



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	947 169 483
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	A/S Mascot Holding
Forretningsadresse:	Mosseveien 109 1624 GRESSVIK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jan Kristiansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Lønnskostnad		125 510	136 920
Annen driftskostnad		173 000	218 000
Sum kostnader		298 510	354 920
Driftsresultat		-298 510	-354 920
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt fra investering i datterselskap		5 200 000	15 257 750
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		610 897	549 711
Annen renteinntekt		3 848 395	6 161 433
Sum finansinntekter		9 659 291	21 968 893
Annen rentekostnad		3 977 290	8 547 253
Annen finanskostnad		1 217	1 227
Sum finanskostnader		3 978 507	8 548 480
Netto finans		5 680 784	13 420 413
Resultat før skattekostnad		5 382 274	13 065 493
Skattekostnad på resultat	1	-60 600	-369 653
Årsresultat		5 442 874	13 435 146
Årsresultat etter minoritetsinteresser		5 442 874	13 435 146
Totalresultat		5 442 874	13 435 146
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		8 000 000	5 000 000
Avsatt til annen egenkapital			8 435 146
Overført fra annen egenkapital		-2 557 126	
Sum overføringer og disponeringer		5 442 874	13 435 146



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	1	430 254	369 653
Sum immaterielle eiendeler		430 254	369 653
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		87 445 630	87 445 630
Lån til datterselskap		9 195 131	6 462 466
Sum finansielle anleggsmidler		96 640 761	93 908 096
Sum anleggsmidler		97 071 015	94 277 749
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		5 000	2 500
Konsernfordringer		8 875 045	8 347 480
Sum fordringer		8 880 045	8 349 980
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		10 821 285	5 027 187
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 821 285	5 027 187
Sum omløpsmidler		19 701 329	13 377 167
SUM EIENDELER		116 772 344	107 654 916
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		1 000 000	1 000 000
Overkurs		9 100 000	9 100 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum innskutt egenkapital		10 100 000	10 100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		58 659 274	61 216 400
Sum opptjent egenkapital		58 659 274	61 216 400
Sum egenkapital		68 759 274	71 316 400
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1	1
Betalbar skatt	1		-1
Utbytte		8 000 000	5 000 000
Kortsiktig konserngjeld		40 013 070	31 338 517
Sum kortsiktig gjeld		48 013 071	36 338 517
Sum gjeld		48 013 071	36 338 517
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		116 772 344	107 654 916



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	194 577 299	181 732 682
Annen driftsinntekt		7 558 606	4 154 361
Sum inntekter		202 135 905	185 887 043
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer			7 099
Varekostnad		87 761 525	83 210 488
Lønnskostnad	2, 3	63 910 239	63 619 947
Avskrivning	4, 5	9 413 158	6 886 927
Annen driftskostnad		22 089 155	24 357 928
Sum kostnader		183 174 077	178 082 389
Driftsresultat		18 961 827	7 804 654
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	6	4 262 270	
Annen renteinntekt		3 975 208	3 458 496
Annen finansinntekt		9 771 277	8 098 424
Sum finansinntekter		18 008 754	11 556 920
Annen rentekostnad	7	7 597 913	6 688 423
Annen finanskostnad		6 783 005	8 296 933
Sum finanskostnader		14 380 918	14 985 355
Netto finans		3 627 837	-3 428 436
Resultat før skattekostnad		22 589 664	4 376 218
Skattekostnad på ordinært resultat	8	935 791	-3 023 683
Årsresultat		21 653 873	7 399 901
Årsresultat etter minoritetsinteresser		21 653 873	7 399 901



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Totalresultat		21 653 873	7 399 901



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare		478 141	367 373
Utsatt skattefordel	8	1 721 880	2 816 512
Sum immaterielle eiendeler		2 200 021	3 183 885
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		125 024 982	127 632 668
Maskiner og anlegg		19 150 234	20 045 901
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		4 270 069	5 206 268
Sum varige driftsmidler	4	148 445 285	152 884 837
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6		
Investeringer i tilknyttet selskap	6	4 758 846	
Andre langsiktige fordringer		2 328 534	2 435 155
Sum finansielle anleggsmidler		7 087 380	2 435 155
Sum anleggsmidler		157 732 686	158 503 877
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	9, 10	66 949 424	60 815 774
Fordringer			
Kundefordringer	10	28 474 982	25 164 218
Andre kortsiktige fordringer		6 704 604	6 429 307
Konsernfordringer	11, 11, 12		
Sum fordringer		35 179 586	31 593 525
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	24 533 937	26 988 905
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		24 533 937	26 988 905



