



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 982 903 777  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MINDSHARE NORWAY AS  
Forretningsadresse: Kongens gate 6  
0153 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Marianne Kaufmann Theiste  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.08.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 3	407 571 278	500 682 179
<b>Sum inntekter</b>		<b>407 571 278</b>	<b>500 682 179</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	326 088 604	420 266 318
Lønnskostnad	4	56 591 244	50 311 920
Avskrivning på driftsmidler	5	319 159	313 900
Annen driftskostnad	4	18 484 635	15 088 450
<b>Sum kostnader</b>		<b>401 483 643</b>	<b>485 980 588</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 087 635</b>	<b>14 701 590</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		823 180	49 028
Annen renteinntekt			103 541
Annen finansinntekt		15 895	78 339
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>839 074</b>	<b>230 909</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		435 095	350 987
Annen rentekostnad		167 842	38 429
Annen finanskostnad		-156 392	276 361
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>446 545</b>	<b>665 776</b>
<b>Netto finans</b>		<b>392 529</b>	<b>-434 867</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 480 164</b>	<b>14 266 723</b>
Skattekostnad	6	1 463 427	3 178 546
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>5 016 737</b>	<b>11 088 177</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>5 016 737</b>	<b>11 088 177</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>5 016 737</b>	<b>11 088 177</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>5 016 737</b>	<b>11 088 177</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		5 016 737	11 088 177
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	7	<b>5 016 737</b>	<b>11 088 177</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	104 572	65 251
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>104 572</b>	<b>65 251</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5		
Maskiner og anlegg	5		
Skip og flytende installasjoner	5		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	770 052	841 140
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>770 052</b>	<b>841 140</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>874 624</b>	<b>906 391</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	62 536 855	71 916 086
Andre kortsiktige fordringer		11 748 667	9 256 318
Konsernfordringer	3	77 800 983	86 312 329
<b>Sum fordringer</b>		<b>152 086 505</b>	<b>167 484 733</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	1 488 445	1 495 712
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 488 445</b>	<b>1 495 712</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>153 574 950</b>	<b>168 980 445</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>154 449 574</b>	<b>169 886 836</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	10 100 000	10 100 000
Overkurs		2 015 000	2 015 000
Annen innskutt egenkapital		4 572 458	4 572 458
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>16 687 458</b>	<b>16 687 458</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		28 774 284	23 757 494
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>28 774 284</b>	<b>23 757 494</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>45 461 742</b>	<b>40 444 952</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3	95 245 408	104 586 429
Betalbar skatt	6	1 502 748	3 177 775
Skyldig offentlige avgifter		3 434 851	13 644 236
Kortsiktig konserngjeld	3	4 784 023	3 011 016
Annen kortsiktig gjeld		4 020 802	5 022 427
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>108 987 832</b>	<b>129 441 884</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>108 987 832</b>	<b>129 441 884</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>154 449 574</b>	<b>169 886 836</b>



# Årsregnskap 2022 Mindshare Norway AS

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Penneo Dokumentnøkkel: UGIZ7-7CIEK-G1SUF-D0T07-HBIOF-AAP7E

Org.nr.: 982 903 777



## Mindshare Norway AS

---

### Årsberetning 2022

#### *Virksomheten*

Minshare Norway AS med domisil i Oslo er et heleid selskap i WPP Norway AS. Mindshare er et fullservice kommunikasjonsbyrå som tilbyr rådgivning og analyse innen markedskommunikasjon, samt håndterer annonseformidling for norske og internasjonale annonsører.

#### *Redegjørelse for årsregnskapet*

Selskapet har hatt en omsetningsreduksjon på 18,6 % i forhold til 2021. Reduksjonen skyldes en generell nedgang i markedet.

#### *Resultatregnskapet*

Driftsinntektene endte i 2022 på 407,6 millioner kroner mot 500,6 millioner kroner i 2021. Driftsresultatet for 2022 ble 6,1 millioner kroner mot 14,7 millioner kroner i 2021.

Årsresultat etter skatt for 2022 utgjorde 5 millioner kroner mot 11,1 millioner kroner året før.

#### *Fortsatt drift*

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og det bekreftes at denne forutsetning er tilstede.

