives nedan. Beräkningen av nyttjandeværdet baseras på en kassaflødesprognos på fem år vilken är fastställt av ledningen. Kassafløden for perioden bortom den femårige prognosperioden extrapoleras med anvændning av en långsiktig tillvæxttakt inom branschen. Ledningen är inte medveten om några andre rimlige mőjlige förändringar i de viktige antaganden som göras som skulle kunna leda till at en kassagenererende enhets redovisade værdet skulle overstige dess återvinningsværdet och därmed aktualisere ett nedskrivningsbehov.

En k nselighetsanalyse gjennomf rs av modellen där nyttjandev rdet stresstestas mot redovisat värde vid ulike scenarier av WACC og Tillv xt for ett specifikt  r. K nselighetsanalysen som baseres på redovisade värden for sista december 2021 viser at det krävs en WACC på mer än 12 prosent og noll till negativ tillv xt for 2023 for at ett nedskrivningsbehov skall oppstå. Följaktligen är utrymmet for variation (head room) betydnende, vilket inneb r en mindre risk for nedskrivning.

F ljende variabler är v sentlige og gemensamme for samtlige kassagenererende enheter vid ber kninger av nyttjandev rdet: Oms tning, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling for byggproduksjon, allm n samh llsekonomisk utveckling, investeringsplaner for offentlige og kommunale best llere, rentel ge og lokale marknadsf ruts tninger.

R relsemarginal: Historisk l nsamhetsniv  og effektivitet for verksamheten, tilgjengelig till nyckelpersoner og kvalifiserte arbeidskraft, kundrelasjoner, tilgjengelig till interne resurser, kostnadsutveckling for l ner, material og underentrepren rer.

R relsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enkelt fall om niv n på rörelsekapitalet  terspejler verksamhetens behov eller beh ver justeres for prognosperiodene. For utvecklingen framåt  r ett rimlige eller f rsiktige antagande at det følger oms tningstillv xten.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bed ms utifrån de investeringar som krävs for at oppnå prognostiserte kassaflöden i utg ngslaget, det vill s ge utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvart avskrivningstakten på materielle anleggningstillg nger.

Terminalv rde: Prognostiserte kassaflöden samt restvärde diskonteres till n v rde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Renteniv n på lånat kapital är satt till den gjennomsnittlige renteniv n på Koncernens nettoskuldsettning. Avkastningskravet på eget kapital  r oppbygd enligt Capital Asset Pricing Model. For samtlige KGE gäller f ljende:

Koncernen	2021	2020
Diskonteringsrente (WACC), före skatt, %	8,0	9,3
Diskonteringsrente (WACC), efter skatt, %	6,7	7,9
Tillv�xttakt under prognosperioden (1-5 �r), %	10,0	10,9
Tillv�xttakt bortom prognosperioden, %	2,0	2,6

Not 11 Materielle anleggningstillg nger

Förändringar i redovisade värden avseende byggnader og mark  r:

Byggnader og mark, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående akkumulerte anskaffningsvärden	0,9	6,4	-	-
F�rs�lgingar/utrangeringer	0,0	-6,4	-	-
Inköp via r�relsef�r�rv	1,9	0,9	-	-
Utgående akkumulerte anskaffningsvärden	2,8	0,9	-	-
Ingående akkumulerte avskrivninger	0,0	-0,1	-	-
F�rs�lgingar/utrangeringer	0,0	0,1	-	-
Årets avskrivninger	-0,6	0,0	-	-
Utgående akkumulerte avskrivninger	-0,6	0,0	-	-
Redovisat värde	2,2	0,9	-	-

Avskrivning av byggnad sker på 50  r.

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktøy og installasjoner  r:

Inventarier, verktøy og installasjoner, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående akkumulerte anskaffningsvärden	50,4	26,8	-	-
Inköp via r�relsef�r�rv	32,8	23,0	-	-
Inköp	15,9	5,1	-	-
F�rs�lgingar/utrangeringer	-7,1	-4,4	-	-
Valutakursdifferenser	0,7	-0,1	-	-
Utgående akkumulerte anskaffningsvärden	92,7	50,4	-	-
Ingående akkumulerte avskrivninger	-5,4	-2,7	-	-
F�rs�lgingar/utrangeringer	5,6	3,1	-	-
Valutakursdifferenser	-0,1	0,0	-	-
Årets avskrivninger	-13,6	-5,8	-	-
Utgående akkumulerte avskrivninger	-13,5	-5,4	-	-
Redovisat värde	79,2	45,0	-	-

FINANSIELL INFORMATION

Not 12 Andelar i konsernbolag

MSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	450,0	450,0
Utgående redovisat värde	450,0	450,0

Enligt genomförd nedskrivningsprövning för moderbolagets redovisade värde i konsernbolagen föreligger inget nedskrivningsbehov per 31 december 2021.

Koncernens direkta och indirekta innehav i dotterbolag per den 31 december 2021 presenteras i tabellen nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag och intresseföretag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Kapitalandel, % ¹⁾	Antal andelar ²⁾	Redovisat värde per den 31 december 2021, MSEK	Redovisat värde per den 31 december 2020, MSEK
Fasadgruppen Norden AB	556949-8271	Stockholm	100	8 633	450,0	450,0
Summa andelar i konsernföretag					450,0	450,0

- 1) Ägarandel överensstämmer med kapitalandel.
- 2) Antal aktier i 1 000-tal.

Not 13 Finansiell riskhantering

Finansiell strategi och målsättning

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande ränterisk och valutarisk), kreditrisk och finansieringsrisk. Sammanfattande information om koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder uppdelade i kategorier finns i not 14. Fasadgruppen har tydligt uttalat att det löpande rörelseresultatet från kärnverksamheterna ska vara den dominerade inkomstkällan. Koncernens målsättning är att minimera de finansiella risker som verksamheten skapar. Finansverksamheten skall centraliseras för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och erhålla fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Negativ påverkan på resultat och kassaflöde från kortsiktiga rörelser på de finansiella marknaderna skall som grundprincip begränsas genom naturlig hedging, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar. Kapitaleffektivitet skall uppnås i förbindelse med kapitalbindningen i verksamheten och vid sammansättningen av kapitalstrukturen.

Den övergripande finansiella målsättningen är att säkerställa koncernens betalningsförmåga och finansiella beredskap, samt att öka avkastningen på eget kapital utifrån en kostnadseffektiv och affärsmässig finanshantering. Finansverksamheten ska genomföras på ett säkert och effektivt sätt utan spekulativa inslag och så att en trygghetssäkerhet alltid upprätthålls. Vid varje tillfälle säkerställs att koncernen har likvida medel för att bedriva den löpande verksamheten. Finansfunktionen skall stödja koncernens förvärvs- och investeringsverksamhet med kort- och långfristig finansiering till en kostnad och risknivå som långsiktigt på bästa sätt främjar beslutade mål för verksamheten. Spekulation på de finansiella marknaderna, dvs. transaktioner som ökar de finansiella risker som uppstår från den löpande verksamheten, är inte tillåtna.

