



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 911 728 850  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: UNITED BAKERIES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Rudssletta 35  
1351 RUD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tringa Sulejmani  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		729 372 448	698 253 954
Annen driftsinntekt		2 394 272	-722 792
<b>Sum inntekter</b>		<b>731 766 721</b>	<b>697 531 161</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		1 092 451	-4 906 983
Varekostnad		496 918 069	447 710 384
Lønnskostnad	1	56 241 942	61 247 107
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	867 931	1 518 832
Annen driftskostnad		163 637 979	159 950 761
<b>Sum kostnader</b>		<b>718 758 371</b>	<b>665 520 101</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>13 008 349</b>	<b>32 011 061</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		3 441 683	1 508 865
Annen renteinntekt		682 714	367 511
Annen finansinntekt		2 947 727	2 696 214
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 072 123</b>	<b>4 572 590</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		386 207	170 794
Annen rentekostnad		18 408	228 883
Annen finanskostnad		5 087 566	3 820 036
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 492 182</b>	<b>4 219 712</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 579 941</b>	<b>352 878</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>14 588 290</b>	<b>32 363 938</b>
Skattekostnad på resultat	3	3 325 146	7 225 790
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		11 263 144	25 138 148
<b>Totalresultat</b>		<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		9 483 416	25 301 836
Avsatt til annen egenkapital		1 779 728	
Overført fra annen egenkapital			-163 688
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	2 497 039	2 611 383
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 497 039</b>	<b>2 611 383</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	3 045 495	3 321 462
Maskiner og anlegg	2	786 729	496 881
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	7 253 991	7 459 942
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>11 086 216</b>	<b>11 278 285</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	6	12 668 865	7 933 760
Andre langsiktige fordringer		11 562 600	10 944 028
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>24 231 464</b>	<b>18 877 788</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>37 814 719</b>	<b>32 767 456</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	5, 7	<b>41 264 646</b>	<b>42 637 417</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 8	47 526 841	39 705 434
Andre kortsiktige fordringer		1 313 410	4 913 984
Konsernfordringer	6, 6	54 218 385	69 819 956
<b>Sum fordringer</b>		<b>103 058 636</b>	<b>114 439 374</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	4 111 889	3 775 322
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 111 889</b>	<b>3 775 322</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>148 435 171</b>	<b>160 852 113</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>186 249 890</b>	<b>193 619 570</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	10, 11	1 500 000	1 500 000
Beholdning av egne aksjer	11		
Overkurs		41 730 563	41 730 563
Annen innskutt egenkapital		18 963 659	18 963 659
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>62 194 222</b>	<b>62 194 222</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	4	31 149 048	29 369 319
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>31 149 048</b>	<b>29 369 319</b>

<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>93 343 270</b>	<b>91 563 541</b>
------------------------	---	-------------------	-------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	6		32 438 251
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>32 438 251</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>32 438 251</b>
-----------------------------	--	----------	-------------------

##### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	6	56 451 254	32 358 871
Betalbar skatt	3	535 992	
Skyldig offentlige avgifter		11 160 683	13 440 801
Kortsiktig konserngjeld		12 468 499	
Annen kortsiktig gjeld		12 290 193	23 818 105
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>92 906 620</b>	<b>69 617 777</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>92 906 620</b>	<b>102 056 028</b>
------------------	--	-------------------	--------------------



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>186 249 890</b>	<b>193 619 570</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 667432

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 911 728 850  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: UNITED BAKERIES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Rudssletta 35  
1351 RUD

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tringa Sulejmani  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.07.2024



Organisasjonsnr: 911 728 850  
UNITED BAKERIES NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		729 372 448	698 253 954
Annen driftsinntekt		2 394 272	-722 792
<b>Sum inntekter</b>		<b>731 766 721</b>	<b>697 531 161</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		1 092 451	-4 906 983
Varekostnad		496 918 069	447 710 384
Lønnskostnad	1	56 241 942	61 247 107
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	867 931	1 518 832
Annen driftskostnad		163 637 979	159 950 761
<b>Sum kostnader</b>		<b>718 758 371</b>	<b>665 520 101</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>13 008 349</b>	<b>32 011 061</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		3 441 683	1 508 865
Annen renteinntekt		682 714	367 511
Annen finansinntekt		2 947 727	2 696 214
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 072 123</b>	<b>4 572 590</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		386 207	170 794
Annen rentekostnad		18 408	228 883
Annen finanskostnad		5 087 566	3 820 036
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 492 182</b>	<b>4 219 712</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 579 941</b>	<b>352 878</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>14 588 290</b>	<b>32 363 938</b>
Skattekostnad på resultat	3	3 325 146	7 225 790
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>