#### *Opplysninger om miljø*

Selskapet har et registrert sykefravær på 2,84% i 2022.

Selskapet jobber målrettet for et godt arbeidsmiljø, med høyt fokus på en mangfoldig og inkluderende kultur, gjennom tiltak både i og utenfor arbeidstiden.

Årlige lokale og globale medarbeiderundersøkelser setter søkelys på blant annet trivsel, lønn, faglig utvikling og interne prosesser. Resultatene har over tid vært generelt sterke i forhold til benchmark.

Culture Amp er implementert som verktøy for å systematisere målsetting og mer effektiv medarbeideroppfølging. Mål settes på starten av året og følges opp med kvartalsvis samtaler. Det gjennomføres en 360-vurdering som en del av en årlig evaluering, hvor alle ansatte får individuelle tilbakemeldinger.

Selskapets ansatte gis muligheter for å kombinere å jobbe på kontoret og fra hjemmekontor, men hvor det oppfordres til minimum 60% oppmøte på kontoret for å ivareta det sosiale miljøet og opprettholde et godt samarbeid på tvers av avdelinger og byråer.

Selskapet fornyet sertifiseringen som et Miljøfyrtårn i 2020 og gyldig i 3 år. Siden har Mindshare jobbet kontinuerlig for å opprettholde sertifiseringen og forbedre metoder for å redusere sitt karbon fotavtrykk.



## Mindshare Norway AS

---

### *Andre forhold*

#### **Aksjonærforhold/ eierstruktur**

Selskapets eier er WPP Norway AS.

#### **Endringer i ledelses- og organisasjonsforhold**

Selskapet hadde 49 ansatte per 31.12.2022.

#### **Likestilling**

Det er 57 % kvinner og 43 % menn i selskapet, med en mannlig CEO. Ledelsen i selskapet består av 3 menn. Kvinner er godt representert blant ledelsen med høyere lønninger

Mindshare er en del av mediebyrågrupperingen GroupM Norway AS med felles ledergruppe. Ledergruppen består av seks medlemmer, og fordelingen mellom kvinner og menn er 50/50.

Styret mener det ikke er nødvendig med ytterligere tiltak for å fremme likestilling, men ser at tiltak rettet for et bredere mangfold kan forbedres. Vi benytter psykrometriske tester ifm. rekruttering, som et av midlene for en objektiv vurdering av kandidater. Selskapet ser ikke at det er behov for å iverksette ytterligere tiltak for å fremme formålet i «diskrimineringsloven» og i «diskriminerings og tilgjengelighetsloven» RL §3-3a, 11.ledd.

#### **Åpenhetsloven**

Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold («Åpenhetsloven») trådte i kraft 1. juli 2022. Mindshare Norway AS er omfattet av lovens virkeområde, jf Åpenhetsloven §§ 2 og 3. Mindshare Norway AS er en del av WPP globalt og er underlagt alle WPP retningslinjer. For redegjørelsen for aktsomhetsvurdering henviser Mindshare Norway AS til WPP Sustainability Report for 2022. Denne ligger tilgjengelig på WPP sine nettsider: <https://www.wpp.com/en/sustainability/sustainability-report-2022>

### *Framtidsutsikter*

Styret mener selskapet er godt posisjonert i markedet, der fremtidig vekst vil komme gjennom utvidelser i tjenesteporteføljen bygget på fortsatt godt samarbeid med våre annonsører.

Styret vil presisere at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

### *Anvendelse av overskuddet*

Styret foreslår at årsresultat på 5 016 737 kroner disponeres som følger:

Avsatt til annen egenkapital	5 016 737
Sum overføringer:	5 016 737



**Mindshare Norway AS**

---

Oslo, 29 06 2023

Jonas Von Barnekow B Hemmingsen  
Styreleder

Vegar Angelo  
Styremedlem

Hege Torvik  
Styremedlem

Petter Kjus Skippervold  
Styremedlem/daglig leder

Penneo Dokumentnr: UGI27-7GIEK-G1SUF-D0T07-HBIQF-AAAP7E



### Resultatregnskap

Mindshare Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt	2, 3	407 571 278	500 682 179
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>407 571 278</b>	<b>500 682 179</b>
Varekostnad	3	326 088 604	420 266 318
Lønnskostnad	4	56 591 244	50 311 920
Avskrivning på driftsmidler	5	319 159	313 900
Annen driftskostnad	4	18 484 635	15 088 450
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>401 483 643</b>	<b>485 980 588</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 087 635</b>	<b>14 701 590</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		823 180	49 028
Annen renteinntekt		0	103 541
Annen finansinntekt		15 895	78 339
Rentekostnad til foretak i samme konsern		435 095	350 987
Annen rentekostnad		167 842	38 429
Annen finanskostnad		-156 392	276 361
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>392 529</b>	<b>-434 867</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>6 480 164</b>	<b>14 266 723</b>
Skattekostnad	6	1 463 427	3 178 546
<b>Årsoverskudd</b>		<b>5 016 737</b>	<b>11 088 177</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		5 016 737	11 088 177
<b>Sum overføringer</b>	7	<b>5 016 737</b>	<b>11 088 177</b>

Penneo Dokumentnøkkel: UG1Z7-7CIEK-G1SUF-D0T07-HBIOF-AAP7E



## Balanse

Mindshare Norway AS

Eiendeler	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	104 572	65 251
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>104 572</b>	<b>65 251</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	770 052	841 140
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>770 052</b>	<b>841 140</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>874 624</b>	<b>906 391</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	62 536 855	71 916 086
Andre kortsiktige fordringer		11 748 667	9 256 318
Fordringer på selskap i samme konsern	3	77 800 983	86 312 329
<b>Sum fordringer</b>		<b>152 086 505</b>	<b>167 484 733</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	1 488 445	1 495 712
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>153 574 950</b>	<b>168 980 445</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>154 449 574</b>	<b>169 886 836</b>

Penneo Dokumentnøkkel: UGIZ7-7CIEK-G1SUF-D0T07-HBIOF-AAP7E



## Balanse

Mindshare Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	10 100 000	10 100 000
Overkurs		2 015 000	2 015 000
Annen innskutt egenkapital		4 572 458	4 572 458
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>16 687 458</b>	<b>16 687 458</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		28 774 284	23 757 494
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>28 774 284</b>	<b>23 757 494</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>45 461 742</b>	<b>40 444 952</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3	95 245 408	104 586 429
Betalbar skatt	6	1 502 748	3 177 775
Skyldig offentlige avgifter		3 434 851	13 644 236
Gjeld til selskap i samme konsern	3	4 784 023	3 011 016
Annen kortsiktig gjeld		4 020 802	5 022 427
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>108 987 832</b>	<b>129 441 884</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>108 987 832</b>	<b>129 441 884</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>154 449 574</b>	<b>169 886 836</b>

Oslo, 29.06.2023

Styret i Mindshare Norway AS

Jonas Von Barnekow B Hemmingsen  
styreleder

Petter Kjus Skippervold  
styremedlem/daglig leder

Hege Torvik  
styremedlem

Vegar Angelo  
styremedlem

Mindshare Norway AS

Side 7

Penneo Dokumentnøkkel: UGIZ7-7CIEK-G1SUF-D0T07-HBIOF-AAP7E



## Indirekte kontantstrøm

Mindshare Norway AS

	Note	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		6 480 164	14 266 723
- Periodens betalte skatt		-3 177 775	0
+ Ordinære avskrivninger		319 159	313 900
+/- Endring i kundefordringer		9 379 231	6 821 712
+/- Endring i leverandørgjeld		-9 341 021	-5 297 720
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		-13 703 308	5 996 678
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-10 043 549	22 101 293
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		248 071	137 487
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		248 071	137 487
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		-14 783 266	-11 973 186
+/- Netto likviditetstilførsel fra konsernkonto		25 067 619	-9 619 951
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		10 284 353	-21 593 137
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-7 267	370 669
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		1 495 712	1 125 042
= Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		1 488 445	1 495 712

Penneo Dokumentnøkkel: UG127-7CIEK-G1SUF-D0T07-HBIOF-AAP7E



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent. Ved varesalg skjer dette når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved tjenestesalg inntektsføres inntekten i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Betalingsmidler

Betalingsmidler inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.