Kapitalstrukturen är central för skapandet av aktieägarvärde och för den långsiktiga finansiella risken. Dessa faktorer är därför vägledande vid alla beslut avseende den långsiktiga kapitalföröringen. Målsättningen med strukturen på koncernens finansieringsuppbygg är att den skall uppfylla följande övergripande mål. Koncernen ska ha en finansieringsstruktur som säkerställer verksamhetens finansieringsbehov samtidigt som riskjusterade avkastningar optimeras till aktieägarna. Låg refinansieringsrisk skall eftersträvas i kreditportföljen. Tillfredsställande eget kapital och kreditutrymme för planerade åtaganden skall finnas inom affärsplanen. Koncernen skall långsiktigt eftersträva en sådan kapitalstruktur att bolaget har en välbalanserad betalningsförmåga på kort och lång sikt samt upplevs av omgivningen som ett finansiellt starkt företag. Koncernen skall vara en så attraktiv låntagare och ha en sådan framförhållning att man alltid kan erbjudas

finansiering till förmånliga villkor för jämförbara låntagare och säkerheter.

Riskhanteringen sköts centralt av koncernens CFO enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Samtliga externa finansiella transaktioner utförs av eller samordnas med CFO. Dotterbolag äger inte rätt att ingå externa finansiella transaktioner utan att detta uttryckligen är godkänt av koncernens CFO. CFO identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen har väl utvecklade interna rutiner och kontrollsystem för att minimera risken för misstag, försenade betalningar, stölder och bedrägerier. Avtalade finansiella transaktioner skall dokumenteras internt. Affärsberäknelser från banker skall stämmas av mot den interna dokumentationen. Koncernen arbetar med en "segregation-of-duties", dvs. det skall finnas en tydlig uppdelning mellan affär och kontroll/redovisning. Detta innebär att samma person som ingått en finansiell affär inte kan kontrollera eller bokföra samma affär. Rapporter produceras med syfte att dels utgöra underlag för planering och beslut, dels vara ett styr- och kontrollmedel över hur väl finanspolicyns målsättningar och riktlinjer efterlevs. Faktisk och prognostiserad finansiell exponering och status rapporteras löpande. Rapportering sker i samband med ordinarie Månadsrapport eller vid behov.

Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom sin användning av finansiella instrument och särskilt för valutarisk, ränterisk och vissa andra prisrisker, till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

Valutarisk

En absolut majoritet av koncernens transaktioner görs i resp. lands lokala valuta som SEK, DKK och NOK där koncernen bedriver sin verksamhet. Transaktioner mellan länderna är begränsade och kan huvudsakligen härledas till betalning av management fee till ägarbolag och i samband med förvärvstransaktioner. Mindre exponeringar för valutakursändringar kan uppkomma från inköp i EUR (transaktionsexponering) samt från danska och norska dotterbolag med 100 procent exponering i DKK respektive NOK (transaktions- samt balansexponering). Valutaexponeringen betår huvudsakligen av en omräkningsexponering på koncernnivå av de danska och norska dotterbolagen. Då andelen omsättning utom Sverige uppgick till 28 procent så är omräkningsexponeringen från resultaträkningen fortsatt begränsad. Valutakursförändringar under 2021 påverkade nettoomsättningen negativt med -0,4 procent mot jämförelseperioden. Balansexponeringen gav upphov till ett positivt omräkningsresultat uppgående till 21,8 MSEK (-5,5).

Fasadgruppen ska sträva efter att minimera effekten av förändrade valutakurser på koncernens resultat genom att begränsa sin exponering mot utländska valutor. Bolagen inom koncernen ska som utgångspunkt eftersträva matchning mellan inköps- och försäljningsvaluta för att minimera nettoexponering i valuta. Det är koncernens policy att reducera exponeringar genom naturlig hedging som grundprincip, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar med fastställda betalningstidpunkter vad gäller transaktionsexponering. Då balansexponeringen är av begränsad omfattning som andel av total balansomslutning och inte påverkar koncernens financial covenants i beviljade kreditfaciliteter, är det koncernens policy att inte säkra balansexponeringen tills vidare.

Ränterisk

Räntebärande tillgångar skall i första hand användas för att reducera befintlig upplåning med hänsyn tagen till vid var tid gällande behov av betalningsberedskap eller likviditetsreserv och räntebindningen bör således inte vara längre än den närmaste tidpunkt då koncernens lån kan amorteras. Koncernens konsoliderade ränteeponering ska förvaltas av koncernens CFO. Räntebärande skulder till kreditgivare löper med rörlig ränta och uppgick per balansdagen till 1 026,2 MSEK (645,0).

Följande tabell visar resultatets känslighet vid en bedömd förändring i räntenivåer på +/- 1 procent och är beräknad utifrån räntebärande skulder från kreditgivare vid årets slut. Dessa förändringar anses vara rimliga utifrån observation av aktuella marknadsvillkor. Beräkningarna bygger på en förändring i genomsnittlig marknadsränta för hela perioden och de räntebärande skulder från kreditgivare tillsammans med eventuella finansiella instrument som innehas per respektive balansdag som är känsliga för förändringar i räntorna. Alla övriga variabler hålls oförändrade.

Koncernen 2021, MSEK	Förändring, %	Påverkan på resultat före skatt	Påverkan på eget kapital
Räntebärande skulder	+/- 1,0	+/- 10,3 (6,4)	+/- 8,1 (5,1)

Kreditförlustrerivering koncernen:

2021-12-31, MSEK	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0,6%	0,5%	5,4%	22,0%	73,1%	2,8%
Belopp kundfordringar - brutto	329,7	59,2	16,6	7,6	9,6	422,7
Kreditförlustrerivering	-2,0	-0,3	-0,9	-1,7	-7,0	-11,9
Redovisat belopp kundfordringar	327,7	58,9	15,7	5,9	2,6	410,8
2020-12-31, MSEK						
Förväntad förlustnivå i %	0,2%	0,7%	4,1%	39,6%	88,2%	4,5%
Belopp kundfordringar - brutto	136,7	43,2	3,8	5,3	6,6	195,7
Kreditförlustrerivering	-0,3	-0,3	-0,2	-2,1	-5,9	-8,7
Redovisat belopp kundfordringar	136,4	42,9	3,7	3,2	0,8	187,0

Cirka 78 procent (70) av koncernens kundfordringar var ej förfallna per 31 december 2021.