<b>Overføringer og disponeringer</b>		
Avgitt konsernbidrag	9 483 416	25 301 836
Avsatt til annen egenkapital	1 779 728	
Overført fra annen egenkapital		-163 688
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>



Organisasjonsnr: 911 728 850  
UNITED BAKERIES NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	2 497 039	2 611 383
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 497 039</b>	<b>2 611 383</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a.			
fast eiendom	2	3 045 495	3 321 462
Maskiner og anlegg	2	786 729	496 881
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	7 253 991	7 459 942
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>11 086 216</b>	<b>11 278 285</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern			
	6	12 668 865	7 933 760
Andre langsiktige fordringer		11 562 600	10 944 028
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>24 231 464</b>	<b>18 877 788</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>37 814 719</b>	<b>32 767 456</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Sum varer	5, 7	41 264 646	42 637 417
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 8	47 526 841	39 705 434
Andre kortsiktige fordringer		1 313 410	4 913 984
Konsernfordringer	6, 6	54 218 385	69 819 956
<b>Sum fordringer</b>		<b>103 058 636</b>	<b>114 439 374</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	9	4 111 889	3 775 322
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 111 889</b>	<b>3 775 322</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>148 435 171</b>	<b>160 852 113</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>186 249 890</b>	<b>193 619 570</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	10, 11	1 500 000	1 500 000
Beholdning av egne aksjer	11		
Overkurs		41 730 563	41 730 563
Annen innskutt egenkapital		18 963 659	18 963 659
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>62 194 222</b>	<b>62 194 222</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	4	31 149 048	29 369 319
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>31 149 048</b>	<b>29 369 319</b>

<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>93 343 270</b>	<b>91 563 541</b>
------------------------	----------	-------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	6		32 438 251
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>32 438 251</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>32 438 251</b>
-----------------------------	--	----------	-------------------

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	6	56 451 254	32 358 871
Betalbar skatt	3	535 992	
Skyldig offentlige avgifter		11 160 683	13 440 801
Kortsiktig konserngjeld		12 468 499	
Annen kortsiktig gjeld		12 290 193	23 818 105
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>92 906 620</b>	<b>69 617 777</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>92 906 620</b>	<b>102 056 028</b>
------------------	--	-------------------	--------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>186 249 890</b>	<b>193 619 570</b>
---------------------------------	--	--------------------	--------------------



Organisasjonsnr: 911 728 850  
UNITED BAKERIES NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
50.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



# Årsregnskap 2023 United Bakeries Norway AS

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 911 728 850



## Resultatregnskap

United Bakeries Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt		729 372 448	698 253 954
Annen driftsinntekt		2 394 272	-722 792
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>731 766 721</b>	<b>697 531 161</b>
Varekostnad		496 918 069	447 710 384
End. beh. varer u.tilv. og ferdigvarer		1 092 451	-4 906 983
Lønnskostnad	1	56 241 942	61 247 107
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	867 931	1 518 832
Annen driftskostnad		163 637 979	159 950 761
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>718 758 371</b>	<b>665 520 101</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>13 008 349</b>	<b>32 011 061</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		3 441 683	1 508 865
Annen renteinntekt		682 714	367 511
Annen finansinntekt		2 947 727	2 696 214
Rentekostnad til foretak i samme konsern		386 207	170 794
Annen rentekostnad		18 408	228 883
Annen finanskostnad		5 087 566	3 820 036
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>1 579 941</b>	<b>352 878</b>
Resultat før skattekostnad		14 588 290	32 363 938
Skattekostnad på resultat	3	3 325 146	7 225 790
<b>Resultat</b>		<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>
<b>Arsresultat</b>	4	<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		9 483 416	25 301 836
Avsatt til annen egenkapital		1 779 728	0
Overført fra annen egenkapital		0	-163 688
<b>Sum overføringer</b>		<b>11 263 144</b>	<b>25 138 148</b>