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		126 662 948	119 398 204
SUM EIENDELER		284 395 634	277 902 082
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14	1 000 000	1 000 000
Overkurs		9 100 000	9 100 000
Sum innskutt egenkapital		10 100 000	10 100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		185 649 201	165 643 607
Minoritetsinteresser		2 539 964	2 427 378
Sum opptjent egenkapital		188 189 165	168 070 985
Sum egenkapital	15	198 289 165	178 170 985
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	57 055 846	2 803 201
Langsiktig konserngjeld	11, 12		
Sum annen langsiktig gjeld		57 055 846	2 803 201
Sum langsiktig gjeld		57 055 846	2 803 201
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	1 260 638	59 089 972
Leverandørgjeld		2 609 451	7 164 371
Betalbar skatt	8		-1
Skyldig offentlige avgifter		6 229 911	4 888 366
Utbytte		8 000 000	5 000 000
Kortsiktig konserngjeld	11		
Annen kortsiktig gjeld	16	10 950 624	20 785 187



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum kortsiktig gjeld		29 050 623	96 927 895
Sum gjeld		86 106 469	99 731 096
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		284 395 634	277 902 082



Til generalforsamlingen i A/s Mascot Holding

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for A/s Mascot Holding, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, 1712 Grålum

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Sarpsborg, 26. juni 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Linda Arvesen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Arvesen, Linda Kristin	BANKID	2025-06-26 08:32

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Mascot Holding AS

ÅRSBERETNING 2024

Virksomhetens art

Morselskapet

Mascot Holding AS er et holdingselskap lokalisert i Fredrikstad.

Konsernet

Konsernet består av datterselskapene Mascot Electronics AS, Mascot AS og Mascot Eiendom AS, alle lokalisert i Fredrikstad. I tillegg kommer Mascot Baltic OÜ og Mascot Real Estate OÜ, lokalisert i Tallin, Estland og Mascot Power Supplies Ltd, lokalisert i Ningbo, Kina. Alle selskapene er eiet av Mascot Holding AS. Administrasjon og produktutvikling og andre supportfunksjoner foregår hos Mascot Electronics AS. Mesteparten av konsernets produkter blir produsert hos Mascot Baltic OÜ. Mascot Power Supplies Ltd produserer komponenter som brukes i produksjonen av Mascot Baltic OÜ. Konsernets produkter selges av salgsselskapet Mascot AS. Produktene selges over hele verden med hovedvekt på Europa. Mascot Eiendom AS eier eiendommen som Mascot Electronics AS bruker i sin virksomhet i Norge mens Mascot Real Estate OÜ eier eiendommen som Mascot Baltic OÜ bruker i sin virksomhet.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift av konsernet er til stede.

Redegjørelse for årsregnskapet

Styret mener at årsregnskapet gir et riktig bilde av selskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Morselskapet

Totalkapitalen var pr. 31.12.24 på kr 116.772.343 sammenlignet med kr 107.654.915. året før. Egenkapitalandelen pr 31.12.24 utgjør 59%

Disponering av årsresultat på kr 5.442.874,-

Tekst	Beløp
Utbytte	Kr.8.000.000
Trukket fra annen egenkapital	Kr.-2.557.126
Sum disponert	Kr. 5.442.874



Mascot Holding AS

ÅRSBERETNING 2024

Konsernet

Konsernets samlede driftsinntekter utgjorde 202,1 million kroner i 2024, mot 185,9 millioner kroner i 2023. Salgsinntektene, som hovedsakelig gjelder konsernets produksjon og salg av ladere og strømforsyninger, utgjorde 194,5 millioner kroner i 2024, mot 181,7 millioner kroner året før.

Øvrige driftsinntekter, hovedsakelig leieinntekter fra eiendom, utgjorde 7,6 millioner kroner (2023:4,2 millioner kroner).

Driftsresultatet ble 18,9 millioner kroner i 2024, mot 7,8 millioner kroner året før. Resultat før skatt utgjorde 22,6 millioner kroner (2023:4,4 millioner kroner), og årsresultatet ble 21,6 millioner kroner (2023:7,4 millioner kroner).