Finansieringsrisk

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och därmed begränsa finansieringsrisken. Detta betyder att koncernen skall upprätthålla en tillräckligt stor likviditetsreserv, ha en jämn förfallostruktur på lån och faciliteter över tid som i möjligaste mån harmoniserar med förväntade kassaflöden över tiden, samt uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Den kortsiktiga kapitalförsörjningen syftar till att vid var tid säkerställa koncernens betalningsförmåga genom att hålla en tillräcklig betalningsberedskap eller likviditetsreserv. Betalningsberedskap definieras som likvida medel, finansiella placeringar som kan omvandlas till likvida medel inom 3 bankdagar, samt bekräftade ej utnyttjade kreditfaciliteter med en återstående löptid om minst 3 månader. Med bekräftade kreditlöften avses löften med en avtalad räntemarginal. Betalningsberedskapens storlek bestäms av, och skall vid var tid täcka 100 procent av estimerade nettoinvesteringar och behov av rörelsekapital för kommande tre månader.

Kreditrisk

Kreditrisken med avseende på likvida medel hanteras genom att bedömning av motpartsrisk sker inför varje transaktion. Bedömning görs avseende nettoexponering och koncernens totala engagemang med motparten. Koncernen strävar efter att sprida motpartsriskerna. För att reducera motpartsrisken används endast godkända motparter. Tillåtna motparter vid tecknande av kreditlöften, derivatinstrument och placeringar är nordisk motpart med rating om minst A (S&P) eller minst A2 (Moody's). Likvida medel omfattas av den generella modellen för kreditprövning i IFRS 9. Beräkningen baseras på en sannolikhet för fallissemang med utgångspunkt i motpartens rating, löptid på väl under tolv månader och beloppet på balansdagen. Med kort löptid och stabila motparter bedöms reserven som helt oväsentlig.

Samtliga bolag inom koncernen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. Koncernen tecknar kreditförsäkringsavtal för skydd mot förluster vid insolvens och uteblivna betalningar. Kreditförsäkringen gäller för samtliga bolag inom koncernen och under tolv månader med möjlighet till förlängning. Kunder som undantas från kreditförsäkringen ska specificeras i en lista som uppdateras löpande. Kundfordringar skrivs av (dvs. tas bort från redovisningen) när det inte finns någon rimlig förväntan på att betalning kommer att erhållas. Underlåtenhet att göra betalningar inom 180 dagar från fakturadatum och misslyckandet med att komma överens med koncernen om alternativ betalningsplan är att betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla betalning.

Bankgarantier ska ej ställas ut av bolag inom Fasadgruppen. Huvudsakligen ska moderbolagsborgen användas för normal affärsverksamhet, om kund kräver så. Dotterbolagen kan ingå försäkringsgaranti om moderbolagsborgen ej godtas av beställare. Kundfordringar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Reserverna uppgår till oväsentliga belopp..

Likviditetsrisk

Strategin avseende likviditetshandlingen är att centralisera all tillgänglig likviditet till koncernens CashPool för att därigenom stärka den finansiella ställningen och minska finansieringsbehovet. Samtliga bolag inom koncernen skall säkerställa att de har tillräckliga medel för att kunna betala förväntade eller oförutsedda utgifter. Detta bör hanteras i första hand genom bolagens eget kassaflöde genom rullande prognoser för kassaflöden, därefter av koncernens cashpool eller i undantagsfall lån från moderbolagen. Överskottslikviditet definieras som all likviditet utöver likviditetsreserven. Överskottslikviditet skall i första hand användas till amortering av räntebärande extern upplåning. Överskottslikviditet som inte kan användas till amortering av den externa upplåningen skall placeras i enlighet med placeringspolicyn.

Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten. För att identifiera



FINANSIELL INFORMATION

betalingsfløden gjøres prognoser over likviditet/kassafløde varannan vecka på 1 månads rullande per bolag och koncern samt på veckobasis för det omedelbara likviditetsbehovet. På kvartalsbasis gjøres helårsprognos

för innevarande år på koncernnivå och på årsbasis tas en helårsprognos fram över 5 år på koncernnivå.

Kreditfaciliteter koncernen:

2021-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt	2020-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	31,5	1,5	30,0	Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	600,0	570,0	30,0	RCF	45,0	45,0	0,0
Beviljad belåning övrig	603,0	458,0	145,0	Beviljad belåning övrig	888,0	588,0	300,0
Summa utnyttjad beviljad belåning	1 234,5	1 029,5	205,0	Summa utnyttjad beviljad belåning	963,0	633,0	330,0
Tillgängliga likvida medel			271,6	Tillgängliga likvida medel			409,3
Disponibel likviditet			476,6	Disponibel likviditet			739,3

Per den 31 december 2021 har koncernens finansiella skulder avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) enligt följande:

Koncernen, MSEK	Kortfristig		Långfristig		Totalt
	Inom 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Senare än 5 år	
Banklån	58,5	57,3	968,9	0,0	1084,8
Leverantörsskulder och andra skulder	312,6	0,0	153,4	0,0	466,0
Totalt	371,1	57,3	1122,3	0,0	1550,8

Detta kan jämföras med löptiderna per den 31 december 2020 för koncernens finansiella skulder som inte är derivat:

Koncernen, MSEK	Kortfristig		Långfristig		Totalt
	Inom 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Senare än 5 år	
Banklån	101,2	56,1	499,3	0,0	656,6
Leverantörsskulder och andra skulder	88,5	10,6	96,8	0,0	195,9
Totalt	189,7	66,7	596,1	0,0	852,5

Ovanstående belopp speglar de avtalade odiskonterade kassaflödena som kan skilja sig från de redovisade värdena på skulderna per balansdagen.

Not 14 Finansiella instrument

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori presenteras i tabellerna nedan.