## Balanse

United Bakeries Norway AS

Eiendeler	Note	2023	2022
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	2 497 039	2 611 383
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 497 039</b>	<b>2 611 383</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	3 045 495	3 321 462
Maskiner og anlegg	2	786 729	496 881
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	7 253 991	7 459 942
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>11 086 216</b>	<b>11 278 285</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	6	12 668 865	7 933 760
Andre langsiktige fordringer		11 562 600	10 944 028
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>24 231 464</b>	<b>18 877 788</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>37 814 719</b>	<b>32 767 456</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	5, 7	41 264 646	42 637 417
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 8	47 526 841	39 705 434
Kundefordringer konsern	6	657 353	117 822
Andre kortsiktige fordringer		1 313 410	4 913 984
Konsernfordringer	6	53 561 032	69 702 134
<b>Sum fordringer</b>		<b>103 058 636</b>	<b>114 439 374</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	4 111 889	3 775 322
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>148 435 171</b>	<b>160 852 113</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>186 249 890</b>	<b>193 619 570</b>



**Balanse**

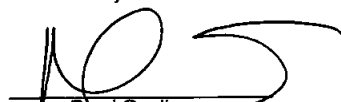
United Bakeries Norway AS

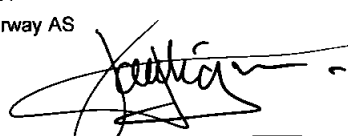
Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 11	1 500 000	1 500 000
Overkurs		41 730 563	41 730 563
Annen innskutt egenkapital		18 963 659	18 963 659
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>62 194 222</b>	<b>62 194 222</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	31 149 048	29 369 319
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>31 149 048</b>	<b>29 369 319</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>93 343 270</b>	<b>91 563 541</b>
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	6	0	32 438 251
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>32 438 251</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	6	56 451 254	32 358 871
Betalbar skatt	3	535 992	0
Skyldig offentlige avgifter		11 160 683	13 440 801
Konserngjeld		12 468 499	0
Annen kortsiktig gjeld		12 290 193	23 818 105
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>92 906 620</b>	<b>69 617 777</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>92 906 620</b>	<b>102 056 028</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>186 249 890</b>	<b>193 619 570</b>

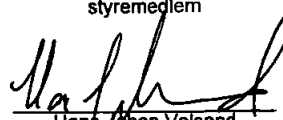
Oslo, den, 26.06.2024

Styret i United Bakeries Norway AS

  
Knut Glød  
styreleder

  
Remi Gougnac  
styremedlem

  
Pascal Andre Jean Gougnac  
styremedlem

  
Hans Johan Velsand  
styremedlem/daglig leder



## Indirekte kontantstrøm

United Bakeries Norway AS

	Note	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		14 588 290	32 363 938
Ordinære avskrivninger		867 931	1 518 832
Endring i varelager		1 372 771	-5 381 913
Endring i kundefordringer		-8 360 938	382 775
Endring i leverandørgjeld		24 092 383	-3 956 088
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-31 548 009	-27 471 227
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>1 012 428</b>	<b>-2 543 683</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		675 861	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-675 861</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		336 566	-2 543 683
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel:		3 775 322	6 319 005
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>4 111 889</b>	<b>3 775 322</b>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### Lønnskostnader

	2023	2022
Lønninger	44 455 927	49 968 533
Arbeidsgiveravgift	7 339 047	7 459 507
Pensjonskostnader	1 468 011	1 191 868
Andre ytelser	2 978 957	2 627 199
<b>Sum</b>	<b>56 241 942</b>	<b>61 247 107</b>

Selskapet har i 2023 sysselsatt 54 årsverk.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 305 333	6 179 736
Pensjonskostnader	20 741	40 423
Annen godtgjørelse	174 080	238 390
<b>Sum</b>	<b>2 500 154</b>	<b>6 458 549</b>

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 457 148 eks. mva.  
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 62 456 eks. mva.

## Note 2 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	14 325 138	1 565 884	10 154 394	26 045 416
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		466 862	208 999	675 861
<b>= Anskaffelseskost 31.12.23</b>	<b>14 325 138</b>	<b>2 032 746</b>	<b>10 363 393</b>	<b>26 721 278</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	11 237 728	1 246 017	3 109 402	15 593 146
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.23	41 915			41 915
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.23	11 279 643	1 246 017	3 109 402	15 635 061
<b>= Bokført verdi 31.12.23</b>	<b>3 045 495</b>	<b>786 730</b>	<b>7 253 992</b>	<b>11 086 217</b>
Årets ordinære avskrivninger	275 967	177 014	414 950	867 931
Økonomisk levetid	10 år	5 år	5 år	



## Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	3 210 802	7 136 415
Endring i utsatt skatt	114 344	89 375
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 325 146</b>	<b>7 225 790</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	14 588 290	32 363 938
Permanente forskjeller	526 013	480 565
Endring i midlertidige forskjeller	-519 747	-406 252
Avgitt konsernbidrag	-12 158 226	-32 438 251
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>2 436 330</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	3 210 802	7 136 415
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-2 674 810	-7 136 415
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>535 992</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	14 588 290	32 363 938
Beregnet skatt av resultat før skatt	3 209 424	7 120 066
Skatteeffekt av permanente forskjeller	115 723	105 724
<b>Sum</b>	<b>3 325 147</b>	<b>7 225 791</b>
Effektiv skattesats	22,8 %	22,3 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-9 435 018	-9 707 741	-272 723
Varebeholdning	-842 000	-863 000	-21 000
Fordringer	-1 095 292	-1 326 849	-231 558
Gevinst – og tapskonto	22 134	27 668	5 534
<b>Sum</b>	<b>-11 350 175</b>	<b>-11 869 923</b>	<b>-519 747</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-11 350 175</b>	<b>-11 869 923</b>	<b>-519 747</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-2 497 039</b>	<b>-2 611 383</b>	<b>-114 344</b>

## Note 4 Egenkapital

	<b>Aksje- kapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen Innskutt egenkap.</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Pr. 31.12.2022	1 500 000	41 730 563	18 963 659	0	62 194 222
Pr. 01.01.2023	1 500 000	41 730 563	18 963 659	0	62 194 222
Årets overskudd				11 263 144	11 263 144
Konsemsbidrag avgitt				9 483 416	9 483 416
Pr. 31.12.2023	1 500 000	41 730 563	18 963 659	1 779 728	63 973 950



## Note 5 Pantstillelser og garantier

I fbm med morselskapets gjeld til kredittinstitusjon er følgende av selskapets verdier pantsatt med sikkerhet:

Panthaver	Pant	Pantsatt beløp	Bokført beløp
Kredittinstitusjon	Kundefordringer	50 000 000	47 526 841
Kredittinstitusjon	Varelager	50 000 000	41 264 646
Kredittinstitusjon	Motorvogner og anleggsmaskiner	30 000 000	180 500
Kredittinstitusjon	Driftstilbehør	30 000 000	1 975 261

Selskapet har stilt følgende garantier:

	Garantibeløp	
Husleiegaranti	8 092 544	0
Tollkreditt	300 000	0

Selskapene i konsernkontoordningen har stilt solidarisk kausjon på kr 10 000 000.

Selskapet har stilt sikkerhet til morselskap pålydende kr. 160 000 000 med pant i varelager, kundefordringer, driftstilbehør og anleggsmaskiner.

## Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2023	2022
<b>Fordringer</b>		
Lån til foretak i samme konsern	12 668 865	7 933 760
Kundefordringer konsern	657 353	117 822
Andre kortsiktige fordringer konsern	53 561 032	69 702 134
<b>Sum</b>	<b>66 887 250</b>	<b>77 753 716</b>
<b>Gjeld</b>		
Annen kortsiktig gjeld konsern	-12 158 226	32 438 251
Leverandørgjeld innen konsern	-14 993 899	1 455 702
<b>Sum</b>	<b>-27 152 125</b>	<b>33 893 953</b>

## Note 7 Varer

Varelager	2023	2022
Ferdigvarer	41 264 646	41 195 574
<b>Sum varelager</b>	<b>41 264 646</b>	<b>41 195 574</b>
Ukuransnedskrivning	842 000	863 000



## Note 8 Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	48 784 194	40 515 434
Avsetning til tap	600 000	810 000
<b>Balanseført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>48 184 194</b>	<b>39 705 434</b>

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

## Note 9 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 2 796 037.

## Note 10 Aksjeinnhav

Aksjer eid av ledende ansatte og styret:

	Ordinære	Sum antall
Styremedlem Remi Goulignac (gjennom UB Holding AS)	1 350	1 350
Styremedlem Pascal Andre Jean Goulignac (gjennom UB Holding AS)	150	150
<b>Sum</b>	<b>1 500</b>	<b>1 500</b>

## Note 11 Aksjonærer

Aksjekapitalen i United Bakeries Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 500	1 000,0	1 500 000
<b>Sum</b>	<b>1 500</b>		<b>1 500 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
United Bakeries Holding AS	1 500	100,0	100,0



# United Bakeries Norway AS

## Styrets Årsberetning 2023

### Virksomhetens art og hvor den drives

United Bakeries Norway AS er en bedrift som driver med kjøp, import og distribusjon av bakervarer og andre næringsmidler, og er lokalisert i Bærum kommune.