Konsernets finansielle stilling vurderes som solid, med en total kapital på 284,4 millioner kroner og en tilfredsstillende egenkapitalandel (69,7%) Likviditeten er god, og konsernet er godt posisjonert for videre drift og utvikling.

Arbeidsmiljøet

Morselskapet

Selskapets styre består av 6 medlemmer, herav 2 kvinner.

Konsernet

Sykefraværet i Mascot Electronics AS var på 135 (119) sykedager i 2024 (2023). Dette tilsvarer 2,3 % (1,9 %) av den totale arbeidstiden i regnskapsåret. Sykefraværet i Mascot AS var på 22 (29) sykedager i 2024 (2023) som tilsvarer 0,7 % (0,9 %) av den totale arbeidstiden i arbeidsåret. Sykefraværet i Mascot Baltic OU var i 2024 5,79 % (2023 – 4%). Ved Mascot Power Supplies Ltd Ningbo var sykefraværet i 2024 på 0,56% (2023- 0,27%). Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Styret mener arbeidsmiljøet i konsernet er tilfredsstillende. Det arbeides systematisk for at sykefraværet skal reduseres. Konsernets arbeidsmiljøutvalg har regelmessige møter og har et nært samarbeid med bedriftshelsetjenesten. Internkontrollsystemet fungerer tilfredsstillende.

Konsernet utførte 169,04 årsverk, og hadde 172,76 ansatte herav 111,67 kvinner og 61,09 menn. Konsernets målsetting er full likestilling i organisasjonen slik at kvinner og menn konkurrerer på like linje om ledige stillinger.

Ytre miljø

Produksjonsanleggene slipper ikke ut stoffer og lignende som kan forårsake miljøskader. Konsernets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.



Mascot Holding AS

ÅRSBERETNING 2024

Det har blitt utført undersøkelser og analyser av produkter med hensyn på helse- og miljøfarlige kjemikalier og avfall samt miljøbelastning ved bruk. Det ble ikke konstatert negative forhold av betydning. Regler om blyfri lodding i produksjonsprosessen er innført. Det arbeides målbevisst med å eliminere alt som kan påvirke helse og miljø negativt.

Redegjørelse for konsernet utsikter

Markedsutsiktene for våre produkter er gode, og vi ser med optimisme på fortsatt drift.

Risiko

Morselskapet

- *Finansiell risiko:* Selskapet er i liten grad eksponert for finansiell risiko. Selskapet har ikke etablert ansvarsforsikring for styret.
- *Kredittrisiko:* Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav.
- *Likviditetsrisiko:* Likviditeten i selskapet vurderes som god.

Konsernet

- *Finansiell risiko:* Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt i €, US \$ og GBP, da en vesentlig del av konsernets utgifter og inntekter er i disse valutaer. Det er inngått avtaler for å redusere selskapets valutarisiko. Konsernet er eksponert for endringer i rentenivået.
- *Kredittrisiko:* Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav.
- *Likviditetsrisiko:* Likviditeten er god.

Åpenhetsloven

Mascot Holding AS er omfattet av åpenhetsloven og skal utføre aktsomhetsvurderinger og har plikt til å offentliggjøre en redegjørelse for disse aktsomhetsvurderingene. Vedlagt finnes Transparency act report 2024.



Mascot Holding AS

ÅRSBERETNING 2024

Fredrikstad, 26. juni 2025.

Jan Kristiansen
Styremedlem

Per Anton Kleppa
Styremedlem

Lise Kristiansen
Styremedlem

Grete Kristiansen
Styremedlem

Jon Kristiansen
Styremedlem

Lars Kristiansen
Styrets leder



 Securely signed with Brevio

Årsregnskap

Signers:

Name	Method	Date
Kleppa, Per Anton	BANKID	2025-06-28 12:53
Kristiansen, Jon	BANKID	2025-06-27 17:15
Kristiansen, Lars	BANKID	2025-06-28 00:38
Kristiansen, Jan Helge	BANKID	2025-06-30 13:57
Kristiansen, Grete	BANKID	2025-07-02 13:59
Kristiansen, Lise	BANKID	2025-07-08 12:01

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Årsregnskap 2024
**A/s Mascot
Holding**