Koncernen 2021, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasing-skuld	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Kundfordringar	410,8		410,8			410,8
Övriga fordringar	128,0		128,0			128,0
Likvida medel	271,6		271,6			271,6
Summa	810,4		810,4			810,4
Skulder						
Långfristiga räntebärande skulder		911,7	911,7			911,7
Övriga långfristiga skulder					96,5	96,5
Kortfristiga räntebärande skulder		114,6	114,6			114,6
Tilläggsköpeskillingar				285,6		285,6
Leverantörsskulder		180,4	180,4			180,4
Övriga skulder					34,7	34,7
Summa		1 206,7	1 206,7	285,6	131,2	1 623,5



FINANSIELL INFORMATION

Koncernen 2020, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasing-skuld	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Kundfordringar	187,0		187,0			187,0
Övriga fordringar	74,7		74,7			74,7
Likvida medel	409,3		409,3			409,3
Summa	671,0		671,0			671,0
Skulder						
Långfristiga räntebärande skulder		513,7	513,7			513,7
Övriga långfristiga skulder					59,2	59,2
Kortfristiga räntebärande skulder		131,2	131,2			131,2
Tilläggsköpeskillingar				107,5		107,5
Leverantörsskulder		88,5	88,5			88,5
Övriga skulder					19,9	19,9
Summa		733,5	733,5	107,5	79,0	920,0

Moderbolaget 2021, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Fordringar på koncernföretag	940,2		940,2			940,2
Likvida medel	646,1		646,1			646,1
Summa	1 586,3		1 586,3			1 586,3
Skulder						
Leverantörsskulder		1,3	1,3			1,3
Skuld till kreditinstitut		1 021,8	1 021,8			1 021,8
Summa		1 023,1	1 023,1			1 023,1

Moderbolaget 2020, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Fordringar på koncernföretag	789,1		789,1			789,1
Likvida medel	312,3		312,3			312,3
Summa	1 101,4		1 101,4			1 101,4
Skulder						
Leverantörsskulder						
Aktieägarlån		2,0	2,0			2,0
Skuld till kreditinstitut		630,4	630,4			630,4
Summa		632,4	632,4			632,4

En beskrivning av koncernens risker avseende finansiella instrument, inklusive riskhanteringsmål återfinns i not 13.

Verkligt värde av finansiella instrument

Koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte netto-redovisning för några av sina väsentliga tillgångar och skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.



FINANSIELL INFORMASJON

Värderingshierarki

Alla konsernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard (se definition av nivåer nedan) och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för konsernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifikt information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Exempelvis onoterade instrument.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. I samtliga fall baseras tilläggsköpeskillingarna på något av resultatmåttet EBITDA, EBIT eller resultat efter skatt för åren 2021, 2022 och/eller 2023. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar och uppgick 2021-01-01 till 107,5 MSEK. För perioden januari-december 2021 utbetalades tilläggsköpeskillingar om

11,4 MSEK. Nya tillkommande tilläggsköpeskillingar uppgick till 195,5 MSEK från förvärven av Mjøndalen Mur & Puss AS, Engmans Tak AB, Byens Tag & Façade A/S, Hans Eklund Glasmästeri AB, Er-Jill Byggnadsplåt AB, Husby Takplåtslageri & Ventilation AB, Solld Fasad Stockholm AB, Ahlins Plåt AB, Haga Plåt i Umeå AB, Kumla Fasadteam AB, OPN Entreprise A/S, SH-Bygg AS. Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar uppgick vid periodens slut till 285,6 MSEK. Tilläggsköpeskillingarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms om de kommer att betalas ut med avtalade belopp. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av framtida kassaflöden, där tidsfaktorn givet rådande ränteläge, ej bedömts vara väsentlig. Vid bedömd värdering för 2021-12-31 har ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar värderats ner med netto -6,7 MSEK.

Förändringar i villkorade köpeskillingar, MSEK

Ingående villkorade köpeskillingar 2021-01-01	107,5
Tillkommande villkorade köpeskillingar	195,5
Utbetalade tilläggsköpeskillingar	-11,4
Utbetalade tilläggsköpeskillingar utöver bedömd värdering	0,7
Ändrad bedömning villkorade köpeskillingar	-6,7
Utgående villkorade köpeskillingar 2021-12-31	285,6

Förväntade utbetalningar, MSEK

Förväntad utbetalning 2022	-132,2
Förväntad utbetalning 2023 -	-153,4

Not 15 Kundfordringar och övriga fordringar

MSEK	Konsernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kundfordringar, brutto	422,7	195,7	0,0	0,0
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar	-11,9	-8,7	0,0	0,0
Kundfordringar, redovisat värde	410,8	187,0	0,0	0,0

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig uppskattning av verkligt värde. Maximal kreditexponering uppgick till 422,7 MSEK per 31 december 2021 (195,7).

Nedskrivningar av kundfordringar uppgick under året till 2,4 MSEK (2,7) och 0 MSEK (0) i moderbolaget. De nedskrivna kundfordringarna är framför allt hänförliga till företagskunder med ekonomiska svårigheter.

Reserveringar för osäkra fordringar baseras på kundernas betalningshistorik för en period om 24 månader före räkenskapsårets början. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Reservering för osäkra fordringar uppgick till 11,9 MSEK per den 31 december 2021 (8,7). Förändringen i reserver för fordringar beror i allt väsentligt på ökade balanser.

Not 13 innehåller upplysningar avseende kreditriskexponeringar och analyser rörande reserveringen för förväntade kreditförluster. Både innevarande och föregående års reserveringar för nedskrivningar hänför sig till den förlustmodell som tillämpas enligt IFRS 9, vilket är en modell med förväntade förluster.

Not 16 Avtalsstillgångar och övriga fordringar

Avtalsstillgångar och övriga fordringar består av följande:

MSEK	Konsernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Utförda men ej fakturerade prestationsåtaganden	122,3	72,6	-	-
Övrigt	5,7	2,1	-	-
Summa	128,0	74,7	-	-

Förändringar i avtalsstillgångar beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförväv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar.



Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda leasingavgifter	0,6	1,1	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	2,0	0,6	0,1	-
Upplupna bonusintäkter	9,8	10,9	-	-
Övriga upplupna intäkter	4,6	-	-	-
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10,2	6,3	-	-
Summa	27,2	18,9	0,1	-

Not 18 Likvida medel och kassa och bank

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kassa- och bankbehållningar				
SEK	164,6	356,5	646,1	312,3
NOK (omräknat från NOK till SEK)	76,7	30,5	0,0	0,0
DKK (omräknat från DDK till SEK)	30,3	22,4	0,0	0,0
Summa	271,6	409,3	646,1	312,3

Not 19 Eget kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Kapitalet utgörs av eget kapital.

Ledningen bedömer koncernens kapitalbehov i syfte att upprätthålla en effektiv övergripande finansieringsstruktur och samtidigt undvika alltför stora hävstångseffekter. Koncernen hanterar kapitalstrukturen och gör justeringar i den vid ändrade ekonomiska förhållanden och med avseende på de underliggande tillgångarnas riskegenskaper. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan Koncernen justera beloppet för utdelning till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning

(omfattande såväl kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort och långfristiga leasingkulder med avdrag för likvida medel. Tilläggs-köpeskillningar ingår inte i nyckeltalet.