## Note 2 Salgsinntekter

	2022	2021
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>		
Salgsinntekter	407 571 278	500 682 179
<b>Sum</b>	<b>407 571 278</b>	<b>500 682 179</b>
<b>Geografisk fordeling</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Innenlands	401 824 210	478 457 048
Innenfor EU	7 585 891	8 857 948
Utenfor EU	4 160 528	11 522 760
Øvrig / periodisering og avregning	-5 999 351	1 844 423
<b>Sum</b>	<b>407 571 278</b>	<b>500 682 179</b>

## Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

### Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

#### Kjøp

		2022	2021
Søsterselskaper	IC Kostnader	6 813 598	5 367 251
<b>Sum</b>		<b>6 813 598</b>	<b>5 367 251</b>

#### Salg

Søsterselskaper	IC-kostnader	79 802 132	52 402 509
<b>Sum</b>		<b>79 802 132</b>	<b>52 402 509</b>

### Mellomværende med nærstående parter:

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2022	2021	2022	2021
Søsterselskaper i Norge	8 108 934	4 038 984	30 048 794	13 492 521
<b>Sum</b>	<b>8 108 934</b>	<b>4 038 984</b>	<b>30 048 794</b>	<b>13 492 521</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Søsterselskaper i Norge	0	13 166 465	4 784 023	3 011 016
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>13 166 465</b>	<b>4 784 023</b>	<b>3 011 016</b>

Mindshare Norway AS er inkludert i WPP Group Services B.V. sin konsernkontoordning. Selskapets midler i denne ordningen er klassifisert som fordring på selskap i samme konsern i balansen. Per 31.12.2022 er selskapets innestående kr 47 752 189.

Penneo Dokumentnøkkel: UGIZ7-7CIEK-G1SUF-D0T07-HBIOF-AAP7E



## Note 4 Lønn

<b>Lønnskostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lønn	44 360 196	42 007 659
Folketrygdavgift	6 072 024	4 691 942
Pensjonskostnader	3 429 707	1 336 479
Andre ytelser	2 729 317	2 275 840
<b>Sum</b>	<b>56 591 244</b>	<b>50 311 920</b>

Antall gj.snt. årsverk 44 44

Selskapet har utbetalt NOK 455 000 bonus til daglig leder i 2022.

Daglig leder deltar i en aksjeopsjonsavtale i WPP Worldwide ownership plan som gir rett til å kjøpe WPP aksjer til fastsatt pris. Deltakere i planen blir tildelt aksjeopsjoner hvert år, og aksjeopsjonen beholdes i tre år. Etter tre år kan deltakerne velge om de vil beholde aksjeopsjonen, eller kjøpe aksjer til den fastsatte prisen. Det er ikke innløst og innberettet opsjoner i 2022.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i løpet av 2022.

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven.

<b>Ytelser til daglig leder</b>	<b>2022</b>
Lønn	1 548 592
Pensjonskostnader	79304
Andre ytelser	82 447
<b>Sum</b>	<b>1 710 343</b>

<b>Godtgjørelse til revisor</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lovpålagt revisjon	250 819	158 989
Annen bistand	0	0
<b>Sum</b>	<b>250 819</b>	<b>158 989</b>

Godtgjørelse til revisor er beløp eksklusiv merverdiavgift.

## Note 5 Anleggsmidler

	<b>Kunst</b>	<b>Kontor- maskiner</b>	<b>Inventar</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	128 944	4 535 652	5 799 998	10 464 594
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		186 595	61 476	248 071
<b>= Anskaffelseskost 31.12.22</b>	<b>128 944</b>	<b>4 722 247</b>	<b>5 861 474</b>	<b>10 712 665</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.22		4 384 897	5 238 557	9 623 454
+ Årets ordinære avskrivninger		115 015	204 144	319 159
<b>= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.22</b>		<b>4 499 912</b>	<b>5 442 701</b>	<b>9 942 613</b>
Bokført verdi 01.01.22	128 944	150 755	561 441	841 140
+ Tilgang i året		186 595	61 476	248 071
- Årets avskrivning og nedskrivning		115 015	204 144	319 159
<b>= Bokført verdi 31.12.22</b>	<b>128 944</b>	<b>222 335</b>	<b>418 773</b>	<b>770 052</b>
Økonomisk levetid	Avskrives ikke	3 år	2-5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	