Org.nr.947 169 483



Resultatregnskap - mor/konsen A/s Mascot Holding

2024	Morselskap 2023		Note	Konsern 2024	2023
Driftsinntekter og driftskostnader					
0	0	Salgsinntekt	1	194 577 299	181 732 682
0	0	Annen driftsinntekt		7 558 606	4 154 361
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum driftsinntekter		202 135 905	185 887 043
0	0	Varekostnad		87 761 525	83 210 488
0	0	End. beh. varer u.tilv. og ferdigvarer		0	7 099
125 510	136 920	Lønnskostnad	2, 3	63 910 239	63 619 947
0	0	Avskrivning	4, 5	9 413 158	6 886 927
173 000	218 000	Annen driftskostnad		22 089 155	24 357 928
<u>298 510</u>	<u>354 920</u>	Sum driftskostnader		183 174 077	178 082 389
-298 510	-354 920	Driftsresultat		18 961 827	7 804 654
Finansinntekter og finanskostnader					
5 200 000	15 257 750	Inntekt på investering i datterselskap		0	0
0	0	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	6	4 262 270	0
610 897	549 711	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
19 548	22 949	Annen renteinntekt		3 975 208	3 458 496
3 828 846	6 138 483	Annen finansinntekt		9 771 277	8 098 424
1 396 533	1 368 710	Annen rentekostnad	7	7 597 913	6 688 423
2 581 975	7 179 770	Annen finanskostnad		6 783 005	8 296 933
<u>5 680 784</u>	<u>13 420 413</u>	Resultat av finansposter		3 627 837	-3 428 436
<u>5 382 274</u>	<u>13 065 493</u>	Ordinært resultat før skattekostnad		22 589 664	4 376 218
-60 600	-369 653	Skattekostnad på ordinært resultat	8	935 791	-3 023 683
<u>5 442 874</u>	<u>13 435 146</u>	Ordinært resultat		21 653 873	7 399 901
5 442 874	13 435 146	Årsresultat		21 653 873	7 399 901



Balanse - mor/konsern

A/s Mascot Holding

2024	Morselskap 2023	Note	Konsern 2024	2023
Eiendeler				
Anleggsmidler				
Immaterielle eiendeler				
0	0		478 141	367 373
430 254	369 653	8	1 721 880	2 816 512
<u>430 254</u>	<u>369 653</u>		<u>2 200 021</u>	<u>3 183 885</u>
Varige driftsmidler				
0	0		125 024 982	127 632 668
0	0		19 150 234	20 045 901
0	0		4 270 069	5 206 268
<u>0</u>	<u>0</u>	4	<u>148 445 285</u>	<u>152 884 837</u>
Finansielle anleggsmidler				
87 445 630	87 445 630	6	0	0
9 195 131	6 462 466		0	0
0	0	6	4 758 846	0
0	0		2 328 534	2 435 155
<u>96 640 761</u>	<u>93 908 096</u>		<u>7 087 380</u>	<u>2 435 155</u>
<u>97 071 015</u>	<u>94 277 749</u>		<u>157 732 686</u>	<u>158 503 877</u>
Omløpsmidler				
0	0	9, 10	66 949 424	60 815 774
Fordringer				
0	0	10	28 474 982	25 164 218
5 000	2 500		6 704 604	6 429 307
8 875 045	8 347 480	11, 12	0	0
<u>8 880 045</u>	<u>8 349 980</u>		<u>35 179 586</u>	<u>31 593 525</u>
10 821 284	5 027 186	13	24 533 937	26 988 905
<u>19 701 328</u>	<u>13 377 166</u>		<u>126 662 948</u>	<u>119 398 204</u>
<u>116 772 343</u>	<u>107 654 915</u>		<u>284 395 634</u>	<u>277 902 082</u>