Aktiekapital

Vid utgången av 2020 består aktiekapitalet i moderföretaget enbart av till fullo betalda aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,05 kr/aktie efter uppdelning av aktierna (20:1) under fjärde kvartalet 2020. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Efter beslut på extra bolagsstämma har alla aktier konverterats till ett aktieslag som motsvarar 1,0 röst på moderföretagets bolagsstämma.

Vid utgången av 2021 består aktiekapitalet i moderföretaget enbart av till fullo betalda aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,05 kr/aktie. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Aktierna utgör ett aktieslag som motsvarar 1,0 röst på moderföretagets bolagsstämma.

SEK	2021-12-31	2020-12-31
Tecknade och betalda aktier:		
- Vid årets början	45 132 480	1 181 775
- Ny- och kvittningsemissioner	255 173	782 744
Tecknade och betalda aktier innan uppdelning	-	1 964 519
Antal aktier efter uppdelning (20:1)	-	39 290 380
- Utnyttjande av teckningsoptioner	-	842 100
- Nyemission i samband med IPO	-	5 000 000
Tecknade och betalda aktier vid årets slut	45 387 653	45 132 480
Antal aktier och utdelning		
Antal aktier	2021	2020
Ett aktieslag	45 387 653	45 132 480
	45 387 653	45 132 480

Utdelning

Ingen utdelning har betalats under räkenskapsåret 2020. Under 2021 har utdelning utbetalats med 0,60 kr/aktie. För 2021 har styrelsen föreslagit en utdelning uppgående till 1,20 kr/aktie till årsstämman. Emitterade aktier under 2022 har även rätt till utdelning.



FINANSIELL INFORMATION

Not 20 Avsättningar

Avsättningar redovisas som kortfristig skuld i konsernen og under rubriken Avsättningar i moderbolaget.

De redovisade värdena för avsättningarna og förändringar av dessa är enligt följande:

MSEK	Konsernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Garantiavsättningar	4,5	3,2	-	-
Pensionsavsättningar	0,1	0,3	-	-
Summa	4,6	3,5	-	-

MSEK	Konsernen	Moderbolaget
Ingående balans per 1 januari 2021	3,2	-
Förvärvat avsättning	1,9	-
Tillkommande avsättningar	0,8	-
Anspråkta avsättningar	-	-
Återförda outnyttjade blopp	-1,4	-
Utgående balans 31 december 2021	4,5	-
Ingående balans per 1 januari 2020	0,8	-
Förvärvat avsättning	2,6	-
Tillkommande avsättningar	0,3	-
Anspråkta avsättningar	-0,3	-
Återförda outnyttjade belopp	-0,2	-
Utgående balans 31 december 2020	3,2	-

Avsättningar som redovisas per skaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderar i Tillkommande avsättningar ovan.

Normalt regleras garantikrav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Efter- som tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter og rättsliga myndigheter kan inte Konsernen eller moderföretaget på ett tillförlitligt sätt uppskatta

belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än tolv månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som en kortfristig skuld i Konsernens finansiella rapporter.

Koncernledningen har ingen kännedom om några pågående eller potentiella tvister som skulle medföra utflöde av likvida medel från Konsernen.

Avsättningar för pensioner i danska dotterbolag uppgår till motsvarande 0,1 MSEK (0,3) för 31 december 2021.

Not 21 Räntebärande skulder

Itabellerna framgår information om konsernens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder.

För mer information om företagens exponering för ränterisk hänvisas till not 13.

MSEK	2021				2020			
	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Långfristiga räntebärande skulder								
Skulder till kreditinstitut facilitet A1 (SEB)					1,50	2023-11-14	383,1	380,7
Skulder till kreditinstitut facilitet A2 (SEB)					1,25	2023-11-14	88,0	88,0
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB)	1,50	2025-11-16	570,0	568,4	1,50	2023-11-14	45,0	45,0
Skulder till kreditinstitut (SEB)	1,50	2025-11-16	187,5	187,0				
Skulder till kreditinstitut (SEK)	1,50	2025-11-16	153,8	153,3				
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)			3,0	3,0				
Summa långfristiga räntebärande skulder			914,3	911,7			516,1	513,7
Kortfristiga räntebärande skulder								
Checkräkningskredit (flera oberoende krediter)		2022-12-31	1,4	1,4		2021-12-31	14,4	14,4
Skulder till kreditinstitut facilitet A1 (SEB)					1,50	2021-12-31	116,8	116,8
Skulder till kreditinstitut (SEB)	1,50	2022-12-31	62,5	62,1				
Skulder till kreditinstitut (SEK)	1,50	2022-12-31	51,3	51,0				
Summa kortfristiga räntebärande skulder			115,2	114,6			131,2	131,2
Totala skulder till kreditinstitut och aktieägarlån			1029,5	1026,2			647,4	645,0

Fasadgruppen har ingått två nya hållbarhetslänkade lånefacilitetsavtal om 880 respektive 350 MSEK med SEB respektive SEK under oktober 2021. Den första krediten ersatte i huvudsak dåvarande finansiering från SEB medan den andra krediten från SEK utökade den tillgängliga låneramen.

Den externa räntebärande finansieringen från SEB og SEK löper med en covenant om att skuldsättningsnyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5 gånger.



Not 22 Avtalskulder og liknande skulder

Avtalskulder og liknande skulder består av følgende:

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Kortfristige skulder		
Førskott från kunder för entreprenadavtal	67,6	29,8
Tilläggsköpeskilling	132,2	10,6
Sociala avgifter, moms och övriga poster	102,7	60,0
Summa	302,5	100,5

Förändringar i avtalskulder beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförväv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar.

Av de inntäkter som redovisas 2021 inkluderar 29,8 MSEK (27,6) inntäkter som ingår i avtalskulder vid räkenskapsårets början. Koncernen har i huvudsak avtal som innebär att oppdragen utförs inom tolv månader.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda inntäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Personalrelaterade kostnader	140,4	94,9	0,0	2,1
Upplupna räntekostnader	5,7	1,0	0,0	1,0
Övrigt	15,8	5,2	0,0	0,4
Summa	162,0	101,1	0,0	3,5

Not 24 Kassafloedesanalyse

Føljende icke kassapåverkannde justeringar og justeringar for forandringar i rørelsekapital har gjorts i resultat føre skatt for att komma fram till kassafloedet från den løpande verksamheten:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Av- og nedskrivninger på icke-finansiella tillgångar	74,5	28,6	0,1	-
Finansiella kostnader	14,3	3,5	13,8	1,1
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	-	-5,3	-	-
Förändring av avsättningar	-1,4	-10,9	-	-
Omvärdering TKS	-6,0	-	-	-
Summa justeringar	81,4	15,9	13,9	1,1
Erhållen ränta	0,0	0,0	1,9	1,4
Betald ränta	-8,8	-9,7	-8,8	-6,7