## Note 6 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	1 502 748	3 177 775	
Før mye/lite avsatt tidligere år	0	0	
Endring i utsatt skattefordel	-39 321	771	
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>1 463 427</b>	<b>3 178 546</b>	
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt	6 480 164	14 266 723	
Permanente forskjeller	171 776	181 213	
Endring i midlertidige forskjeller	178 734	-3 505	
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>6 830 674</b>	<b>14 444 432</b>	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat	1 502 748	3 177 775	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 502 748</b>	<b>3 177 775</b>	
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt	6 480 164	14 266 723	
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 425 636	3 138 679	
Skatteeffekt av permanente forskjeller	37 791	39 867	
<b>Sum</b>	<b>1 463 427</b>	<b>3 178 546</b>	
Effektiv skattesats	22,6 %	22,3 %	
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller			
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-309 205	-296 594	12 611
Fordringer	-166 123	0	166 123
<b>Sum</b>	<b>-475 328</b>	<b>-296 594</b>	<b>178 734</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-1	-1	0
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-475 329</b>	<b>-296 595</b>	<b>178 734</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-104 572</b>	<b>-65 251</b>	<b>39 321</b>

Penneo Dokumentnøkkel: UG127-7CIEK-G1SUF-D0T07-HBICF-AAP7E



## Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.01.2022	10 100 000	2 015 000	4 572 458	23 757 494	40 444 952
Årets resultat				5 016 737	5 016 737
Øvrige endringer				52	52
Pr 31.12.2022	10 100 000	2 015 000	4 572 458	28 774 284	45 461 742

## Note 8 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.2022 omfatter bundne skattetrekksmidler med kr 1 488 445.

## Note 9 Aksjekapital

Aksjekapitalen i Mindshare Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall aksjer	Pålydende pr aksje	Bokført beløp
Aksjer	10 100 000	1,00	10 100 000

### Eierstruktur

Mindshare Norway AS er heleid av WPP Norway AS. Selskapet inngår i konsolidert konsernregnskap til konsernspissen WPP plc., London, UK.

Konsernregnskapet kan innhentes ved henvendelse til konsernets adresse:

WPP London  
27 Farm Street  
London W1J 5 RJ, England



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Petter Kjus Skippervold

Daglig leder

På vegne av: Mindshare Norway AS  
Serienummer: 9578-5999-4-1180046  
IP: 51.175.xxx.xxx  
2023-06-29 12:56:28 UTC



### Petter Kjus Skippervold

Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS  
Serienummer: 9578-5999-4-1180046  
IP: 51.175.xxx.xxx  
2023-06-29 12:56:28 UTC



### Vegar Angelo

Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS  
Serienummer: UN:NO-9578-5995-4-51087  
IP: 81.175.xxx.xxx  
2023-06-29 12:58:33 UTC



### Hege Torvik

Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS  
Serienummer: 9578-5995-4-193140  
IP: 81.175.xxx.xxx  
2023-06-29 12:59:24 UTC



### Jonas von Barnekow Benzon Hemmingsen

Styreleder

På vegne av: Mindshare Norway AS  
Serienummer: 4c40c2f2-c023-47bd-b789-b2786f8a0b38  
IP: 109.59.xxx.xxx  
2023-06-29 14:45:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: UGIZ7-7CIEK-G1SUF-D0T07-HBIOF-AAP7E

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



## Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Mindshare Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert Mindshare Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Pennco Dokumentnr: G1JLW-QQ887-GM06F-7UFS2-XY051-YU1VL



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Mindshare Norway AS

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 3. juli 2023  
Deloitte AS

Joachim Eriksen  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnrøkket:G1JUUW-QQ887-GM06F-7UPS2-XY051-YU1VL



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Joachim Eriksen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5995-4-174171

IP: 83.249.xxx.xxx

2023-07-13 18:11:26 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: GTUUV-QQB87-GM06F-7UPS2-XY051-YU1VL

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>