**Kontantstrømoppstilling****A/s Mascot Holding**

2024	Morselskap 2023	Note	Konsern 2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
5 382 274	13 065 493		22 589 664	4 376 218
0	-20 396		0	-1 289 709
0	0		0	-2 889
0	0		9 413 158	6 886 927
0	0		-6 133 650	14 393 980
0	0		-4 298 644	0
0	0		-3 310 764	-2 618 957
0	-1		-4 554 920	-5 426 308
0	0		6 464 307	8 845 784
-2 500	5 608 500		-8 609 475	16 941 862
<u>5 379 774</u>	<u>18 653 596</u>		<u>11 559 675</u>	<u>42 106 909</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
0	0		1 315 447	1 033 385
0	0		-6 399 821	-85 129 042
0	0		-460 202	0
4 672 435	-8 347 480		0	0
-7 932 665	-1 086 630		0	-2 010 770
0	0		106 621	0
<u>-3 260 230</u>	<u>-9 434 110</u>		<u>-5 437 955</u>	<u>-86 106 427</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
0	0		-1 122 355	-942 466
0	0		-2 454 334	57 966 268
17 405 227	17 461 346		0	0
-8 730 673	-8 730 673		0	0
0	-5 373 941		0	0
-5 000 000	-8 000 000		-5 000 000	-8 000 000
<u>3 674 554</u>	<u>-4 643 268</u>		<u>-8 576 689</u>	<u>49 023 802</u>
5 794 098	4 576 218		-2 454 969	5 024 284
<u>5 027 186</u>	<u>450 968</u>		<u>26 988 905</u>	<u>21 964 621</u>
<u>10 821 284</u>	<u>5 027 186</u>		<u>24 533 936</u>	<u>26 988 905</u>



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer A/s Mascot Holding og selskaper som A/s Mascot Holding har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet utøver faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

Datterselskaper	Eierandel
Mascot AS	100 %
Mascot Eiendom AS	94 %
Mascot Electronics AS	100 %
Mascot Power Supplies Ltd.	100%
Mascot Baltic OÜ	100 %
Mascot Real Estate OÜ	100 %

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets sammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, engangsavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før risiko for tap og ukurans er overført til kunde.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan



reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. I Estland er skattesatsen 0% på opptjente resultater. Ved utdeling av opptjente resultater påløper det en kildeskatt på 25% av utbyttet. Pr 31 12 2024 er kildeskatt på mulig utbytte TNOK 29 903.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttet selskap regnskapsføres etter kostmetoden i selskapsregnskapet, og tilknyttet selskap regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en spesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

**Pensjoner**

Konsernet har 2 pensjonsordninger. Begge ordninger anses som innskuddsplaner. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Garantiansvar

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til solgte produkter er kostnadsført, og ført som avsetning i balansen. Avsetningen baseres på historiske erfaringstall for garantier og en konkret vurdering.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden..



Note 1 Salgsinntekter

Konsernet	2024	2023
Geografisk fordeling		
Norge	12 513 595	10 966 819
Eksportsalg	182 063 704	170 765 862
Sum	194 577 299	181 732 682

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte

Morselskapet	Konsernet		
2024	2023	2023	
0	0 Lønninger	51 399 139	51 545 479
0	0 Arbeidsgiveravgift	10 068 380	9 617 177
0	0 Pensjonskostnader	1 034 428	1 001 219
0	0 Andre ytelser	1 408 293	1 456 072
0	0 Sum	63 910 239	63 619 947
0	0 Sysselsatte årsverk	169	185

Daglig leder har sitt ansettelsesforhold i datterselskapet Mascot Electronics AS. Oppgitte ytelser til daglig leder og styret er hovedsaklig kostnadsført i datterselskapet Mascot Electronics AS. Daglig leder/styreleder har ikke krav på særskilte ytelser ved opphør eller endring av verv/ansettelsesforhold.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	68 000	303 600
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	105 000	470 728
Sum	173 000	774 328

Note 3 Pensjoner

Konsernets norske datterselskap er tilknyttet NHO og inngår i ordningen om AvtaleFestetPensjon (AFP) med mulig førtidspensjonering ved fylte 62 år. Ny AFP-ordning betraktes som en innskuddsordning og fremtidig forpliktelse er ikke balanseført. AFP ordningen omfatter 36 yrkesaktive.

Konsernets norske datterselskap er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller loven..

Netto pensjonskostnad	2024	2023
Årets premie til AFP-ordningen	346 307	341 182
Årets premie til kollektiv ordning	667 489	661 250
Arbeidsgiveravgift	142 945	141 343
Sum netto pensjonskostnad	1 156 741	1 143 775



Note 4 Varige driftsmidler

Konsernet

	Bygninger og tomter	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	159 119 024	44 949 626	15 935 590	220 004 240
Tilgang	2 114 496	1 314 826	76 269	3 505 591
Avgang	814 570	500 877	0	1 315 447
Anskaffelseskost 31.12.2024	160 418 950	45 763 575	16 011 859	222 194 384
Akkumulerte avskrivninger	35 393 968	26 613 341	11 741 790	73 749 099
Bokført verdi per 31.12.2024	125 024 982	19 150 234	4 270 069	148 445 285
Årets avskrivninger	5 039 696	3 299 841	1 012 468	9 352 005
Forventet økonomisk levetid	10-30 år	3 - 13 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 5 Immaterielle eiendeler