Förändringar av koncernens skulder från finansiella aktiviteter kan klassificeras enligt följande:

Koncernen, MSEK	Långfristige skulder	Kortfristige skulder	Leasing-skulder	Totalt
Kassafloede				
- Amortering aktieeigarlån samt lån kreditinstitut	-857,5	-131,2	-	-988,7
- Amortering øvriga finansiella skulder	-	0,0	-36,5	-36,5
- Opptagne lån kreditinstitut	1255,4	114,6	-	1370,0
Icke kassafloede				
- Øvertagne vid forværv	-	-	55,6	-
- Tillkommande leasingavtal	-	-	33,1	33,1
- Tillkommande villkorade køpeskillingar	63,3	132,2	-	195,5
- Værdering villkorade køpeskillingar	-6,7	0,0	-	-6,7
31 december 2021	1065,1	246,8	131,2	1387,5



FINANSIELL INFORMATION

Koncernen, MSEK	Långfristige skulder	Kortfristige skulder	Leasing- skulder	Totalt
1 januari 2020	234,8	297,0	46,7	578,4
Kassafløde				
- Amortering aktieeigarlån samt lån kreditinstitut	-298,9	-256,1		-555,0
- Amortering øvrige finansielle skulder	-	-22,8	-16,8	-39,6
- Uptagne lån kreditinstitut	588,0	322,9	-	910,9
Icke kassafløde				
- Amortering	-	-207,0		-207,0
- Øvertagne vid förvärv	-	-	27,8	27,8
- Tillkommande leasingavtal	-	-	21,4	21,4
- Tillkommande villkorade kjøpeskillinger	91,5	-	-	91,5
- Værdiering villkorade kjøpeskillinger	-4,8	-2,7	-	-7,5
31 december 2020	610,6	131,2	79,0	820,8
Moderbolaget, MSEK	Långfristige skulder	Kortfristige skulder	Leasing- skulder	Totalt
1 januari 2021	513,7	116,7	0,0	630,4
Kassafløde				
- Amortering aktieeigarlån samt lån kreditinstitut	-860,4	-116,9	-	-977,3
- Amortering øvrige finansielle skulder	-	-1,3	-	-1,3
- Uptagne lån kreditinstitut	1255,4	114,6	-	1370,0
Icke kassafløde				
- Tillkommande leasingavtal	-	-	0,2	0,2
31 december 2021	908,7	113,1	0,2	1022,0
Moderbolaget, MSEK	Långfristige skulder	Kortfristige skulder	Leasing- skulder	Totalt
1 januari 2020	199,1	207,0	0,0	406,1
Kassafløde				
- Amortering aktieeigarlån samt lån kreditinstitut	-199,1	-	-	-199,1
- Uptagne lån kreditinstitut	513,7	116,7	-	630,4
Icke kassafløde				
- Amortering	-	-207,0	-	-207,0
31 december 2020	513,7	116,7	0,0	630,4

Not 25 Stållde säkerheter och eventalförpliktelse

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Stållde säkerheter				
Føretagsinteckningar	38,9	78,6	-	-
Pantførskrivna medel	54,3	17,2	-	-
Andra stållde säkerheter	2,8	1,6	-	-
Summa	96,0	97,4	-	-
Eventalförpliktelse				
Borgensåtagande	169,7	122,4	-	-
Øvrige eventalförpliktelse	0,0	0,0	-	-
Summa	169,7	122,4	-	-

Stållde säkerheter i form av føretagsinteckningar avser huvudsakligen kreditramar från kreditinstitut till verksamhetsdrivande dotterbolag, føretådesvis checkråkningskrediter. Borgensåtagande avser huvudsakligen verksamhetsdrivande dotterbolags førskotts- og fullgørandegarantier for kundavtal.

Not 26 Forslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2021
Överkursfond	887 312 190
Balanserade vinstmedel	37 550 293
Årets resultat	71 321 950
Summa	996 184 433

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 996 184 433 SEK disponeras så att:

SEK	2021
Till aktieägarna utdelas:	
1,20 SEK per aktie	58 140 532
I ny räkning överföres	938 043 901
Summa	996 184 433

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning följande:

En allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på moderbolagets och koncernens egna kapital och likviditet. Koncernens soliditet uppgår till 38,0 procent före utdelning och 36,2 procent efter utdelning. Detta bedöms vara en fullgod soliditet även beaktat den kommande utvecklingen.

Not 27 Händelser efter balansdagen

- Fasadgruppen förvärvat saneringspecialisten Miljø-Sanering AS i Stavanger och stärker därmed sin närvaro i västra Norge. För att optimera erbjudandet kommer Miljø-Sanering att fusioneras med Fasadgruppens dotterbolag RSM Fasade under 2022. Miljø-Sanering har 6 heltidsanställda och omsatte preliminärt cirka 6,7 MNOK verksamhetsåret 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.
- Fasadgruppen har ingått avtal om att förvärva Helsingborgs Fasad & Kake AB och kommer därmed etablera sig i Helsingborgsområdet. Helsingborgs Fasad har 14 heltidsanställda och omsatte preliminärt cirka 30 MSEK verksamhetsåret 2021. Förvärvet tillträdde under februari månad och förvärvsanalys är under framtagande.
- Fasadgruppens dotterbolag Karlaplans Plåtslageri AB stärker sitt erbjudande inom byggnadsplåtslageri och tak genom inkrämsförvärv av Herrängens Plåtslageri AB, Vantörs Bleck och Plåtslageri samt E.P.M. Elektra Plåt och Maskin AB. Bolagen har tillsammans 13 heltidsanställda och omsatte preliminärt cirka 30 MSEK under 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.
- Fasadgruppen förvärvat balkongspecialisten Alnova Balkongsystem AB, en av Sveriges ledande helhetsleverantörer av balkonglösningar. Alnova har 64 heltidsanställda och omsatte preliminärt cirka 165 MSEK under verksamhetsåret 2021. Förvärvet tillträdde under februari månad och förvärvsanalys är under framtagande. En mindre del av köpeskillingen erläggs genom en kvittningsemission av 62 790 aktier till säljarna av Alnova Balkongsystem AB.
- Fasadgruppen fortsätter att växa på den norska marknaden genom förvärv av Malercompagniet Oslo, Murpartnern och Meyer-Mørch. Bolagen hade tillsammans 115 heltidsanställda och en omsättning på cirka 215 MNOK under verksamhetsåret 2021. Förvärvet tillträdde under februari månad och förvärvsanalys är under framtagande.
- Fasadgruppen genomförde en riktad nyemission av 3 000 000 aktier under mars månad som tillför ca 405 MSEK efter emissionskostnader. Med stöd av emissionsbemyndigandet från årsstämman 2021, beslutade Fasadgruppen om en riktad nyemission av 3 000 000 aktier till en teckningskurs om 140 kronor per aktie. Efter den riktade emissionen kommer det totala antalet aktier i Fasadgruppen att uppgå till 48 450 443. Den riktade emissionen innebär en utspädningsseffekt om cirka 6,2 procent baserat på det totala antalet aktier i Fasadgruppen efter den riktade emissionen. I samband med den riktade emissionen har Bolaget åtagit sig att, med