Virksomhetens forretningside og strategi er å være ledende innen distribusjon og salg av premium bakervarer.

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet hadde en omsetning på kr. 731 766 721 i 2023, mot kr. 697 531 161 året før. Resultat etter skatt ble på kr. 11 263 144, mot kr. 25 138 148 i 2022. Selskapet har en egenkapitalandel på 50%, og likviditeten er tilfredsstillende.

Styret mener årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelsen av regnskapet ut over hva som fremkommer av regnskap med noter og årsberetning.

### Finansiell risiko og sentrale usikkerhetsfaktorer

Selskapet har ingen langsiktig rentebærende gjeld av betydning, men har risikofaktorer knyttet til utvikling i valutakursen EUR/ NOK, råvarepriser og energikostnader. Det er usikkerhet rundt lansering av produkt-nyheter i markedet, noe som er viktig for å opprettholde vekst og utvikling.

Omsetningsmessig er selskapet sterkt knyttet opp mot noen enkeltkunder. Disse er solide, og selskapet har ingen tap på fordringer av betydning. Selskapet har tilfredsstillende likviditet for å håndtere egen kredittrisiko.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet arbeider kontinuerlig med innovasjon og utvikling av nye produkter, og samarbeider om dette både med eksterne leverandører og med bakerier i samme konsern.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2023 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

### Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på totalt 6,15% i 2023. Styret arbeider med å redusere antall sykedager.

Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader, men to klemskader førte til sykmelding for to involverte.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

### Likestilling

Selskapet har pr utgangen av året 56 ansatte, av disse er 25% kvinner og resten menn. Kvinnenes faste lønn utgjør 22% av selskapets totale.

I administrative stillinger er et flertall av de ansatte kvinner. Det var ved årsskiftet ansatt to kvinner i ledende stillinger (20%). Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.



#### Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

#### Ytre miljø

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurensrer ikke miljøet i direkte grad av betydning, men arbeider med reduksjon av svinn, avfall og andre utslipp, og samarbeider med leverandører, kunder og andre partnere om å redusere totale utslipp i næringskjeden.

#### Åpenhetsloven

Selskapet er en del av United Bakeries konsernet, og samarbeider tett med dette i forhold til FNs Bærekraftsmål, og for å fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i hele verdikjeden konsernet deltar i. United Bakeries Norway sin rapport etter Åpenhetsloven er publisert på [www.united-bakeries.no/rapport\\_åpenhetsloven](http://www.united-bakeries.no/rapport_åpenhetsloven).

#### Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2023 og dets økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

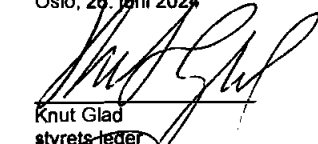
Virksomheten har for 2023 hatt et overskudd på kr 11 263 144, som disponeres slik:

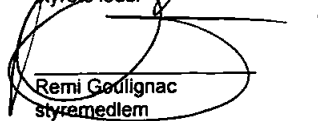
Avgitt konsernbidrag	kr	9 483 416
Avsatt til annen egenkapital	kr	1 779 728
Sum disponert	kr	11 263 144

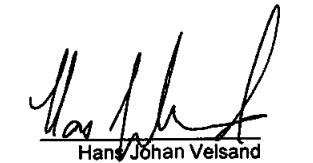
#### Styreansvarsforsikring

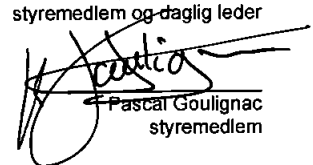
Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder, med en forsikringsdekning inntil kr 20 000 000,-.

Oslo, 28. juni 2024

  
Knut Glad  
styrets leder

  
Remi Gouignac  
styremedlem

  
Hans Johan Velsand  
styremedlem og daglig leder

  
Pascal Gouignac  
styremedlem



## Revisjonspartner

UAVHENGIG REVISORS BERETNING  
Til generalforsamlingen i United Bakeries Norway AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldene lovkrav.

---

Revisjonspartner AS, Thunes vei 2, 0274 Oslo - Tlf.: 47 23 27 25 80  
Statsautorisert revisjonsselskap - Medlem av Den norske Revisorforening  
Foretaksnr.: 967645354



## REVISJONSPARTNER

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
  - opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
  - evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
  - konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
  - evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for



## REVISJONSPARTNER

revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

OSLO, 26. juni 2024  
Revisjonspartner AS

Trond Ryland  
Statsautorisert revisor