Konsernet

	Programvare/ websiteside	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	501 044	11 880 703	12 381 747
Tilgang	187 500	0	187 500
Anskaffelseskost 31.12.2024	688 544	11 880 703	12 569 247
Akkumulerte avskrivninger	210 403	11 880 703	12 091 106
Bokført verdi per 31.12.2024	478 141	0	478 141
Årets avskrivninger	76 732	0	76 732
Forventet økonomisk levetid	2-5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	



Note 6 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Morselskapet

Mascot Holding AS har eierandeler i disse selskap:

	Forretnings- kontor	Eierandel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Datterselskap					
Mascot AS	Fredrikstad	100%	2 183 508	2 274 171	29 767 280
Mascot Eiendom AS	Fredrikstad	94%	42 407 245	2 425 279	32 128 162
Mascot Electronics AS	Fredrikstad	100%	10 214 150	3 009 903	15 707 500
Mascot Power Supplies	Ningbo, Kina	100%	-3 490 028	-556 539	0
OÜ Mascot Baltic	Tallinn, Estland	100%	128 173 895	7 952 267	101 288
Mascot Real Estate OÜ	Tallinn, Estland	100%	21 799 720	2 007 274	9 741 400
Balanseført verdi 31.12.2024					87 445 630

Konsernet

Investeringen i tilknyttet selskap regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Tilknyttet selskap	Forretningskontor	Eier-/ stemmeandel
Gressvik Lagerseksjon AS	Fredrikstad	50%
Andel årets resultat		4 262 270
Årets resultatandel		4 262 270
Beregning av balanseført verdi 31.12.2024		
Tilgang/ avgang i perioden		496 577
Årets resultatandel		4 262 270
Balanseført verdi 31.12.2024		4 758 846

Note 7 Nærstående parter

	Morselskapet		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	610 897	549 711	0	0
Rentekostnad til eiere	0	0	0	0



Note 8 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Morselskapet		Konsernet	
2024	2023	2024	2023
0	0	19 383 947	18 501 580
0	0	-696 586	-762 330
0	0	-1 250 000	-3 097 671
0	0	199 000	199 000
0	0	17 636 361	14 840 579
-1 955 701	-1 680 243	-25 463 095	-27 642 914
-1 955 701	-1 680 243	-7 826 734	-12 802 335
-430 254	-369 653	-1 721 881	-2 816 514
2024	2023	2024	2023
Skattepliktig inntekt:			
5 382 274	13 065 493	22 589 664	4 376 218
-5 200 000	-14 745 736	-17 878 338	-17 768 890
0	0	4 975 601	13 154 275
182 274	-1 680 243	9 686 927	-238 397
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
-60 600	-369 653	935 792	-3 023 683
-60 600	-369 653	935 792	-3 023 683
Beregning av effektiv skattesats:			
5 382 274	13 065 493	22 589 664	4 376 218
1 184 100	2 874 408	4 969 726	962 768
-1 144 000	-3 244 062	-3 933 234	-3 909 156
-100 700	0	-100 700	-77 297
-60 600	-369 653	935 792	-3 023 685
-1,1 %	-2,8 %	4,1 %	-69,1 %
Betalt skatt i balansen:			
0	0	0	-1
0	0	0	-1

Note 9 Varer

Konsernet

	2024	2023
Lager av råvarer	43 631 654	48 003 924
Lager av varer under tilvirkning	2 291 959	2 424 594
Lager egentilvirkede ferdigvarer	21 025 811	10 387 256
Sum	66 949 424	60 815 774



Note 10 Langsiktig gjeld og pantstillelser

2024	2023	2024	2023
0	0 Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	37 875 000	0
	0 Gjeld sikret med pant	58 316 484	61 893 173

2024	2023	Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2024	2023
0	0	Fordringer	28 944 102	25 830 585
0	0	Varige driftsmidler	4 326 908	5 281 945
0	0	Bygg	101 853 893	104 218 192
0	0	Sum	135 124 903	135 330 722

Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for :