sedvanliga undantag, inte emittera ytterligare aktier under perioden fram till Bolaget publicerar kommande kvartalsrapport, vilket inträffar 12 maj 2022. Därutöver har samtliga medlemmar i Bolagets ledning och styrelse åtagit sig, med sedvanliga undantag, att inte sälja aktier i Bolaget under perioden fram till Bolaget publicerar kommande kvartalsrapport.

- Fasadgruppen expanderar till Uppsala genom förvärv av ACO Tak & Montage. Förvärvet sker i form av en inkrämsöverlåtelse där Fasadgruppens dotterbolag Karlaplans Plåtslageri förvärvat hela den rörelse som ACO för närvarande bedriver, inklusive kundavtal, arbetsredskap, varumärke samt anställda. ACO har sju heltidsanställda och omsatte cirka 19,7 MSEK verksamhetsåret 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.
- Fasadgruppen växer i Danmark genom förvärv av Kjær Knudsen. Bolaget fokuserar på renoveringsmarknaden och har byggt upp en stark position inom fasad, tak och fönster i Köpenhamn och på Själland. Kjær Knudsen har 56 heltidsanställda och omsatte cirka 136 MDKK under verksamhetsåret 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.
- Valberedningen i Fasadgruppen Group AB föreslår att Ulrika Dellby väljs till ny styrelseordförande att ersätta Per Sjöstrand som inte är tillgänglig för omval. Ulrika Dellby har varit styrelseledamot i Fasadgruppen-koncernen sedan 2019 och är ordförande i styrelsens revisionsutskott. Ulrika har stor erfarenhet från förvärv inom private equity samt som styrelseledamot i Lifco AB sedan 2015. Hon är också styrelseledamot i Linc AB, SJ AB, Werksta Nordic AB, Kavli Holding A/S samt i IVAs Näringslivsråd.
- Fasadgruppen breddar sitt erbjudande med byggnadssmide genom förvärv av GAJ Stålkonstruktioner AB. Bolaget drivs idag av tredje generationens företagarfamilj och erbjuder tillverkning, montering och underhåll av stålkonstruktioner såsom stomstål, ståltrappor, smidesräcken samt konstruktioner i bland annat cortenstål till utemiljöer. GAJ utgår från Eskilstuna och Katrineholm och utför arbeten i hela Mälardalen åt främst byggbolag, fastighetsägare och kommuner. GAJ har 35 heltidsanställda och omsatte cirka 57 MSEK verksamhetsåret 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.
- Fasadgruppen fortsätter att växa i Skåne genom förvärv av kulturbyggnadsspecialisten Mur o Puts i Kristianstad AB. Förvärvet av MPK sker via Fasadgruppens befintliga dotterbolag Allt i Murning. MPK har 15 heltidsanställda och omsatte cirka 24,9 MSEK verksamhetsåret 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.



FINANSIELL INFORMATION

KONCERNENS NYCKELTALSÖVERSIKT

	2021	2020	2019
Nettoomsättning, resultat och orderstock			
Nettoomsättning*, MSEK	2 676,3	1340,4	1 019,0
EBITA, MSEK	283,7	133,9	121,3
EBITA-marginal, %	10,6	10,0	11,9
Justerad EBITA, MSEK	301,0	148,9	129,3
Justerad EBITA-marginal, %	11,2	11,1	12,7
Resultat före skatt*, MSEK	238,8	114,2	109,2
Orderstock, MSEK	1 930,0	1 021,0	803,0
Kassaflöde			
Operativt kassaflöde, MSEK	253,5	155,9	98,2
Kassakonvertering, %	75,7	100,0	73,1
Finansiell ställning och avkastning			
Sysselsatt kapital, MSEK	2 427,1	1 770,5	693,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,4	10,3	19,3
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill m.m, %	90,7	58,1	184,7
Eget kapital, MSEK	1 269,6	1 046,5	150,7
Avkastning på eget kapital, %	16,0	15,0	95,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	885,9	314,7	510,2
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (R12), ggr	2,5	1,8	3,5
Nettoskulsättningsgrad, %	69,8	30,1	328,0
Anställda			
Antalet anställda vid årets slut	1 485	812	532
Medelantalet anställda	1 206	654	519
Nyckeltal per aktie			
Resultat före utspädning*, SEK	4,11	2,71	3,81
Resultat efter utspädning*, SEK	4,11	2,65	3,67
Utdelning*, SEK	1,20	0,60	0,00
Eget kapital före utspädning, SEK	28,06	31,59	6,68
Operativt kassaflöde före utspädning, SEK	5,60	4,71	4,35
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	45 243 830	33 124 594	22 552 553
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	45 243 830	33 876 146	23 394 653
Faktiskt antal aktier vid periodens slut	45 387 653	45 132 480	23 635 500

* Fördefinierad enligt IFRS.



STYRELSENS UNDERTECKNANDE

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 12 maj 2022 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana som de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets

ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 april 2022
Fasadgruppen Group AB

Per Sjöstrand
Styrelseordförande

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Tomas Georgiadis
Styrelseledamot

Christina Lindbäck
Styrelseledamot

Tomas Ståhl
Styrelseledamot

Gunilla Öhman
Styrelseledamot

Pål Warolin
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 april 2022

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÅTTELSE

Till bolagsstämman i Fasadgruppen Group AB (publ), organisationsnummer 559158-4122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning av entreprenadkontrakt

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Fasadgruppens intäkter redovisas över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och resultat redovisas i förhållande till uppdragsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen

i förhållande till totala kostnader enligt prognos för uppdragets färdigställande. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material och underentreprenörer. Inslagen av uppskattningar och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet inslag av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till intäkter återfinns i not 1 och not 2.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer, rutiner och metodik för kalkylbeslut och projektprognoser.
- Granskning av redovisade intäkter och marginaler samt uppföljning mot kalkyler.
- Stickprovsgranskning av intäkter och redovisade projektkostnader som grund för bestämmande av uppdragsgraden.
- Test av matematisk riktighet i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Förvärv och identifiering av övervärden

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Under 2021 slutförde Fasadgruppen förvärv till en total köpeskilling om 969,1,2 MSEK, varav 182,6 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar. Redovisning av förvärv innebär betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att fastställa verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt att fördela dessa till rätt kassagenererande enheter. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till förvärv återfinns i not 9.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av förvärskalkyler inkluderat koncernens väsentliga antaganden och bedömningar för värdering av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna

Värdering av goodwill och varumärken med obestämbart nyttjandeperiod

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Fasadgruppen redovisar i balansräkningen per 31 december 2021 goodwill uppgående till 1 953,6 MSEK, varumärken med obestämbart nyttjandeperiod uppgående till 264,5 MSEK samt kundrelationer uppgående till 13,6 MSEK vilket tillsammans utgör cirka 67 procent av balansslutningen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod är årligen föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognosticerade kassaflöden.



Värdering av goodwill och varumärke är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen på grund av företagsledningens väsentliga antaganden och bedömningar för att uppskatta återvinningsvärdet.

Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till goodwill och varumärke återfinns i not 1 och not 10.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av företagsledningens antaganden, främst kopplade till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningarna, att dessa är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar.
- Verifiering av indata i beräkningar mot budget och affärsplaner för prognosperioden.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.
- Granskning av fullständigheten och riktigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1-48 och 98-100 i detta dokument men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkan avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta

verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionen webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa



FINANSIELL INFORMATION

bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 5c552ed3cf48825bb3cc82cacb7d919cbff53e0a649ceef8ee4efe18c3fec9dc upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fasadgruppen Group AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Deloitte AB, utsågs till Fasadgruppen Group ABs revisor av bolagsstämman 2021-05-18 och har varit bolagets revisor sedan 2018-06-12.

Stockholm den 19 april 2022

Deloitte AB

Richard Peters

Auktoriserad revisor



Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 22–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 19 april 2022

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 på sidorna 38–43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 19 april 2022

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor



ÖVRIG INFORMATION

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Fasadgruppen redovisar nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och förbättra jämförbarheten. Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Avstämning av alternativa nyckeltal finns på www.fasadgruppen.se

Nettoomsättningstillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.

Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.

Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av Koncernen hela jämförelseperioden och innevarande period ojusterat för eventuell valutaeffekt.

Organisk tillväxt avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt exklusive förvärv under mätperioden.

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivning av goodwill, varumärke och kundrelationer.

EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA ger en bild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT), i procent av nettoomsättning.

EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Jämförelsestörande poster¹

Jämförelsestörande poster är, fastighetsförsäljning, förvärvsrelaterade kostnader, kostnader i samband med refinansiering, förberedande kostnader inför notering samt noteringskostnader, omstruktureringkostnader och omvärdering av tilläggsköpeskilling.

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

Justerad EBIT

EBIT justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBIT ökar jämförbarheten mellan perioder

Justerad EBITA

EBITA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA, i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Justerad EBITDA

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Operativt kassaflöde

EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.

Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i procent av EBITDA.

Kassakonvertering används för att följa hur effektivt Koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Orderstock

Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.

Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.

Avkastning på eget kapital

Sammanlagt resultat de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital under motsvarande period (eget kapital vid periodens ingång och slut delat med två).

Avkastning på eget kapital är viktigt för en investerare som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar

Avkastning på sysselsatt kapital

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital under motsvarande period (summan av sysselsatt kapital vid periodens ingång och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital.



Avkastning på sysselsatt kapital, eksklusiv goodwill

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggnings-tillgångar under samma period (summan av sysselsatt kapital minus goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggnings-tillgångar vid periodens ingång och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital, eksklusiv goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggnings-tillgångar är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital/justerat för den goodwill som uppkommit genom förvärv.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital med eller utan goodwill med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.

Räntebärande nettoskuld²

Kort och långfristiga räntebärandeskulder samt kort och långfristiga leasingkulder med avdrag för likvida medel. Tilläggsköpeskillningar ingår inte i nyckeltalet.

Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa Koncernens totala skuldsättning.

Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.

Nettoskuldssättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande tolv månader.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och justerad EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.

Definitioner

eNPS

Employee Net Promoter Score mäter huruvida medarbetare skulle rekommendera sin arbetsgivare till andra.

LTIF

Lost Time Incident Frequency mäter antal olycksfall som resulterat i minst en dags sjukskrivning per en miljon arbetade timmar.

CO₂e

Koldioxidekvivalenter.

1) Definitionen av jämförelsestörande poster har justerats från och med fjärde kvartalet 2020 till att även inkludera omvärdering av tilläggsköpeskillning. Justeringen har ingen påverkan på jämförelseperioden och har därmed inte föranlett någon omräkning av jämförelsetal.

2) Definitionen av nyckeltalet har ändrats från och med det första kvartalet 2021 och inkluderar nu leasingkulder till skillnad från tidigare. Jämförelsesiffrorna har räknats om.



AKTIEÄGARINFORMATION

Finansiell kalender

Rapporter

Delårsrapport jan-mar 2022	12 maj 2022
Delårsrapport apr-jun 2022	16 augusti 2022
Delårsrapport jul-sep 2022	15 november 2022
Bokslutskommuniké 2022	14 februari 2023

Bolagsstämma

Årsstämma 2022	12 maj 2022
----------------------	-------------

Årsstämma 2022

Fasadgruppens årsstämma äger rum den 12 maj 2022 på Venue 81, Drottninggatan 81 i Stockholm klockan 12:00. Övrig information om årsstämman 2022 finns tillgänglig i kallelsen.

Besök www.fasadgruppen.se

Fasadgruppens finansiella rapporter, pressmeddelanden, aktieinformation och annan relevant bolagsinformation finns att tillgå på www.fasadgruppen.se. Här finns även en prenumerationstjänst genom vilken det finns möjlighet att följa pressmeddelanden, finansiella rapporter och annan aktuell information. Alla finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på både svenska och engelska. Till de aktieägare som önskar tillhandahåller Fasadgruppen årsredovisning per post.



För mer information, kontakta:



Casper Tamm
CFO

Telefon:
073-820 00 07
E-post:
casper.tamm@fasadgruppen.se



Adrian Westman
IR-Chef

Telefon:
073-509 04 00
E-post:
adrian.westman@fasadgruppen.se



Produktion: Fasadgruppen och Kantton. Foto: Fasadgruppen och Shutterstock. Tryck: Åtta 45 tryckeri.



Fasadgruppen Group AB | Årsregnskap 2021