0	0	Ubenyttet byggelånsramme	0	20 910 028
20 000 000	20 000 000	Ubenyttet kassekreditt	20 000 000	20 000 000
20 000 000	20 000 000	Sum	20 000 000	40 910 028

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Morselskapet

	Konsernfordringer		Lån	
	2024	2023	2024	2023
Mascot Power Supplies Ltd.	0	0	0	0
Utbytte fra Mascot AS	2 200 000	0	0	0
Utbytte fra Mascot Electronics AS	3 000 000	0	0	0
Konsernkonto Mascot Eiendom AS	0	8 347 480	0	0
Sum	5 200 000	8 347 480	0	0

	Leverandørgjeld		Øvrig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Mascot Electronics AS	0	0	0	0
Mascot Eiendom AS	0	0	8 465 153	8 110 766
Mascot AS	0	0	31 547 916	23 227 750
Sum	0	0	40 013 069	31 338 516



Note 12 Konsernkontoordning

Selskapets kassekreditt inngår i konsernkontoordning hvor det er gitt kredittramme på kr 20 000 000. A/s Mascot Holding er A-konto innehaver i ordningen. Rentekostnader og inntekter er klassifisert som rentekostnader og inntekter til foretak i samme konsern i selskapsregnskapet til A/s Mascot Holding.

Note 13 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskapet		Konsernet		
2024	2023	Bundne bankinnskudd	2024	2023
0	0	Skattetrekksmidler	1 540 428	1 666 852
		Trekkrettigheter	2024	2023
0	0	Ubenyttet kassekreditt	20 000 000	20 000 000

Note 14 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

A/s Mascot Holding

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	200	0,1	20 000
B-aksjer	9 800	0,1	980 000
Sum	10 000	0	1 000 000

A/s Mascot Holding har 5 aksjonærer pr 31.12.2024. Hver A-aksje har 1 000 stemmer på generalforsamlingen. B-aksjene har kun 1 stemme på generalforsamlingen. Alle aksjer har lik utbytte rett.

Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12.2024:

	A-aksjer	B-aksjer	Eierandel	Stemmeandel
GKR Holding AS (Grete Kristiansen, styrem./daglig leder)		2400	24	1,1
JKR Holding AS (Jan Kristiansen, styremedlem)	149	101	2,5	71,0
Baltus Invest AS (Lise Kristiansen, styremedlem)	51	2499	25,5	25,5
Tocsam AS (Lars Kristiansen, styreleder)		2400	24,0	1,1
JOK Holding AS (Jon Kristiansen, styremedlem)		2400	24,0	1,1
Sum	200	9 800	100	100
Øvrige (eierandel < 1%)				
Totalt antall aksjer	200	9 800	100	100



Note 15 Egenkapital

Morselskapet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	1 000 000	9 100 000	61 216 400	71 316 400
Årets resultat	0	0	5 442 874	5 442 874
Avsatt utbytte	0	0	-8 000 000	-8 000 000
Egenkapital 31.12.2024	1 000 000	9 100 000	58 659 274	68 759 274

Konsernet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets- interesse	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	1 000 000	9 100 000	165 643 607	2 427 378	178 170 985
Årets resultat	0	0	21 653 873	0	21 653 873
Avsatt utbytte	0	0	-8 000 000	0	-8 000 000
Endring minoritetsinteresse	0	0	-112 586	112 586	0
Omregningsdifferanse	0	0	6 464 306	0	6 464 306
Egenkapital 31.12.2024	1 000 000	9 100 000	185 649 200	2 539 964	198 289 164

Note 16 Annen kortsiktig gjeld

	Morselskapet		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Påløpte lønninger	0	0	239 750	3 701
Påløpte feriepenger, inkl arbeidsgiveravgift	0	0	3 855 996	3 779 303
Garantiavsetning	0	0	1 250 000	1 250 000
Påløpte kostnader og annet	0	0	5 604 877	15 752 184
Sum	0	0	10 950 624	20 785 187



 Securely signed with Brevio

Årsregnskap

Signers:

Name	Method	Date
Kleppa, Per Anton	BANKID	2025-06-28 12:53
Kristiansen, Lars	BANKID	2025-06-27 00:14
Kristiansen, Jon	BANKID	2025-06-27 09:04
Kristiansen, Grete	BANKID	2025-07-02 13:59
Kristiansen, Lise	BANKID	2025-07-08 12:01
Kristiansen, Jan Helge	BANKID	2025-06-30 14:04

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.